



国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY



# 深化DCMM贯标体系 助力企业数字化转型

国网天津市电力公司

2022年8月



# 目录 CONTENT

**01** 贯标情况

**02** 实践做法

**03** 认识体会



国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY





国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

DataFun.

- **国网天津市电力公司**（以下简称“天津公司”）在国网公司的指导下，全面实施“1001工程”、“变革强企工程”和“9100行动计划”，数字化转型发展工作取得突破进展。投运国际领先的智慧能源小镇，建成220千伏多站融合数据中心站，落地国内首个省级综合能源服务中心、城市能源大数据中心，国网系统内率先建成基于华为鲲鹏生态的云和数据中台。天津公司入选创建世界一流示范企业典型引领单位，被国资委评选为国有重点企业管理标杆。

“1001工程”

创新  
实施

“变革强企工程”

“9100行动计划”



智慧能源小镇等示范工程快速突破



220千伏多站融合数据中心站成功投运



国内首个省级综合能源服务中心、城市能源大数据中心等一批标志性项目落地



国网系统内率先建成华为鲲鹏生态的云和数据中台





国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

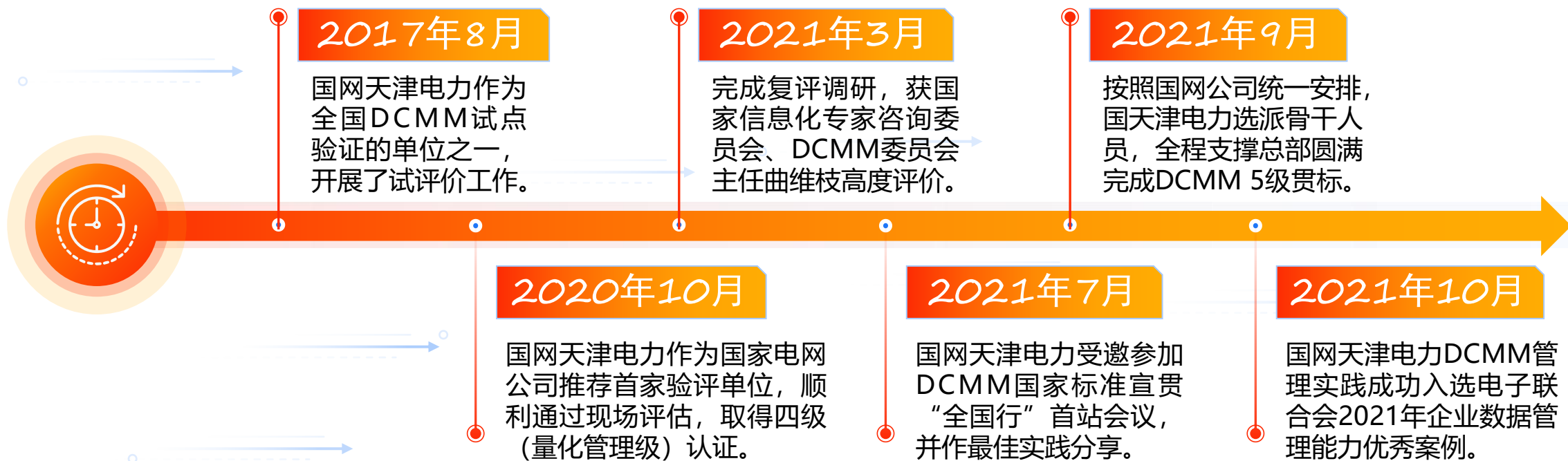
| DataFun.

# 01 贯标情况



**数据管理能力成熟度评估**（以下简称DCMM）是国家大数据重点标准之一，为企业推进数据管理能力提升提供了权威标准和根本遵循。天津公司高度重视，以DCMM标准为指引，不断夯实数据管理能力。

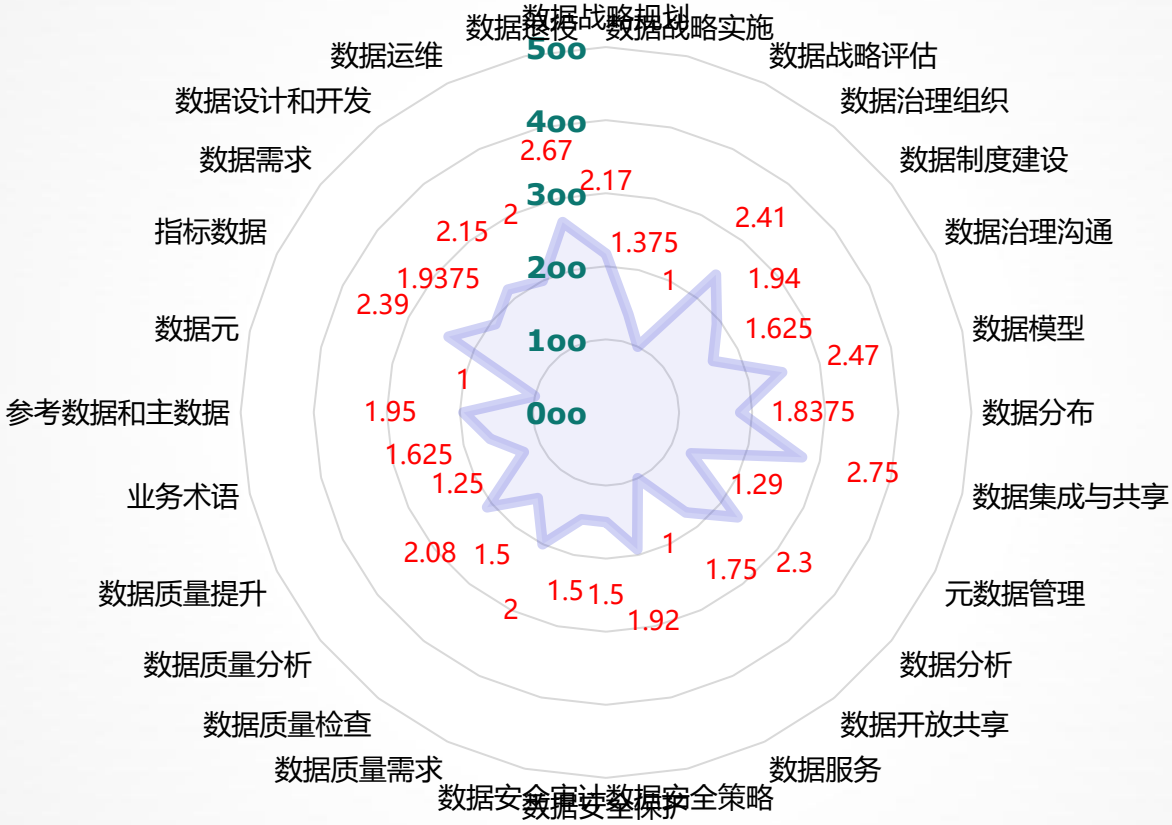
2017年，开展试评价并持续关注DCMM贯标发展趋势；2020年，通过宣贯、提升和验评，取得四级认证，提高了企业数字化转型能力，不断释放数据要素价值。





2017年，天津公司作为**全国DCMM试点验证单位之一**，开展了试评价工作。

通过评估，一方面对天津公司的数据管理能力进行了全面诊断，找到了问题，明确了发展方向；另一方面也为DCMM国标的修订、完善和发布提供了落地实践参考。



DCMM试评价能力雷达分布图

2020年，天津公司积极申报参与DCMM验评，于10月21日顺利完成现场评估工作，经中国电子信息行业联合会的专家答辩、评审和公示，被评定为**量化管理级**，获得DCMM四级认证。

2021年3月，由国家信息化专家咨询委员会、DCMM委员会主任曲维枝带队，中国电子信息行业联合会副会长高素梅等专家组一行到天津公司调研，就数字化转型发展、数据管理能力建设等交流座谈。

2021年10月，天津公司**DCMM数据管理最佳实践**成功入选中国电子信息行业联合会的企业数字赋能(DCMM) 优秀案例集。



2021年企业数据管理能力优秀实践案例



国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

| DataFun.

## 02 实践做法





## （一）数据战略精准化

2020年，天津公司围绕国网公司“建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业”战略目标，制定战略落地模式，将**数字智能**作为核心能力之一，强化数据生产要素作用。全面启动“12410”数字化信通战略体系实施，形成“总部-省公司-基层单位”**三级数字化转型战略实施模式**，从数据战略上引领数据价值发挥。

国网公司战略  
体系——建设具有  
中国特色国际领先  
的能源互联网企业

贯彻执行



天津公司战略  
体系——八大工程  
，其中**数字智能**作  
为核心能力之一

深化落实



国网天津信通  
公司战略体系——  
“12410”数字化  
信通战略体系

## （二）数据制度体系化

天津公司贯彻落实国家法律法规和国网公司制度规范，结合实际建立**数据管理制度体系**，涵盖数据治理、数据共享、数据应用等重点领域制度43项。常态开展制度宣贯，2021年以来组织线上线下培训、看板展示宣传等活动10余次，涉及2600余人次，为企业数据管理能力建设提供制度依据和管理基础。

### 数据管理制度规范

#### 国网公司层面

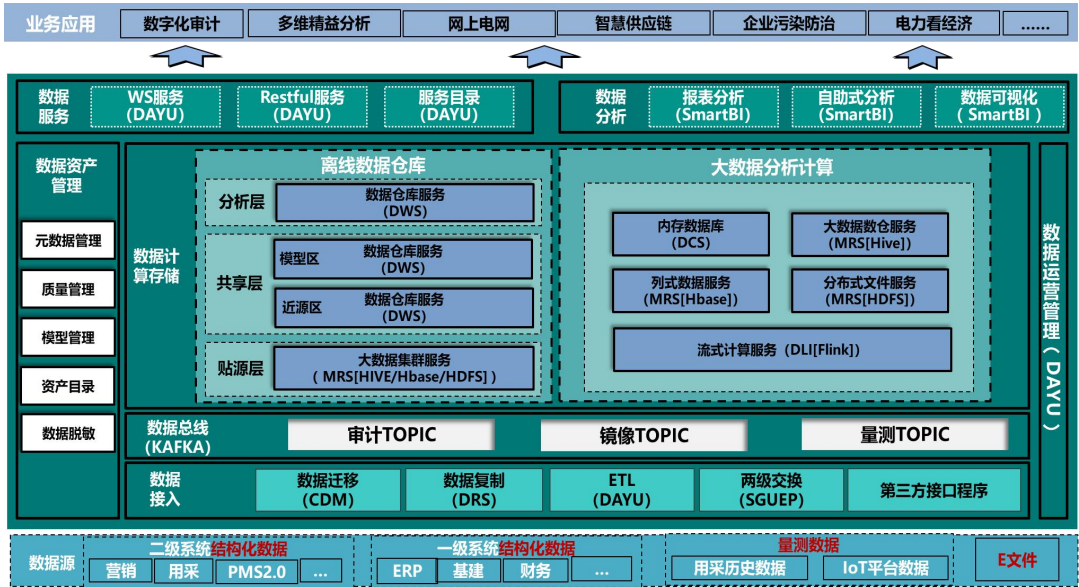
- 国家电网互联〔2019〕941号 国家电网有限公司关于印发《国家电网有限公司数据管理办法》的通知.ceb
- 国家电网互联〔2020〕675号 国家电网有限公司关于数据对外开放的指导意见
- ...
- 国家电网企管〔2021〕170号 国家电网有限公司关于印发《国家电网有限公司电网数字化项目技术管理办法》等6项通用制度的通知

#### 天津公司层面

- 津电企协〔2019〕8号 国网天津市电力公司关于印发《国网天津市电力公司数据管理办法（试行）》的通知
- 国网天津市电力公司业务系统数据目录和共享负面清单构建工作方案.wps
- ...
- 津电法〔2021〕34号 国网天津市电力公司关于印发《国网天津市电力公司合规管理实施细则》的通知

## （三）数据架构标准化

天津公司深化华为云和数据中台建设，发布《基于数据中台的场景化建设工作指南》，明确数据服务规范，强化数据架构管控。深化数据标准建设，**统一公司指标体系**，牵头完成指标报表中心设计研发，沉淀专业指标2481个，全面支撑公司发展、人资、设备等多个专业标准化管理，并在总部及13家试点单位推广应用。



数据中台架构

## （四）数据应用多元化

**面向专业赋能方面**，基于数据中台深化数字化审计、网上电网、多维精益、智慧供应链等47项业务应用建设，构建了跨专业数据共享、业务融合发展的数据应用新模式。

**面向基层减负方面**，搭建数据共享创新平台，激发基层自主创新，一线员工自主开发数据应用1613个，相关成果获评国网公司第六届青创赛优秀项目，以数据驱动为特征的“小站供电所”管理模式入选国网公司内参。



数据中台支撑专业应用



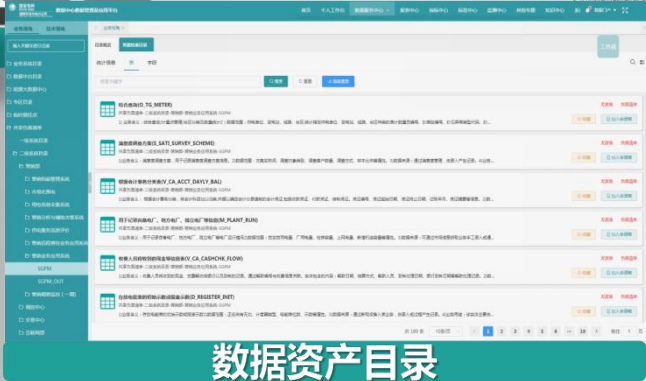
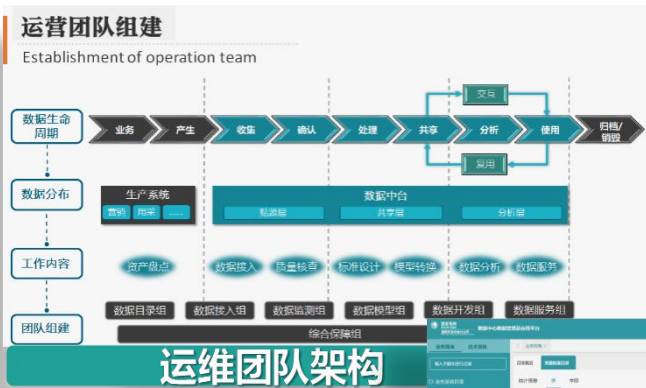
## （四）数据应用多元化

**面向政府服务方面**，依托能源大数据中心，深化电力大数据应用，首创大数据产品“政府提需求、中心做产品、平台推发布”的合作共创模式，形成6大类30余项数据产品，服务政府精准决策、企业智慧运营和居民安全用能，获得天津市委市政府批示肯定20余次，成功举办首届城市能源大数据高峰论坛，发布国内首部城市能源大数据发展白皮书。



## （五）数据服务一体化

按照数据全生命周期管理理念，天津公司构建数据服务一体化新模式，建立“1+8”的**数据运营服务团队**，以“数据门户”为统一服务入口，通过**数据资产目录**实现“查数、用数”一站式服务，数据授权响应时间由1个工作日缩减到1小时以内。构建数据中台全链路监测、数据质量在线核查等看板，保障数据安全、准确和可用，不断提升数据服务和应用质效。





国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

| DataFun.

## 03 认识体会



## 一是中台战略是基础

经过三年实践证明，国网公司实施中台战略方向完全正确，是企业实现数字化转型、“双碳”目标落地实现的基石和必由之路，必须坚定信心，坚持企业级建设，坚持实用实效，不断释放中台底座能力。

## 二是数据应用是生命力

数据创新应用是释放数据价值的驱动力。坚持“三融三化”数字化发展思路，对内面向专业、面向基层，打造数据创新、提质增效的良好氛围，对外以能源大数据中心为平台，服务政府、服务民生，构筑数据应用、政企协作的新生态。

## 三是DCMM是体系指引

DCMM是我国数据管理领域首个正式发布的国家标准，是企业数据全生命周期管理的指路标，通过贯标评估，提升了天津公司的数据管理和应用能力，充分发挥了数据核心要素价值，为公司数字化转型发展提供了体系化指引。



# 非常感谢您的观看



国家电网  
STATE GRID

国网天津市电力公司  
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

| DataFun.

