



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL CÓRDOBA

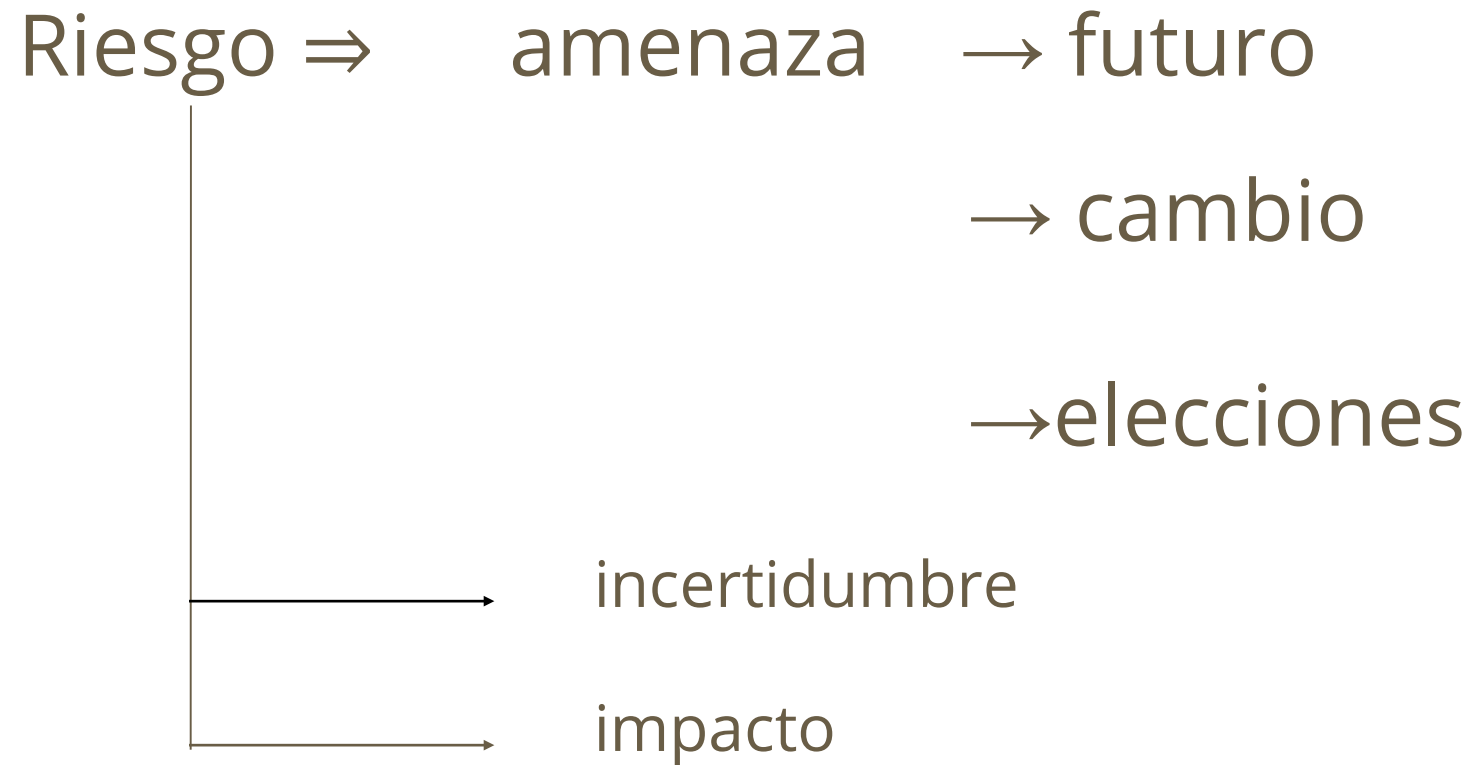
DPTO. INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN
CARRERA: INGENIERÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Proyecto Final

Cursos: 5K2 - 5K3 - 5K4

Año 2021

Gerenciamiento de Riesgos del Proyecto



RIESGO es un evento o condición incierto que, si ocurre, tiene efecto en al menos un objetivo del proyecto.

Dimensiones

- Incertidumbre ----- Prob. Ocurrencia
- Impacto ----- Magnitud

RIESGOS

Gerenciamiento del riesgo

Es el arte y ciencia de identificar, evaluar, prevenir y responder a los riesgos de un proyecto de manera eficiente durante todas sus fases.

Incluye los procesos relacionados con la identificación, análisis y respuesta a los riesgos del proyecto.

Busca: maximizar los efectos positivos del/ los distintos eventos y minimizar las consecuencias de sus efectos negativos.

- **Amenazas:** Son riesgos que en caso de ocurrir generan un impacto negativo. Deben ser gestionados durante el proyecto para garantizar el éxito.
- **Oportunidades:** Son eventos que pueden ser potenciados para obtener beneficios adicionales durante el proyecto. No es necesario gestionarlos para que el proyecto finalice correctamente.

Riesgo Vs Contingencia.

El riesgo es un problema potencial, la contingencia es un problema real.

Actitudes frente al riesgo

Pro Activas \Rightarrow Gestión de Riesgo
El riesgo es un problema potencial

Re Activas \Rightarrow Gestión de la Crisis
La crisis es un problema real

- Gestión Pro Activa

Comienza mucho antes que los trabajos técnicos.

- Objetivo:
 - evitar o mitigar el riesgo
 - responder de manera eficaz y controlada

ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN DE RIESGO

- Identificar Riesgos
- Analizar Riesgos
- Seleccionar Riesgos
- Elaborar planes de Mitigación, Supervisión y Respuesta a riesgos
- Supervisar y controlar
- Aprender y documentar

Objetivos:

- Lista de Riesgos
- Escenario de Riesgos
- Información de Riesgos

Objetivos:

- Mediciones de riesgo
- Lista priorizada

- Riesgos de proyecto: amenazan la planificación temporal y el coste.
- Riesgos técnicos: amenazan la calidad
- Riesgos de negocio: amenazan la viabilidad del proyecto

- Riesgos Conocidos
- Riesgos Predecibles
- Riesgos Impredecibles

- Los riesgos conocidos se pueden predecir evaluando el plan, el entorno técnico y el entorno comercial.
- Los riesgos predecibles se extrapolan de experiencias anteriores.

- Riesgos Internos
- Riesgos Externos

Análisis de Riesgo:

- Incertidumbre → probabilidad de ocurrencia
- Pérdida → impacto

EXPOSICIÓN AL RIESGO

Exposición a riesgo:

					EMV
ID	Denominación	Descripción	Probabilidad	Impacto	Exposición
1			0,3	1000	300
2			0,4	500	200
3			0,1	7000	700
4			0,8	300	240
5			0,2	3000	600
6			0,3	1200	360
7			0,4	500	200

Exposición a riesgo:

					EMV
ID	Denominación	Descripción	Probabilidad	Impacto	Exposición
5			0,2	3000	600
3			0,1	4000	400
6			0,3	1200	360
1			0,3	1000	300
4			0,8	300	240
7			0,4	500	200
2			0,4	500	200

MATRIZ IMPACTO/PROBABILIDAD- EJEMPLO

Impacto Probabilidad	0,05	0,10	0,20	0,40	0,80
0,9	0,045	0,09	0,18	0,36	0,72
0,7	0,035	0,07	0,14	0,28	0,56
0,5	0,025	0,05	0,10	0,20	0,40
0,3	0,015	0,03	0,06	0,12	0,24
0,1	0,005	0,01	0,02	0,04	0,08

ESTRATEGIAS DE RESPUESTA A RIESGO

- Evitar
- Mitigar
- Trasladar
- Aceptar
 - pasiva
 - activa

PLAN DE RESPUESTA A RIESGOS

- Información del Riesgo
- Acciones de Reducción
- Acciones de Contingencia
- Factores de Supervisión

GERENCIAMIENTO DE RIESGOS

Recomendaciones

- Evite el riesgo.
- Traslade el riesgo a otra parte.
- Consiga información acerca del riesgo.
- Elimine el origen del riesgo.
- Asuma el riesgo.
- Comunique el riesgo.
- Recuerde el riesgo.