

# ESTRATÉGIA NÃO NASCE EM PLANILHA.



# NASCE NO CONFLITO.

Enquanto muita gente acredita que estratégia é um exercício técnico e neutro, a realidade organizacional mostra **outra coisa**: *disputas, contradições e embates silenciosos moldam o caminho de qualquer decisão estratégica.*

# A ILUSÃO DA NEUTRALIDADE ESTRATÉGICA

*Planilhas, frameworks, análises de SWOT, OKRs...*

Tudo isso passa a ideia de que  
**estratégia é uma questão de cálculo.**

Mas a verdade é que por trás  
de cada “escolha racional” existe:

- # Um interesse defendido
- # Uma disputa por recursos
- # Uma tentativa de impor uma  
visão sobre outras

A técnica é muitas vezes o verniz do conflito político.

# TODO MOVIMENTO ESTRATÉGICO É UMA ESCOLHA E TODA ESCOLHA EXCLUI ALGO.

- # Quem define o que é “prioridade”?
- # Quais vozes participam da formulação?
- # Quem lucra com a mudança? Quem perde?

**ESSAS PERGUNTAS REVELAM QUE  
TODA ESTRATÉGIA É TAMBÉM  
UMA OPERAÇÃO DE PODER.**

Silenciar isso é abrir espaço  
para que a política continue  
agindo... sem ser nomeada.

# **IGNORAR O CONFLITO NÃO TRAZ ESTABILIDADE. TRAZ CEGUEIRA.**

Organizações que evitam o dissenso em nome da “harmonia” criam um ambiente de silêncio estratégico — onde decisões são tomadas sem contato com a realidade viva da operação.

**O conflito não é o problema.**

É a ausência de canais legítimos para acolhê-lo que paralisa a estratégia.

# QUER DEIXAR DE TRATAR **ESTRATÉGIA** COMO ENGENHARIA DE RESULTADOS

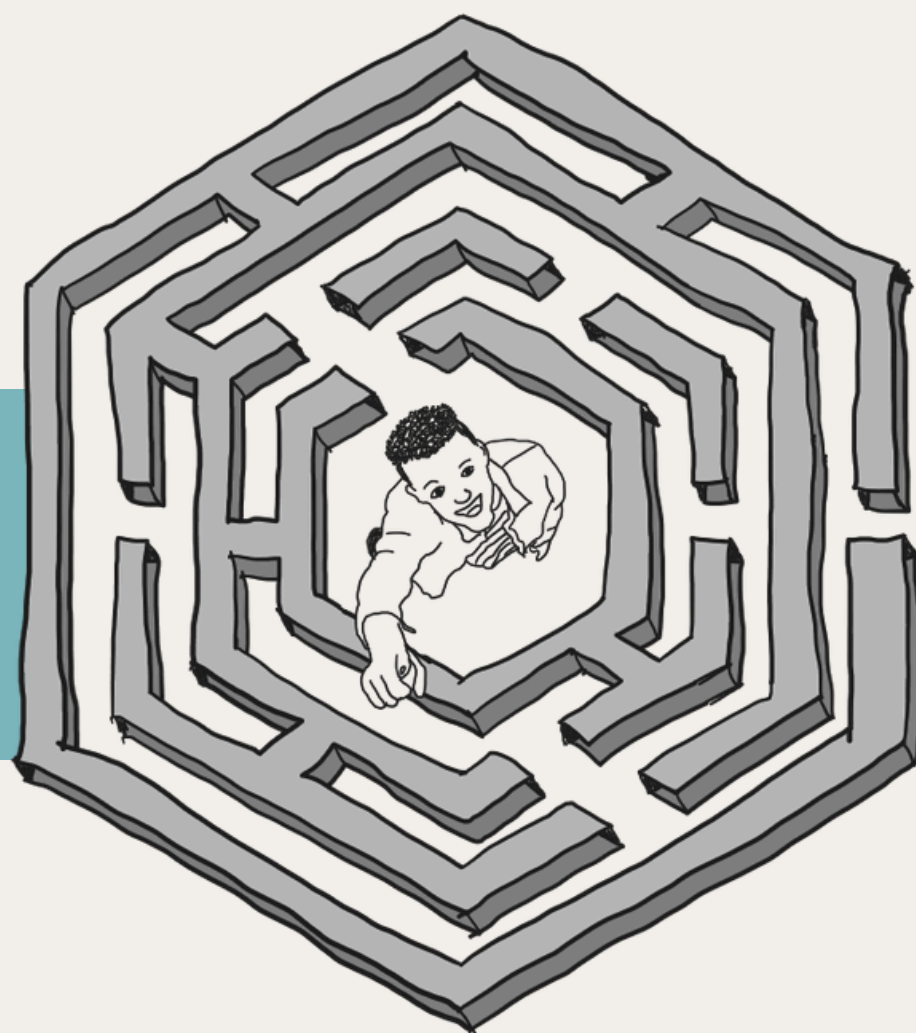
E COMEÇAR A ENXERGÁ-LA COMO  
PRÁTICA SITUADA, TENSIONADA, VIVA?

PARTICIPE DA AULA ABERTA, DO CÓDHEX SOBRE  
**“ESTRATÉGIA & FINANÇAS”**

*Vem com a gente  
politizar a conversa.*

**31 de julho, quinta-feira  
das 18h às 20h.**

*Link na descrição.*



Por **Davi Gabriel** | @TARGET.TEAL