

DPTO INCENERÍA BNSSTEWAS DE INFORMACIÓN CARRERA: INCENERÍA BNSSTEWAS DE INFORMACIÓN

Proyecto Final

Cursos: 5K3 - 5K4

Año 2021

Gerenciamiento del Alcance del Proyecto

SON TODOS LOS TRABAJOS NECESARIOS, Y SOLO LOS TRABAJOS NECESARIOS, PARA COMPLETAR UN PROYECTO CON ÉXITO.

¿Qué es el Alcance?

ALCANCE DE PRODUCTO:

Son todas las <u>características y funciones</u> que deben incluirse en un producto o servicio.

ALCANCE DEL PROYECTO:

Es todo el <u>trabajo</u> que debe hacerse para entregar el Producto o Servicio con todas las características y/o funciones especificadas.

¿Qué es el Alcance?

• El cumplimiento del **Alcance de un Producto** se mide contra la <u>Especificación de Requerimientos.</u>

• El cumplimiento del **Alcance del Proyecto** se mide contra el <u>Plan de Proyecto.</u>

Cerenciamiento del Alcance

Relacionado principalmente con la definición y el control de lo que <u>está</u> y lo que <u>no está</u> incluido en el proyecto.

DEFINICIÓN DE ALCANCE

Alcance de Producto

Alcance del producto: Recolección de requerimientos

Requerimiento: conjunto de capacidades y características que debe tener el Sistema / Producto.

- Definirlos.
- Declarar cómo gestionarlos.
- Generar elementos para rastrear el estado a lo largo del proyecto.

<u>Herramienta</u>s: Entrevistas – observaciones – Prototipos – Cuestionarios - Técnicas de creatividad grupales - Técnicas de Toma de Decisiones en Grupo

Definición de Alcance

SCOPE STATEMENT

DOCUMENTO QUE CONSTITUYE BASE DOCUMENTADA PARA LA TOMA FUTURA DE DECISIONES Y PARA CONFIRMAR Y DESARROLLAR UNA BASE COMÚN DE ENTENDIMIENTO ENTRE LOS STAKEHOLDERS DEL ALCANCE DEL PROYECTO.

ESTE documento es FORMAL y tiene que ser APROBADO por el cliente.

Definición de Alcance

SCOPE STATEMENT

- **Descripción del Alcance del Producto**: Características del producto
- <u>Los Entregables del Proyecto</u>: cualquier producto o subproducto único y verificable que es requerido para completar un proceso o fase y que requiere aceptación formal .
- <u>Criterios de Aceptación</u>: permite la sintonía a la hora de realizar las entregas y lograr acuerdos.
- Exclusiones del proyecto Supuestos Restricciones.
- <u>Justificación del proyecto</u>.

Generación de WBS

Work Breakdown Structure

Es un agrupamiento de los elementos del proyecto, orientado a entregables, que organiza y define el alcance total del proyecto.

Work Breakdown Structure

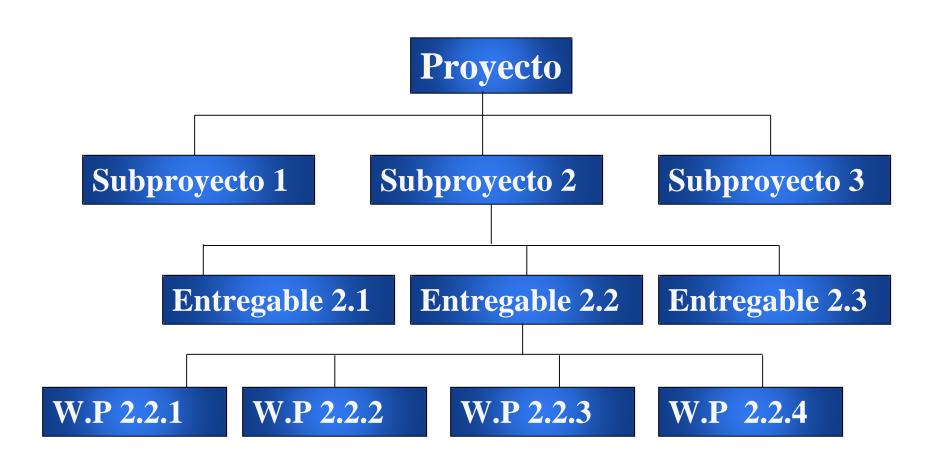
El trabajo que no está en la WBS está fuera del alcance del proyecto.

Cada nivel descendente representa un detalle mayor en la descripción de los elementos del proyecto.

Work Breakdown Structure

- Mejora la exactitud de las estimaciones de costos, tiempo y recursos.
- Define una baseline para medir y controlar la realización del proyecto.
- Facilita una clara asignación de responsabilidades.

Work Breakdown Structure



ALCANCEDEUN PROYECTO Work Breakdown Structure

Proyecto Imple Aplicación Capacitacion **Implementación** Manual de Capacitación Informe Capacitación Plan de Capacitación Generar juego Desarrollar Generar carpeta **Definir Modelo** Datos de cada personalizada e base Manual Manual imprimirla carpeta

Work Breakdown Structure

IMPORTANTE:

GARANTIZAR QUE NO SE HA OLVIDADO NINGÚN TRABAJO DEL PROYECTO EN LA WBS

NIVEL DE ESFUERZO

Work Breakdown Structure

WBS DICTIONARY:

- INCLUYE LAS DESCRIPCIONES DE TODOS LOS WORK PACKAGES

- INCLUYE DATOS DE TIEMPOS, PRESUPUESTOS, Y ASIGNACIONES DE RESPONSABILIDADES