

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL CORDOBA

DPTO. INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN
CARRERA: INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN

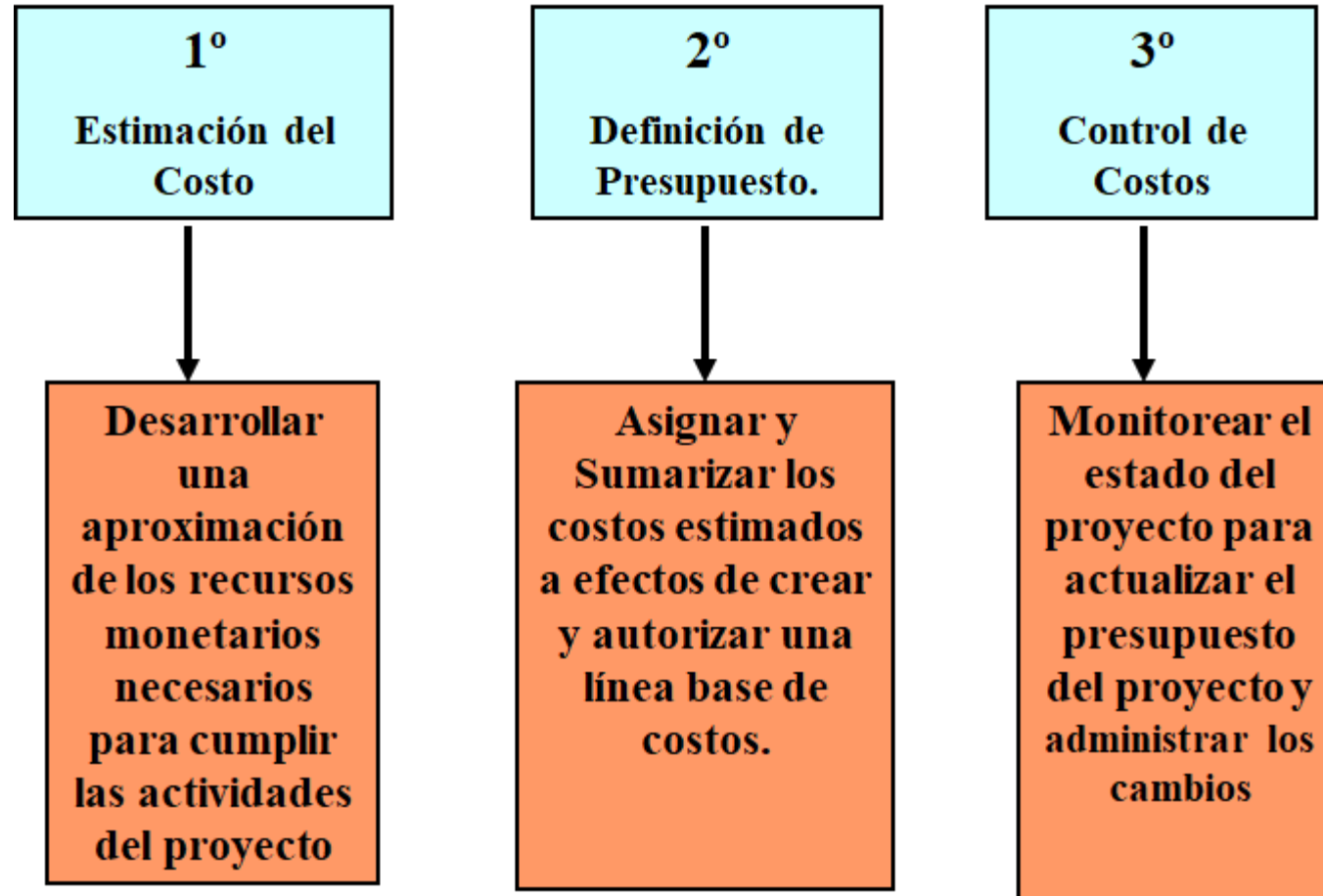
Proyecto Final

Cursos: 5K2 - 5K3 - 5K4

Año 2021

Gerenciamiento del Costo del Proyecto

Son todos los trabajos necesarios para completar un presupuesto del proyecto y mantener la línea base del costo actualizada y hacer que el proyecto se ejecute dentro del presupuesto asignado.



TIPOS DE ESTIMACIONES

TIPO DE ESTIMACIÓN	CUÁNDO SE REALIZA	POR QUÉ SE HACE	GRADO DE APROXIMACIÓN
GENERAL u ORDEN DE MAGNITUD	Muy temprano en el ciclo de vida del proyecto,	Provee estimación de costos para decisiones de selección.	-25%, +75%
PRESUPUESTARIO (TOP DOWN)	Temprano,	Coloca \$ en el plan presupuestario.	-10%, +25%
DEFINITIVO (BOTTOM UP)	Con proyecto iniciado.	Provee detalles para compras, costos actuales y estimados.	-5%, +10%

Estimaciones por analogías (o Top Down)

Estimaciones de Ingeniería (o Botton Up)

Estimación paramétrica

Estimaciones en alta incertidumbre

Determinar el Presupuesto es el proceso que consiste en sumar los costos estimados de actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costo autorizada.

LÍNEA BASE DE COSTO

		Semana					
	Costo Total Presupuestado	1	2	3	4	5	6
Diseñar	8	6	2				
Construir	86		28	40	18		
Instalar	54				18	36	
Probar	15						15
Total	163	6	30	40	36	36	15
Acumulado		6	36	76	112	148	163

DESAFIO: Cómo se haría en proyectos de software bajo entornos adaptativos_ Que mediríamos como avance?

CURVAS

LÍNEA BASE DEL DESEMPEÑO

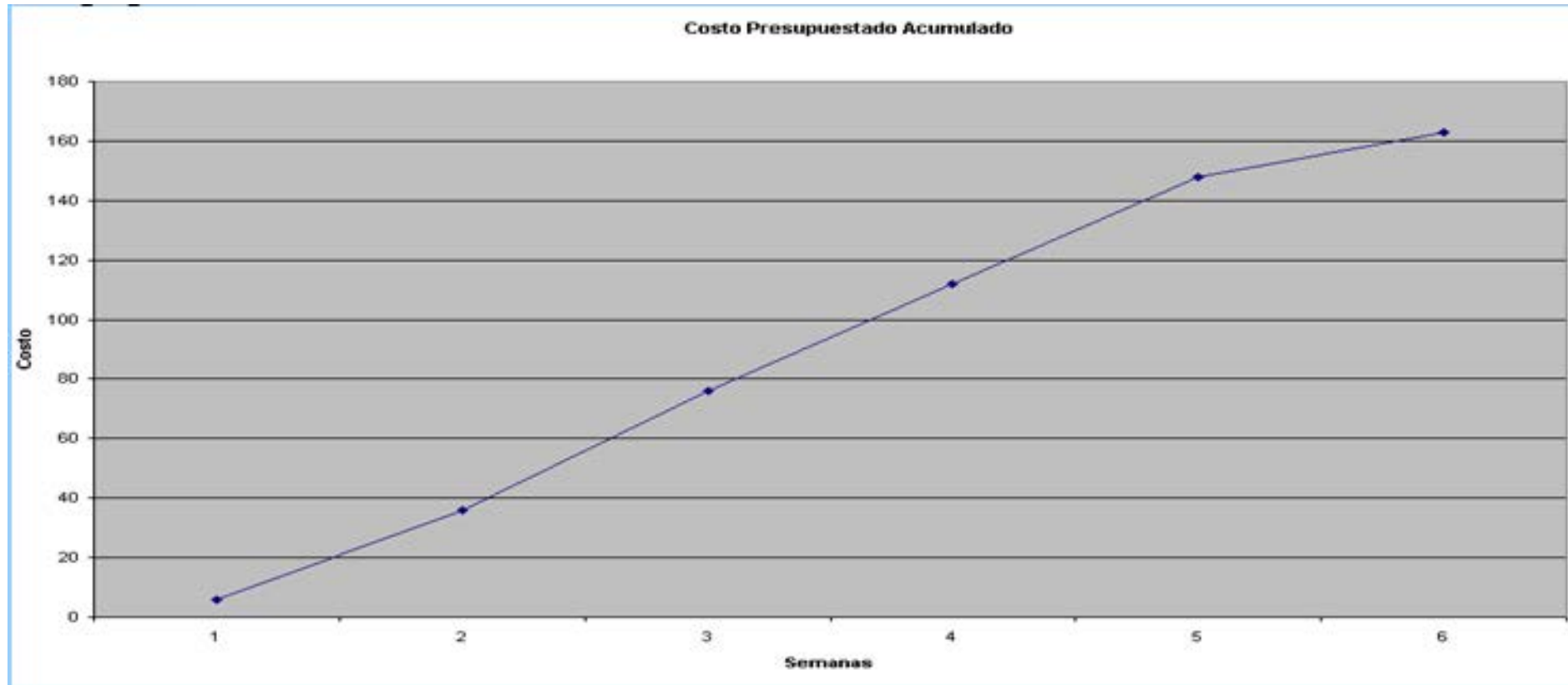
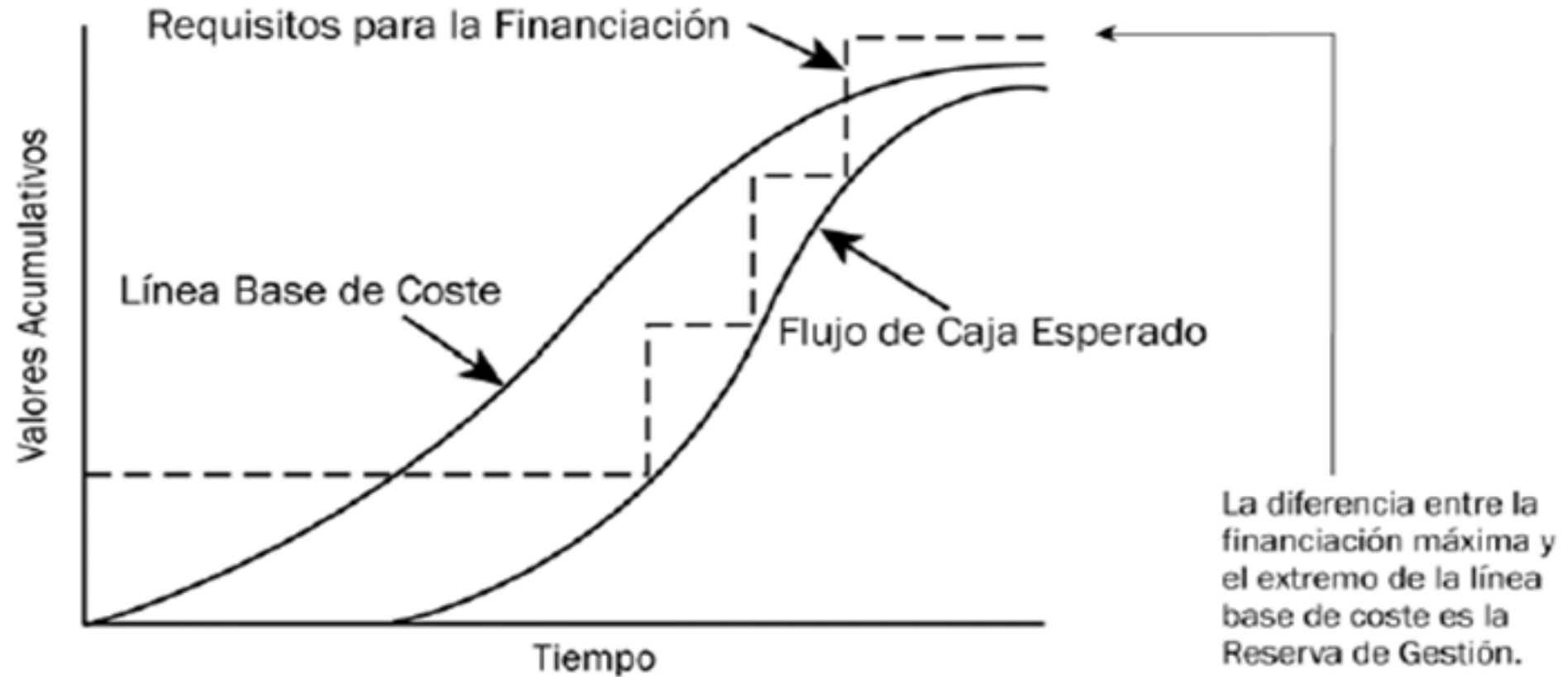


Gráfico de Flujo de Caja, Línea Base de Costo y Financiación



•Fuente: PMBoK® 2008 - Project Management Institute, PMI®

Valor Planificado (PV): es el costo presupuestado de los trabajos que se había planificado terminar para esa unidad de tiempo. Cuánto trabajo debería estar terminado?

Costo Real (AC): es el costo total incurrido en la realización de los trabajos hasta esa unidad de tiempo. Cual fue el costó real de terminar este trabajo?

Valor Ganado (EV): es el costo presupuestado de los trabajos que realmente se han terminado para el momento. Cuánto trabajo está realmente terminado?

VALORGANADO- Variaciones

Variación del Cronograma (SV):

$$SV = EV - PV$$

Variación del Costo (CV):

$$CV = EV - AC$$

Variaciones = 0 ☐ Performance en línea

Variaciones > 0 ☐ Performance sobre el plan

Variaciones < 0 ☐ Performance bajo el plan

VALORGANADO- Indicadores

Indice de Rendimiento de Cronograma (SPI):

$$SPI = EV / PV$$

Indice de Rendimiento de Costo (CPI):

$$CPI = EV / AC$$

Indicadores = 1 ☐ Performance en línea

Indicadores > 1 ☐ Performance sobre el plan

Indicadores < 1 ☐ Performance bajo el plan

VALORGANADO- Proyecciones

EAC Estimado al Completar:

$$EAC = BAC / CPI$$

TEAC Tiempo Estimado al Completar:

$$TEAC = SAC / SPI$$

BAC (Budget at Completion) Presupuesto original al finalizar

SAC (Schedule at Completion) Tiempo original al finalizar