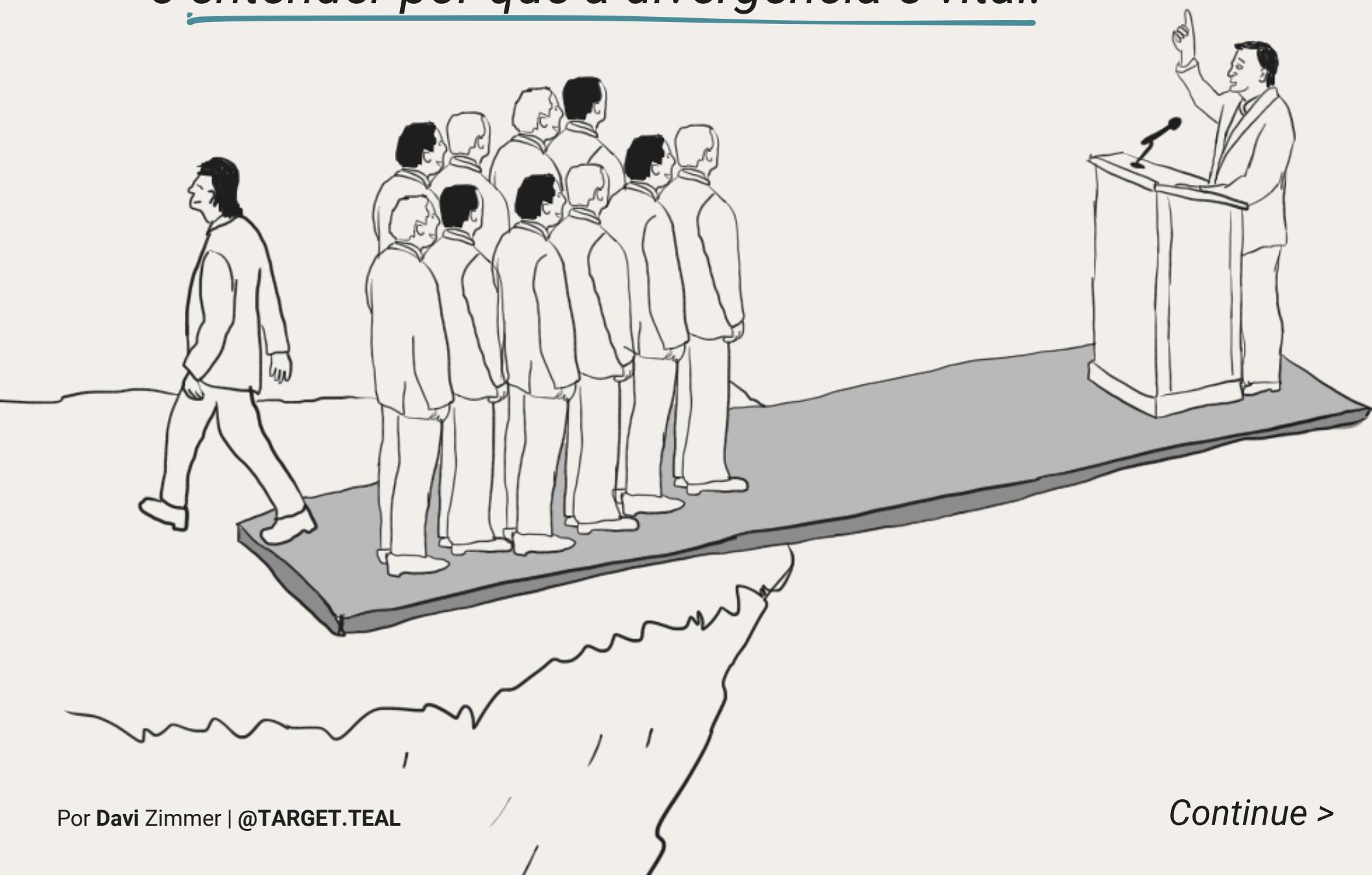


# VOCÊ ACREDITA QUE UM BOM TIME É AQUELE ONDE TODOS CONCORDAM?

Vamos quebrar o **mito do alinhamento**  
e entender por que a divergência é vital.



A narrativa gerencial clássica  
valoriza o alinhamento absoluto.

*"Estamos todos na mesma página",  
"temos que remar para o mesmo lado".*

A divergência é vista como um obstáculo,  
um sinal de problema ou falta  
de engajamento.

Tentar um alinhamento absoluto pode suprimir a criatividade e o pensamento crítico.

Quando as pessoas sentem que não podem discordar – especialmente da liderança – elas param de trazer novas ideias, de apontar riscos e de aprender com os erros.

A ausência de debate raramente significa concordância plena.

Muitas vezes, é um sintoma de que o poder está tão concentrado (*ou as regras tão implícitas*) que o custo de divergir é percebido como alto demais.

A divergência não deve ser vista como uma ameaça, mas como uma potencial fonte de inovação.

É no atrito entre diferentes perspectivas que surgem as soluções mais robustas e criativas.

Um ambiente sem divergência explícita te deixa cego.

Você perde acesso à inteligência coletiva do time, toma decisões com base em informações parciais e só **descobre os problemas quando já é tarde demais**.

Em vez de buscar o consenso, podemos criar estruturas que permitam a coexistência de abordagens.

Podemos usar a "**experimentação controlada**", onde testar uma ideia divergente tem um risco limitado e um potencial de aprendizado enorme.

Em vez de buscar o consenso, podemos criar estruturas que permitam a coexistência de abordagens.

Podemos usar a "**experimentação controlada**", onde testar uma ideia divergente tem um risco limitado e um potencial de aprendizado enorme.

# VOÇÊ ESTÁ PRONTO PARA LIDERAR UM TIME QUE É FORTE POR SUAS DIVERGÊNCIAS, E NÃO APESAR DELAS?

Descubra como criar um ambiente seguro onde o **conflito de ideias gera inovação**, não destruição.

Participe da aula aberta **CÓDHEX**  
sobre **Governança & Decisões**.

**Dia 01/10, QUARTA**  
**das 18h às 19h30**

*Vagas limitadas. Link na descrição.*

Por Davi Zimmer | @TARGET.TEAL

