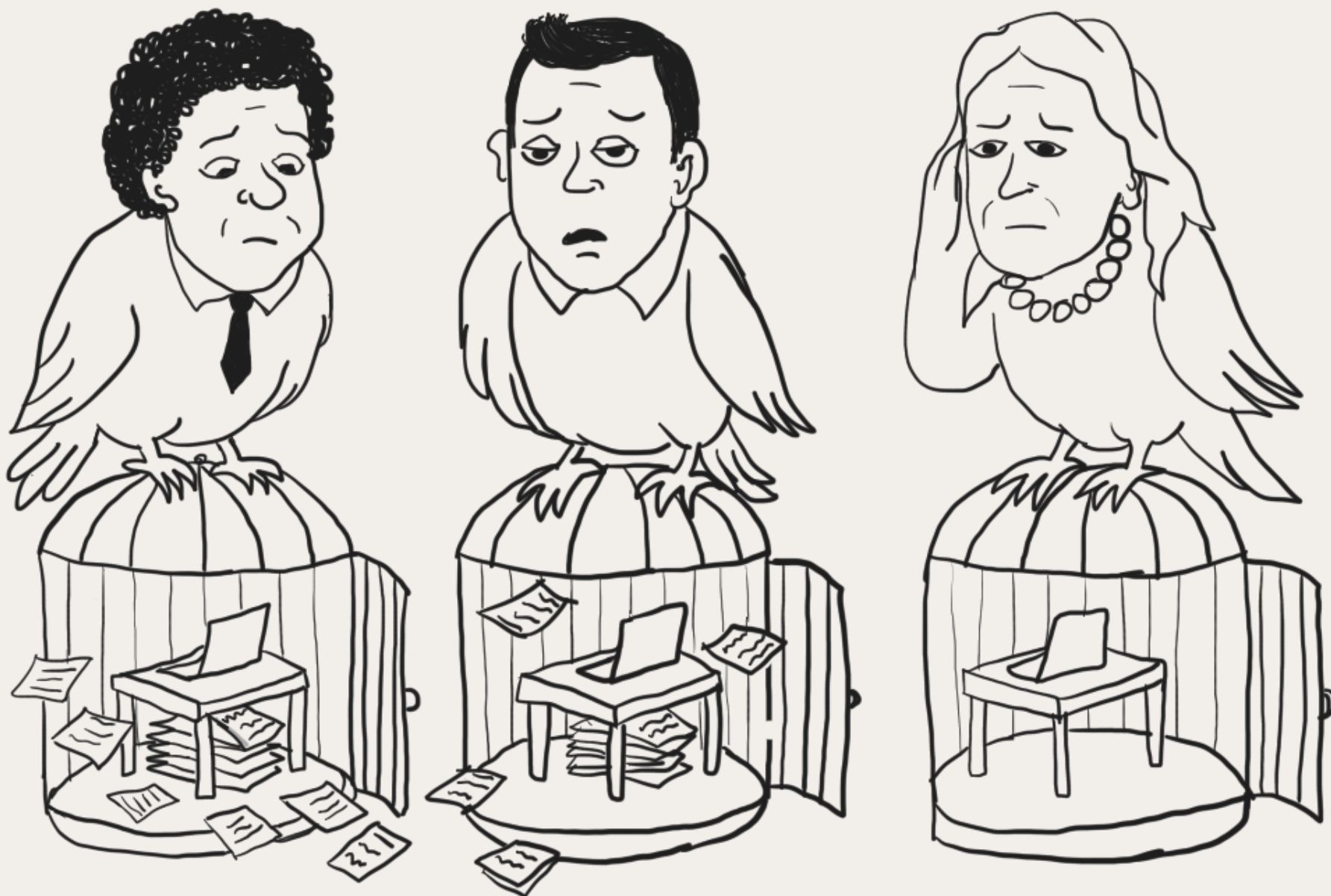


**“MEU TIME DIZ QUE
PRECISA DE AUTONOMIA,
MAS NÃO DECIDE NADA
SEM MIM!”**



VOCÊ JÁ PASSOU POR ISSO?

- ✓ Você reforça que o time tem autonomia para decidir.
- ✓ Mesmo assim, o time te consulta o tempo todo antes de tomar decisões.
- ✓ Você tenta delegar, mas sente que as decisões tomadas não têm qualidade suficiente.

SER PESSOA GESTORA É DIFÍCIL EXATAMENTE POR ISSO:

- 👉 Quando o time erra, você que é responsabilizado.
- 👉 A tentação de controlar tudo é grande, pois decisões ruins caem sobre você.
- 👉 É frustrante delegar e ver que nem sempre as decisões são como você faria.

MAS PENSE ASSIM:

✗ É impossível controlar ou prever tudo. Delegando ou não, erros vão acontecer.

✓ O que realmente importa não é prever tudo, mas reagir rapidamente e se adaptar.

CRIE UM PROCESSO ONDE:

- ✅ O time tome decisões com clareza sobre o que está no escopo da autonomia.
- ✅ Essas decisões sejam compartilhadas rapidamente, permitindo ajustes e feedback ágil dos pares e de você, pessoa gestora.

O SEGREDO É ADAPTAÇÃO RÁPIDA, NÃO CONTROLE ABSOLUTO.

Isso traz um **grande alívio** e
constrói times mais confiantes
e responsáveis.

QUER SAIR DO CICLO DO TIME DEPENDENTE?



Conheça o **CÓDHEX**, nosso curso prático de Gestão de Pessoas e Times com Design Organizacional.

Acesse o link da aula aberta na descrição para e descobrir como transformar esses desafios em práticas efetivas de gestão.

Por Davi Gabriel | @TARGET.TEAL

