



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL CÓRDOBA

DPTO. INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN
CARRERA: INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Proyecto Final

Cursos: 5K2 - 5K3 - 5K4

Año 2021

Introducción a la Administración de Proyectos

PROYECTOS

“Un proyecto es un trabajo singular con unas fechas definidas de inicio y finalización (calendario), una especificación clara del objetivo o alcance de la tarea, un presupuesto preestablecido y, habitualmente, una organización temporal que se desmantela cuando termina el proyecto”.

J. Lewis

“Un proyecto es un esfuerzo temporal llevado a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”.

PMI

PROYECTO

Características

- **Todo proyecto es de alguna manera único**

Eso lo diferencia de las repetitivas actividades diarias de nuestras organizaciones.

PROYECTO

Características

- **Todos los proyectos están relacionados en primer lugar con el cambio.**

⇒ *un gran salto hacia delante*

⇒ *son más revolucionarios que evolutivos*

PROYECTO

Características

- **En todos los proyectos hay personas implicadas.**

Exigencias distintas a las de tareas rutinarias.

PROYECTO

Características

- **Todos los proyectos existen en un periodo de tiempo limitado y definido.**

Cuando se alcanza el punto de finalización, el proyecto deja de existir.

PROYECTO

Características

- **Todos los proyectos tienen unos resultados y objetivos definidos.**
- **Nacen a partir de una situación problema**

- **Todos los proyectos son llevados a cabo con la utilización de recursos transitorios.**

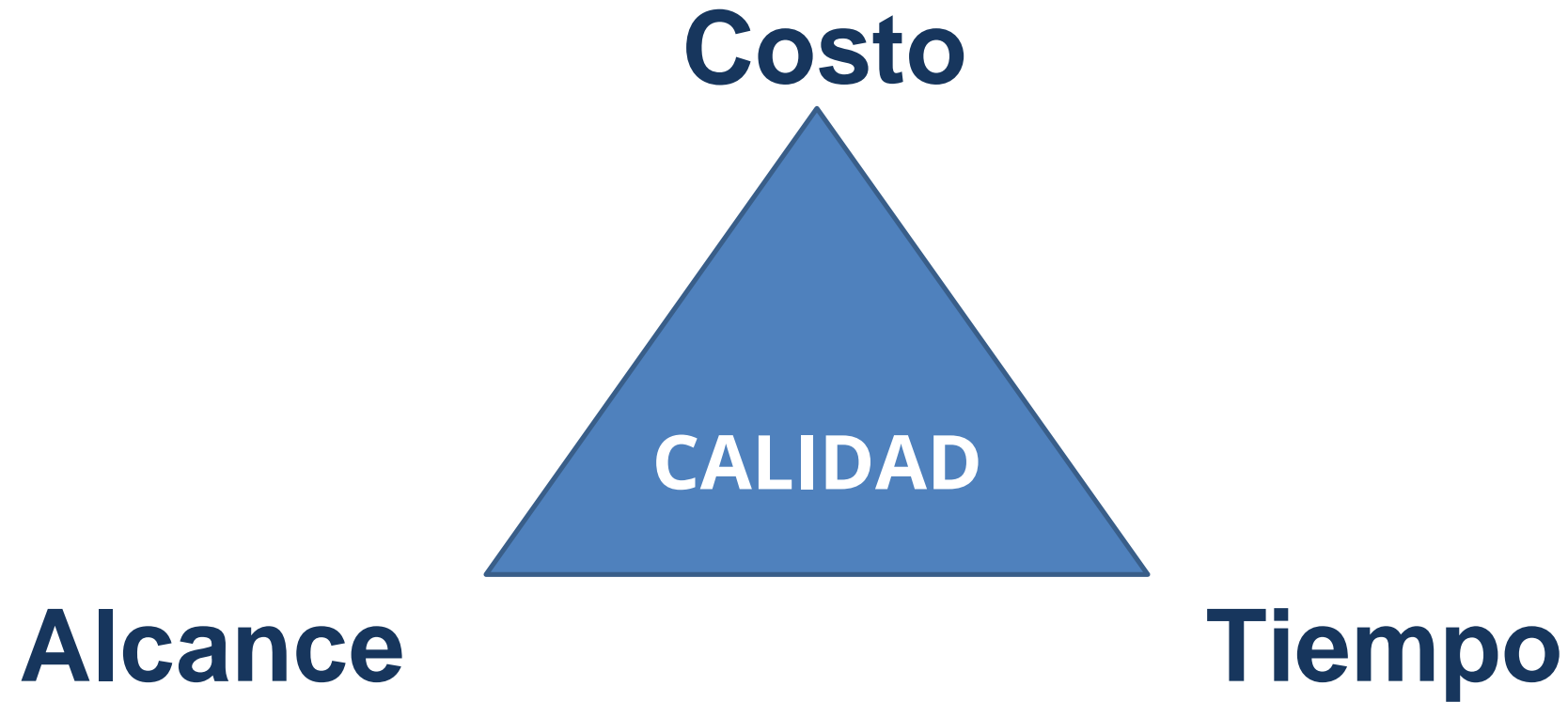
⇒ *presupuesto operativo.*

⇒ *recursos limitados → administrarlos.*

⇒ *modo de utilización de los recursos.*

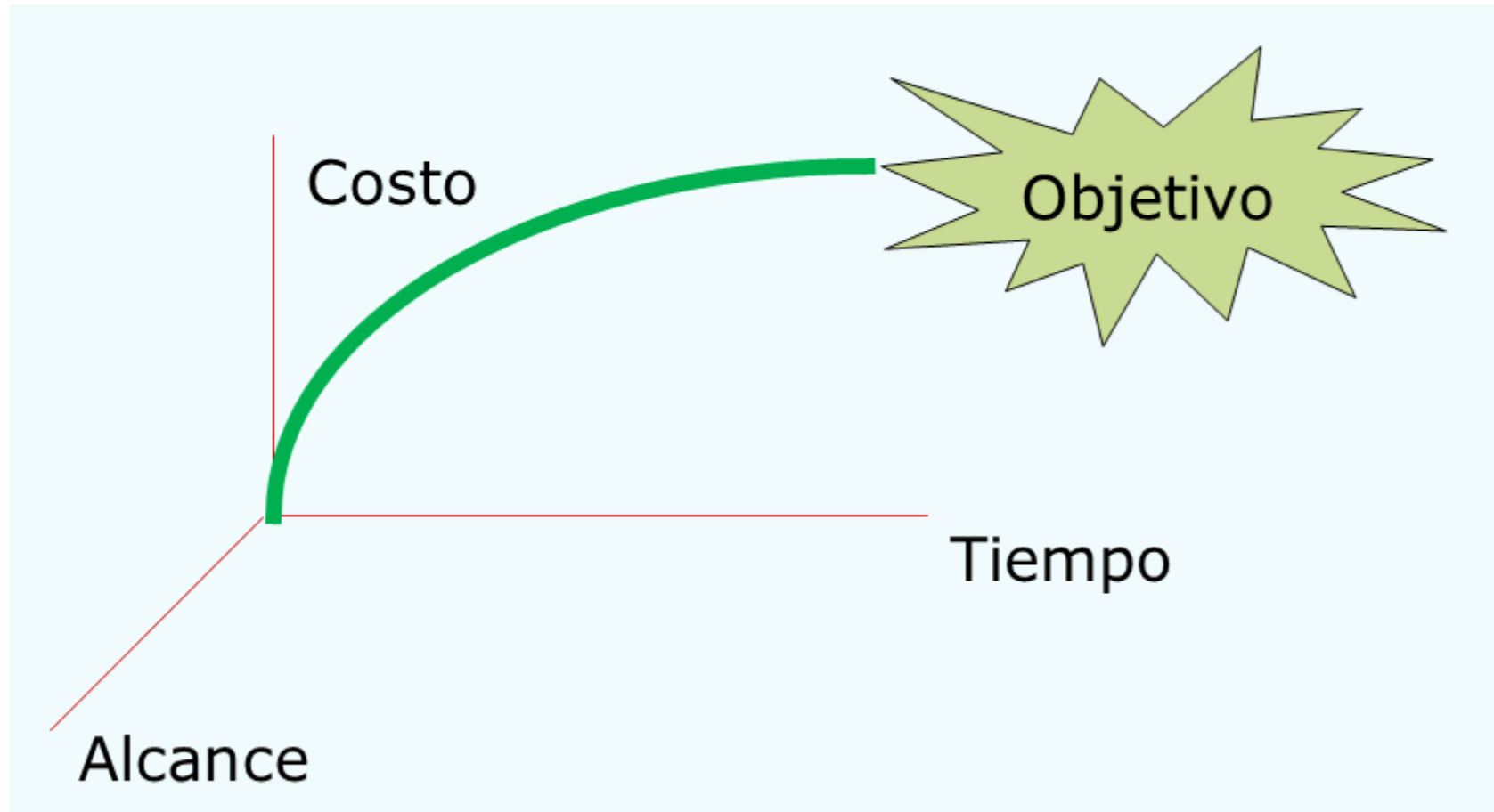
PROYECTO

Triple Restricción



PROYECTO

Triple Restricción



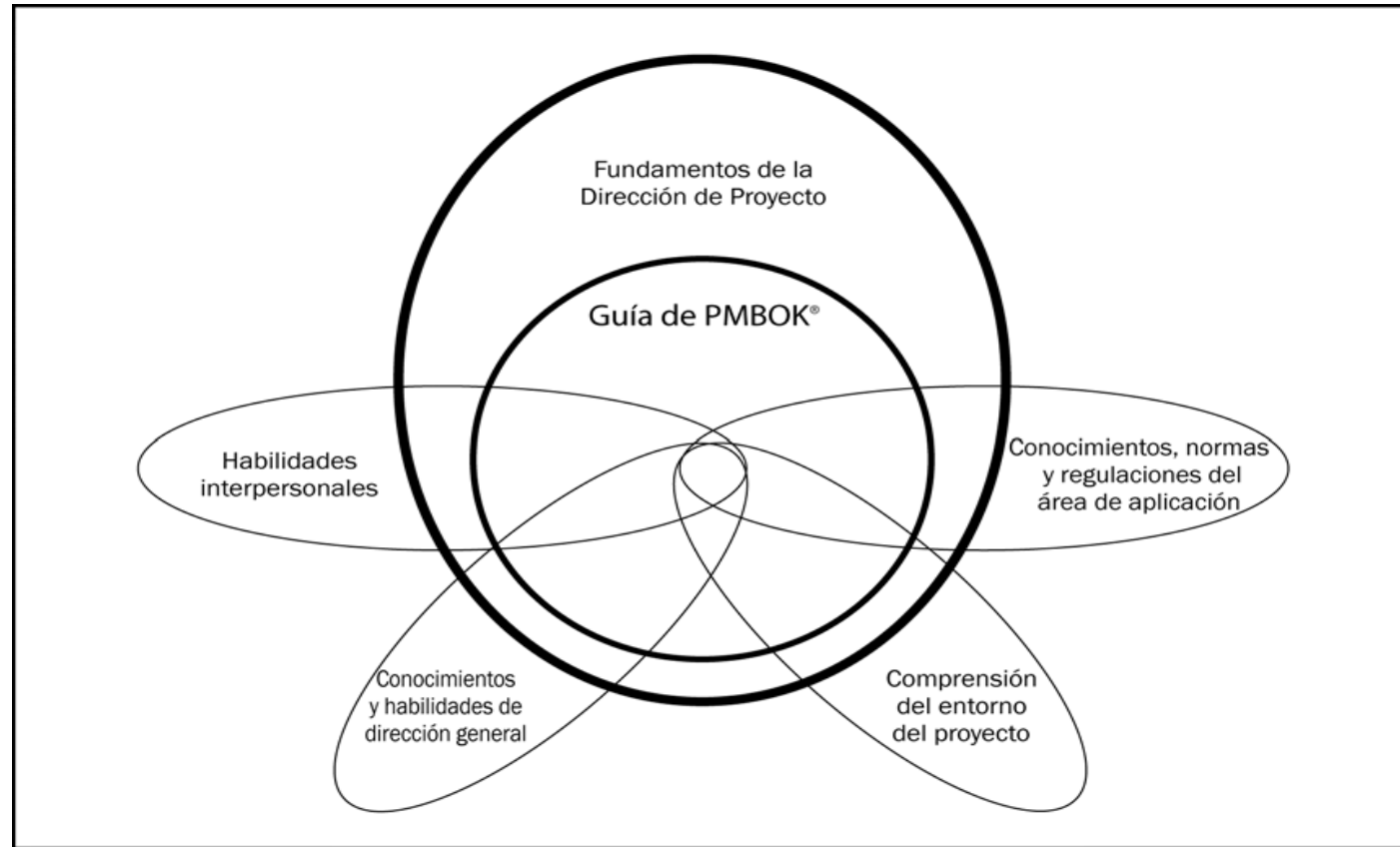
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

“Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto a efectos de satisfacer los requerimientos del proyecto.”

PMI

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Área de experiencia



STAKEHOLDERS

Individuos y organizaciones involucrados o que pueden estar afectados o con intereses por un proyecto.

STAKEHOLDERS

Tipos

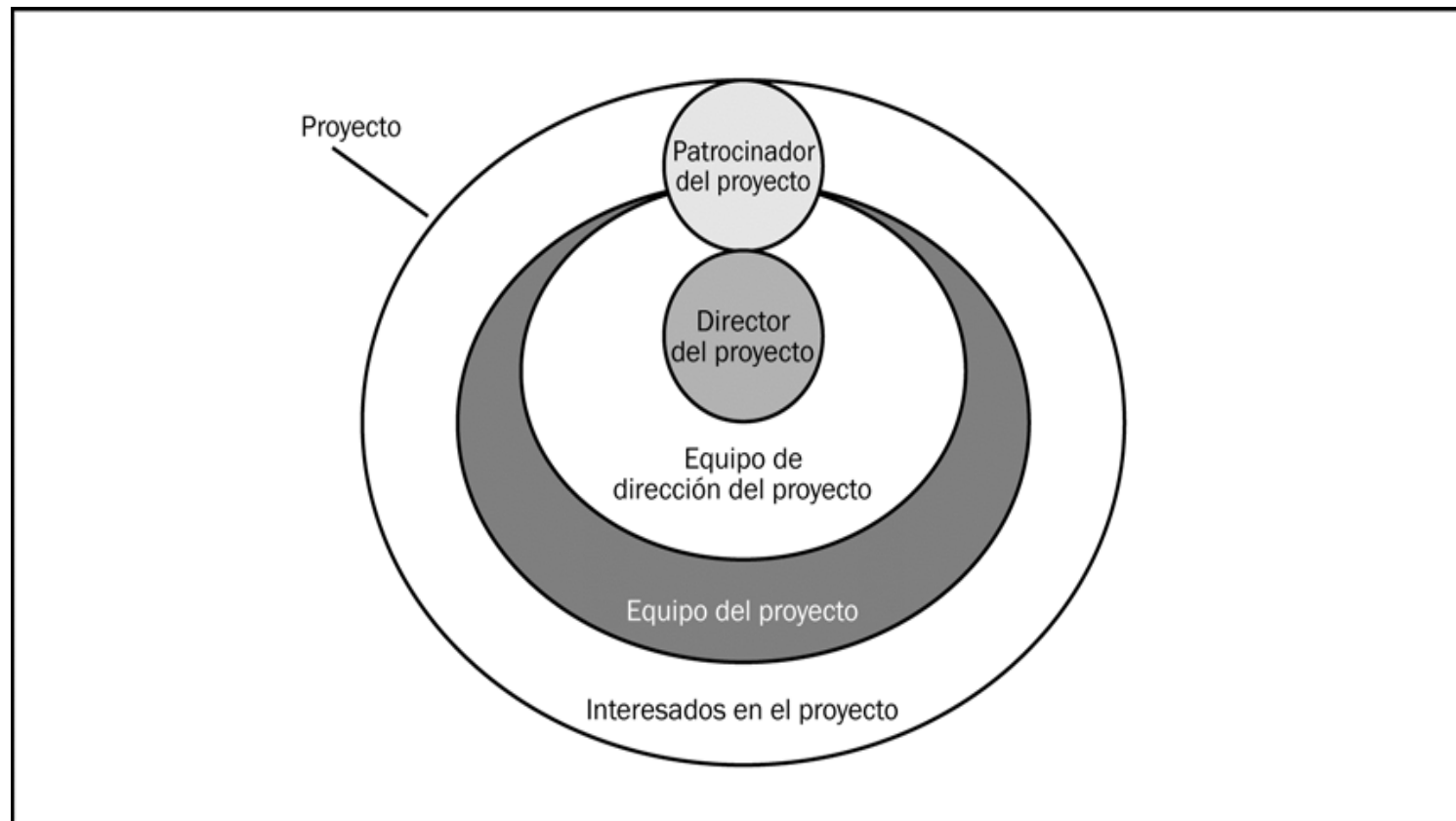
- Internos / Externos
- Directos / Indirectos
- Públicos / Privados
- Individuales / Colectivos

PARA TODOS ELLOS:

- Necesidades
- Expectativas
- Inquietudes

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Relación entre los interesados



- Project Management es balancear y a menudo negociar :
 - demandas de recursos
 - requerimientos de stakeholders
 - necesidades y expectativas

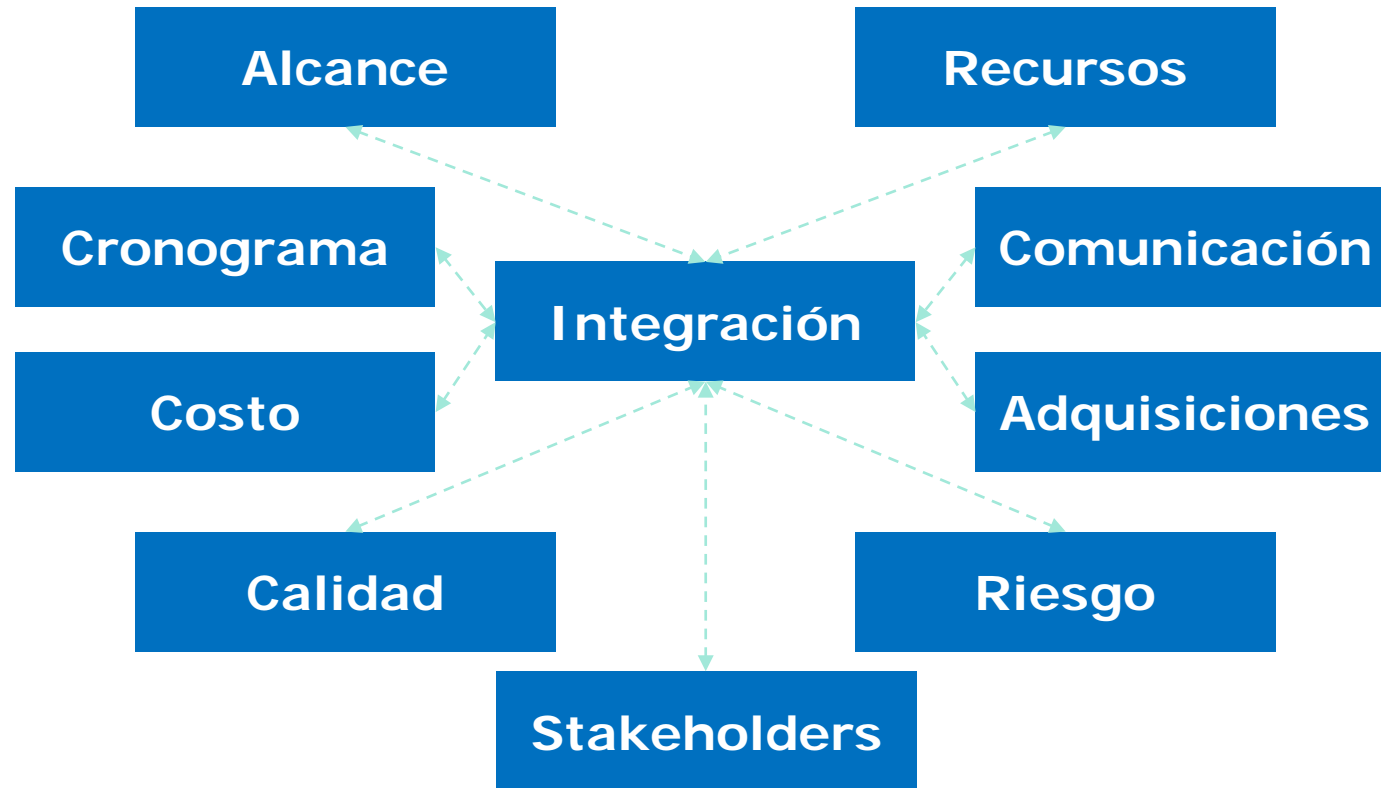
- El PMI es una institución fundada en 1969 en EEUU por y para profesionales de gerenciamiento de proyectos.
- Principal organización profesional sin fines de lucro en esta actividad.
- Actualmente cuenta con mas de 600.000 miembros en mas de 195 países y territorios.
- Establece estándares de Gerenciamiento de Proyectos, organiza seminarios y programas educativos y administra la certificación de profesionales en dirección de proyectos.

- Ha desarrollado estándares para el Gerenciamiento de Proyectos, reconocidos mundialmente.
- Existen más de 1.700.000 ejemplares en circulación del manual de estándares conocido como PMBoK.
- El estándar de procesos definidos por el PMI ha sido adoptado como norma ANSI y en la actualidad está siendo referenciado por la OSI .
- Organizaciones profesionales mundialmente reconocidas, como el IEEE lo han adoptado.

- La certificación profesional que otorga el PMI es cada vez más reconocida y demandada por profesionales y empresas como garantía de idoneidad a nivel mundial.
- El PMI tiene representaciones denominadas “Capítulos” en distintas ciudades y países.

PROJECT MANAGEMENT

Áreas de conocimiento PM



Relación con otras disciplinas



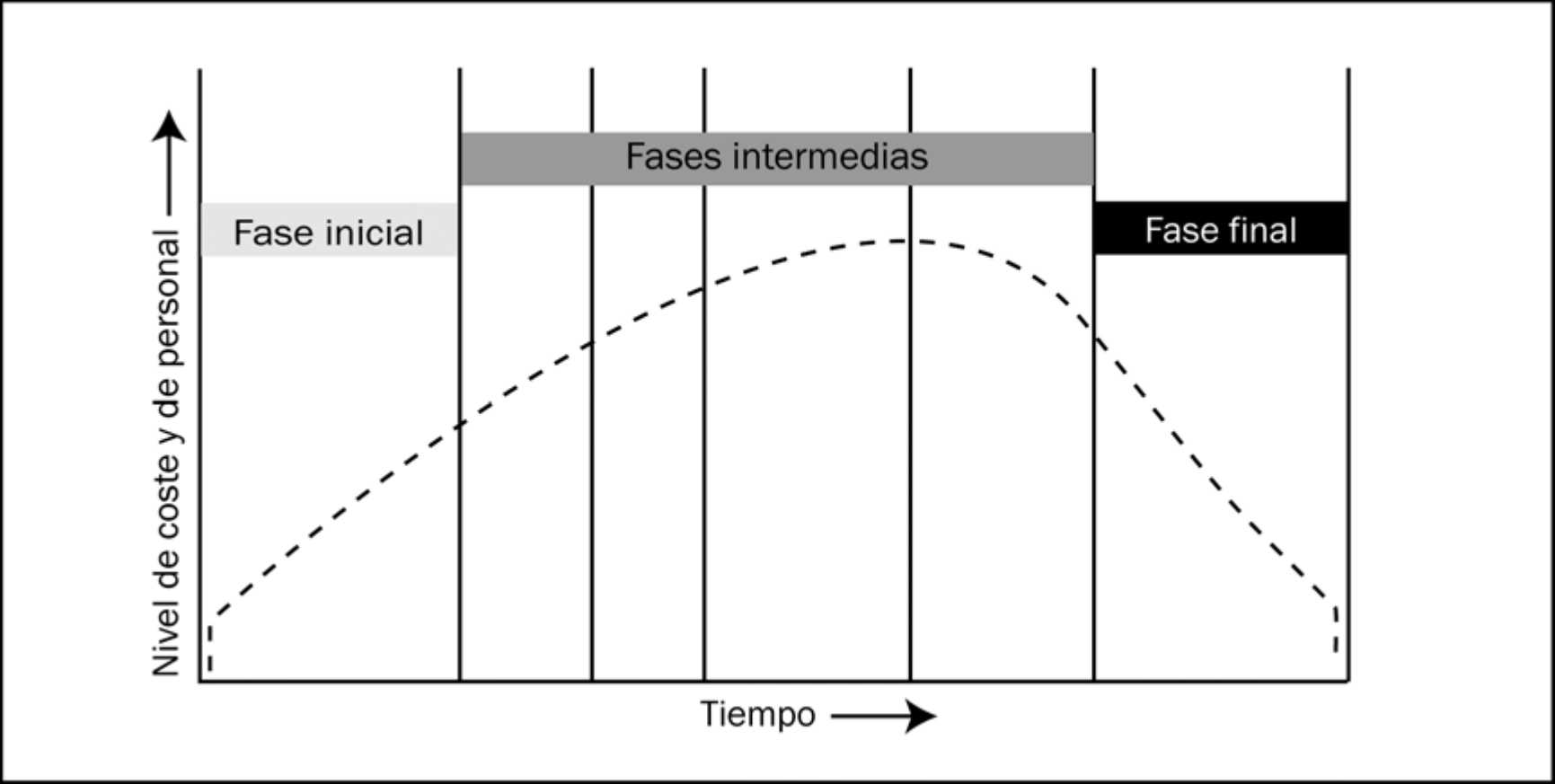
LAS ORGANIZACIONES

Organizaciones y modos de trabajo

Las organizaciones producen trabajo:

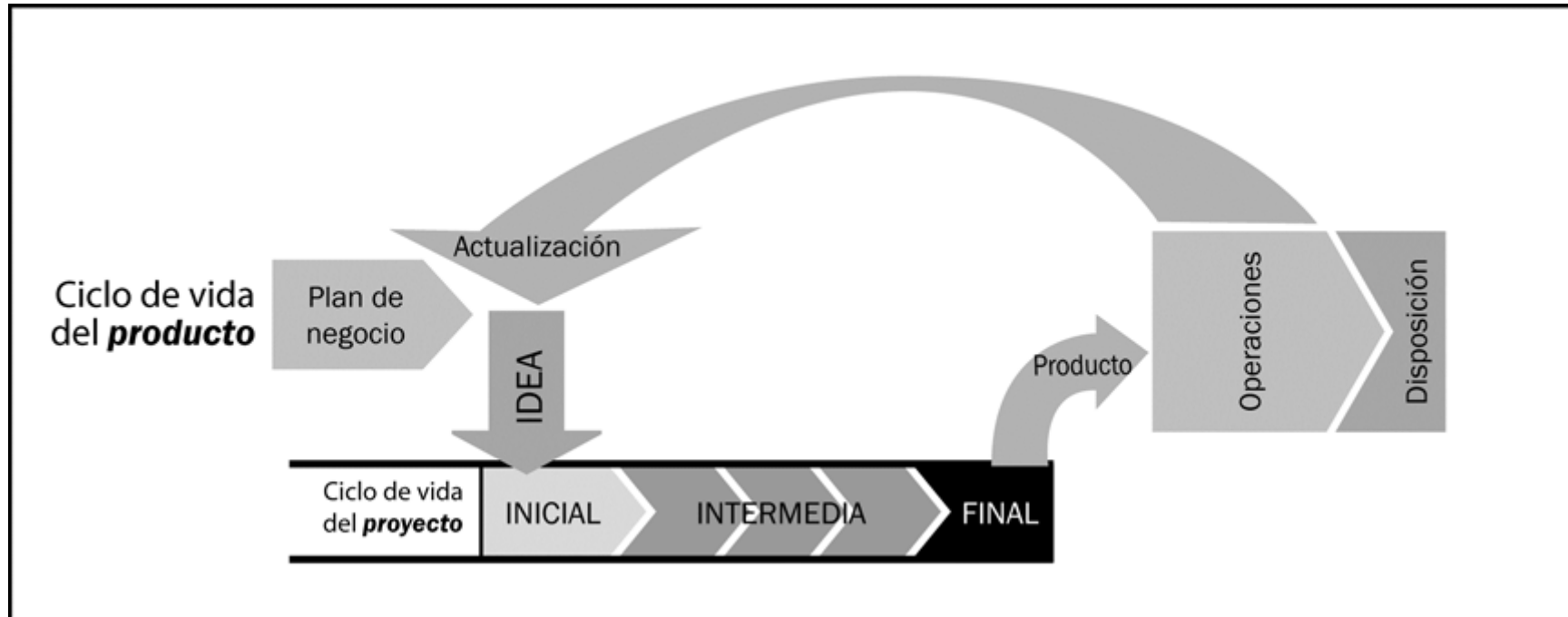
- operaciones
- proyectos
- productos

FASES Y CICLOS DE VIDA



ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Ciclos de vida del proyecto y del producto



- Los proyectos se componen de procesos
- **Proceso:** una serie de acciones para generar un resultado
- Categorías:
 - Procesos orientados a proyecto
 - Procesos orientados al producto del proyecto

GRUPOS DE PROCESOS de la GESTIÓN DE PROYECTOS

- INICIACIÓN
- PLANEAMIENTO
- EJECUCIÓN
- CONTROL
- CIERRE

Solapamiento de grupos de procesos en una fase

