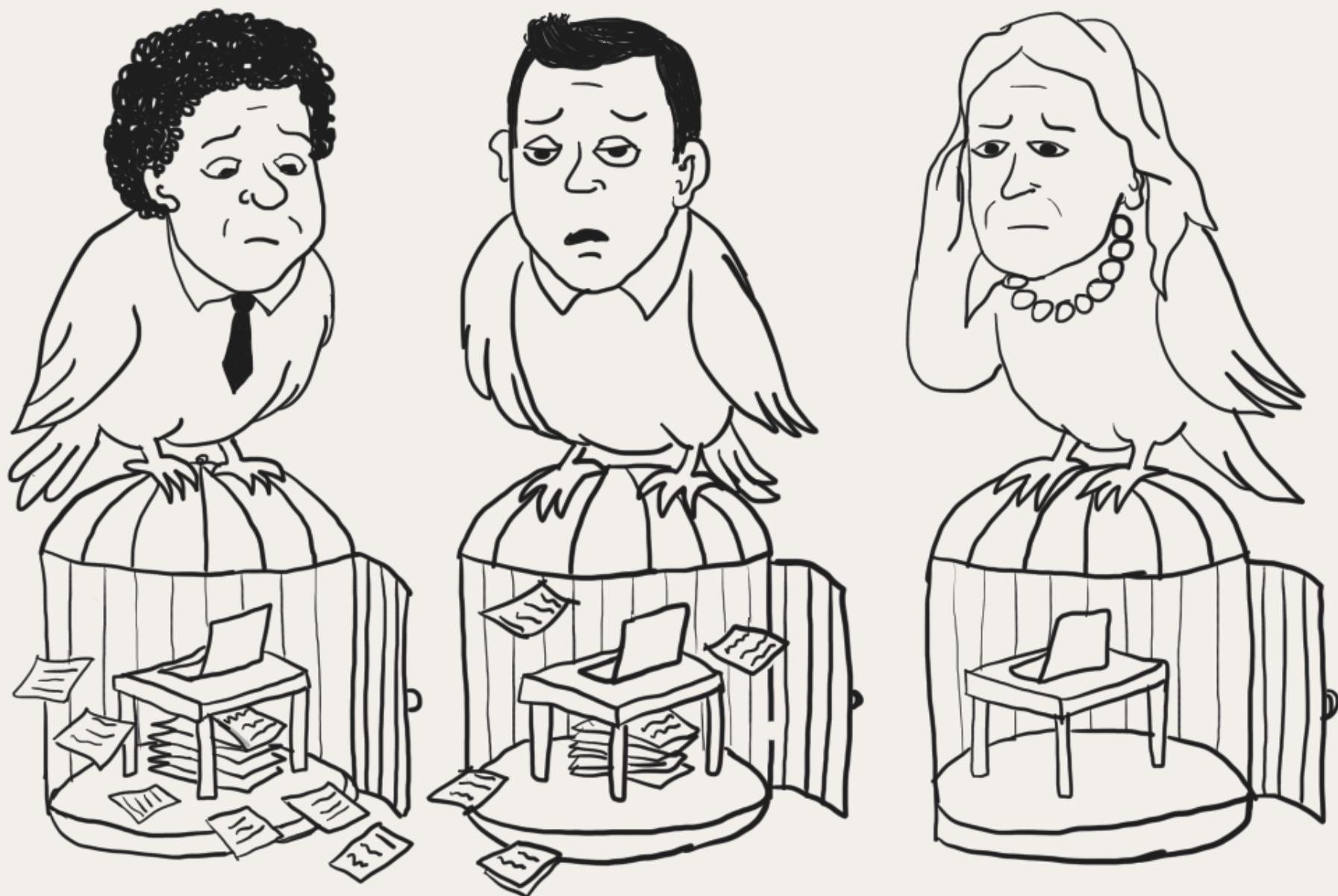


**“MEU TIME DIZ QUE  
PRECISA DE AUTONOMIA,  
MAS NÃO DECIDE NADA  
SEM MIM!”**



# VOCÊ JÁ PASSOU POR ISSO?

-  Você reforça que o time tem autonomia para decidir.
-  Mesmo assim, o time te consulta o tempo todo antes de tomar decisões.
-  Você tenta delegar, mas sente que as decisões tomadas não têm qualidade suficiente.

# SER PESSOA GESTORA É DIFÍCIL EXATAMENTE POR ISSO:

- 👉 Quando o time erra, você que é responsabilizado.
- 👉 A tentação de controlar tudo é grande, pois decisões ruins caem sobre você.
- 👉 É frustrante delegar e ver que nem sempre as decisões são como você faria.

## MAS PENSE ASSIM:

-  É impossível controlar ou prever tudo. Delegando ou não, erros vão acontecer.
-  O que realmente importa não é prever tudo, mas reagir rapidamente e se adaptar.

## CRIE UM PROCESSO ONDE:

-  O time tome decisões com clareza sobre o que está no escopo da autonomia.
-  Essas decisões sejam compartilhadas rapidamente, permitindo ajustes e feedback ágil dos pares e de você, pessoa gestora.

**O SEGREDO É  
ADAPTAÇÃO RÁPIDA,  
NÃO CONTROLE ABSOLUTO.**

Isso traz um grande alívio e  
constrói times mais confiantes  
e responsáveis.

## QUER SAIR DO CICLO DO TIME DEPENDENTE?

Conheça o **CÓDHEX**, nosso  
curso prático de Gestão de Pessoas  
e Times com Design Organizacional.



Acesse o link da aula aberta na descrição para  
e descobrir como transformar esses desafios  
em práticas efetivas de gestão.

Por Davi Gabriel | @TARGET.TEAL

