会 议 纪 要

**会议时间：**2017-09-08 14:30-15:10

**会议地点：**公司B2会议室

**参会人员：**刘志华、程聪、胡毅、陈涛、杨磊、李思私、蒋玉梅、邓坤、彭粟、王超、谢青青

**主持人：刘志华**

**会议议题：**渝西水务生产综合管理平台一期项目启动会议

2017-09-08针对渝西水务生产综合管理平台一期项目召开了项目启动会。

1. 刘志华简要介绍了项目背景

渝西水务是重庆水务集团的二级单位，是专注于污水处理的排水单位，拥有约8家污水处理厂，本期项目建设是两家污水厂先进性试点建设。渝西公司鉴于在工作票方面的创新举措，获得了水务集团三等奖嘉奖，目前渝西公司为了将其精细化理念进一步加强，找到了远通公司进行生产业务方面的信息化建设，我们作为远通的合作单位进行工作开展。通过前期的沟通与汇报，客户对我们提出的方案还是比较认可。

1. 刘志华介绍了项目的重要性

鉴于我公司从来没有在排水行业开展过业务，渝西公司作为排水行业可以作为水务事业部进入排水行业的突破口。而且目前一期我们只做厂巡管理，后面的管网、机修、化验还可以进行建设。

渝西公司上一任总经理庞总目前已经升职到水务集团的副总经理，如果我们能把庞总的精细化管理理念（工作票机制）在渝西做好，做精确，那么也非常有利于我们在重庆市水务集团其他单位进行推广。

1. 项目工期说明

会上刘志华对客户对项目的进度期望值，主要工期节点进行了介绍。客户希望在9月底完成开发，但经过评测发现风险太大，已经向客户沟通在10月下旬完成。但目前来看最迟也要10月底才能完成，因此后面两个月研发人员的压力会非常大。刘志华希望大家齐心协力客服眼前的困难，相互协作，争取在可接收的质量范围内完成项目的交付工作。

1. 项目主要时间节点

会议上向大家明确了项目的关键时间节点：

1. 需求开发，因为客户的时间不好约，需求确认会控制在9.20号前完成。
2. 软件设计，设计工作会与开发工作交叉同步，在9月30号前完成所有PC端设计。
3. 软件开发，在10月25号前完成开发。
4. 测试，在10月25号完成所有测试，包括测试问题修改的验证。
5. 上线试运行及验收，10月30号前完成部署上线，数据初始化。11月初开展试运行，试运行1个月后组织验收。
6. 岗位负责人设置

测试负责人：蒋玉梅

Android开发负责：彭粟

Java研发负责：程聪、胡毅