



1. Nuestra mayor prioridad es **satisfacer al cliente** mediante la entrega temprana y continua de software con valor.  
Asociamos este principio con el valor de Colaboración con el cliente por sobre la negociación contractual porque ambos conceptos se relacionan con la satisfacción del cliente como objetivo principal del desarrollo del producto.  
A su vez, también relacionamos este principio con Responder a cambios por sobre seguir un plan, porque si para poder satisfacer al cliente y sus necesidades implica un cambio en los requerimientos del producto que éste necesita, se deben llevar a cabo estos cambios por más de que en un principio no se hayan planteado.
2. **Aceptamos que los requisitos cambien**, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente. Este principio y el valor Responder a cambios por sobre seguir un plan están fuertemente relacionados porque expresan la misma idea de que si el cliente requiere cambios en el alcance del producto que estamos desarrollando, hay que implementar estos cambios, incluso cuando ya hayamos desarrollado parcialmente el producto, ya que los cambios en la funcionalidad del software son comunes, porque el cliente no sabe lo que quiere hasta que lo ve.
3. **Entregamos software funcional frecuentemente**, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.  
Asociamos este concepto al valor Software funcionando por sobre documentación detallada ya que si se busca cumplir con fechas de entrega tan frecuentes se deberá dar preferencia a que el código funcione antes que la documentación del código.
4. Los responsables de negocio y los desarrolladores **trabajamos juntos** de forma cotidiana durante todo el proyecto.  
Este concepto se relaciona con Individuos e interacciones por sobre procesos y herramientas porque es importante entender a un equipo como un grupo de individuos que deben interrelacionarse fuertemente para poder trabajar de manera eficiente con un único objetivo en conjunto.
5. Los proyectos se desarrollan en torno a **individuos motivados**. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.

Este concepto se relaciona con el valor de Individuos e interacciones por sobre procesos y herramientas ya que los individuos son fundamentales al proceso, porque son los que le dan vida al producto, y es importante mantener individuos motivados para poder así garantizar que la calidad del software resultante de estos individuos sea la mejor que éstos pueden proveer.

6. El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la **conversación cara a cara**.

Se relaciona con el valor Individuos e interacciones por sobre procesos y herramientas porque es importante que la interacción con los individuos y el cliente se mantenga constantemente porque sólo así podremos asegurarnos que lo que el proceso de desarrollo genere está acorde a lo que el cliente necesita.

A su vez, también se relaciona con el concepto de Colaboración con el cliente por sobre la negociación contractual porque no hay que perder de vista que el contacto que tenemos con el cliente tiene que ser colaborativo, no una relación de cumplir las expectativas marcadas en la negociación y cerramos el proyecto. Debemos poder trabajar en manera conjunta para poder progresivamente cumplir los requerimientos del cliente, que también pueden ir cambiando.

7. El **software funcionando** es la **medida principal de progreso**.

Este principio se relaciona con el valor Software funcionando por sobre documentación detallada porque los dos hablan de lo mismo, siempre se tiene que entregar un producto andando (funcionando) ya que esa es la medida con la que se valora nuestro trabajo y mientras mayor cantidad mejor.

8. Los procesos Ágiles promueven el **desarrollo sostenible**. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.

Este proceso se relaciona con el valor Software funcionando por sobre documentación detallada, debido a que para que un software sea sostenible en el tiempo, la documentación toma un rol más importante, el conocimiento del funcionamiento del software debe comunicarse de tal manera que se pueda consultar y comprender en el futuro por desarrolladores que pueden o no haber formado parte del desarrollo inicial del software

9. La **atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño** mejora la Agilidad.

Este concepto se relaciona con el valor Software funcionando por sobre documentación detallada ya que el tener buenos hábitos y un diseño conciso permite llegar a conseguir un software funcional, y permite una forma más clara y detallada de seguir trabajando en el proyecto sin la necesidad de tener que documentar demasiado.

10. La **simplicidad**, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es **esencial**.

Este concepto se relaciona con el valor de Colaboración con el cliente por sobre la negociación contractual ya que durante el desarrollo del producto se va a querer ir agregando nuevas funcionalidades sin haberlas hablado con el cliente previamente y se debe tratar de mantener al mínimo porque esto incluye nuevos costos que no se hablaron antes y hay que recalcularlos.

11. Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de **equipos auto-organizados**.

Se relaciona con el concepto de Individuos e interacciones por sobre procesos y herramientas porque se debe brindar la autonomía a los individuos para que estos puedan organizar su trabajo en forma propia, para que brinden lo que pueden ofrecer al proyecto, y el trabajo en conjunto se logrará manteniendo una comunicación

constante entre todos los individuos para que esta autonomía a su vez permita que sigan colaborando al proyecto en general.

12. A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación **ajustar y perfeccionar su comportamiento** en consecuencia.

Este concepto se relaciona con el valor *Individuos e interacciones por sobre procesos y herramientas*, ya que los individuos tienen la posibilidad de periódicamente tomarse el tiempo necesario para analizar cómo están llevando a cabo las tareas y cuales serían las mejores medidas a tener en cuenta para optimizar el funcionamiento del equipo de trabajo. Esto es así de acuerdo a que los individuos están por encima de los procesos y las herramientas, y este lugar primordial nos lleva a encontrar la forma de trabajar de la mejor manera posible.