

### CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

### XÂY DỰNG QUY TRÌNH VẬN HÀNH DOANH NGHIỆP TINH GỌN DÀNH CHO LÃNH ĐẠO

(SLP in Operation Managerment)

#### VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH

- 💡 60 Nguyễn Văn Thủ, P. Đakao, Q. 1, Tp.HCM
- **C** 028 6681 4320 0942 99 39 79





#### THÀNH TỰU

Sau hơn 15 năm hình thành và phát triển, Viện IFA đã đạt được những thành tựu như:



**>45.000** 

Học viên đã tham gia các khóa học

>2.000

Đối tác và khách hàng

>250

Chương trình tư vấn cho doanh nghiệp bao gồm các lĩnh vực: Tái cấu trúc doanh nghiệp; Hệ thống hóa quy trình quản lý trong doanh nghiệp; xây dựng hệ thống KPI, OKR; Xây dựng hệ thống giám sát định mức trong sản xuất; Tư vấn hệ thống ISO 9000, 14 000, SA 8000, SEDEX SMETA; tư vấn hệ thống tài chính doanh nghiệp; tư vấn xây dựng hệ thống kế toán chuẩn quốc tế IFRS...

500 Khóa đào tạo ngà

Khóa đào tạo ngăn và dài hạn đã triển khai

# MỤC TIÊU KHOÁ ĐÀO TẠO

Hệ thống vận hành doanh nghiệp được ví như xương sống của tổ chức bởi nó đóng vai trò định hình cách thức các nguồn lực được sử dụng và tương tác với nhau. Với sự cạnh tranh khốc liệt trong giai đoạn hiện nay nếu doanh nghiệp không bước lên, đồng nghĩa với việc họ đang lùi lại phía sau và đó chính là con đường ngắn nhất dẫn đến thất bại.

Đến với chuyên đề XÂY DỰNG QUY TRÌNH VẬN HÀNH DOANH NGHIỆP TINH GỌN (SLP in Operation Managerment) sẽ giúp các nhà Lãnh đạo vận hành và quản lý doanh nghiệp phù hợp với bối cảnh mới, mục tiêu chiến lược mới. Tối ưu hóa quy trình và tài nguyên đạt hiệu quả cao nhất. Thay đổi tư duy để biết phương pháp vận hành - quản lý - chuẩn hóa - chuyển đổi số trong doanh nghiệp đảm bảo hệ thống quy trình vận hành một cách bài bản nhất, tạo tiền đề vững chắc để tồn tại và cạnh tranh trên thị trường.



## TƯ VẤN VÀ COACHING SAU KHOÁ HỌC

Ngay từ lúc học viên xác định tham gia Chương trình XÂY DỰNG QUY TRÌNH VẬN HÀNH DOANH NGHIỆP TINH GỌN (SLP in Operation Managerment), mỗi doanh nghiệp luôn có khát khao nâng tầm phát triển doanh nghiệp của mình. Việc tham gia các buổi học của chương trình SLP in Operation sẽ là nền tảng giúp các doanh nghiệp thực thi cải cách hệ thống vận hành, chuẩn hoá và chuyển đổi số trong doanh nghiệp, định hướng dẫn dắt toàn bộ tổ chức làm việc một cách hiệu quả để tạo sức cạnh tranh mạnh mẽ đứng vững trên thị trường. Đồng thời nhận ra những vấn đề, những khó khăn khác mà hệ thống doanh nghiệp đang gặp phải.

Tuy nhiên, trong quá trình vận hành thực tế, làm thế nào ứng dụng được những kiến thức đã học vào hoạt động hàng ngày luôn là khó khăn và thử thách của lãnh đạo SMEs, đó là lý do mà các SMEs cần được hỗ trợ tư vấn và coaching từ các chuyên gia. Chương trình tư vấn và coaching sau khoá học được thực hiện theo khảo sát thực tế từ chuyên gia, mỗi doanh nghiệp sẽ được các chuyên gia thiết lập các Proposal khác nhau tuỳ vào lĩnh vực hoạt động/định hướng doanh nghiệp...

#### ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Các cấp lãnh đạo và quản lý doanh nghiệp;
- > Các trưởng/ phó các phòng, ban, bộ phận trong doanh nghiệp;
- Những người đang tham gia làm việc trong môi trường doanh nghiệp không có chuyên môn sâu quản lý vận hành doanh nghiệp có mong muốn hiểu sâu hơn nhằm quản lý công việc tốt và hiệu quả hơn.

#### THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

- Thời lượng: Khóa học kéo dài trong 04 buổi (2 ngày)
- Học phí: 3,500,000đ (Ba triệu năm trăm ngàn đồng chẵn). Xin vui lòng liên hệ «Bộ phận đào tạo/tư vấn» để biết về các chính sách ưu đãi và hỗ trợ phương thức thanh toán học phí.
- Lịch học: Xin vui lòng liên hệ «Bộ phận đào tạo/tư vấn» để nhận lịch học cụ thể.

### THÔNG TIN LIÊN HỆ

## VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH (VIỆN IFA) INSITUTE OF FINANCE AND ADMINISTRATION

Trụ sở: 60 Nguyễn Văn Thủ, Phường Đakao, Quận 1, Tp.HCM.

Văn phòng tư vấn: CH5 - Chung cư SkyCenter, P. 2, Q. Tân Bình, Tp.HCM

Diện thoại: 028. 6681 4320 — Hotline: 0942 99 39 79 – 0942 66 81 82

Email: daotao@ifa.edu.vn – Web: www.ifa.edu.vn



# **NỘI DUNG KHOÁ HỌC**

Toàn bộ chương trình đào tạo sẽ tập trung giải quyết các vấn đề cốt lõi trong vận hành doanh nghiệp.

- 1. Xác định vai trò lãnh đạo trong việc xây dựng và phát triển tổ chức.
- 2. Mô hình vận hành hành mới thích ứng với bối cảnh kinh tế.
- 3. Ứng dụng the 04 DX vào vận hành doanh nghiệp.
- 4. Ứng dụng các mô hình quản lý hiện đại.
- 5. Chuẩn hoá quy trình và hệ thống vận hành doanh nghiệp.
- 6. Chuyển đổi số và lựa chọn giải pháp chuyển đổi số phù hợp: Từ tư duy đến thực tế ứng dụng và vận hành.
- 7. Xây dựng "môi trường" làm việc đầy cống hiến tại doanh nghiệp.
- 8. Xây dựng và triển khai lộ trình phát triển năng lực và phát triển trách nhiệm cho nhân viên.

Thảo luận: Học viên sẽ thảo luận các tình huống thực tế, bao gồm những tình huống do chính học viên cung cấp, thông qua những tình huống đó, học viên sẽ hiểu rõ về bản chất và phương cách trong công tác quản trị vận hành doanh nghiệp mà mình đang đảm nhiệm với vai trò là nhà lãnh đạo không chuyên.



## CHUYÊN GIA VÀ GIẢNG VIÊN THAM GIA GIẢNG DẠY VÀ COACHING



#### Thầy Dương Võ Nhị Anh

- Nguyên là Giám đốc Nhà máy Gỗ, Tập đoàn Scancom Đan Mạch tại Việt Nam (05 năm).
- Hơn 05 năm là Giám đốc Logistic & Supply Chain, tập đoàn Intel tại Việt Nam (2009 — 2014).
- Hiện là Giảng viên chính Trường ĐH Quốc Tế, Thuộc ĐH quốc Gia TP.HCM.
- Hơn 10 năm giảng dạy cho các Tập đoàn lớn tại Việt Nam như: Nike, Scancom, CocaCola, CP Group... và có hơn 12 bài báo Quốc tế với vai trò là tác giả chính. Với các nội dung giảng dạy bao gồm:
  - Quản lý Sản xuất (Production Management)
  - o Quản lý vận hành (Operation Management)
  - Quản lý chuỗi cung ứng (Logistic and Supply chain Management)
  - Quản lý dự án (Project Management)
  - Quản lý chất lượng (Quality Management)
  - Sản xuất tinh gọn Lean 6-sigm



#### Thầy Trương Minh Hạnh

- Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh của Preston College, US
- Giám sát mại vụ Unilever Vietnam
- Chuyên gia huấn luyện về Quản lý tại trung tâm đào tao như: Viên IFA, PACE, ...
- Nguyên là Giám đốc Đào tạo và Phát triển nhân lực toàn quốc của Meadjohnson. Chuyên gia huấn luyện cấp cao của AIA Việt Nam.



# MỘT SỐ ĐỐI TÁC TIÊU BIỂU





























































































Trụ sở chính: 60 Nguyễn Văn Thủ, phường Đakao, quận 1, Tp.HCM Văn phòng tư vấn: 5B Phổ Quang, phường 2, quận Tân Bình, Tp. HCM



028 6681 4320 - 0942 99 39 79



www.ifa.edu.vn



tuyensinh@ifa.edu.vn

