



ENSEMBLE

2022 RAPPORT ANNUEL

À moins d'indication contraire, toutes les données financières contenues dans le présent document sont exprimées en dollars canadiens et sont établies selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis.

Certains énoncés contenus dans le présent rapport annuel constituent des «énoncés prospectifs» au sens de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis et en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières, de même que les énoncés, fondés sur l'évaluation et les hypothèses de la direction et accessibles au public portant sur le CN. Ces énoncés, de par leur caractère prospectif, impliquent des risques, des incertitudes et des hypothèses. La Compagnie prévient que ses hypothèses pourraient ne pas s'avérer et qu'en raison de la conjoncture économique actuelle, ces hypothèses, qui étaient raisonnables au moment où elles ont été formulées, comportent un degré plus élevé d'incertitude. Les énoncés prospectifs peuvent se reconnaître à l'emploi de termes comme «croit», «prévoit», «s'attend à», «présume», «perspective», «planifie», «vise» ou d'autres termes semblables.

Les énoncés prospectifs ne constituent pas des garanties de rendement futur et impliquent des risques, des incertitudes et d'autres éléments susceptibles de modifier, de façon importante, les résultats, le rendement ou les réalisations réels du CN par rapport aux perspectives ou aux résultats, au rendement ou aux réalisations futurs contenus implicitement dans ces énoncés. Par conséquent, il est conseillé aux lecteurs de ne pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Les facteurs de risque importants qui pourraient influer sur les énoncés prospectifs comprennent, sans en exclure d'autres: la conjoncture économique et commerciale en général, y compris les facteurs ayant des répercussions sur les chaînes d'approvisionnement mondiales comme les pandémies et les conflits et tensions géopolitiques; la concurrence dans le secteur; la variabilité des taux d'inflation, de change et d'intérêt; les variations de prix du carburant; les nouvelles dispositions législatives et (ou) réglementaires; la conformité aux lois et règlements sur l'environnement; les mesures prises par les organismes de réglementation; l'augmentation des charges relatives à l'entretien et à l'exploitation; les menaces à la sécurité; la dépendance à l'égard de la technologie et les risques de cybersécurité connexes; les restrictions au commerce ou les modifications aux ententes de commerce international; le transport de matières dangereuses; les différents événements qui pourraient perturber l'exploitation, y compris les barrages illégaux sur les réseaux ferroviaires et les événements naturels comme les intempéries, les sécheresses, les incendies, les inondations et les tremblements de terre; les changements climatiques; les négociations syndicales et les interruptions de travail; les réclamations liées à l'environnement; les incertitudes liées aux enquêtes, aux poursuites ou aux autres types de réclamations et de litiges; les risques et obligations résultant de déraillements; l'échéancier et la réalisation des programmes de dépenses en immobilisations; de même que les autres risques décrits de temps à autre de façon détaillée dans des rapports déposés par le CN auprès des organismes de réglementation du commerce des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis. On pourra trouver une description des principaux facteurs de risque dans la section «Rapport de gestion» du présent rapport annuel ainsi que dans la Notice annuelle et le formulaire 40-F déposés par la Compagnie auprès des organismes de réglementation du commerce des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis et qui sont accessibles sur le site Web du CN (www.cn.ca).

Les énoncés prospectifs sont fondés sur l'information disponible à la date où ils sont formulés. Le CN ne peut être tenu de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs pour tenir compte d'événements futurs ou de changements de situations ou de prévisions, à moins que ne l'exigent les lois applicables sur les valeurs mobilières. Si le CN décidait de mettre à jour un énoncé prospectif, il ne faudrait pas en conclure que le CN fera d'autres mises à jour relatives à cet énoncé, à des questions connexes ou à tout autre énoncé de nature prospective. Sauf indication contraire du CN, les renseignements contenus dans notre site Web ou accessibles par son intermédiaire ne font pas partie du présent rapport annuel.

Dans le présent document, les mots «Compagnie», et «CN» désignent la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada ou ses filiales, selon le contexte.

SUR LA PHOTO:

Un train intermodal de conteneurs gerbés du CN, qui tire un de nos wagons du programme d'inspection autonome de la voie, traverse le pont sur palées d'Udo, près d'Udo (Man.).

SUR LA PHOTO (PAGE COUVERTURE, DE GAUCHE À DROITE):

Robert Harrison, chef de train
Kaitlyn Rondeau, gestionnaire Transport
Gary Gill, mécanicien de manœuvre

SUR LA PHOTO (PAGE COUVERTURE ARRIÈRE, DE GAUCHE À DROITE):

Dylan Brown, chef de train
Michael Jackowski, chef de train
Sherpreet Singh, chef de train
James Jackson, directeur Mécanique
Trevor Young, mécanicien de locomotive
Matthew Brooke, chef de train





TABLE DES MATIÈRES

- II À propos du CN
- IV Message de Shauneen Bruder
- VI Message de Tracy Robinson
- VIII Ensemble
- X Ensemble pour la sécurité
- XIII Ensemble pour nos clients
- XVII Ensemble pour notre personnel
- XX Ensemble pour nos collectivités
- XXIII Ensemble pour notre environnement
- XXVI Conseil d'administration
- XXVIII Membres choisis de la haute direction
- XXIX Avis aux actionnaires et aux investisseurs

SECTION FINANCIÈRE

- 1 Quelques statistiques ferroviaires – non auditées
- 2 Rapport de gestion
- 77 Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière
- 78 Rapport du cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits
- 81 États financiers consolidés
- 85 Notes afférentes aux états financiers consolidés

À PROPOS DU CN

Le CN, dont l'effectif est de 24 000 membres du personnel, est un chef de file mondial du transport et un partenaire commercial majeur. Essentiel à l'économie, aux clients et aux collectivités qu'il dessert, le CN achemine annuellement en toute sécurité environ 300 millions de tonnes de ressources naturelles, de produits manufacturés et de produits finis partout en Amérique du Nord. Le CN relie les côtes est et ouest du Canada au sud des États-Unis par un réseau ferroviaire de 18 600 milles. Le CN et ses filiales contribuent à la prospérité des collectivités et au commerce durable depuis 1919. Le CN maintient son engagement à l'égard des programmes de responsabilité sociale et de l'environnement.

RÉSULTATS DU CN EN 2022

Produits d'exploitation

17,1 G\$

(en hausse de 18 %¹)

Efficacité énergétique des locomotives

0,867²

(en hausse de 2 %¹)

Taux de fréquence des blessures

1,10³

(en baisse de 19 %¹)

Bénéfice par action (BPA) dilué

7,44 \$

(en hausse de 8 %¹)

BPA dilué rajusté

7,46 \$⁴

(en hausse de 25 %¹)

Flux de trésorerie disponibles

4,3 G\$⁴

(en hausse de 29 %¹)

¹ Comparativement à 2021.

² Gallon US de carburant de locomotive consommé par 1 000 tonnes-milles brutes (TMB).

³ Par 200 000 heures-personnes, selon les critères de divulgation de la Federal Railroad Administration (FRA).

⁴ Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Voir les sections intitulées *Mesures de la performance rajustées* et *Liquidités et ressources en capitaux, Flux de trésorerie disponibles* du Rapport de gestion inclus dans ce rapport annuel pour des explications sur ces mesures non conformes aux PCGR.

REMARQUE : Les mesures d'exploitation et les indicateurs de sécurité sont non audités et sont établis à partir des données estimées alors connues, et ils peuvent être modifiés lorsque de l'information plus complète devient disponible.





MESSAGE DE SHAUNEEN BRUDER



Chers actionnaires, j'ai l'honneur de m'adresser à vous pour la première fois en tant que présidente du Conseil d'administration par le biais de ce message annuel. Je tiens à remercier notre personnel, nos actionnaires et les autres parties prenantes de m'avoir accueillie à ce rôle, de m'avoir accordé leur soutien constant et de maintenir des échanges permanents.

Pour le CN, l'année écoulée en a été une de transformation. Sous la direction de notre nouvelle présidente-directrice générale, **Tracy Robinson**, le CN a renouvelé son approche disciplinée de l'exploitation ferroviaire à horaires fixes, ce qui a permis d'améliorer le service à la clientèle et d'obtenir de solides résultats opérationnels et financiers. Notre chemin de fer fonctionne bien, et nous faisons des progrès considérables pour bâtir ensemble le chemin de fer et les chaînes d'approvisionnement du futur.

Au CN, nous comprenons que la raison d'être de notre Compagnie est de jouer un rôle essentiel dans le développement de l'économie nord-américaine et de favoriser le commerce mondial. Nos voies relient des passerelles dynamiques sur trois côtes ainsi que des terminaux et des triages très fréquentés dans des villes et villages situés partout entre ces côtes. Nous travaillons en collaboration avec nos clients pour faciliter les chaînes d'approvisionnement de bout en bout et acheminer les biens vitaux dont les personnes et les entreprises ont besoin où et quand elles en ont besoin.

Mais l'objectif du CN est bien plus que cela. Nous savons que nous devons offrir à notre personnel un environnement de travail sécuritaire et stimulant, et nous faisons de bons progrès dans le développement de la prochaine génération de cheminots. Nous prenons des mesures pour réduire au minimum les répercussions de nos activités sur l'environnement et contribuer à la lutte contre le changement climatique. Nous nous efforçons de soutenir les collectivités dans lesquelles nous sommes présents en vue de les aider à devenir plus sûres et plus fortes, y compris nos voisins autochtones, en recherchant et en favorisant les situations propices sur le plan économique et social. Et, plus important pour notre Conseil d'administration, nous sommes conscients de la responsabilité qui nous incombe de garantir des pratiques de gouvernance hors pair alors que nous nous efforçons de créer de la valeur et un succès partagé pour nos actionnaires et les autres parties prenantes, y compris les peuples autochtones.

EXCELLENTS RÉSULTATS FINANCIERS

Grâce à une équipe de direction chevronnée et aux meilleurs cheminots du secteur, le CN a une fois de plus affiché une solide performance opérationnelle et financière en 2022, générant un bénéfice par action et des flux de trésorerie disponibles importants. Nous avons tenu nos promesses à nos actionnaires en 2022 en leur rendant 4,7 G\$ dans la cadre de notre programme de rachat d'actions et en augmentant le dividende trimestriel de la Compagnie de 19 %. Pour 2023, en accord avec notre approche prudente face au ralentissement de l'économie, le Conseil d'administration a été heureux d'approuver une hausse de 8 % du dividende trimestriel, soit notre 27^e augmentation annuelle consécutive. Cette décision témoigne de notre confiance à l'égard de la forte capacité du CN à générer des flux de trésorerie, quel que soit le cycle économique.

Au nom du Conseil d'administration du CN, je tiens à remercier sincèrement Tracy, toute l'équipe de direction du CN et tous les membres du personnel dévoués pour leurs efforts et leur soutien en 2022.

SURVEILLANCE STRATÉGIQUE ET IMPORTANCE DES FACTEURS ESG POUR UNE CROISSANCE DURABLE

Nous sommes fermement déterminés à faire en sorte que l'orientation stratégique du CN s'harmonise avec notre vision qui est de propulser l'économie nord-américaine de façon durable. Le Conseil d'administration axe délibérément sa feuille de route sur quelques domaines essentiels : la stratégie et le risque; le suivi et l'évaluation de l'exécution de la stratégie, y compris la performance opérationnelle à l'appui de nos clients; et de solides plans de perfectionnement des talents et de la relève.

La surveillance des risques constitue un élément primordial de nos discussions stratégiques. Les contextes commerciaux et du risque ont considérablement évolué ces dernières années et le Conseil d'administration a dû s'adapter, notamment au niveau de la planification des scénarios et de l'étude approfondie de certaines questions, comme le climat, la cybersécurité, la sécurité et la géopolitique.

Les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) sont fondamentaux dans toutes nos discussions stratégiques. En tant que l'une des plus grandes entreprises du Canada, nous sommes fermement résolus à faire en sorte que nos initiatives ESG soient conformes à notre responsabilité envers toutes les parties prenantes, alors que nous nous efforçons de nous moderniser et de prendre la tête dans un contexte en constante évolution.

Conformément à nos pratiques exemplaires en matière de gouvernance, nous avons donné aux actionnaires un droit de vote consultatif sur le Plan d'action climatique du CN, qui a été approuvé à 98,54 % lors de l'assemblée annuelle de 2022. Nous progressons de manière satisfaisante vers nos objectifs climatiques fondés sur des données scientifiques pour 2030 et vers la carboneutralité d'ici 2050.

Un autre pilier des facteurs ESG pour le CN est la diversité, l'équité, l'inclusion et l'autochtonéité. En 2021, notre Conseil d'administration a annoncé la création du Conseil consultatif autochtone du CN, un groupe indépendant composé de leaders autochtones de partout au Canada. Nous avons aussi pris un engagement selon lequel la moitié des administrateurs indépendants représenteront des groupes diversifiés, y compris la parité de genre, d'ici la fin de 2022 — un objectif que nous avons atteint.

Le CN s'est engagé à assumer son rôle à titre d'entreprise citoyenne responsable dans tous les aspects de ses activités, sur le terrain comme au Conseil. Nous sommes d'avis qu'une bonne gouvernance est synonyme de bonnes affaires; l'année dernière, le CN a adhéré au Pacte mondial des Nations Unies, une plateforme volontaire en faveur de l'élaboration, de la mise en œuvre et de la divulgation de pratiques commerciales responsables.

CHANGEMENTS DANS VOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de la dernière année, j'ai eu le plaisir de travailler avec les nouveaux membres de notre Conseil d'administration: **David Freeman**, **Robert Knight** et **Susan C. Jones**. Ils apportent une grande expertise à leurs rôles ainsi qu'une diversité de perspectives qui enrichissent les discussions de notre Conseil. En octobre 2022, nous avons été très heureux d'accueillir le Montréalais **Michel Letellier** au sein de notre Conseil d'administration. En tant qu'administrateur indépendant possédant une vaste expérience des affaires en Amérique du Nord et en leadership en matière de développement durable, l'expertise diversifiée de Michel constitue un atout précieux pour le Conseil d'administration du CN.

Je suis reconnaissante de la contribution diligente de nos administrateurs au cours de l'année écoulée, car ils apportent leurs points de vue et leur expertise uniques et travaillent en collaboration avec la direction pour comprendre les possibilités et les risques changeants de notre environnement. Nous sommes résolus à faire preuve de clairvoyance pour voir au-delà des obstacles grâce à ces discussions stratégiques lors de chaque réunion, éclairées par la formation continue des administrateurs et par les perspectives des parties prenantes et des tiers.

Je tiens à remercier **Robert Pace**, président émérite du Conseil d'administration, pour le leadership dont il a fait preuve pendant de nombreuses années et je lui souhaite le meilleur pour ses futurs projets. Je tiens également à remercier **Kevin Lynch**, qui a pris sa retraite en décembre dernier, et **Robert Phillips**, qui la prendra en avril, pour les précieux conseils qu'ils ont prodigués durant leur mandat et leurs contributions durables à la Compagnie.

Finalement, j'aimerais souhaiter la bienvenue à notre nouveau candidat au Conseil, **Al Monaco**, président et chef de la direction à la retraite d'Enbridge Inc. Al fera profiter le CN de ses dizaines d'années d'expérience dans la supervision d'une grande entreprise complexe, réglementée par le gouvernement fédéral et couvrant une vaste étendue géographique, notamment en ce qui a trait à la gestion des activités hautement capitalistiques, au développement d'importants projets d'infrastructure linéaire et au déploiement de la technologie d'exploitation, ainsi qu'aux opérations internationales, au développement durable et à la planification stratégique.

En tant que présidente du Conseil d'administration et au nom de tous ses membres, je vous remercie de votre confiance et de votre soutien indéfectible alors que nous travaillons ensemble pour favoriser une croissance durable.



Shauneen Bruder

Présidente du Conseil d'administration

MEILLEURES PRATIQUES EN MATIÈRE DE DURABILITÉ

En 2022, nous avons été fiers de figurer pour la septième fois sur la prestigieuse « Liste A » de CDP pour notre leadership en matière de transparence commerciale et nos efforts sur le plan de la lutte contre le changement climatique. Nous avons aussi figuré à l'indice Dow Jones Sustainability World pour la onzième année consécutive. Le CN s'est classé au deuxième rang des 226 entreprises inscrites à l'indice composite S&P/TSX en 2022 pour ce qui est de la gouvernance d'entreprise, avec une note de 98 % dans l'évaluation annuelle exhaustive du Report on Business du *Globe and Mail*. Nous figurons aussi au classement des 50 meilleures entreprises citoyennes au Canada du magazine *Corporate Knights* pour la quatorzième année d'affilée. Enfin, le CN a eu l'honneur de se situer dans les premiers 5 % des notes ESG du Bilan mondial de S&P 2023, ce qui en fait l'une des entreprises les plus performantes en matière de développement durable dans le secteur des transports.

MESSAGE DE TRACY ROBINSON



Cela a été un honneur de me joindre à l'équipe du CN au début de 2022 et de renouer avec ce secteur essentiel. Je suis fière de ce que l'équipe a accompli jusqu'à présent, et je suis enthousiaste quant à ce qui nous attend. Nous prenons notre rôle visant à soutenir la croissance de l'économie nord-américaine très au sérieux, et nous nous efforçons de fournir le service adapté, les solutions adéquates en matière de chaîne d'approvisionnement ainsi que les partenariats appropriés à nos clients dans leur croissance.

RETOUR AUX SOURCES

Nous maintenons notre approche de retour aux sources, qui permet d'offrir le niveau de service que nos clients recherchent et attendent. Notre plan d'exploitation à horaires fixes offre un service constant à nos clients, améliore la vélocité des actifs et détermine la capacité disponible. Les opérations ponctuelles favorisent la prévisibilité, l'efficacité et le rendement dans tout notre réseau et pour nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement. En accélérant nos activités, nous pouvons transporter plus de marchandises et améliorer notre capacité, notre fiabilité et notre performance financière. Toute l'équipe du CN s'est penchée sur ce plan, et nous avons tenu nos promesses au cours de la dernière année, ensemble. Nous établissons un climat de confiance parmi nous et avec nos clients, nos actionnaires et les collectivités où nous exerçons nos activités et où nous vivons.

La collaboration et l'intégration sont les clés qui nous permettront d'aller de l'avant ensemble. Nous éliminons les cloisonnements, et l'équipe est enthousiaste à l'idée de mener l'exploitation ferroviaire à horaires fixes au prochain niveau et de contribuer à la réussite de nos clients.

STIMULER L'ÉCONOMIE NORD-AMÉRICAINE

La pandémie et toutes les incertitudes qui l'ont suivie nous ont enseigné une chose : la performance des chaînes d'approvisionnement mondiales doit s'améliorer pour répondre à la hausse des demandes de fiabilité et de résilience. Si nous souhaitons réussir dans ce nouvel environnement, nous devons travailler ensemble d'une autre façon.

Pour assurer le fonctionnement et la croissance de l'économie, les chaînes d'approvisionnement doivent être très performantes et être plus en mesure de réagir en cas de chocs. Les clients que nous servons et les marchandises que nous transportons sont essentiels pour la population du continent et du monde entier. L'évolution des flux commerciaux accroît l'importance de l'optionalité aux yeux de nos clients et de nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement. Développer notre capacité à offrir cette possibilité et cette flexibilité exige un haut degré d'intégration dans toutes les parties de la chaîne d'approvisionnement. Nous devons travailler ensemble en partageant des données, en planifiant et en étant performants pour nous assurer de maximiser les résultats de nos chaînes d'approvisionnement et d'être souples pour répondre aux besoins en matière de capacité.

Au CN, nous continuons d'investir dans notre réseau et dans nos capacités. Nous collaborons avec nos clients pour connaître leurs plans de croissance et leurs besoins en matière de capacité liée à notre réseau et à l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement. Nous cherchons également à collaborer davantage avec nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement pour générer la performance et la fiabilité nécessaires à la réussite de nos clients.

La performance de la chaîne d'approvisionnement, essentielle pour soutenir la croissance économique du continent, est à notre portée. Nous devons nous unir pour comprendre à quel point nous en sommes proches. Nous avons l'occasion de créer un avenir florissant, qui favorise la croissance et la prospérité des économies nationales, régionales et locales.



La collaboration et l'intégration sont les clés qui nous permettront d'aller de l'avant ensemble. »

LA SÉCURITÉ EST PRIMORDIALE

Travailler dans le respect de la sécurité est de loin notre priorité au quotidien. Chaque employé doit pouvoir rentrer sain et sauf à la maison, chaque jour. Chaque collectivité doit savoir que nous ne la mettrons jamais en danger. Nous aspirons à zéro: zéro blessure grave, zéro décès et zéro dommage. Au moment où j'écris ces lignes, nous terminons notre deuxième année consécutive sans décès et nous avons travaillé plus de 600 jours sans qu'aucune blessure grave ne se produise. Nous prenons cet engagement chaque jour.

Le transport sécuritaire de toutes les marchandises dans les collectivités que nous servons partout en Amérique du Nord n'a jamais été autant une priorité. Nous investissons en vue de réduire l'éventualité d'un incident. Nous investissons dans nos infrastructures, dans notre culture de la sécurité, dans nos méthodes de travail et dans nos protocoles d'exploitation. Nous investissons dans de puissantes technologies de détection pour les voies, les plateformes et le matériel roulant en vue de repérer les défaillances potentielles avant qu'elles ne se produisent, et nous veillons à ce qu'elles soient traitées de façon anticipée. Nous continuons de collaborer avec les intervenants du secteur et les organismes réglementaires pour améliorer les pratiques exemplaires et tirer pleinement parti des capacités des technologies et de l'IA.

Nous collaborons avec nos collectivités pour veiller à ce que les efforts visant à réduire au minimum les conséquences des incidents soient déployés. Notre équipe organise régulièrement des exercices de formation en interne avec les premiers intervenants locaux pour assurer le transport sécuritaire de toutes les marchandises, notamment des matières dangereuses. Nos collectivités représentent des partenaires importants en matière de planification et de réaction. Nous accordons de l'importance à notre travail commun.

CRÉER LE CHEMIN DE FER DU FUTUR

Nous évoluons nos méthodes de travail pour être plus modernes, plus innovants, plus inclusifs et plus représentatifs de l'avenir que nous souhaitons pour notre entreprise et notre secteur. Nous développons le CN de façon à ce qu'il devienne l'endroit où la prochaine génération diversifiée pourra se perfectionner et contribuer à la conception et à la performance de la chaîne d'approvisionnement du futur.

Nous nous soucions les uns des autres. Nous nous soucions des collectivités. Nous nous soucions de la façon dont nous travaillons. Nous comprenons l'importance du travail que nous faisons et l'incidence que nous pouvons avoir lorsque nous nous réunissons pour former une équipe intégrée et autonome. Les membres de notre personnel sont les familles, les amis et les voisins qui composent ces collectivités — dans les bons et les mauvais moments. Lorsque nos voisins souffrent, nous nous mobilisons pour les aider à se rétablir et à reconstruire.

Nous nous concentrons à former la nouvelle génération de talents en matière de chaîne d'approvisionnement. Nous créons des occasions qui permettront aux employés d'élargir leurs horizons et de prendre davantage part aux activités. Nous souhaitons faire appel à l'imagination des membres de notre équipe pour qu'ils pensent aux projets qui pourraient être mis en œuvre dans l'avenir, et leur donner les compétences nécessaires à la réalisation de ceux-ci. Il est réellement nécessaire de collaborer avec la prochaine génération et de leur offrir la formidable occasion de se perfectionner et d'améliorer les choses.

L'avenir du CN est prometteur. Notre vision consiste à diriger les efforts en vue de créer le nouveau niveau de performance de la chaîne d'approvisionnement intégrée et de soutenir la croissance de l'économie nord-américaine. Il me tarde de façonner notre futur avec cette équipe remarquable.



Tracy Robinson
Présidente-directrice générale



Stephanie Moricz, contrôleur de la circulation ferroviaire
Triage Kirk, Gary (IN)

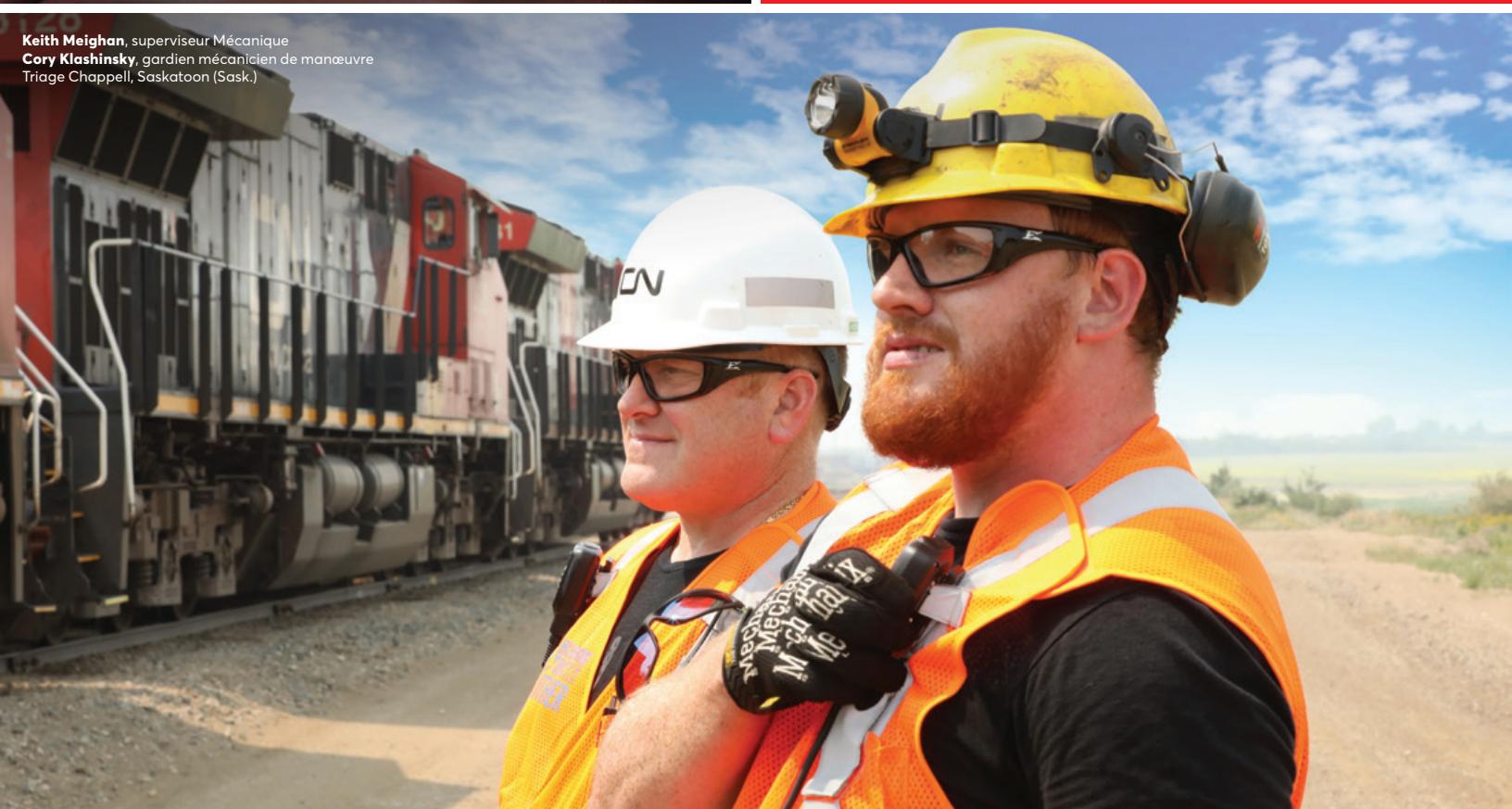


Jackie Lawson, électricienne
Anthony Rivera, électricien
Homewood (IL)

Bâtir

ENSEMBLE

le chemin de fer et les chaînes
d'approvisionnement du futur



Keith Meighan, superviseur Mécanique
Cory Klashinsky, gardien mécanicien de manœuvre
Triage Chappell, Saskatoon (Sask.)



Mohamed Alin, répartiteur des équipes
Brooks Bliss, superviseur Mécanique
Triage Walker, Edmonton (Alberta)



Kenneth Hefling, machiniste
Delton Stinton, machiniste
Homewood (Illinois)



Inderpreet Deol, agent Conception et construction
Kristina Boka, directrice Conception et construction
Brampton (Ontario)



Nichole Haynes, adjointe administrative
Triage Kirk, Gary (Indiana)

ENSEMBLE POUR LA SÉCURITÉ

Au CN, nous visons à être le chemin de fer le plus sécuritaire en Amérique du Nord en mettant en oeuvre notre engagement inébranlable à l'égard de la santé et de la sécurité de notre personnel, de nos clients et des collectivités et milieux où nous sommes actifs. Rien n'est plus important pour nous, et nous faisons tout pour garantir que tout le monde rentre sain et sauf à la maison à la fin de chaque quart de travail.



SUR LA PHOTO :

Les chefs de train **Chris Perkins**, **Jordy Orsetti**, **Robert Driedger**, **Dakota Hofmann** et **Connor Kozak** tiennent une séance de briefing sur la sécurité avant leur quart de travail à Kamloops (C.-B.).

Notre ambition en matière de sécurité est fondée sur la conviction fondamentale que toutes les blessures et tous les accidents sont évitables. Notre objectif est simple : réduire les accidents et les blessures à **zéro** en favorisant une culture d'engagement envers la sécurité à tous les niveaux de notre organisation.

Notre culture de la sécurité est inculquée à notre Campus CN et dans tout notre réseau par le biais de la formation continue en matière de sécurité, du coaching, du leadership, des initiatives de mobilisation du personnel et du contrôle des risques. Notre programme de longue date *Veiller les uns sur les autres* incite les membres des équipes à collaborer, à faire preuve de vigilance et à signaler les situations dangereuses. Nous mettons également l'accent sur un respect rigoureux des *Règles vitales*, qui s'appliquent aux activités courantes susceptibles de causer des blessures graves ou même la mort.

Le CN compte plus de 80 comités patronaux-syndicaux de santé et de sécurité, qui cherchent à éliminer les principales causes d'accidents et de blessures et à renforcer notre culture de la sécurité. Ces comités examinent les problèmes ou incidents de sécurité pour mieux comprendre les tendances et échangent des idées avec le personnel sur le terrain afin de déterminer les points à améliorer et les solutions à mettre en place.



Des agents Marchandises dangereuses spécialement formés du CN dirigent un exercice sur les marchandises dangereuses avec des premiers intervenants locaux à Terrace (C.-B.).



L'ÉQUIPE TRANSPORT DU SUD DE LA C.-B. CÉLÈBRE 1 AN SANS BLESSURE

On considère que c'est grâce à un changement de culture de la sécurité au cours des dernières années que 750 membres du personnel du transport à Kamloops, à Surrey et dans les triages satellites de la Colombie-Britannique n'ont subi aucune blessure depuis le 14 novembre 2021.

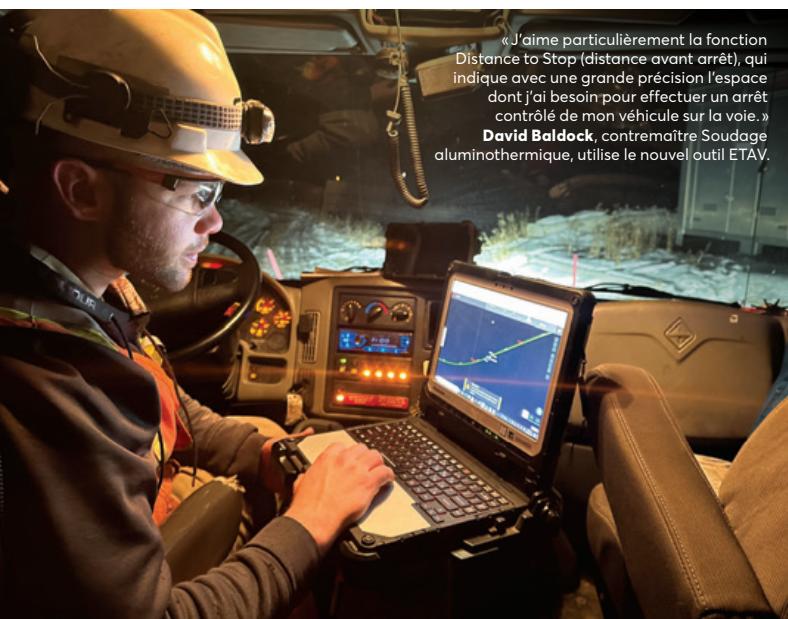
« Nous ne privilégiions pas la productivité au détriment de la sécurité, nous sommes transparents et francs sur ce que nous faisons et nous nous assurons que tout le monde retourne à la maison sain et sauf à la fin de la journée. »

Steven Dale, surintendant général

SUR LA PHOTO : L'équipe Transport du sud de la C.-B. célèbre un cap important en matière de sécurité lors d'un barbecue.

Nous continuons à bâtir notre infrastructure et à renouveler notre technologie pour assurer la sécurité et la qualité de nos installations physiques. Les technologies les plus récentes comprennent des wagons d'inspection autonome de la voie attelés à des trains en service régulier. Ils sont équipés des derniers capteurs et de la technologie d'IA, ce qui permet d'améliorer la quantité et la qualité de nos inspections de la voie. Grâce à notre parc de 10 wagons d'inspection fonctionnant en tout temps et intégrés au service marchandises sans interrompre les activités, nous couvrons 100 % de notre réseau de lignes principales et inspectons jusqu'à 20 fois plus de voies qu'avec les méthodes précédentes. Parmi les autres avancées en matière de sécurité, citons l'analyse prédictive, les processus numériques, la vérification électronique de l'autorisation d'occuper la voie (voir l'encadré), une application de signalement des collisions évitées de justesse, ainsi qu'un simulateur de marche pour apprendre au personnel de première ligne à éviter les glissades, les trébuchements et les chutes — la première cause de blessures dans le secteur ferroviaire.

Nos résultats en matière de sécurité pour 2022 montrent que nous avons bien progressé. Le taux de blessures corporelles du CN a diminué de 19 %, s'établissant à son plus bas dans l'histoire de la Compagnie, preuve que les initiatives comme la formation sur le leadership en sécurité, le programme Veiller les uns sur les autres et les Règles vitales ont un effet positif. Les technologies novatrices augmentent la fréquence et la qualité des inspections de la voie et des wagons et, combinées aux investissements constants dans l'infrastructure, elles commencent à réduire les accidents sur le réseau. Le taux d'accidents du CN pour le quatrième trimestre de 2022 a diminué de 13 % par rapport au trimestre correspondant de 2021. Cependant, notre taux d'accidents pour toute l'année a augmenté de 7 % par rapport à l'année précédente. Cette situation prouve que nous avons encore du travail à faire, surtout dans des conditions hivernales difficiles comme ce fut le cas au premier trimestre de 2022, pour devenir le chemin de fer le plus sécuritaire d'Amérique du Nord.



UNE TECHNOLOGIE PRIMÉE CONTRIBUE À AMÉLIORER LA SÉCURITÉ DU PERSONNEL SUR LE TERRAIN



Association des chemins de fer du Canada

Une application de navigation en temps réel mise au point par les équipes du CN pour assurer la sécurité du personnel sur le terrain a remporté le Prix de la sécurité 2022 de l'Association des chemins de fer du Canada (ACFC), notre sixième récompense de l'ACFC en sept ans. Le CN a été reconnu pour son outil Vérification électronique de l'autorisation d'occuper la voie (ETAV), qui fournit des renseignements précis d'emplacement aux conducteurs de véhicules rail-route d'Ingénierie et les avertit avant qu'ils dépassent les limites de leurs zones autorisées.

L'outil ETAV complète les processus existants qu'utilisent les conducteurs de véhicules rail-route pour obtenir la permission des contrôleurs de la circulation ferroviaire d'accéder aux voies pour y travailler. Les conducteurs ouvrent une session dans l'appli ETAV et peuvent voir leur emplacement précis dans les limites de leurs zones autorisées. La position de leur véhicule est surveillée en temps réel par un dispositif du système mondial de navigation par satellite. Lorsqu'ils s'approchent des limites de leurs zones autorisées, ETAV leur envoie des alertes auditives et visuelles.



Pour en savoir plus sur les initiatives et politiques en matière de sécurité ferroviaire du CN, visitez le www.cn.ca/securite

ENSEMBLE POUR NOS CLIENTS

Nous travaillons avec nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement pour fournir des services de transport durables de premier ordre à nos clients et pour assurer une croissance rentable à long terme. En exploitant rigoureusement un réseau selon des horaires fixes, nous pouvons nous appuyer sur nos points forts et saisir les occasions de croissance sur notre réseau reliant trois côtes de l'Amérique du Nord.



SUR LA PHOTO:

Un train intermodal de conteneurs gerbés du CN traverse Snaring River (Alb.), à l'ouest d'Edmonton.

Nous sommes résolus à fournir la meilleure expérience client en anticipant les besoins de nos clients et en nous associant à leurs plans de croissance. Notre modèle d'affaires se fonde sur une collaboration de bout en bout avec nos clients et nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement, du point d'origine au point de destination. Nous ajoutons de la valeur à ce modèle en tirant parti de notre expertise pour aider nos clients à réussir dans leur marché — parce que notre croissance est parallèle à la leur.

INVESTIR POUR AUJOURD'HUI ET POUR DEMAIN

En améliorant la fiabilité de notre service, en investissant pour soutenir la croissance de nos clients ainsi qu'en numérisant et en automatisant nos processus, nous pourrons continuer à faire face efficacement à la concurrence. Le CN doit sa capacité de transporter d'importants volumes de marchandises à l'esprit d'initiative de son personnel et au déploiement efficace de dépenses en immobilisations de quelque 16 G\$ au cours des cinq dernières années (2018–2022) en vue de maintenir notre réseau bien entretenu, sûr et fiable, tout en continuant à obtenir le rendement du capital attendu par nos actionnaires.

Hinton (Alb.)



En 2022, le CN a continué d'investir dans le prolongement des voies d'évitement et les voies doubles, ainsi que dans l'acquisition de 57 nouvelles locomotives, de 800 wagons couverts de grande capacité et de 500 wagons-trémies à haute efficacité pour transporter les récoltes plus importantes prévues des prochaines années. Nos investissements nous permettent aussi d'accroître notre part de la nouvelle production industrielle dans l'Ouest canadien et de répondre aux changements de la demande, comme dans le secteur de l'énergie propre.

On s'attend néanmoins à des défis en 2023, avec des volumes plus faibles pour certaines marchandises (notamment le charbon thermique). Nous présumons que la croissance globale de la production industrielle en Amérique du Nord sera négative en 2023. C'est pourquoi nous nous tenons au courant des tendances émergentes et des conditions macroéconomiques, afin de pouvoir réagir avec souplesse et adapter notre capacité à la demande en conséquence.

Nous constatons une densification supplémentaire sur notre réseau de l'Est avec l'ajout d'un deuxième train-bloc intermodal au départ du port de Halifax vers les marchés de consommation clés de Montréal, Toronto, Détroit et Chicago. Nous investissons dans nos terminaux intérieurs de la région du Grand Toronto et de la région de Chicago pour promouvoir la croissance du volume aux points d'accès. Nous déployons également des technologies avancées pour améliorer la prise de décision, la capacité, la productivité et les niveaux de service dans les principaux terminaux intermodaux.

La boucle de contournement de Chicago du CN, unique en son genre, offre un itinéraire fluide pour éviter les routes périphériques encombrées de la ville. Nous renforçons cet avantage en augmentant notre capacité tant pour les envois entrants que sortants à notre terminal intermodal de Chicago. Et comme une grande partie de son réseau américain est parallèle au fleuve Mississippi, le CN offre une solution de remplacement aux barges, en expédiant des volumes records de céréales et d'autres produits agricoles vers le Golfe.

De plus, nous tirons parti de nos capacités concurrentielles sur la côte du golfe du Mexique et de notre partenariat avec le programme de gestion du matériel (EMP) pour stimuler davantage la croissance intermodale. Ce programme, un service interréseaux qui offre une couverture étendue en Amérique du Nord, propose un parc de plus de 40 000 conteneurs non isolés de 53 pieds. La participation du CN au programme permet aux expéditeurs d'atteindre de nouveaux marchés. Les expéditeurs profiteront du service intermodal à horaires fixes de conteneurs gerbés du CN à tous les points d'origine et de destination au Canada d'un océan à l'autre. Le programme EMP offre un accès sans rupture à tous les grands centres au Canada, aux États-Unis et à plusieurs marchés importants au Mexique.

AMÉLIORATION DE L'EXPÉRIENCE CLIENT AU MOYEN DES API

La suite d'interfaces de programmation d'applications (API) du CN propose des outils de visibilité des chaînes d'approvisionnement qui démontrent notre engagement à gérer les chaînes des clients au moyen de systèmes intégrés et de données novatrices.

Parc à conteneurs logistique de Calgary (Alb.)



LE CN SUIT SES CLIENTS PARTOUT !

Faire affaire avec le CN est à présent beaucoup plus facile grâce à un nouvel outil de suivi des envois consolidé destiné aux clients. L'application CN One Mobile donne un aperçu en temps réel, en tout temps, des envois en wagons complets ou intermodaux sur le réseau ferroviaire nord-américain. Des vues cartographiques intuitives et plusieurs fonctions de suivi permettent aux clients de consulter, de rechercher et de partager des renseignements essentiels sur les envois en tout temps et en tout lieu.

« Nous avons conçu l'appli de A à Z, en tâchant de comprendre les systèmes existants et les processus ferroviaires complexes et en remettant en question le statu quo pour mieux répondre aux besoins des clients. Les connaissances et l'expertise de l'équipe ont aidé à faire le grand saut. »

David Kawaler, expert Architecture d'affaires, I et T



En savoir plus:
www.cn.ca/applionemobile

DÉPLOIEMENT D'UNE NOUVELLE TECHNOLOGIE INNOVANTE DE TÉLÉSURVEILLANCE

Au CN, nous comprenons l'importance cruciale de la transparence et de la fiabilité pour les expéditeurs de produits alimentaires qui acheminent des denrées craignant le chaud ou le froid dans des conteneurs réfrigérés sur notre réseau. Le service à l'avant-garde de l'industrie CargoCool™ du CN offre depuis longtemps une fiabilité et une sécurité des aliments sans égales à nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement. Nous investissons encore une fois pour répondre aux besoins de notre clientèle.

Au terminal intermodal de Brampton, nous avons déployé des technologies novatrices pour surveiller à distance les conditions opérationnelles et de température de conteneurs internationaux privés de 40 pieds. Notre service permet le commerce international de marchandises à température contrôlée, comme les produits pharmaceutiques, les fruits et la viande.

La solution logicielle infonuagique de surveillance à distance améliore la visibilité du parcours des produits en augmentant la transparence au niveau de l'intégrité des températures et en renforçant la fiabilité et l'uniformité de nos services. Cet investissement permet une gestion plus rapide des exceptions de température tout en éliminant le risque d'erreur humaine.

Le CN souhaite déployer ces technologies de surveillance de pointe dans d'autres terminaux du CN en 2023.



AREMA

AMERICAN RAILWAY ENGINEERING AND MAINTENANCE-OF-WAY ASSOCIATION

Le CN a récemment terminé la reconstruction, au coût de 100 M\$ US, du pont du déversoir Bonnet Carré, dans la subdivision McComb, près de La Nouvelle-Orléans, qui remplace un pont historique en bois de deux milles de long, où la vitesse était limitée à 10 mi/h, par une structure en béton préfabriqué où la limite de vitesse est de 60 mi/h. L'American Railway Engineering and Maintenance-of-Way Association a remis au CN le prix d'excellence Dr. William W. Hay 2021, qui souligne une réalisation exceptionnelle en génie ferroviaire.



De plus, le CN a eu l'honneur d'être reconnu comme un « challenger » par les Digital Engineering Awards dans la catégorie de réalisation de valeur pour sa plateforme de mobilité Passe express, qui simplifie les opérations aux guérites des terminaux intermodaux et réduit le temps d'attente des camionneurs.

LE CN COLLABORE AVEC SES CLIENTS POUR AMÉLIORER LA SÉCURITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DE BOUT EN BOUT

Le CN met à profit son expertise en matière de sécurité sur le terrain pour aider ses clients à gérer leurs activités ferroviaires de façon plus sûre et plus efficace. Nos spécialistes en sécurité forment le personnel de nos clients sur les méthodes d'exploitation ferroviaire sécuritaires et vérifient la sécurité des activités des clients afin d'éliminer les risques de déraillement et de blessure. Les *Prix annuels de manutention sécuritaire* du CN soulignent les réalisations de nos clients qui ont su relever le défi que représente le maintien d'une exploitation sécuritaire.

ENSEMBLE POUR NOTRE PERSONNEL

Les membres du personnel du CN sont très fiers de contribuer chaque jour à l'économie nord-américaine et à la vie des gens en assurant une livraison sûre, fiable et efficace. Ils contribuent au succès de la Compagnie en se passionnant pour notre entreprise et en apportant un fort degré d'engagement et de résilience à nos activités.



SUR LA PHOTO (DE GAUCHE À DROITE):

L'équipe de l'Ingénierie, à Jasper (Ab): **John Ritchie**, agent d'entretien de la voie; **Edwin Zabala**, agent d'entretien de la voie; **Garry Goertzen**, superviseur Voie; **Lacey Lauzon**, contremaîtresse adjointe de la voie; **Joe Maciarelli**, contremaître de la voie; **Jared Pietz**, contremaître Équipe surnuméraire, niveau 2

Nous donnons à notre personnel les moyens de proposer de nouvelles idées qui dynamisent l'efficacité opérationnelle légendaire du CN. Nos cheminots travaillent en tant qu'équipe unie ayant une vision et une orientation uniques, en veillant les uns sur les autres, en apprenant les uns des autres et en s'appuyant sur le savoir-faire collectif. Nous formons notre personnel en lui donnant les compétences nécessaires pour travailler dans un milieu de travail toujours plus automatisé et axé sur les données.

Nous cherchons également à faire du CN le meilleur endroit où travailler : une entreprise tournée vers l'avenir, inclusive, où tous les talents sont valorisés et peuvent s'épanouir. Notre lieu de travail doit être représentatif des collectivités dans lesquelles nous exerçons nos activités. Fondamentalement, l'inclusion et la diversité au CN sont la clé de notre succès futur. Grâce à la diversité des perspectives au sein de son équipe, le CN peut mieux comprendre les besoins des différentes parties prenantes et améliorer le processus décisionnel en s'appuyant sur un éventail plus large d'expériences et de sensibilités.

Tout au long de l'année, différents événements virtuels et campagnes visant à promouvoir la diversité et l'inclusion ont eu lieu sur le réseau du CN afin de rendre hommage au patrimoine des membres du personnel et d'appuyer le multiculturalisme. Le personnel participe activement en partageant leurs photos, histoires et témoignages. Parmi ces célébrations, citons le Mois de l'histoire des Noirs, la Journée internationale des femmes, le Mois du patrimoine asiatique, le Mois et la Journée de la Fierté, le Mois national de l'histoire autochtone, le Mois de la sensibilisation à la diversité mondiale, le Mois du patrimoine hispanique/latino-américain, le Mois du patrimoine amérindien et la Journée internationale des personnes handicapées.



Le CN est fier d'être encore une fois nommé un des 100 meilleurs employeurs au Canada et un des meilleurs employeurs à Montréal en 2022. Nous avons également eu l'honneur d'être reconnus par les Workforce Transparency Awards de la Workforce Disclosure Initiative pour avoir ouvert la voie en matière de divulgation sur l'effectif.

Les groupes-ressources du personnel (GRP) du CN réunissent des personnes ayant des antécédents ou des intérêts semblables afin qu'elles puissent échanger des idées et se soutenir mutuellement. À l'heure actuelle, il y a huit GRP au CN :

- FIERTÉ (LGBTQ2+)
- Anciens combattants du CN
- P.A.C.E. (Réseau Pan-Asiatique Collectivement engagé)
- Les Latinos du CN
- WE – Les Femmes du CN
- R.I.S.E. (Noirs et Afro-Américains)
- Autochtones du CN
- A.D.A.P.T. (Alliés dans la DiversABILITÉ pour tous)



UN SYMBOLE ACCUEILLANT DE RÉCONCILIATION

Dévoilée dans le cadre de la commémoration par le CN de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation de 2022, et commanditée par le GRE des Autochtones du CN, cette magnifique murale créée par l'artiste autochtone Annie Beach accueille les recrues du CN et les visiteurs du Campus CN à Winnipeg (Man.).

« Je suis fière que le CN ait permis au GRP des Autochtones de proposer des stratégies et activités visant à œuvrer pour la réconciliation par des efforts modestes, mais constants. La murale est un symbole de diversité et d'inclusion pour toutes les recrues, procurant un sentiment d'appartenance pour tous. »

Vanessa James, partenaire d'affaires RH, coprésidente du GRP des Autochtones et fille d'un survivant des pensionnats

SUR LA PHOTO (DE GAUCHE À DROITE): April Krahm, surintendante adjointe du programme Indigenous Way of Life de la division scolaire Frontier, Colleen Omand, professeure de langue cri, qui a aidé à coordonner l'événement, et **Vanessa James**, coprésidente du GRP des Autochtones du CN.



Pour lancer le Mois de la Fierté, le CN a hissé le drapeau Fierté progressiste à plusieurs endroits de son réseau. La levée du drapeau symbolise notre engagement à l'égard de la diversité et fait du CN un endroit sécuritaire pour tous.

SUR LA PHOTO:

Homewood (IL); Montréal (Qc); triage MacMillan à Vaughan (Ont.); Winnipeg (Man.); Edmonton (Alb.)

Les femmes qui travaillent dans le domaine des STIM au CN nous inspirent chaque jour par leur passion et leur expertise. En l'honneur du Mois de l'histoire des femmes, de la Journée internationale des femmes et de la Journée internationale des femmes en génie, le CN a lancé des campagnes internes et dans les médias sociaux pour célébrer les contributions de nos femmes cheminots.

La Journée internationale des femmes et des filles de science

Célébrons toutes nos femmes cheminots en STIM



Chaque mois de février, nous soulignons le Mois de l'histoire des Noirs en proposant aux cheminots du CN des activités et des événements qui rendent hommage au passé, célèbrent le présent et sont une source d'inspiration pour l'avenir.



Pour en savoir plus sur la politique du CN en matière de diversité, d'équité et d'inclusion, visitez le:
www.cn.ca/carrières/diversité-inclusion-équité

ENSEMBLE POUR NOS COLLECTIVITÉS

Nous comprenons que les contributions que nous faisons et la façon dont nous nous comportons ont des répercussions importantes sur la création de collectivités plus sécuritaires et plus fortes et sur la réussite du CN. Le CN joue un rôle essentiel dans plus de 2 000 municipalités, villes et collectivités autochtones en Amérique du Nord et contribue à leur prospérité économique. En 2022 seulement, le CN a transporté plus de 300 millions de tonnes de marchandises, dépensé 12,7 G\$ dans les entreprises locales, investi 2,8 G\$ dans des projets d'immobilisations et versé 1,3 G\$ en impôts sur le revenu à tous les paliers de gouvernement.



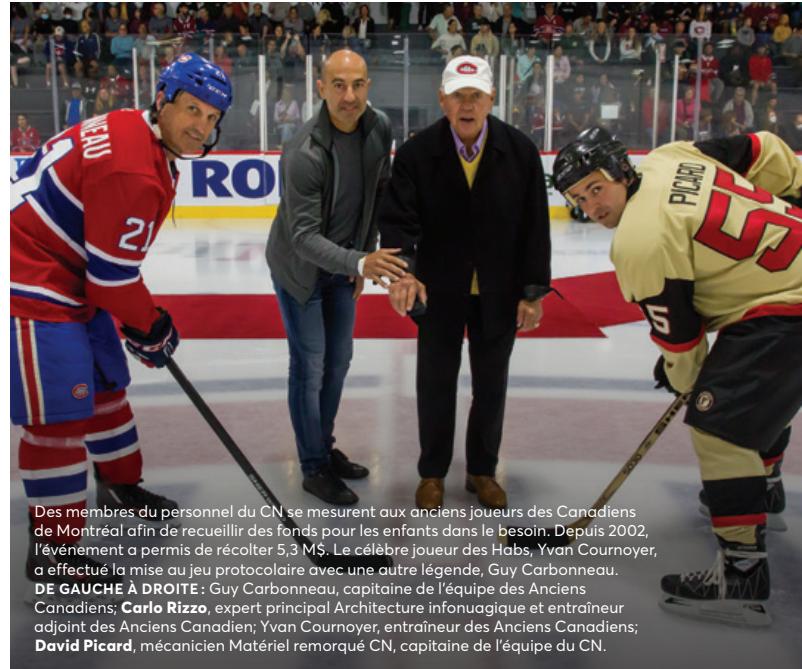
SUR LA PHOTO:

Des membres du personnel de l'I et T du CN ont aidé l'organisme Jeunesse au Soleil de Montréal à désherber et à réparer 27 plates-bandes de jardin communautaire. L'équipe a également ajouté du grillage de basse-cour et réparé des clôtures cassées.

Nous sommes fiers du travail que nous accomplissons en vue d'être de bons voisins qui écoutent, apprennent et apportent leur contribution pour faire en sorte que les collectivités demeurent des endroits où il fait bon vivre, travailler et s'amuser. Notre personnel fait partie intégrante de nos collectivités, et lorsque nos voisins traversent une crise, nous nous mobilisons pour les aider à se relever et à reconstruire.

Les cheminots du CN ont démontré beaucoup de compassion et de professionnalisme lors des événements météorologiques extrêmes de la dernière année : des effets destructeurs de louragan Fiona au Canada atlantique à la sécheresse dans les Prairies en passant par la pénurie d'eau dévastatrice de Jackson (MS). La Compagnie a également fait don de 1,1 M\$ pour soutenir les Ukrainiens déplacés par la guerre dans leur pays. Le CN a encouragé les membres de son personnel à faire un don et a doublé ces dons par l'entremise de la Caisse de bienfaisance des employés et retraités du CN.

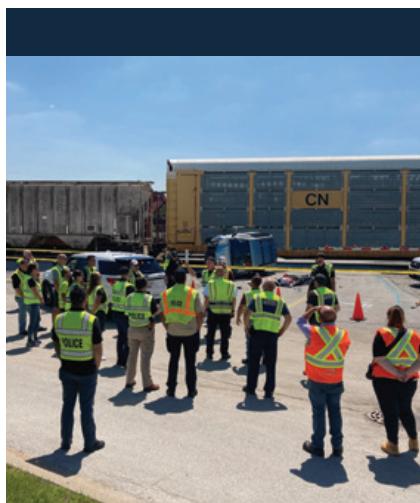
Les membres du personnel et les retraités ont généreusement participé à la campagne de collecte de fonds 2023 de la Caisse de bienfaisance, ce qui a permis de recueillir plus de 2,19 M\$. Par exemple, lors d'un affrontement entre l'Équipe CN et les anciens joueurs de hockey des Canadiens de Montréal dans le cadre de la 16^e édition du Défi CN des Anciens Canadiens, ils ont aidé à recueillir un montant record de 550 000 \$ qui sera entièrement distribué à une sélection de plus de 500 organismes sans but lucratif.



Des membres du personnel du CN se mesurent aux anciens joueurs des Canadiens de Montréal afin de recueillir des fonds pour les enfants dans le besoin. Depuis 2002, l'événement a permis de récolter 5,3 M\$. Le célèbre joueur des Habs, Yvan Cournoyer, a effectué la mise au jeu protocolaire avec une autre légende, Guy Carbonneau. **DE GAUCHE À DROITE:** Guy Carbonneau, capitaine de l'équipe des Anciens Canadiens; Carlo Rizzo, expert principal Architecture infonuagique et entraîneur adjoint des Anciens Canadiens; Yvan Cournoyer, entraîneur des Anciens Canadiens; David Picard, mécanicien Matériel remorqué CN, capitaine de l'équipe du CN.

Les services du CN trouvent également leur propre façon de redonner aux collectivités. Par exemple, en 2022, l'équipe de l'I et T du CN a désherbé et préparé le jardin communautaire de Jeunesse au Soleil, à Montréal. Le jardin produit environ 900 kilos de légumes chaque année, ce qui contribue à nourrir plus de 10 000 familles.

Nous sommes également très fiers des membres du personnel actif et retraité et de leurs familles qui consacrent de nombreuses heures à faire du bénévolat dans leur voisinage. Le CN soutient ces valeureux efforts par l'entremise du programme *Cheminots du CN dans la collectivité*, qui verse des dons aux organismes sans but lucratif auxquels les membres de notre personnel décident d'accorder leur soutien bénévole.



TOUS ENSEMBLE POUR LA SÉCURITÉ FERROVIAIRE

Les services de police de l'Illinois ont été accueillis au campus de formation du CN à Homewood pour collaborer à la simulation d'une collision entre un train et une voiture.

« C'était un scénario réaliste dans un environnement sûr et isolé, afin que les participants puissent apprendre à quoi s'attendre si un tel événement devait se produire. En collaborant, nous pourrons planifier une meilleure intervention en cas de collisions réelles et sauver des vies. »

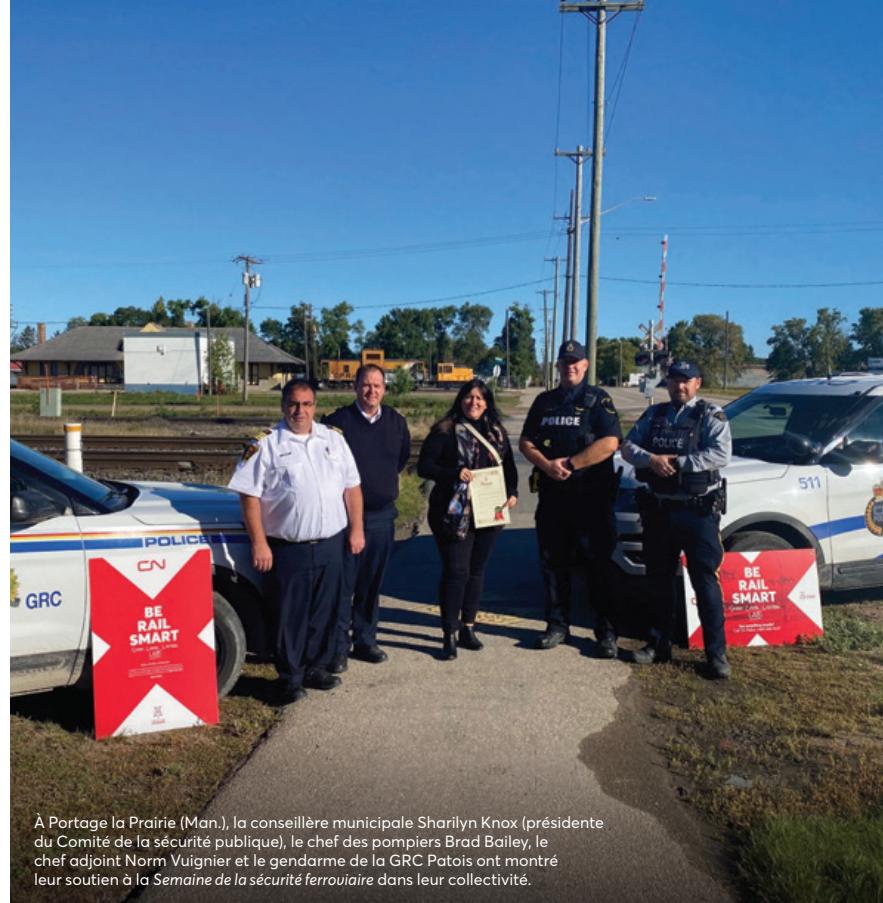
Agent spécial Jeffrey Price

TRANSCAERSM

Le CN a aussi obtenu, pour la treizième année d'affilée, le National Achievement Award de TRANSCAER décerné par l'American Chemistry Council.



Pour en savoir plus sur le Plan d'engagement communautaire du CN, visitez le: www.cn.ca/collectivite



À Portage la Prairie (Man.), la conseillère municipale Sharilyn Knox (présidente du Comité de la sécurité publique), le chef des pompiers Brad Bailey, le chef adjoint Norm Vuignier et le gendarme de la GRC Patois ont montré leur soutien à la *Semaine de la sécurité ferroviaire* dans leur collectivité.

Parce que redonner fait partie de notre esprit d'entraide, nous croyons qu'un autre moyen d'aider à bâtir des collectivités plus durables et prospères consiste à soutenir activement les organismes, les programmes et les initiatives qui prônent la santé et la sécurité des jeunes, la recherche et la formation en transport, la durabilité environnementale et la diversité en versant chaque année (15,7 M\$ en 2022) des millions de dollars par l'entremise du *Fonds CN pour des collectivités plus fortes*. Par exemple, en 2022, pour la 15^e année consécutive, le CN était fier de soutenir le Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario et d'être le commanditaire principal du Défi CN pour le CHEO. Ensemble, nous avons récolté plus de 1,4 M\$ pour la lutte contre le cancer.

Chaque année, des membres du personnel du CN présentent également des centaines d'exposés et sensibilisent des milliers d'enfants et d'adultes, dans les écoles et durant les activités communautaires au Canada et aux États-Unis, à l'importance de la sécurité ferroviaire et aux dangers de marcher ou de jouer sur les voies ferrées ou à proximité de celles-ci. Cet engagement s'ajoute à la participation du CN au programme Transportation Community Awareness and Emergency Response (TRANSCAER^{MD}), dans le cadre duquel la Compagnie aide les collectivités au Canada et aux États-Unis à comprendre le transport des matières dangereuses et les dispositions qui doivent être en place en cas d'incident.

Pendant la campagne annuelle *Semaine de la sécurité ferroviaire* en septembre, des membres du personnel du CN, en partenariat avec Opération Gareautrain^{MD}, prennent part à de nombreuses initiatives sur la sécurité pour sensibiliser les gens à la prévention des accidents aux passages à niveau et aux intrusions.

ENSEMBLE POUR NOTRE ENVIRONNEMENT

Le transport ferroviaire est un mode de transport des marchandises à faibles émissions de carbone et durable qui fait partie de la solution pour le climat. Au CN, nous nous sommes engagés à transporter les marchandises de nos clients de façon sécuritaire et efficace tout en réduisant au minimum les répercussions de nos activités sur l'environnement. Le transport ferroviaire est environ quatre fois plus économique en carburant que le camionnage. Ainsi, en privilégiant ce mode de transport pour les longs trajets, nos clients peuvent réduire jusqu'à 75 % les émissions de GES générées par leur chaîne d'approvisionnement.



SUR LA PHOTO:

Un train de bois d'œuvre du CN traverse le nord du Québec entre Chambord et Garneau.



En 2022, le CN a été reconnu pour son leadership en matière de climat par CDP, organisme mondial à but non lucratif, qui l'a placé sur sa prestigieuse «**Liste A**» pour la septième fois. Le CN a été reconnu pour ses efforts visant à réduire les émissions, à atténuer les risques liés au changement climatique et à développer une économie faible en carbone. Le CN est l'une des 200 entreprises très performantes dans le monde (46 en Amérique du Nord) à figurer sur la «Liste A» parmi les quelque 15 000 entreprises évaluées. Le CN a également été ravi d'être reconnu par CDP comme un **chef de file de la mobilisation des fournisseurs en 2021**. Nous continuons à prendre des mesures visant le changement climatique en nous engageant auprès de nos fournisseurs sur toute la chaîne d'approvisionnement.



Pour en savoir plus sur les politiques et les initiatives environnementales, visitez le: www.cn.ca/engagement-responsable/environnement



Illustration de notre nouvelle locomotive électrique à batterie.

Au fil des ans, le CN a réalisé des progrès significatifs sur le plan de la dissociation de la croissance de ses volumes de marchandises de l'intensité des émissions de carbone. Depuis 1993, nous avons réduit de 43 % l'intensité de nos émissions de locomotive, soit 50 millions de tonnes d'émissions de GES en moins. Nous maintenons notre position de chef de file parmi les chemins de fer de classe I, avec une consommation de carburant par tonne-mille brute inférieure d'environ 15 % à la moyenne de nos pairs. En 2022, nous avons atteint le record de 0,867 gallon américain de carburant consommé pour 1 000 TMB.

En avril 2021, le CN a mis à jour ses objectifs fondés sur la science en vue de respecter le scénario de réchauffement en dessous de 2°C. Le CN vise à réduire les émissions de GES des domaines 1 et 2 de 43 % par TMB et les émissions de GES du domaine 3 provenant des activités liées aux combustibles et à l'énergie de 40 % par TMB d'ici 2030, dans les deux cas par rapport à l'année de référence 2019. De plus, en 2021, le CN s'est officiellement engagé à atteindre un objectif de carboneutralité en signant l'Ambition commerciale pour 1,5°C et en participant à la campagne Objectif zéro des Nations Unies.

Le CN établit d'importants partenariats dans le parcours vers la décarbonisation. Par exemple, nous nous sommes associés à Progress Rail et au Renewable Energy Group de Chevron pour mettre à l'essai des mélanges de carburant renouvelable à haut rendement, y compris le biodiesel et le diésel renouvelable. Le programme nous permettra de mieux comprendre la durabilité à long terme des carburants renouvelables et leur incidence opérationnelle sur nos locomotives, surtout par temps froid, et de planifier les modifications nécessaires à apporter aux locomotives pour tirer parti des mélanges de carburant renouvelable à haut rendement qui seront disponibles au cours de la prochaine décennie. Nous avons également conclu un accord pour l'acquisition d'une locomotive électrique à batterie FLXdrive de Wabtec, la première locomotive remorquant de lourdes charges entièrement électrique. Une fois déployée dans un groupe de locomotives, cette technologie devrait permettre de réduire la consommation de carburant et les émissions de l'ensemble du groupe de 30 %. En 2023, nous commencerons à mettre à l'essai les camions à émission zéro acquis de la société québécoise Lion Électrique pour les utiliser dans nos terminaux intermodaux. Les camions de Lion ne produisent aucune pollution sonore et réduiront les émissions de GES de 100 tonnes par année.

Le programme d'engagement du personnel ÉcoConnexions, en partenariat avec Éco Héros, un organisme sans but lucratif axé sur l'éducation en environnement et les économies d'énergie, soutient le développement durable au CN en donnant aux membres du personnel et à leur famille les moyens d'économiser l'énergie, de réduire le volume de déchets et d'améliorer l'entretien. Depuis 2011, les membres du personnel du CN ont lancé des initiatives ayant réduit la consommation d'énergie de 30 % et produit 171 000 tonnes d'émissions de CO₂ en moins à des triages et des installations clés, détourné 200 000 tonnes de déchets des décharges municipales et mené à terme plus de 1 500 projets afin d'améliorer l'entretien et de créer des milieux de travail et des collectivités plus propres, efficaces et sûres.

En plus de nos projets de reboisement massif, nos programmes ÉcoConnexions appuient le verdissement des collectivités et des terres des Premières Nations qui longent notre réseau. Ensemble, nous avons créé un héritage vivant durable pour les générations actuelles et futures en faisant la promotion de la valeur des arbres. Depuis 2012, le CN et ses partenaires au Canada et aux États-Unis ont planté plus de **2,3 millions d'arbres**, ce qui fait du CN l'une des entreprises privées non forestières ayant planté le plus d'arbres.



Adam (Ahmad) Ata, gestionnaire Transport et ÉcoChampion, a dirigé un projet de lanternes à batterie rechargeable visant à réduire l'incidence du CN sur l'environnement.
Jasper (Alb.)



L'ÉLECTRIFICATION, C'EST L'AVENIR

Lorsque l'atelier Matériel remorqué de Prince George a dû remplacer son chariot élévateur au propane de 1988, l'équipe a décidé de passer à l'électrique. L'utilisation d'un chariot élévateur électrique au lieu d'un modèle au propane permet d'éliminer 7,6 tonnes de CO₂ chaque année et a suscité l'intérêt envers cette technologie dans tout le réseau.

« C'était la voie à suivre pour soutenir les efforts du CN en matière de durabilité et contribuer à l'objectif de la Compagnie visant à réduire ses émissions de carbone. »

Michael Provencal, directeur principal et ÉcoChampion

SUR LA PHOTO : **Michael Provencal**, directeur principal et ÉcoChampion (droite) et **Danny Doan**, préposé Gestion des stocks et conducteur en chef du chariot élévateur.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 7 mars 2023

Shaunee Bruder

Administratrice de sociétés et présidente du Conseil d'administration
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
Vice-présidente directrice,
Exploitation à la retraite
Banque Royale du Canada
COMITÉS : 1, 2, 3, 4

Tracy Robinson

Présidente-directrice générale
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada

Jo-ann dePass Olsovsky

Administratrice de sociétés et vice-présidente exécutive et chef de l'information
Salesforce.com
COMITÉS : 1, 3*

David Freeman

Administrateur de sociétés et vice-président directeur, Exploitation à la retraite
BNSF
COMITÉS : 2, 4

Denise Gray

Directrice, Affaires externes et relations gouvernementales,
Amérique du Nord,
LG Energy Solution Michigan Inc.,
États-Unis
COMITÉS : 2, 3

Justin M. Howell

Gestionnaire d'investissements senior,
Cascades Asset Management Co.
COMITÉS : 2, 3, 4*

Susan C. Jones

Administratrice de sociétés et ancienne chef de la direction
Unité d'exploitation de la potasse Nutrien Ltd.
COMITÉS : 3, 4

Robert Knight

Administrateur de sociétés et chef des finances à la retraite
Union Pacific
COMITÉS : 1, 3

Michel Letellier

Président et chef de la direction
Innergex énergie renouvelable inc.
COMITÉS : 1, 2

Margaret A. McKenzie

Administratrice de sociétés et ancienne chef de la direction financière
Range Royalty Management Ltd.
COMITÉS : 1*, 2, 4

Robert L. Phillips

Président
R.L. Phillips Investments Inc.
COMITÉS : 1, 2*

COMITÉS :

- 1 Audit, finances et risque
 - 2 Gouvernance, développement durable et sécurité
 - 3 Ressources humaines et rémunération
 - 4 Retraite et investissements
- * Présidence du comité

PRIX

Member of

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

En 2022, le DJSI a reconnu encore une fois le CN comme un chef de file du développement durable. Le CN figure donc au prestigieux DJSI World pour une onzième année consécutive et au DJSI North America pour une quatorzième année consécutive.

S&P Global

Le CN est fier de faire partie des 5 % des champions mondiaux du développement durable dans l'industrie du transport figurant dans le bilan mondial 2023 de S&P.

LES 50²⁰²²

MEILLEURES ENTREPRISES RESPONSABLES

Le CN est classé parmi les 50 meilleures entreprises citoyennes au Canada pour la quatorzième année consécutive par le magazine Corporate Knights.

GOUVERNANCE

Le CN respecte les normes de gouvernance les plus rigoureuses, en accordant une importance particulière à l'engagement et à la transparence envers les actionnaires. La façon dont nous réussissons est aussi importante que ce que nous réalisons. Par conséquent, nous faisons preuve de diligence pour incorporer l'intégrité et l'excellence dans tout ce que nous entreprenons. En tant qu'émetteur assujetti canadien dont les titres sont inscrits à la Bourse de Toronto et à la Bourse de New York, le CN s'assure que ses pratiques de gouvernance respectent les règles et normes les plus sévères adoptées par les Autorités canadiennes en valeurs mobilières, les dispositions applicables de la loi américaine Sarbanes-Oxley Act of 2002 et les règles connexes de la Securities and Exchange Commission des États-Unis. Le CN est dispensé de se conformer à bon nombre des règles de la Bourse de New York en matière de gouvernance, à la condition qu'il respecte les exigences canadiennes en cette matière. Sauf comme il est résumé sur notre site Web au www.cn.ca/gouvernance, les pratiques de gouvernance du CN respectent les règles de la Bourse de New York sur le sujet à tous égards importants.

Convaincu que l'éthique va au-delà de la simple conformité aux règles et réside dans une culture de gouvernance globale, le CN publie et applique son *Manuel de gouvernance d'entreprise*, son *Code de conduite*, sa *Politique en matière de lutte contre la corruption*, son *Code de conduite des fournisseurs* et sa *Politique en matière de droits de la personne*. Nous adoptons aussi plusieurs mécanismes permettant au personnel et aux tiers de signaler anonymement toute préoccupation, notamment en matière de comptabilité et d'audit.

Le CN est heureux du leadership montré par son Conseil d'administration au chapitre de la diversité et est un fier signataire de l'Accord Catalyst de 2022. En 2021, le Conseil a établi une nouvelle cible : au moins 50 % des administrateurs indépendants devront provenir de groupes de la diversité, ce qui inclut la parité de genre, d'ici la fin 2022 — un objectif que nous avons atteint.

Montréal (Qc)



Le CN est en contact régulier avec les communautés autochtones situées le long de son réseau, repérant et favorisant les occasions d'affaires et faisant connaître les possibilités d'emploi aux membres de ces communautés. En 2021, notre Conseil a annoncé la création du Conseil consultatif autochtone (CCA), un groupe indépendant composé de leaders autochtones de partout au Canada dont le mandat est de conseiller le Conseil d'administration et la PDG du CN. Le CN est résolu à faire connaître et comprendre la culture autochtone au sein du CN, à multiplier les occasions économiques et les partenariats afin d'accroître le nombre de fournisseurs autochtones, et à établir et renforcer nos relations afin d'améliorer notre capacité à attirer des talents autochtones.

Notre approche en matière de développement durable s'aligne sur les normes internationales, dont le Pacte mondial des Nations Unies, la Global Reporting Initiative, le Sustainability Accounting Standards Board, les objectifs liés à la mobilité de la Banque mondiale et le Groupe de travail sur la divulgation de l'information financière relative aux changements climatiques. Ces attentes font partie de nos cinq piliers en matière de développement durable : Environnement, Sécurité, Personnel, Collectivité et Gouvernance.

Pour en savoir plus sur les divulgations en matière de développement durable du CN, visitez le : www.cn.ca/engagement-responsable

MEMBRES CHOISIS DE LA HAUTE DIRECTION

Au 7 mars 2023



Tracy Robinson
Présidente-directrice
générale



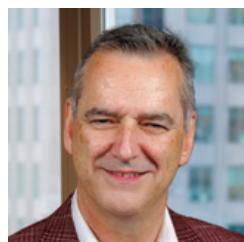
Ed Harris
Vice-président exécutif
et chef de l'exploitation



Ghislain Houle
Vice-président exécutif et
chef de la direction financière



Doug MacDonald
Vice-président exécutif
et chef du Marketing



Dominique Malenfant
Vice-président exécutif et chef des services
informatiques et de la technologie



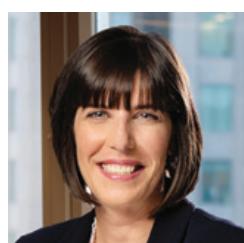
Olivier Chouc
Premier vice-président et chef de la
direction des Affaires juridiques



Dorothée Klein
Première vice-présidente
et chef Ressources humaines



Patrick Lortie
Premier vice-président
et chef Stratégie



Janet Drysdale
Première vice-présidente et
chef des Relations avec les intervenants

AVIS AUX ACTIONNAIRES ET AUX INVESTISSEURS

Assemblée annuelle

L'assemblée annuelle des actionnaires se déroulera en ligne par diffusion Web le 25 avril 2023 à 10 h (HAE).

Visitez www.cn.ca pour obtenir tous les renseignements concernant l'assemblée annuelle.

Notice annuelle

Pour obtenir la notice annuelle, s'adresser par écrit au:

Secrétariat général
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
935, rue de La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) Canada H3B 2M9

Elle est également accessible sur le site Web du CN (www.cn.ca).

Agent des transferts et agent comptable des registres

Société de fiducie Computershare du Canada

Bureaux au Canada:
Montréal (Qc)
Toronto (Ont.)
Calgary (Alb.)
Vancouver (C.-B.)

Téléphone : 1 800 564-6253
www.centredesinvestisseurs.com

Coagent des transferts et coagent comptable des registres

Computershare Trust Company, N.A.
À l'attention de: Stock Transfer Department

Livraison «jour suivant»:
462 South 4th Street, Louisville (Kentucky) États-Unis 40202

Livraison par courrier ordinaire: P.O. Box 505000,
Louisville (KY) États-Unis 40233-5000

Téléphone : 1 800 962-4284

Services aux actionnaires

Les actionnaires désirant des renseignements sur leurs actions ou sur le CN, qui souhaitent que leurs dividendes soient versés par dépôt direct ou qui veulent recevoir leurs dividendes en dollars américains peuvent se renseigner auprès de la:

Société de fiducie Computershare du Canada
Services aux actionnaires
100, avenue University, 8^e étage
Toronto (Ontario) Canada M5J 2Y1

Téléphone : 1 800 564-6253
www.centredesinvestisseurs.com

Cotes boursières

Les actions ordinaires du CN sont cotées en bourse à Toronto et à New York.

Symboles:
CNR Bourse de Toronto
CNI Bourse de New York

Relations avec les investisseurs

Janet Drysdale
Première vice-présidente et chef des Relations avec les intervenants
Téléphone : 514 399-0052

Siège social

Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
935, rue de La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) Canada H3B 2M9

Case postale 8100
Montréal (Québec) Canada H3C 3N4



SUR LA PHOTO:

Un train de potasse du CN se dirige vers le nord le long du réservoir Monee, au sud de Chicago. Aujourd'hui intégré à une réserve naturelle populaire, le réservoir a été construit par l'Illinois Central pour arroser ses locomotives à vapeur.





CONCEPTION: Veronica Chin

Quelques statistiques ferroviaires – non auditées

	2022	2021	2020
Mesures financières			
<i>Indicateurs de performance financière clés¹⁾</i>			
Total des produits d'exploitation (en millions de dollars)	17 107	14 477	13 819
Produits marchandises (en millions de dollars)	16 569	13 888	13 218
Bénéfice d'exploitation (en millions de dollars)	6 840	5 616	4 777
Bénéfice d'exploitation rajusté (en millions de dollars) ^{2) 3)}	6 862	5 622	5 263
Bénéfice net (en millions de dollars) ⁴⁾	5 118	4 899	3 545
Bénéfice net rajusté (en millions de dollars) ^{2) 3) 4)}	5 134	4 225	3 767
Bénéfice dilué par action (en dollars) ⁴⁾	7,44	6,90	4,97
Bénéfice dilué par action rajusté (en dollars) ^{2) 3) 4)}	7,46	5,95	5,28
Flux de trésorerie disponibles (en millions de dollars) ^{2) 5)}	4 259	3 296	3 227
Acquisitions brutes d'immobilisations (en millions de dollars)	2 757	2 897	2 863
Rachats d'actions (en millions de dollars)	4 709	1 582	379
Dividendes par action (en dollars)	2,93	2,46	2,30
<i>Ratios financiers</i>			
Ratio d'exploitation (%) ⁶⁾	60,0	61,2	65,4
Ratio d'exploitation rajusté (%) ^{2) 3)}	59,9	61,2	61,9
Ratio capitaux empruntés rajustés/BAIIA (fois) ²⁾	1,86	1,82	1,98
Rendement du capital investi (RCI) (%) ^{2) 4) 7)}	15,8	16,4	12,7
RCI rajusté (%) ^{2) 4) 7)}	15,9	14,1	13,3
Mesures d'exploitation⁸⁾			
<i>Statistiques d'exploitation</i>			
Tonnes-milles brutes (TMB) (en millions)	463 710	458 401	455 368
Tonnes-milles commerciales (TMC) (en millions)	235 788	233 138	230 390
Wagons complets (en milliers)	5 697	5 701	5 595
Milles de parcours (Canada et États-Unis)	18 600	19 500	19 500
Effectif (à la fin de l'exercice)	23 971	22 604	24 381
Effectif (moyenne de l'exercice)	23 396	24 084	23 786
<i>Mesures d'exploitation clés</i>			
Produits marchandises par TMC (en cents)	7,03	5,96	5,74
Produits marchandises par wagon complet (en dollars)	2 908	2 436	2 362
TMB par effectif moyen (en milliers)	19 820	19 033	19 144
Charges d'exploitation par TMB (en cents)	2,21	1,93	1,99
Charge de main-d'œuvre et d'avantages sociaux par TMB (en cents)	0,63	0,63	0,60
Carburant diesel consommé (en millions de gallons US)	402,2	405,2	407,5
Prix moyen du carburant (en dollars par gallon US)	5,42	3,28	2,42
Rendement du carburant (gallons US de carburant de locomotive consommés par 1 000 TMB)	0,867	0,884	0,895
Poids des trains (en tonnes)	9 324	9 658	9 501
Longueur des trains (en pieds)	8 160	8 559	8 572
Vitesse des wagons (wagons-milles par jour)	196	195	185
Temps de séjour (ensemble du réseau, en heures)	7,6	7,9	8,6
Vitesse moyenne des trains directs sur le réseau (en milles à l'heure)	18,9	19,2	18,5
Utilisation des locomotives (TMB remorquées en fonction du total des HP)	197	198	196
<i>Indicateurs de sécurité⁹⁾</i>			
Taux de fréquence des blessures (par 200 000 heures-personnes)	1,10	1,36	1,64
Taux d'accidents (par million de trains-milles)	1,97	1,84	1,87

- 1) Sauf indication contraire, ces montants sont exprimés en dollars CA et dressés selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis.
- 2) Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.
- 3) Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.
- 4) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie pour obtenir de plus amples renseignements.
- 5) Consulter la section intitulée Liquidités et ressources en capitaux, et la section Flux de trésorerie disponibles, du Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.
- 6) Le ratio d'exploitation est défini comme les charges d'exploitation sous forme de pourcentage des produits d'exploitation.
- 7) Consulter la section intitulée RCI et RCI rajusté du Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.
- 8) Les statistiques d'exploitation, les mesures d'exploitation clés et les indicateurs de sécurité sont non auditées et sont établis à partir des données estimées alors connues, et ils peuvent être modifiés lorsque de l'information plus complète devient disponible. Les définitions des tonnes-milles brutes, du rendement du carburant, du poids des trains, de la longueur des trains, de la vitesse des wagons, du temps de séjour et de la vitesse moyenne des trains directs sur le réseau figurent dans le Rapport de gestion de la Compagnie. Les définitions de tous les autres indicateurs sont données sur le site Web du CN, à l'adresse www.cn.ca/glossaire.
- 9) Selon les critères de divulgation de la Federal Railroad Administration (FRA).

Table des matières

Profil de la Compagnie	3
Organisation de l'entreprise	3
Vue d'ensemble de la stratégie	3
Gestion du capital humain	9
Énoncés prospectifs	12
Perspectives financières pour 2022	13
Points saillants des données financières	14
Comparaison entre 2022 et 2021	14
Points saillants de l'exploitation	15
Mesures non conformes aux PCGR	16
Mesures de la performance rajustées	16
RCI et RCI rajusté	19
Devise constante	20
Produits d'exploitation	21
Charges d'exploitation	27
Autres produits et charges	29
Comparaison entre 2021 et 2020	30
Résumé des données financières trimestrielles	38
Résumé du quatrième trimestre de 2022	38
Situation financière	39
Liquidités et ressources en capitaux	40
Dispositions hors bilan	50
Données relatives aux actions en circulation	50
Instruments financiers	50
Recommandations comptables récentes	53
Estimations comptables critiques	54
Risques commerciaux	65
Contrôles et procédures	76

Rapport de gestion

Le présent Rapport de gestion daté du 31 janvier 2023 rend compte de la situation financière et des résultats d'exploitation consolidés de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada et de ses filiales en propriété exclusive, collectivement le « CN » ou la « Compagnie », et doit être lu conjointement avec les États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie et les Notes afférentes. Toutes les données financières contenues dans le présent rapport sont exprimées en dollars canadiens et sont préparées selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis, à moins d'indication contraire.

Les actions ordinaires du CN sont inscrites aux bourses de Toronto et de New York. On peut trouver des renseignements supplémentaires sur le CN, déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la *Securities and Exchange Commission* (SEC) des États-Unis, dont la Notice annuelle et le formulaire 40-F de 2022 de la Compagnie, sur le site SEDAR à www.sedar.com, sur le site Web de la SEC par EDGAR à www.sec.gov, et sur le site Web de la Compagnie à www.cn.ca/fr/, sous l'onglet Investisseurs. On peut se procurer des exemplaires imprimés de ces documents en communiquant avec le bureau du secrétaire général de la Compagnie.

Profil de la Compagnie

Le CN exerce ses activités dans les domaines du transport ferroviaire et du transport connexe. Couvrant le Canada et les États-Unis, le réseau de 18 600 milles de parcours du CN relie les côtes est et ouest du Canada au sud des États-Unis. Le vaste réseau du CN et ses points de correspondance efficaces avec tous les chemins de fer de classe I donnent à ses clients l'accès au Canada, aux États-Unis et au Mexique. Essentiel à l'économie, aux clients et aux collectivités qu'il dessert, le CN achemine annuellement en toute sécurité plus de 300 millions de tonnes de marchandises pour le compte d'exportateurs, d'importateurs, de détaillants, d'agriculteurs et de fabricants. Le CN et ses filiales contribuent à la prospérité des collectivités et au commerce durable depuis 1919. Le CN maintient son engagement à l'égard des programmes de responsabilité sociale et de l'environnement.

Les produits marchandises du CN sont tirés de sept groupes marchandises qui représentent un éventail diversifié et équilibré de marchandises transportées entre des origines et des destinations très variées. Cette diversification commerciale et géographique permet à la Compagnie de mieux faire face aux fluctuations économiques et améliore son potentiel de croissance. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, le plus important groupe marchandises du CN a compté pour 29 % du total des produits d'exploitation. Sur le plan géographique, 16 % des produits d'exploitation sont liés au trafic intérieur américain, 32 % au trafic transfrontalier, 18 % au trafic intérieur canadien et 34 % au trafic d'outre-mer. La Compagnie est le transporteur à l'origine de plus de 85 % des marchandises qui circulent sur son réseau ainsi que le premier et le dernier transporteur de plus de 65 % des marchandises qui circulent sur son réseau, et peut ainsi profiter d'avantages du point de vue du service et tirer parti de nouvelles occasions d'utiliser efficacement ses actifs.

Organisation de l'entreprise

La Compagnie gère ses exploitations ferroviaires au Canada et aux États-Unis à titre de secteur d'activité unique. L'information financière constatée à ce niveau, telle que les produits d'exploitation, le bénéfice d'exploitation et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, est utilisée par la haute direction de la Compagnie pour évaluer la performance financière et opérationnelle ainsi que pour l'affectation des ressources à travers le réseau du CN. Les initiatives stratégiques de la Compagnie sont élaborées et gérées de façon centralisée par la haute direction et sont communiquées aux centres d'activités régionaux de la Compagnie (région de l'Ouest, région de l'Est et région des États-Unis). Ces centres d'activités régionaux ont le mandat de gérer les exigences de service courantes de leurs territoires respectifs, de contrôler les coûts directs engagés localement et de mettre en œuvre la stratégie et le plan d'exploitation établis par la haute direction.

Voir la Note 24, *Information sectorielle*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie pour obtenir d'autres renseignements au sujet de l'organisation de la Compagnie ainsi que certaines données financières par zone géographique.

Vue d'ensemble de la stratégie

Le CN est depuis longtemps un bâtisseur de la nation et un partenaire commercial, et est un élément essentiel à l'économie nord-américaine. Les forces de la Compagnie sont nombreuses : réseau unique reliant trois côtes; diversité sur le plan de la géographie, de la clientèle et des produits; et capacité d'innovation éprouvée, par exemple en exploitant un chemin de fer à horaires fixes.

La stratégie commerciale du CN est fondée sur sa vision consistant à *propulser une croissance durable pour ses clients, son personnel et les collectivités où il exerce ses activités*. Le plan stratégique du CN s'appuie sur l'excellence en matière d'exploitation au quotidien, sur le développement de partenariats solides avec les clients, sur l'élargissement de la portée géographique et commerciale, ainsi que sur l'innovation

continue. L'objectif du CN est d'assurer une croissance durable et rentable en offrant un service à la clientèle supérieur, une croissance plus rapide que l'économie, des prix supérieurs à l'inflation ferroviaire et une amélioration continue de l'efficacité de l'exploitation. Cette stratégie repose sur la grande détermination du CN à l'égard de son *engagement responsable* visant à assurer le transport sécuritaire et efficace des marchandises des clients, tout en cherchant à minimiser l'incidence sur l'environnement, en attirant et en maintenant en poste les meilleurs talents, en contribuant à rendre plus sûres et plus fortes les collectivités où il exerce ses activités, et en respectant les normes de gouvernance les plus élevées.

Le CN a pour objectif de favoriser un rendement constant pour les actionnaires et la croissance des bénéfices en s'efforçant d'offrir une performance financière durable grâce à une croissance rentable de son chiffre d'affaires, à la génération de flux de trésorerie disponibles solides et à un rendement du capital investi largement supérieur au coût du capital. Le CN remet également de la valeur aux actionnaires par le versement de dividendes et les rachats d'actions.

Stimuler l'excellence opérationnelle au quotidien

L'objectif du CN est de fournir un service de transport fiable, efficace et efficient à ses clients. Le CN continue d'améliorer la productivité et la sécurité de son service, en misant sur les investissements dans la fluidité du réseau, l'automatisation, l'analyse des mégadonnées et l'expérience client numérique. Le modèle d'exploitation ferroviaire à horaires fixes du CN est axé sur l'amélioration de chaque aspect des activités ferroviaires afin de respecter avec efficacité et rentabilité les engagements envers les clients. Cela exige la mesure continue des résultats et l'utilisation de cette information pour améliorer le service offert à la clientèle et l'efficience des opérations. En exploitant rigoureusement un réseau selon des horaires fixes et en se concentrant sur la vitesse des wagons, le CN peut miser sur ses forces et chercher des occasions de croissance sur son réseau qui relie trois côtes.

Créer des partenariats solides avec les clients

Le CN vise à fournir le meilleur service à la clientèle en anticipant les besoins de ses clients, en comprenant leurs plans de croissance, en gagnant leur confiance, en devenant une entreprise véritablement axée sur la clientèle et en faisant preuve d'agilité. Le CN développe des partenariats plus solides et durables avec ses clients en plaçant ses clients et, en fin de compte, leurs clients finaux, au cœur de ses activités.

Le CN met l'accent sur une collaboration de bout en bout pour aider ses clients à croître au sein de leurs marchés. Des ententes de collaboration dans la chaîne d'approvisionnement conclues avec les ports, les exploitants de terminaux et les clients mettent à profit des indicateurs clés de performance qui génèrent des gains d'efficience dans les activités du CN et dans toute la chaîne d'approvisionnement. L'objectif du CN est d'assurer une expérience client sans rupture de bout en bout, en apportant de la transparence à la chaîne d'approvisionnement et en ajustant les indicateurs de performance de son service afin de mieux refléter les exigences changeantes de la clientèle.

De plus, le CN met à profit la technologie dans sa façon de faire des affaires, par exemple en partageant des données au moyen d'interfaces de programmation d'applications (API) et en améliorant ses communications et ses services au moyen de la consignation mobile et d'interfaces clients numériques améliorées.

Accroître la portée géographique et commerciale

Grâce à son réseau reliant trois côtes qui s'étend dans toute l'Amérique du Nord, le CN aide ses clients en établissant un lien entre l'Amérique du Nord et le reste du monde. En vue d'accroître sa portée auprès des clients expéditeurs de wagons complets, le CN étend son réseau d'installations de transbordement partout en Amérique du Nord. Dans l'Ouest canadien, le CN investit dans son infrastructure et son matériel afin de renforcer sa capacité et d'augmenter sa part du marché de la nouvelle production industrielle, tout en répondant à la demande changeante de marchandises. Dans l'est du Canada et aux États-Unis, le CN souhaite densifier son réseau en favorisant la croissance du volume aux points d'accès et en offrant aux clients des trajets intermodaux économiques.

Innovation continue

Le CN poursuit activement son ambitieuse stratégie d'innovation en utilisant la technologie, les analyses et l'automatisation pour accroître la sécurité et l'efficacité, ainsi que pour offrir un service fiable, à faibles émissions de carbone et sans rupture à sa clientèle. En tant que pionnier de l'exploitation ferroviaire à horaires fixes, le CN est bien positionné pour alimenter la prochaine vague de changement en utilisant la technologie et de nouvelles méthodes de travail afin de libérer davantage le potentiel de l'excellence opérationnelle, du service à la clientèle et de l'engagement du personnel, notamment grâce aux éléments suivants :

- Mise à profit du partenariat stratégique avec Google Cloud pour offrir de nouvelles expériences clients et moderniser l'infrastructure technologique du CN.
- Utilisation des technologies numériques avancées, des mégadonnées, de l'intelligence artificielle (IA) et de l'analyse prédictive pour améliorer la planification, l'efficacité et la sécurité.
- Amélioration des données en temps réel et des outils de soutien analytique.

Rapport de gestion

- Présentation de renseignements plus précis, cohérents et pertinents à tous les intervenants (p. ex., clients, personnel, collectivités).
- Automatisation des processus manuels afin d'améliorer l'efficacité et la sécurité.
- Protection des actifs physiques, des actifs numériques et des données de la Compagnie afin d'assurer la sécurité du réseau.
- Collaboration dans la transition vers une économie plus sobre en carbone.

Engagement responsable

Le développement durable est au cœur même de la manière dont la Compagnie bâtit l'avenir. L'ensemble des décisions, des engagements et des investissements du CN repose sur le concept d'*engagement responsable*, qui résume la stratégie et les engagements de la Compagnie en matière de développement durable. La Compagnie est déterminée à assurer le transport sécuritaire et efficace des marchandises, tout en cherchant à minimiser l'incidence sur l'environnement, en attirant et en maintenant en poste les meilleurs talents, en contribuant à rendre plus sûres et plus fortes les collectivités où elle exerce ses activités, et en respectant les normes de gouvernance les plus élevées. Le CN comprend que la transparence est essentielle pour gagner la confiance des intervenants en ce qui concerne les engagements environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) de la Compagnie. Le CN cherche donc à s'aligner sur les pratiques exemplaires mondiales pour présenter ses informations ESG, en communiquant ses engagements et ses progrès de façon ciblée, claire et comparable. En 2022, le CN a annoncé qu'il a adhéré au Pacte mondial des Nations unies, une plateforme de leadership volontaire pour le développement, la mise en œuvre et la divulgation de pratiques commerciales responsables. En outre, le CN est fier de ses réalisations de 2022, notamment de faire partie de la prestigieuse « Liste A » du CDP, en raison de ses efforts pour lutter contre les changements climatiques, et de figurer à nouveau aux indices Dow Jones Sustainability World et North American.

La sécurité est une valeur fondamentale

Le CN a pris un engagement très ferme à l'égard de la santé et de la sécurité de son personnel, de ses clients, de l'environnement et des collectivités dans lesquelles il exerce ses activités. La culture de sécurité de la Compagnie est fondée sur la conviction fondamentale que toutes les blessures et tous les accidents sont évitables. L'objectif principal du CN est de réduire à zéro le nombre de blessures graves et de décès. Pour ce faire, la Compagnie a recours à des technologies évoluées et à des formations novatrices. Plus précisément, le CN vise à faire ce qui suit :

- Favoriser un engagement du personnel dans la compréhension et le respect des *Règles vitales*.
- Intégrer une attitude selon laquelle les membres du personnel assument la responsabilité de leur propre sécurité et de celle des autres en s'assurant de *Veiller les uns sur les autres*.
- Former les membres du personnel à cerner et à atténuer les expositions aux risques.
- Utiliser des technologies de pointe pour atténuer de façon proactive l'erreur humaine et réduire les risques.
- Maintenir le matériel et l'infrastructure dans un état fiable et sécuritaire.
- Investir dans des initiatives de formation, de coaching, de reconnaissance et d'engagement du personnel.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les initiatives de sécurité du CN, consulter la section intitulée *Gestion du capital humain – Santé et sécurité* du présent Rapport de gestion.

Création d'un bassin de talents et d'une culture pour améliorer continuellement la performance du CN

Le personnel du CN a toujours été l'élément distinctif le plus important de la Compagnie, car il se passionne pour l'exploitation ferroviaire et fait preuve d'optimisme, de mobilisation et de résilience dans ses tâches quotidiennes. Le CN vise à attirer, à former et à retenir les meilleurs talents en misant sur une culture diversifiée, inclusive et gagnante afin d'améliorer l'engagement du personnel. La Compagnie aspire à se doter d'une main-d'œuvre représentative de la diversité qui reflète les collectivités où elle exerce ses activités. Le CN forme son personnel en lui offrant les compétences nécessaires à un environnement de travail toujours plus automatisé et davantage axé sur les données.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les initiatives du CN liées au capital humain, consulter la section intitulée *Gestion du capital humain* du présent Rapport de gestion.

Lutte contre les effets des changements climatiques

Le CN a comme objectif d'exercer ses activités en cherchant à minimiser l'incidence sur l'environnement, tout en proposant un mode de transport des marchandises à faibles émissions de carbone et durable. Le CN contribue positivement à la lutte contre les changements climatiques et joue un rôle clé dans la transition vers une économie plus sobre en carbone.

Étant donné qu'environ 85 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) directes du CN proviennent des activités ferroviaires, le CN estime que la meilleure façon de réduire son empreinte carbone est d'améliorer continuellement son efficacité énergétique. Au fil des ans, cette méthode a donné des progrès significatifs et a permis de dissocier la croissance en volume de l'intensité des émissions de carbone. Le CN continue de conserver sa position de chef de file des chemins de fer de classe I nord-américains avec une consommation de carburant pour locomotive par tonne-mille brute inférieure d'environ 15 % à la moyenne de l'industrie. Le CN a également été le premier chemin de fer nord-

américain et a fait partie des 100 premières entreprises au monde à avoir annoncé des cibles approuvées fondées sur la science. Le CN prévoit réduire ses émissions de GES en adéquation avec l'Accord de Paris et, en 2021, il s'est engagé à atteindre une cible de carboneutralité en joignant le projet « Ambition commerciale pour 1,5 °C » et la campagne « Objectif zéro » des Nations Unies.

Pour atteindre ses objectifs de décarbonisation, le CN devra continuer à améliorer l'efficacité énergétique de son parc, à accroître son utilisation de carburants durables et renouvelables, ainsi qu'à tester des technologies de propulsion novatrices, tout en collaborant à la mise en marché de solutions à faible intensité de carbone. La collaboration des fournisseurs, des clients, des partenaires de la chaîne d'approvisionnement, des innovateurs et des organismes de réglementation est essentielle pour que le CN puisse concrétiser ses engagements en matière de climat et contribuer à la prospérité économique dans un environnement sobre en carbone.

Le rapport de la Compagnie au CDP et son rapport au Groupe de travail sur la divulgation de l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) peuvent être consultés à la section intitulée *Engagement responsable* sur le site Web du CN.

Engagement auprès des collectivités

Le CN n'exerce pas ses activités en vase clos. La Compagnie est étroitement intégrée au reste de la société, offrant des liens vitaux dans huit provinces, 16 États, 110 territoires des Premières Nations ou des Métis, et plus de 2 000 villes et municipalités dans l'ensemble de son réseau. Le CN continue donc à jouer un rôle essentiel et contribue à la prospérité économique grâce à la création d'emplois, à des investissements et à des services de transport de marchandises. Toutefois, le CN estime que ce n'est pas uniquement ce qu'il accomplit, mais aussi la façon de l'accomplir qui fait la différence dans son succès à long terme. La Compagnie cherche à rehausser sa réputation grâce à un engagement ouvert et proactif afin de s'assurer que les intervenants et les communautés autochtones connaissent sa stratégie. Le CN participe à des activités à l'externe dans le cadre d'un large éventail d'initiatives et favorise le dialogue efficace qui assure des échanges respectueux et bénéfiques.

Le CN croit que le secteur ferroviaire peut accroître la sécurité en travaillant étroitement avec les collectivités. Dans le cadre de son programme d'engagement structuré auprès des collectivités, la Compagnie établit des liens avec des représentants des municipalités et leurs intervenants d'urgence pour les aider à planifier leurs interventions d'urgence. Lors de ces activités d'engagement fréquentes, le CN aborde les éléments suivants :

- Ses programmes de sécurité exhaustifs et sa performance en matière de sécurité.
- La nature, les volumes et l'importance économique des marchandises dangereuses que le CN transporte dans les collectivités.
- La planification des interventions d'urgence.
- La formation des intervenants d'urgence.

Cet engagement s'ajoute à la participation du CN à l'initiative de sensibilisation de la collectivité et d'intervention d'urgence en matière de transport (TRANSACER^{MD}), dans le cadre duquel la Compagnie travaille depuis de nombreuses années en vue d'aider les collectivités du Canada et des États-Unis à comprendre le transport des matières dangereuses et les dispositions qui doivent être en place en cas d'incident de transport. *La sécurité, on embarque!* est le programme phare de sensibilisation communautaire du CN. Chaque année, des membres du personnel du CN présentent des centaines d'exposés et sensibilisent des milliers d'enfants et adultes, dans les écoles et lors d'activités communautaires au Canada et aux États-Unis, à l'importance de la sécurité ferroviaire et aux dangers de marcher ou de jouer sur les voies ferrées ou à proximité de celles-ci.

Dans le cadre des efforts de sensibilisation du CN déployés tout au long de l'année, la Police du CN continue de promouvoir un comportement sécuritaire à proximité des infrastructures ferroviaires dans les collectivités d'un bout à l'autre du réseau. Elle mène ainsi des opérations conjointes d'application de la loi avec des organismes externes et présente des exposés sur la sécurité à des groupes à haut risque. Pendant la campagne annuelle de la *Semaine de la sécurité ferroviaire* menée dans tout le secteur, des agents de la Police du CN et d'autres membres du personnel du CN, en partenariat avec Opération GareauTrain^{MD}, prennent part à de nombreuses initiatives sur la sécurité afin de sensibiliser les gens sur la prévention des accidents et des blessures aux abords des installations ferroviaires.

Le CN croit qu'un autre moyen d'aider à bâtir des collectivités plus durables est de soutenir activement les organismes, les programmes et les initiatives qui prônent la diversité et l'inclusion, l'innovation et la sécurité, l'éducation, la protection de l'environnement et bien d'autres causes (banques alimentaires, refuges pour sans-abri, refuges pour victimes de violence familiale, centres de soins de santé et organismes de lutte contre la pauvreté) en versant chaque année des millions de dollars dans le *Fonds CN pour des collectivités plus fortes*.

Le CN est fier des membres de son personnel, de ses retraités et de leurs familles qui donnent de leur temps à leur collectivité pour en faire un meilleur endroit où vivre, travailler et jouer. Le programme *Cheminots du CN dans la collectivité* reconnaît leur bienveillance en versant des subventions aux organismes communautaires à but non lucratif (OBNL) que ces employés (membres du personnel actif ou retraité, ou membre de leur famille) ont choisi de soutenir bénévolement. De plus, le CN encourage l'engagement du personnel lors de l'initiative de bénévolat annuelle intitulée le *Jour du CN dans la collectivité*.

Exerçant ses activités à l'intérieur ou à proximité de près de 200 terres de réserves de territoires des 110 Premières Nations et des Métis, le CN est en contact régulier avec les communautés autochtones situées le long de son réseau, repérant et favorisant les occasions d'affaires, sensibilisant le personnel et faisant connaître les possibilités d'emploi aux membres de ces communautés. Le Conseil consultatif autochtone (CCA), créé en février 2021, est un groupe indépendant composé de leaders autochtones de partout au Canada. Son mandat est de conseiller

les membres du Conseil d'administration et la présidente-directrice générale (PDG) du CN sur des questions pertinentes telles que le renforcement de la diversité et de l'inclusion au moyen de politiques et de méthodes qui reflètent ces principes.

Affectation rigoureuse des capitaux et exécution

La réussite du CN dépend d'une série d'investissements qui vont de pair avec sa stratégie commerciale et qui la soutiennent. Ces investissements portent sur un large éventail de secteurs, allant de l'infrastructure des voies et du matériel roulant aux technologies de l'information et de l'exploitation ainsi qu'aux autres matériels et actifs qui améliorent la sécurité, l'efficacité et la fiabilité du service offert par le CN. Les investissements dans l'infrastructure des voies améliorent la sécurité et l'intégrité des installations physiques, accroissent la capacité et la fluidité du réseau, favorisent l'excellence en matière de service et appuient la croissance. De nouvelles locomotives munies de la traction répartie améliorent la capacité, la productivité et l'efficacité énergétique et accroissent la fiabilité du service, surtout par temps froid, ainsi que la conduite des trains et la sécurité. Les acquisitions de wagons ciblées permettent de saisir des occasions de croissance, et ces wagons complètent le parc de wagons de particuliers qui circulent sur le réseau du CN. Le CN investit également dans des technologies avancées et les déploie, afin d'automatiser les tâches exigeantes en main-d'œuvre, comme l'inspection des voies et des wagons, et d'améliorer l'expérience client grâce à la fonction de suivi et de repérage. La viabilité économique à long terme du CN dépend de la présence d'un cadre réglementaire et politique qui favorise l'investissement et l'innovation.

La mise en œuvre pluriannuelle du plan stratégique du CN exige une approche rigoureuse axée sur l'analyse en ce qui a trait aux dépenses en immobilisations. Les talents, la technologie et les capitaux doivent coexister en parfaite harmonie. La feuille de route de la Compagnie en matière de dépenses en immobilisations inclut plusieurs éléments fondamentaux :

- Investir dans la maintenance pour favoriser un réseau sécuritaire et fiable.
- Investir dans l'infrastructure des actifs afin d'accroître la capacité de son réseau ferroviaire reliant trois côtes.
- Élaborer une approche de type portefeuille à l'égard de la technologie, avec des décisions d'investissement axées sur les affaires, afin d'obtenir de la valeur à chaque étape de la mise en œuvre.
- Renforcer les partenariats avec ses clients en matière de chaîne d'approvisionnement, notamment en misant sur le passage de la route au rail.
- Investir dans les systèmes d'analyse des données, y compris l'IA, pour soutenir la prise de décision fondée sur les données.
- Investir dans les technologies et les immobilisations de manière à soutenir la décarbonisation de ses activités.
- Étendre sa portée géographique et commerciale au moyen de partenariats et d'acquisitions stratégiques.

Points saillants de 2022

Points saillants des résultats financiers – 2022 par rapport à 2021

- Les produits d'exploitation ont augmenté de 2 630 M\$, ou 18 %, pour s'établir au montant record de 17 107 M\$.
- Les charges d'exploitation ont augmenté de 1 406 M\$, ou 16 %, pour s'établir à 10 267 M\$.
- Le bénéfice d'exploitation a augmenté de 1 224 M\$, ou 22 %, pour s'établir au montant record de 6 840 M\$ et le bénéfice d'exploitation rajusté a augmenté de 1 240 M\$, ou 22 %, pour atteindre le montant record de 6 862 M\$.^{1) 2)}
- Le ratio d'exploitation, défini comme les charges d'exploitation sous forme de pourcentage des produits d'exploitation, s'est établi à 60,0 %, soit une amélioration de 1,2 point, et le ratio d'exploitation rajusté s'est établi à 59,9 %, soit une amélioration de 1,3 point.^{1) 2)}
- Le bénéfice net a augmenté de 219 M\$, ou 4 %, pour s'établir à 5 118 M\$, et le bénéfice dilué par action a augmenté de 8 % pour atteindre le montant record de 7,44 \$.³⁾
- Le bénéfice net rajusté a augmenté de 909 M\$, ou 22 %, pour atteindre le montant record de 5 134 M\$, et le bénéfice dilué par action rajusté a augmenté de 25 %, s'établissant au montant record de 7,46 \$.^{1) 2) 3)}
- La Compagnie a généré des flux de trésorerie disponibles records de 4 259 M\$, en hausse de 29 %.^{1) 4)}
- En devise constante, le bénéfice par action dilué aurait été moins élevé de 0,13 \$.^{1) 5)}
- Le RCI a diminué de 0,6 point pour atteindre 15,8 %, et le RCI rajusté a augmenté de 1,8 point pour atteindre 15,9 %.^{1) 6)}

1) Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.

2) Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.

3) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

4) Consulter la section intitulée Liquidités et ressources en capitaux, et la section Flux de trésorerie disponibles, du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

5) Consulter la section intitulée Devise constante du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

6) Consulter la section intitulée RCI et RCI rajusté du présent Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.

Fin des négociations à l'échelle nationale aux États-Unis

Le 2 décembre 2022, la ronde de négociations nationales entre les chemins de fer de marchandises du pays, dont le CN, et l'ensemble des 12 syndicats ferroviaires a pris fin lorsque le président Biden a signé le projet de loi adopté par le Congrès. Le projet de loi met en œuvre les dispositions de la convention collective pour les quatre syndicats qui n'avaient pas encore ratifié leurs conventions. Ces dispositions sont identiques à celles qui avaient été précédemment ratifiées et mises en œuvre par les huit autres syndicats ferroviaires. Par conséquent, tous les membres du personnel aux États-Unis qui faisaient partie de la ronde de négociations sont dorénavant régis par les dispositions de la nouvelle convention collective fondées sur les recommandations du conseil présidentiel d'urgence. Selon les nouvelles dispositions, le taux composé d'augmentation salariale s'élève à 24 % sur la durée de cinq ans de l'accord, soit de 2020 à 2024, avec une augmentation salariale de 14,1 % entrant immédiatement en vigueur. Les accords prévoient également cinq paiements forfaitaires annuels de 1 000 \$ US, des ajustements aux cotisations du régime d'assurance-maladie, des améliorations aux avantages sociaux et un jour de congé pour motifs personnels supplémentaire pour tous les employés. Par conséquent, une provision salariale supplémentaire de 47 M\$, ou 35 M\$ après impôts (0,05 \$ par action après dilution), a été comptabilisée au troisième trimestre de 2022 au poste Main-d'œuvre et avantages sociaux des États consolidés des résultats afin de tenir compte des dispositions des nouveaux accords.

Changements à la direction

Le 25 janvier 2022, le CN a annoncé que Tracy Robinson a été nommée présidente-directrice générale du CN, avec prise d'effet le 28 février 2022. Le 28 novembre 2022, la Compagnie a annoncé que Edmond (Ed) Harris occuperait le poste de vice-président exécutif et de chef de l'exploitation à la suite du départ de Rob Reilly.

Réinvestissement dans l'entreprise

En 2022, le CN a consacré environ 2,75 G\$ à son programme de dépenses en immobilisations, dont 1,60 G\$ ont été affectés au maintien de la sécurité et de l'intégrité de son réseau, surtout l'infrastructure des voies. Les dépenses en immobilisations du CN comprenaient également 0,75 G\$ affectés aux initiatives stratégiques visant à accroître la capacité, à soutenir la croissance et à améliorer la résilience du réseau, notamment la mise à niveau de la capacité des voies et des initiatives liées à la technologie de l'information, et 0,40 G\$ affectés à du matériel, y compris l'acquisition de 500 nouveaux wagons-trémies à céréales.

Rendement pour les actionnaires

La Compagnie a racheté 30,2 millions de ses actions ordinaires au cours de l'exercice, retournant 4,7 G\$ à ses actionnaires. De plus, le CN a augmenté de 19 % son dividende trimestriel par action, à 0,7325 \$ de 0,6150 \$ en 2021, applicable à compter du premier trimestre de 2022, et a versé 2,0 G\$ en dividendes en 2022.

Création de la valeur future

Le 24 janvier 2023, le Conseil d'administration de la Compagnie a approuvé une nouvelle offre publique de rachat (OPR) dans le cours normal des activités qui permet le rachat jusqu'à concurrence de 32,0 millions d'actions ordinaires entre le 1^{er} février 2023 et le 31 janvier 2024. De plus, le même jour, le Conseil a approuvé une augmentation de 8 % du dividende trimestriel versé aux détenteurs d'actions ordinaires, le portant de 0,7325 \$ par action en 2022 à 0,7900 \$ par action en 2023, à compter du premier trimestre.

Reconnaissance en matière de développement durable

Les pratiques de développement durable de la Compagnie lui ont valu une place au sein des indices *Dow Jones Sustainability Index (DJSI) World* et *North American*, pour une onzième et quatorzième année consécutive, respectivement. Les efforts déployés par le CN pour réduire les émissions, atténuer les risques liés aux changements climatiques et créer une économie à faibles émissions de carbone ont également été salués, et lui ont valu une place sur la « Liste A » du CDP pour la septième fois, en plus d'être reconnu par le CDP pour une treizième année consécutive. Le CN est l'une des trois seules entreprises canadiennes à s'être hissée sur la prestigieuse « Liste A » en 2022.

Pandémie de COVID-19

La pandémie de COVID-19 a obligé les gouvernements, les institutions et les collectivités à prendre des mesures, ce qui a entraîné un arrêt partiel de l'économie à compter de mars 2020. De nouveaux variants du virus ont de nouveau entraîné l'imposition de mesures restrictives en Amérique du Nord et dans certaines régions du monde à la fin de 2021. Toutefois, en 2022, bien des territoires nord-américains ont assoupli ou éliminé les restrictions et les exigences liées à la pandémie.

L'incidence à long terme de la pandémie de COVID-19, y compris l'ampleur des répercussions sur les activités, la situation financière, les résultats d'exploitation et les liquidités de la Compagnie, demeure inconnue et dépendra de l'évolution future très incertaine et imprévisible, notamment de l'occurrence, de l'ampleur et de la durée de toute éclosion ainsi que des mesures supplémentaires prises par les autorités gouvernementales et d'autres parties en réponse à la pandémie.

Perspectives commerciales et hypothèses pour 2023

La Compagnie prévoit que la production industrielle nord-américaine sera négative en 2023. Pour la campagne agricole 2022–2023, la récolte céréalière au Canada a été supérieure à sa moyenne triennale (ou a correspondu à la moyenne triennale si on exclut la récolte plus faible de 2021–2022), tandis que celle aux États-Unis a correspondu à la moyenne triennale du pays. La Compagnie présume que les récoltes céréalières 2023–2024 au Canada et aux États-Unis correspondront à leurs moyennes triennales respectives (si on exclut la récolte plus faible de 2021–2022).

En 2023, la Compagnie continuera d'investir dans son programme de dépenses en immobilisations pour améliorer la sécurité, l'efficacité et l'intégrité de son réseau. Ces investissements soutiendront et stimuleront la croissance de la Compagnie et seront financés à même les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ou les flux de trésorerie provenant des activités de financement, au besoin.

Les énoncés prospectifs dont il est question dans cette section comportent des risques et des incertitudes de sorte que les résultats réels ou la performance réelle pourraient différer grandement de ceux que l'on retrouve de façon implicite ou explicite dans lesdits énoncés, et ces énoncés sont fondés sur certains facteurs et certaines hypothèses que la Compagnie considère comme raisonnables relativement à des événements, à des développements, à des perspectives et à des occasions qui pourraient ne pas se matérialiser ou qui pourraient être neutralisés, intégralement ou partiellement, par d'autres événements et développements. En plus de prendre connaissance des hypothèses et des attentes dont il est question dans cette section, il y a lieu de consulter la section intitulée *Énoncés prospectifs* du présent Rapport de gestion où sont présentés les hypothèses et les facteurs de risque touchant de tels énoncés prospectifs.

Gestion du capital humain

La capacité du CN à former les meilleurs cheminots de l'industrie a largement contribué au succès de la Compagnie. Le CN reconnaît que sans les bonnes personnes, une entreprise ne peut donner sa pleine mesure, peu importe la qualité de son plan de service ou de son modèle d'affaires. La Compagnie continue de viser à embaucher les bonnes personnes, à bien les intégrer, à les aider à tisser des relations positives avec leurs collègues et à aider tous les membres du personnel à s'épanouir et à se perfectionner, tout en renforçant son engagement quant au perfectionnement des talents et à la planification de l'avenir.

Gouvernance

Le premier vice-président ou la première vice-présidente et chef Ressources humaines a la responsabilité du leadership des politiques et des programmes s'appliquant à l'effectif de la Compagnie, et relève directement de la présidente-directrice générale. Le Conseil d'administration de la Compagnie et ses comités, dont le Comité de la gouvernance, du développement durable et de la sécurité et le Comité des ressources humaines et de la rémunération (CRHR), supervisent les stratégies, les programmes, les pratiques et la performance en matière de gestion du capital humain de la Compagnie. Le CRHR est responsable de superviser l'évaluation du rendement, la rémunération et la planification de la relève de la haute direction, de veiller à la gestion efficace des talents au moyen de sondages sur l'engagement et de suivre les relations et les stratégies syndicales pour s'assurer qu'elles sont conformes avec l'orientation stratégique de la Compagnie. Le CRHR a aussi le mandat d'examiner les pratiques et les politiques des ressources humaines en veillant, entre autres, à ce que des systèmes adéquats soient en place afin que la Compagnie puisse recruter, motiver et retenir du personnel suffisamment diversifié et compétent pour lui permettre d'atteindre ses objectifs d'affaires. La haute direction de la Compagnie présente régulièrement des comptes rendus sur les questions de capital humain au Conseil et à ses comités afin de faciliter leurs tâches de supervision.

Le Conseil d'administration et la direction de la Compagnie sont déterminés à inculquer et à maintenir une forte culture d'éthique au CN, et ont donc élaboré à cet effet un solide programme d'éthique fondé sur les valeurs fondamentales d'intégrité et de respect du CN. Chaque administrateur ou administratrice, membre de la haute direction ou membre du personnel cadre doit attester annuellement qu'il respecte le Code de conduite, et les membres du personnel sont tenus de suivre une formation en ligne portant sur le Code de conduite. Cette formation fait également partie du programme d'intégration de tous les nouveaux membres du personnel. De plus, les nouvelles lignes directrices et politiques antifraude s'appliquent à tout le personnel du CN et de ses filiales en propriété exclusive, et établissent les étapes à suivre en cas de fraude signalée ou présumée, sous toutes ses formes, ainsi que les mesures à prendre pour déterminer, prévenir et gérer les risques liés à la fraude.

Effectif total

Au 31 décembre 2022, l'effectif total du CN était de 17 392 personnes au Canada (2021 – 16 314), dont 12 841, ou 74 %, étaient syndiquées (2021 – 11 878, ou 73 %) et de 6 579 personnes aux États-Unis (2021 – 6 290) dont 5 571, ou 85 %, étaient syndiquées (2021 – 5 289, ou 84 %). Il y a 79 unités de négociation au Canada et 43 unités de négociation active à l'heure actuelle aux États-Unis. Consulter la section intitulée *Risques commerciaux* du présent Rapport de gestion pour obtenir plus d'information sur les négociations syndicales.

Santé et sécurité

Le CN a pris un engagement inébranlable à l'égard de la santé et de la sécurité de son personnel, des clients qu'il sert, et des collectivités et de l'environnement où il exerce ses activités. L'amélioration à long terme de la Compagnie en matière de sécurité tient à des investissements continus dans l'infrastructure, à des processus de sécurité rigoureux, aux initiatives axées sur la réduction des risques et aux efforts de renforcement de la culture de la sécurité au CN. Les résultats annuels en matière de taux d'accidents et de blessures sont un élément du Régime d'intéressement annuel des cadres. Les taux de fréquence des accidents et des blessures de la Compagnie, définis par rapport aux critères de la *Federal Railroad Administration* (FRA), sont présentés pour l'ensemble des activités de la Compagnie et sont dévoilés publiquement chaque trimestre. Consulter la section intitulée *Quelques statistiques ferroviaires* pour plus de renseignements sur les mesures de sécurité du CN.

La culture et l'engagement du CN envers la sécurité reposent sur la formation, le leadership et la technologie. Le Système de gestion de la sécurité du CN sert de cadre pour maintenir la question de la sécurité au centre des activités quotidiennes de la Compagnie. Ce plan proactif a été conçu pour réduire les risques tout en favorisant une amélioration continue au chapitre de la réduction des blessures et des accidents. Il fait appel aux membres du personnel à tous les échelons de l'entreprise.

Le programme d'engagement entre pairs *Veiller les uns sur les autres* vise à sensibiliser les cheminots aux principales causes d'incidents et de blessures, à connaître et à examiner les méthodes de travail sécuritaires, à apprendre à porter attention à ce qui se passe autour d'eux, à reconnaître les comportements pouvant présenter un risque, à s'habituer à fournir des commentaires constructifs à leurs pairs et à tirer des leçons des incidents passés. Les *Règles vitales* de la Compagnie portent sur les activités quotidiennes susceptibles de causer des blessures sérieuses ou même la mort. Elles sont fondées sur des incidents passés et visent à faire en sorte qu'ils ne se reproduisent pas. Le programme de formation sur le leadership en sécurité du CN est axé sur l'importance de contrôler les expositions au risque et d'adopter les comportements compatibles avec une culture de la sécurité fondée sur les valeurs.

Le CN continue également de mettre à profit les nouvelles technologies pour améliorer sa performance en sécurité en installant, par exemple, des capteurs puissants et la technologie d'IA sur des wagons d'inspection autonomes de la voie qui sont placés dans un train circulant à vitesse normale. L'IA améliore aussi notre façon d'inspecter notre parc de wagons. Les portails d'inspection automatisée sont dotés de caméras à ultra-haute résolution qui permettent d'obtenir une vue à 360° du train circulant à vitesse normale. Ces deux innovations augmentent la fréquence et la qualité des inspections, et jouent un rôle important dans la prévention des incidents. De plus, le CN a mis en œuvre un système de vérification électronique de l'autorisation d'occuper la voie (de l'anglais « Electronic Track Authority Verification », ou ETAV), une application d'aide à la navigation géospatiale qui améliore la sécurité en fournissant des renseignements précis sur la localisation afin d'avertir les conducteurs de véhicules d'entretien de la voie ferrée s'ils s'approchent des limites des zones autorisées ou les dépassent.

Le CN s'efforce d'améliorer continuellement le rendement en matière d'environnement, de santé, de sécurité et de sûreté, et est fier d'être un partenaire de longue date de la Gestion responsable^{MD}. Tous les trois ans, le CN se soumet à une vérification dans le cadre du programme Gestion responsable^{MD} menée par une équipe de vérification externe afin de s'assurer que ses processus, programmes et politiques respectent les exigences, principes directeurs et codes de gérance du rigoureux système de gestion du programme Gestion responsable^{MD}.

Le CN collabore étroitement avec tous ses clients et ses fournisseurs pour s'assurer qu'ils se conforment aux *Règles vitales* s'il y a lieu, et pour favoriser un engagement commun à la culture de la sécurité fondée sur les valeurs.

Le CN croit que l'industrie ferroviaire peut également améliorer la sécurité en travaillant plus étroitement avec les collectivités. Dans le cadre de son programme d'engagement structuré auprès des collectivités, le CN établit des liens avec des représentants des municipalités et leurs intervenants d'urgence pour les aider à planifier leurs interventions d'urgence. Cet engagement s'ajoute à la participation du CN au programme TRANSCAER^{MD}, dans le cadre duquel la Compagnie travaille depuis de nombreuses années en vue d'aider les collectivités au Canada et aux États-Unis à comprendre le transport des matières dangereuses et les dispositions qui doivent être en place en cas d'incident de transport.

Plan d'intervention en cas de pandémie

En réponse à la pandémie de COVID-19, le CN a déployé, en mars 2020, son plan multiphases d'intervention en cas de pandémie et il continue d'instaurer diverses mesures pour protéger son personnel, ses clients et les collectivités où il exerce ses activités :

- L'équipe médicale et le service Santé au travail du CN, qui sont membres du comité sur la santé de l'*Association of American Railroads*, ont joué un rôle central dans la planification du CN relative à la pandémie, en suivant les recommandations de l'Organisation mondiale de la Santé, de même que celles des autorités fédérales, provinciales et étatiques, selon le cas, et en diffusant les pratiques exemplaires partagées par les chemins de fer nord-américains.
- Le CN a mis en place des mesures de prévention pour assurer la sécurité de son personnel et, par extension, de ses clients et des collectivités. Puisque les autorités sanitaires ont assoupli leurs recommandations, le CN s'est adapté en conséquence.
- De janvier à juin 2022, le CN s'est conformé à l'arrêté de Transports Canada rendant obligatoire la vaccination contre la COVID. En juin 2022, le gouvernement du Canada a révoqué la vaccination obligatoire contre la COVID. Le CN a donc invité les membres du personnel qui

avaient été mis en congé conformément à l'arrêté ministériel à reprendre le travail. Le CN continue de suivre toutes les recommandations des autorités de santé publique dans l'ensemble de son réseau et s'adapte en fonction de l'évolution de ces recommandations.

- En conformité avec les directives de santé publique, les employés de bureau ayant pu travailler de la maison au plus fort de la pandémie ont été invités à revenir au bureau; ils travaillent désormais du bureau selon un mode hybride, dans la mesure du possible. Des mesures de sécurité sont en place, lesquelles respectent toujours les recommandations des autorités de santé publique pour tous les membres du personnel, tant sur le terrain qu'au bureau.
- Grâce à une équipe consacrée à la COVID, composée entre autres d'infirmières, le CN continue d'effectuer un suivi des cas de COVID et de répondre aux questions et préoccupations des membres du personnel.
- Le CN communique toute mise à jour pertinente sur l'état de la pandémie en rapport avec ses activités.

Gestion des talents

Attraction et recrutement

Le CN continue d'harmoniser ses stratégies en matière de talents aux objectifs de l'entreprise, en misant sur l'obtention ainsi que sur le développement des diverses compétences et capacités requises pour respecter ses engagements, relever les défis et s'assurer d'un solide bassin de talents afin d'atténuer les risques. Le CN recrute et embauche des talents ayant une vaste gamme de forces, de points de vue et d'expériences, tout en mobilisant les partenaires de notre réseau, y compris les groupes autochtones et les autres groupes en quête d'équité, afin de veiller à la représentation des populations à travers nos collectivités. Au cours de la dernière année, tout comme d'autres organisations, le CN a dû faire face à une forte concurrence pour attirer les talents. Toutefois, sa stratégie renouvelée de début de carrière, dans le cadre de laquelle il établit des partenariats avec les universités et les écoles techniques du Canada et des États-Unis, a aidé à accroître la visibilité de ses possibilités d'emploi et de ses débouchés.

En 2022 et 2021, le CN a été reconnu comme l'un des 100 meilleurs employeurs du Canada et comme l'un des meilleurs employeurs de Montréal. Le CN a de plus été reconnu comme l'un des meilleurs employeurs au chapitre de la diversité au Canada.

Formation et développement

Le CN offre une grande variété de programmes de formation, lesquels couvrent les exigences obligatoires ou font partie du parcours d'apprentissage et de perfectionnement des employés, afin de veiller à ce que ces derniers soient équipés pour remplir leurs fonctions et pour se préparer à progresser dans leur carrière, le cas échéant.

La Compagnie offre de la formation technique, d'affaires et en leadership, sous forme de cours virtuels ou en ligne et, lorsque c'est possible ou nécessaire, en personne. Les gestionnaires de personnel sont soutenus dans l'acquisition des compétences et des connaissances nécessaires pour bien performer à chaque niveau, ce qui comprend un accent sur le développement des compétences en communication, sur l'amélioration de la collaboration entre les équipes et sur la création d'une base solide de leadership inclusif dans l'ensemble du personnel. En 2022, le CN a également lancé ses programmes et ses listes de lecture en ligne de façon à accroître l'apprentissage autonome et adapté au rythme de l'apprenant; ainsi, les outils de perfectionnement sont accessibles tout au long de l'année et sont utilisés de manière autonome par les membres du personnel. Pour intégrer le personnel de première ligne de l'Exploitation, le CN offre divers programmes relatifs aux postes de premier échelon en supervision qui visent à procurer à ces leaders une compréhension approfondie des activités ferroviaires, des ventes, du service à la clientèle et de la direction de personnel. Dans le cadre de ces programmes, dont la durée est de six à douze mois, un volet de formation en classe et un volet pratique doivent être réussis avant toute nomination à un poste de première ligne.

Le CN appuie aussi son personnel grâce à un processus de gestion de la performance structuré. Au début de chaque année, les membres du personnel non syndiqués doivent établir des objectifs annuels harmonisés avec la stratégie et les objectifs commerciaux de la Compagnie. Au milieu et à la fin de l'année, dans le cadre d'un processus officiel, les membres du personnel examinent leurs progrès par rapport à leurs objectifs et discutent de la façon dont ils les ont atteints. Le CN continue d'accentuer l'importance de la culture fondée sur la performance. L'accroissement des compétences, des capacités et des expériences des bassins de talents fait également l'objet de discussions avec les talents clés à l'égard du développement.

Rémunération

L'approche du CN en matière de rémunération reste motivée par l'objectif de créer de la valeur de façon durable tout en veillant à ce que la rémunération cible permette d'attirer et de retenir des personnes talentueuses. Les programmes de rémunération sont conçus de sorte à encourager les bons comportements et comportent des mécanismes appropriés d'atténuation des risques. De plus, les pratiques exemplaires du CN en matière de rémunération comprennent des analyses comparatives, des analyses de positionnement de la rémunération par rapport au marché et des examens de l'équité de la rémunération.

Le CN offre un programme de rémunération concurrentiel comprenant un salaire de base, un régime d'actionnariat du personnel, des régimes d'intéressement à court et à long terme (applicables à certains membres du personnel seulement), des avantages sociaux, des régimes de retraite et d'autres éléments non monétaires.

Diversité, équité et inclusion (DEI)

Le personnel du CN constitue son principal atout, et l'importance de créer un environnement de travail qui valorise la contribution et la spécificité de chaque personne est reconnue. Le CN vise à créer un effectif regroupant les meilleurs talents qui reflètent la diversité de la population et des intervenants qu'il sert. Le plan du CN en matière de diversité et d'inclusion (« plan de diversité ») vise à créer un milieu de travail plus inclusif en augmentant la représentation des femmes, des personnes autochtones et de couleur, des personnes handicapées et des anciens combattants. Ce plan s'applique à tous les échelons au sein de l'organisation et comprend des stratégies de dotation (entre autres, l'embauche de candidats en début de carrière grâce à des stages et à des programmes d'enseignement coopératif et de perfectionnement des diplômés), la sélection, l'embauche, la formation et le perfectionnement de candidats issus de la diversité, et confirme l'engagement du CN en matière de diversité, d'équité et d'inclusion.

La Compagnie a enchaîné la diversité dans ses politiques concernant la composition du Conseil d'administration et de la haute direction. La politique sur la diversité, qui s'applique également aux hauts dirigeants, précise que dans l'exercice de son rôle de surveillance, le CRHR revoit régulièrement l'approche intégrée du CN en matière de planification de la relève et de gestion des dirigeants et des personnes démontrant de grandes aptitudes, afin de s'assurer que le CN possède une liste de candidats potentiels issus de la diversité aptes à pourvoir des postes de direction.

Le CN a entrepris diverses initiatives visant à mieux promouvoir et renforcer la diversité, l'équité et l'inclusion en milieu de travail, principes qui sont activement soutenus par l'implication active de la direction et du Conseil d'administration. Voici quelques exemples :

- mettre en application une vision en matière de DEI renouvelée dans laquelle le CN vise à être le reflet des collectivités où il exerce ses activités;
- effectuer des examens réguliers de l'équité salariale et définir une feuille de route pour combler les lacunes cernées;
- revoir le budget des dons et des parrainages pour qu'il corresponde davantage à notre vision stratégique en matière de DEI;
- évaluer les pratiques d'embauche pour tirer parti d'agences de recrutement axées sur la diversité et exiger une liste de candidats issus de la diversité dans le cadre de tous les mandats de recrutement;
- former des leaders de l'inclusion au moyen de formations ciblées, y compris des formations sur les préjugés inconscients et sur le leadership inclusif, car les leaders seront un élément essentiel dans la création et le maintien d'un milieu inclusif;
- continuer de tirer parti des groupes-ressources du personnel (GRP) qui sont appuyés par des parrains cadres (actuellement sept GRP); et
- disposer de ressources suffisantes au soutien de la vision en matière de DEI.

Le CN avait établi une cible selon laquelle il devait obtenir d'ici la fin de 2022, et maintenir par la suite, un Conseil composé d'au moins 50 % de membres indépendants provenant de groupes de la diversité, ce qui inclut la parité de genre. À l'heure actuelle, cinq sur 10, ou 50 %, des membres indépendants du Conseil d'administration sont des femmes. De plus, deux sur 10, ou 20 % des membres indépendants du Conseil proviennent actuellement de groupes sous-représentés. Le CN avait de plus établi une cible de diversité de genre pour la haute direction (tous les postes de vice-présidence et d'un échelon supérieur), en vertu de laquelle au moins 30 % de ce groupe devait être constitué de femmes d'ici la fin de 2022. Ces objectifs s'inscrivent dans l'engagement du CN défini dans l'Accord Catalyst 2022, dont il est signataire. Le CN a fait des progrès significatifs en ce qui concerne la représentation des femmes à des postes de haute direction, représentation qui est passée de 18 % à la fin de 2021 à 30 % au début de décembre 2022, ce qui était l'objectif. Cette représentation s'élève actuellement à 27 %, huit des 30 postes de haute direction étant occupés par des femmes.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés contenus dans ce Rapport de gestion constituent des « énoncés prospectifs » au sens de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis et en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières, de même que les énoncés, fondés sur l'évaluation et les hypothèses de la direction et accessibles au public portant sur le CN. Ces énoncés, de par leur caractère prospectif, impliquent des risques, des incertitudes et des hypothèses. Le CN prévient que ses hypothèses pourraient ne pas s'avérer et qu'en raison de la conjoncture économique actuelle, ces hypothèses, qui étaient raisonnables au moment où elles ont été formulées, comportent un degré plus élevé d'incertitude. Les énoncés prospectifs peuvent se reconnaître à l'emploi de termes comme « croit », « prévoit », « s'attend à », « présume », « perspective », « planifie », « vise » ou d'autres termes semblables.

Les énoncés prospectifs comprennent, sans en exclure d'autres, ceux qui sont indiqués dans le tableau ci-dessous, qui présente aussi les hypothèses clés utilisées dans la formulation des énoncés prospectifs. Consulter aussi la section intitulée *Vue d'ensemble de la stratégie – Perspectives commerciales et hypothèses pour 2023* de ce Rapport de gestion.

Énoncés prospectifs	Hypothèses clés
Énoncés sur les possibilités de croissance des produits d'exploitation, y compris ceux portant sur la conjoncture économique et commerciale en général	<ul style="list-style-type: none"> Croissance économique en Amérique du Nord et dans le monde Effet moindre de la conjoncture économique actuelle sur les possibilités de croissance à long terme Aucune perturbation importante des activités du CN ou des chaînes d'approvisionnement de l'économie en raison de pandémies ou de conflits et tensions géopolitiques
Énoncés sur la capacité de la Compagnie de rembourser ses dettes et de répondre aux obligations futures dans un avenir prévisible, y compris les paiements d'impôt sur les bénéfices, et les dépenses en immobilisations	<ul style="list-style-type: none"> Ratios de solvabilité satisfaisants Cotes de crédit de première qualité Accès aux marchés financiers Génération de flux de trésorerie suffisants provenant des activités d'exploitation et d'autres sources de financement
Énoncés sur les cotisations aux régimes de retraite	<ul style="list-style-type: none"> Génération de flux de trésorerie suffisants provenant des activités d'exploitation et d'autres sources de financement Rendement à long terme satisfaisant des actifs du régime de retraite Niveau de capitalisation selon les évaluations actuarielles, surtout influencé par les taux d'actualisation utilisés à des fins de capitalisation

Les énoncés prospectifs ne constituent pas des garanties de rendement futur et impliquent des risques, des incertitudes et d'autres éléments susceptibles de modifier, de façon importante, les résultats, le rendement ou les réalisations réels du CN par rapport aux perspectives ou aux résultats, au rendement ou aux réalisations futurs contenus implicitement dans ces énoncés. Par conséquent, il est conseillé aux lecteurs de ne pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Les facteurs de risque importants qui pourraient influer sur les énoncés prospectifs comprennent, sans en exclure d'autres : la conjoncture économique et commerciale en général, y compris les facteurs ayant des répercussions sur les chaînes d'approvisionnement mondiales comme les pandémies et les conflits et tensions géopolitiques; la concurrence dans le secteur; la variabilité des taux d'inflation, de change et d'intérêt; les variations de prix du carburant; les nouvelles dispositions législatives et (ou) réglementaires; la conformité aux lois et règlements sur l'environnement; les mesures prises par les organismes de réglementation; l'augmentation des charges relatives à l'entretien et à l'exploitation; les menaces à la sécurité; la dépendance à l'égard de la technologie et les risques de cybersécurité connexes; les restrictions au commerce ou les modifications aux ententes de commerce international; le transport de matières dangereuses; les différents événements qui pourraient perturber l'exploitation, y compris les barrages illégaux sur les réseaux ferroviaires et les événements naturels comme les intempéries, les sécheresses, les incendies, les inondations et les tremblements de terre; les changements climatiques; les négociations syndicales et les interruptions de travail; les réclamations liées à l'environnement; les incertitudes liées aux enquêtes, aux poursuites ou aux autres types de réclamations et de litiges; les risques et obligations résultant de déraillements; l'échéancier et la réalisation des programmes de dépenses en immobilisations; de même que les autres risques décrits de temps à autre de façon détaillée dans des rapports déposés par le CN auprès des organismes de réglementation du commerce des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis, dont sa Notice annuelle et son formulaire 40-F. Consulter la section intitulée *Risques commerciaux* de ce Rapport de gestion pour obtenir une description des principaux facteurs de risque concernant le CN.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur l'information disponible à la date où ils sont formulés. Le CN ne peut être tenu de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs pour tenir compte d'événements futurs ou de changements de situations ou de prévisions, à moins que ne l'exigent les lois applicables sur les valeurs mobilières. Si le CN décidait de mettre à jour un énoncé prospectif, il ne faudrait pas en conclure que le CN fera d'autres mises à jour relatives à cet énoncé, à des questions connexes ou à tout autre énoncé de nature prospective. Sauf dans les cas où le CN prévoit spécifiquement autre chose, les informations diffusées sur notre site Web ou accessibles par son intermédiaire ne font pas partie du présent rapport de gestion.

Perspectives financières pour 2022

Au cours de l'exercice, la Compagnie a émis et mis à jour ses perspectives financières pour 2022. Les résultats réels de 2022 correspondaient aux dernières perspectives financières de la Compagnie pour 2022, qui ont été mises à jour le 25 octobre 2022.

Les dépenses en immobilisations pour l'exercice se sont chiffrées à 2,75 G\$, soit environ 16 % des produits d'exploitation, par rapport à 17 % des produits d'exploitation selon les dernières perspectives de la Compagnie pour 2022, principalement en raison de la hausse des produits d'exploitation attribuable à l'augmentation des produits d'exploitation découlant du supplément carburant et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Points saillants des données financières

Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs de performance financière de la Compagnie pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, ainsi que les mesures de la situation financière au 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions, sauf les pourcentages et les données par action	2022	2021	2020	Variation	
				Favorable/(Défavorable)	2022 vs 2021
Produits d'exploitation	17 107 \$	14 477 \$	13 819 \$	18 %	5 %
Bénéfice d'exploitation	6 840 \$	5 616 \$	4 777 \$	22 %	18 %
Bénéfice d'exploitation rajusté ^{1) 2)}	6 862 \$	5 622 \$	5 263 \$	22 %	7 %
Bénéfice net ³⁾	5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$	4 %	38 %
Bénéfice net rajusté ^{1) 2) 3)}	5 134 \$	4 225 \$	3 767 \$	22 %	12 %
Bénéfice de base par action ³⁾	7,46 \$	6,91 \$	4,98 \$	8 %	39 %
Bénéfice dilué par action ³⁾	7,44 \$	6,90 \$	4,97 \$	8 %	39 %
Bénéfice dilué par action rajusté ^{1) 2) 3)}	7,46 \$	5,95 \$	5,28 \$	25 %	13 %
Dividendes déclarés par action	2,93 \$	2,46 \$	2,30 \$	19 %	7 %
Ratio d'exploitation ⁴⁾	60,0 %	61,2 %	65,4 %	1,2-pt	4,2-pts
Ratio d'exploitation rajusté ^{1) 2)}	59,9 %	61,2 %	61,9 %	1,3-pt	0,7-pt
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	6 667 \$	6 971 \$	6 165 \$	(4 %)	13 %
Flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement	2 510 \$	2 873 \$	2 946 \$	13 %	2 %
Flux de trésorerie disponibles ^{1) 5)}	4 259 \$	3 296 \$	3 227 \$	29 %	2 %
Variation					
Favorable/(Défavorable)					

En millions, sauf les pourcentages	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020	Variation	
				Favorable/(Défavorable)	2022 vs 2021
Situation financière					
Actif total	50 662 \$	48 538 \$	44 804 \$	4 %	8 %
Passif financier à long terme total ⁶⁾	25 436 \$	22 674 \$	21 879 \$	(12 %)	(4 %)

- 1) Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.
- 2) Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.
- 3) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.
- 4) Le ratio d'exploitation est défini comme les charges d'exploitation sous forme de pourcentage des produits d'exploitation.
- 5) Consulter la section intitulée Liquidités et ressources en capitaux, et la section Flux de trésorerie disponibles, du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.
- 6) Le passif financier à long terme total se définit comme la somme des impôts sur les bénéfices reportés, des autres passifs et crédits reportés, des prestations au titre des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, de la dette à long terme (à l'exclusion de la tranche à court terme) et des passifs liés aux contrats de location-exploitation.

Comparaison entre 2022 et 2021

Les produits d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevés à 17 107 M\$, par rapport à 14 477 M\$ en 2021. La hausse de 2 630 M\$, ou 18 %, s'explique principalement par l'augmentation des produits d'exploitation découlant du supplément carburant qui s'explique par la hausse des prix du carburant, les hausses des tarifs marchandises, les répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, l'accroissement des volumes d'exportation de charbon canadien transitant par les ports de la côte ouest et la croissance des volumes de céréales américaines, facteurs qui ont été partiellement neutralisés par la diminution du trafic conteneurisé international transitant par le port de Vancouver découlant d'une congestion de la chaîne d'approvisionnement ainsi que par la baisse considérable des volumes d'exportation de céréales canadiennes pour le premier semestre de 2022.

Les charges d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 10 267 M\$ par rapport à 8 861 M\$ en 2021. La hausse de 1 406 M\$, ou 16 %, s'explique principalement par la hausse des prix du carburant, par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible ainsi que par le recouvrement de 137 M\$ lié à une perte sur les actifs détenus en vue de la vente comptabilisée au premier trimestre de 2021 pour tenir compte de l'entente de la Compagnie visant la vente de certaines lignes non essentielles, facteurs partiellement neutralisés par des coûts de transaction de 84 M\$ comptabilisés au troisième trimestre de 2021 découlant de la résiliation de l'Entente de fusion du CN avec le KCS.

Rapport de gestion

Le bénéfice d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 a augmenté de 1 224 M\$, ou 22 %, pour s'établir à 6 840 M\$ par rapport à la période correspondante de 2021. Le ratio d'exploitation, qui représente les charges d'exploitation sous forme de pourcentage des produits d'exploitation, s'est établi à 60,0 % en 2022 contre 61,2 % en 2021, soit une amélioration de 1,2 point.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, le bénéfice net s'est établi à 5 118 M\$, soit une augmentation de 219 M\$, ou 4 %, comparativement à 2021, et le bénéfice dilué par action a augmenté de 8 % pour s'établir à 7,44 \$.¹⁾ L'augmentation s'explique principalement par la hausse du bénéfice d'exploitation en 2022, facteur partiellement neutralisé par les frais de résiliation de l'entente de fusion de 886 M\$ (770 M\$ après impôts) versés par le KCS en 2021.

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.*

Points saillants de l'exploitation

Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs de performance de la Compagnie en matière d'exploitation afin d'évaluer l'efficience et l'efficacité des activités ferroviaires :

	2022	2021	2020	Variation	
				2022 vs 2021	2021 vs 2020
Tonnes-milles brutes (TMB) (en millions) ¹⁾	463 710	458 401	455 368	1%	1%
Poids des trains (en tonnes) ²⁾	9 324	9 658	9 501	(3%)	2%
Longueur des trains (en pieds) ³⁾	8 160	8 559	8 572	(5%)	–%
Vitesse moyenne des trains directs sur le réseau (milles par heure) ⁴⁾	18,9	19,2	18,5	(2%)	4%
Rendement du carburant (gallons US de carburant de locomotive consommés par 1 000 TMB) ⁵⁾	0,867	0,884	0,895	2%	1%
Temps de séjour (ensemble du réseau, en heures) ⁶⁾	7,6	7,9	8,6	4%	8%
Vitesse des wagons (wagons-milles par jour) ⁷⁾	196	195	185	1%	5%

- 1) *TMB : charge de travail exécutée par les trains du réseau pour le transport de marchandises ou de matériel. Les TMB sont calculées en multipliant le tonnage remorqué par la distance parcourue. Un nombre élevé indique un grand volume de marchandises transportées (donc des produits d'exploitation en hausse).*
- 2) *Poids des trains : mesure de l'efficacité selon le tonnage transporté en moyenne sur la ligne principale par train qui parcourt le réseau. Cette mesure, qui correspond au total des TMB divisé par le total des trains-milles, donne une idée de la façon dont la capacité à transporter des marchandises a été optimisée pour chaque train. Cette mesure d'exploitation était appelée auparavant Productivité des trains.*
- 3) *Longueur des trains : mesure de l'efficacité selon la longueur moyenne des wagons remorqués sur la ligne principale par train qui parcourt le réseau. Cette mesure, qui correspond au total des milles-pieds wagon (la somme de la longueur des wagons multipliée par les milles parcourus par wagon remorqué) divisé par le total des trains-milles, donne une idée de la façon dont la capacité à transporter des marchandises a été optimisée pour chaque train.*
- 4) *Vitesse moyenne des trains directs sur le réseau : mesure de la durée du transport de ligne entre le point de départ et la destination, y compris le temps passé aux terminaux. La vitesse moyenne est obtenue en divisant les trains-milles par le total des heures d'exploitation, sans tenir compte des trains en triage et des trains locaux, des trains voyageurs, des trains destinés à l'entretien de la voie, ni des trains de réseau étranger. Cette mesure représente la fluidité sur le réseau, une valeur plus élevée indiquant également un réseau plus fluide.*
- 5) *Rendement du carburant : cette mesure représente l'efficacité de la Compagnie en matière de production et d'utilisation de la puissance en chevaux-vapeur (HP) des locomotives lors de l'exploitation des trains marchandises, une valeur moins élevée indiquant un meilleur rendement. Le rendement du carburant se calcule en nombre de gallons américains de carburant de locomotive consommés par 1 000 TMB. Les mesures de l'efficacité énergétique annuelles pour 2021 et 2020 ont été mises à jour étant donné que de l'information plus complète est devenue disponible.*
- 6) *Temps de séjour : durée moyenne, en heures, pendant laquelle un wagon se trouve dans un terminal. La mesure commence au moment de la libération du wagon par le client, de la réception interréseau du wagon ou de l'arrivée du train, et se termine lorsque le wagon est mis en place à l'embranchement du client (mis à disposition ou en attente), est livré ou offert à l'autre réseau, ou lors du départ du train. Sont exclus les wagons garés, avariés, destinés à l'entretien de la voie et les wagons dont le temps de séjour dépasse 10 jours. Cette mesure représente l'efficacité du traitement des wagons dans le terminal, une faible valeur indiquant une performance supérieure.*
- 7) *Vitesse des wagons : nombre moyen de milles par jour parcourus par les wagons chargés et les wagons vides (y compris les wagons en service de particuliers, de réseaux étrangers ou appartenant au CN) sur les lignes du CN. Cette mesure représente la fluidité sur le réseau. Elle s'obtient en divisant le total des milles parcourus pour chaque wagon par la somme du temps de service de tous les wagons, une valeur plus élevée indiquant une circulation ordonnée et plus fluide.*

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, par rapport à 2021, l'accent mis par la Compagnie sur l'exploitation ferroviaire à horaires fixes a entraîné des améliorations de la vitesse des wagons, du temps de séjour et du rendement du carburant, ainsi qu'une diminution de la longueur et du poids des trains, malgré les répercussions négatives des conditions hivernales difficiles au premier trimestre de 2022. De plus, ses initiatives en matière de carburant lui ont permis de réaliser un nouveau record de 0,867 en matière de rendement du carburant.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, par rapport à 2020, la plupart des indicateurs de mesure de la performance en matière d'exploitation ont affiché une amélioration, particulièrement en ce qui concerne la vitesse moyenne des trains directs sur le réseau, le temps de séjour et la vitesse des wagons, malgré l'incidence négative du vortex polaire en février, des feux de forêt dans l'Ouest canadien pendant l'été et des affaissements en Colombie-Britannique au quatrième trimestre. La Compagnie a tiré profit de ses investissements stratégiques de l'exercice précédent dans son infrastructure et a continué à miser sur l'efficacité et la fluidité du réseau. De plus, ses initiatives en matière de carburant lui ont permis de réaliser un record de 0,884 en matière de rendement du carburant.

Mesures non conformes aux PCGR

Le présent Rapport de gestion fait référence à des mesures de calcul non conformes aux PCGR, telles que les mesures de la performance rajustées, la devise constante, le rendement du capital investi (RCI) et le RCI rajusté, les flux de trésorerie disponibles et le ratio capitaux empruntés rajustés/BAIIA rajusté exprimé sous forme de multiple, qui ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et qui peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Selon l'avis de la direction, ces mesures de calcul non conformes aux PCGR sont des mesures utiles de la performance et fournissent aux investisseurs de l'information supplémentaire leur permettant d'évaluer les résultats d'exploitation et les liquidités de la Compagnie. Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne doivent pas être considérées isolément et ne remplacent aucunement les mesures financières préparées conformément aux PCGR.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur ces mesures de calcul non conformes aux PCGR, y compris un rapprochement avec les mesures financières conformes aux PCGR les plus directement comparables, consulter les sections intitulées *Mesures de la performance rajustées, Devise constante, RCI et RCI rajusté et Liquidités et ressources en capitaux* du présent Rapport de gestion.

Mesures de la performance rajustées

Le bénéfice net rajusté, le bénéfice par action dilué rajusté, le bénéfice d'exploitation rajusté, les charges d'exploitation rajustées et le ratio d'exploitation rajusté sont des mesures de calcul non conformes aux PCGR utilisées pour établir des objectifs de performance et mesurer la performance du CN. La direction estime que ces mesures de la performance rajustées fournissent à la direction et aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les activités de la Compagnie et les tendances commerciales sous-jacentes, et qu'elles facilitent les comparaisons entre les périodes, puisqu'elles excluent certains éléments importants qui ne reflètent pas les activités commerciales sous-jacentes du CN et qui pourraient fausser l'analyse des tendances au chapitre de la performance économique. Ces éléments peuvent comprendre :

- i. des rajustements des charges d'exploitation : programme de compression de l'effectif, charge d'amortissement liée au déploiement d'un système de remplacement, honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires, pertes et recouvrements sur les actifs détenus en vue de la vente, coûts liés à l'acquisition d'entreprises;
- ii. des rajustements des charges hors exploitation : frais de crédit liés à l'acquisition d'entreprises, produits tirés de la résiliation d'une entente de fusion, gains et pertes sur la cession d'immobilisations; et
- iii. l'effet des modifications à la législation fiscale et de l'adoption de taux.

Ces mesures ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, le bénéfice net rajusté de la Compagnie s'est établi à 5 134 M\$, ou 7,46 \$ par action après dilution, ce qui exclut des honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires de 22 M\$, ou 16 M\$ après impôts (0,02 \$ par action après dilution), comptabilisés au poste Risques divers et autres des États consolidés des résultats.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, le bénéfice net rajusté de la Compagnie s'est établi à 4 225 M\$, ou 5,95 \$ par action après dilution, qui exclut¹⁾ :

- des prestations de cessation d'emploi et des coûts de séparation liés à un programme de compression de l'effectif de 39 M\$, ou 29 M\$ après impôts (0,04 \$ par action après dilution), comptabilisés au troisième trimestre au poste Main-d'œuvre et avantages sociaux des États consolidés des résultats;
- des honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires de 20 M\$, ou 15 M\$ après impôts (0,02 \$ par action après dilution), dont 13 M\$, ou 10 M\$ après impôts (0,01 \$ par action après dilution), ont été comptabilisés au quatrième trimestre et 7 M\$, ou 5 M\$ après impôts (0,01 \$ par action après dilution), ont été comptabilisés au troisième trimestre au poste Risques divers et autres des États consolidés des résultats;
- un recouvrement de 137 M\$, ou 102 M\$ après impôts (0,14 \$ par action après dilution), inscrit au premier trimestre lié à une perte sur les actifs détenus en vue de la vente au deuxième trimestre de 2020 pour tenir compte de l'entente de mise en vente, pour des activités ferroviaires continues, de certaines lignes non essentielles au Wisconsin, au Michigan et en Ontario à un exploitant de chemin de fer d'intérêt local;
- des coûts de transaction consistant en une avance versée au Kansas City Southern (KCS) et un remboursement connexe, déduction faite des coûts de transaction, de 84 M\$, ou 70 M\$ après impôts (0,10 \$ par action après dilution), comptabilisés au troisième trimestre découlant de l'Entente de fusion du CN avec le KCS, qui a été résiliée;
- un amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais de 97 M\$, ou 84 M\$ après impôts (0,11 \$ par action après dilution), dont 65 M\$, ou 60 M\$ après impôts (0,08 \$ par action après dilution), inscrit au troisième trimestre et de 32 M\$, ou 24 M\$ après impôts (0,03 \$ par

Rapport de gestion

- action après dilution), inscrit au deuxième trimestre, découlant de l'opération avec le KCS, comptabilisé au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats; et
- des frais de résiliation de l'entente de fusion versés par le KCS au CN de 886 M\$, ou 770 M\$ après impôts (1,08 \$ par action après dilution), comptabilisés au troisième trimestre découlant de la résiliation par le KCS de l'Entente de fusion du CN avec le KCS.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, la Compagnie a déclaré un bénéfice net rajusté de 3 767 M\$, ou 5,28 \$ par action après dilution,¹⁾ qui exclut une perte de 486 M\$, ou 363 M\$ après impôts (0,51 \$ par action après dilution), au deuxième trimestre, découlant de la décision de la Compagnie de mettre en vente, pour des activités ferroviaires continues, certaines lignes non essentielles au Wisconsin, au Michigan et en Ontario, et un recouvrement d'impôts exigibles de 141 M\$ (0,20 \$ par action après dilution) au premier trimestre, découlant de l'adoption de la *Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security (CARES) Act*, une loi américaine comprenant une série de mesures fiscales et financières visant à relancer l'économie pour faire face à l'impact économique de la pandémie de COVID-19.

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie pour obtenir de plus amples renseignements*

Le bénéfice net rajusté est défini comme le bénéfice net conforme aux PCGR, rajusté pour tenir compte de certains éléments importants. Le bénéfice dilué par action rajusté est défini comme le bénéfice net rajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation après dilution. Le tableau suivant fait le rapprochement du bénéfice net et du bénéfice par action conformes aux PCGR, tels que déclarés pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, aux mesures de la performance rajustées non conformes aux PCGR indiquées aux présentes :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Bénéfice net¹⁾	5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$	
<i>Rajustements :</i>				
<i>Rajustements des charges d'exploitation :</i>				
Programme de compression de l'effectif	—	39	—	—
Honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires	22	20	—	—
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente	—	(137)	486	—
Coûts de transaction	—	84	—	—
<i>Rajustements des charges hors exploitation :</i>				
Amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais	—	97	—	—
Frais de résiliation d'une entente de fusion	—	(886)	—	—
<i>Rajustements d'impôts :</i>				
Incidence fiscale des rajustements ²⁾	(6)	109	(123)	—
Modifications à la législation fiscale et adoption de taux	—	—	(141)	—
Total des rajustements	16	(674)	222	
Bénéfice net rajusté¹⁾	5 134 \$	4 225 \$	3 767 \$	
Bénéfice dilué par action¹⁾	7,44 \$	6,90 \$	4,97 \$	
<i>Incidence des rajustements, par action</i>	0,02	(0,95)	0,31	
Bénéfice dilué par action rajusté¹⁾	7,46 \$	5,95 \$	5,28 \$	

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.*

2) L'incidence fiscale des rajustements est fondée sur la nature de l'élément aux fins de l'impôt ainsi que sur les taux d'imposition du ressort territorial concerné.

Rapport de gestion

Le bénéfice d'exploitation rajusté est défini comme le bénéfice d'exploitation conforme aux PCGR, rajusté pour tenir compte de certains éléments importants des charges d'exploitation. Les charges d'exploitation rajustées sont définies comme les charges d'exploitation conformes aux PCGR, rajustées pour tenir compte de certains éléments importants des charges d'exploitation. Le ratio d'exploitation rajusté est défini comme les charges d'exploitation rajustées sous forme de pourcentage des produits d'exploitation. Le tableau suivant fait le rapprochement du bénéfice d'exploitation, des charges d'exploitation et du ratio d'exploitation, tels que déclarés pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, aux mesures de la performance rajustées non conformes aux PCGR indiquées aux présentes :

<i>En millions, sauf les pourcentages</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Bénéfice d'exploitation		6 840 \$	5 616 \$	4 777 \$
<i>Rajustements des charges d'exploitation :</i>				
Programme de compression de l'effectif		—	39	—
Honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires		22	20	—
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente		—	(137)	486
Coûts de transaction		—	84	—
<i>Total – Rajustements des charges d'exploitation</i>		22	6	486
Bénéfice d'exploitation rajusté		6 862 \$	5 622 \$	5 263 \$
Charges d'exploitation		10 267 \$	8 861 \$	9 042 \$
<i>Total – Rajustements des charges d'exploitation</i>		(22)	(6)	(486)
Charges d'exploitation rajustées		10 245 \$	8 855 \$	8 556 \$
Ratio d'exploitation		60,0 %	61,2 %	65,4 %
<i>Incidence des rajustements</i>		(0,1)%	– %	(3,5)%
<i>Ratio d'exploitation rajusté</i>		59,9 %	61,2 %	61,9 %

RCI et RCI rjusté

Le RCI et le RCI rjusté sont des mesures utiles à la direction et aux investisseurs pour évaluer l'efficacité de la Compagnie dans l'utilisation des fonds de capital et permettent aux investisseurs d'évaluer les décisions prises par la direction en matière d'exploitation et d'investissement. La Compagnie calcule le RCI en divisant le rendement par le capital investi moyen, qui sont deux mesures non conformes aux PCGR. Le rendement correspond au bénéfice net plus les intérêts débiteurs après impôts, calculé au moyen du taux d'imposition effectif de la Compagnie. Le capital investi moyen correspond à la moyenne des soldes d'ouverture et de clôture sur les douze derniers mois de la somme de l'avoir total des actionnaires, de la dette à long terme et de la tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie, les liquidités soumises à restrictions et les équivalents de trésorerie soumis à restrictions. La Compagnie calcule le RCI rjusté en divisant le rendement rjusté par le capital investi moyen, qui sont deux mesures non conformes aux PCGR. Le rendement rjusté correspond au bénéfice net rjusté plus les intérêts débiteurs après impôts, calculé au moyen du taux d'imposition effectif rjusté de la Compagnie. Le rendement, le capital investi moyen, le RCI, le rendement rjusté et le RCI rjusté ne sont pas définis de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.

Le tableau suivant fait le rapprochement du bénéfice net et du bénéfice net rjusté au rendement et au rendement rjusté, respectivement, et présente le calcul du capital investi moyen, qui ont été utilisés pour calculer le RCI et le RCI rjusté :

<i>En millions, sauf les pourcentages</i>	<i>Au 31 décembre et pour l'exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Bénéfice net ¹⁾		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$
Intérêts débiteurs		548	610	554
Impôts sur les intérêts débiteurs ²⁾		(133)	(139)	(120)
<i>Rendement</i> ¹⁾		5 533 \$	5 370 \$	3 979 \$
Total – Avoir des actionnaires moyen		22 064 \$	21 198 \$	18 846 \$
Dette à long terme moyenne		13 175	11 987	11 931
Tranche moyenne de la dette à long terme échéant à moins de un an		783	709	1 420
<i>Moins : Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions moyens</i>		(1 088)	(1 221)	(844)
<i>Capital investi moyen</i>		34 934 \$	32 673 \$	31 353 \$
RCI ¹⁾		15,8 %	16,4 %	12,7 %
Bénéfice net rjusté ¹⁾³⁾		5 134 \$	4 225 \$	3 767 \$
Intérêts débiteurs		548	610	554
<i>Moins : Amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais</i> ⁴⁾		–	(97)	–
Impôts sur les intérêts débiteurs moins l'amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais ⁵⁾		(133)	(123)	(137)
<i>Rendement rjusté</i> ¹⁾		5 549 \$	4 615 \$	4 184 \$
<i>Capital investi moyen</i>		34 934 \$	32 673 \$	31 353 \$
RCI rjusté ¹⁾		15,9 %	14,1 %	13,3 %

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.*

2) Le taux d'imposition effectif, défini comme la charge d'impôts sur les bénéfices sous forme de pourcentage du bénéfice avant les impôts sur les bénéfices, utilisé pour calculer les impôts sur les intérêts débiteurs pour 2022 était de 24,3 % (2021 – 22,8 %; 2020 – 21,6 %).

3) Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rjustées du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

4) Se rapporte à un amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais découlant de l'opération avec le KCS, comptabilisé au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats.

5) Le taux d'imposition effectif rjusté est une mesure de calcul non conforme aux PCGR définie comme la charge d'impôts sur les bénéfices, déduction faite des rajustements d'impôts, tel qu'il est indiqué à la section intitulée Mesures de la performance rjustées, sous forme de pourcentage du bénéfice avant les impôts sur les bénéfices, déduction faite des rajustements avant impôts, tel qu'il est indiqué à la section intitulée Mesures de la performance rjustées. Cette mesure n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable à une mesure semblable présentée par d'autres sociétés. Le taux d'imposition effectif rjusté pour 2022 utilisé pour calculer les impôts rjustés sur les intérêts débiteurs moins un amortissement des frais de crédit-relais et d'autres frais était de 24,3 % (2021 – 24,0 %; 2020 – 24,8 %).

Devise constante

La présentation des résultats financiers en devise constante permet d'examiner les résultats financiers sans que soit prise en compte l'incidence des fluctuations des taux de change, ce qui facilite les comparaisons entre les périodes dans l'analyse des tendances au chapitre de la performance économique. Les mesures déclarées en devise constante sont considérées comme non conformes aux PCGR, ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. On obtient des résultats financiers en devise constante en convertissant les résultats libellés en dollars US de la période en cours aux taux de change moyens pondérés utilisés pour convertir les transactions libellées en dollars US de la période correspondante de l'exercice précédent.

Les taux de change moyens se sont établis à 1,30 \$ et à 1,25 \$ par 1,00 \$ US, respectivement, pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021.

En devise constante, le bénéfice net de la Compagnie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 aurait été moins élevé de 90 M\$ (0,13 \$ par action après dilution).

Le tableau suivant fait le rapprochement de l'incidence de la devise constante et de la variation connexe en pourcentage en devise constante sur les résultats financiers, tels que déclarés pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022:

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	Incidence de la devise constante	2021	Variation en %, en devise constante fav. (défav.)
Produits d'exploitation					
Produits pétroliers et chimiques	3 229 \$	(74 \$)	2 816 \$	12 %	
Métaux et minéraux	1 911	(57)	1 548	20 %	
Produits forestiers	2 006	(57)	1 740	12 %	
Charbon	937	(11)	618	50 %	
Produits céréaliers et engrains	2 783	(56)	2 475	10 %	
Intermodal	4 906	(58)	4 115	18 %	
Véhicules automobiles	797	(24)	576	34 %	
<i>Total – Produits marchandises</i>	16 569	(337)	13 888	17 %	
Autres produits d'exploitation	538	(15)	589	(11 %)	
<i>Total – Produits d'exploitation</i>	17 107	(352)	14 477	16 %	
Charges d'exploitation					
Main-d'œuvre et avantages sociaux	2 935	(43)	2 879	– %	
Services acquis et matières	2 191	(33)	2 082	(4 %)	
Carburant	2 518	(88)	1 513	(61 %)	
Amortissement	1 729	(25)	1 598	(7 %)	
Location de matériel	338	(10)	336	2 %	
Risques divers et autres	556	(15)	506	(7 %)	
Recouvrement d'une perte sur les actifs détenus en vue de la vente	—	—	(137)	(100 %)	
Coûts de transaction	—	—	84	100 %	
<i>Total – Charges d'exploitation</i>	10 267	(214)	8 861	(13 %)	
Bénéfice d'exploitation					
Intérêts débiteurs	(548)	18	(610)	13 %	
Autres éléments du produit net des prestations ¹⁾	498	—	407	22 %	
Frais de résiliation d'une entente de fusion	—	—	886	(100 %)	
Autres produits (pertes)	(27)	—	43	(163 %)	
<i>Bénéfice avant les impôts sur les bénéfices ¹⁾</i>	6 763	(120)	6 342	5 %	
Charge d'impôts sur les bénéfices ¹⁾	(1 645)	30	(1 443)	(12 %)	
Bénéfice net ¹⁾	5 118 \$	(90 \$)	4 899 \$	3 %	
Bénéfice dilué par action ¹⁾	7,44 \$	(0,13 \$)	6,90 \$	6 %	

1) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Produits d'exploitation

Le tableau suivant présente les éléments du total des produits d'exploitation et des produits marchandises, ainsi que les autres mesures d'exploitation clés, pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions, à moins d'indication contraire</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	<i>Variation en %</i>	<i>Variation en %, en devise constante¹⁾</i>
Produits marchandises		16 569 \$	13 888 \$	19 %	17 %
Autres produits d'exploitation		538	589	(9 %)	(11 %)
Total – Produits d'exploitation		17 107 \$	14 477 \$	18 %	16 %
Produits marchandises					
Produits pétroliers et chimiques		3 229 \$	2 816 \$	15 %	12 %
Métaux et minéraux		1 911	1 548	23 %	20 %
Produits forestiers		2 006	1 740	15 %	12 %
Charbon		937	618	52 %	50 %
Produits céréaliers et engrais		2 783	2 475	12 %	10 %
Intermodal		4 906	4 115	19 %	18 %
Véhicules automobiles		797	576	38 %	34 %
Total – Produits marchandises		16 569 \$	13 888 \$	19 %	17 %
Tonnes-milles commerciales (TMC) (<i>en millions</i>)		235 788	233 138	1 %	1 %
Produits marchandises/TMC (<i>en cents</i>)		7,03	5,96	18 %	15 %
Wagons complets (<i>en milliers</i>)		5 697	5 701	– %	– %
Produits marchandises/wagon complet (<i>en dollars</i>)		2 908	2 436	19 %	17 %

1) Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

Les produits d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevés à 17 107 M\$, par rapport à 14 477 M\$ en 2021. La hausse de 2 630 M\$, ou 18 %, s'explique principalement par l'augmentation des produits d'exploitation découlant du supplément carburant qui s'explique par la hausse des prix du carburant, les hausses des tarifs marchandises, les répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, l'accroissement des volumes d'exportation de charbon canadien transitant par les ports de la côte ouest et la croissance des volumes de céréales américaines, facteurs qui ont été partiellement neutralisés par la diminution du trafic conteneurisé international transitant par le port de Vancouver découlant d'une congestion de la chaîne d'approvisionnement ainsi que par la baisse considérable des volumes d'exportation de céréales canadiennes pour le premier semestre de 2022.

Les produits d'exploitation découlant du supplément carburant ont augmenté de 1 592 M\$ en 2022, principalement en raison de la hausse des prix du carburant.

Les TMC, qui mesurent le poids et la distance des marchandises transportées par la Compagnie, ont augmenté de 1 % en 2022, par rapport à 2021. Les produits marchandises par TMC ont augmenté de 18 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout de l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant qui s'explique par la hausse des prix du carburant, des hausses des tarifs marchandises, de la baisse de la longueur moyenne des parcours et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Produits pétroliers et chimiques

	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	<i>Variation en %</i>	<i>Variation en %, en devise constante</i>
Produits (<i>en millions</i>)		3 229 \$	2 816 \$	15 %	12 %
TMC (<i>en millions</i>)		46 273	42 436	9 %	9 %
Produits/TMC (<i>en cents</i>)		6,98	6,64	5 %	3 %
Wagons complets (<i>en milliers</i>)		636	596	7 %	7 %

Le groupe marchandises des Produits pétroliers et chimiques regroupe une vaste gamme de marchandises, parmi lesquelles on compte les produits chimiques et les matières plastiques, les produits pétroliers raffinés, les liquides du gaz naturel, le pétrole brut et le soufre. Les

Rapport de gestion

principaux marchés pour ces marchandises sont en Amérique du Nord, et conséquemment, les résultats de ce groupe marchandises sont étroitement liés à l'économie et à la production pétrolière et gazière nord-américaines. La majorité des expéditions de produits pétroliers et chimiques de la Compagnie partent de l'Ouest canadien, une zone clé de mise en valeur pétrolière et gazière et un important centre de gaz naturel et de produits pétrochimiques et plastiques d'envergure mondiale, d'usines régionales de l'est du Canada, et du corridor pétrochimique de la Louisiane, entre La Nouvelle-Orléans et Baton Rouge.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 413 M\$, ou 15 %, par rapport à 2021. L'augmentation est surtout attribuable à l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, à l'accroissement des volumes de produits pétroliers raffinés, de liquides de gaz naturel et de pétrole brut, aux hausses des tarifs marchandises et aux répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Les produits par TMC ont augmenté de 5 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout d'une hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de la croissance des tarifs marchandises et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Produits pétroliers raffinés	45 %	44 %
Produits chimiques et matières plastiques	37 %	40 %
Pétrole brut et condensats	13 %	11 %
Soufre	5 %	5 %

Métaux et minéraux

	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		1 911 \$	1 548 \$	23 %	20 %
TMC (en millions)		27 606	26 743	3 %	3 %
Produits/TMC (en cents)		6,92	5,79	20 %	16 %
Wagons complets (en milliers)		956	969	(1 %)	(1 %)

Le groupe marchandises des Métaux et minéraux assure principalement le transport de matériaux associés aux développements pétrolifères et gaziers (p. ex. : sable de fracturation, tiges de forage et tuyaux de grand diamètre), d'acier, de minerai de fer, de métaux communs et minerais non ferreux, de matières premières (incluant les métaux de rebut), de matériaux industriels (incluant les agrégats), de matériaux de construction (p. ex. : matériaux de couverture), de matériel ferroviaire, de machines et de chargements de dimensions exceptionnelles. La Compagnie fournit un accès ferroviaire hors pair à des régions d'exploitation de métaux communs, de minerai de fer et de sable de fracturation et à des régions productrices d'aluminium et d'acier parmi les plus importantes en Amérique du Nord. Ce solide réseau de desserte des points d'origine et l'accès à des installations portuaires et aux marchés finaux de ces marchandises ont fait du CN un chef de file du transport de métaux et de minéraux. Les principaux facteurs de croissance dans ce segment de marché sont les développements pétrolifères et gaziers, la production automobile et la construction non résidentielle.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 363 M\$, ou 23 %, par rapport à 2021, ce qui est essentiellement attribuable à l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, à l'augmentation des tarifs marchandises, aux répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, à la hausse du nombre de mouvements de wagons de particuliers vides qui génèrent des recettes et à la hausse des volumes de sable de fracturation.

Les produits par TMC ont augmenté de 20 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout de l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de l'augmentation des tarifs marchandises, des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible et de la hausse du nombre de mouvements de wagons de particuliers vides qui génèrent des recettes, facteurs partiellement contrebalancés par l'augmentation de la longueur moyenne des parcours.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Métaux	29 %	31 %
Minéraux	27 %	26 %
Matériaux du secteur de l'énergie	24 %	22 %
Minerai de fer	20 %	21 %

Rapport de gestion

Produits forestiers

	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)	2 006 \$	1 740 \$		15 %	12 %
TMC (en millions)	25 020	25 948		(4 %)	(4 %)
Produits/TMC (en cents)	8,02	6,71		20 %	16 %
Wagons complets (en milliers)	330	339		(3 %)	(3 %)

Le groupe marchandises des Produits forestiers comprend divers types de bois d'œuvre, de panneaux, de papier, de papier d'emballage, de pâtes de bois et d'autres fibres, telles que des billes, du papier recyclé, des copeaux et des granules de bois. La Compagnie bénéficie d'un accès ferroviaire étendu aux régions productrices de fibres de l'est et de l'ouest du Canada, qui comptent parmi les plus importantes régions productrices de fibres en Amérique du Nord. Aux États-Unis, la Compagnie est stratégiquement située de manière à desservir à la fois les corridors Midwest et sud des États-Unis avec des connexions de trafic interréseaux à d'autres chemins de fer de classe I. Les principaux facteurs touchant le transport des différents produits sont : pour le bois d'œuvre et les panneaux, les mises en chantier résidentielles et les activités de rénovation, surtout aux États-Unis; pour les fibres (principalement les pâtes de bois), la consommation de papier, de carton-bois et de papiers minces en Amérique du Nord et dans les marchés d'outre-mer; et pour le papier journal, le lignage publicitaire, les médias non imprimés et la conjoncture économique générale, surtout aux États-Unis.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 266 M\$, ou 15 %, par rapport à 2021, ce qui s'explique principalement par l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, par la hausse des tarifs marchandises et par les répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, facteurs partiellement contrebalancés par la diminution des volumes de bois d'œuvre et de pâtes de bois due à des problèmes continus de chaîne d'approvisionnement.

Les produits par TMC ont augmenté de 20 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout de l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de la hausse des tarifs marchandises et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Bois d'œuvre	39 %	40 %
Pâtes	28 %	29 %
Papier	17 %	16 %
Panneaux	16 %	15 %

Charbon

	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)	937 \$	618 \$		52 %	50 %
TMC (en millions)	22 679	18 471		23 %	23 %
Produits/TMC (en cents)	4,13	3,35		23 %	22 %
Wagons complets (en milliers)	503	379		33 %	33 %

Le groupe marchandises du Charbon est composé de charbon bitumineux thermique, de charbon métallurgique et de coke de pétrole. Le charbon thermique et le charbon métallurgique canadiens sont principalement exportés vers des marchés d'outre-mer via des terminaux sur la côte ouest du Canada. Aux États-Unis, le charbon thermique est transporté des mines du sud de l'Illinois ou de l'ouest des États-Unis, par l'intermédiaire d'autres chemins de fer, vers des services publics importants du Midwest et du sud-est des États-Unis, ainsi que vers des marchés d'outre-mer, via des terminaux sur la côte américaine du golfe du Mexique. Le coke de pétrole, un sous-produit du raffinage du pétrole, est exporté vers des marchés d'outre-mer via des terminaux sur la côte ouest du Canada et la côte américaine du golfe du Mexique, et il est aussi expédié à des utilisateurs industriels dans les marchés intérieurs. Les principaux facteurs de croissance dans ce segment de marché sont les conditions climatiques, la réglementation environnementale ainsi que l'offre et la demande mondiales d'énergie, de charbon et d'acier; en ce qui concerne le charbon américain destiné aux services publics du marché intérieur, le prix du gaz naturel est le principal facteur de croissance.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 319 M\$, ou 52 %, par rapport à 2021, principalement en raison de l'accroissement des volumes d'exportation de charbon thermique et métallurgique canadien transitant par

Rapport de gestion

les ports de la côte ouest, s'expliquant par la réouverture de deux mines en novembre 2021 et par des conditions du marché favorables, ainsi qu'en raison de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant.

Les produits par TMC ont progressé de 23 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout de l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant et d'une diminution de la longueur moyenne des parcours.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Charbon canadien – marché d'exportation	54 %	45 %
Coke de pétrole	20 %	25 %
Charbon américain – marché intérieur	12 %	14 %
Charbon américain – marché d'exportation	14 %	16 %

Produits céréaliers et engrais

	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		2 783 \$	2 475 \$	12 % 10 %
TMC (en millions)		55 359	58 733	(6 %) (6 %)
Produits/TMC (en cents)		5,03	4,21	19 % 17 %
Wagons complets (en milliers)		614	628	(2 %) (2 %)

Le groupe marchandises des Produits céréaliers et engrais dépend principalement des récoltes et des engrais transformés de l'ouest du Canada et du Midwest des États-Unis. Le secteur des produits céréaliers comprend le blé, l'avoine, l'orge, les graines de lin, le seigle, les pois, les lentilles, le maïs, la semoule de maïs, l'éthanol, la drêche sèche de distillerie, les graines de canola et les produits à base de canola, le soja et les produits à base de soja, les édulcorants et la graisse animale. La production des produits céréaliers fluctue considérablement d'année en année et dépend surtout des conditions climatiques, de la superficie ensemencée et récoltée, des types de céréales cultivées et du rendement des cultures. Les exportations de produits céréaliers sont sensibles au volume et à la qualité des récoltes, aux conditions du marché international et aux politiques gouvernementales à l'étranger. La majorité des céréales cultivées dans l'ouest du Canada et transportées par le CN sont exportées par les ports de Vancouver, de Prince Rupert et de Thunder Bay. Le transport par rail des céréales est assujetti à un règlement gouvernemental qui établit le revenu admissible maximal que les sociétés ferroviaires ont le droit de toucher. Les sociétés ferroviaires peuvent établir les tarifs pour les envois de céréales de l'Ouest, mais le revenu total est limité du fait d'une formule qui tient compte du tonnage transporté, de la longueur des parcours et d'un indice des prix déterminé. Les envois de céréales aux États-Unis ne sont pas réglementés. Les céréales cultivées dans le Midwest américain sont exportées ainsi que transportées vers des installations de traitement et des marchés de cultures fourragères aux États-Unis. La Compagnie dessert également d'importants producteurs de potasse au Canada ainsi que des producteurs de nitrate d'ammonium, d'ammoniac anhydre, d'urée et d'autres engrais au Canada et aux États-Unis. Les principaux facteurs de croissance dans ce segment de marché sont les prix des facteurs de production, la demande, les politiques gouvernementales et la concurrence à l'échelle internationale.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 308 M\$, ou 12 %, par rapport à 2021, en raison surtout de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de l'augmentation des tarifs marchandises, de l'accroissement des volumes de céréales américaines et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, facteurs neutralisés en partie par la baisse considérable des volumes d'exportation de céréales canadiennes au premier semestre de 2022, comparativement aux volumes records de la période précédente et par la baisse des envois de potasse.

Les produits par TMC ont progressé de 19 % en 2022, comparativement à 2021, ce qui est principalement attribuable à la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, à la hausse des tarifs marchandises, à la diminution de la longueur moyenne des parcours et aux répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Céréales canadiennes – réglementées	32 %	39 %
Céréales américaines – marché intérieur	22 %	19 %
Céréales canadiennes – cadre commercial	13 %	12 %
Engrais – potasse	13 %	14 %
Céréales américaines – marché d'exportation	11 %	7 %
Engrais – autres	9 %	9 %

Rapport de gestion

Intermodal

	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)	4 906 \$	4 115 \$		19 %	18 %
TMC (en millions)	56 029	58 412		(4 %)	(4 %)
Produits/TMC (en cents)	8,76	7,04		24 %	23 %
Wagons complets (en milliers)	2 450	2 611		(6 %)	(6 %)

Le groupe marchandises de l'Intermodal englobe des services de transport ferroviaire et routier et est divisé en deux marchés : le service intermodal nord-américain et le service intermodal international. Le service intermodal nord-américain vise le transport de produits de consommation et de marchandises fabriquées, et dessert les secteurs du détail, du gros et des fournisseurs de services logistiques, à l'intérieur du Canada, à l'intérieur des États-Unis, au Mexique et transfrontalier. Le service intermodal international est axé sur le trafic import-export en conteneurs et dessert les importants ports de Vancouver, de Prince Rupert, de Montréal, de Halifax, de La Nouvelle-Orléans et de Mobile. Situés près d'importants centres urbains et de ports, les terminaux intermodaux intérieurs du réseau du CN relient les clients aux marchés importants d'Amérique du Nord et d'outre-mer. Le service intermodal nord-américain est axé sur les marchés de consommation, et sa croissance est généralement liée à l'économie. Le service intermodal international dépend des conditions économiques et commerciales nord-américaines, ainsi que des tendances en commerce international. Les produits d'exploitation des entreprises détenues par le CN, TransX et H&R, sont compris dans les produits de ce groupe marchandises dans le marché nord-américain.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe ont augmenté de 791 M\$, ou 19 %, comparativement à 2021, en raison surtout de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de l'accroissement des services accessoires, notamment l'entreposage des conteneurs, de la hausse des tarifs marchandises et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, facteurs partiellement neutralisés par la diminution du trafic conteneurisé international transitant par le port de Vancouver découlant d'une congestion de la chaîne d'approvisionnement.

Les produits par TMC ont augmenté de 24 % en 2022, par rapport à 2021, en raison surtout de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de l'accroissement des services accessoires, notamment l'entreposage des conteneurs, de la hausse des tarifs marchandises et des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
International	63 %	65 %
Nord-américain	37 %	35 %

Véhicules automobiles

	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)	797 \$	576 \$		38 %	34 %
TMC (en millions)	2 822	2 395		18 %	18 %
Produits/TMC (en cents)	28,24	24,05		17 %	14 %
Wagons complets (en milliers)	208	179		16 %	16 %

Le groupe marchandises des Véhicules automobiles transporte des véhicules assemblés et des pièces partout en Amérique du Nord, et fournit un service à certaines usines de montage de véhicules en Ontario, au Michigan et au Mississippi. La Compagnie dessert également des installations de distribution de véhicules au Canada et aux États-Unis ainsi que des installations de fabrication de pièces dans le Michigan et en Ontario. La Compagnie dessert des expéditeurs de véhicules assemblés importés via les ports de Halifax et de Vancouver ainsi que par des points d'échange avec d'autres chemins de fer. Le vaste réseau de rampes des véhicules automobiles du CN facilite la distribution de véhicules au Canada et dans le Midwest des États-Unis. Les principaux facteurs de croissance dans ce segment de marché sont la production et la vente de véhicules automobiles en Amérique du Nord, lesquelles découlent de l'âge moyen des véhicules en Amérique du Nord et du prix du carburant.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 221 M\$, ou 38 %, par rapport à 2021, ce qui découle principalement de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, de l'accroissement des

Rapport de gestion

volumes de véhicules assemblés, des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible et de la hausse des tarifs marchandises.

Les produits par TMC ont augmenté de 17 % en 2022, comparativement à 2021, en raison surtout de la hausse des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, des répercussions positives de la conversion du dollar canadien plus faible, de la diminution de la longueur moyenne des parcours et de la hausse des tarifs marchandises.

Pourcentage des produits de ce groupe marchandises	2022	2021
Véhicules assemblés	92 %	91 %
Pièces d'automobiles	8 %	9 %

Autres produits d'exploitation

	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		538 \$	589 \$	(9 %) (11 %)

Les autres produits d'exploitation proviennent des services logistiques non ferroviaires qui soutiennent l'activité ferroviaire de la Compagnie, dont les services de navires et de quais, le transbordement et la distribution, la logistique automobile, l'expédition transitaire et la gestion des transports.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les autres produits d'exploitation ont diminué de 51 M\$, ou 9 %, par rapport à 2021, ce qui découle surtout du recul des produits tirés des services internationaux d'expédition transitaire attribuable à la fermeture de CN WorldWide.

Pourcentage des autres produits d'exploitation	2022	2021
Navires et quais	54 %	45 %
Autres services non ferroviaires	38 %	47 %
Autres produits	8 %	8 %

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 10 267 M\$ par rapport à 8 861 M\$ en 2021. La hausse de 1 406 M\$, ou 16 %, s'explique principalement par la hausse des prix du carburant, par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible ainsi que par le recouvrement de 137 M\$ lié à une perte sur les actifs détenus en vue de la vente comptabilisée au premier trimestre de 2021 pour tenir compte de l'entente de la Compagnie visant la vente de certaines lignes non essentielles, facteurs partiellement neutralisés par des coûts de transaction de 84 M\$ comptabilisés au troisième trimestre de 2021 découlant de la résiliation de l'Entente de fusion du CN avec le KCS.

Le tableau suivant présente les éléments du total des charges d'exploitation pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	Variation en %	Variation en %,
					en devise constante ¹⁾
Main-d'œuvre et avantages sociaux		2 935 \$	2 879 \$	(2 %)	– %
Services acquis et matières		2 191	2 082	(5 %)	(4 %)
Carburant		2 518	1 513	(66 %)	(61 %)
Amortissement		1 729	1 598	(8 %)	(7 %)
Location de matériel		338	336	(1 %)	2 %
Risques divers et autres		556	506	(10 %)	(7 %)
Recouvrement d'une perte sur les actifs détenus en vue de la vente		–	(137)	(100%)	(100 %)
Coûts de transaction		–	84	100%	100 %
Total – Charges d'exploitation		10 267 \$	8 861 \$	(16 %)	(13 %)

1) Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

Main-d'œuvre et avantages sociaux

Le poste Main-d'œuvre et avantages sociaux comprend les salaires, les cotisations sociales et les charges relatives aux avantages sociaux tels que la rémunération au rendement, qui inclut la rémunération à base d'actions, la santé et le bien-être, le coût des services rendus au cours de la période lié aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite. Certains régimes de rémunération au rendement sont principalement fondés sur des objectifs de rendement financier, et la charge connexe est inscrite selon l'atteinte de ces objectifs.

Les charges du poste Main-d'œuvre et avantages sociaux ont augmenté de 56 M\$, ou 2 %, en 2022, par rapport à 2021. L'augmentation s'explique principalement par les augmentations générales des salaires, une provision salariale supplémentaire liée aux accords de principe avec les syndicats aux États-Unis et par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible; facteurs partiellement contrebalancés par la diminution de l'effectif moyen, par la diminution de la charge relative aux régimes de retraite et par des prestations de cessation d'emploi et des coûts de séparation liés à un programme de compression de l'effectif comptabilisés au troisième trimestre de 2021.

Services acquis et matières

Le poste Services acquis et matières comprend les charges liées aux services acquis auprès d'entrepreneurs indépendants, aux matières utilisées pour l'entretien des voies, des installations et du matériel de la Compagnie, au transport et à l'hébergement des équipes de train et aux frais liés aux services publics ainsi que les charges nettes liées à l'exploitation d'installations communes utilisées par la Compagnie et d'autres chemins de fer.

Les charges du poste Services acquis et matières ont augmenté de 109 M\$, ou 5 %, en 2022, comparativement à 2021. L'augmentation s'explique principalement par la hausse des coûts liés aux matériaux, par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible, ainsi que par la hausse des charges de déneigement et des frais liés aux services publics découlant de conditions météorologiques hivernales plus rudes, facteurs contrebalancés par la baisse des charges liées à l'expédition transitaire internationale attribuable à la fermeture de CN WorldWide.

Carburant

Les charges de carburant comprennent le carburant consommé par des actifs comme les locomotives, les navires, les véhicules et d'autres matériels, ainsi que les taxes provinciales, fédérales et étatiques sur le carburant.

Les charges du poste Carburant ont augmenté de 1 005 M\$, ou 66 %, en 2022, par rapport à 2021. L'augmentation s'explique principalement par la hausse des prix du carburant et par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible.

Amortissement

Les charges d'amortissement comprennent les coûts associés à l'utilisation des propriétés et des actifs incorporels pendant la durée estimative de leur vie utile. Les charges d'amortissement fluctuent en raison des acquisitions d'immobilisations, de la désaffection d'immobilisations ferroviaires à la suite de leur cession, vente et (ou) abandon, et d'autres rajustements comme la dépréciation d'actifs.

Les charges du poste Amortissement ont augmenté de 131 M\$, ou 8 %, en 2022, par rapport à 2021. L'augmentation est essentiellement due à un portefeuille d'actifs amortissables plus élevés et à l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible.

Location de matériel

Le poste Location de matériel comprend les charges de location relatives à l'utilisation de wagons qui appartiennent à d'autres chemins de fer (redevances d'utilisation de wagons) ou à des entreprises privées et les charges de location relatives à la location de wagons, de locomotives et de matériel intermodal, déduction faite du produit de location d'autres chemins de fer pour l'utilisation des wagons (redevances d'utilisation de wagons) et des locomotives de la Compagnie.

Les charges du poste Location de matériel ont augmenté de 2 M\$, ou 1 %, en 2022, par rapport à 2021. L'augmentation s'explique principalement par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible, partiellement neutralisée par un produit plus élevé lié aux HP-heures des locomotives.

Risques divers et autres

Le poste Risques divers et autres comprend les charges afférentes aux blessures corporelles, aux dommages à l'environnement, aux marchandises et aux biens, aux assurances, aux créances douteuses, aux taxes d'exploitation, aux services infonuagiques, aux logiciels et au soutien informatique, aux honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires, ainsi qu'aux déplacements.

Les charges du poste Risques divers et autres ont augmenté de 50 M\$, ou 10 %, en 2022, par rapport à 2021. L'augmentation est surtout attribuable à la hausse des charges afférentes aux services infonuagiques, des frais de déplacement et des taxes d'exploitation, ainsi qu'à l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse des recouvrements liés aux trains de passagers.

Recouvrement d'une perte sur les actifs détenus en vue de la vente

Le recouvrement de 137 M\$ lié à une perte sur les actifs détenus en vue de la vente au premier trimestre de 2021 découle du fait que la Compagnie a conclu une entente avec un exploitant de chemin de fer d'intérêt local en vue de la vente de lignes non essentielles au Wisconsin, au Michigan et en Ontario, qui représentent 850 milles classés comme étant détenus en vue de la vente ainsi que 50 milles supplémentaires d'actifs de voie et de chemin de roulement. Voir la Note 6, *Actifs détenus en vue de la vente*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Coûts de transaction

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, la Compagnie a engagé des coûts de transaction de 84 M\$ liés à l'Entente de fusion du CN qui a été résiliée, soit des coûts de transaction de 125 M\$, un montant de 700 M\$ US (845 M\$) versé au KCS et comptabilisé à titre d'Avance au KCS au deuxième trimestre, puis passé en charges au troisième trimestre, et le remboursement connexe de 700 M\$ US (886 M\$) reçu au troisième trimestre. Voir la Note 4, *Acquisition*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Autres produits et charges

Intérêts débiteurs

En 2022, les intérêts débiteurs se sont établis à 548 M\$, comparativement à 610 M\$ en 2021. La diminution est principalement attribuable à l'amortissement des frais de crédit-relais et autres frais de 97 M\$ comptabilisé en 2021 (voir la Note 4, *Acquisition*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements), facteur partiellement neutralisé par un niveau moyen plus élevé de titres d'emprunt et par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus faible.

Autres éléments du produit net des prestations

En 2022, les autres éléments du produit net des prestations se sont établis à 498 M\$, comparativement à 407 M\$ en 2021.¹⁾ L'augmentation est surtout attribuable à la baisse de l'amortissement de la perte actuarielle nette et à la hausse du rendement prévu sur l'actif, facteurs neutralisés en partie par l'augmentation des intérêts débiteurs.

Frais de résiliation d'une entente de fusion

En 2021, la Compagnie a reçu des frais de résiliation de 700 M\$ US (886 M\$), découlant du fait que le KCS a résilié l'Entente de fusion du CN et a conclu un accord de fusion avec le CP. Voir la Note 4, *Acquisition*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Autres produits (pertes)

En 2022, les autres pertes se sont établies à 27 M\$ comparativement à d'autres produits de 43 M\$ en 2021. L'écart défavorable est principalement attribuable aux variations de la juste valeur du placement en titres de capitaux propres dans une technologie de conduite autonome.

Charges d'impôts sur les bénéfices¹⁾

En 2022, la Compagnie a inscrit une charge d'impôts sur les bénéfices de 1 645 M\$, comparativement à une charge d'impôts sur les bénéfices de 1 443 M\$ en 2021.

Le taux d'imposition effectif pour 2022 a été de 24,3 %, contre 22,8 % en 2021. L'augmentation du taux d'imposition effectif est principalement attribuable aux frais de résiliation de l'entente de fusion, aux coûts de transaction ainsi qu'aux frais de crédit-relais et autres frais découlant de l'opération avec le KCS qui ont été comptabilisés dans les États consolidés des résultats de 2021 et qui sont assujettis à un taux d'inclusion inférieur.

Pour 2023, la Compagnie estime que le taux d'imposition effectif annuel sera de l'ordre de 24,0 % à 25,0 %.

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Comparaison entre 2021 et 2020

Les produits d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 se sont élevés à 14 477 M\$ par rapport à 13 819 M\$ en 2020. La hausse de 658 \$ M\$, ou 5 %, s'explique principalement par les hausses des tarifs marchandises, par la hausse des taux du supplément carburant applicables et par l'augmentation des services accessoires intermodaux, facteurs qui ont été partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la baisse des volumes de céréales canadiennes sur le plan des TMC, par rapport aux volumes records de 2020.

Les charges d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 se sont élevées à 8 861 M\$ par rapport à 9 042 M\$ en 2020. La diminution de 181 M\$, ou 2 %, s'explique principalement par le recouvrement de 137 M\$ comptabilisé au premier trimestre de 2021 relatif à la perte de 486 M\$ sur les actifs détenus en vue de la vente inscrite au deuxième trimestre de 2020, ainsi que par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs partiellement neutralisés par la hausse des coûts du carburant découlant des prix croissants du carburant, par la hausse de la rémunération au rendement et par des coûts de transaction de 84 M\$ découlant de l'Entente de fusion du CN avec le KCS qui a été résiliée.

Le bénéfice d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 a augmenté de 839 M\$, ou 18 %, pour s'établir à 5 616 M\$, un record historique. Le bénéfice d'exploitation rajusté pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 s'est chiffré à 5 622 M\$, en hausse de 359 M\$, ou 7 %, par rapport à 2020.¹⁾

Le ratio d'exploitation s'est établi à 61,2 % en 2021 contre 65,4 % en 2020, soit une amélioration de 4,2 points. Le ratio d'exploitation rajusté s'est chiffré à 61,2 % en 2021, comparativement à 61,9 % en 2020, soit une amélioration de 0,7 point.¹⁾

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, le bénéfice net s'est établi à 4 899 M\$, soit une augmentation de 1 354 M\$, ou 38 %, comparativement à 2020, et le bénéfice dilué par action a grimpé de 39 % pour s'établir à 6,90 \$.²⁾ L'augmentation s'explique principalement par les frais de résiliation de l'entente de fusion de 886 M\$ (770 M\$ après impôts) versés par le KCS. Le bénéfice net rajusté pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 a atteint 4 225 M\$, en hausse de 458 M\$, ou 12 %, et le bénéfice dilué par action rajusté s'est établi à 5,95 \$, soit une augmentation de 13 % par rapport à 2020.¹⁾²⁾

La Compagnie a généré des flux de trésorerie disponibles records pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, soit 3 296 M\$, comparativement à 3 227 M\$ en 2020, soit une augmentation de 69 M\$, ou 2 %.¹⁾

- 1) Ces mesures de calcul non conformes aux PCGR ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de ces mesures de calcul non conformes aux PCGR.
- 2) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Actifs détenus en vue de la vente

Au premier trimestre de 2021, le CN a conclu une entente avec un exploitant de chemin de fer d'intérêt local en vue de la vente de lignes non essentielles au Wisconsin, au Michigan et en Ontario, qui représentent 850 milles classés comme actifs détenus en vue de la vente ainsi que 50 milles supplémentaires d'actifs de voie et de chemin de roulement, ce qui a résulté en un recouvrement de 137 M\$ (102 M\$ après impôts) sur la perte de 486 M\$ (363 M\$ après impôts) comptabilisés au deuxième trimestre de 2020 afin de rajuster la valeur comptable de ces actifs de voie et de chemin de roulement en fonction de leur prix de vente estimatif net.

Au 31 décembre 2021, la valeur comptable des actifs détenus en vue de la vente, soit 260 M\$, était comprise au poste Autres actifs à court terme des Bilans consolidés.

Au quatrième trimestre de 2021, le Surface Transportation Board (STB) a approuvé, sans condition, l'entente de la Compagnie avec l'exploitant de chemin de fer d'intérêt local. La transaction a été conclue le 28 janvier 2022 et le 31 janvier 2022 pour les actifs américains et canadiens, respectivement. La différence entre le prix de vente net et le prix de vente estimé était négligeable.

Devise constante

La présentation des résultats financiers en devise constante permet d'examiner les résultats financiers sans que soit prise en compte l'incidence des fluctuations des taux de change, ce qui facilite les comparaisons entre les périodes dans l'analyse des tendances au chapitre de la performance économique. Les mesures déclarées en devise constante sont considérées comme non conformes aux PCGR, ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. On obtient des résultats financiers en devise constante en convertissant les résultats libellés en dollars US de la période en cours aux taux de change moyens pondérés utilisés pour convertir les transactions libellées en dollars US de la période correspondante de l'exercice précédent.

Les taux de change moyens se sont établis à 1,25 \$ et à 1,34 \$ par 1,00 \$ US, respectivement, pour les exercices terminés les 31 décembre 2021 et 2020.

En devise constante, le bénéfice net de la Compagnie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 aurait été plus élevé de 166 M\$ (0,23 \$ par action après dilution).

Le tableau suivant fait le rapprochement de l'incidence de la devise constante et de la variation connexe en pourcentage en devise constante sur les résultats financiers, tels que déclarés pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	<i>2021</i>	<i>Incidence de la devise constante fav. (défav.)</i>	<i>Variation en %, en devise constante fav. (défav.)</i>
Produits d'exploitation				
Produits pétroliers et chimiques	2 816 \$	128 \$	2 631 \$	12 %
Métaux et minéraux	1 548	83	1 409	16 %
Produits forestiers	1 740	93	1 700	8 %
Charbon	618	17	527	20 %
Produits céréaliers et engrains	2 475	80	2 609	(2 %)
Intermodal	4 115	95	3 751	12 %
Véhicules automobiles	576	32	591	3 %
<i>Total – Produits marchandises</i>	<i>13 888</i>	<i>528</i>	<i>13 218</i>	<i>9 %</i>
Autres produits d'exploitation	589	29	601	3 %
<i>Total – Produits d'exploitation</i>	<i>14 477</i>	<i>557</i>	<i>13 819</i>	<i>9 %</i>
Charges d'exploitation				
Main-d'œuvre et avantages sociaux	2 879	65	2 723	(8 %)
Services acquis et matières	2 082	60	2 152	– %
Carburant	1 513	94	1 152	(39 %)
Amortissement	1 598	44	1 589	(3 %)
Location de matériel	336	19	432	18 %
Risques divers et autres	506	27	508	(5 %)
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente	(137)	(12)	486	131 %
<i>Coûts de transaction</i>	<i>84</i>	<i>47</i>	<i>–</i>	<i>S.O.</i>
<i>Total – Charges d'exploitation</i>	<i>8 861</i>	<i>344</i>	<i>9 042</i>	<i>(2 %)</i>
Bénéfice d'exploitation				
Intérêts débiteurs	(610)	(35)	(554)	(16 %)
Autres éléments du produit net des prestations ¹⁾	407	–	292	39 %
<i>Frais de résiliation d'une entente de fusion</i>	<i>886</i>	<i>39</i>	<i>–</i>	<i>S.O.</i>
Autres produits	43	4	6	683 %
<i>Bénéfice avant les impôts sur les bénéfices ¹⁾</i>	<i>6 342</i>	<i>221</i>	<i>4 521</i>	<i>45 %</i>
Charge d'impôts sur les bénéfices ¹⁾	(1 443)	(55)	(976)	(53 %)
Bénéfice net ¹⁾	4 899 \$	166 \$	3 545 \$	43 %
Bénéfice dilué par action ¹⁾	6,90 \$	0,23 \$	4,97 \$	43 %

1) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Produits d'exploitation

Le tableau suivant présente les éléments du total des produits d'exploitation et des produits marchandises, ainsi que les autres mesures d'exploitation clés, pour les exercices terminés les 31 décembre 2021 et 2020 :

<i>En millions, à moins d'indication contraire</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante ¹⁾
Produits marchandises	13 888 \$	13 218 \$		5 %	9 %
Autres produits d'exploitation	589	601		(2 %)	3 %
<i>Total – Produits d'exploitation</i>	<i>14 477 \$</i>	<i>13 819 \$</i>		<i>5 %</i>	<i>9 %</i>
Produits marchandises					
Produits pétroliers et chimiques	2 816 \$	2 631 \$		7 %	12 %
Métaux et minéraux	1 548	1 409		10 %	16 %
Produits forestiers	1 740	1 700		2 %	8 %
Charbon	618	527		17 %	20 %
Produits céréaliers et engrains	2 475	2 609		(5 %)	(2 %)
Intermodal	4 115	3 751		10 %	12 %
Véhicules automobiles	576	591		(3 %)	3 %
<i>Total – Produits marchandises</i>	<i>13 888 \$</i>	<i>13 218 \$</i>		<i>5 %</i>	<i>9 %</i>
Tonnes-milles commerciales (TMC) (en millions)	233 138	230 390		1 %	1 %
Produits marchandises/TMC (en cents)	5,96	5,74		4 %	8 %
Wagons complets (en milliers)	5 701	5 595		2 %	2 %
Produits marchandises/wagon complet (en dollars)	2 436	2 362		3 %	7 %

1) Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

Les produits d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 se sont élevés à 14 477 M\$ par rapport à 13 819 M\$ en 2020. La hausse de 658 M\$, ou 5 %, s'explique principalement par les hausses des tarifs marchandises, par la hausse des taux du supplément carburant applicables et par l'augmentation des services accessoires intermodaux, facteurs qui ont été partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la baisse des volumes de céréales canadiennes sur le plan des TMC, par rapport aux volumes records de 2020. Les produits d'exploitation découlant du supplément carburant ont baissé de 301 M\$ en 2021, principalement en raison de l'augmentation des taux du supplément carburant applicables.

Les TMC, qui mesurent le poids et la distance des marchandises transportées par la Compagnie, ont augmenté de 1 % en 2021, par rapport à 2020, malgré l'incidence négative des perturbations continues de la chaîne d'approvisionnement, du vortex polaire en février, des feux de forêt et de la sécheresse dans l'Ouest canadien pendant l'été, et des affaissements survenus en Colombie-Britannique au quatrième trimestre de 2021. Les produits marchandises par TMC ont diminué de 4 % en 2021, par rapport à 2020, en raison surtout de la baisse de la longueur moyenne des parcours, des hausses des tarifs marchandises et de l'augmentation des taux du supplément carburant applicables, facteurs neutralisés en partie par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Produits pétroliers et chimiques

<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)	2 816 \$	2 631 \$	7 %	12 %
TMC (en millions)	42 436	43 556	(3 %)	(3 %)
Produits/TMC (en cents)	6,64	6,04	10 %	15 %
Wagons complets (en milliers)	596	597	– %	– %

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 185 M\$, ou 7 %, par rapport à 2020. L'augmentation est essentiellement attribuable à une hausse des tarifs marchandises, à un accroissement des volumes de liquides de gaz naturel (principalement du propane) et à une hausse des taux du supplément carburant applicables, facteurs partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la baisse des volumes de pétrole brut.

Rapport de gestion

Les produits par TMC ont augmenté de 10 % en 2021, par rapport à 2020, en raison surtout d'une hausse des tarifs marchandises, comprenant les montants d'engagement de volume dans les contrats clients, et d'une hausse des taux du supplément carburant applicables, facteurs en partie contrebalancés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Métaux et minéraux

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		1 548 \$	1 409 \$	10 %	16 %
TMC (en millions)	26 743	21 561		24 %	24 %
Produits/TMC (en cents)	5,79	6,53	(11 %)	(7 %)	
Wagons complets (en milliers)	969	935		4 %	4 %

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 139 M\$, ou 10 %, par rapport à 2020, ce qui est essentiellement attribuable à la hausse des volumes exportés de minerai de fer acheminé via la côte du golfe du Mexique, à la hausse des volumes de sable de fracturation, à l'augmentation des envois de produits sidérurgiques semi-finis, à l'accroissement des taux du supplément carburant applicables et à l'augmentation des tarifs marchandises, facteurs partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Les produits par TMC ont diminué de 11 % en 2021, par rapport à 2020, en raison surtout de l'augmentation considérable de la longueur moyenne des parcours et de l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse des taux du supplément carburant applicables et des tarifs marchandises.

Produits forestiers

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		1 740 \$	1 700 \$	2 %	8 %
TMC (en millions)	25 948	25 602		1 %	1 %
Produits/TMC (en cents)	6,71	6,64		1 %	6 %
Wagons complets (en milliers)	339	342	(1 %)	(1 %)	

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 40 M\$, ou 2 %, par rapport à 2020, ce qui s'explique principalement par la hausse des tarifs marchandises, par l'accroissement des volumes de bois d'œuvre et de panneaux et par la hausse des taux du supplément carburant applicables, facteurs neutralisés en partie par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la diminution des volumes de pâtes de bois.

Les produits par TMC augmenté de 1 % en 2021, comparativement à 2020, en raison surtout de la hausse des tarifs marchandises et des taux du supplément carburant applicables, facteurs neutralisés en partie par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Charbon

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		618 \$	527 \$	17 %	20 %
TMC (en millions)	18 471	16 173		14 %	14 %
Produits/TMC (en cents)	3,35	3,26		3 %	6 %
Wagons complets (en milliers)	379	289		31 %	31 %

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont augmenté de 91 M\$, ou 17 %, par rapport à 2020, principalement en raison d'une augmentation des volumes d'exportations de charbon thermique américain via la côte du golfe du Mexique,

Rapport de gestion

d'une hausse des taux du supplément carburant applicables et d'une hausse des tarifs marchandises, facteurs neutralisés en partie par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Les produits par TMC ont progressé de 3 % en 2021, par rapport à 2020, en raison surtout d'une diminution considérable de la longueur moyenne des parcours, d'une hausse des taux du supplément carburant applicables et d'une hausse des tarifs marchandises, facteurs neutralisés en partie par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Produits céréaliers et engrais

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		2 475 \$	2 609 \$	(5 %)	(2 %)
TMC (en millions)	58 733	61 736		(5 %)	(5 %)
Produits/TMC (en cents)	4,21	4,23		– %	3 %
Wagons complets (en milliers)	628	663		(5 %)	(5 %)

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont diminué de 134 M\$, ou 5 %, par rapport à 2020, en raison surtout de la baisse des volumes d'exportation de céréales canadiennes, comparativement aux volumes records de la période précédente, et de l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs neutralisés en partie par l'accroissement des volumes de potasse et des volumes d'exportation de céréales américaines, ainsi que par la hausse des tarifs marchandises et des taux du supplément carburant applicables.

Les produits par TMC sont demeurés stables en 2021, comparativement à 2020.

Intermodal

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		4 115 \$	3 751 \$	10 %	12 %
TMC (en millions)	58 412	59 165		(1 %)	(1 %)
Produits/TMC (en cents)	7,04	6,34		11 %	14 %
Wagons complets (en milliers)	2 611	2 582		1 %	1 %

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe ont augmenté de 364 M\$, ou 10 %, comparativement à 2020, en raison surtout de l'accroissement des services accessoires, notamment l'entreposage des conteneurs, de l'augmentation du nombre de mouvements de conteneurs de particuliers vides qui génèrent des recettes, d'une hausse des taux du supplément carburant applicables et des tarifs marchandises, de l'intensification du trafic conteneurisé international transitant par le port de Halifax et de l'augmentation des volumes des envois intermodaux de marchandises en gros en service intérieur, facteurs partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la diminution du trafic conteneurisé international transitant par le port de Prince Rupert.

Les produits par TMC ont augmenté de 11 % en 2021, par rapport à 2020, en raison surtout de l'accroissement des services accessoires, notamment l'entreposage des conteneurs, de l'augmentation du nombre de mouvements de conteneurs de particuliers vides qui génèrent des recettes, de la hausse des taux du supplément carburant applicables et de la hausse des tarifs marchandises, facteurs partiellement neutralisés par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Véhicules automobiles

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		576 \$	591 \$	(3 %)	3 %
TMC (en millions)	2 395	2 597		(8 %)	(8 %)
Produits/TMC (en cents)	24,05	22,76		6 %	12 %
Wagons complets (en milliers)	179	187		(4 %)	(4 %)

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les produits de ce groupe marchandises ont diminué de 15 M\$, ou 3 %, par rapport à 2020, ce qui découle principalement de la baisse des volumes de véhicules assemblés expédiés (en raison essentiellement de la pénurie de puces à semi-conducteurs touchant le secteur de la production de véhicules automobiles), de la diminution des importations transitant par Vancouver et de l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse des tarifs marchandises et des taux du supplément carburant applicables.

Les produits par TMC ont augmenté de 6 % en 2021, comparativement à 2020, en raison surtout d'une diminution de la longueur moyenne des parcours et d'une hausse des taux du supplément carburant applicables et des tarifs marchandises, lesquelles ont été partiellement neutralisées par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Autres produits d'exploitation

	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante
Produits (en millions)		589 \$	601 \$	(2 %)	3 %

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, les autres produits d'exploitation ont diminué de 12 M\$, ou 2 %, par rapport à 2020, ce qui s'explique surtout par une baisse des produits tirés des services de logistique automobile (en raison essentiellement de la pénurie de puces à semi-conducteurs touchant le secteur de la production de véhicules automobiles) et par l'incidence négative de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs partiellement atténués par l'accroissement des produits tirés des services internationaux d'expédition transitaire et des services de navires.

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 se sont élevées à 8 861 M\$ par rapport à 9 042 M\$ en 2020. La diminution de 181 M\$, ou 2 %, s'explique principalement par le recouvrement de 137 M\$ comptabilisé au premier trimestre de 2021 relatif à la perte de 486 M\$ sur les actifs détenus en vue de la vente inscrite au deuxième trimestre de 2020, ainsi que par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux, facteurs partiellement neutralisés par la hausse des coûts du carburant découlant des prix croissants du carburant, par la hausse de la rémunération au rendement et par des coûts de transaction de 84 M\$ découlant de l'Entente de fusion du CN avec le KCS qui a été résiliée.

Le tableau suivant présente les éléments du total des charges d'exploitation pour les exercices terminés les 31 décembre 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2021	2020	Variation en %	Variation en %, en devise constante ¹⁾
Main-d'œuvre et avantages sociaux		2 879 \$	2 723 \$	(6 %)	(8 %)
Services acquis et matières		2 082	2 152	3 %	— %
Carburant		1 513	1 152	(31 %)	(39 %)
Amortissement		1 598	1 589	(1 %)	(3 %)
Location de matériel		336	432	22 %	18 %
Risques divers et autres		506	508	— %	(5 %)
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente		(137)	486	128 %	131 %
Coûts de transaction		84	—	S.O.	S.O.
Total – Charges d'exploitation		8 861 \$	9 042 \$	2 %	(2 %)

1) Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour une explication de cette mesure de calcul non conforme aux PCGR.

Main-d'œuvre et avantages sociaux

Les charges du poste Main-d'œuvre et avantages sociaux ont augmenté de 156 M\$, ou 6 %, en 2021, par rapport à 2020. L'augmentation s'explique principalement par l'augmentation de la rémunération au rendement, par les augmentations générales des salaires, ainsi que par le versement de 39 M\$ en prestations de cessation d'emploi et en coûts de séparation liés à un programme de compression de l'effectif au troisième trimestre, facteurs partiellement neutralisés par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Rapport de gestion

Services acquis et matières

Les charges du poste Services acquis et matières ont diminué de 70 M\$, ou 3 %, en 2021, comparativement à 2020. La diminution s'explique principalement par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par la baisse des coûts liés aux matériaux découlant de mesures de réduction des coûts.

Carburant

Les charges du poste Carburant ont augmenté de 361 M\$, ou 31 %, en 2021, par rapport à 2020. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des prix du carburant, partiellement contrebalancée par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux et par les gains sur le plan de l'efficacité énergétique, lesquels ont donné lieu à un record historique en matière de rendement du carburant.

Amortissement

Les charges du poste Amortissement ont augmenté de 9 M\$, ou 1 %, en 2021, par rapport à 2020. L'augmentation s'explique principalement par un portefeuille d'actifs amortissables plus élevé, facteur neutralisé en partie par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Location de matériel

Les charges du poste Location de matériel ont diminué de 96 M\$, ou 22 %, en 2021, par rapport à 2020. La diminution est surtout attribuable à la baisse des charges afférentes aux redevances d'utilisation de wagons découlant de prix incitatifs liés aux wagons et à l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Risques divers et autres

Les charges du poste Risques divers et autres sont demeurées inchangées en 2021, par rapport à 2020. La baisse des coûts liés aux incidents et l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux ont été contrebalancées par une hausse des primes d'assurance et par des honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires de 20 M\$.

Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente

Au premier trimestre de 2021, la Compagnie a recouvré 137 M\$ sur les 486 M\$ en perte sur les actifs détenus en vue de la vente inscrite au deuxième trimestre de 2020 découlant de l'entente de la Compagnie visant la vente de lignes non essentielles. Voir la Note 5, *Actifs détenus en vue de la vente*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2021 de la Compagnie pour obtenir de plus amples renseignements.

Coûts de transaction

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, la Compagnie a engagé des coûts de transaction de 84 M\$ liés à l'Entente de fusion du CN qui a été résiliée, soit des coûts de transaction de 125 M\$, un montant de 700 M\$ US (845 M\$) versé au KCS, et le remboursement connexe de 700 M\$ US (886 M\$) reçu au troisième trimestre. Voir la Note 3, *Acquisitions*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2021 de la Compagnie pour obtenir de plus amples renseignements.

Autres produits et charges

Intérêts débiteurs

En 2021, les intérêts débiteurs se sont établis à 610 M\$, comparativement à 554 M\$ en 2020. L'augmentation s'explique principalement par l'amortissement des frais de crédit-relais et autres frais de 97 M\$, facteur partiellement neutralisé par un niveau moyen moins élevé de titres d'emprunt et par l'incidence positive de la conversion du dollar canadien plus vigoureux.

Autres éléments du produit net des prestations

En 2021, les autres éléments du produit net des prestations se sont établis à 407 M\$, comparativement à 292 M\$ en 2020.²⁾ L'augmentation est surtout attribuable à des intérêts débiteurs moins élevés, facteur neutralisé en partie par la hausse de l'amortissement de la perte actuarielle nette et par la baisse du rendement prévu sur l'actif des régimes.

Frais de résiliation d'une entente de fusion

En 2021, la Compagnie a reçu des frais de résiliation de 700 M\$ US (886 M\$), découlant du fait que le KCS a résilié l'Entente de fusion du CN et a conclu un accord de fusion avec le CP. Voir la Note 3, *Acquisitions*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2021 de la Compagnie pour obtenir de plus amples renseignements.

Autres produits

En 2021, les autres produits se sont établis à 43 M\$, comparativement à 6 M\$ en 2020. L'augmentation est principalement attribuable aux variations de la juste valeur du placement en titres de capitaux propres dans une technologie de conduite autonome et à la hausse des gains sur la vente de terrains.

Charges d'impôts sur les bénéfices¹⁾

En 2021, la Compagnie a inscrit une charge d'impôts sur les bénéfices de 1 443 M\$, comparativement à une charge d'impôts sur les bénéfices de 976 M\$ en 2020. Les données de 2020 comprennent un recouvrement d'impôts exigibles de 141 M\$ comptabilisé au premier trimestre, découlant de l'adoption de la loi CARES.

Le 27 mars 2020, le gouvernement des États-Unis a promulgué la loi CARES, dont les mesures relatives à l'impôt sur les sociétés permettent de reporter intégralement les pertes d'exploitation nettes fédérales américaines survenues au cours des années d'imposition 2018, 2019 et 2020 à chacune des cinq années d'imposition précédentes. En vertu de la loi CARES, la Compagnie a reclassé ses actifs d'impôts reportés de 213 M\$ de 2019 sur la perte d'exploitation nette survenue en 2019 en actifs d'impôts à recouvrer exigibles et a inscrit un recouvrement d'impôts exigibles de 141 M\$ en 2020 pour refléter un montant recouvrable au taux d'impôt fédéral sur les sociétés aux États-Unis plus élevé, soit 35 %, applicable aux années d'imposition antérieures à 2018.

Le taux d'imposition effectif pour 2021 a été de 22,8 %, contre 21,6 % en 2020. À l'exclusion du recouvrement d'impôt sur les bénéfices mentionné ci-dessus, le taux d'imposition effectif rajusté pour 2020 a été de 24,7 %²⁾. La diminution du taux d'imposition effectif est principalement attribuable aux frais de résiliation de l'entente de fusion, aux coûts de transaction ainsi qu'aux frais de crédit-relais et autres frais découlant de l'opération avec le KCS qui ont été comptabilisés dans les États consolidés des résultats et qui sont assujettis à un taux d'inclusion inférieur.

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.*

2) Le taux d'imposition effectif rajusté est une mesure de calcul non conforme aux PCGR définie comme le taux d'imposition effectif rajusté afin d'exclure l'effet du recouvrement d'impôts sur les bénéfices de 2020 puisqu'il n'est pas représentatif des activités d'exploitation sous-jacentes du CN. Cette mesure non conforme aux PCGR n'est pas définie de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable à une mesure semblable présentée par d'autres sociétés.

Résumé des données financières trimestrielles

En millions, sauf les données par action	Trimestres de 2022				Trimestres de 2021			
	Quatrième	Troisième	Deuxième	Premier	Quatrième	Troisième	Deuxième	Premier
Produits d'exploitation	4 542 \$	4 513 \$	4 344 \$	3 708 \$	3 753 \$	3 591 \$	3 598 \$	3 535 \$
Bénéfice d'exploitation ¹⁾	1 912 \$	1 932 \$	1 769 \$	1 227 \$	1 566 \$	1 341 \$	1 382 \$	1 327 \$
Dividendes par action	0,7325 \$	0,7325 \$	0,7325 \$	0,7325 \$	0,6150 \$	0,6150 \$	0,6150 \$	0,6150 \$
Mesures financières touchées par le changement de convention comptable								
Bénéfice net ^{1) 2)}	1 420 \$	1 455 \$	1 325 \$	918 \$	1 201 \$	1 686 \$	1 036 \$	976 \$
Bénéfice net présenté antérieurement ¹⁾	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.	1 199 \$	1 685 \$	1 034 \$	974 \$
Bénéfice de base par action ²⁾	2,10 \$	2,13 \$	1,92 \$	1,31 \$	1,70 \$	2,38 \$	1,46 \$	1,37 \$
Bénéfice de base par action présenté antérieurement	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.	1,70 \$	2,38 \$	1,46 \$	1,37 \$
Bénéfice dilué par action ^{1) 2)}	2,1 \$	2,13 \$	1,92 \$	1,31 \$	1,70 \$	2,37 \$	1,46 \$	1,37 \$
Bénéfice dilué par action présenté antérieurement ¹⁾	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.	1,69 \$	2,37 \$	1,46 \$	1,37 \$

1) Certains trimestres comprennent des éléments qui, selon la direction, ne résultent pas nécessairement des activités quotidiennes du CN et qui peuvent fausser l'analyse des tendances au chapitre de la performance économique. Consulter la section intitulée Mesures de la performance rajustées du présent Rapport de gestion pour obtenir de plus amples renseignements sur ces éléments.

2) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Les produits d'exploitation générés par la Compagnie au cours de l'année subissent l'influence des conditions climatiques saisonnières, de la conjoncture économique générale, de la demande cyclique pour le transport ferroviaire et des forces de la concurrence sur le marché du transport (consulter la section intitulée Risques commerciaux du présent Rapport de gestion). Les charges d'exploitation reflètent les répercussions des volumes de marchandises, des conditions climatiques saisonnières, des coûts liés à la main-d'œuvre, des prix du carburant et des initiatives de productivité de la Compagnie. Les fluctuations du dollar CA par rapport au dollar US ont aussi eu un effet sur la conversion des produits et des charges d'exploitation de la Compagnie libellés en dollars US et ont donné lieu à des fluctuations du bénéfice net pour les huit trimestres présentés ci-dessus.

Résumé du quatrième trimestre de 2022

Les produits d'exploitation pour le quatrième trimestre de 2022 ont augmenté de 789 M\$, ou 21 %, par rapport à la même période en 2021, pour s'établir à 4 542 M\$, un record. Cette augmentation est principalement attribuable à l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, ce qui s'explique par la hausse des prix du carburant, à l'incidence positive de la conversion du dollar canadien moins vigoureux, aux hausses des tarifs marchandises et à l'accroissement des volumes de céréales canadiennes. Les produits d'exploitation découlant du supplément carburant ont augmenté de 382 M\$ au quatrième trimestre de 2022, en raison surtout de la hausse des prix du carburant. Les TMC ont augmenté de 6 % au quatrième trimestre de 2022, comparativement à la période correspondante de 2021. Les produits marchandises par TMC ont augmenté de 15 % au quatrième trimestre de 2022, par rapport à la même période de 2021, en raison surtout de l'accroissement des produits d'exploitation découlant du supplément carburant, ce qui s'explique surtout par la hausse des prix du carburant, de l'incidence positive de la conversion du dollar canadien moins vigoureux et des hausses des tarifs marchandises.

Les charges d'exploitation pour le quatrième trimestre de 2022 ont augmenté de 443 M\$, ou 20 %, par rapport à la même période en 2021, pour s'établir à 2 630 M\$. Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse des coûts du carburant et à l'incidence négative de la conversion du dollar canadien moins vigoureux.

Le bénéfice d'exploitation pour le quatrième trimestre de 2022 a augmenté de 346 M\$, ou 22 %, par rapport à la période correspondante de 2021, pour s'établir à 1 912 M\$. Le ratio d'exploitation s'est chiffré à 57,9 % au quatrième trimestre de 2022, contre 58,3 % pour le quatrième trimestre de 2021, soit une amélioration de 0,4 point.

Le bénéfice net du quatrième trimestre de 2022 s'est établi à 1 420 M\$, en hausse de 219 M\$, ou 18 %, comparativement à la période correspondante de 2021, et le bénéfice dilué par action a augmenté de 24 %, pour s'établir à 2,10 \$. ¹⁾

1) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Situation financière

Les tableaux suivants présentent une analyse du bilan de la Compagnie au 31 décembre 2022 par rapport à 2021. Les actifs et les passifs libellés en dollars US ont été convertis en dollars CA au taux de change en vigueur à la date du bilan. Aux 31 décembre 2022 et 2021, les taux de change s'établissaient respectivement comme suit : 1,3554 \$ et 1,2637 \$ pour 1,00 \$ US.

En millions	Au 31 décembre	2022	2021	Variation	Explication des variations
Total – Actif	50 662 \$	48 538 \$		2 124 \$	
Trésorerie et équivalents de trésorerie et liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions	834	1 341	(507)		Consulter les États consolidés des flux de trésorerie afférents aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.
Autres actifs à court terme, à l'exclusion du poste Trésorerie et équivalents de trésorerie et liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions	2 383	2 085	298		Augmentation principalement attribuable à une hausse des débiteurs, cohérente avec l'augmentation des produits d'exploitation.
Immobilisations	43 537	41 178	2 359		Voir la section intitulée <i>Liquidités et ressources en capitaux, Activités d'investissement</i> du présent Rapport de gestion; hausse principalement attribuable à des acquisitions brutes d'immobilisations de 2 757 M\$ et à l'effet des fluctuations du taux de change, facteurs neutralisés en partie par une charge d'amortissement de 1 723 M\$.
Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location-exploitation	470	445	25		Augmentation s'expliquant surtout par la hausse des renouvellements de baux.
Actif relatif aux régimes de retraite	3 033	3 050	(17)		Diminution attribuable au rendement réel négatif de 2 823 M\$, à des intérêts débiteurs de 448 M\$ et au coût des prestations au titre de services rendus au cours de la période de 150 M\$, facteurs presque complètement neutralisés par un gain actuariel de 3 383 M\$ découlant de la hausse du taux d'actualisation fixé en fin d'exercice, qui est passé de 3,15 % à 5,26 %, et les cotisations de l'employeur de 21 M\$.
Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres	405	439	(34)		Diminution principalement attribuable à la vente d'un placement en titres de capitaux propres dont la juste valeur peut facilement être déterminée.
Total – Passif et avoir des actionnaires	50 662 \$	48 538 \$		2 124 \$	
Créditeurs et autres, à l'exclusion de la tranche à court terme des passifs liés aux contrats de location-exploitation	2 660	2 504	156		Augmentation s'expliquant surtout par le calendrier des paiements des comptes fournisseurs ainsi que par les charges salariales à payer.
Impôts reportés	9 796	9 303	493		Augmentation principalement attribuable à une charge d'impôts reportés sur les bénéfices de 404 M\$ inscrite au poste Bénéfice net et à une perte de change de 292 M\$, facteurs partiellement neutralisés par un recouvrement d'impôts reportés sur les bénéfices de 158 M\$ inscrit au poste Autre bénéfice global. La charge d'impôts reportés sur les bénéfices et le recouvrement découlent essentiellement des nouveaux écarts temporaires générés au cours de l'exercice.
Autres passifs et crédits reportés	441	427	14		L'augmentation n'était pas importante.
Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	486	645	(159)		Diminution principalement attribuable au gain actuariel de 205 M\$ découlant de la hausse du taux d'actualisation fixé en fin d'exercice, aux cotisations de l'employeur de 26 M\$, au gain au titre de la modification des régimes de 21 M\$ et aux prestations versées de 14 M\$, facteurs partiellement atténués par le rendement réel de 65 M\$, par les intérêts débiteurs de 25 M\$ et par le coût des prestations au titre des services rendus au cours de la période de 9 M\$.
Dette à long terme totale, incluant la tranche échéant à moins de un an	15 429	12 485	2 944		Voir la section intitulée <i>Liquidités et ressources en capitaux, Activités de financement</i> du présent Rapport de gestion; augmentation principalement attribuable à l'émission de billets d'une valeur de 1,5 G\$ US et à l'effet des fluctuations du taux de change.
Passifs liés aux contrats de location-exploitation, incluant la tranche échéant à moins de un an	466	430	36		Augmentation s'expliquant surtout par la hausse des renouvellements de baux.
Total – Avoir des actionnaires	21 384	22 744	(1 360)		Consulter les États consolidés de l'évolution de l'avoir des actionnaires afférents aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Liquidités et ressources en capitaux

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation constituent la source principale de liquidités de la Compagnie, suppléés par des emprunts sur les marchés monétaires et les marchés financiers. Pour financer ses besoins en liquidités à court terme, la Compagnie a accès à différentes sources de financement, dont des facilités de crédit renouvelables non garanties, des programmes de papier commercial et un programme de titrisation des débiteurs. En plus de ces sources, la Compagnie peut avoir recours à des prêts d'équipement ou émettre des titres d'emprunt pour financer ses besoins en liquidités à plus long terme. En mettant un fort accent sur la création de liquidités à partir de toutes les sources possibles, la Compagnie se donne davantage de souplesse pour combler ses besoins de financement.

Les principaux besoins de trésorerie à court terme et à long terme de la Compagnie sont expliqués ci-dessous :

- *Besoins de trésorerie à court terme* : comprennent les besoins en fonds de roulement pour la main-d'œuvre et les avantages sociaux, le carburant, les acomptes provisionnels d'impôts sur les bénéfices, les cotisations aux régimes de retraite et les obligations contractuelles; le paiement du capital et des intérêts sur le financement par emprunt à court terme; les dividendes; et les rachats d'actions.
- *Besoins de trésorerie à long terme* : comprennent les dépenses en immobilisations relatives à l'infrastructure ferroviaire et autres, le remboursement du capital et des intérêts sur le financement par emprunt à long terme, les obligations des contrats de location-exploitation et de location-financement; les acquisitions d'entreprises et les obligations contractuelles à long terme.

La Compagnie établit ses priorités relatives à l'utilisation des fonds disponibles en fonction des exigences d'exploitation à court terme et des dépenses requises pour continuer à exploiter un chemin de fer sécuritaire et à entreprendre des initiatives stratégiques, tout en tenant compte de ses obligations contractuelles à long terme et de la plus-value rendue aux actionnaires. Dans le cadre de sa stratégie de financement, la Compagnie examine régulièrement sa structure du capital, son coût du capital et ses besoins en financement par emprunt. Pour un résumé des obligations contractuelles à court et à long terme, y compris les besoins de trésorerie importants liés à ces obligations, consulter le tableau présenté à la section intitulée Obligations contractuelles.

La Compagnie a un déficit de fonds de roulement, ce qui est normal dans le secteur ferroviaire hautement capitaliste, et n'indique pas un manque de liquidités. La Compagnie maintient des ressources adéquates pour satisfaire à ses besoins de trésorerie quotidiens et possède une capacité de financement suffisante pour subvenir à ses besoins de trésorerie courants et à ses obligations à court terme. Aux 31 décembre 2022 et 2021, le poste Trésorerie et équivalents de trésorerie de la Compagnie se chiffrait, respectivement, à 328 M\$ et à 838 M\$, et le poste Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions, à 506 M\$ et à 503 M\$, respectivement. À ces mêmes dates, la Compagnie avait un fonds de roulement négatif de 625 M\$ et un fonds de roulement positif de 306 M\$, respectivement.¹⁾ Le montant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie donné en garantie pour une durée minimale d'un mois, conformément aux facilités de lettres de crédit bilatérales de la Compagnie, est inscrit au poste Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions. Il n'y a actuellement aucune exigence particulière relative au fonds de roulement autre que celles du cours normal des affaires, comme il est expliqué aux présentes.

Les filiales américaines et à l'étranger de la Compagnie maintiennent des fonds suffisants pour répondre à leurs besoins opérationnels respectifs. Si la Compagnie avait besoin de plus de liquidités au Canada qu'il est générée par les opérations canadiennes, la Compagnie pourrait décider de rapatrier des fonds liés à des bénéfices non répartis de ses établissements à l'étranger, y compris ses filiales américaines et autres filiales à l'étranger. Le rapatriement de fonds détenus à l'extérieur du Canada n'aurait pas une incidence importante sur les liquidités, puisqu'un tel rapatriement de fonds n'aurait pas d'incidences fiscales importantes pour la Compagnie en vertu des lois fiscales qui existent présentement au Canada et aux États-Unis et dans d'autres juridictions fiscales étrangères, et des conventions fiscales qui existent présentement entre eux.

La Compagnie estime que les flux de trésorerie provenant de ses activités d'exploitation et ses diverses sources de financement seront suffisants pour répondre à ses obligations courantes. La Compagnie n'a actuellement connaissance d'aucune tendance ni de fluctuation prévue de ses liquidités qui pourraient avoir une incidence sur son exploitation courante ou sa situation financière à la date du présent Rapport de gestion.

1) *Le fonds de roulement est une mesure non conforme aux PCGR que la direction estime être une mesure utile des liquidités. La Compagnie définit le fonds de roulement comme un actif à court terme de 3 217 M\$ (2021 – 3 426 M\$) moins un passif à court terme de 3 842 M\$ (2021 – 3 120 M\$). Le fonds de roulement n'est pas défini de façon normalisée en vertu des PCGR et peut, par conséquent, ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.*

Sources de financement disponibles

Prospectus préalable et déclaration d'enregistrement

Le 4 mai 2022, la Compagnie a déposé un nouveau prospectus préalable auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada ainsi qu'une déclaration d'enregistrement auprès de la SEC des États-Unis, en vertu desquels le CN peut émettre des titres d'emprunt d'un capital maximal de 6,0 G\$ sur les marchés financiers canadiens et américains au cours des 25 mois suivant la date de dépôt. Ce prospectus préalable et cette déclaration d'enregistrement ont remplacé le prospectus préalable et la déclaration d'enregistrement précédents qui ont expiré le 11 mars 2022.

Au 31 décembre 2022, la capacité restante de ce prospectus préalable et de sa déclaration d'enregistrement s'établissait à 4,1 G\$. L'accès aux marchés financiers canadiens et américains en vertu du prospectus préalable et de la déclaration d'enregistrement dépend des conditions du marché.

L'accès de la Compagnie à des fonds à long terme sur les marchés financiers dépend de sa cote de solvabilité et des conditions des marchés. La Compagnie est d'avis qu'elle continue d'avoir accès aux marchés financiers. Si la Compagnie était incapable d'emprunter des fonds à des taux acceptables sur ces marchés, elle pourrait emprunter en se prévalant de ses facilités de crédit, puiser des fonds dans son programme de titrisation des débiteurs, accéder aux liquidités engagées en vertu des facilités de lettres de crédit, générer des flux de trésorerie en vendant des immobilisations excédentaires ou autrement en monétisant autrement des actifs, réduire les dépenses discrétionnaires ou prendre toute combinaison de ces mesures pour s'assurer de disposer d'un financement adéquat pour ses activités.

Facilités de crédit renouvelables

Le 31 mars 2022, l'entente de facilité de crédit renouvelable de la Compagnie a été modifiée afin de prolonger la durée de la facilité de crédit d'une année et de passer du taux d'intérêt de référence pour les emprunts en dollars américains, soit le *London Interbank Offered Rate* (LIBOR), au taux de financement à un jour garanti *Secured Overnight Financing Rate* (SOFR). La facilité de crédit de 2,5 G\$ est composée d'une tranche de 1,25 G\$ échéant le 31 mars 2025 et d'une tranche de 1,25 G\$ échéant le 31 mars 2027. L'entente de facilité de crédit renouvelable est structurée comme un prêt lié à la durabilité, et selon cette structure, les marges applicables sont rajustées lors de l'atteinte de certaines cibles de développement durable. La facilité de crédit permet de réaliser des emprunts à divers taux d'intérêt de référence, comme le SOFR et le *Canadian Dollar Offered Rate* (CDOR), majorés des marges applicables, selon les cotes de crédit et les cibles de développement durable du CN. Il n'y a pas de libellés de remplacement pour le CDOR.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours en vertu de cette facilité de crédit renouvelable.

Le 18 mars 2022, la Compagnie a conclu une entente de facilité de crédit renouvelable non garantie de 1,0 G\$ de deux ans avec un consortium de prêteurs. La facilité de crédit peut être utilisée à des fins de fonds de roulement et pour les besoins généraux de la Compagnie et permet de faire des emprunts à divers taux d'intérêt de référence, comme le SOFR et le CDOR, majorés des marges applicables, selon les cotes de crédit du CN. Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours en vertu de cette facilité de crédit renouvelable.

Prêts d'équipement

La Compagnie a obtenu une facilité de crédit à terme non renouvelable pour financer ou refinancer l'achat de matériel. Les prêts d'équipement consentis en vertu de la facilité de crédit non renouvelable ont une durée de 20 ans, portent intérêt à des taux variables comme le LIBOR et le CDOR majorés d'une marge, sont remboursables par versements trimestriels égaux, sont remboursables par anticipation à tout moment sans pénalité et sont garantis par le matériel roulant.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie avait des emprunts en cours s'élevant à 542 M\$ US (734 M\$) et 572 M\$ US (723 M\$), respectivement, et ne disposait d'aucun autre montant disponible en vertu de cette facilité de crédit à terme non renouvelable.

Papier commercial

La Compagnie a un programme de papier commercial au Canada et aux États-Unis. Ces deux programmes sont garantis par la facilité de crédit renouvelable de la Compagnie. Le montant maximal total sur le principal de papier commercial qui peut être émis est de 2,5 G\$, ou l'équivalent en dollars US, sur une base combinée. Les programmes de papier commercial, qui sont assujettis aux taux du marché en vigueur au moment du financement, offrent à la Compagnie une option de financement souple, et ils peuvent être utilisés pour les besoins généraux de la Compagnie. Le coût du papier commercial et l'accès au marché de papier commercial au Canada et aux États-Unis dépendent des cotes de solvabilité et des conditions du marché. Si la Compagnie perdait l'accès à son programme de papier commercial pendant une période prolongée, elle pourrait utiliser ses facilités de crédit renouvelables pour financer ses besoins en liquidités à court terme.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, les emprunts totaux aux termes des programmes de papier commercial de la Compagnie s'élevaient à 594 M\$ US (805 M\$) et à 111 M\$ US (140 M\$), respectivement, inscrits au poste Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an des Bilans consolidés.

Programme de titrisation des débiteurs

La Compagnie a une entente qui prévoit la vente, à des fiducies non liées, d'une participation indivise dans des débiteurs renouvelables pour un produit en espèces maximal de 450 M\$. Le 19 janvier 2023, la Compagnie a prolongé d'un an la durée de cette entente, soit jusqu'au 1^{er} février 2025. Les fiducies sont à vendeurs multiples, et la Compagnie n'en est pas le bénéficiaire principal. Le financement de l'acquisition de ces actifs est généralement effectué par l'émission de billets de papier commercial adossé à des actifs par les fiducies non liées.

La Compagnie a conservé la responsabilité de la gestion, de l'administration et du recouvrement des débiteurs vendus. La période de gestion moyenne est d'environ un mois et les intérêts sur les emprunts dans le cadre du programme de titrisation des débiteurs sont renouvelés en fonction des taux du papier commercial alors en vigueur ou des taux SOFR ou CDOR si le marché du papier commercial est inaccessible, et inclut un libellé de remplacement pour assurer la transition du taux CDOR vers un autre taux de référence compatible avec les conventions du marché. Sous réserve des indemnisations habituelles, le recours de chaque fiducie se limite aux débiteurs transférés.

Le programme de titrisation des débiteurs fournit à la Compagnie une source de financement à court terme facilement accessible pour l'usage général de la Compagnie. Si le programme est résilié avant son échéance prévue, la Compagnie prévoit respecter ses obligations de paiements futurs grâce à ses diverses sources de financement, incluant ses facilités de crédit renouvelables et son programme de papier commercial, et (ou) l'accès aux marchés des capitaux.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours dans le cadre du programme de titrisation des débiteurs.

Facilités de lettres de crédit bilatérales

La Compagnie a une série d'ententes portant sur des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées et non engagées. Le 31 mars 2022, la Compagnie a prolongé la durée de certaines ententes portant sur des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées jusqu'au 28 avril 2025. Les ententes ont été conclues avec différentes banques relativement à l'obligation de la Compagnie de fournir des lettres de crédit dans le cours normal des affaires. En vertu de ces ententes, la Compagnie peut, de temps à autre, fournir des garanties, sous forme de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie, pour une période minimale d'un mois, égales à au moins la valeur nominale des lettres de crédit émises.

Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des lettres de crédit en circulation de 396 M\$ (2021 – 394 M\$) en vertu des facilités engagées sur un montant total disponible de 470 M\$ (2021 – 518 M\$) et de 100 M\$ (2021 – 158 M\$) en vertu des facilités non engagées.

Au 31 décembre 2022, des montants de 397 M\$ (2021 – 396 M\$) et de 100 M\$ (2021 – 100 M\$) étaient donnés en garantie en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées et non engagées, respectivement, et sont comptabilisés au poste Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions.

De plus amples renseignements sur les sources de financement de la Compagnie sont présentés à la Note 16, *Dette des États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie*.

Cotes de crédit

La capacité de la Compagnie d'obtenir du financement sur les marchés des capitaux d'emprunt, ainsi que le coût et le montant des fonds disponibles dépendent en partie de ses cotes de crédit. Des baisses de cote de crédit pourraient limiter l'accès de la Compagnie aux marchés du crédit ou faire augmenter ses coûts d'emprunt.

Le tableau suivant indique les cotes de crédit pour les titres d'emprunt à long terme et le papier commercial de la Compagnie à la date du présent Rapport de gestion, qui sont restées les mêmes qu'en 2021 :

Perspective	Cote pour les titres d'emprunt à long terme ¹⁾	Cote pour le papier commercial ¹⁾
DBRS Morningstar	Stable	A
Moody's Investors Service	Négative	A2
Standard & Poor's	Négative	A

1) Ces cotes de crédit ne constituent pas des recommandations visant l'achat, la détention ou la vente des titres mentionnés ci-dessus, et elles peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait par l'agence de notation les ayant attribuées. Chaque cote de crédit devrait être évaluée indépendamment de toute autre cote de crédit.

Rapport de gestion

Flux de trésorerie

Le tableau suivant présente les flux de trésorerie pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	Variation
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation		6 667 \$	6 971 \$	(304) \$
Flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement		(2 510)	(2 873)	363
Flux de trésorerie nets utilisés par les activités de financement		(4 667)	(3 857)	(810)
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie, les équivalents de trésorerie, les liquidités soumises à restrictions et les équivalents de trésorerie soumis à restrictions		3	—	3
<i>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie, des équivalents de trésorerie, des liquidités soumises à restrictions et des équivalents de trésorerie soumis à restrictions</i>		(507)	241	(748)
Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions au début de l'exercice		1 341	1 100	241
<i>Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions à la fin de l'exercice</i>		834 \$	1 341 \$	(507) \$

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure utile des liquidités puisqu'ils démontrent la capacité de la Compagnie de générer des flux de trésorerie pour des obligations de dette et à des fins discrétionnaires, telles que le versement de dividendes, les rachats d'actions et les occasions stratégiques. La Compagnie définit les flux de trésorerie disponibles comme la différence entre les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation et les flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement, ajustés pour tenir compte de l'incidence i) des acquisitions d'entreprises ainsi que ii) des paiements liés à l'opération de fusion, des entrées de trésorerie et des impôts sur les bénéfices en espèces, qui sont des éléments non représentatifs des tendances de l'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles ne sont pas définis de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.

Le tableau suivant fait le rapprochement des flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation conformément aux PCGR, tels que déclarés pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, aux flux de trésorerie disponibles non conformes aux PCGR indiqués aux présentes :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation		6 667 \$	6 971 \$	6 165 \$
Flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement		(2 510)	(2 873)	(2 946)
<i>Flux de trésorerie nets générés avant les activités de financement</i>		4 157	4 098	3 219
<i>Rajustements :</i>				
Impôts sur les bénéfices en espèces pour les paiements et les entrées de trésorerie liés à l'opération de fusion ¹⁾		102	—	—
Coûts de transaction ²⁾		—	125	—
Avance versée pour une acquisition ³⁾		—	845	—
Remboursement de l'avance versée pour une acquisition ³⁾		—	(886)	—
Frais de résiliation d'une entente de fusion ³⁾		—	(886)	—
Acquisitions, déduction faite des espèces acquises ⁴⁾		—	—	8
<i>Total des rajustements</i>		102 \$	(802) \$	8 \$
<i>Flux de trésorerie disponibles</i>		4 259 \$	3 296 \$	3 227 \$

1) Se rapporte à des paiements d'impôts sur les bénéfices de 102 M\$ pour les paiements et les entrées de trésorerie liés à l'opération de fusion avec le KCS. Voir la Note 4, Acquisition, afférante aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour plus de renseignements.

2) Se rapporte à des coûts de transaction de 125 M\$ engagés. Consulter la Note 4, Acquisition, afférante aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour plus de renseignements.

3) Consulter la Note 4, Acquisition, afférante aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour plus de renseignements.

4) Se rapporte au paiement en trésorerie lors de la clôture de l'acquisition de H&R Transport Limited (H&R), en lien avec les fonds retenus initialement pour l'indemnisation des réclamations.

Rapport de gestion

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation ont diminué de 304 M\$ en 2022 comparativement à 2021; cette diminution est principalement attribuable à une hausse des paiements d'impôts sur les bénéfices qui a été neutralisée en partie par une augmentation du bénéfice net.

Cotisations aux régimes de retraite

Les cotisations de la Compagnie à ses divers régimes de retraite à prestations déterminées sont conformes aux dispositions législatives applicables au Canada et aux États-Unis et respectent les limites inférieures et supérieures déterminées selon des évaluations actuarielles. Des cotisations de 70 M\$ et de 127 M\$ ont été versées au cours des exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021, respectivement. Les cotisations de 2021 ont principalement été versées au régime de retraite principal de la Compagnie, soit le Régime de retraite du CN, et représentent le coût des prestations au titre des services rendus au cours de l'exercice tel que déterminé par l'évaluation actuarielle en date du 31 décembre 2020. Pour 2022, puisque le Régime de retraite du CN était entièrement capitalisé selon la dernière évaluation actuarielle à des fins de capitalisation en date du 31 décembre 2021, la Compagnie ne pouvait plus verser de cotisations à ce régime une fois que le rapport d'évaluation actuarielle a été déposé en avril 2022.

Selon les résultats anticipés des prochaines évaluations actuarielles de la Compagnie à des fins de capitalisation, le Régime de retraite du CN devrait rester entièrement capitalisé et à un niveau tel que la Compagnie continuera de ne plus pouvoir verser de cotisations à ce régime en 2023. Par conséquent, en 2023, la Compagnie prévoit verser des cotisations en espèces totales d'environ 55 M\$ au titre de tous ses régimes de retraite.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur la capitalisation des régimes de retraite de la Compagnie, consulter la section intitulée *Estimations comptables critiques, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite*, du présent Rapport de gestion. D'autres renseignements relatifs aux régimes de retraite sont présentés à la Note 18, *Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Paiements d'impôts sur les bénéfices

La Compagnie est tenue d'effectuer des acomptes provisionnels à date fixe, conformément aux directives des autorités fiscales. Au Canada, la juridiction nationale de la Compagnie, les acomptes provisionnels d'une année donnée sont généralement basés sur le bénéfice imposable de l'année précédente, tandis qu'aux États-Unis, la juridiction étrangère prédominante de la Compagnie, ils sont basés sur le bénéfice imposable prévu pour l'année en cours.

En 2022, les paiements nets d'impôts sur les bénéfices se sont chiffrés à 1 288 M\$ (2021 – 759 M\$). L'augmentation est surtout attribuable à la hausse des versements requis au Canada et aux États-Unis découlant principalement d'un bénéfice avant impôts plus élevé et des frais de résiliation de l'entente de fusion comptabilisés en 2021.

En 2023, les paiements nets d'impôts sur les bénéfices de la Compagnie devraient être d'environ 1,5 G\$. L'augmentation s'explique surtout par la hausse des versements requis en raison d'un bénéfice avant impôts qui devrait être plus élevé.

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement ont diminué de 363 M\$ en 2022 par rapport à 2021, ce qui s'explique principalement par des produits tirés des actifs détenus en vue de la vente et la baisse des acquisitions d'immobilisations.

Acquisitions d'immobilisations

Le tableau suivant présente les acquisitions d'immobilisations pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021
Voie et chemin de roulement ¹⁾		1 841 \$	1 972 \$
Matériel roulant		390	403
Immeubles		96	81
Informatique		293	291
Autres		137	150
Acquisitions brutes d'immobilisations		2 757	2 897
Moins : Contrats de location-financement		7	6
Acquisitions d'immobilisations		2 750 \$	2 891 \$

1) En 2022, environ 80 % (2021 – 78 %) des acquisitions d'immobilisations de la catégorie Voie et chemin de roulement ont servi au renouvellement de l'infrastructure de base. Les coûts des travaux de réparation et d'entretien normaux des immobilisations de la catégorie Voie et chemin de roulement sont passés en charges au moment où ils sont engagés et ont représenté environ 10 % du total des charges d'exploitation de la Compagnie en 2022 (2021 – 11 %).

Programme de dépenses en immobilisations de 2023

En 2023, la Compagnie continuera d'investir dans son programme de dépenses en immobilisations pour améliorer la sécurité, l'efficacité et l'intégrité de son réseau. Ces investissements vont faciliter et supporter la croissance de la Compagnie et seront financés avec les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ou les flux de trésorerie provenant des activités de financement, au besoin.

Activités de financement

Les flux de trésorerie nets utilisés par les activités de financement ont augmenté de 810 M\$ en 2022, comparativement à 2021, en raison principalement d'une hausse des rachats d'actions ordinaires, facteur neutralisé en partie par une augmentation des émissions de titres de créance à long terme et de papier commercial.

Activités de financement par emprunt

Les activités de financement par emprunt en 2022 comprenaient ce qui suit :

- le 15 novembre 2022, remboursement de 250 M\$ US (332 M\$) de billets à 2,25 % échéant en 2022;
- le 5 août 2022, émission sur les marchés financiers américains de 800 M\$ US (1 028 M\$) de billets à 3,85 % échéant en 2032 et de 700 M\$ US (900 M\$) de billets à 4,40 % échéant en 2052, pour un produit net de 1 901 M\$. En plus de cette émission de titres de créance, le CN a conclu des conventions de blocage de trésorerie dont le montant nominal s'élevait à 675 M\$ US (868 M\$), entraînant une perte cumulative de 2 M\$. Cette perte a été comptabilisée au poste Autre perte globale cumulée et est amortie sur la durée de dette correspondante et reconnue comme un rajustement au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats (voir la Note 23 - *Instruments financiers*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements);
- remboursement lié à des prêts d'équipement de 40 M\$;
- émission nette de papier commercial de 563 M\$; et
- remboursement lié à des contrats de location-financement de 7 M\$.

Les activités de financement par emprunt en 2021 comprenaient ce qui suit :

- le 15 septembre 2021, remboursement anticipé de 400 M\$ US (506 M\$) de billets à 2,85 % échéant en 2021;
- le 31 mars 2021, émission de 310 M\$ US (389 M\$) en prêts d'équipement en vertu de la facilité de crédit non renouvelable;
- le 18 janvier 2021, remboursement anticipé de 250 M\$ de billets à 2,75 % échéant en 2021;
- remboursement lié à des prêts d'équipement de 33 M\$;
- émission nette de papier commercial de 66 M\$; et
- remboursement lié à des contrats de location-financement de 68 M\$.

Les flux de trésorerie provenant de l'émission de nouveaux titres d'emprunt ont été affectés aux besoins généraux de la Compagnie, notamment au remboursement par anticipation et au refinancement de titres d'emprunt en circulation et à des rachats d'actions. Des renseignements supplémentaires sur les titres d'emprunt en circulation de la Compagnie sont donnés à la Note 16, *Dette*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Rachat d'actions ordinaires

La Compagnie peut racheter ses actions ordinaires, conformément à une OPR dans le cours normal des activités, au prix courant du marché, plus les frais de courtage, ou à tout autre prix pouvant être autorisé par la Bourse de Toronto (TSX). La Compagnie a racheté 29,4 millions d'actions ordinaires en vertu de son OPR en vigueur du 1^{er} février 2022 au 31 janvier 2023, qui permettait le rachat jusqu'à concurrence de 42,0 millions d'actions ordinaires.

La Compagnie avait suspendu son programme de rachat d'actions à la fin de mars 2020 en raison du contexte économique découlant de la pandémie de COVID-19. Elle a recommencé à racheter des actions en février 2021, puis a suspendu les rachats d'actions à la fin d'avril 2021 dans le cadre de l'Entente de fusion du CN avec le KCS. Après la résiliation de cette entente, la Compagnie a recommencé à racheter des actions à la fin de septembre 2021.

Les OPR précédentes permettaient le rachat jusqu'à concurrence de 14,0 millions d'actions ordinaires, entre le 1^{er} février 2021 et le 31 janvier 2022, et le rachat jusqu'à concurrence de 16,0 millions d'actions ordinaires, entre le 1^{er} février 2020 et le 31 janvier 2021.

Rapport de gestion

Le tableau suivant présente les informations relatives aux rachats d'actions pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020	Total – OPR
OPR en vigueur de février 2022 à janvier 2023					
Nombre d'actions ordinaires		29,4	S.O.	S.O.	29,4
Prix moyen pondéré par action ¹⁾		156,06 \$	S.O.	S.O.	156,06 \$
Montant des rachats ¹⁾		4 591 \$	S.O.	S.O.	4 591 \$
OPR en vigueur de février 2021 à janvier 2022					
Nombre d'actions ordinaires		0,8	10,3	S.O.	11,1
Prix moyen pondéré par action ¹⁾		153,54 \$	153,69 \$	S.O.	153,68 \$
Montant des rachats ¹⁾		118 \$	1 582 \$	S.O.	1 700 \$
OPR en vigueur de février 2020 à janvier 2021					
Nombre d'actions ordinaires		S.O.	—	2,0	2,0
Prix moyen pondéré par action ¹⁾		S.O.	— \$	113,56 \$	113,56 \$
Montant des rachats ¹⁾		S.O.	— \$	226 \$	226 \$
Total pour l'exercice					
Nombre d'actions ordinaires		30,2	10,3	3,3	²⁾
Prix moyen pondéré par action ¹⁾		156,00 \$	153,69 \$	116,97 \$	²⁾
Montant des rachats ¹⁾		4 709 \$	1 582 \$	379 \$	²⁾

1) Comprennent les frais de courtage.

2) Comprennent les rachats effectués en 2020 conformément à l'OPR en vigueur de février 2019 à janvier 2020, soit 1,3 million d'actions ordinaires, à un prix moyen pondéré par action de 122,38 \$, pour un montant des rachats de 153 M\$.

Le 24 janvier 2023, le Conseil d'administration de la Compagnie a approuvé une nouvelle OPR permettant le rachat jusqu'à concurrence de 32,0 millions d'actions ordinaires entre le 1^{er} février 2023 et le 31 janvier 2024.

Le 16 août 2022, le gouvernement des États-Unis a adopté l'*Inflation Reduction Act* (IRA). L'IRA impose une taxe d'accise de 1 % sur des rachats d'actions précis par certaines sociétés cotées en bourse, à compter du 31 décembre 2022. Le montant sur lequel la taxe est imposée est réduit de la valeur de toute action émise par ces sociétés au cours de l'année fiscale. À l'heure actuelle, cette disposition n'a aucune incidence sur le CN. De futurs règlements et interprétations devraient être publiés afin de clarifier l'application de cette taxe d'accise dans la pratique, ce qui pourrait modifier l'évaluation initiale de la Compagnie. Le paiement de cette taxe d'accise, si elle devient applicable, aurait pour effet de faire augmenter le coût des rachats, mais n'aurait aucune incidence sur les résultats d'exploitation de la Compagnie, puisqu'il serait comptabilisé à titre de coût direct des rachats d'actions ordinaires et inscrit au poste Total – Avoir des actionnaires.

Le 3 novembre 2022, le gouvernement du Canada a annoncé son intention d'introduire une nouvelle taxe de 2 % sur les rachats d'actions par une société publique, en vigueur pour les rachats à compter du 1^{er} janvier 2024. De plus amples renseignements devraient être fournis en mars ou en avril 2023 lorsque le gouvernement canadien déposera son budget de 2023. Toutefois, on s'attend à ce que la taxe proposée soit semblable à la disposition relative à la taxe d'accise de 1 % adoptée par le gouvernement des États-Unis le 16 août 2022. La Compagnie continue de surveiller l'évolution de cette annonce. Si cette taxe de 2 % proposée sur les rachats d'actions est promulguée, elle devrait avoir une incidence sur la Compagnie. Le paiement de cette taxe d'accise, si elle devient applicable, aurait pour effet de faire augmenter le coût des rachats, mais n'aurait aucune incidence sur les résultats d'exploitation de la Compagnie, puisqu'il serait comptabilisé à titre de coût direct des rachats d'actions ordinaires et inscrit au poste Total – Avoir des actionnaires.

On peut trouver l'avis d'intention de la Compagnie de procéder à une OPR sur le site SEDAR à www.sedar.com et sur le site Web de la SEC par EDGAR à www.sec.gov. On peut se procurer des exemplaires imprimés en communiquant avec le bureau du secrétaire général de la Compagnie.

Fiducies d'actions

Les fiducies des régimes d'avantages sociaux du personnel (les « Fiducies d'actions ») de la Compagnie achètent des actions ordinaires sur le marché libre, qui sont utilisées afin d'offrir des actions ordinaires en vertu du Régime d'unités d'actions et du Régime d'actionnariat du personnel (RAP). Les actions achetées par les Fiducies d'actions sont détenues jusqu'à ce que la Compagnie demande au fiduciaire de transférer des actions aux participants au Régime d'unités d'actions ou au RAP. D'autres renseignements relatifs aux Fiducies d'actions sont présentés à la Note 19, *Capital-actions*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Rapport de gestion

Les tableaux ci-dessous présentent l'information relative aux achats d'actions et aux règlements par les Fiducies d'actions en vertu du Régime d'unités d'actions et du RAP pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Achats d'actions par les Fiducies d'actions du Régime d'unités d'actions				
Nombre d'actions ordinaires				
		0,5	—	—
Prix moyen pondéré par action		170,85 \$	— \$	— \$
Montant des achats		81 \$	— \$	— \$
Achats d'actions par les Fiducies d'actions du Régime d'actionnariat du personnel				
Nombre d'actions ordinaires		0,2	0,2	0,1
Prix moyen pondéré par action		155,53 \$	142,90 \$	123,03 \$
Montant des achats		24 \$	26 \$	14 \$
Total – Achats		105 \$	26 \$	14 \$

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Règlements en actions par les Fiducies d'actions du Régime d'unités d'actions				
Nombre d'actions ordinaires				
		0,2	0,2	0,4
Prix moyen pondéré par action		88,23 \$	88,23 \$	88,23 \$
Montant des règlements		15 \$	20 \$	35 \$
Règlements en actions par les Fiducies d'actions du Régime d'actionnariat du personnel				
Nombre d'actions ordinaires		0,2	0,2	0,2
Prix moyen pondéré par action		141,60 \$	128,40 \$	118,04 \$
Montant des règlements		23 \$	18 \$	27 \$
Total – Règlements		38 \$	38 \$	62 \$

Dividendes versés

En 2022, la Compagnie a versé des dividendes trimestriels s'élevant à 2 004 M\$, soit 0,7325 \$ par action, contre 1 740 M\$, soit 0,6150 \$ par action, en 2021. Le 24 janvier 2023, le Conseil d'administration de la Compagnie a approuvé une augmentation de 8 % du dividende trimestriel versé aux détenteurs d'actions ordinaires, le portant de 0,7325 \$ par action en 2022 à 0,7900 \$ par action en 2023.

Obligations contractuelles

Dans le cours normal des affaires, la Compagnie engage des obligations contractuelles. Le tableau ci-dessous indique les obligations contractuelles et les besoins de trésorerie connexes de la Compagnie pour les éléments suivants au 31 décembre 2022 :

<i>En millions</i>	Total	2023	2024	2025	2026	2027	2028 et après
Obligations de dette ¹⁾	15 419 \$	1 056 \$	509 \$	385 \$	713 \$	36 \$	12 720 \$
Intérêts sur les obligations de dette	11 205	627	617	601	580	568	8 212
Obligations de contrats de location-financement	11	1	2	2	4	1	1
Obligations de contrats de location-exploitation ²⁾	505	140	110	89	56	32	78
Obligations d'acquisition ³⁾	2 300	2 030	143	126	1	—	—
Autres éléments de passif à long terme ⁴⁾	553	67	43	43	27	23	350
Total – Obligations contractuelles	29 993 \$	3 921 \$	1 424 \$	1 246 \$	1 381 \$	660 \$	21 361 \$

- 1) Présentées nettes des escomptes non amortis et des coûts liés à l'émission de titres de créance et excluant les obligations de contrats de location-financement.
- 2) Comprend 70 M\$ liés à des options de renouvellement dont l'exercice est raisonnablement certain et des intérêts implicites de 39 M\$.
- 3) Comprend des engagements fixes et variables pour des services informatiques et des licences, des wagons, des locomotives, des roues, des rails, des services d'ingénierie, des traverses, ainsi que d'autres matériaux et services. Les coûts des engagements variables ont été estimés au moyen des prix et des volumes prévus.
- 4) Comprend les paiements prévus pour l'indemnisation des travailleurs, les avantages complémentaires de retraite autres que les régimes de retraite, les avantages fiscaux non constatés nets, les passifs à l'égard de l'environnement et les obligations découlant des régimes de retraite qui ont été classés à titre d'ententes de règlements contractuels.

Ratio capitaux empruntés rajustés/BAlIA rajusté exprimé sous forme de multiple

La direction est d'avis que le ratio capitaux empruntés rajustés/BAlIA rajusté exprimé sous forme de multiple est une mesure utile de la solvabilité parce qu'il reflète la capacité de la Compagnie à faire face à ses obligations du service de la dette et à d'autres obligations à long terme. La Compagnie calcule le ratio capitaux empruntés rajustés/BAlIA rajusté exprimé sous forme de multiple en divisant les capitaux empruntés rajustés par le BAlIA rajusté des douze derniers mois. Les capitaux empruntés rajustés sont définis comme la somme de la dette à long terme et de la tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an telles que déclarées dans les Bilans consolidés de la Compagnie, ainsi que des passifs liés aux contrats de location-exploitation, incluant la tranche échéant à moins de un an, et des régimes de retraite en déficit comptabilisés dans les Bilans consolidés de la Compagnie en raison de la nature de leurs obligations contractuelles et financières qui est semblable à des titres d'emprunt. Le BAlIA rajusté représente le bénéfice net, à l'exclusion des intérêts-débiteurs, de la charge d'impôt sur les bénéfices, de l'amortissement, du coût des contrats de location-exploitation, des autres éléments du produit net des prestations, d'autres produits (pertes) et d'autres éléments importants qui ne reflètent pas les activités commerciales sous-jacentes du CN et qui pourraient fausser l'analyse des tendances au chapitre de la performance économique. Les capitaux empruntés rajustés et le BAlIA rajusté sont des mesures de calcul non conformes aux PCGR utilisées dans le calcul du ratio capitaux empruntés rajustés/BAlIA rajusté exprimé sous forme de multiple. Ces mesures ne sont pas définies de façon normalisée en vertu des PCGR et peuvent, par conséquent, ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres sociétés.

Rapport de gestion

Le tableau suivant fait le rapprochement des capitaux empruntés et du bénéfice net conformément aux PCGR, tels que déclarés pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, respectivement, aux mesures rajustées indiquées aux présentes, lesquelles ont été utilisées pour calculer le ratio capitaux empruntés rjustés/BAIIA rjusté exprimé sous forme de multiple, non conforme aux PCGR :

<i>En millions, à moins d'indication contraire</i>	<i>Au 31 décembre et pour l'exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Capitaux empruntés		15 429 \$	12 485 \$	12 906 \$
<i>Rajustements :</i>				
Passifs liés aux contrats de location-exploitation, incluant la tranche échéant à moins de un an ¹⁾		466	430	418
Régimes de retraite en déficit ²⁾		353	447	553
Capitaux empruntés rjustés		16 248 \$	13 362 \$	13 877 \$
Bénéfice net ³⁾		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$
Intérêts débiteurs		548	610	554
Charge d'impôts sur les bénéfices ³⁾		1 645	1 443	976
Amortissement		1 729	1 598	1 589
Coût des contrats de location-exploitation ⁴⁾		142	131	143
Autres éléments du produit net des prestations ³⁾		(498)	(407)	(292)
Autres pertes (produits)		27	(43)	(6)
<i>Rajustements :</i>				
Programme de compression de l'effectif ⁵⁾		—	39	—
Honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires ⁶⁾		22	20	—
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente ⁷⁾		—	(137)	486
Coûts de transaction ⁸⁾		—	84	—
Frais de résiliation d'une entente de fusion ⁹⁾		—	(886)	—
BAIIA rjusté		8 733 \$	7 351 \$	6 995 \$
Ratio capitaux empruntés rjustés/BAIIA rjusté exprimé sous forme de multiple (fois)		1,86	1,82	1,98

- 1) Représente la valeur actuelle des paiements liés à des contrats de location-exploitation. Voir la Note 13, Contrats de location, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 2) Représente le déficit capitalisé total de tous les régimes de retraite à prestations déterminées pour lesquels les obligations projetées découlant des régimes sont supérieures à l'actif des régimes. Voir la Note 18, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 3) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 4) Représente les coûts des contrats de location-exploitation inscrits aux postes Services acquis et matières et Location de matériel des États consolidés des résultats. Voir la Note 13, Contrats de location, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 5) Se rapporte à des prestations de cessation d'emploi et à des coûts de séparation liés à un programme de compression de l'effectif comptabilisés au poste Main-d'œuvre et avantages sociaux des États consolidés des résultats.
- 6) Se rapporte à des honoraires de consultation liés à des questions touchant les actionnaires comptabilisés au poste Risque divers et autres des États consolidés des résultats.
- 7) Se rapporte au recouvrement de 137 M\$ sur la perte sur les actifs détenus en vue de la vente de 486 M\$ au deuxième trimestre de 2020 découlant de l'entente de la Compagnie visant la vente de lignes non essentielles. Voir la Note 6, Actifs détenus en vue de la vente, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 8) Se rapporte aux coûts de transaction engagés de 84 M\$ liés à l'Entente de fusion du CN qui a été résiliée, soit des coûts de transaction de 125 M\$, partiellement contrebalancés par des produits de 41 M\$ générés en raison des taux de change applicables lors du paiement de l'avance au KCS et de la réception du remboursement connexe de 700 M\$ US. Voir la Note 4, Acquisition, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 9) Se rapporte à des frais de résiliation découlant du fait que le KCS a résilié l'Entente de fusion du CN et a conclu un accord de fusion avec le CP. Voir la Note 4, Acquisition, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Tous les énoncés prospectifs dont il est question dans la présente section comportent des risques et des incertitudes et sont fondés sur des hypothèses relatives à des événements et à des développements qui pourraient ne pas se matérialiser ou qui pourraient être neutralisés, en totalité ou en partie, par d'autres événements et développements. Consulter la section intitulée Énoncés prospectifs de ce Rapport de gestion où sont présentés les hypothèses et les facteurs de risque touchant de tels énoncés prospectifs.

Dispositions hors bilan

Garanties et indemnisations

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie conclut des ententes qui peuvent exiger qu'elle fournisse des garanties ou indemnisations, à des tiers et à d'autres, qui peuvent dépasser la durée des ententes. Il peut s'agir notamment de lettres de crédit de soutien, de cautions et d'autres obligations ainsi que d'indemnisations d'usage pour le type d'opération ou pour le secteur ferroviaire. Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'a inscrit aucun passif afférent aux garanties et indemnisations. Des renseignements supplémentaires sur les garanties et indemnisations sont donnés à la Note 22, *Engagements et éventualités d'importance*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Données relatives aux actions en circulation

Au 31 janvier 2023, la Compagnie avait 668,5 millions d'actions ordinaires ainsi que 3,8 millions d'options d'achat d'actions en circulation.

Instruments financiers

Gestion des risques

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie est exposée à divers risques découlant de son utilisation d'instruments financiers. Pour gérer ces risques, la Compagnie adhère à des lignes directrices concernant la gestion des risques financiers, qui sont surveillées et approuvées par le Comité d'audit, des finances et du risque de la Compagnie aux fins d'assurer la solidité du bilan, d'optimiser le bénéfice par action et les flux de trésorerie disponibles, de financer ses activités d'exploitation à un coût du capital optimal et de préserver ses liquidités. La Compagnie n'a que peu recours aux instruments financiers dérivés dans la gestion de ses risques, et ne possède ni n'émet aucun instrument financier dérivé à des fins de transaction ou de spéulation.

Risque de crédit

Le risque de crédit découle de l'encaisse et des placements à court terme, des débiteurs et des instruments financiers dérivés. Pour gérer le risque de crédit associé à l'encaisse et aux placements à court terme, la Compagnie place ces actifs financiers auprès de gouvernements, de grandes institutions financières ou d'autres contreparties solvables et soumet ces entités à un suivi continu. Pour gérer le risque de crédit associé aux débiteurs, la Compagnie examine les antécédents de chaque nouveau client en matière de crédit, surveille la situation financière et les limites de crédit de ses clients et veille à maintenir le délai moyen de recouvrement des comptes clients dans une marge acceptable. La Compagnie travaille avec les clients pour assurer l'assiduité de leurs paiements, tout en se prémunissant, dans certains cas, de garanties financières, notamment sous forme de lettres de crédit. Le CN souscrit également une assurance crédit dans le cas de certains clients présentant un risque élevé. Bien que la Compagnie estime qu'il n'y a pas de concentration importante du risque de crédit des clients, la conjoncture économique peut toucher ses clients et donner lieu à un accroissement de son risque de crédit et de son exposition au risque de faillite de ses clients. Une détérioration généralisée du crédit des clients et des faillites de clients pourraient avoir des répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie. La Compagnie estime que le risque que ses clients manquent à leurs obligations est minime.

La Compagnie n'a que peu recours aux instruments financiers dérivés. Toutefois, elle peut à l'occasion utiliser de tels instruments pour gérer son exposition aux taux d'intérêt ou aux taux de change. Pour atténuer le risque de crédit associé à l'utilisation d'instruments financiers dérivés, la Compagnie conclut des contrats avec de grandes institutions financières auxquelles on a accordé une cote de crédit de première qualité. Bien que la Compagnie soit exposée à des pertes sur créances si ces contreparties manquent à leurs obligations, elle considère ce risque comme minime.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est la possibilité qu'une entité n'ait pas des fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations financières lorsqu'elles deviennent exigibles. Outre les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, qui constituent sa source principale de liquidités, la Compagnie gère le risque de liquidité en se ménageant une rapidité d'accès à d'autres sources externes de fonds, comme des facilités de crédit renouvelables, des programmes de papier commercial et un programme de titrisation des débiteurs. De plus, la Compagnie peut émettre des titres d'emprunt sur les marchés canadiens et américains en vertu de son prospectus préalable et de sa déclaration d'enregistrement. L'accès de la Compagnie à des fonds à long terme sur les marchés des capitaux d'emprunt dépend de sa cote de solvabilité et des conditions des marchés. La Compagnie estime que ses cotes de crédit de première qualité contribuent à lui assurer un accès raisonnable aux marchés.

Rapport de gestion

financiers. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les sources de financement disponibles de la Compagnie et ses cotes de crédit, consulter la section intitulée *Liquidités et ressources en capitaux* du présent Rapport de gestion.

Risque de change étranger

La Compagnie œuvre à la fois au Canada et aux États-Unis, et elle est par conséquent affectée par les fluctuations du taux de change. Les variations du taux de change entre le dollar CA et le dollar US ont donc une incidence sur les produits d'exploitation et les charges de la Compagnie. Pour gérer le risque de change étranger, la Compagnie désigne la dette de la société mère libellée en dollars US comme couverture de change relativement à son investissement net dans les établissements à l'étranger. Conséquemment, depuis les dates de désignation, les gains et les pertes de change sur la conversion de la dette libellée en dollars US de la Compagnie sont inscrits au poste Autre perte globale cumulée, ce qui réduit la volatilité du bénéfice résultant de la conversion en dollars CA de la dette libellée en dollars US.

La Compagnie conclut également des contrats de change à terme afin de gérer son exposition au risque de change étranger. Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des contrats de change à terme en vigueur aux fins d'achat d'une valeur nominale de 1 311 M\$ US (2021 – 910 M\$ US). Ces contrats en vigueur sont assujettis à un taux de change moyen pondéré de 1,33 \$ par 1,00 \$ US (2021 – 1,27 \$ par 1,00 \$ US), le taux de change variant de 1,29 \$ à 1,37 \$ par 1,00 \$ US (2021 – 1,25 \$ à 1,28 \$ par 1,00 \$ US), et ont une durée moyenne pondérée de 157 jours (2021 – 251 jours), les durées variant de 29 jours à 300 jours (2021 – 112 jours à 352 jours). Les changements de la juste valeur des contrats de change à terme, qui découlent de la variation des taux de change, sont comptabilisés au poste Autres produits des États consolidés des résultats lorsqu'ils se produisent. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a comptabilisé un gain de 129 M\$ (2021 – perte de 18 M\$; 2020 – perte de 3 M\$), lié aux contrats de change à terme. Ces gains et pertes ont été neutralisés en grande partie par la réévaluation d'actifs et de passifs monétaires libellés en dollars US et comptabilisés dans le poste Autres produits. Au 31 décembre 2022, la juste valeur des contrats de change à terme en vigueur comprise dans le poste Autres actifs à court terme et le poste Créditeurs et autres s'élevait à 33 M\$ et à 4 M\$, respectivement (2021 – néant \$ et 2 M\$, respectivement).

L'effet annuel estimé sur le bénéfice net d'une variation de un cent de la valeur du dollar CA par rapport au dollar US est d'environ 30 M\$.

Risque de taux d'intérêt

La Compagnie est exposée au risque de taux d'intérêt, c'est-à-dire le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de la variation des taux d'intérêt du marché. Ce risque existe à l'égard de la dette de la Compagnie. La Compagnie émet principalement des titres de créance à taux d'intérêt fixes, ce qui expose la Compagnie aux variations de la juste valeur des titres de créance. La Compagnie émet aussi des titres de créance à taux d'intérêt variables, ce qui expose la Compagnie aux variations des intérêts débiteurs.

Pour gérer le risque de taux d'intérêt, la Compagnie gère ses emprunts en fonction de ses besoins de liquidités, des dates d'échéance et du profil de la devise et des taux d'intérêt. En prévision d'émissions futures de titres de créance, la Compagnie peut utiliser des instruments dérivés tels que des contrats de garantie de taux d'intérêt. Au cours de l'exercice, le CN a conclu des conventions de blocage de trésorerie afin de couvrir les taux de référence du Trésor américain liés à une émission de titres de créance prévue en 2022. Les blocages de trésorerie ont été désignés comme des instruments de couverture des flux de trésorerie, avec les gains ou pertes cumulatifs étant inscrits au poste Autre perte globale cumulée des instruments dérivés. Le 5 août 2022, le CN a réglé les blocages de trésorerie d'un montant nominal de 675 M\$ US (868 M\$), parallèlement à l'émission de 800 M\$ US (1 028 M\$) de billets échéant en 2032 et de 700 M\$ US (900 M\$) de billets échéant en 2052, entraînant une perte cumulative de 2 M\$. Cette perte a été comptabilisée au poste Autre perte globale cumulée et est amortie sur la durée de la dette correspondante et comptabilisée à titre de rajustement au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats. Au 31 décembre 2022, il n'y avait aucun blocage de trésorerie en cours.

L'effet annuel estimé sur le bénéfice net d'une variation de un pour cent du taux d'intérêt sur les titres de créance à taux variables est d'environ 15 M\$.

Risque sur prix de marchandises

La Compagnie est exposée au risque sur prix de marchandises lié aux achats de carburant et à la réduction possible du bénéfice net due à la hausse du prix du diesel. Les prix du carburant peuvent fluctuer en raison d'événements géopolitiques, de changements économiques ou de la perturbation de l'offre. Des pénuries de carburant peuvent résulter d'interruptions de service des raffineries, du contingentement de la production, du climat et de l'instabilité de la main-d'œuvre et du contexte politique.

La Compagnie gère le risque lié au prix du carburant en neutralisant les répercussions des prix croissants du carburant au moyen de son programme de supplément carburant. Le supplément facturé aux clients est déterminé le deuxième mois civil précédent le mois au cours duquel il est appliqué; il est généralement calculé selon le prix mensuel moyen de *On-Highway Diesel*, et dans une moindre mesure, selon celui du pétrole brut de *West-Texas Intermediate*.

Bien que le programme de supplément carburant de la Compagnie procure une couverture efficace, un degré d'exposition résiduel demeure, car le risque lié au prix du carburant ne peut être complètement géré vu les délais et la volatilité du marché. Par conséquent, lorsque la Compagnie estime qu'une telle mesure est appropriée, celle-ci peut avoir recours à des instruments dérivés pour gérer ce risque.

Juste valeur des instruments financiers

Les instruments financiers que la Compagnie évalue à la juste valeur sur une base récurrente au cours des périodes postérieures à la comptabilisation initiale sont classés selon les niveaux suivants du classement hiérarchique des justes valeurs en fonction du degré selon lequel les données d'entrées sont observables :

- Niveau 1 : Données ayant une valeur à la cote d'instruments identiques sur des marchés actifs
- Niveau 2 : Données importantes observables (autres que les valeurs à la cote comprises dans le niveau 1)
- Niveau 3 : Données importantes non observables

La valeur comptable de la Trésorerie et équivalents de trésorerie et des Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions se rapproche de la juste valeur. Ces instruments financiers comprennent des placements très liquides, achetés trois mois ou moins avant la date d'échéance, dont la juste valeur est déterminée selon la valeur à la cote sur des marchés actifs.

La valeur comptable des Débiteurs, des Autres actifs à court terme et des Créditeurs et autres se rapproche de la juste valeur en raison de leur courte échéance, sauf indication contraire. La juste valeur des placements en titres de capitaux propres dont les justes valeurs peuvent être facilement déterminées, comprise dans le poste Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres, est classée au niveau 1, les gains et les pertes étant comptabilisés au poste Autres produits dans les États consolidés des résultats. La juste valeur des instruments financiers dérivés, comprise dans les postes Autres actifs à court terme et Créditeurs et autres, est classée au niveau 2 et est utilisée pour gérer l'exposition de la Compagnie au risque de change étranger. La juste valeur est mesurée par l'actualisation des flux de trésorerie futurs au moyen d'un taux d'actualisation établi à partir de données du marché sur les instruments financiers comportant des risques et des échéances similaires. La juste valeur des actifs détenus en vue de la vente, compris dans le poste Autres actifs à court terme, est classée au niveau 3. D'autres informations sont présentées à la Note 6, *Actifs détenus en vue de la vente*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

La valeur comptable de la dette de la Compagnie ne se rapproche pas de la juste valeur. La juste valeur est estimée selon les valeurs à la cote des titres d'emprunt identiques ou semblables ainsi que selon les flux monétaires actualisés aux taux d'intérêt en vigueur de titres d'emprunt dont les modalités, la notation de la société et la durée restante à l'échéance sont semblables. La Compagnie classe la dette au niveau 2. Au 31 décembre 2022, la dette de la Compagnie, excluant les contrats de location-financement, avait une valeur comptable de 15 419 M\$ (2021 – 12 475 M\$) et une juste valeur de 14 137 M\$ (2021 – 14 424 M\$). La valeur comptable de la dette excluant les contrats de location-financement était plus élevée que la juste valeur en raison de l'augmentation des taux de marché comparativement au taux d'intérêt nominal stipulé.

Recommandations comptables récentes

La récente mise à jour Accounting Standards Update (ASU) ci-dessous, qui a été publiée par le *Financial Accounting Standards Board (FASB)*, est entrée en vigueur durant l'exercice en cours et a été adoptée par la Compagnie :

ASU 2021-10 Disclosures by business entities about government assistance (Topic 832)

La norme ASU augmentera la transparence de l'aide gouvernementale, notamment pour l'information à fournir concernant le type d'aide, la comptabilisation de l'aide par l'entité et l'incidence de l'aide sur les états financiers de l'entité.

La Compagnie a adopté cette norme au cours du quatrième trimestre de 2022, avec une entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2022. L'adoption de cette norme a été appliquée aux transactions d'aide gouvernementales existantes. Voir la Note 12, *Immobilisations*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.

Les récentes mises à jour ASU ci-dessous, qui ont été publiées par le FASB en 2020, ont été modifiées en 2021 et 2022 et n'ont pas été adoptées par la Compagnie :

ASU 2020-04 et ASU 2022-06 Reference rate reform (Topic 848): Facilitation of the effects of reference rate reform on financial reporting and related amendments

Le *London Interbank Offered Rate (LIBOR)* en dollars américains et le *Canadian Dollar Offered Rate (CDOR)* sont des taux d'intérêt de référence utilisés dans diverses ententes. La publication de certains taux LIBOR et CDOR a cessé en janvier 2022 et en mai 2021, respectivement, et les taux restants devraient être abandonnés le 30 juin 2023 et le 30 juin 2024, respectivement. Les taux de référence alternatifs recommandés pour le LIBOR et le CDOR sont le *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)* et le taux des opérations de pension à un jour (taux CORRA), respectivement.

Cette norme ASU fournit des mesures de simplification et des exceptions facultatives pour l'application des principes comptables généralement reconnus aux transactions touchées par la réforme des taux de référence, si certains critères sont respectés. Ces transactions touchent notamment les modifications aux contrats, les relations de couverture et la vente ou le transfert des titres d'emprunt classés comme étant détenus jusqu'à l'échéance.

Cette norme ASU est entrée en vigueur le 12 mars 2020 et peut être adoptée de façon prospective au plus tard le 31 décembre 2024, suivant les modifications introduites par la norme ASU 2022-06. La Compagnie a une facilité de crédit non renouvelable qui fait référence au LIBOR et au CDOR pour laquelle les taux de référence alternatifs devraient être le SOFR et le taux CORRA, respectivement. Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des prêts d'équipement consentis en vertu de la facilité de crédit non renouvelable faisant référence au LIBOR, dont les emprunts en cours s'élevaient à 542 M\$ US (voir la Note 16, *Dette*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie). Ces prêts d'équipement seront touchés par l'abandon des taux LIBOR restants et la Compagnie s'est dotée de libellés de remplacement pour assurer la transition du LIBOR vers le SOFR.

La Compagnie évalue l'effet que l'adoption de cette norme ASU aura sur ses États financiers consolidés et les informations connexes à fournir, en plus de déterminer si elle choisira d'appliquer certaines des mesures de simplification ou des exceptions facultatives permises par cette norme ASU.

D'autres normes ASU récemment publiées et devant être appliquées le ou après le 31 décembre 2022 ont été évaluées par la Compagnie et ne devraient pas avoir une incidence significative sur les États financiers consolidés de la Compagnie.

Estimations comptables critiques

L'établissement des états financiers selon les PCGR exige de la part de la direction des estimations, jugements et hypothèses qui influent sur les produits, les charges, les actifs et les passifs présentés ainsi que sur l'information à fournir concernant les actifs et passifs éventuels à la date des états financiers. La direction révise ses estimations de façon continue en fonction de l'information disponible. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les politiques de la Compagnie relatives aux impôts sur les bénéfices, aux dépenses en immobilisations, à l'amortissement, aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, aux blessures corporelles et autres réclamations et aux questions environnementales sont celles qui nécessitent des jugements et des estimations plus importants de la part de la direction dans l'établissement des États financiers consolidés de la Compagnie et, par conséquent, sont considérées comme critiques. L'information suivante devrait être lue conjointement avec les États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie et les Notes afférentes.

La direction discute de l'élaboration et de la sélection des conventions comptables critiques de la Compagnie, y compris les estimations et hypothèses sous-jacentes, avec le Comité d'audit, des finances et du risque du Conseil d'administration de la Compagnie. Le Comité d'audit, des finances et du risque a examiné les informations fournies dans ce document.

Impôts sur les bénéfices

La Compagnie utilise la méthode de l'actif et du passif d'impôts reportés pour comptabiliser les impôts sur les bénéfices. Selon cette méthode, tout changement survenu dans le montant net des impôts sur les bénéfices reportés débiteurs ou créditeurs est inclus dans le calcul du poste Bénéfice net ou du poste Autre bénéfice (perte) global(e). Les impôts sur les bénéfices reportés débiteurs et créditeurs sont déterminés en fonction des taux d'impôts sur les bénéfices adoptés qu'on s'attend à appliquer au bénéfice imposable au cours des exercices durant lesquels on prévoit recouvrer ou régler les écarts temporaires. Par conséquent, une projection du bénéfice imposable est nécessaire pour ces exercices, de même qu'une hypothèse quant à la période de recouvrement ou de règlement des écarts temporaires. La projection du bénéfice imposable futur est fondée sur la meilleure estimation de la direction et peut différer du bénéfice imposable réel.

Sur une base annuelle, la Compagnie évalue la nécessité d'établir une provision pour moins-value relative à ses impôts reportés débiteurs et, si la Compagnie juge qu'il est plus probable qu'improbable que ses impôts reportés débiteurs ne seront pas matérialisés, une provision pour moins-value est inscrite. La matérialisation ultime des impôts reportés débiteurs dépend de la génération de revenus imposables futurs, du caractère nécessaire, au cours des périodes durant lesquelles ces écarts temporaires sont déductibles. Pour faire cette évaluation, la direction tient compte des renversements prévus des impôts reportés créditeurs, de l'existence de périodes permettant de reporter en arrière ou en avant et des revenus imposables futurs projetés. Au 31 décembre 2022, pour que la totalité des impôts reportés débiteurs se matérialise entièrement, la Compagnie devra générer des revenus imposables futurs d'environ 2,3 G\$ et, étant donné le niveau historique de ses revenus imposables, les projections de revenus imposables futurs du caractère nécessaire au cours des périodes durant lesquelles les impôts reportés débiteurs seront déductibles et la résorption des écarts temporaires imposables, la direction est d'avis, à la suite d'une évaluation de la conjoncture économique actuelle, qu'il est plus probable qu'improbable que la Compagnie réalisera les avantages liés à ces écarts déductibles.

De plus, les règles et les règlements fiscaux canadiens, ou nationaux, ainsi que ceux en vigueur dans des ressorts territoriaux étrangers, sont assujettis à l'interprétation et nécessitent le jugement de la Compagnie, lesquels peuvent être contestés par les autorités fiscales à la suite de leur vérification des déclarations fiscales produites. Les avantages fiscaux sont constatés lorsqu'il est plus probable qu'improbable que les autorités fiscales maintiendront la position fiscale telle qu'elle a été présentée. Au 31 décembre 2022, le montant total des avantages fiscaux non constatés bruts s'est établi à 52 M\$, avant la prise en compte des conventions fiscales et autres accords intervenus entre les autorités fiscales. Au 31 décembre 2022, le montant des avantages fiscaux non constatés nets s'élevait à 38 M\$. S'ils étaient constatés, 15 M\$ des avantages fiscaux non constatés nets au 31 décembre 2022 auraient une incidence sur le taux d'imposition effectif.

La Compagnie estime qu'il est raisonnablement possible qu'un montant de 12 M\$ des avantages fiscaux non constatés nets au 31 décembre 2022, lié aux questions fiscales fédérales, étatiques et provinciales canadiennes et américaines (chacune étant négligeable considérée seule), pourrait être comptabilisé au cours des douze prochains mois, par suite de règlements et de l'expiration de la prescription applicable, et cela n'affectera pas de façon considérable le taux d'imposition effectif, car il est principalement lié à des différences temporaires.

Les impôts reportés débiteurs de la Compagnie sont principalement composés d'écarts temporaires liés aux passifs liés aux contrats de location, au passif relatif aux régimes de retraite, aux provisions au titre des blessures corporelles et d'autres réclamations, aux pertes d'exploitation nettes et aux crédits d'impôt reportés, aux réserves pour la rémunération et au passif relatif aux avantages complémentaires de retraite. Les impôts reportés créditeurs de la Compagnie sont principalement composés d'écarts temporaires liés aux immobilisations, à l'actif relatif aux régimes de retraite et aux actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location-exploitation. Ces impôts reportés débiteurs et créditeurs sont constatés aux taux d'imposition en vigueur des périodes au cours desquelles les écarts temporaires en cause sont censés se résorber. Par conséquent, les modifications apportées au budget fiscal et (ou) à la législation relative aux impôts sur les bénéfices qui entraînent un changement relatif au moment où les écarts se résorberont, au montant et (ou) au taux auquel les composants des écarts temporaires se résorberont, pourraient avoir une incidence importante sur la charge d'impôts reportés, telle que constatée dans les résultats d'exploitation de la Compagnie. Il est prévu que les écarts temporaires se résorberont à des taux d'imposition futurs qui pourraient changer à

cause de modifications apportées au budget fiscal et (ou) à la législation relative aux impôts sur les bénéfices. Par conséquent, un changement relatif au moment et (ou) au taux d'imposition auxquels les écarts se résorberont pourrait avoir une incidence importante sur la charge d'impôts reportés, telle que constatée dans les résultats d'exploitation de la Compagnie. Les gouvernements fédéraux, provinciaux et étatiques adoptent occasionnellement de nouveaux taux d'impôts sur les sociétés, et il en résulte une diminution ou une augmentation des impôts sur les bénéfices créditeurs. Une variation de un point de pourcentage du taux d'imposition fédéral prévu par la loi au Canada et aux États-Unis aurait pour effet de modifier la charge d'impôts reportés sur les bénéfices de 208 M\$ et de 157 M\$, respectivement, en 2022.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a inscrit une charge d'impôts sur les bénéfices de 1 645 M\$, dont une tranche de 404 M\$ constituait une charge d'impôts reportés sur les bénéfices.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, la Compagnie a inscrit une charge d'impôts sur les bénéfices de 1 443 M\$, dont une tranche de 513 M\$ constituait une charge d'impôts reportés sur les bénéfices.¹⁾ La charge d'impôt sur les bénéfices exigibles comprenait un recouvrement de 141 M\$ découlant de l'adoption de la loi CARES.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, la Compagnie a inscrit une charge d'impôts sur les bénéfices de 976 M\$, dont une tranche de 481 M\$ constituait une charge d'impôts reportés sur les bénéfices.¹⁾ La charge d'impôts reportés sur les bénéfices comprenait un recouvrement de 112 M\$ découlant de la réduction d'un taux d'impôt provincial sur les sociétés.

Les impôts reportés créditeurs nets de la Compagnie se sont établis à 9 796 M\$ au 31 décembre 2022 (2021 – 9 303 M\$). D'autres informations sont présentées à la Note 8, *Impôts sur les bénéfices*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements.*

Amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé qui comprend la réduction de valeur des actifs dépréciés. La Compagnie a un processus permettant de déterminer si ses coûts peuvent être capitalisés ou non, ce qui requiert du jugement. Le coût des immobilisations, y compris celles acquises en vertu de contrats de location-financement, déduction faite de la réduction de valeur des actifs dépréciés, est amorti selon la méthode linéaire sur la durée estimative de leur vie utile, qui est mesurée en années, à l'exception de celle des rails et du ballast, dont la durée de vie utile est mesurée en millions de tonnes brutes. La Compagnie utilise la méthode d'amortissement par classes homogènes selon laquelle un taux combiné d'amortissement unique est appliqué à l'investissement brut dans une catégorie d'actifs similaires, en dépit de petites différences au niveau de la durée de vie utile ou la valeur de récupération des unités d'immobilisation individuelles au sein d'une même catégorie d'actifs. La Compagnie utilise approximativement 40 différentes catégories d'actifs amortissables.

Pour toutes les catégories d'actifs amortissables, le taux d'amortissement est fondé sur la durée de vie utile estimative des actifs. La détermination de la vraisemblance de la durée de vie utile estimative des immobilisations exige du jugement et repose sur l'information alors disponible, y compris des études périodiques sur l'amortissement réalisées par la Compagnie. Les immobilisations de la Compagnie aux États-Unis sont soumises à des études approfondies sur l'amortissement, conformément aux exigences du *Surface Transportation Board* (STB), et sont réalisées par des experts externes. Les études sur l'amortissement à l'égard des immobilisations canadiennes ne sont pas exigées en vertu de la réglementation, sont réalisées à l'interne, sur une base périodique, et visent des catégories d'actif particulières. Les changements de durée de vie utile des actifs et des taux combinés d'amortissement connexes sont appliqués de façon prospective.

Les études tiennent compte, entre autres facteurs, de l'analyse de données de désaffections historiques à l'aide de techniques reconnues d'analyse de durée de vie, et de la prévision des caractéristiques de durée de vie des actifs. Si les circonstances changent, comme dans le cas d'avancées technologiques, de modifications des stratégies commerciales ou d'investissement de la Compagnie ou de modifications réglementaires, les durées de vie utile réelles peuvent différer des estimations de la Compagnie.

Une modification de la durée de vie utile restante d'une catégorie d'actif, ou de sa valeur nette de récupération, fera varier le taux d'amortissement utilisé pour amortir la catégorie d'actif et, par conséquent, aura des répercussions sur la charge d'amortissement déclarée dans les résultats d'exploitation de la Compagnie. Une variation de un an de la durée de vie utile de l'ensemble des immobilisations de la Compagnie se traduirait par une variation d'environ 72 M\$ de la charge d'amortissement pour l'exercice.

Les études sur l'amortissement permettent de s'assurer que les hypothèses utilisées pour estimer les durées de vie utile de certaines catégories d'actif sont toujours valables, et si ce n'est pas le cas, elles servent de fondement pour l'établissement des nouveaux taux d'amortissement à appliquer de façon prospective. En 2022, la Compagnie a terminé des études sur l'amortissement d'immobilisations de la catégorie des voies. En fonction des résultats de ces études, la Compagnie a modifié la durée de vie utile estimative de divers types d'actifs de la catégorie des voies et leurs taux combinés d'amortissement connexes. Les résultats de ces études sur l'amortissement n'ont pas eu une incidence importante sur la charge d'amortissement annuelle de la Compagnie.

Étant donné la nature du chemin de fer et la composition des réseaux ferroviaires, qui sont constitués d'actifs à long terme homogènes, il n'est pas pratique de tenir des registres d'immobilisations spécifiques à leur unité de propriété la plus basse.

La mise hors service d'immobilisations se produit lors du remplacement d'un actif dans le cours normal des activités, de la vente d'un actif ou de l'abandon d'un tronçon de voie. En ce qui a trait aux mises hors service dans le cours normal des activités, la durée de vie de

l'immobilisation mise hors service correspond généralement à une plage raisonnable de la durée de vie utile prévue, telle que déterminée par les études sur l'amortissement, et, par conséquent, aucun gain ni aucune perte ne sont constatés en vertu de la méthode d'amortissement par classes homogènes. Le coût de l'actif est supprimé du compte d'actifs et l'écart entre le coût et l'amortissement cumulé estimé connexe (déduction faite des produits de récupération), s'il y a lieu, est consigné comme un ajustement de l'amortissement cumulé, et aucun gain ni aucune perte ne sont constatés. Le coût historique de l'actif mis hors service est estimé au moyen de facteurs ou d'indices de déflation ayant une corrélation étroite avec les immobilisations faisant partie des catégories d'actifs combinés à l'âge estimatif de l'actif mis hors service déterminé en appliquant la méthode du premier entré, premier sorti, et ce coût historique est appliqué à la valeur de remplacement de l'actif.

Dans chaque étude sur l'amortissement, une estimation est faite de tout excédent ou toute insuffisance dans l'amortissement cumulé pour toutes les catégories d'actifs correspondantes afin de s'assurer que les taux d'amortissement restent appropriés. Tout excédent ou toute insuffisance est amorti sur la durée de vie restante de la catégorie d'actifs.

En ce qui a trait à la mise hors service d'immobilisations amortissables qui n'a pas lieu dans le cours normal des activités, le coût historique, déduction faite des produits de récupération, est constaté comme un gain ou une perte dans les bénéfices. On considère qu'une mise hors service n'a pas eu lieu dans le cours normal des activités si celle-ci répond aux critères suivants : i) elle est inhabituelle; ii) elle est d'un montant considérable; et iii) elle présente des variations considérables par rapport au modèle de mise hors service établi lors des études sur l'amortissement. Dans le cas de la vente de terrains ou la cession d'immobilisations qui ne font pas partie des activités ferroviaires, un gain ou une perte est constaté au poste Autres produits.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a enregistré une charge d'amortissement totale de 1 723 M\$ (2021 – 1 593 M\$; 2020 – 1 583 M\$). Au 31 décembre 2022, les immobilisations de la Compagnie s'élevaient à 43 537 M\$, déduction faite de l'amortissement cumulé de 16 526 M\$ (2021 – 41 178 M\$, déduction faite de l'amortissement cumulé de 15 093 M\$). D'autres informations sont présentées à la Note 12, *Immobilisations*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Les PCGR exigent que les états financiers soient établis au coût historique. Il s'ensuit que l'effet cumulatif de l'inflation, qui a fait augmenter, de façon importante, les coûts de remplacement des actifs des entreprises à haute intensité de capital telles que le CN, n'est pas pris en compte dans les charges d'exploitation. Si l'on supposait que les actifs d'exploitation étaient tous remplacés aux prix courants, l'amortissement exprimé en dollars courants serait beaucoup plus élevé que les montants historiques constatés.

Régimes de retraite

À partir du 1^{er} janvier 2022, le CN a choisi de modifier sa méthode comptable visant à déterminer la valeur marchande de l'actif de ses régimes de retraite à prestations déterminées. La nouvelle méthode comptable modifie le calcul de la valeur marchande de l'actif relatif aux régimes de retraite, qui est utilisé pour déterminer le coût net des prestations, mais n'a aucune incidence sur la capitalisation annuelle des régimes. Auparavant, la Compagnie utilisait une méthode de calcul de la valeur marchande des régimes de retraite selon laquelle les gains et les pertes réalisés et non réalisés ainsi que l'appréciation et la dépréciation de la valeur des investissements étaient comptabilisés sur une période de cinq ans. La nouvelle méthode de calcul permettra à la Compagnie d'appliquer une méthode du corridor de sorte que la valeur marchande ne s'écarte pas excessivement de sa juste valeur. Plus précisément, la valeur marchande ne dépassera pas 110 % ou ne sera pas inférieure à 90 % de la juste valeur. Ce changement établit une méthode du corridor selon laquelle le montant faisant que la valeur marchande se trouve à l'extérieur du corridor de 10 % sera comptabilisé immédiatement dans la valeur marchande de l'actif et ne sera pas assujetti à la période de constatation de cinq ans. Il n'y a aucun changement dans la méthode de constatation du produit des investissements.

Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

La date de mesure des régimes de la Compagnie est le 31 décembre. Le tableau qui suit montre l'actif et le passif relatifs aux régimes de retraite et le passif relatif aux avantages complémentaires de retraite de la Compagnie aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre	2022	2021
Actif relatif aux régimes de retraite		3 033 \$	3 050 \$
Passif relatif aux régimes de retraite		353 \$	447 \$
Passif relatif aux avantages complémentaires de retraite ¹⁾		147 \$	212 \$

1) Comprend une tranche à court terme de 14 M\$ au 31 décembre 2022 (2021 – 14 M\$). Voir la Note 15, *Créditeurs et autres*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour la tranche à court terme correspondante.

Les descriptions dans les paragraphes ci-dessous qui traitent des régimes de retraite portent généralement sur le régime de retraite principal de la Compagnie, à savoir le Régime de retraite du CN, à moins d'indication contraire.

Modifications apportées aux régimes de soins de santé pour retraités aux États-Unis

En juin 2022, le CN a approuvé des modifications touchant les membres qui participent aux régimes de soins de santé pour retraités de la Compagnie aux États-Unis. À compter de 2023, les personnes retraitées admissibles à l'assurance-maladie (Medicare) seront couvertes par une entente de remboursement de frais de soins de santé, compte financé par l'employeur pouvant être utilisé pour le remboursement de frais de soins de santé admissibles. Les personnes retraitées non admissibles à l'assurance-maladie continueront d'être couvertes par le programme auto-assuré actuel. Cette modification des régimes entraîne une réduction de 28 M\$ des obligations au titre des prestations projetées cumulées des régimes concernés, comptabilisée au poste Autre bénéfice global; elle est composée d'un crédit des prestations au titre des services passés de 21 M\$ et d'un gain actuariel de 7 M\$, essentiellement attribuables à la baisse des prestations futures prévues et à l'augmentation d'environ 130 points de base des taux d'actualisation à la fin de la période, respectivement, entre la fin de l'exercice précédent et le 31 mai 2022.

Compression

Le 31 octobre 2021, le Conseil d'administration du CN a approuvé des modifications touchant les membres du personnel non syndiqué qui cotisent aux régimes de retraite à prestations déterminées de la Compagnie. À compter du 1^{er} avril 2024, les régimes de retraite à prestations déterminées concernés seront modifiés de façon à mettre fin à l'accumulation des prestations pour les membres du personnel non syndiqué, situation généralement connue sous le nom de gel définitif différé. À compter du 1^{er} avril 2024, l'adhésion sera transférée aux régimes de retraite à cotisations déterminées de la Compagnie en ce qui a trait aux services futurs de tous les membres du personnel non syndiqué. Ce gel différé, comptabilisé à titre de compression des régimes de retraite le 31 octobre 2021, a entraîné une réduction de 52 M\$ de l'obligation au titre des prestations projetées, qui a été inscrite au poste Autre bénéfice global en tant que gain actuariel et qui reflète principalement la prise en compte des augmentations salariales futures projetées et des services futurs projetés jusqu'au 1^{er} avril 2024 seulement. La compression a également donné lieu à une réévaluation intermédiaire de la capitalisation des régimes de retraite à prestations déterminées touchés, ce qui a entraîné un gain actuariel de 1 915 M\$ inscrit au poste Autre bénéfice global et se composant i) d'un gain actuariel de 1 808 M\$ sur l'obligation au titre des prestations projetées, essentiellement attribuable à l'augmentation de 84 points de base du taux d'actualisation à la fin de la période, lequel est passé de 2,55 % au 31 décembre 2020 à 3,39 % au 31 octobre 2021, et ii) d'un gain actuariel de 107 M\$ sur l'actif des régimes s'expliquant par des rendements réels plus élevés (982 M\$) par rapport aux rendements prévus (875 M\$) pour la même période de dix mois. En raison de la réévaluation intermédiaire, le produit net des prestations comptabilisé au quatrième trimestre de 2021 a augmenté de 25 M\$, soit i) une diminution du coût des prestations au titre des services rendus de 9 M\$ et ii) une augmentation des autres éléments du produit net des prestations de 16 M\$.

Calcul du coût (produit) net des prestations

Aux fins de la comptabilisation des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, des hypothèses sont exigées relativement, entre autres, au taux d'actualisation, au rendement à long terme prévu sur l'actif des régimes, au taux d'augmentation de la rémunération, aux taux tendanciels des coûts de soins de santé, aux taux de mortalité, aux retraites anticipées, aux cessations d'emploi et aux invalidités des salariés. Les changements relatifs à ces hypothèses donnent lieu à des gains ou à des pertes actuariels qui seront inscrits au poste Autre bénéfice (perte) global(e). La Compagnie amortit généralement ces gains ou ces pertes au coût (produit) net des prestations sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active du groupe de salariés participant aux régimes, uniquement dans la mesure où les gains et les pertes actuariels nets non constatés sont supérieurs au seuil du couloir, qui correspond à 10 % du solde en début d'exercice des obligations au titre des prestations projetées ou de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes, selon le plus élevé des deux montants. Le coût (bénéfice) net des prestations de la Compagnie pour les prochaines périodes dépend de l'expérience démographique, des conditions économiques et du rendement des placements. L'expérience démographique récente n'a pas indiqué de pertes ou de gains nets importants découlant de la cessation d'emploi, du départ à la retraite, de l'invalidité et de la mortalité. L'expérience relative aux conditions économiques et au rendement des placements est décrite dans les paragraphes qui suivent.

Pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, le coût (produit) net consolidé des prestations en vertu des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite s'établissait comme suit :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Produit net des prestations afférent aux régimes de retraite ¹⁾		(340) \$	(210) \$	(118) \$
Coût net des prestations afférent aux régimes d'avantages complémentaires de retraite		1 \$	2 \$	3 \$

1) Voir la Note 2, Changement de convention comptable, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements. Le produit net des prestations afférent aux régimes de retraite a été retraité de 9 M\$, passant de 201 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 210 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, et de 23 M\$, passant de 141 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 118 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Rapport de gestion

Aux 31 décembre 2022 et 2021, l'obligation au titre des prestations de retraite projetées et l'obligation au titre des avantages complémentaires de retraite constitués s'établissaient comme suit :

En millions	31 décembre	2022	2021
Obligation au titre des prestations de retraite projetées		13 909 \$	17 813 \$
Obligation au titre des avantages complémentaires de retraite constitués		147 \$	212 \$

Hypothèse de taux d'actualisation

L'hypothèse de taux d'actualisation de la Compagnie, qui est formulée une fois par année, à la fin de l'exercice, est déterminée par la direction avec la collaboration d'actuaires indépendants. Le taux d'actualisation est utilisé pour mesurer la somme unique qui, si elle était investie à la date de mesure dans un portefeuille de titres de créance de grande qualité à notation AA ou supérieure, produirait les flux de trésorerie nécessaires pour payer les prestations de retraite au moment où elles sont dues. Les prestations futures prévues au titre des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite canadiens sont actualisées au moyen de taux courants établis en fonction d'une courbe dérivée des rendements d'obligations de sociétés à notation AA pour chaque année d'échéance. La Compagnie a estimé, en se fondant sur le rendement des obligations au 31 décembre 2022, qu'un taux d'actualisation en fin d'année de 5,26 % (2021 – 3,15 %) était approprié.

La Compagnie utilise l'approche des taux courants pour mesurer le coût des services rendus au cours de la période et le coût financier pour tous les régimes de retraite à prestations déterminées et d'avantages complémentaires de retraite. En vertu de cette approche, les taux d'actualisation courants individuels sur la même courbe des taux qui sert à déterminer l'obligation au titre des prestations projetées sont appliqués aux flux de trésorerie projetés pertinents pour le coût des services rendus au cours de la période à la date d'échéance. Plus précisément, on mesure le coût des services rendus au cours de la période en fonction des flux de trésorerie liés aux prestations que les participants actifs d'un régime devraient accumuler l'année suivante, tandis qu'on détermine le coût financier en multipliant les flux de trésorerie projetés qui constituent l'obligation au titre des prestations projetées par leur taux d'actualisation courant correspondant à chacune des échéances.

Au 31 décembre 2022, une diminution de 0,25 % du taux d'actualisation de 5,26 % utilisé pour calculer l'obligation au titre des prestations projetées aurait fait baisser la capitalisation des régimes de retraite d'environ 345 M\$ et ferait augmenter le produit net projeté des prestations de 2023 d'environ 6 M\$. Une augmentation de 0,25 % du taux d'actualisation aurait fait augmenter la capitalisation des régimes de retraite d'environ 325 M\$ et ferait diminuer le produit net projeté des prestations de 2023 d'environ 6 M\$.

Hypothèse relative au taux de rendement à long terme prévu

Le taux de rendement à long terme prévu est déterminé en fonction de la performance future prévue pour chaque catégorie d'actif et est pondéré en fonction de la politique de placement. Sont pris en compte la performance historique, le rendement supérieur découlant d'une gestion active du portefeuille, ainsi que les répartitions cibles actuelles des actifs, les prévisions de rendement du marché publiées, le développement économique, les taux d'inflation et les dépenses administratives. La Compagnie détermine le taux en se fondant sur ces facteurs. Pour 2022, la Compagnie a utilisé un taux de rendement à long terme hypothétique de 7,00 % sur la valeur marchande de l'actif des régimes en vigueur pour calculer le coût (produit) net des prestations. Pour 2023, la Compagnie augmentera de 60 points de base son hypothèse relative au taux de rendement à long terme prévu sur l'actif des régimes à 7,60 %, afin de tenir compte des prévisions actuelles de la direction à l'égard du rendement à long terme des placements.

L'actif des divers régimes de retraite de la Compagnie est principalement détenu dans des caisses fiduciaires (les « Fiducies ») distinctes qui sont diversifiées selon la catégorie d'actif, l'emplacement géographique, le secteur et la stratégie d'investissement. Chaque année, le Conseil d'administration du CN examine et confirme ou modifie l'Énoncé des politiques et procédures d'investissement (l'EPP), qui comprend la cible de pondération à long terme de l'actif (la « Politique ») et les indices de référence connexes. La Politique est fondée sur les attentes économiques et le rendement des marchés financiers à long terme et prend en considération l'évolution des obligations au titre des prestations des régimes. En 2022, la Politique a été modifiée pour appliquer un changement à la cible de pondération de l'actif en ce qui concerne les obligations et les investissements hypothécaires, les placements en actions et les passifs liés aux placements. Ces changements ont été pris en compte dans la détermination du taux de rendement à long terme prévu de la Compagnie. La Politique en 2022 était la suivante : encaisse et placements à court terme : 2%; obligations et investissements hypothécaires : 38%; titres d'emprunt de marchés émergents : 2%; titres d'emprunt privés : 3%; actions : 32%; biens immobiliers : 4%; placements ressources et redevances : 5%; infrastructure : 4%; portefeuille spécialisé : 2%; titres à rendement absolu : 12%; et passifs liés aux placements : 4% négatif.

Chaque année, la Division des investissements du CN (le « Gestionnaire de fonds »), dont le mandat est d'investir et d'administrer l'actif des régimes, peut également mettre en œuvre une stratégie d'investissement (la « Stratégie ») pouvant amener la pondération réelle de l'actif des régimes à s'écartez de la Politique en raison de l'évolution des risques et des occasions du marché. Le Comité du régime de retraite et d'investissement du Conseil d'administration (le « Comité ») compare régulièrement la pondération réelle des actifs des régimes avec celles de

Rapport de gestion

la Politique et de la Stratégie, et compare le rendement réel de l'actif des régimes de retraite de la Compagnie au rendement des indices de référence.

Le Comité doit approuver tous les placements importants dans des titres non liquides. L'EPPI permet l'utilisation d'instruments financiers dérivés pour réaliser des stratégies, couvrir et atténuer des risques existants ou anticipés, mais interdit les placements dans des titres de la Compagnie ou de ses filiales.

Les taux de rendement sur l'actif des régimes – réels, axés sur la valeur marchande et prévus – pour les cinq dernières années s'établissaient comme suit :

	2022	2021	2020	2019	2018
Réels	(14,2 %)	8,7 %	12,5 %	12,2 %	(2,4 %)
Axés sur la valeur marchande	2,8 %	8,0 %	7,1 %	6,1 %	5,7 %
Prévus	7,00 %	6,79 %	7,00 %	7,00 %	7,00 %

L'hypothèse de taux de rendement à long terme sur l'actif des régimes de la Compagnie reflète les prévisions de la direction à l'égard du rendement à long terme des placements. L'impact d'une variation de 1 % de ce taux de rendement entraînerait un changement du coût (produit) net des prestations d'environ 105 M\$. L'hypothèse de la direction à l'égard du taux de rendement à long terme prévu peut comporter des risques et des incertitudes de sorte que le taux de rendement réel pourrait différer de façon importante de l'hypothèse de la direction. Il n'y a aucune certitude que l'actif des régimes pourra rapporter le taux de rendement à long terme prévu sur l'actif des régimes.

Produit net des prestations afférent aux régimes de retraite en 2023

En 2023, la Compagnie prévoit que le produit net des prestations sera d'environ 390 M\$ pour tous ses régimes de retraite à prestations déterminées, par rapport au produit net des prestations de 340 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022.

Pondération des actifs du régime

Selon la juste valeur des actifs détenus au 31 décembre 2022, l'actif des divers régimes de la Compagnie est composé de 3 % d'encaisse et de placements à court terme, de 35 % d'obligations et d'investissements hypothécaires, de 2 % de titres d'emprunt de marchés émergents, de 6 % de titres d'emprunt privés, de 30 % d'actions, de 3 % de biens immobiliers, de 7 % de placements ressources et redevances, de 4 % d'infrastructure, de 2 % de placements dans un portefeuille spécialisé, de 15 % de titres à rendement absolu, de 1 % d'investissements dans des primes de risque alternatives et de 8 % négatif de passifs liés aux placements. Voir la Note 18, *Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite*, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie, pour obtenir de plus amples renseignements sur les paramètres de mesure de la juste valeur de ces actifs.

Une part importante de l'actif des régimes est investie dans des titres de participation cotés en bourse dont le rendement est principalement attribuable à la performance du marché boursier. Les titres de créance constituent également une part importante des placements des régimes et neutralisent en partie la fluctuation de l'obligation découlant des régimes de retraite qui est tributaire des variations du taux d'actualisation. La situation de capitalisation des régimes fluctue selon les conditions des marchés et a une incidence sur les exigences de capitalisation. La Compagnie continuera d'effectuer des cotisations aux régimes de retraite qui répondent au moins aux exigences législatives minimales concernant les régimes de retraite.

Taux d'augmentation de la rémunération

Le taux d'augmentation de la rémunération est déterminé par la Compagnie en se fondant sur ses plans à long terme au titre de telles augmentations. Pour 2022, la Compagnie a utilisé un taux d'augmentation de la rémunération de base de 2,75 % pour déterminer l'obligation au titre des prestations projetées et le coût (produit) net des prestations.

Mortalité

En 2014, l'Institut canadien des actuaires (ICA) a publié un rapport intitulé *La mortalité des retraités canadiens* (le « Rapport »). Le Rapport contenait des tables de mortalité et des échelles d'amélioration de la mortalité pour les retraités canadiens reposant sur des études d'expérience menées par l'ICA. Les conclusions de l'ICA ont été prises en compte dans le choix de l'hypothèse de mortalité fondée sur la meilleure estimation de la direction utilisée dans le calcul de l'obligation au titre des prestations projetées aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020.

Capitalisation des régimes de retraite

Le principal régime de retraite à prestations déterminées de la Compagnie au Canada, le Régime de retraite du CN, compte pour 93 % de l'obligation de la Compagnie découlant des régimes de retraite et peut produire d'importantes fluctuations dans l'ensemble des besoins de capitalisation des régimes de retraite, étant donné l'importance de la caisse de retraite, les nombreux facteurs déterminant la situation de

capitalisation du régime et les exigences juridiques en matière de capitalisation au Canada. Des changements défavorables des hypothèses utilisées pour calculer la capitalisation du régime, particulièrement par rapport au taux d'actualisation utilisé à des fins de capitalisation, ainsi que des modifications des lois, des règlements et des lignes directrices du gouvernement fédéral sur les pensions pourraient avoir une incidence considérable sur les cotisations futures de la Compagnie.

À des fins de comptabilité, la capitalisation de tous les régimes de retraite est calculée selon les principes comptables généralement reconnus. À des fins de capitalisation, la capitalisation de tous les régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens est aussi calculée selon l'approche de continuité et l'approche de solvabilité conformément à la législation sur les pensions et sous réserve des lignes directrices émises par l'ICA et par le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF). Les exigences de capitalisation de la Compagnie sont déterminées à la suite d'évaluations actuarielles. Les évaluations actuarielles doivent généralement être effectuées tous les ans pour tous les régimes de retraite à prestations déterminées canadiens ou lorsque le BSIF le juge opportun. Des évaluations actuarielles doivent aussi être effectuées tous les ans pour les régimes de retraite à prestations déterminées admissibles aux États-Unis de la Compagnie.

Les évaluations actuarielles les plus récentes effectuées à des fins de capitalisation en date du 31 décembre 2021, que la Compagnie a déposées pour ses régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens, indiquaient un excédent de capitalisation d'environ 4,2 G\$ sur une base de continuité et un excédent de capitalisation d'environ 1,1 G\$ sur une base de solvabilité, calculés selon la moyenne triennale du ratio de liquidation hypothétique des régimes en vertu du *Règlement de 1985 sur les normes de prestation de pension*. La législation fédérale sur les pensions exige que les déficits de capitalisation, le cas échéant, tels que calculés en vertu de la réglementation actuelle en matière de retraite, soient payés sur un certain nombre d'années. Il est aussi possible d'obtenir une lettre de crédit pour répondre aux exigences de paiements de solvabilité.

Les prochaines évaluations actuarielles de la Compagnie exigées à des fins de capitalisation en date du 31 décembre 2022 pour ses régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens seront effectuées en 2023. Ces évaluations actuarielles devraient indiquer un excédent de capitalisation d'environ 4,4 G\$ sur une base de continuité et un excédent de capitalisation d'environ 1,6 G\$ sur une base de solvabilité.

Selon les résultats anticipés de ces évaluations, le Régime de retraite du CN devrait rester entièrement capitalisé et à un niveau tel que la Compagnie continuera de ne plus pouvoir verser de cotisations à ce régime. Par conséquent, la Compagnie prévoit verser en 2023 des cotisations en espèces totales d'environ 55 M\$ au titre de tous ses régimes de retraite. La Compagnie estime que ses flux de trésorerie provenant de ses activités d'exploitation et ses autres sources de financement seront suffisants pour répondre à ses obligations de capitalisation en 2023.

Information divulguée pour chaque régime de retraite important

Le tableau suivant présente les actifs des régimes de retraite selon la catégorie ainsi que l'obligation au titre des prestations projetées à la fin de l'exercice et les cotisations de la Compagnie et des employés pour chaque régime de retraite à prestations déterminées important de la Compagnie :

<i>En millions</i>	<i>31 décembre 2022</i>	Régime de retraite du CN	Régime de retraite de BC Rail	Régimes aux États-Unis et autres régimes	Total
Actif des régimes par catégorie					
Encaisse et placements à court terme	513 \$	17 \$	6 \$	536 \$	536 \$
Obligations	5 211	328	177	5 716	5 716
Investissements hypothécaires	16	—	—	16	16
Titres d'emprunt de marchés émergents	355	7	1	363	363
Titres d'emprunt privés	992	—	5	997	997
Actions de sociétés ouvertes	4 468	85	49	4 602	4 602
Actions de sociétés fermées	683	2	4	689	689
Biens immobiliers	402	—	2	404	404
Ressources et redevances	1 185	7	6	1 198	1 198
Investissements d'infrastructure	716	1	3	720	720
Titres à rendement absolu	2 498	48	13	2 559	2 559
Primes de risque alternatives	151	3	1	155	155
<i>Total – Placements</i>	<i>17 190</i>	<i>498</i>	<i>267</i>	<i>17 955</i>	
Passifs liés aux placements ¹⁾	(1 444)	(28)	(7)	(1 479)	
Autres ²⁾	92	3	18	113	
Total – Actifs des régimes	15 838 \$	473 \$	278 \$	16 589 \$	
Obligations projetées découlant des régimes à la fin de l'exercice	12 887 \$	391 \$	631 \$	13 909 \$	
Cotisations de l'employeur en 2022	21 \$	— \$	26 \$	47 \$	
Cotisations des employés en 2022	60 \$	— \$	— \$	60 \$	

1) Les passifs liés aux placements comprennent les titres vendus dans le cadre d'ententes de rachat.

2) Les actifs de la catégorie Autres sont constitués principalement d'actifs d'exploitation de 155 M\$ et de passifs d'exploitation de 42 M\$ nécessaires pour l'administration des actifs des Fiducies et des activités de prestations et de capitalisation des régimes.

D'autres informations sont présentées à la Note 18, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, afférente aux États financiers consolidés annuels de 2022 de la Compagnie.

Blessures corporelles et autres réclamations

Dans le cours normal des affaires, la Compagnie est engagée dans diverses poursuites judiciaires en dommages-intérêts compensatoires et parfois punitifs, comprenant des actions intentées au nom de divers groupes prétendus de demandeurs et des réclamations relatives à des blessures corporelles, à des maladies professionnelles et à des dommages matériels encourus par des membres du personnel et des tiers, découlant de préjudices subis par des personnes ou de dommages matériels censément causés, notamment, par des déraillements ou d'autres accidents.

Canada

Les blessures subies par les membres du personnel sont régies par la législation sur les accidents du travail de chaque province, en vertu de laquelle les membres du personnel peuvent toucher une indemnité forfaitaire ou une série de prestations échelonnées, selon la nature et la gravité de la blessure. Comme telle, la provision à l'égard des réclamations relatives à des blessures subies par des membres du personnel est actualisée. Dans les provinces où la Compagnie est auto-assurée, les coûts liés aux accidents du travail subis par les membres du personnel sont comptabilisés selon des estimations actuarielles du coût ultime découlant de ces blessures, incluant les coûts d'indemnisation et de soins de santé et les frais d'administration de tiers. Une étude actuarielle est habituellement effectuée au moins tous les trois ans. Pour tout autre litige, la Compagnie maintient des provisions et les révise régulièrement, selon une approche au cas par cas, lorsque la perte prévue est probable et peut raisonnablement être estimée selon l'information alors disponible.

En 2022, 2021 et 2020, la Compagnie a enregistré une diminution de 11 M\$, 11 M\$ et 13 M\$, respectivement, à sa provision à l'égard des blessures corporelles au Canada à la suite d'évaluations actuarielles des réclamations relatives à des blessures subies par des membres du personnel.

Rapport de gestion

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations au Canada s'établissait comme suit :

<i>En millions</i>	2022	2021	2020
Début de l'exercice	182 \$	206 \$	207 \$
Courus et autres	16	12	31
Paiements	(30)	(36)	(32)
<i>Fin de l'exercice</i>	168 \$	182 \$	206 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	27 \$	50 \$	68 \$

Les hypothèses utilisées pour estimer les coûts ultimes des réclamations relatives à des blessures subies par des membres du personnel canadien comprennent, entre autres facteurs, le taux d'actualisation, le taux d'inflation, les augmentations de salaire et les coûts de soins de santé. La Compagnie révise périodiquement ses hypothèses afin de tenir compte de l'information courante disponible. Au cours des trois dernières années, la Compagnie n'a pas eu à apporter une modification importante à ces hypothèses. La modification d'une de ces hypothèses pourrait avoir des répercussions importantes sur le montant porté au poste Risques divers et autres dans les résultats d'exploitation de la Compagnie.

Pour tout autre litige au Canada, les estimations sont fondées sur les particularités du litige, les tendances et les jugements.

États-Unis

Les réclamations pour blessures corporelles subies par des membres du personnel de la Compagnie, y compris les réclamations relatives à des maladies professionnelles et à des accidents du travail présumés, sont assujetties aux dispositions de la *Federal Employers' Liability Act* (FELA). En vertu de la FELA, les membres du personnel sont indemnisés pour les dommages évalués en fonction de la détermination d'une faute par le système de jury des États-Unis ou au moyen de règlements individuels. Comme telle, la provision à cet égard n'est pas actualisée. À part quelques exceptions où les réclamations sont évaluées au cas par cas, la Compagnie utilise une approche actuarielle et enregistre une provision pour les coûts prévus liés aux réclamations pour les blessures corporelles, y compris aux réclamations liées aux maladies professionnelles revendiquées et non revendiquées et aux dommages matériels, sur la base d'estimations actuarielles de leurs coûts définitifs. Une étude actuarielle est effectuée chaque année.

Dans le cas des réclamations pour accidents de travail subis par des membres du personnel, y compris les réclamations pour maladies professionnelles revendiquées et des réclamations de tiers, notamment les réclamations liées à des accidents aux passages à niveau, à des intrusions et à des dommages matériels, l'évaluation actuarielle tient compte, entre autres, de la tendance historique de la Compagnie en matière de dépôt et de règlement des réclamations. Dans le cas des réclamations pour maladies professionnelles non revendiquées, l'évaluation actuarielle comprend la projection à long terme de l'expérience de la Compagnie en prenant en compte la population pouvant être exposée. La Compagnie rajuste son passif en fonction de l'évaluation de la direction et des résultats de l'étude. De façon continue, la direction révise et compare les hypothèses inhérentes à l'évaluation actuarielle la plus récente avec les données courantes sur l'évolution des réclamations et, s'il y a lieu, rajuste la provision.

Vu l'incertitude inhérente liée à la prévision d'événements futurs, y compris d'événements liés à des maladies professionnelles, notamment en ce qui a trait, sans s'y limiter, au moment et au nombre réel de réclamations, au coût moyen par réclamation et aux contextes législatif et judiciaire, les paiements futurs de la Compagnie peuvent différer des montants actuellement enregistrés.

En 2022, la Compagnie a inscrit une diminution de 9 M\$ de sa provision à l'égard des réclamations pour blessures corporelles et des autres réclamations attribuables à des réclamations relatives à des maladies non professionnelles, des réclamations de tiers et des réclamations relatives à des maladies professionnelles aux États-Unis à la suite de l'évaluation actuarielle de 2022. En 2021 et en 2020, les évaluations actuarielles ont entraîné une diminution de 20 M\$ et une diminution de 10 M\$, respectivement. Les rajustements des exercices antérieurs découlant des évaluations actuarielles ont été principalement attribuables à des réclamations relatives à des maladies non professionnelles, à des réclamations de tiers et à des réclamations relatives à des maladies professionnelles, ce qui reflète les changements apportés aux estimations de la Compagnie à l'égard des réclamations non revendiquées et des coûts associés aux réclamations revendiquées. La Compagnie a une stratégie continue de réduction de la fréquence et de la gravité des réclamations, au moyen de mesures de prévention et de limitation des blessures, de limitation des réclamations et de réduction des paiements des réclamations existantes.

Rapport de gestion

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations aux États-Unis s'établissait comme suit :

<i>En millions</i>	2022	2021	2020
Début de l'exercice	125 \$	141 \$	145 \$
Courus et autres	33	30	28
Paiements	(39)	(45)	(29)
Change étranger	9	(1)	(3)
<i>Fin de l'exercice</i>	128 \$	125 \$	141 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	18 \$	25 \$	41 \$

En ce qui concerne le passif à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations aux États-Unis, l'historique des réclamations est utilisé pour élaborer des hypothèses relatives au nombre prévu de réclamations et au coût moyen par réclamation pour chaque exercice. La modification d'une de ces hypothèses pourrait avoir des répercussions importantes sur le montant porté au poste Risques divers et autres dans les résultats d'exploitation de la Compagnie. Un changement de 5 % du coût moyen des réclamations relatives à l'amiante donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution du passif inscrit d'environ 1 M\$ et un changement de 1 % du taux tendanciel de l'inflation pour tous les types de blessures donnerait lieu à une augmentation ou une diminution d'approximativement 2 M\$ du passif inscrit.

Questions environnementales

Préoccupations environnementales à l'égard de situations existantes connues

La Compagnie est ou pourrait être responsable de payer des frais de mesures correctives relativement à des contaminations réelles ou présumées de sites particuliers, dans certains cas conjointement avec d'autres parties potentiellement responsables. Le coût ultime des correctifs liés aux sites contaminés connus ne peut être établi de façon définitive, puisque la responsabilité environnementale estimée pour un site particulier peut varier selon la nature et l'étendue de la contamination, la nature des mesures d'intervention prévues, compte tenu des techniques de nettoyage disponibles, l'évolution des normes réglementaires en matière de responsabilité environnementale ainsi que le nombre de parties potentiellement responsables et leur viabilité financière. Par conséquent, des passifs sont comptabilisés en fonction des résultats d'une évaluation réalisée en quatre étapes pour chaque site. Un passif est d'abord inscrit lorsque des évaluations environnementales surviennent, si des mesures correctives sont probables et si les coûts, déterminés par un plan d'action particulier en matière de la technologie à utiliser et de l'envergure de la mesure corrective nécessaire, peuvent raisonnablement être estimés. La Compagnie estime les coûts associés à un site particulier en utilisant des scénarios de coûts établis par des consultants externes selon l'étendue de la contamination et les coûts prévus des mesures correctives. Si plusieurs parties sont concernées, la Compagnie provisionne la quote-part du passif qui lui est assignable en tenant compte de sa responsabilité présumée ainsi que du nombre de tiers potentiellement responsables et de leur capacité à payer leurs quotes-parts respectives du passif. Les estimations initiales sont redressées à mesure que de nouvelles informations sont disponibles.

La provision de la Compagnie au titre de sites environnementaux spécifiques n'est pas actualisée et comprend les coûts liés aux mesures correctives et à la restauration de sites ainsi que les coûts de surveillance. Les charges environnementales, qui sont comptabilisées dans le poste Risques divers et autres des États consolidés des résultats, comprennent des montants au titre de sites ou de contaminants nouvellement identifiés ainsi que des rajustements des estimations initiales. Les recouvrements de coûts liés aux mesures correctives environnementales auprès de tiers sont inscrits à titre d'actifs lorsque leur encaissement est considéré comme probable.

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard de sites environnementaux spécifiques s'établissait comme suit :

<i>En millions</i>	2022	2021	2020
Début de l'exercice	56 \$	59 \$	57 \$
Courus et autres	27	23	44
Paiements	(26)	(26)	(42)
Change étranger	2	–	–
<i>Fin de l'exercice</i>	59 \$	56 \$	59 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	41 \$	38 \$	46 \$

La Compagnie prévoit que la plus grande partie du passif au 31 décembre 2022 sera payée au cours des cinq prochaines années. Selon l'information actuellement disponible, la Compagnie estime que ses provisions sont adéquates.

Préoccupations environnementales à l'égard de situations existantes inconnues

Bien que la Compagnie estime avoir identifié tous les coûts qu'elle devra vraisemblablement engager à l'égard de questions environnementales, sur la base des renseignements actuels, la découverte de nouveaux faits, des changements législatifs futurs, la possibilité d'émissions de matières dangereuses dans l'environnement et les efforts soutenus de la Compagnie en vue d'identifier les passifs potentiels à l'égard de l'environnement liés à ses immobilisations pourraient se traduire par l'identification de passifs additionnels et de coûts relatifs. On ne peut estimer avec suffisamment de précision l'ampleur de ces passifs additionnels et des coûts qui découleraient des mesures prises pour se conformer aux lois et règlements futurs sur l'environnement et pour limiter les cas de contamination ou y remédier, et ce, pour de multiples raisons incluant :

- l'absence d'information technique spécifique portant sur de nombreux sites;
- l'absence d'autorité gouvernementale, d'ordonnances de tierces parties ou de réclamations à l'égard de certains sites;
- la possibilité que les lois et les règlements soient modifiés, que de nouvelles lois ou de nouveaux règlements soient adoptés, que de nouvelles technologies en matière de mesures correctives soient développées, et l'incertitude relative au moment où les travaux seront réalisés sur certains sites; et
- la détermination du passif de la Compagnie par rapport à celui des autres parties potentiellement responsables et la possibilité que les coûts pour certains sites soient récupérés auprès de tierces parties.

Par conséquent, on ne peut déterminer à l'heure actuelle la probabilité que ces coûts soient engagés, ni indiquer si ces coûts seront d'importance pour la Compagnie. Ainsi, il n'y a aucune certitude que des passifs ou des coûts relatifs aux questions environnementales ne seront pas engagés à l'avenir, qu'ils n'auront pas d'incidence défavorable importante sur la situation financière ou les résultats d'exploitation de la Compagnie pour un trimestre ou un exercice particulier ou qu'ils n'auront pas de répercussions négatives sur les liquidités de la Compagnie, bien que la direction soit d'avis que, selon les informations actuelles, les coûts liés aux questions environnementales n'auront pas d'incidence défavorable importante sur la situation financière ou les liquidités de la Compagnie. Les coûts afférents à des contaminations inconnues actuelles ou futures seront provisionnés au cours de la période durant laquelle ils deviendront probables et pourront raisonnablement être estimés.

Événements futurs

Dans le cadre de l'exploitation ferroviaire et des activités de transport connexes, il arrive qu'il se produise des déraillements ou d'autres accidents, y compris des déversements et des émissions de matières dangereuses, susceptibles de causer des préjudices à la santé de personnes ou des dommages environnementaux. En conséquence, il est possible que la Compagnie ait à engager, à l'avenir, des coûts potentiellement importants liés à de tels dommages, pour se conformer aux lois relativement à d'autres risques, y compris des coûts relatifs au nettoyage, le paiement de pénalités environnementales, les obligations de correction et des dommages-intérêts liés à des préjudices subis par des personnes ou à des dommages matériels.

Conformité réglementaire

La Compagnie peut engager d'importantes dépenses en immobilisations et d'exploitation pour se conformer aux exigences de la réglementation environnementale et aux exigences de décontamination relatives à ses activités ferroviaires et découlant de la possession, de l'exploitation ou du contrôle de biens immobiliers, tant aujourd'hui que par le passé. Les dépenses environnementales liées aux activités courantes sont passées en charges à moins qu'elles ne portent sur des améliorations des immobilisations. Les dépenses qui découlent d'une situation existante causée par des activités antérieures et qui ne sont pas susceptibles d'apporter une contribution aux activités courantes ou futures sont passées en charges. Les charges d'exploitation liées aux activités de conformité réglementaire au titre des questions environnementales pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 31 M\$ (2021 – 27 M\$; 2020 – 25 M\$). Pour 2023, la Compagnie s'attend à ce que les charges d'exploitation au titre des questions environnementales soient du même ordre que celles de 2022. De plus, compte tenu des résultats de ses programmes d'exploitation et d'entretien ainsi que d'audits environnementaux en cours et d'autres facteurs, la Compagnie planifie des améliorations d'immobilisations spécifiques annuellement. Certaines de ces améliorations visent à assurer la conformité des installations, telles que les postes de ravitaillement en carburant et les systèmes de traitement des eaux usées et de ruissellement, par rapport aux normes environnementales, et comprennent de nouvelles constructions et la modernisation de systèmes et (ou) de processus existants. D'autres dépenses en immobilisations ont trait à l'évaluation et à la restauration de certaines immobilisations dépréciées. Les dépenses en immobilisations de la Compagnie pour des questions environnementales pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 19 M\$ (2021 – 18 M\$; 2020 – 20 M\$). Pour 2023, la Compagnie s'attend à ce que les dépenses en immobilisations relatives à des questions environnementales soient du même ordre que celles de 2022.

Risques commerciaux

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie est exposée à des risques commerciaux et à des incertitudes qui peuvent avoir un effet sur ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités. Si certaines expositions peuvent être réduites grâce aux stratégies de gestion des risques de la Compagnie, de nombreux risques relèvent de facteurs externes indépendants de la volonté de la Compagnie ou sont d'une nature telle qu'ils ne peuvent pas être éliminés. Les principales sources de risques commerciaux et d'incertitudes décrites dans la présente section ne sont pas les seules qui peuvent faire sentir leurs effets sur la Compagnie. D'autres risques et incertitudes dont la direction n'a actuellement pas connaissance ou qu'elle considère comme négligeables pour l'instant pourraient malgré tout avoir aussi des répercussions défavorables sur les activités de la Compagnie.

Concurrence

La Compagnie fait face à une vive concurrence, notamment de transporteurs ferroviaires et d'autres moyens de transport, et est également touchée par la flexibilité dont disposent ses clients de choisir parmi diverses origines et destinations, y compris des ports, pour livrer leurs produits sur le marché. Particulièrement, la Compagnie fait face à la concurrence du CP, qui exploite l'autre grand réseau ferroviaire au Canada et dessert la plupart des mêmes centres industriels, ressources de marchandises et agglomérations que la Compagnie; des principaux chemins de fer des États-Unis ainsi que d'autres chemins de fer canadiens et américains; des entreprises de camionnage sur longues distances; du transport sur la Voie maritime du Saint-Laurent et des Grands Lacs et sur le fleuve Mississippi; ainsi que du transport par pipelines. En outre, les chemins de fer doivent acheter ou construire leur réseau et l'entretenir, tandis que les transporteurs routiers et les exploitants de bateaux peuvent emprunter des voies publiques qui sont construites et entretenues par des entités publiques sans payer de frais couvrant la totalité des coûts liés à leur utilisation de ces infrastructures.

La concurrence s'exerce généralement en fonction de la qualité et de la fiabilité des services offerts, de l'accès aux marchés et des prix. Certains facteurs ayant des répercussions sur la position concurrentielle des clients, dont les taux de change et le coût de l'énergie, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur la demande des biens fournis par les sources que dessert la Compagnie et, par conséquent, sur les volumes transportés, les produits d'exploitation et les marges bénéficiaires de la Compagnie. Les facteurs touchant les conditions générales des marchés pour les clients de la Compagnie peuvent causer un déséquilibre entre la capacité de transport et la demande. Une période prolongée de déséquilibre entre l'offre et la demande pourrait avoir des répercussions négatives sur les taux du marché de tous les services de transport, et plus particulièrement sur la capacité de la Compagnie de maintenir ou d'augmenter ses tarifs. Cette situation pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les affaires, les résultats d'exploitation ou la situation financière de la Compagnie.

Les regroupements précédents de réseaux ferroviaires aux États-Unis ont donné lieu à des réseaux ferroviaires plus importants qui sont en mesure de livrer une concurrence efficace à la Compagnie sur de nombreux marchés.

Accord de fusion CP-KCS

Le 28 février 2022, le CN a déposé une demande de modification au *Surface Transportation Board* (STB) afin de rendre toute approbation d'une fusion CP-KCS conditionnelle à la cession au CN de la ligne du KCS qui relie Kansas City, au Missouri, à Springfield et à East St. Louis, en Illinois, (le « Kansas City Speedway »), en vertu du pouvoir légal dont dispose le STB pour ordonner « la cession de voies parallèles » comme condition à une fusion. Le fait d'accorder le contrôle de la ligne au CN procurera aux clients une nouvelle option concurrentielle de transport des marchandises dans un corridor économique clé de l'Amérique du Nord. Le 16 mars 2022, le STB a suspendu le calendrier de procédure jusqu'à nouvel ordre afin que les demandeurs puissent expliquer une « incohérence apparente » dans les données de référence de 2019 qu'ils ont présentées sur le tonnage. Le 27 avril 2022, le STB a exigé que les demandeurs modifient leur plan d'exploitation et que les parties soumettent des demandes de modification et des commentaires modifiés. Le 27 mai 2022, le STB a publié un calendrier de procédure révisé. Le 9 juin 2022, la Compagnie a soumis des commentaires concernant le plan d'exploitation modifié des demandeurs, et elle a soumis un plan d'exploitation modifié à l'appui de la cession du Kansas City Speedway. Le 1^{er} juillet 2022, le STB a accepté d'examiner la demande de modification de la Compagnie et a regroupé la demande de cession de la Compagnie avec la demande principale. Le 12 juillet 2022, la Compagnie a présenté ses commentaires en réponse, et les parties au dossier ont présenté leurs commentaires en réponse à la proposition de cession du Kansas City Speedway de la Compagnie. Le 22 juillet 2022, le STB a prévu une audience de 3 jours, du 28 au 30 septembre 2022. Le 11 août 2022, la Compagnie a déposé sa réfutation à l'appui de sa demande de modification. Le STB a tenu une audience de sept jours, du 28 septembre au 7 octobre 2022. La Compagnie a déposé ses commentaires sur l'ébauche de l'étude d'impact environnemental pour la fusion CP-KCS le 14 octobre 2022. La Compagnie a déposé son mémoire définitif le 21 octobre 2022. En réponse à des questions du STB lors de l'audience, la Compagnie a inclus à la demande de cession une proposition de droits de circulation alternatif pour remédier au préjudice concurrentiel que posent les voies parallèles entre Kansas City et Chicago dans le cadre de la fusion CP-KCS. Le 27 janvier 2023, l'*Office of Environmental Analysis* du STB a publié une version finale de l'étude d'impact environnementale (EIE) dans le cadre du projet de fusion CP-KCS. Cette EIE sera prise en compte dans la décision du STB d'approuver ou non la fusion. Cette décision n'a pas encore été communiquée.

On ne peut affirmer avec certitude que la Compagnie sera en mesure d'exercer une concurrence efficace contre les concurrents actuels ou futurs dans le secteur du transport, ou que d'autres regroupements dans le secteur du transport, y compris la consolidation résultant de la fusion CP-KCS (si elle est autorisée) et l'adoption de normes moins sévères en matière de poids et de dimensions des camions n'auront pas d'incidence défavorable sur la position concurrentielle de la Compagnie. On ne peut garantir que les pressions concurrentielles dans les marchés du transport n'entraîneront pas une baisse des produits d'exploitation, des marges bénéficiaires, ou des deux.

Questions environnementales

Les activités de la Compagnie sont assujetties à un grand nombre de lois et de règlements sur l'environnement établis par les gouvernements fédéraux, provinciaux, étatiques, municipaux et locaux au Canada et aux États-Unis portant, entre autres, sur les émissions atmosphériques, les rejets dans les eaux, la production, la manipulation, l'entreposage, le transport, le traitement et l'élimination des déchets, des matières dangereuses et d'autres matières, la mise hors service des réservoirs souterrains et de surface et la contamination du sol et des eaux souterraines. L'exploitation par la Compagnie d'activités ferroviaires et d'activités de transport connexes, la possession, l'exploitation ou le contrôle de biens immobiliers et d'autres activités commerciales comportent des risques de responsabilité environnementale à l'égard à la fois des activités courantes et antérieures. Ainsi, la Compagnie engage, de façon continue, d'importantes dépenses en immobilisations et d'exploitation pour se conformer aux exigences législatives sur l'environnement et aux exigences de décontamination relatives à ses activités ferroviaires et découlant de la propriété, de l'exploitation ou du contrôle de biens immobiliers, tant aujourd'hui que par le passé.

Bien que la Compagnie estime avoir identifié tous les coûts qu'elle devra vraisemblablement engager à l'égard de questions environnementales au cours des prochains exercices, sur la base des renseignements connus, la découverte de nouveaux faits, la participation et la viabilité financière d'autres parties responsables de tel passif, des changements législatifs futurs, la possibilité d'émissions de matières dangereuses dans l'environnement et les efforts soutenus de la Compagnie en vue d'identifier les passifs potentiels à l'égard de l'environnement liés à ses immobilisations pourraient se traduire par l'identification de passifs additionnels et de coûts relatifs.

Dans le cadre de l'exploitation ferroviaire et des activités de transport connexes, il arrive qu'il se produise des déraillements ou d'autres accidents, y compris des déversements et des émissions de matières dangereuses, susceptibles de causer des préjudices à la santé de personnes ou des dommages environnementaux. De plus, la Compagnie est également exposée à un risque de responsabilité potentiellement catastrophique, auquel doit faire face le secteur ferroviaire en général, relatif au transport de matières toxiques par inhalation, comme le chlore et l'ammoniac anhydre, ou d'autres marchandises dangereuses comme le pétrole brut et le propane, qui sont des marchandises que la Compagnie peut être tenue de transporter en raison de ses obligations à titre de transporteur public. En conséquence, il est possible que la Compagnie ait à engager, à l'avenir, des coûts potentiellement importants pour réparer de tels dommages, pour se conformer aux lois ou pour d'autres risques, y compris des coûts relatifs au nettoyage, au paiement de pénalités environnementales, aux obligations de correction et aux dommages-intérêts liés à des préjudices subis par des personnes ou à des dommages matériels.

La responsabilité environnementale pour un site contaminé particulier varie selon la nature et l'étendue de la contamination, les techniques de nettoyage disponibles, l'évolution des normes réglementaires en matière de responsabilité environnementale, ainsi que le nombre de parties potentiellement responsables et leur viabilité financière. Par conséquent, le coût ultime des correctifs liés aux sites contaminés connus ne peut être établi de façon définitive. De plus, il est possible que l'on découvre d'autres sites contaminés inconnus pour le moment, ou encore que les activités futures entraînent des émissions accidentelles.

Bien que certaines expositions puissent être réduites grâce aux stratégies d'atténuation des risques de la Compagnie (y compris des vérifications périodiques, des programmes de formation des employés, des plans et mesures d'urgence et des assurances), de nombreux risques environnementaux relèvent de facteurs externes indépendants de la volonté de la Compagnie ou sont d'une nature telle qu'ils ne peuvent pas être éliminés complètement. Conséquemment, malgré les stratégies d'atténuation de la Compagnie, il n'y a aucune certitude que des passifs ou des coûts relatifs aux questions environnementales ne seront pas engagés à l'avenir ou que des questions environnementales n'auront pas d'incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière, les liquidités ou la réputation de la Compagnie.

Blessures corporelles et autres réclamations

Dans le cours normal des affaires, la Compagnie est engagée dans diverses poursuites judiciaires en dommages-intérêts compensatoires et parfois punitifs, comprenant des actions intentées au nom de divers groupes prétendus de demandeurs et des réclamations relatives à des blessures corporelles, à des maladies professionnelles et à des dommages matériels encourus par des membres du personnel et des tiers, découlant de préjudices subis par des personnes ou de dommages matériels censément causés, notamment, par des déraillements ou d'autres accidents. La Compagnie maintient des provisions relativement à ces risques qu'elle considère comme adéquates pour toutes les réclamations engagées ou en cours et a contracté des assurances couvrant les sinistres qui dépassent des montants prédéterminés. On ne peut prédire avec certitude l'issue définitive des poursuites engagées et en cours au 31 décembre 2022 ni celle des réclamations futures, et conséquemment, on ne peut donner aucune assurance que leur résolution n'aura pas d'incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie pour un trimestre ou un exercice particulier.

Négociations syndicales

Les conditions de travail du personnel syndiqué de la Compagnie sont régies par des conventions collectives qui sont négociées périodiquement. Des litiges au sujet du renouvellement des conventions collectives pourraient donner lieu à des grèves, à des lockouts, à des ralentissements de la production et, au bout du compte, à des pertes d'exploitation. Rien ne permet d'assurer que les conventions collectives de la Compagnie pourront être renouvelées et ratifiées sans grève ou lockout, ou que la résolution de ces négociations n'aura pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats ou la situation financière de la Compagnie. Les conventions collectives futures pourraient faire monter les coûts de la main-d'œuvre et des avantages sociaux et les dépenses connexes.

Effectif au Canada

Le 13 septembre 2021, la Compagnie a donné l'avis de négociation en vue du renouvellement de la convention collective avec la Fraternité internationale des ouvriers en électricité (FIOE) régissant environ 700 membres du personnel du service Signalisation et communications, qui a expiré le 31 décembre 2021. Après six mois de négociations, la FIOE a déposé un avis de différend auprès du ministre du Travail, ce qui a marqué le début du processus de conciliation et de médiation prévu en vertu du *Code canadien du travail*. Le 15 juin 2022, la FIOE a remis un préavis de 72 heures signifiant son intention de déclencher une grève, et, le 18 juin 2022, la FIOE a entamé une grève. Le 4 juillet 2022, la FIOE a accepté d'aller en arbitrage exécutoire, ce qui a mis fin à la grève. Le 7 octobre 2022, l'arbitre a rendu une décision datée du 12 octobre 2022, octroyant une augmentation salariale annuelle de 3 % de 2022 à 2024. Cette décision finalise la convention collective entre le CN et la FIOE, convention qui expire le 31 décembre 2024.

Le 1^{er} décembre 2021, le CN a déposé une demande auprès du Conseil canadien des relations industrielles (CCRI) en vertu du paragraphe 18.1 du *Code canadien du travail* visant l'examen de l'actuelle structure des unités de négociation applicable au personnel itinérant de son chemin de fer canadien. À l'heure actuelle, les mécaniciens de locomotive et les chefs de train sont répartis dans 12 unités de négociation et sont régis par 16 conventions collectives distinctes. Le CN est d'avis que cette structure ne convient plus aux relations de travail. Une unité de négociation consolidée regroupant les mécaniciens de locomotive et les chefs de train sous une même convention collective réglerait ces problèmes et constituerait une structure d'unité de négociation plus appropriée. Le 23 mars 2022, la Conférence ferroviaire de Teamsters Canada (CFTC) a donné l'avis de négociation en vue du renouvellement de la convention collective des chefs de train et des coordonnateurs de formation des trains régissant environ 3 000 membres du personnel qui a expiré le 22 juillet 2022. En avril 2022, le CN a déposé une demande officielle auprès du CCRI pour que la date d'expiration de la convention collective soit prolongée jusqu'à ce que le CCRI ait rendu sa décision sur la demande d'examen des unités de négociation. Le 8 septembre 2022, avec l'aide du CCRI comme arbitre, le CN et la CFTC ont conclu une entente visant à consolider 15 des 16 conventions collectives en une seule convention, et le CCRI a créé une unité de négociation pour la convention restante unifiée le 12 septembre 2022. Le 29 septembre 2022, le CCRI a statué que la seizième convention, représentée par Unifor, serait consolidée avec les autres conventions du secteur du transport en une seule convention, pour parvenir à une seule unité de négociation. Les négociations avec la CFTC au sujet de la convention unifiée débuteront le 30 janvier 2023.

Le 1^{er} décembre 2022, un accord de principe a été conclu entre le CN et la CFTC pour le renouvellement d'une convention collective régissant les contrôleurs de la circulation ferroviaire. L'entente a été ratifiée le 23 décembre 2022. Cette entente de trois ans expire le 31 décembre 2025 et touche environ 160 membres du personnel.

Le 16 décembre 2022, Unifor a présenté un avis de différend auprès du ministre du Travail dans le cadre des négociations collectives en cours avec le CN, relativement au personnel d'atelier, de bureau et de l'Intermodal. Le 30 décembre 2022, le ministre du Travail a nommé des conciliateurs. Chacune des parties pourrait potentiellement être en position de déclencher un arrêt de travail (grève ou lockout) dès le 21 mars 2023.

Effectif aux États-Unis

En date du 31 janvier 2023, les conventions collectives régissant les employés de métier non itinérants et itinérants de la Grand Trunk Western Railroad Company (GTW), des sociétés de l'Illinois Central Corporation (ICC), des sociétés de la Wisconsin Central Ltd. (WC) et de la Bessemer & Lake Erie Railroad Company (BLE) ainsi que les conventions collectives régissant tous les employés de la Pittsburgh and Conneaut Dock Company (PCD) ont été ratifiées et demeurent en vigueur. Les ententes établies contiennent diverses dispositions de moratoires, qui maintiennent le statu quo en ce qui concerne chaque entente pendant la durée de ces moratoires. Quand des négociations sont en cours, les modalités des conventions existantes continuent généralement de s'appliquer jusqu'à la conclusion de nouvelles ententes ou à jusqu'à l'achèvement des processus prévus en vertu du *Railway Labor Act*.

Les négociations syndicales relatives aux conventions collectives régissant tous les employés syndiqués des chemins de fer de classe I aux États-Unis sont généralement effectuées à l'échelle collective nationale avec le secteur, et la GTW, l'ICC, la WC et la BLE y participent actuellement, à l'exception de deux groupes d'employés de la PCD comptant au total moins de 35 employés. Les négociations à l'échelle nationale sont maintenant terminées aux États-Unis. Le 2 décembre 2022, la ronde de négociations nationales entre les chemins de fer de marchandises du pays (y compris la Compagnie) et les 12 syndicats ferroviaires a été entièrement résolue lorsque le président Biden a signé la loi adoptée par le Congrès. La loi présente les modalités des conventions collectives pour les quatre syndicats qui n'avaient pas encore ratifié

leurs conventions. Ces modalités sont les mêmes que celles qui avaient été ratifiées et mises en œuvre par les huit autres syndicats ferroviaires. Tous les employés des États-Unis visés par la ronde de négociation sont donc maintenant couverts par les nouvelles dispositions de la convention collective, conformément aux recommandations de la *Presidential Emergency Board 250*. Selon les nouvelles modalités, le taux composé d'augmentation salariale s'élève à 24 % sur la durée de cinq ans de l'entente, soit de 2020 à 2024, avec une augmentation salariale de 14,1 % entrant immédiatement en vigueur. Les conventions prévoient également cinq paiements forfaitaires annuels de 1 000 \$ US, des ajustements aux cotisations du régime d'assurance-maladie, des améliorations aux prestations de santé et un jour de congé pour motifs personnels supplémentaire pour tout le personnel. Par conséquent, une provision salariale supplémentaire de 47 M\$, ou 35 M\$ après impôts (0,05 \$ par action après dilution), a été comptabilisée au troisième trimestre de 2022 au poste Main-d'œuvre et avantages sociaux des États consolidés des résultats afin de tenir compte des conditions de la nouvelle entente.

Réglementation

Réglementation économique – Canada

Les activités ferroviaires canadiennes de la Compagnie sont assujetties à la réglementation économique de l'Office des transports du Canada en vertu de la *Loi sur les transports au Canada*, qui offre certains recours en matière de prix et de service, comme l'arbitrage, les tarifs d'interconnexions pour les longues distances et l'interconnexion obligatoire. Elle réglemente aussi le revenu admissible maximal pour le transport des grains réglementés, les frais relatifs aux services connexes et les différends relatifs au bruit. En outre, diverses opérations commerciales de la Compagnie doivent faire l'objet d'approbations réglementaires préalables et comportent les risques et les incertitudes connexes, et la Compagnie est soumise au contrôle gouvernemental relativement aux questions de tarifs, de services et de pratiques commerciales.

Rien ne permet d'assurer que toute initiative réglementaire ou législative actuelle ou future du gouvernement et des organismes fédéraux au Canada n'aura pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Réglementation économique – États-Unis

Les activités ferroviaires du CN aux États-Unis sont assujetties à la réglementation économique du STB. Le STB est à la fois un organisme d'arbitrage et de réglementation. Il a compétence sur certaines questions de prix et de service et sur les transactions de restructuration ferroviaires telles que les fusions ainsi que les ventes de lignes et la construction et l'abandon de lignes. Il s'ensuit que diverses opérations commerciales de la Compagnie doivent faire l'objet d'approbations réglementaires préalables et que des aspects de ses pratiques en matière de prix de transport et de service peuvent être remises en question, avec les risques et les incertitudes que cela entraîne. Des propositions récentes dans des procédures entreprises par le STB sur un certain nombre de questions importantes restent en suspens.

Les 15 et 16 mars 2022, le STB a tenu une audience publique au sujet d'une proposition faite par le STB en 2016 visant à modifier son règlement relatif aux manœuvres pour le compte d'un concurrent. En plus de participer à l'audience, la Compagnie, l'*Association of American Railroads* et d'autres chemins de fer ont présenté des témoignages écrits et des commentaires après l'audience en février et en avril 2022. Les membres du STB ont tenu d'autres rencontres avec les intervenants.

Le 22 avril 2022, le STB a proposé de réviser ses règles existantes en matière de service ferroviaire d'urgence pour les expéditeurs ferroviaires cherchant à obtenir un ordre de service lors d'une urgence en matière de service et a suggéré un processus accéléré pour les urgences graves en matière de service. Des commentaires ont été soumis en mai et juin 2022.

Les 26 et 27 avril 2022, le STB a tenu une audience sur les questions urgentes relatives au service de transport ferroviaire des marchandises. Le STB a exigé la présence de quatre chemins de fer de classe I et a invité trois autres chemins de fer de classe I à y prendre part, notamment la Compagnie. Le 6 mai 2022, le STB a exigé que tous les chemins de fer de classe I soumettent des données hebdomadaires supplémentaires sur le service et des données mensuelles supplémentaires sur l'emploi pour une période de six mois. Le STB a également exigé que certains chemins de fer de classe I soumettent des plans de reprise du service, mais la Compagnie n'y est pas tenue. Le 28 octobre 2022, le STB a prolongé d'une autre période de six mois, soit jusqu'au 5 mai 2023, l'exigence de soumission des données hebdomadaires sur le service et des données mensuelles sur l'emploi pour tous les chemins de fer de classe I.

Le 8 août 2019, le STB a publié des constatations et des recommandations provisoires à l'intention de la *National Railroad Passenger Corporation* (Amtrak) et de la Compagnie au sujet des modalités entourant l'utilisation des lignes de la Compagnie par Amtrak. Le 3 mars 2022, le STB a publié un calendrier destiné à Amtrak et à la Compagnie pour la soumission d'observations préliminaires, de réponses et de réfutations sur les questions en suspens à cet égard. Les observations préliminaires et les réponses ont été soumises en mai et juillet 2022, et les réfutations ont été soumises en août 2022.

Le 19 décembre 2022, le STB a rendu des décisions finales dans le cadre de deux instances relatives à des petits litiges relatifs aux tarifs (*Final Offer Rate Review* et *Voluntary Arbitration Program*). Le 27 décembre 2022, la Union Pacific Railroad Company a interjeté appel de la règle *Final Offer Rate Review* devant la Cour d'appel des États-Unis pour le huitième circuit, et l'*Association of American Railroads* a également

interjeté appel. Le 29 décembre 2022, la Compagnie a interjeté appel de la règle du *Voluntary Arbitration Program* devant la Cour d'appel des États-Unis pour le septième circuit, et la CSX a également interjeté appel. À la même date, quatre chemins de fer, dont la Compagnie, ont demandé au STB de surseoir à la date limite pour que les chemins de fer de classe I adhèrent au *Voluntary Arbitration Program* pendant que l'on décide de tout appel et de toute demande de réexamen. Le 24 janvier 2023, le STB a rejeté sans préjudice la demande de surseoir et a autorisé les chemins de fer à déposer une nouvelle demande de surseoir le 3 février 2023. En outre, le 24 janvier 2023, trois autres chemins de fer de classe I ont déposé des demandes de réexamen.

Rien ne permet d'assurer que ces initiatives ou toute autre initiative réglementaire ou législative actuelle ou future du gouvernement et des organismes fédéraux aux États-Unis n'auront pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Réglementation économique – International

L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) est en train de parachever ses lignes directrices relatives au Pilier Deux visant certains éléments clés de la réforme fiscale mondiale, dont l'instauration d'un taux d'imposition minimum mondial des sociétés de 15 %. À l'heure actuelle, on propose que ces lignes directrices entrent en vigueur en 2024 et elles doivent maintenant être adoptées par les pays membres de l'OCDE. Il est possible que ces lignes directrices, y compris la mesure relative au taux d'imposition minimum mondial des sociétés de 15 %, aient une incidence sur le taux d'imposition effectif de la Compagnie. Toutefois, la Compagnie n'est pas en mesure de prédire pour l'instant quand et comment cette mesure sera promulguée et son incidence sur la Compagnie, et elle surveille actuellement les développements à ce sujet.

Rien ne permet d'assurer que ces initiatives ou toute autre initiative réglementaire ou législative actuelle ou future des gouvernements et des organismes internationaux n'auront pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Réglementation sur la sécurité – Canada

Les activités ferroviaires canadiennes de la Compagnie sont assujetties à la réglementation sur la sécurité du ministre en vertu de la *Loi sur la sécurité ferroviaire* et de la portion ferroviaire d'autres lois et règlements relatifs à la sécurité, qui sont administrés par Transports Canada. La Compagnie peut être tenue de transporter des matières toxiques par inhalation en raison de ses obligations à titre de transporteur public, et de ce fait, est aussi soumise à une surveillance réglementaire supplémentaire au Canada. La *Loi sur le transport des marchandises dangereuses*, aussi administrée par Transports Canada, établit les exigences de sécurité du transport des marchandises classées comme dangereuses et permet l'adoption de règlements visant la formation en matière de sécurité et la vérification des antécédents du personnel travaillant avec des marchandises dangereuses de même que l'élaboration d'un programme visant à exiger une habilitation de sécurité pour le transport de marchandises dangereuses, le suivi des marchandises dangereuses durant leur transport et l'établissement d'un plan d'intervention d'urgence.

Le 10 mars 2021, le ministre a émis deux arrêtés concernant les mouvements ferroviaires non contrôlés. Le premier arrêté impose des procédures provisoires spéciales visant à réduire les risques de mouvements non contrôlés. Le deuxième arrêté exige que l'industrie ferroviaire canadienne révise les règlements existants afin d'y intégrer des paramètres de conception et de performance pour les locomotives équipées d'une protection contre les dérives, de définir clairement la définition du matériel roulant surveillé par opposition au matériel roulant laissé sans surveillance et d'inclure des exigences relatives à l'utilisation de la protection contre les dérives pour réduire les risques qu'un mouvement incontrôlé se produise. Conformément au deuxième arrêté, l'Association des chemins de fer du Canada a soumis les modifications exigées le 10 mars 2022. Le 9 mai 2022, le ministre a approuvé les règlements révisés, lesquels sont entrés en vigueur le 1^{er} octobre 2022.

Le 25 novembre 2020, le ministre a approuvé les nouvelles *Règles relatives aux périodes de service et de repos du personnel d'exploitation ferroviaire* (les « Règles »), sous réserve de conditions qui précisait certaines aspects de celles-ci. En vertu des nouvelles Règles, le 25 novembre 2021, le CN a déposé auprès de Transports Canada son Programme de gestion de la fatigue proposant un ensemble exhaustif d'exigences normatives relatives aux processus d'établissement des horaires, d'aptitude au travail, de déplacements haut le pied et autres. Le 11 mars 2022, Transports Canada a lancé des consultations préalables sur le *Règlement sur le système de gestion de la fatigue* proposé. Le 25 novembre 2022, les dispositions des Règles interdisant à un employé d'entamer une période de service ou d'exploiter du matériel ferroviaire s'il n'est pas apte au travail sont entrées en vigueur. Les autres dispositions des Règles applicables au CN entreront en vigueur le 25 mai 2023.

Les 9 et 11 juillet 2021, Transports Canada a émis des arrêtés en vertu de la *Loi sur la sécurité ferroviaire* dans le contexte des feux de forêt faisant rage en Colombie-Britannique. En plus d'exiger la mise en œuvre de mesures précises afin de réduire les risques d'incendie et d'améliorer leur détection, les arrêtés demandaient aux compagnies de chemin de fer d'élaborer et de mettre en œuvre un plan définitif d'atténuation des risques d'incendie en cas de températures extrêmes (« plan définitif ») dans les 60 jours suivant la publication des arrêtés. Conformément à cette exigence, le CN a déposé son plan définitif le 9 septembre 2021. Le 14 octobre 2021, le Bureau de la sécurité des transports du Canada a confirmé que l'enquête sur l'incendie de Lytton n'avait révélé aucun lien avec des activités ferroviaires. Le 15 juin 2022,

le ministre a approuvé les Règles concernant les périodes de chaleur extrême et l'atténuation des risques d'incendie dans le réseau ferroviaire, qui exigent que les compagnies de chemin de fer réduisent leur vitesse et effectuent des inspections supplémentaires de la voie lorsque les températures sont élevées, qu'elles inspectent plus fréquemment les systèmes d'échappement des locomotives et qu'elles mettent en œuvre un plan d'atténuation des risques d'incendie.

Le 26 novembre 2021, Transports Canada a adopté un règlement modifiant le champ d'application du *Règlement sur les passages à niveau* en établissant des exigences pour les passages à niveau selon un modèle fondé sur les risques. Selon ce modèle, les passages à niveau existants dont les risques sont jugés faibles sont exemptés des exigences de modernisation. De plus, les modifications prolongent le délai de conformité à ces exigences (lequel était fixé au 28 novembre 2021) en fonction du modèle fondé sur les risques. Pour les passages à niveau jugés à priorité élevée, le délai est prolongé d'un an (jusqu'au 28 novembre 2022), et pour tous les autres passages à niveau (c'est-à-dire ceux qui ne satisfont pas au seuil des critères établis pour le risque faible ou la priorité élevée), il est prolongé de trois ans (jusqu'au 28 novembre 2024).

Le 31 mai 2022, le ministre a approuvé les révisions au *Règlement sur la sécurité de la voie* qui entreront en vigueur le 31 mai 2023. Les révisions comprennent des exigences visant à mettre les normes sur les voies ferrées à la disposition de Transports Canada et à traiter confidentiellement les informations techniques sensibles fournies par les compagnies ferroviaires. Les révisions prévoient également l'élaboration d'un plan de sélection, de définition et d'analyse des indicateurs de performance clés, de nouvelles exigences liées aux traverses et de nouvelles exigences d'inspection pour les voies de classe I où circulent des trains transportant des voyageurs.

Le 25 juillet 2022, le ministre a émis un arrêté exigeant que les compagnies de chemin de fer révisent le *Règlement relatif à l'inspection et à la sécurité des freins sur les trains de marchandises et de voyageurs* afin d'y intégrer des exigences rehaussées en matière d'inspection de la performance des freins à air, notamment par temps froid. Conformément à ces directives, l'Association des chemins de fer du Canada a soumis des modifications proposées concernant les essais de frein à air de train le 30 novembre 2022. Les modifications concernant les normes d'essai doivent être soumises d'ici le 31 mai 2023.

Le 2 septembre 2022, le *Règlement sur les enregistreurs audio et vidéo de locomotive* (« Règlement sur les EAVL ») de Transports Canada est entré en vigueur. Ce règlement interdit à une compagnie de chemin de fer d'exploiter du matériel ferroviaire, sauf si ce matériel est muni des appareils d'enregistrement réglementaires et que les renseignements réglementaires sont enregistrés, recueillis et conservés. La technologie d'EAVL favorisera la prévention des accidents et facilitera le déroulement des enquêtes afin de mieux comprendre les circonstances entourant les accidents. Des perturbations dans la chaîne d'approvisionnement ont nui à la capacité du secteur de respecter rigoureusement les délais de mise en œuvre. Transports Canada est conscient de ces difficultés et encourage le secteur à faire preuve de diligence pour munir son matériel ferroviaire des appareils.

Le 6 octobre 2022, un groupe de travail nommé par le ministre le 31 janvier 2022 a présenté des recommandations sur les mesures qui pourraient être envisagées à court et à long terme pour atténuer la congestion de la chaîne d'approvisionnement. Aucune mesure officielle n'a été annoncée par le ministre sur la base de ce rapport.

Le 17 novembre 2022, le ministre a déposé le projet de loi C-33 à la Chambre des communes. Le projet de loi s'intitule « *Loi modifiant la Loi sur les douanes, la Loi sur la sécurité ferroviaire, la Loi de 1992 sur le transport des marchandises dangereuses, la Loi sur la sûreté du transport maritime, la Loi sur les transports au Canada et la Loi maritime du Canada et apportant une modification corrélative à une autre loi* ». Les principales modifications apportées à la *Loi sur la sécurité ferroviaire* donneront au ministre le même pouvoir pour les questions de sécurité que pour les enjeux de sûreté.

Le 9 janvier 2023, Transports Canada a publié des modifications au *Règlement sur les renseignements relatifs au transport* qui obligeront les chemins de fer canadiens à fournir des renseignements sur les indicateurs de performance, comme le temps de transit et le temps de séjour dans un terminal. Cette information sera publiée chaque semaine. Les modifications entreront en vigueur le 4 avril 2023.

Rien ne permet d'assurer que ces initiatives ou toute autre initiative réglementaire ou législative actuelle ou future du gouvernement et des organismes fédéraux au Canada n'auront pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Réglementation sur la sécurité – États-Unis

Les activités ferroviaires de la Compagnie aux États-Unis sont assujetties à la réglementation sur la sécurité de la FRA en vertu de la *Federal Railroad Safety Act* et de la portion ferroviaire d'autres lois et règlements relatifs à la sécurité; le transport de certaines marchandises dangereuses est aussi régi par des règlements promulgués par la *Pipeline and Hazardous Materials Safety Administration* (PHMSA). La PHMSA exige que les transporteurs exerçant des activités aux États-Unis déclarent chaque année le volume et les données spécifiques de chaque itinéraire des wagons qui contiennent de telles marchandises, qu'ils effectuent une analyse des risques de sécurité et de protection pour chaque itinéraire utilisé, qu'ils déterminent un itinéraire de recharge commercialement raisonnable pour chaque itinéraire utilisé et qu'ils choisissent comme itinéraire principal celui qui présente le moins de risques de sécurité et de protection. De plus, la *Transportation Security Administration* (TSA) exige que les transporteurs ferroviaires fournissent sur demande, en moins de cinq minutes pour un wagon unique et en

Rapport de gestion

moins de 30 minutes pour des wagons multiples, des données d'emplacement et d'expédition relatives aux wagons sur leurs réseaux qui contiennent des matières toxiques par inhalation et certaines matières radioactives ou explosives, et qu'ils veillent au transfert sécuritaire et contrôlé entre les expéditeurs, les destinataires et les autres transporteurs de tous ces wagons qui auront comme point d'origine ou de destination des milieux urbains à haut risque déterminés ou qui traverseront ces derniers.

Le 18 février 2020, la FRA a publié un règlement définitif imposant à tous les chemins de fer de classe I et à certains chemins de fer d'intérêt local d'élaborer dans un plan écrit un programme de réduction des risques (PRR) ferroviaires qui sera révisé et approuvé par la FRA et qui fera l'objet d'un audit. Le CN a soumis son plan le 16 août 2021. En novembre 2021, la FRA a rejeté les plans relatifs au programme de réduction des risques des chemins de fer de classe I avec commentaires. Le CN a soumis son plan révisé le 7 février 2022 et a effectué d'autres révisions en réponse aux commentaires de la FRA le 25 mars 2022. Le 7 juillet 2022, la FRA a approuvé le plan relatif au PRR de la Compagnie. Le 8 septembre 2022, la FRA a publié un avis de projet de réglementation visant à déterminer si la FRA devrait conserver ou supprimer une disposition dans le règlement définitif précisant que les entrepreneurs qui réalisent une partie importante des activités d'un chemin de fer sont considérés comme des membres du personnel directement touchés par le règlement du PRR. La FRA sollicite des commentaires en réponse à une requête de réexamen du règlement définitif déposée par l'*Association of American Railroads (AAR)*. Les commentaires ont été soumis le 7 novembre 2022.

Le 1^{er} mars 2021, la FRA a émis une ordonnance d'urgence régissant le port du masque lors d'activités ferroviaires. Le 19 avril 2022, la FRA a annoncé qu'elle n'appliquerait pas son ordonnance d'urgence relative au port du masque pour le moment, en raison de la décision du tribunal concernant l'ordonnance relative au port du masque dans les transports publics des *Centers for Disease Control and Prevention (CDC)*.

Le gouvernement des États-Unis a précédemment annoncé qu'il avait l'intention d'imposer une obligation de vaccination 1) aux entrepreneurs fournissant des services au gouvernement et 2) à tous les employeurs du secteur privé comptant 100 employés ou plus. En ce qui concerne les entrepreneurs fournissant des services au gouvernement, l'administration Biden a émis l'ordonnance exécutive no 14042 intitulée « Ensuring Adequate COVID-19 Safety Protocols for Federal Contractors ». Cette ordonnance exige que les entrepreneurs du gouvernement fédéral et les autres entreprises faisant affaire avec des entrepreneurs fédéraux imposent la vaccination à leurs employés. L'obligation pour les entrepreneurs devait initialement entrer en vigueur le 10 janvier 2022. Cependant, deux cours d'appel fédérales ont statué que l'obligation pour les entrepreneurs dépassait les pouvoirs du président. De plus, deux autres cours d'appel fédérales couvrant d'autres États ont en instance des causes de contestation de l'obligation. L'administration Biden a indiqué qu'elle n'avait pas l'intention de faire respecter l'obligation, compte tenu des décisions défavorables en place. En ce qui concerne les employeurs du secteur privé, l'*Occupational Safety and Health Administration (OSHA)* a émis une norme d'urgence temporaire selon laquelle tous les employeurs comptant 100 employés ou plus doivent imposer la vaccination. L'OSHA a retiré sa norme d'urgence temporaire après que la Cour suprême des États-Unis a rendu une décision.

Le 13 juin 2022, la FRA a publié un règlement définitif imposant à tous les chemins de fer de classe I et à d'autres chemins de fer de lui soumettre, d'ici le 13 juillet 2023, un plan relatif au programme de gestion des risques liés à la fatigue à des fins d'approbation. Après avoir reçu l'approbation de la FRA, les chemins de fer disposent de 36 mois pour mettre en œuvre leur plan.

Le 28 juillet 2022, la FRA a proposé un règlement exigeant des équipes de deux personnes, sauf dans certaines circonstances. La FRA a tenu une séance d'audience publique au sujet du règlement proposé le 14 décembre 2022. L'*Association of American Railroads*, la Compagnie et d'autres sociétés ferroviaires ont présenté des commentaires le 21 décembre 2022.

Rien ne permet d'assurer que ces initiatives ou toute autre initiative réglementaire ou législative actuelle ou future du gouvernement et des organismes fédéraux aux États-Unis n'auront pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Réglementation – Navires

L'exploitation de navires par la Compagnie est assujettie à la réglementation de la Garde côtière américaine et du *Department of Transportation, Maritime Administration* des États-Unis, qui régissent la possession de navires et leur exploitation sur les Grands Lacs et dans les eaux côtières des États-Unis. En outre, l'*Environmental Protection Agency* a le pouvoir de réglementer les émissions de ces navires dans l'atmosphère.

Sécurité

La Compagnie est assujettie à des directives en vertu de lois et de règlements aux États-Unis concernant la sécurité intérieure. Aux États-Unis, les questions de sécurité relatives à la protection sont supervisées par la TSA, qui fait partie du *Department of Homeland Security (DHS)* des États-Unis, et par la PHMSA qui, comme la FRA, relève du *Department of Transportation* des États-Unis. La sécurité à la frontière relève du *Bureau of Customs and Border Protection (CBP)* des États-Unis, qui fait partie du DHS. Au Canada, la Compagnie est assujettie à la réglementation de l'Agence des services frontaliers du Canada (ASFC). Les questions relatives aux envois agricoles qui franchissent la frontière canado-américaine relèvent aussi du *Department of Agriculture* des États-Unis (USDA) et de la *Food and Drug Administration (FDA)* aux États-Unis et de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) au Canada. Plus précisément, la Compagnie est assujettie :

- aux mesures de sécurité à la frontière, conformes à une entente conclue par la Compagnie et le CP avec le CBP et l'ASFC;

- au programme de partenariat commercial transfrontalier antiterroriste (C-TPAT) du CBP et la désignation comme transporteur à faible risque dans le cadre du Programme d'autocotisation des douanes (PAD) de l'ASFC;
- à la réglementation imposée par le CBP nécessitant la communication préalable d'information par tous les modes de transport pour toutes les expéditions aux États-Unis; l'ASFC prépare également des exigences semblables pour le trafic à destination du Canada;
- à l'inspection pour les fruits et légumes importés cultivés au Canada et aux droits d'inspection et de quarantaine des produits agricoles (AQI) pour tout le trafic en provenance du Canada et à destination des États-Unis; et
- à la vérification par rayons gamma des marchandises qui entrent aux États-Unis en provenance du Canada et à de possibles inspections de sécurité et inspections des produits agricoles à la frontière canado-américaine.

La Compagnie a collaboré avec l'AAR afin d'élaborer et de mettre en œuvre un plan de sécurité de grande envergure à l'échelle du secteur concernant le terrorisme ainsi que des initiatives d'administrations étatiques et locales, motivées par des questions de sécurité, visant à restreindre l'itinéraire d'acheminement de certaines marchandises dangereuses. Si de telles restrictions relatives aux itinéraires d'acheminement étaient imposées par des administrations étatiques et locales, il est probable qu'elles alourdiraient les questions de sécurité en provoquant la forclusion des parcours de transport optimaux et les plus sécuritaires de la Compagnie. Cette situation donnerait lieu à des manœuvres en triage accrues, à des parcours plus longs et au transfert du trafic à des voies moins bien adaptées au transport de marchandises dangereuses, en plus d'empêter sur le contrôle fédéral exclusif et uniforme des questions de sécurité ferroviaire.

Même si la Compagnie continue à collaborer étroitement avec l'ASFC, le CBP et d'autres agences du Canada et des États-Unis, comme celles décrites ci-dessus, rien ne permet d'assurer que ces décisions et les décisions futures du gouvernement des États-Unis ou du Canada ou d'administrations provinciales, étatiques ou locales en matière de sécurité intérieure, que la législation entérinée par le Congrès des États-Unis ou le Parlement sur les questions de sécurité ou que les décisions conjointes du secteur en réponse aux menaces aux réseaux ferroviaires d'Amérique du Nord n'auront pas de répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Transport de matières dangereuses

Conformément à ses obligations à titre de transporteur public, la Compagnie est légalement tenue de transporter des matières toxiques par inhalation, sans égard aux risques ou à la possibilité d'expositions ou de perte. Un accident de train mettant en cause ces matières pourrait entraîner des coûts importants et des réclamations pour dommages corporels ou matériels, des pénalités environnementales et des obligations de correction dépassant la couverture d'assurance pour ces risques, ce qui pourrait avoir des répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation concurrentielle et financière.

Risque lié à la pandémie

L'éclosion d'une maladie contagieuse, comme la pandémie de COVID-19, peut gravement perturber les économies régionales et mondiales. De telles maladies pandémiques et les efforts déployés pour en contenir la propagation pourraient entraîner la fermeture de frontières internationales, nationales et locales, des restrictions en matière de voyage, des perturbations importantes dans les activités commerciales, les chaînes d'approvisionnement, les activités des clients et la demande connexe, des annulations, réductions et autres changements en matière de services, des défis importants dans la préparation et la prestation des services de santé, des quarantaines, ainsi que de vives inquiétudes et préoccupations d'ordre général, autant de facteurs qui pourraient avoir une incidence négative sur la conjoncture économique et qui pourraient donner lieu à d'autres répercussions à l'avenir, comme ce fut le cas pour la pandémie de COVID-19. Il est impossible de prévoir quelles mesures et restrictions supplémentaires pourraient être imposées par les autorités gouvernementales, ni la durée pendant laquelle ces mesures et restrictions pourraient s'appliquer. Des perturbations de l'économie et de la chaîne d'approvisionnement, y compris des pénuries temporaires de personnel résultant d'une pandémie, pourraient entraîner davantage de répercussions défavorables importantes sur les résultats financiers et les activités de la Compagnie. Une pandémie pourrait également avoir un impact encore plus considérable sur la demande de transport des marchandises et les prix des marchandises en lien avec les perturbations de l'économie, les pénuries d'approvisionnement, les perturbations commerciales, les pénuries temporaires de personnel et les fermetures temporaires d'installations qui s'ensuivraient dans les endroits les plus touchés par la pandémie. L'ampleur et la gravité de ces perturbations et leur incidence sur les résultats financiers et les activités de la Compagnie pourraient être importantes.

Conjoncture économique

La Compagnie est tributaire des fluctuations de la conjoncture économique dans les secteurs d'activité et les régions qui produisent et consomment les marchandises qu'elle transporte ou les fournitures essentielles à son exploitation. De plus, bon nombre des biens et marchandises transportés par la Compagnie sont assujettis à des variations cycliques de la demande. Par exemple, la volatilité des marchés énergétiques intérieurs et mondiaux pourrait se répercuter sur la demande de services de transport ainsi que sur les coûts du carburant et le supplément carburant de la Compagnie. De plus, les volumes pourraient souffrir de la volatilité d'autres marchés de marchandises, comme ceux du charbon et du minerai de fer. Une grande partie des marchandises transportées en vrac par la Compagnie sont destinées à des pays d'outre-mer et subissent davantage les effets de la conjoncture économique mondiale que ceux de la conjoncture économique nord-américaine. Une conjoncture économique nord-américaine ou mondiale difficile ou une restructuration économique ou industrielle qui affectent les producteurs et les consommateurs des marchandises transportées par la Compagnie, y compris l'insolvabilité des clients, peuvent avoir une incidence défavorable importante sur le volume des expéditions ferroviaires et (ou) sur les produits d'exploitation tirés des marchandises transportées par la Compagnie et, conséquemment, peuvent avoir des répercussions importantes et négatives sur ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités. De plus, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement en Amérique du Nord et à l'international peuvent avoir une incidence défavorable sur les volumes de marchandises et les calendriers, et peuvent donc nuire aux activités et aux résultats financiers du CN.

Volatilité de la capitalisation des régimes de retraite

Les exigences de capitalisation de la Compagnie à l'égard de ses régimes de retraite à prestations déterminées sont établies en fonction d'évaluations actuarielles. Pour obtenir de plus amples renseignements sur la capitalisation des régimes de retraite à prestations déterminées de la Compagnie, consulter la section intitulée *Estimations comptables critiques, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite*, du présent Rapport de gestion. Des variations défavorables du rendement des régimes de retraite et des taux d'intérêt ainsi que des modifications de la législation et de la réglementation fédérale sur les pensions pourraient avoir des répercussions importantes sur les cotisations futures aux régimes de retraite et avoir des effets défavorables importants sur la capitalisation des régimes et sur les résultats d'exploitation de la Compagnie.

Rien ne permet d'assurer que la charge relative aux régimes de retraite de la Compagnie et la capitalisation de ses régimes à prestations déterminées n'augmenteront pas à l'avenir, ce qui aurait des répercussions négatives sur le bénéfice et (ou) les flux de trésorerie.

Dépendance à l'égard de la technologie et risques de cybersécurité connexes

Le CN a recours à la technologie de l'information dans tous les volets de ses activités. Pour exercer ses activités de façon sûre et efficace et pour être concurrentielle dans l'industrie du transport, la Compagnie dépend du bon fonctionnement et de la disponibilité de sa technologie de l'information, y compris des systèmes de communication et de traitement des données. Les systèmes informatiques du CN sont essentiels à la Compagnie pour lui permettre de répondre aux attentes de ses clients, de suivre, d'entretenir et de faire circuler les trains et autres véhicules, de gérer son personnel, et d'interagir avec les clients, les fournisseurs et autres tierces parties.

Les menaces à la sécurité vont en augmentant et peuvent provenir d'états-nations, de membres du crime organisé, d'hacktivistes et d'autres personnes mal intentionnées; la Compagnie court un risque accru en raison de sa position d'élément essentiel de l'infrastructure tant canadienne qu'américaine, et peut subir des cyberattaques ou des incidents de sécurité, qu'ils soient accidentels ou malveillants, et peut en être affectée. Même si la Compagnie dispose de plans de maintien des activités et de reprise après sinistre, ainsi que d'autres programmes d'atténuation et de sécurité pour assurer la protection de ses activités, de ses informations et de ses actifs technologiques, une attaque contre la cybersécurité et une perturbation ou une défaillance importante de ses systèmes informatiques et de communication et de ceux de ses fournisseurs ou fournisseurs de services, y compris des pannes de systèmes, des bris de sécurité, des brèches de sécurité, des perturbations causées par des logiciels malveillants ou d'autres dommages, pourraient interrompre ou retarder les activités de la Compagnie et causer des interruptions de service, des défaillances de la sécurité, des atteintes à la sécurité, des manquements à la conformité réglementaire ou d'autres difficultés liées à l'exploitation, des dommages à la réputation, des pertes de clients, de fournisseurs, d'agents ou de fournisseurs de capacité tiers, et conduire à des détournements d'actifs, à la corruption des données, et à des accès non autorisés aux systèmes ou aux données et à la divulgation non autorisée de données. La Compagnie peut subir des atteintes à la sécurité informatique qui pourraient rester indétectées pendant une longue période et, par conséquent, avoir une incidence plus importante sur les services offerts. Un cyberaccident ou une interruption des systèmes informatiques pourraient exposer la Compagnie à des risques de pertes, à des litiges, à la surveillance réglementaire ou à des mesures coercitives, ou exiger du temps et des dépenses considérables pour corriger la situation, et n'importe laquelle de ces situations pourrait avoir des effets défavorables importants sur l'exploitation et la situation financière de la Compagnie.

La Compagnie investit pour répondre à l'évolution des attentes et des réglementations en matière de sécurité des réseaux et des données, afin de mitiger l'impact qu'un incident de sécurité pourrait avoir sur la Compagnie, y compris sur ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités. Le résultat d'un incident de sécurité potentiel ne peut cependant pas être prédit avec certitude. Conséquemment,

Rapport de gestion

rien ne permet d'assurer que sa résolution n'aura pas des répercussions défavorables importantes sur la réputation de la Compagnie, son écart d'acquisition, ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités, au cours de tout trimestre ou exercice en particulier.

De nouvelles obligations réglementaires liées à la cybersécurité et au risque technologique peuvent occasionner des coûts et des obligations additionnels à la Compagnie et peuvent conduire à des enquêtes gouvernementales ou à des demandes d'information. À titre d'exemple, la TSA du DHS des États-Unis a émis une directive de sécurité exigeant que les exploitants de chemins de fer prennent plusieurs mesures en 2022 et en 2023 pour rehausser la cybersécurité ferroviaire.

Le 18 octobre 2022, la TSA a émis une deuxième directive de sécurité intitulée *Rail Cybersecurity Mitigation Actions* qui s'applique aux chemins de fer de classe I à compter du 24 octobre 2022. Cette directive de sécurité vise les cybersystèmes essentiels, qui peuvent entraîner des perturbations opérationnelles s'ils sont compromis, et exige des chemins de fer qu'ils présentent un plan de mise en œuvre en matière de cybersécurité d'ici le 21 février 2023 à la TSA pour approbation et qu'ils élaborent un programme d'évaluation de la cybersécurité, qui devra être mis à jour annuellement.

Le 30 novembre 2022, la TSA a également publié un préavis de projet de réglementation visant à améliorer la gestion des cyberrisques de surface afin de recueillir des commentaires sur les façons de renforcer la cybersécurité et la résilience dans le secteur ferroviaire.

De plus, conformément à la *Cyber Incident Reporting for Critical Infrastructure Act* de 2022, la *Cybersecurity & Infrastructure Security Agency* (CISA) du DHS est en train d'élaborer des exigences obligatoires en matière de signalement des cyberincidents pour les infrastructures critiques des États-Unis, ce qui comprend le secteur des transports et les chemins de fer de classe I.

Rien ne permet d'assurer que les plans, les programmes et les actifs que la Compagnie a mis en place pour empêcher ou atténuer les effets de cyberincidents ou de cyberattaques seront suffisants pour empêcher ou détecter de tels incidents ou attaques, ou pour éviter des effets négatifs importants sur nos systèmes s'ils se produisent.

Restrictions au commerce

Les conditions liées aux échanges commerciaux mondiaux et nord-américains, y compris les obstacles au commerce de certaines marchandises, peuvent entraver la libre circulation de marchandises au Canada et aux États-Unis ou le coût associé à ceux-ci.

Le 24 novembre 2021, le *Department of Commerce* des États-Unis a publié les résultats finaux de son deuxième examen administratif sur les ordonnances d'imposition de droits compensateurs et de droits antidumping sur les exportations de bois d'œuvre résineux canadien, en appliquant un droit combiné de 17,9 %, ce qui correspond approximativement au double du droit combiné actuel de 8,99 %. Lorsque les contestations judiciaires en vertu du chapitre 10 de l'*ACEUM* ou devant les tribunaux américains seront terminées, ces nouveaux taux de droits s'appliqueront rétroactivement. Le gouvernement du Canada a réitéré son opinion selon laquelle ces taux sont totalement injustifiés et nuiront aux consommateurs, aux entreprises et aux travailleurs des deux côtés de la frontière. Cette décision sera contestée en même temps que se poursuivent les négociations en vue de trouver une solution à cet enjeu commercial de longue durée.

Il est trop tôt pour évaluer le résultat éventuel d'autres mesures commerciales diverses en cours qui ont été prises par les gouvernements et les organismes gouvernementaux. Conséquemment, rien ne permet d'assurer que des mesures commerciales n'auront pas une incidence défavorable importante sur le volume des expéditions ferroviaires de la Compagnie et (ou) sur les produits d'exploitation tirés des marchandises qu'elle transporte, ce qui pourrait, par voie de conséquence, avoir des répercussions importantes et défavorables sur le bénéfice et (ou) les flux de trésorerie.

Terrorisme et conflits internationaux

Des actes terroristes potentiels peuvent avoir des répercussions directes ou indirectes sur l'infrastructure des transports, incluant l'infrastructure ferroviaire en Amérique du Nord, et perturber la libre circulation des marchandises. Les lignes ferroviaires, les installations et le matériel pourraient être les cibles directes d'attaques terroristes ou en subir les dommages collatéraux, ce qui risquerait de perturber la libre circulation des marchandises. Les conflits internationaux peuvent également avoir des répercussions sur les marchés de la Compagnie. La réaction gouvernementale face à de tels événements pourrait avoir une incidence négative sur les activités de la Compagnie. En outre, les primes d'assurance pourraient augmenter considérablement ou certaines protections pourraient être refusées à la Compagnie.

Risque de crédit des clients

La Compagnie surveille, dans le cours normal de ses activités, la situation financière et les limites de crédit de ses clients et examine les antécédents de chaque nouveau client en matière de crédit. Bien que la Compagnie estime qu'il n'y a pas de concentration importante du risque de crédit, la conjoncture économique peut toucher ses clients et donner lieu à un accroissement de son risque de crédit et de son exposition au risque de faillite de ses clients. Une détérioration généralisée du crédit des clients et (ou) des faillites de clients pourraient avoir des répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie.

Liquidités

Si des perturbations survenaient sur les marchés des capitaux ou si sa cote de solvabilité se détériorait, la Compagnie pourrait avoir du mal à accéder à des sources externes de financement pour combler ses besoins en liquidités. Rien ne permet d'assurer que les changements sur les marchés des capitaux n'auront pas de répercussions défavorables sur les liquidités de la Compagnie et sa capacité d'emprunter des fonds à des conditions et des taux acceptables.

Concentration des fournisseurs

La Compagnie exerce ses activités dans un secteur capitaliste où la complexité de l'équipement ferroviaire limite le nombre de fournisseurs. Si l'un des fournisseurs de la Compagnie devait mettre un terme à sa production ou manquer de capacité ou de stocks en raison de l'évolution de la conjoncture économique, le marché de l'approvisionnement pourrait être perturbé. Ce dernier pourrait se concentrer davantage, ce qui modifierait potentiellement l'offre de produits et services des fournisseurs. La Compagnie pourrait aussi voir ses coûts augmenter et avoir de la difficulté à se procurer de l'équipement et du matériel ferroviaires et à les entretenir. Étant donné que la Compagnie a aussi des fournisseurs à l'étranger, des facteurs comme les relations internationales, les restrictions au commerce et les conditions économiques ou autres à l'échelle mondiale pourraient empêcher la Compagnie de se procurer l'équipement et le matériel nécessaires. Des défaillances d'entreprise généralisées ou des restrictions imposées aux fournisseurs pourraient avoir des répercussions défavorables importantes sur les résultats d'exploitation ou la situation financière de la Compagnie.

Disponibilité de personnel qualifié

Il peut arriver que la Compagnie doive faire face à des enjeux démographiques en ce qui a trait aux niveaux d'emploi de son effectif. Les changements dans la composition des effectifs, les exigences de formation et la disponibilité d'un personnel compétent, surtout les mécaniciens de locomotive, les chefs de train et les technologues de l'information, pourraient avoir une incidence négative sur la capacité de la Compagnie de répondre à la demande de service ferroviaire. La Compagnie surveille les niveaux d'emploi et cherche à s'assurer que les ressources en personnel sont adéquates pour répondre aux besoins en matière de service ferroviaire. Cependant, des conditions particulières sur le marché du travail peuvent nuire aux mesures prises par la Compagnie pour attirer et conserver du personnel compétent. Rien ne permet d'assurer que des enjeux démographiques ou autres n'auront pas une incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation de la Compagnie ou sur sa situation financière.

Coût du carburant et perturbation de l'offre

La Compagnie est vulnérable à la volatilité des prix du carburant causée par des changements économiques ou par la perturbation de l'offre. Des hausses rapides des prix du carburant, comme celles survenues en 2022, ou les perturbations à l'approvisionnement en carburant peuvent résulter d'interruptions de service des raffineries, du contingentement de la production, du climat ainsi que de l'instabilité de la main-d'œuvre et du contexte politique, comme le conflit actuel entre la Russie et l'Ukraine. L'augmentation des prix du carburant ou des perturbations des sources d'approvisionnement pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie.

Change étranger

La Compagnie exerce ses activités à la fois au Canada et aux États-Unis, et elle est par conséquent affectée par les fluctuations du taux de change. Les variations du taux de change entre le dollar CA et les autres devises (y compris le dollar US) ont un impact sur la compétitivité des marchandises transportées par la Compagnie sur le marché mondial et, par conséquent, peuvent avoir une incidence négative sur les produits d'exploitation et les charges de la Compagnie.

Taux d'intérêt

La Compagnie est exposée au risque de taux d'intérêt à l'égard de la dette de la Compagnie. La Compagnie émet principalement des titres de créance à taux d'intérêt fixes, ce qui expose la Compagnie aux variations de la juste valeur des titres de créance. La Compagnie émet aussi des titres de créance à taux d'intérêt variables, ce qui l'expose aux variations des intérêts débiteurs. Des variations négatives des taux d'intérêt du marché pourraient avoir une incidence importante sur la juste valeur des instruments financiers de la Compagnie ou sur les flux de trésorerie qu'ils génèrent. Rien ne permet d'assurer que les variations des taux d'intérêt du marché n'auront pas d'incidence négative sur les résultats d'exploitation ou les liquidités de la Compagnie.

Perturbations du réseau de transport

Vu la nature intégrée de l'infrastructure nord-américaine du transport de marchandises, les activités de la Compagnie pourraient subir les répercussions négatives de perturbations de son propre réseau, notamment des barrages illégaux, et de perturbations du service d'autres liens de transport, tels que des ports et d'autres chemins de fer qui ont des points d'échange avec la Compagnie. Une perturbation importante et

Rapport de gestion

prolongée du service du réseau du CN ou de l'une de ces entités pourrait avoir une incidence défavorable sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie. En outre, une détérioration des relations de collaboration que la Compagnie entretient avec les transporteurs correspondants pourrait avoir une incidence directe sur ses activités.

Conditions climatiques rigoureuses

La réussite de la Compagnie dépend de son habileté à exploiter son chemin de fer de façon efficace. Des conditions climatiques rigoureuses et des catastrophes naturelles, comme des froids ou des chaleurs extrêmes, des inondations, des sécheresses, des incendies, des ouragans et des tremblements de terre, peuvent perturber l'exploitation et le service de la Compagnie, gêner le fonctionnement des locomotives et du matériel roulant et perturber aussi les activités de la Compagnie et de ses clients. Les pertes d'exploitation dues à des conditions climatiques rigoureuses pourraient entraîner une hausse des coûts, une augmentation du passif et une baisse des produits d'exploitation, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie.

Changements climatiques

Les changements climatiques présentent les risques physiques d'accroître la fréquence d'événements climatiques défavorables, qui peuvent perturber l'exploitation de la Compagnie et endommager son infrastructure ou ses immobilisations. Ils pourraient aussi toucher les marchés et les volumes des marchandises transportées par la Compagnie ou avoir d'autres effets défavorables importants sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie. L'action ou l'inaction du gouvernement ou les mesures gouvernementales prises pour lutter contre les changements climatiques pourraient également avoir des répercussions sur le CN. À l'heure actuelle, la Compagnie est assujettie à des lois et règlements sur les changements climatiques et sur les émissions connexes qui ont été proposés et, dans certains cas, adoptés par les gouvernements fédéral, provinciaux et étatiques. Bien que le CN s'efforce continuellement de réaliser des gains d'efficience et de réduire son bilan carbone, des systèmes de plafonnement et d'échange de droits d'émissions, des taxes sur le carbone ou d'autres limites sur les émissions de gaz à effet de serre imposés par divers organismes gouvernementaux pourraient faire augmenter les dépenses en immobilisations et d'exploitation de la Compagnie. Une escalade du prix des émissions de carbone pourrait faire augmenter considérablement les coûts directs des achats d'essence et les dépenses indirectes associées aux biens achetés, au matériel et à l'électricité nécessaires pour exercer nos activités. Les incitatifs gouvernementaux encourageant le recours à des sources d'énergie de remplacement pourraient également, de manière imprévisible, avoir une incidence sur certains de nos clients et sur les marchés pour certaines des marchandises que nous transportons et modifier les tendances du trafic. La Compagnie pourrait ne pas être en mesure de compenser de tels impacts, par exemple, par une augmentation des tarifs marchandises. Les lois et règlements sur les changements climatiques pourraient aussi toucher les clients du CN, limiter la capacité des clients du CN de produire des biens à des coûts concurrentiels en raison de l'augmentation des coûts de l'énergie et faire monter les frais juridiques pour la défense et le règlement des réclamations et autres litiges liés aux changements climatiques.

Contrôles et procédures

La présidente-directrice générale et le chef de la direction financière de la Compagnie, après avoir évalué l'efficacité des contrôles et procédures de la Compagnie concernant la communication de l'information financière (selon la définition des règles 13a-15(e) et 15d-15(e) de la *Exchange Act*) au 31 décembre 2022, ont conclu que les contrôles et procédures de la Compagnie concernant la communication de l'information financière étaient efficaces.

Au cours du quatrième trimestre terminé le 31 décembre 2022, aucune modification n'a été apportée au contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière (selon la définition des règles 13a-15(f) et 15d-15(f) de la *Exchange Act*) ayant touché de façon importante, ou risquant raisonnablement de toucher de façon importante, le contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière.

Au 31 décembre 2022, la direction a évalué l'efficacité du contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière (selon la définition des règles 13a-15(f) et 15d-15(f) de la *Exchange Act*) à l'aide des critères énoncés par le *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* dans la publication intitulée *Internal Control – Integrated Framework* (2013). En se fondant sur cette évaluation, la direction a déterminé que le contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière était efficace en date du 31 décembre 2022 et a produit à cet effet son Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière daté du 31 janvier 2023.

Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction est responsable de l'établissement et du maintien d'un contrôle interne adéquat à l'égard de l'information financière. Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un processus conçu dans le but de fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière communiquée et à l'établissement d'états financiers à des fins de diffusion externe conformément aux principes comptables généralement reconnus. En raison des limites qui lui sont inhérentes, il se peut que le contrôle interne à l'égard de l'information financière ne permette pas de prévenir ou de détecter les inexactitudes.

La direction a évalué l'efficacité du contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière en date du 31 décembre 2022 à l'aide des critères énoncés par le *Committee of Sponsoring Organizations* de la *Treadway Commission* dans la publication intitulée *Internal Control - Integrated Framework* (2013). En se fondant sur cette évaluation, la direction a déterminé que le contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière était efficace en date du 31 décembre 2022.

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., un cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits, a émis un rapport d'audit sans réserve quant à l'efficacité du contrôle interne de la Compagnie à l'égard de l'information financière en date du 31 décembre 2022 et a aussi exprimé une opinion sans réserve sur les états financiers consolidés de 2022 de la Compagnie, tels qu'énoncés dans ses Rapports du cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits datés du 31 janvier 2023.

La présidente-directrice générale,

(s) *Tracy Robinson*

Le 31 janvier 2023

Le vice-président exécutif et chef de la direction financière,

(s) *Ghislain Houle*

Le 31 janvier 2023

Rapport du cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits

Aux actionnaires et au Conseil d'administration

Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada :

Opinion sur les états financiers consolidés

Nous avons effectué l'audit des bilans consolidés ci-joints de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (la « Compagnie ») aux 31 décembre 2022 et 2021, des états consolidés connexes des résultats, du bénéfice global, de l'évolution de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de trois ans terminée le 31 décembre 2022, ainsi que des notes connexes (collectivement, les « états financiers consolidés »). À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Compagnie aux 31 décembre 2022 et 2021, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de trois ans terminée le 31 décembre 2022, conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis.

Nous avons également audité, conformément aux normes du *Public Company Accounting Oversight Board* (PCAOB) (États-Unis), le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Compagnie au 31 décembre 2022, en nous fondant sur les critères établis dans le document *Internal Control - Integrated Framework* (2013) publié par le *Committee of Sponsoring Organizations* de la *Treadway Commission*, et notre rapport daté du 31 janvier 2023 exprimait une opinion sans réserve sur l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Compagnie.

Fondement de l'opinion

La responsabilité de ces états financiers consolidés incombe à la direction de la Compagnie. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés, sur la base de nos audits. Nous sommes un cabinet d'experts-comptables inscrit auprès du PCAOB et nous sommes tenus d'être indépendants de la Compagnie conformément aux lois fédérales américaines sur les valeurs mobilières, aux règles et règlements applicables de la *Securities and Exchange Commission* et du PCAOB.

Nous avons effectué nos audits selon les normes du PCAOB. Ces normes requièrent que nous planifions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Nos audits ont compris la mise en œuvre de procédures pour évaluer les risques d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et la mise en œuvre de procédures pour répondre à ces risques. Ces procédures ont compris le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers consolidés. Nos audits ont également compris l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation de l'ensemble des états financiers consolidés. Nous estimons que nos audits constituent un fondement raisonnable à notre opinion.

Questions critiques de l'audit

Les questions critiques de l'audit communiquées ci-dessous sont des éléments découlant de l'audit des états financiers consolidés de la période en cours qui ont été transmis ou doivent être transmis au comité d'audit, et qui : 1) se rapportent à des comptes ou à d'autres éléments d'information jugés importants pour les états financiers consolidés et 2) nécessitent des jugements particulièrement difficiles, subjectifs ou complexes de notre part. La communication des questions critiques de l'audit ne modifie en rien notre opinion sur les états financiers consolidés, pris dans leur ensemble, et, en communiquant les questions critiques de l'audit ci-dessous, nous ne formulons pas d'opinions distinctes sur ces questions ou sur les comptes ou les autres éléments d'information auxquels elles se rapportent.

Évaluation des impôts sur les bénéfices

Comme l'explique la Note 8 des états financiers consolidés, les impôts reportés créditeurs nets s'établissaient à 9 796 M\$ au 31 décembre 2022 et la charge d'impôts sur les bénéfices s'établissait à 1 645 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022. La Compagnie exerce ses activités dans différentes juridictions fiscales, ce qui l'oblige à formuler des estimations et des jugements importants relativement à ses positions fiscales.

Nous avons déterminé que l'évaluation des impôts reportés créditeurs nets et de la charge d'impôts sur les bénéfices constituait une question critique de l'audit en raison de l'importance des soldes d'impôts et de la complexité découlant de l'évaluation de l'application des réglementations fiscales pertinentes à la Compagnie. Un degré élevé de jugement a été requis de la part de l'auditeur pour évaluer certaines positions fiscales et certains soldes d'impôts de la Compagnie.

Rapport du cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits

Les principales procédures que nous avons appliquées pour traiter cette question critique de l'audit sont les suivantes. Nous avons évalué la conception et testé l'efficacité du fonctionnement de certains contrôles internes liés au rapprochement et à l'analyse effectués par la Compagnie à l'égard de ses soldes d'impôts reportés. Nous avons demandé à des professionnels en fiscalité possédant des compétences et des connaissances spécialisées de participer à la mission. Ces professionnels nous ont aidés : 1) à évaluer l'interprétation de la réglementation fiscale pertinente faite par la Compagnie; 2) à évaluer le caractère raisonnable des positions fiscales de la Compagnie; et 3) à analyser les soldes d'impôts reportés de la Compagnie en comparant les estimations fiscales de l'exercice précédent aux déclarations fiscales déposées et en évaluant le rapprochement effectué par la Compagnie entre les soldes d'impôts reportés et les différences temporaires sous-jacentes.

Évaluation de la capitalisation des coûts relatifs à l'infrastructure ferroviaire et des voies

Comme l'explique la Note 12 des états financiers consolidés, les acquisitions d'immobilisations, nettes des contrats de location-financement, se sont chiffrées à 2 750 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, dont 1 490 M\$ étaient liés à l'entretien de l'infrastructure ferroviaire et des voies, incluant le remplacement de rails et de traverses, la réfection de ponts ainsi que d'autres travaux d'entretien général des voies. Comme l'explique la Note 1 des états financiers consolidés, les dépenses liées aux immobilisations construites à l'interne comprennent les coûts directs des matières, de la main-d'œuvre et des services contractuels, ainsi que d'autres coûts répartis.

Nous avons déterminé que l'évaluation de la capitalisation des coûts relatifs à l'infrastructure ferroviaire et des voies constituait une question critique de l'audit. L'ampleur et la complexité des immobilisations construites à l'interne, ainsi que les jugements nécessaires pour déterminer si les dépenses répondent aux critères de capitalisation préétablis de la Compagnie, ont nécessité un jugement subjectif de la part de l'auditeur.

Les principales procédures que nous avons appliquées pour traiter cette question critique de l'audit sont les suivantes. Nous avons évalué la conception et testé l'efficacité du fonctionnement de certains contrôles internes à l'égard du processus de la Compagnie en matière d'acquisitions d'immobilisations, y compris les contrôles liés à la surveillance des coûts réels des projets d'immobilisations par rapport au budget et l'évaluation par la Compagnie visant à déterminer si les dépenses imputées aux projets répondent aux critères de capitalisation préétablis de la Compagnie. Pour un échantillon d'acquisitions d'immobilisations, nous avons examiné la documentation sous-jacente et déterminé si les dépenses répondent aux critères de capitalisation préétablis de la Compagnie. Les tests ont été effectués à un niveau ventilé par type de coût (notamment aux coûts directs des matières, de la main-d'œuvre et des services contractuels). En ce qui a trait aux rails, ces tests comprenaient des comparaisons par rapport à la période précédente par unité de mesure par région. De plus, nous avons examiné l'analyse comparative effectuée par la Compagnie entre les coûts réels des projets d'immobilisations et le budget, et nous avons évalué les explications de la Compagnie quant aux écarts excédant les seuils de sondage préétablis.

(s) KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Nous agissons à titre d'auditeurs de la Compagnie depuis 1992.

Montréal (Canada)
Le 31 janvier 2023

Rapport du cabinet d'experts-comptables indépendants et inscrits

Aux actionnaires et au Conseil d'administration

Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada :

Opinion sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière

Nous avons audité le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (la « Compagnie ») au 31 décembre 2022, en nous fondant sur les critères établis dans le document *Internal Control - Integrated Framework (2013)* publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission. À notre avis, la Compagnie maintenait, dans tous ses aspects significatifs, un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière au 31 décembre 2022, selon les critères établis dans le document *Internal Control - Integrated Framework (2013)* publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission.

Nous avons également audité, conformément aux normes du Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) des États-Unis, les bilans consolidés de la Compagnie aux 31 décembre 2022 et 2021, les états consolidés connexes des résultats, du bénéfice global, de l'évolution de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie, pour chacun des exercices compris dans la période de trois ans terminée le 31 décembre 2022, ainsi que les notes connexes (collectivement, les « états financiers consolidés »), et notre rapport daté du 31 janvier 2023 exprimait une opinion sans réserve sur ces états financiers consolidés.

Fondement de l'opinion

Le maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière ainsi que l'appréciation, incluse dans le Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière ci-joint, de l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière, incombe à la direction de la Compagnie. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Compagnie, sur la base de notre audit. Nous sommes un cabinet d'experts-comptables inscrit auprès du PCAOB et nous sommes tenus d'être indépendants de la Compagnie conformément aux lois fédérales américaines sur les valeurs mobilières, aux règles et règlements applicables de la Securities and Exchange Commission et du PCAOB.

Notre audit a été réalisé conformément aux normes du PCAOB. Ces normes requièrent que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable qu'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière était maintenu, dans tous ses aspects significatifs. Notre audit du contrôle interne à l'égard de l'information financière a comporté l'acquisition d'une compréhension du contrôle interne à l'égard de l'information financière, une évaluation du risque de l'existence d'une faiblesse significative, des tests et une évaluation de l'efficacité de la conception et du fonctionnement du contrôle interne en fonction de notre évaluation du risque, ainsi que la mise en œuvre des autres procédures que nous avons jugées nécessaires dans les circonstances. Nous estimons que notre audit constitue un fondement raisonnable à notre opinion.

Définition et limites du contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière d'une société est un processus conçu pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux principes comptables généralement reconnus. Il comprend les politiques et procédures qui 1) concernent la tenue de dossiers suffisamment détaillés qui donnent une image fidèle des opérations et des cessions d'actifs de la société; 2) fournissent une assurance raisonnable que les opérations sont enregistrées comme il se doit pour établir les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus et que les encaissements et décaissements de la société ne sont faits qu'avec l'autorisation de la direction et du conseil d'administration de la société; et 3) fournissent une assurance raisonnable concernant la prévention ou la détection à temps de toute acquisition, utilisation ou cession non autorisée d'actifs de la société qui pourraient avoir une incidence significative sur les états financiers.

En raison des limites qui lui sont inhérentes, il se peut que le contrôle interne à l'égard de l'information financière ne permette pas de prévenir ou de détecter certaines anomalies. De plus, toute projection du résultat d'une évaluation de son efficacité sur des périodes futures comporte le risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures diminue.

(s) KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Montréal (Canada)

Le 31 janvier 2023

États consolidés des résultats

En millions, sauf les données par action	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Produits d'exploitation (Note 5)		17 107 \$	14 477 \$	13 819 \$
Charges d'exploitation				
Main-d'œuvre et avantages sociaux		2 935	2 879	2 723
Services acquis et matières		2 191	2 082	2 152
Carburant		2 518	1 513	1 152
Amortissement		1 729	1 598	1 589
Location de matériel		338	336	432
Risques divers et autres		556	506	508
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente (Note 6)		—	(137)	486
Coûts de transaction (Note 4)		—	84	—
<i>Total – Charges d'exploitation</i>		10 267	8 861	9 042
Bénéfice d'exploitation		6 840	5 616	4 777
Intérêts débiteurs		(548)	(610)	(554)
Autres éléments du produit net des prestations (Note 18) ¹⁾		498	407	292
Frais de résiliation d'une entente de fusion (Note 4)		—	886	—
Autres produits (pertes) (Note 7)		(27)	43	6
<i>Bénéfice avant les impôts sur les bénéfices¹⁾</i>		6 763	6 342	4 521
Charge d'impôts sur les bénéfices (Note 8) ¹⁾		(1 645)	(1 443)	(976)
Bénéfice net¹⁾		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$
Bénéfice par action (Note 9)				
De base ¹⁾		7,46 \$	6,91 \$	4,98 \$
Dilué ¹⁾		7,44 \$	6,90 \$	4,97 \$
Nombre moyen pondéré d'actions (Note 9)				
En circulation		686,4	708,5	711,3
Dilué		688,3	710,3	713,0

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

États consolidés du bénéfice global

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Bénéfice net ¹⁾		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$
Autre bénéfice (perte) global(e) (Note 21)				
Gain (perte) net(te) sur la conversion des devises ²⁾		366	(52)	(81)
Variation nette des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite (Note 18) ¹⁾		(250)	2 066	183
Instruments dérivés (Note 23) ²⁾		(2)	—	(1)
<i>Autre bénéfice global avant impôts sur les bénéfices¹⁾</i>		114	2 014	101
Recouvrement (charge) d'impôts sur les bénéfices ¹⁾		158	(544)	(73)
<i>Autre bénéfice global¹⁾</i>		272	1 470	28
Bénéfice global¹⁾		5 390 \$	6 369 \$	3 573 \$

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

2) Les données comparatives de 2020 ont été reclasées afin de se conformer à la présentation courante.

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Bilans consolidés

En millions	31 décembre	2022	2021	
Actif				
Actif à court terme				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	328	\$	838	\$
Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions (Note 16)	506		503	
Débiteurs (Note 10)	1 371		1 074	
Matières et fournitures	692		589	
Autres actifs à court terme (Note 11)	320		422	
Total – Actif à court terme	3 217		3 426	
Immobilisations (Note 12)	43 537		41 178	
Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location-exploitation (Note 13)	470		445	
Actif relatif aux régimes de retraite (Note 18)	3 033		3 050	
Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres (Note 14)	405		439	
Total – Actif	50 662	\$	48 538	\$
Passif et avoir des actionnaires				
Passif à court terme				
Créditeurs et autres (Note 15)	2 785	\$	2 612	\$
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an (Note 16)	1 057		508	
Total – Passif à court terme	3 842		3 120	
Impôts reportés (Note 8)	9 796		9 303	
Autres passifs et crédits reportés (Note 17)	441		427	
Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite (Note 18)	486		645	
Dette à long terme (Note 16)	14 372		11 977	
Passifs liés aux contrats de location-exploitation (Note 13)	341		322	
Avoir des actionnaires				
Actions ordinaires (Note 19)	3 613		3 704	
Actions ordinaires dans les Fiducies d'actions (Note 19)	(170)		(103)	
Surplus d'apport	381		397	
Autre perte globale cumulée (Note 21) ¹⁾	(1 969)		(2 241)	
Bénéfices non répartis ¹⁾	19 529		20 987	
Total – Avoir des actionnaires	21 384		22 744	
Total – Passif et avoir des actionnaires	50 662	\$	48 538	\$

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Au nom du Conseil d'administration :

(s) Shauneen Bruder
Administratrice

(s) Tracy Robinson
Administratrice

États consolidés de l'évolution de l'avoir des actionnaires

En millions	Nombre d'actions ordinaires			Actions ordinaires détenues dans les Fiducies d'actions	Surplus d'apport	Autre perte globale cumulée	Bénéfices non répartis	Total – Avoir des actionnaires
	En circulation	Fiducies d'actions	Actions ordinaires					
Solde au 31 décembre 2019 ¹⁾	712,3	1,8	3 650 \$	(163) \$	403 \$	(3 739) \$	17 890 \$	18 041 \$
Bénéfice net ¹⁾							3 545	3 545
Options d'achat d'actions levées	0,8		65		(9)			56
Règlement d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres (Note 19)	0,6	(0,6)		62	(82)		(37)	(57)
Charge liée à la rémunération à base d'actions et autres					67		(2)	65
Rachat d'actions ordinaires (Note 19)	(3,3)		(17)				(362)	(379)
Achats d'actions par les Fiducies d'actions (Note 19)	(0,1)	0,1		(14)				(14)
Autre perte globale (Note 21) ¹⁾		0,1				28		28
Dividendes (2,30 \$ par action)							(1 634)	(1 634)
Solde au 31 décembre 2020 ¹⁾	710,3	1,3	3 698	(115)	379	(3 711)	19 400	19 651
Bénéfice net ¹⁾							4 899	4 899
Options d'achat d'actions levées	0,7		60		(8)			52
Règlement d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres (Note 19)	0,4	(0,4)		38	(60)		(42)	(64)
Charge liée à la rémunération à base d'actions et autres					86		(2)	84
Rachat d'actions ordinaires (Note 19)	(10,3)		(54)				(1 528)	(1 582)
Achats d'actions par les Fiducies d'actions (Note 19)	(0,2)	0,2		(26)				(26)
Autre bénéfice global (Note 21) ¹⁾						1 470		1 470
Dividendes (2,46 \$ par action)							(1 740)	(1 740)
Solde au 31 décembre 2021 ¹⁾	700,9	1,1	3 704	(103)	397	(2 241)	20 987	22 744
Bénéfice net							5 118	5 118
Options d'achat d'actions levées	0,6		70		(9)			61
Règlement d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres (Note 19)	0,4	(0,4)		38	(84)		(22)	(68)
Charge liée à la rémunération à base d'actions et autres					77		(2)	75
Rachat d'actions ordinaires (Note 19)	(30,2)		(161)				(4 548)	(4 709)
Achats d'actions par les Fiducies d'actions (Note 19)	(0,7)	0,7		(105)				(105)
Autre bénéfice global (Note 21)						272		272
Dividendes (2,93 \$ par action)							(2 004)	(2 004)
Solde au 31 décembre 2022	671,0	1,4	3 613 \$	(170) \$	381 \$	(1 969) \$	19 529 \$	21 384 \$

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

États consolidés des flux de trésorerie

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Activités d'exploitation				
Bénéfice net ¹⁾	5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$	
Rajustements visant à rapprocher le bénéfice net et les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation :				
Amortissement	1 729	1 598	1 589	
Produit et capitalisation des régimes de retraite ¹⁾	(387)	(314)	(211)	
Amortissement des frais de crédit-relais et autres frais (Note 4)	—	97	—	
Impôts reportés (Note 8) ¹⁾	404	513	481	
Perte (recouvrement) sur les actifs détenus en vue de la vente (Note 6)	—	(137)	486	
Variations des actifs et des passifs d'exploitation :				
Débiteurs	(290)	(22)	158	
Matières et fournitures	(82)	(7)	20	
Créditeurs et autres	(9)	141	(49)	
Autres actifs à court terme	(30)	35	—	
Autres activités d'exploitation, nettes	214	168	146	
<i>Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation</i>	6 667	6 971	6 165	
Activités d'investissement				
Acquisitions d'immobilisations	(2 750)	(2 891)	(2 863)	
Avance versée pour une acquisition et autres coûts de transaction (Note 4)	—	(908)	—	
Remboursement de l'avance versée pour une acquisition (Note 4)	—	886	—	
Acquisitions, déduction faite des espèces acquises	—	—	(8)	
Produit des actifs détenus en vue de la vente (Note 6)	273	—	—	
Autres activités d'investissement, nettes	(33)	40	(75)	
<i>Flux de trésorerie nets utilisés par les activités d'investissement</i>	(2 510)	(2 873)	(2 946)	
Activités de financement				
Émission de dette (Note 16)	1 899	403	1 789	
Remboursement de dette (Note 16)	(383)	(861)	(1 221)	
Variation nette de papier commercial (Note 16)	563	66	(1 273)	
Frais de crédit-relais et autres frais (Note 4)	—	(97)	—	
Règlement des contrats de change à terme sur la dette	79	(8)	26	
Émission d'actions ordinaires découlant de la levée d'options d'achat d'actions (Note 20)	61	52	56	
Impôts retenus versés sur le règlement net d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres (Note 20)	(44)	(37)	(48)	
Rachat d'actions ordinaires (Note 19)	(4 709)	(1 582)	(379)	
Achat d'actions ordinaires pour le règlement d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres	(24)	(27)	(9)	
Achat d'actions ordinaires par les Fiducies d'actions (Note 19)	(105)	(26)	(14)	
Dividendes versés	(2 004)	(1 740)	(1 634)	
<i>Flux de trésorerie nets utilisés par les activités de financement</i>	(4 667)	(3 857)	(2 707)	
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie, les équivalents de trésorerie, les liquidités soumises à restrictions et les équivalents de trésorerie soumis à restrictions	3	—	—	
<i>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie, des équivalents de trésorerie, des liquidités soumises à restrictions et des équivalents de trésorerie soumis à restrictions</i>	(507)	241	512	
Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions au début de l'exercice	1 341	1 100	588	
Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions à la fin de l'exercice	834 \$	1 341 \$	1 100 \$	
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	328 \$	838 \$	569 \$	
Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions à la fin de l'exercice	506	503	531	
Trésorerie, équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et équivalents de trésorerie soumis à restrictions à la fin de l'exercice	834 \$	1 341 \$	1 100 \$	
Information supplémentaire sur les flux de trésorerie				
Intérêts versés	(542) \$	(512) \$	(551) \$	
Impôts sur les bénéfices versés (Note 8)	(1 288) \$	(759) \$	(353) \$	

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Table des matières

1 Énoncé des conventions comptables importantes	86
2 Changement de convention comptable	93
3 Recommandations comptables récentes	95
4 Acquisition	96
5 Produits d'exploitation	97
6 Actifs détenus en vue de la vente	97
7 Autres produits	98
8 Impôts sur les bénéfices	98
9 Bénéfice par action	101
10 Débiteurs	101
11 Autres actifs à court terme	101
12 Immobilisations	102
13 Contrats de location	103
14 Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres	104
15 Créditeurs et autres	105
16 Dette	106
17 Autres passifs et crédits reportés	109
18 Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	109
19 Capital-actions	119
20 Régimes de rémunération à base d'actions	120
21 Autre perte globale cumulée	125
22 Engagements et éventualités d'importance	126
23 Instruments financiers	130
24 Information sectorielle	131
25 Événement subséquent	132

Notes afférentes aux états financiers consolidés

La Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada et ses filiales en propriété exclusive, collectivement le « CN » ou la « Compagnie », œuvrent dans le secteur du transport ferroviaire et du transport connexe. Couvrant le Canada et les États-Unis, le CN relie les côtes est et ouest du Canada au sud des États-Unis. Les produits marchandises de la Compagnie sont tirés du transport d'un éventail diversifié et équilibré de marchandises, y compris les produits pétroliers et chimiques, les produits céréaliers et les engrais, le charbon, les métaux et les minéraux, les produits forestiers, l'intermodal et les véhicules automobiles.

1 – Énoncé des conventions comptables importantes

Mode de présentation

Ces états financiers consolidés sont exprimés en dollars CA, à moins d'indication contraire, et ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis, tels qu'ils sont codifiés dans la *Financial Accounting Standards Board (FASB) Accounting Standards Codification (ASC)*.

Périmètre de consolidation

Ces états financiers consolidés comprennent les comptes de toutes les filiales et entités à détenteurs de droits variables pour lesquelles la Compagnie est le bénéficiaire principal. La Compagnie est le bénéficiaire principal des fiducies des régimes d'avantages sociaux du personnel (les « Fiducies d'actions »), puisqu'elle a la capacité de prendre directement des décisions en lien avec les principales activités des Fiducies d'actions. Les placements sur lesquels la Compagnie exerce une influence notable sont comptabilisés selon la méthode de comptabilisation à la valeur de consolidation et tous les autres placements pour lesquels la juste valeur ne peut être facilement déterminée sont comptabilisés au coût moins la dépréciation, plus ou moins les changements dans les prix observables.

Utilisation des estimations

L'établissement des états financiers selon les PCGR exige de la part de la direction certaines estimations et hypothèses qui influent sur les produits, les charges, les actifs et les passifs présentés ainsi que sur l'information à fournir concernant les actifs et passifs éventuels à la date des états financiers. La direction révise ses estimations de façon continue, y compris les estimations relatives à l'écart d'acquisition, aux actifs incorporels, aux actifs et passifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises, aux impôts sur les bénéfices, à l'amortissement, aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, aux blessures corporelles et autres réclamations, ainsi qu'aux questions environnementales, en fonction de l'information disponible. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Produits d'exploitation

Nature des services

Les produits d'exploitation de la Compagnie sont composés de produits marchandises et d'autres produits d'exploitation. Les produits marchandises comprennent les produits provenant du transport des marchandises par train et proviennent des sept groupes marchandises suivants :

- Produits pétroliers et chimiques, ce qui comprend les produits chimiques et les matières plastiques, les produits pétroliers raffinés, le pétrole brut et les condensats, et le soufre;
- Métaux et minéraux, ce qui comprend les matériaux du secteur de l'énergie, les métaux, les minéraux et le minerai de fer;
- Produits forestiers, ce qui comprend le bois d'œuvre, les pâtes, le papier et les panneaux;
- Charbon, ce qui comprend le charbon et le coke de pétrole;
- Produits céréaliers et engrais, ce qui comprend les céréales réglementées canadiennes, les céréales commerciales canadiennes, les céréales américaines, la potasse et les autres engrais;
- Intermodal, ce qui comprend les services de transport ferroviaire et routier pour le trafic nord-américain et international; et
- Véhicules automobiles, ce qui comprend les véhicules assemblés et les pièces d'automobiles.

Les produits marchandises comprennent également les produits tirés des services optionnels qui dépassent le transport de base des marchandises, dont l'utilisation des actifs, les manœuvres, l'entreposage et d'autres services.

Les Autres produits d'exploitation proviennent des services logistiques non ferroviaires qui soutiennent l'activité ferroviaire de la Compagnie, dont les services de navires et de quais, le transbordement et la distribution, la logistique automobile, l'expédition transitaire et la gestion des transports.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Comptabilisation des produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont comptabilisés lorsque le contrôle des services promis est transféré au client selon le montant de la contrepartie que la Compagnie s'attend à recevoir pour ces services.

La Compagnie comptabilise les contrats conclus avec des clients lorsqu'elle a l'approbation et l'engagement des deux parties, que les droits de chaque partie ont été établis, que les conditions de paiement ont été définies, que le contrat a une substance commerciale et que le recouvrement de la contrepartie est probable. Pour les contrats qui impliquent plusieurs obligations de prestation, la Compagnie répartit le prix de transaction entre les obligations de prestation prévues au contrat en proportion des prix de vente spécifiques, et comptabilise les produits d'exploitation lorsque les obligations de prestation prévues au contrat sont remplies, ou à mesure qu'elles le sont.

Les produits d'exploitation sont présentés déduction faite des taxes perçues des clients et remises aux autorités gouvernementales.

Produits marchandises

Les services de transport de marchandises sont structurés selon des tarifs accessibles au public ou des ententes propres aux clients, lesquels précisent le prix et les conditions des services de transport de marchandises offerts par la Compagnie. Aux fins de la comptabilisation des produits d'exploitation, un contrat pour le transport de marchandises par train existe lorsqu'un client envoie des instructions d'expédition et que celles-ci sont acceptées par la Compagnie en lien avec le tarif ou l'entente propre au client.

Les produits d'exploitation provenant du transport de marchandises par train sont comptabilisés progressivement en raison du transfert continu du contrôle au client à mesure que les marchandises progressent entre leur point de départ et leur destination. La progression de l'accomplissement des obligations de prestation est mesurée en fonction de la durée de déplacement des marchandises entre le point de départ et la destination. La répartition des produits d'exploitation entre les périodes de déclaration est basée sur la durée relative du déplacement à chaque période, et les charges sont comptabilisées au moment où elles sont engagées. Les produits d'exploitation provenant de contrats liés au transport de marchandises qui requièrent la participation d'autres transporteurs ferroviaires pour le transport de marchandises du point de départ à celui d'arrivée sont présentés sur une base nette. L'acheminement des marchandises s'effectue sur une courte période de temps et est généralement terminé avant la date d'échéance du paiement. Les comptes clients marchandises sont inclus dans le poste Débiteurs des Bilans consolidés.

La Compagnie ne détient aucun actif sur contrat important associé aux produits marchandises.

Les passifs sur contrat représentent la contrepartie reçue des clients pour laquelle l'obligation de prestation connexe n'a pas été remplie. Les passifs sur contrat sont constatés dans les produits d'exploitation lorsque l'obligation de prestation connexe est remplie ou à mesure qu'elle l'est. La Compagnie inclut les passifs sur contrat dans les postes Créditeurs et autres et Autres passifs et crédits reportés des Bilans consolidés.

Les produits d'exploitation provenant des services optionnels sont comptabilisés à un moment précis ou progressivement à mesure que les obligations de prestation sont remplies, selon la nature du service.

Les contrats de transport de marchandises peuvent comprendre une contrepartie variable sous forme de primes en fonction du volume, de rabais ou d'autres éléments, qui a une incidence sur le prix de transaction. La contrepartie variable est comptabilisée comme produit d'exploitation dans la mesure où il est probable que cela ne donnera pas lieu à un ajustement à la baisse important du montant cumulatif des produits d'exploitation comptabilisés. La contrepartie variable est constatée selon la meilleure estimation du montant prévu par la direction, qui est fondée sur les renseignements historiques, courants et prévisionnels.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont comptabilisés à un moment précis ou progressivement à mesure que les obligations de prestation sont remplies, selon la nature du service.

Impôts sur les bénéfices

La Compagnie utilise la méthode de l'actif et du passif d'impôts reportés pour comptabiliser les impôts sur les bénéfices. Selon cette méthode, tout changement survenu dans le montant net des impôts sur les bénéfices reportés débiteurs ou créditeurs est inclus dans le calcul du poste Bénéfice net ou du poste Autre bénéfice (perte) global(e). Les impôts sur les bénéfices reportés débiteurs et créditeurs sont déterminés en fonction des taux d'impôts sur les bénéfices adoptés qu'on s'attend à appliquer au bénéfice imposable au cours des exercices durant lesquels on prévoit recouvrer ou régler les écarts temporaires.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Bénéfice par action

Le bénéfice de base par action est calculé au moyen du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période. Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation exclut les actions détenues dans les Fiducies d'actions et inclut les octrois de rémunération à base d'actions réglés en titres de capitaux propres acquis à l'exclusion des options d'achat d'actions. Le bénéfice dilué par action est calculé au moyen du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période après dilution selon la méthode du rachat d'actions. Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation après dilution tient compte des effets dilutifs des actions ordinaires pouvant être émises à la levée des options d'achat d'actions en circulation et de rémunération réglée en titres de capitaux propres non acquis.

Change étranger

Toutes les filiales à l'étranger de la Compagnie utilisent le dollar US comme monnaie fonctionnelle. Conséquemment, les actifs et passifs des filiales à l'étranger sont convertis en dollars CA au taux de change en vigueur à la date du bilan, et les produits et les charges sont convertis aux taux de change moyens en vigueur au cours de l'exercice. Tous les rajustements résultant de la conversion des activités d'exploitation des établissements à l'étranger sont inscrits dans le poste Autre bénéfice (perte) global(e).

La Compagnie désigne la dette de la société mère libellée en dollars US comme couverture de change relativement à son investissement net dans les établissements à l'étranger. Conséquemment, les gains et les pertes de change sur la conversion de la dette libellée en dollars US, depuis les dates de désignation, sont inclus dans le poste Autre bénéfice (perte) global(e).

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent des placements très liquides, achetés trois mois ou moins avant la date d'échéance, et sont présentés au coût plus les intérêts courus, lequel se rapproche de la juste valeur.

Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions

En vertu de ses ententes de lettres de crédit bilatérales conclues avec différentes banques, la Compagnie peut fournir des garanties, sous forme de liquidités et d'équivalents de trésorerie, pour une période minimale d'un mois, égales à au moins la valeur nominale des lettres de crédit émises. Les liquidités et les équivalents de trésorerie soumis à restrictions comprennent des placements très liquides, achetés trois mois ou moins avant la date d'échéance, et sont présentés au coût plus les intérêts courus, lequel se rapproche de la juste valeur.

Débiteurs

Les débiteurs sont comptabilisés au coût, déduction faite des rajustements de la facturation et de la provision pour pertes de crédit. La provision pour pertes de crédit est fondée sur les informations pertinentes concernant les événements passés, y compris l'expérience antérieure, la situation actuelle et les prévisions raisonnables et justifiables touchant la recouvrabilité du montant présenté. Les débiteurs considérés comme irrécouvrables sont radiés au moyen de la provision pour pertes de crédit. Les recouvrements subséquents de montants auparavant radiés sont crédités aux créances douteuses dans le poste Risques divers et autres des États consolidés des résultats.

Matières et fournitures

Les matières et fournitures, qui sont principalement constituées de rails, de traverses et d'autres articles liés à la construction et à l'entretien des immobilisations et du matériel, ainsi que le carburant diesel, sont évaluées au coût moyen pondéré.

Actifs détenus en vue de la vente

Les actifs qui sont classés comme étant détenus en vue de la vente sont évalués au moindre de leur valeur comptable ou de leur juste valeur, diminuée des frais de vente prévus (« prix de vente estimatif »), une perte étant comptabilisée dans la mesure où la valeur comptable excède le prix de vente estimatif. Le classement est applicable lorsque les actifs sont disponibles en vue de la vente immédiate dans leur état actuel et que la vente des actifs est probable. De plus, le transfert des actifs doit normalement répondre, dans l'année suivant le classement de ceux-ci, aux critères de comptabilisation à titre de vente réalisée.

Après avoir été classés comme étant détenus en vue de la vente, les actifs ne font l'objet d'aucun amortissement, puis les actifs et tout passif qui leur sont directement liés sont classés en tant qu'actifs courants dans les Bilans consolidés de la Compagnie.

Les modifications ultérieures du prix de vente estimatif des actifs détenus en vue de la vente sont comptabilisées dans les États consolidés des résultats à titre de recouvrements ou de pertes, la comptabilisation des gains ultérieurs étant limitée au cumul des pertes comptabilisées précédemment.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Immobilisations

Capitalisation des coûts

Les activités ferroviaires de la Compagnie sont hautement capitalistiques. Les immobilisations de la Compagnie consistent principalement en des actifs homogènes ou constitués en réseau comme des rails, des traverses, du ballast et d'autres structures, qui forment les immobilisations des catégories Voie et chemin de roulement et Matériel roulant de la Compagnie. Les dépenses en immobilisations de la Compagnie servent au remplacement des actifs existants et à l'achat ou à la construction de nouveaux actifs dans le but d'améliorer son exploitation ou d'offrir de nouveaux services à ses clients. Une part importante des dépenses en immobilisations de la Compagnie est affectée à des immobilisations construites à l'interne, y compris le remplacement d'actifs existants de voie et de chemin de roulement et l'expansion du réseau ferroviaire, ainsi qu'à des révisions et remises à neuf importantes de matériel roulant.

Les dépenses sont capitalisées si elles prolongent la durée de vie utile de l'actif ou procurent des avantages futurs comme l'accroissement de la capacité de production de revenus, de la fonctionnalité ou de la capacité de service. La Compagnie a un processus permettant de déterminer si les coûts peuvent être capitalisés, qui exige du jugement. Dans le cas de la catégorie Voie et chemin de roulement, la Compagnie met en œuvre des programmes d'immobilisations de base afin de remplacer ou de moderniser les actifs de l'infrastructure ferroviaire, qui sont capitalisés s'ils répondent aux critères de capitalisation.

De plus, dans le cas de la catégorie Voie et chemin de roulement, les dépenses en immobilisations qui correspondent à un niveau minimal d'activité, tel que défini par la Compagnie, sont également capitalisées comme suit :

- *nivellement* : pose de plates-formes, de murs de soutènement et de dispositifs de drainage;
- *rail et matériel de voie connexe* : pose de rails d'au moins 39 pieds en continu;
- *traverses* : pose d'au moins cinq traverses par 39 pieds; et
- *ballast* : pose de 171 verges cubes de ballast par mille de voie.

En ce qui a trait aux actifs acquis, la Compagnie capitalise tous les coûts nécessaires à la préparation des actifs pour l'usage auquel ils sont destinés. Les dépenses liées aux immobilisations construites à l'interne comprennent les dépenses liées aux coûts directs des matières, de la main-d'œuvre et des services contractuels, ainsi que d'autres coûts répartis. Ces coûts répartis comprennent, mais sans s'y limiter, la supervision de projets, les avantages sociaux, l'entretien du matériel utilisé dans le cadre de projets et les coûts des petits outils et des fournitures. Au besoin, la Compagnie examine et rajuste la répartition pour tenir compte des coûts réels engagés chaque année.

En ce qui a trait aux actifs constitués de rails, la Compagnie capitalise les coûts de meulage des rails, opération qui consiste à restaurer et à améliorer le profil des rails ainsi qu'à éliminer les irrégularités des rails usagés afin de prolonger la durée de vie utile. La durée de vie utile des rails augmente légèrement avec chaque meulage et, par conséquent, les coûts engagés sont capitalisés puisque cette opération prolonge la durée de vie utile des rails au-delà de celle correspondant à leur état initial ou actuel, des tonnes brutes additionnelles pouvant être transportées sur les rails pendant le reste de leur vie utile.

En ce qui a trait aux actifs constitués de ballast, la Compagnie effectue également des travaux de dégarnissage de banquettes de ballast, qui consistent à enlever une partie ou la totalité du ballast qui s'est détérioré au cours de sa durée de vie utile et à le remplacer par du nouveau ballast. La pose de ballast dans le cadre d'un projet de dégarnissage d'une banquette de ballast est considérée comme l'ajout d'un nouvel actif et non pas comme la réparation ou l'entretien d'un actif existant. Par conséquent, la Compagnie capitalise les dépenses liées au dégarnissage de banquettes de ballast, puisqu'il s'agit de la mise hors service d'un actif existant et de son remplacement par un nouvel actif. Selon la méthode de comptabilité par classes homogènes d'immobilisations, le ballast détérioré est mis hors service à son coût historique.

Les coûts liés à la déconstruction et à l'enlèvement des actifs remplacés, appelés aux présentes coûts de démantèlement, se distinguent des coûts des immobilisations construites à l'interne selon la nature de l'activité connexe. Dans le cas des immobilisations de la catégorie Voie et chemin de roulement, les membres du personnel effectuent en même temps les travaux de démantèlement et de pose des nouveaux actifs de voie et de chemin de roulement, et, par conséquent, la Compagnie effectue une estimation des coûts de main-d'œuvre et des autres coûts liés au démantèlement. La Compagnie détermine les coûts de démantèlement en se fondant sur une analyse des processus de pose de la voie et du chemin de roulement.

Les dépenses afférentes aux immobilisations de la Compagnie qui ne correspondent pas aux critères de capitalisation de la Compagnie sont passées en charges au moment où elles sont engagées. Dans le cas des immobilisations de la catégorie Voie et chemin de roulement, ces dépenses incluent, mais sans s'y limiter, le remplacement ponctuel de traverses et de rails, le remplacement de rails rompus, les inspections visuelles pour la détection de défauts de rails et la correction des défauts de voie mineurs, ainsi que d'autres travaux généraux d'entretien d'infrastructure de la voie.

Amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé qui comprend la réduction de valeur des actifs dépréciés. Le coût des immobilisations, y compris celles acquises en vertu de contrats de location-financement, déduction faite de la réduction de valeur des actifs dépréciés, est amorti selon la méthode linéaire sur la durée estimative de leur vie utile, qui est mesurée en années, à l'exception de celle des rails et du ballast, dont la durée de vie utile est mesurée en millions de tonnes brutes. La Compagnie utilise la méthode d'amortissement

Notes afférentes aux états financiers consolidés

par classes homogènes selon laquelle un taux combiné d'amortissement unique est appliqué à l'investissement brut dans une catégorie d'actifs similaires, en dépit de petites différences au niveau de la durée de vie utile ou la valeur de récupération des unités d'immobilisation individuelles au sein d'une même catégorie d'actifs. La Compagnie utilise approximativement 40 différentes catégories d'actifs amortissables.

Pour toutes les catégories d'actifs amortissables, le taux d'amortissement est fondé sur la durée de vie utile estimative des actifs. La détermination de la vraisemblance de la durée de vie utile estimative des immobilisations exige du jugement et repose sur l'information alors disponible, y compris des études périodiques sur l'amortissement réalisées par la Compagnie. Les immobilisations de la Compagnie aux États-Unis sont soumises à des études approfondies sur l'amortissement, conformément aux exigences du *Surface Transportation Board* (STB), et sont réalisées par des experts externes. Les études sur l'amortissement à l'égard des immobilisations canadiennes ne sont pas exigées en vertu de la réglementation, sont réalisées à l'intérieur, sur une base périodique, et visent des catégories d'actif particulières. Les changements de durée de vie utile des actifs et des taux combinés d'amortissement connexes sont appliqués de façon prospective.

La durée de vie utile des rails est fondée sur l'utilisation future prévue des rails dans leur état existant, laquelle est déterminée au moyen de recherche et d'essais effectués dans le secteur ferroviaire (selon les caractéristiques des rails, notamment le poids, la courbure et la composition métallurgique), en tenant compte de l'utilisation des rails à ce jour. Le taux combiné d'amortissement annuel des rails est déterminé en divisant le nombre estimatif annuel de tonnes brutes transportées sur les rails par la durée estimative de vie utile des rails, mesurée en millions de tonnes brutes. La Compagnie amortit le coût du meulage des rails sur le reste de la vie utile des rails, ce qui inclut le prolongement de la durée de vie utile attribuable au meulage des rails.

Étant donné la nature du chemin de fer et la composition des réseaux ferroviaires, qui sont constitués d'actifs à long terme homogènes, il n'est pas pratique de tenir des registres d'immobilisations spécifiques à leur unité de propriété la plus basse.

La mise hors service d'immobilisations se produit lors du remplacement d'un actif dans le cours normal des activités, de la vente d'un actif ou de l'abandon d'un tronçon de voie. En ce qui a trait aux mises hors service dans le cours normal des activités, la durée de vie de l'immobilisation mise hors service correspond généralement à une plage raisonnable de la durée de vie utile prévue, telle que déterminée par les études sur l'amortissement, et, par conséquent, aucun gain ni aucune perte ne sont constatés en vertu de la méthode d'amortissement par classes homogènes. Le coût de l'actif est supprimé du compte d'actifs et l'écart entre le coût historique estimé et l'amortissement cumulé estimé (réduction faite des produits de récupération et des coûts de démantèlement), s'il y a lieu, est consigné comme un ajustement de l'amortissement cumulé, et aucun gain ni aucune perte ne sont constatés. Le coût historique estimé de l'actif mis hors service est estimé au moyen de facteurs ou d'indices de déflation ayant une corrélation étroite avec les immobilisations faisant partie des catégories d'actifs combinés à l'âge estimatif de l'actif mis hors service déterminé en appliquant la méthode du premier entré, premier sorti, et ce coût historique est appliqué à la valeur de remplacement de l'actif.

Dans chaque étude sur l'amortissement, une estimation est faite de tout excédent ou toute insuffisance dans l'amortissement cumulé pour toutes les catégories d'actifs correspondantes afin de s'assurer que les taux d'amortissement restent appropriés. Tout excédent ou toute insuffisance est amorti sur la durée de vie restante de la catégorie d'actifs.

En ce qui a trait à la mise hors service d'immobilisations amortissables qui n'a pas lieu dans le cours normal des activités, le coût historique, réduction faite des produits de récupération, est constaté comme un gain ou une perte dans les bénéfices. On considère qu'une mise hors service n'a pas eu lieu dans le cours normal des activités si celle-ci répond aux critères suivants : i) elle est inhabituelle; ii) elle est d'un montant considérable; et iii) elle présente des variations considérables par rapport au modèle de mise hors service établi lors des études sur l'amortissement. Dans le cas de la vente de terrains ou la cession d'immobilisations qui ne font pas partie des activités ferroviaires, un gain ou une perte est constaté au poste Autres produits.

Contrats de location

La Compagnie conclut des contrats de location à court et à long terme pour du matériel roulant, dont des locomotives et des wagons, du matériel, des biens immobiliers et des contrats de service qui contiennent des contrats de location intégrés. La Compagnie détermine si un contrat contient un contrat de location à la date de passation du contrat. Les contrats de location d'une durée de douze mois ou moins ne sont pas comptabilisés par la Compagnie dans les Bilans consolidés.

Les actifs au titre de droits d'utilisation et les passifs liés aux contrats de location-financement et aux contrats de location-exploitation sont comptabilisés sur la base de la valeur actuelle des paiements futurs au titre du contrat de location pendant la durée du contrat à la date de début. Lorsque le taux d'intérêt implicite ne peut être déterminé à partir du contrat de location, la Compagnie utilise des taux d'emprunt marginaux internes selon la durée et la devise pour évaluer initialement les contrats de location d'une durée de plus de douze mois dans les Bilans consolidés. La charge au titre des contrats de location-exploitation est constatée selon la méthode linéaire sur la durée du contrat de location.

Les contrats de location de la Compagnie peuvent comporter des options de résiliation, de renouvellement et/ou d'achat, des garanties de valeurs résiduelles ou une combinaison de ces options, qui sont toutes évaluées par la Compagnie sur une base trimestrielle. La majorité des options de renouvellement disponibles prolongent la durée du contrat de location de un à cinq ans. La Compagnie comptabilise ces options contractuelles lorsqu'elle est raisonnablement certaine qu'elle exercera l'une d'entre elles.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Les contrats de location peuvent comporter des composantes locatives et non locatives que la Compagnie comptabilise généralement séparément, à l'exception de la catégorie d'actifs des wagons pour laquelle la Compagnie a choisi de ne pas séparer les composantes locatives et non locatives.

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont principalement constitués des contrats et des relations avec les clients acquis par le biais d'acquisitions d'entreprises. Les actifs incorporels sont généralement amortis selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile prévue, allant de 20 à 50 ans. Si un changement dans la durée de vie utile estimative d'un actif incorporel est déterminé, l'amortissement est ajusté de façon prospective.

En ce qui concerne la dépréciation, la Compagnie évalue la recouvrabilité de ses actifs incorporels détenus et utilisés lorsqu'il apparaît, au vu des circonstances ou de l'évolution de la situation, qu'il se pourrait qu'on ne puisse récupérer cette valeur comptable sur la base des flux monétaires futurs non actualisés. Si la valeur comptable d'un actif incorporel n'est pas recouvrable et dépasse la juste valeur, une charge de dépréciation est comptabilisée pour l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur.

Écart d'acquisition

La Compagnie comptabilise l'écart d'acquisition comme étant l'excédent du prix d'achat sur la juste valeur des actifs nets identifiables acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises. L'écart d'acquisition est rattaché aux unités d'exploitation qui devraient bénéficier de l'acquisition d'entreprise. La valeur comptable de l'écart d'acquisition n'est pas amortie; elle fait plutôt l'objet d'un test de dépréciation annuel, au premier jour du quatrième trimestre de l'exercice, ou plus fréquemment si des événements ou des changements de circonstances indiquent qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur d'une unité d'exploitation soit inférieure à la valeur comptable.

En ce qui concerne la dépréciation, la Compagnie peut d'abord évaluer certains facteurs qualitatifs afin de déterminer s'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur d'une unité d'exploitation soit inférieure à sa valeur comptable, y compris l'écart d'acquisition, ou procéder directement à un test de dépréciation quantitatif de l'écart d'acquisition. Les facteurs qualitatifs comprennent, de façon non exhaustive, la conjoncture économique, les conditions du marché et du secteur, les facteurs de coûts et le rendement financier global de l'unité d'exploitation, ainsi que des événements comme des changements au sein de la direction ou chez les clients. Si l'évaluation qualitative montre qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur d'une unité d'exploitation soit inférieure à sa valeur comptable, le test de dépréciation quantitatif doit être effectué. Le test de dépréciation quantitatif est effectué en comparant la juste valeur d'une unité d'exploitation avec sa valeur comptable, y compris l'écart d'acquisition, et une charge au titre de la perte de valeur est comptabilisée au montant par lequel la valeur comptable excède la juste valeur de l'unité d'exploitation, jusqu'à concurrence de la valeur de l'écart d'acquisition. La Compagnie définit la juste valeur d'une unité d'exploitation comme étant le prix qui serait reçu pour vendre l'unité d'exploitation dans son ensemble dans le cadre d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date de dépréciation. Pour déterminer la juste valeur d'une unité d'exploitation, la Compagnie a recours à la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie au moyen du taux d'actualisation avant impôts qui reflète les évaluations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et des risques propres à l'actif ou au groupe d'actifs.

Programme de titrisation des débiteurs

Selon la structure de son programme de titrisation des débiteurs, la Compagnie comptabilise le produit reçu comme des emprunts avec nantissement.

Régimes de retraite

Le coût des régimes de retraite est déterminé selon des méthodes actuarielles. Le coût (produit) net des prestations comprend le coût des prestations de retraite accordées en échange des services rendus par le personnel au cours de l'exercice, qui est constaté dans les charges d'exploitation au poste Main-d'œuvre et avantages sociaux. Le coût (produit) net des prestations inclut également les éléments ci-dessous, qui sont constatés au poste Autres éléments du produit (coût) net des prestations :

- les intérêts débiteurs sur les obligations découlant des régimes de retraite;
- le rendement à long terme prévu de l'actif des caisses de retraite;
- l'amortissement du coût des prestations au titre des services passés et des modifications sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active du groupe de salariés participant aux régimes de retraite;
- la Compagnie utilise la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour calculer le coût (produit) net des prestations (voir la Note 2, Changement de convention comptable); et
- l'amortissement des gains et des pertes actuariels cumulatifs nets supérieurs à 10 % du solde, au début de l'exercice, des obligations projetées au titre des prestations ou de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes, selon le plus élevé des deux montants, sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active du groupe de salariés participant aux régimes de retraite.

La capitalisation des régimes s'effectue par des cotisations fixées selon la méthode actuarielle de répartition des prestations projetées.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Avantages complémentaires de retraite

La Compagnie provisionne les coûts des avantages complémentaires de retraite, autres que les régimes de retraite, selon des méthodes actuarielles. Ces avantages, qui sont financés à mesure de leur exigibilité, englobent les programmes d'assurance-vie, les prestations au titre des soins de santé et, pour un groupe fermé d'employés, les facilités de transport gratuit par train.

La Compagnie amortit les gains et les pertes actuariels cumulatifs nets supérieurs à 10 % des obligations au titre des prestations projetées au début de l'exercice sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active du groupe de salariés participant au régime.

Surplus d'apport

Le poste Surplus d'apport inclut la charge au titre de la rémunération à base d'actions réglée en titres de capitaux propres et d'autres éléments relatifs aux octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres. Lorsque des options d'achats d'actions sont levées, la charge au titre de la rémunération à base d'actions relative à ces octrois est reclasée hors du poste Surplus d'apport au poste Actions ordinaires. Lorsque tous les autres octrois donnant lieu à un règlement en titre de capitaux propres sont réglés, la Compagnie reclasse du poste Surplus d'apport au poste Bénéfices non répartis la charge au titre de la rémunération à base d'actions et d'autres éléments relatifs aux octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres, jusqu'à concurrence du montant du coût du règlement. L'excédent du coût de règlement par rapport à la charge au titre de la rémunération à base d'actions, le cas échéant, est comptabilisé dans le poste Bénéfices non répartis.

Rémunération à base d'actions

En ce qui concerne les octrois réglés en titres de capitaux propres, la charge liée à la rémunération à base d'actions est constatée sur la durée de service exigée en fonction de la juste valeur des octrois à la date de l'octroi. La juste valeur à la date des octrois d'unités d'actions liées au rendement (UALR) est fonction du type d'octroi d'UALR. La juste valeur à la date des octrois d'UALR-RCI est établie au moyen d'un modèle d'évaluation en treillis qui prend en compte une condition de prix minimum de l'action et la juste valeur à la date des octrois d'UALR-RTA est déterminée à l'aide du modèle de simulation de Monte Carlo. La juste valeur à la date des octrois d'unités d'actions différées (UAD) réglés en titres de capitaux propres est établie selon le cours des actions à la date de l'octroi. La juste valeur à la date des octrois d'options d'achat d'actions est calculée au moyen du modèle Black-Scholes de fixation des prix de l'option. Pour les octrois donnant lieu à un règlement en espèces, la charge liée à la rémunération à base d'actions est constatée sur la durée de service exigée en fonction de la juste valeur des octrois à la fin de chaque période. La juste valeur des octrois d'UAD donnant lieu à un règlement en espèces est déterminée au moyen de leur valeur intrinsèque.

Blessures corporelles et autres réclamations

Au Canada, la Compagnie comptabilise les coûts liés aux accidents du travail subis par les membres du personnel selon des estimations actuarielles actualisées du coût ultime découlant de telles blessures, incluant les coûts d'indemnisation et de soins de santé et les frais d'administration de tiers. Aux États-Unis, la Compagnie enregistre une provision pour les coûts prévus liés aux réclamations pour les blessures corporelles, les dommages aux biens et les maladies professionnelles, établie sur la base d'estimations actuarielles non actualisées de leurs coûts définitifs. Pour tout autre litige au Canada et aux États-Unis, la Compagnie maintient des provisions et les révise régulièrement, selon une approche au cas par cas, lorsque la perte prévue est probable et peut raisonnablement être estimée selon l'information alors disponible.

Dépenses environnementales

Les dépenses environnementales liées aux activités courantes, ou découlant d'une situation existante causée par des activités antérieures, sont passées en charges au moment où elles sont engagées. Les dépenses environnementales qui procurent des avantages futurs sont capitalisées. Un passif à l'égard de l'environnement est comptabilisé lorsque des évaluations environnementales sont effectuées, lorsque des mesures correctives sont probables et lorsque les coûts peuvent raisonnablement être estimés, en fonction d'un plan d'action précis pour ce qui est de la technologie à employer et de l'ampleur des travaux nécessaires. La Compagnie enregistre une provision pour la quote-part qui lui est assignable dans le passif en tenant compte de sa responsabilité présumée ainsi que du nombre de tiers potentiellement responsables et de leur capacité à payer leurs quotes-parts respectives du passif. Les recouvrements de frais de mesures correctives environnementales auprès de tiers sont inscrits à titre d'actifs lorsque leur encaissement est considéré comme probable.

Instruments financiers dérivés

La Compagnie utilise à l'occasion des instruments financiers dérivés dans la gestion des risques liés aux taux d'intérêt et aux taux de change. Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas désignés ni admissibles comme couvertures sont comptabilisées au poste Bénéfice net de la période en cours.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

2 – Changement de convention comptable

Changement de convention comptable pour déterminer le coût (produit) net des prestations au titre des régimes de retraite à prestations déterminées

À partir du 1^{er} janvier 2022, le CN a choisi de modifier sa méthode comptable visant à déterminer la valeur marchande de l'actif de ses régimes de retraite à prestations déterminées. La nouvelle méthode comptable modifie le calcul de la valeur marchande de l'actif relatif aux régimes de retraite, qui est utilisé pour déterminer le coût net des prestations, mais n'a aucune incidence sur la capitalisation annuelle des régimes. Auparavant, la Compagnie utilisait une méthode de calcul de la valeur marchande des régimes de retraite selon laquelle les gains et les pertes réalisés et non réalisés ainsi que l'appréciation et la dépréciation de la valeur des investissements étaient comptabilisés sur une période de cinq ans. La nouvelle méthode de calcul permettra à la Compagnie d'appliquer une méthode du corridor de sorte que la valeur marchande ne s'écarte pas excessivement de sa juste valeur. Plus précisément, la valeur marchande ne dépassera pas 110 % ou ne sera pas inférieure à 90 % de la juste valeur. Ce changement établit une méthode du corridor selon laquelle le montant faisant que la valeur marchande se trouve à l'extérieur du corridor de 10 % sera comptabilisé immédiatement dans la valeur marchande de l'actif et ne sera pas assujetti à la période de constatation de cinq ans. Il n'y a aucun changement dans la méthode de constatation du produit des investissements.

Le CN considère que l'utilisation d'une valeur calculée selon une méthode de corridor est préférable à la méthode de calcul antérieure, car elle reflète plus exactement l'incidence de la variation de la valeur de l'actif des régimes dans la détermination du coût net des prestations. En outre, la nouvelle méthode comptable s'aligne sur les lignes directrices en vigueur émises par le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF) pour la préparation des évaluations actuarielles à des fins de capitalisation pour tous les régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens. Par conséquent, la Compagnie a adopté et appliqué les dernières lignes directrices du BSIF en commençant par les évaluations actuarielles du 31 décembre 2021 qui ont été déposées au cours du deuxième trimestre de 2022.

Le changement de méthode comptable a été appliquée de façon rétrospective à toutes les périodes présentées dans les états financiers du CN. Le changement n'a eu aucune incidence sur le bénéfice d'exploitation ou les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation, mais il a eu une incidence sur les autres composantes du coût (produit) net des prestations au titre des régimes de retraite à prestations déterminées ainsi que sur des éléments connexes des bénéfices consolidés comme le bénéfice net et le bénéfice par action, qui ont été présentés antérieurement. D'autres incidences comprenaient des changements connexes à d'autres postes des états des résultats consolidés présentés antérieurement, notamment Autre bénéfice (perte) global(e), Bénéfices non répartis, Autre bénéfice (perte) global(e) cumulé(e) et d'autres postes connexes dans la détermination des flux de trésorerie nets provenant (utilisés) des activités d'exploitation.

Le choix de procéder à ce changement a eu une incidence sur des montants présentés antérieurement inclus aux présentes, comme l'indiquent les tableaux ci-dessous :

États consolidés des résultats

En millions, sauf les données par action	Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021		Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020	
	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement
Autres éléments du produit net des prestations	398 \$	407 \$	315 \$	292 \$
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	6 333 \$	6 342 \$	4 544 \$	4 521 \$
Charge d'impôts sur les bénéfices	(1 441) \$	(1 443) \$	(982) \$	(976) \$
Bénéfice net	4 892 \$	4 899 \$	3 562 \$	3 545 \$

Bénéfice par action :

En circulation	6,90 \$	6,91 \$	5,01 \$	4,98 \$
Dilué	6,89 \$	6,90 \$	5,00 \$	4,97 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

États consolidés du bénéfice global

En millions	Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021		Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020	
	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement
Bénéfice net	4 892 \$	4 899 \$	3 562 \$	3 545 \$
Variation nette des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	2 075 \$	2 066 \$	160 \$	183 \$
Autre bénéfice global avant impôts sur les bénéfices	2 023 \$	2 014 \$	78 \$	101 \$
Charge d'impôts sur les bénéfices	(546) \$	(544) \$	(67) \$	(73) \$
Autre perte globale	1 477 \$	1 470 \$	11 \$	28 \$

Bilans consolidés

En millions	Au 31 décembre 2021	
	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement
Autre perte globale cumulée	(1 995) \$	(2 241) \$
Bénéfices non répartis	20 741 \$	20 987 \$

États consolidés de l'évolution de l'avoir des actionnaires

En millions	Selon l'ancienne méthode			Après retraitement		
	Autre perte globale cumulée	Bénéfices non répartis	Total – Avoir des actionnaires	Autre perte globale cumulée	Bénéfices non répartis	Total – Avoir des actionnaires
Solde au 31 décembre 2019 ¹⁾	(3 483) \$	17 634 \$	18 041 \$	(3 739) \$	17 890 \$	18 041 \$
Bénéfice net		3 562 \$	3 562 \$		3 545 \$	3 545 \$
Autre bénéfice global	11 \$		11 \$	28 \$		28 \$
Solde au 31 décembre 2020	(3 472) \$	19 161 \$	19 651 \$	(3 711) \$	19 400 \$	19 651 \$
Bénéfice net		4 892 \$	4 892 \$		4 899 \$	4 899 \$
Autre perte globale	1 477 \$		1 477 \$	1 470 \$		1 470 \$
Solde au 31 décembre 2021	(1 995) \$	20 741 \$	22 744 \$	(2 241) \$	20 987 \$	22 744 \$

1) Le retraitement cumulatif au 31 décembre 2019, soit le début de la première période présentée dans les états financiers consolidés inclus aux présentes, a donné lieu à une hausse de 256 M\$ des postes Bénéfices non répartis et Autre perte globale cumulée.

États consolidés des flux de trésorerie

En millions	Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021		Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020	
	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement	Selon l'ancienne méthode	Après retraitement
Bénéfice net	4 892 \$	4 899 \$	3 562 \$	3 545 \$
Produit et capitalisation des régimes de retraite	(305) \$	(314) \$	(234) \$	(211) \$
Impôts reportés	511 \$	513 \$	487 \$	481 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

3 – Recommandations comptables récentes

La récente mise à jour Accounting Standards Update (ASU) ci-dessous, qui a été publiée par le *Financial Accounting Standards Board (FASB)*, est entrée en vigueur au cours de l'exercice courant et a été adoptée par la Compagnie :

ASU 2021-10 Disclosures by business entities about government assistance (Topic 832)

L'ASU augmentera la transparence de l'aide gouvernementale, notamment pour l'information à fournir concernant le type d'aide, la comptabilisation de l'aide par l'entité et l'incidence de l'aide sur les états financiers de l'entité.

La Compagnie a adopté cette norme au cours du quatrième trimestre de 2022, avec une entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2022. L'adoption de cette norme a été appliquée aux transactions d'aide gouvernementale existantes. Voir la Note 12, Immobilisations, pour obtenir de plus amples renseignements.

Les récentes mises à jour ASU ci-dessous ont été publiées par le FASB en 2020, puis modifiées en 2021 ainsi qu'en 2022, et n'ont pas été adoptées par la Compagnie :

ASU 2020-04 et ASU 2022-06 Reference rate reform (Topic 848): Facilitation of the effects of reference rate reform on financial reporting and related amendments

Le *London Interbank Offered Rate (LIBOR)* en dollars américains et le *Canadian Dollar Offered Rate (CDOR)* sont des taux d'intérêt de référence utilisés dans diverses ententes. La publication de certains taux LIBOR et CDOR a cessé en janvier 2022 et en mai 2021, respectivement, et les taux restants devraient être abandonnés le 30 juin 2023 et le 30 juin 2024, respectivement. Les taux de référence alternatifs recommandés pour le LIBOR et le CDOR sont le *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)* et le taux des opérations de pension à un jour (taux CORRA), respectivement.

Cette norme ASU fournit des mesures de simplification et des exceptions facultatives pour l'application des principes comptables généralement reconnus aux transactions touchées par la réforme des taux de référence, si certains critères sont respectés. Ces transactions touchent notamment les modifications aux contrats, les relations de couverture et la vente ou le transfert des titres d'emprunt classés comme étant détenus jusqu'à l'échéance.

Cette norme ASU est entrée en vigueur le 12 mars 2020 et peut être adoptée de façon prospective au plus tard le 31 décembre 2024, suivant les modifications introduites par la norme ASU 2022-06. La Compagnie a une facilité de crédit non renouvelable qui fait référence au LIBOR et au CDOR pour laquelle les taux de référence alternatifs devraient être le SOFR et le taux CORRA, respectivement. Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des prêts d'équipement consentis en vertu de la facilité de crédit non renouvelable faisant référence au LIBOR, dont les emprunts en cours s'élevaient à 542 M\$ US (voir la Note 16, Dette). Ces prêts d'équipement seront touchés par l'abandon des taux LIBOR restants et la Compagnie s'est dotée de libellés de remplacement pour assurer la transition du LIBOR vers le SOFR.

La Compagnie évalue l'effet que l'adoption de cette norme ASU aura sur ses États financiers consolidés et les informations connexes à fournir, en plus de déterminer si elle choisira d'appliquer certaines des mesures de simplification ou des exceptions facultatives permises par cette norme ASU.

D'autres normes ASU récemment publiées et devant être appliquées le ou après le 31 décembre 2022 ont été évaluées par la Compagnie et ne devraient pas avoir une incidence significative sur les États financiers consolidés de la Compagnie.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

4 – Acquisition

2021

Résiliation de l'entente de fusion du CN et du Kansas City Southern (KCS)

Le 15 septembre 2021, le KCS a avisé le CN qu'il résilierait l'entente de fusion définitive annoncée précédemment le 21 mai 2021 (l'« Entente de fusion du CN »), en vertu de laquelle le CN aurait acquis le KCS.

Le 31 août 2021, le *Surface Transportation Board* (STB) a rejeté la requête conjointe du CN et du KCS visant l'approbation d'une fiducie de vote proposée. Le 15 septembre 2021, le KCS et son conseil d'administration ont annoncé que la proposition d'acquisition révisée du 12 septembre 2021 du Chemin de fer Canadien Pacifique Limitée (CP) constituait une « Proposition d'entreprise supérieure », comme il est énoncé dans l'Entente de fusion du CN. Par conséquent, le KCS a conclu une entente de renonciation avec le CN en vertu de laquelle le KCS a convenu de résilier l'Entente de fusion du CN pour conclure un accord de fusion avec le CP. Le CN a donc reçu les frais de résiliation de l'entente de fusion de 700 M\$ US (886 M\$) de la part du KCS, lesquels ont été comptabilisés au poste Frais de résiliation d'une entente de fusion des États consolidés des résultats de la Compagnie et figurent dans le poste Activités d'exploitation des États consolidés des flux de trésorerie. De plus, le KCS a également remboursé à Brooklyn US Holdings, Inc. (Holdco), une filiale en propriété exclusive de la Compagnie, 700 M\$ US (886 M\$) que le CN avait précédemment versés au KCS à titre d'avance d'un montant de 700 M\$ US (845 M\$) relativement au paiement par le KCS des frais de résiliation au CP en vertu de l'accord de fusion initial du KCS avec le CP, lequel avait été résilié le 21 mai 2021. Le remboursement reçu au troisième trimestre de 2021 a été comptabilisé au poste Coûts de transaction des États consolidés des résultats et figure dans le poste Activités d'investissement des États consolidés des flux de trésorerie. L'avance de 700 M\$ US (845 M\$) a été comptabilisée au poste Avance au KCS et autres coûts de transaction des Bilans consolidés au deuxième trimestre de 2021 et a été passée en charges dans le poste Coûts de transaction des États consolidés des résultats au troisième trimestre de 2021. Cette avance ainsi que les coûts de transaction de 63 M\$ payés au deuxième trimestre de 2021 figurent au poste Activités d'investissement des États consolidés des flux de trésorerie.

La Compagnie a engagé des coûts de transaction de 84 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, lesquels ont été comptabilisés au poste Coûts de transaction des États consolidés des résultats. Ce montant comprend des coûts de transaction de 125 M\$, constitués d'une charge de 76 M\$ liée à des coûts capitalisés antérieurement au poste Avance au KCS et autres coûts de transaction dans les Bilans consolidés au deuxième trimestre de 2021, conformément à la mise en application de la méthode de comptabilisation à la valeur de consolidation, et des coûts de transaction supplémentaires de 49 M\$ engagés au troisième trimestre de 2021; ces montants ont été partiellement contrebalancés par des produits de 41 M\$ générés en raison des taux de change applicables lors du paiement de l'avance au KCS libellée en dollars américains et de la réception du remboursement connexe.

La Compagnie a également payé des frais de crédit-relais et autres frais de 97 M\$, qui ont été comptabilisés au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, après avoir comptabilisé toutes les charges directes et supplémentaires ainsi que les produits générés par les frais de résiliation de l'entente de fusion, le CN a comptabilisé un bénéfice supplémentaire de 705 M\$ (616 M\$ après impôts), en raison de sa décision stratégique de présenter une offre au KCS.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

5 – Produits d'exploitation

Le tableau suivant présente de l'information ventilée concernant les produits d'exploitation pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Produits marchandises				
Produits pétroliers et chimiques		3 229 \$	2 816 \$	2 631 \$
Métaux et minéraux		1 911	1 548	1 409
Produits forestiers		2 006	1 740	1 700
Charbon		937	618	527
Produits céréaliers et engrais		2 783	2 475	2 609
Intermodal		4 906	4 115	3 751
Véhicules automobiles		797	576	591
<i>Total – Produits marchandises</i>		16 569	13 888	13 218
Autres produits d'exploitation		538	589	601
<i>Total – Produits d'exploitation</i> ^{1) 2)}		17 107 \$	14 477 \$	13 819 \$

1) Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des obligations de prestation restantes liées aux marchandises en transit, pour lesquelles des produits d'exploitation de 103 M\$ (2021 – 83 M\$) devraient être constatés à la prochaine période.

2) Voir la Note 24, *Information sectorielle*, pour obtenir la ventilation des produits d'exploitation par zone géographique.

Passifs sur contrat

Le tableau suivant présente un rapprochement entre les soldes d'ouverture et de clôture des passifs sur contrat pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	2022	2021
Début de l'exercice	74 \$	200 \$
Produits d'exploitation comptabilisés inclus dans le solde d'ouverture	(74)	(182)
Augmentation due à une contrepartie reçue, déduction faite des produits d'exploitation comptabilisés	28	56
<i>Fin de l'exercice</i>	28 \$	74 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	12 \$	74 \$

6 – Actifs détenus en vue de la vente

Au premier trimestre de 2021, le CN a conclu une entente avec un exploitant de chemin de fer d'intérêt local en vue de la vente de lignes non essentielles au Wisconsin, au Michigan et en Ontario, qui représentent 850 milles classés comme actifs détenus en vue de la vente ainsi que 50 milles supplémentaires d'actifs de voie et de chemin de roulement, ce qui a résulté en un recouvrement de 137 M\$ (102 M\$ après impôts) sur la perte de 486 M\$ (363 M\$ après impôts) comptabilisés au deuxième trimestre de 2020 afin de rajuster la valeur comptable de ces actifs de voie et de chemin de roulement en fonction de leur prix de vente estimatif net.

Au 31 décembre 2021, la valeur comptable des actifs détenus en vue de la vente, soit 260 M\$, était comprise au poste Autres actifs à court terme des Bilans consolidés.

Au quatrième trimestre de 2021, le *Surface Transportation Board* (STB) a approuvé, sans condition, l'entente de la Compagnie avec l'exploitant de chemin de fer d'intérêt local. La transaction a été conclue le 28 janvier 2022 et le 31 janvier 2022 pour les actifs américains et canadiens, respectivement. La différence entre le prix de vente net et le prix de vente estimé était négligeable.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

7 – Autres produits (pertes)

Le tableau suivant présente la répartition des Autres produits pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Gain sur la cession de terrains		15 \$	23 \$	11 \$
Gain (perte) sur la conversion des devises ^{1) 2)}		(7)	2	(2)
Gain (perte) sur les placements en titres de capitaux propres avec justes valeurs facilement déterminables ²⁾		(29)	20	—
Autres ²⁾		(6)	(2)	(3)
Total – Autres produits (pertes)		(27) \$	43 \$	6 \$

1) Comprend les gains et les pertes de change relativement à des contrats de change à terme et la réévaluation d'autres actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères. Voir la Note 23, Instruments financiers, pour obtenir de plus amples renseignements.

2) Les données comparatives ont été reclassées afin de se conformer à la présentation courante.

8 – Impôts sur les bénéfices

Le taux d'imposition effectif consolidé de la Compagnie diffère du taux d'imposition canadien, ou national, fédéral prévu par la loi. Le taux d'imposition effectif fluctue en raison d'éléments récurrents dans les juridictions fiscales provinciales, fédérales et étatiques américaines ou les autres juridictions fiscales étrangères, comme les taux d'imposition et la proportion du bénéfice réalisée dans ces juridictions. Le taux d'imposition effectif fluctue aussi en raison d'éléments ponctuels, comme l'adoption de taux d'impôt et des taux d'impôt sur les sociétés réduits sur les dispositions d'immobilisations et les autres transactions, susceptibles de se produire au cours d'un exercice donné.

Le 27 mars 2020, le gouvernement des États-Unis a promulgué la *Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security (CARES) Act*, une loi comprenant une série de mesures fiscales et financières visant à relancer l'économie en atténuant les conséquences économiques de la pandémie de COVID-19. Les mesures de la loi CARES relatives à l'impôt sur les sociétés permettent de reporter intégralement les pertes d'exploitation nettes fédérales américaines survenues au cours des années d'imposition 2018, 2019 et 2020 à chacune des cinq années d'imposition précédentes. En vertu de la loi CARES, la Compagnie a reclassé ses actifs d'impôts reportés de 213 M\$ de 2019 sur la perte d'exploitation nette survenue en 2019 en actifs d'impôts à recouvrer exigibles et a inscrit un recouvrement d'impôts exigibles de 141 M\$ en 2020 pour refléter un montant recouvrable au taux d'impôt fédéral sur les sociétés aux États-Unis plus élevé, soit 35 %, applicable aux années d'imposition antérieures à 2018.

Le tableau suivant présente le rapprochement de la charge d'impôts sur les bénéfices pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Taux d'imposition statutaire fédéral canadien		15 %	15 %	15 %
Charge d'impôts sur les bénéfices selon le taux d'imposition statutaire fédéral canadien ¹⁾	1 014 \$	951 \$	678 \$	
Charge d'impôts attribuables aux éléments suivants :				
Impôts provincial et étranger sur les bénéfices ²⁾	657	617	414	
Rajustements d'impôts sur les bénéfices par suite de l'adoption de taux et des modifications à la législation fiscale ³⁾	—	—	(141)	
Portion non imposable des frais de résiliation d'une entente de fusion ⁴⁾	—	(116)	—	
Autres ⁵⁾	(26)	(9)	25	
Charge d'impôts sur les bénéfices ¹⁾	1 645 \$	1 443 \$	976 \$	
Paiements nets au titre des impôts sur les bénéfices	1 288 \$	759 \$	353 \$	

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable*, pour obtenir de plus amples renseignements.

2) Comprend principalement l'incidence des impôts provinciaux au Canada et les impôts fédéral et étatiques aux États-Unis.

3) Comprend les recouvrements d'impôts (exigibles ou reportés, selon le cas) résultant de l'adoption de lois sur l'impôt sur les sociétés et/ou de taux d'impôt sur les sociétés provinciaux, fédéraux et étatiques aux États-Unis.

4) Se rapporte à l'écart permanent découlant de l'application d'un taux d'inclusion plus bas sur les 886 M\$ de bénéfices générés à partir des frais de résiliation d'une entente de fusion reçus du KCS (voir la Note 4, *Acquisition*).

5) Comprend les rajustements concernant le dépôt ou la résolution de questions relatives aux impôts sur les bénéfices d'exercices antérieurs, incluant des avantages fiscaux nets constatés et les avantages fiscaux excédentaires qui découlent du règlement d'octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres conformément au régime de rémunération à base d'actions de la Compagnie, ainsi que d'autres éléments.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Le tableau suivant présente de l'information concernant les impôts sur les bénéfices nationaux et étrangers pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices				
National ¹⁾		4 835 \$	4 726 \$	3 614 \$
Étranger		1 928	1 616	907
<i>Total – Bénéfice avant impôts sur les bénéfices ¹⁾</i>		6 763 \$	6 342 \$	4 521 \$
Charge (recouvrement) d'impôts sur les bénéfices exigibles				
National		956 \$	763 \$	616 \$
Étranger		285	167	(121)
<i>Total – Charge d'impôts sur les bénéfices exigibles</i>		1 241 \$	930 \$	495 \$
Charge d'impôts reportés				
National ¹⁾		298 \$	360 \$	383 \$
Étranger		106	153	98
<i>Total – Charge d'impôts reportés ¹⁾</i>		404 \$	513 \$	481 \$

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable*, pour obtenir de plus amples renseignements.

Le tableau suivant présente les éléments importants des impôts reportés débiteurs et créditeurs aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre	2022	2021
Impôts reportés débiteurs			
Passifs liés aux contrats de location		132 \$	120 \$
Passif relatif aux régimes de retraite		93	117
Passif à l'égard de blessures corporelles et de réclamations en justice		61	61
Pertes de change non matérialisées		61	—
Pertes d'exploitation nettes et crédits d'impôts reportés ¹⁾		46	58
Réserves pour la rémunération		45	47
Passif relatif aux avantages complémentaires de retraite		38	56
Autres		53	68
<i>Total – Impôts reportés débiteurs</i>		529 \$	527 \$
Impôts reportés créditeurs			
Immobilisations		9 296 \$	8 694 \$
Actif relatif aux régimes de retraite		794	799
Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location-exploitation		117	111
Gains de change non matérialisés		—	55
Autres		118	171
<i>Total – Impôts reportés créditeurs</i>		10 325 \$	9 830 \$
<i>Montant total net des impôts reportés créditeurs</i>		9 796 \$	9 303 \$
Montant total net des impôts reportés créditeurs			
National		5 614 \$	5 515 \$
Étranger		4 182	3 788
<i>Montant total net des impôts reportés créditeurs</i>		9 796 \$	9 303 \$

1) Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des déductions d'intérêts débiteurs nets reportées de 130 M\$, qui sont disponibles pour compenser les revenus imposables fédéraux et étaétiques futurs aux États-Unis pendant une durée indéterminée. De plus, la Compagnie avait des reports de pertes d'exploitation nettes de 231 M\$ aux fins de l'impôt étatique aux États-Unis, qui sont disponibles pour compenser les revenus imposables étaétiques futurs aux États-Unis et qui expirent entre 2024 et 2042.

Sur une base annuelle, la Compagnie évalue la nécessité d'établir une provision pour moins-value relative à ses impôts reportés débiteurs et, si la Compagnie juge qu'il est plus probable qu'improbable que ses impôts reportés débiteurs ne seront pas matérialisés, une provision pour moins-value est inscrite. La matérialisation ultime des impôts reportés débiteurs dépend de la génération de revenus imposables futurs, du caractère nécessaire, au cours des périodes durant lesquelles ces écarts temporaires sont déductibles. Pour faire cette évaluation, la direction tient compte des renversements prévus des impôts reportés créditeurs, de l'existence de périodes permettant de reporter en arrière ou en avant et des revenus imposables futurs projetés. Au 31 décembre 2022, pour que la totalité des impôts reportés débiteurs se matérialise entièrement, la Compagnie devra générer des revenus imposables futurs d'environ 2,3 G\$ et, étant donné le niveau historique de ses revenus imposables, les projections de revenus imposables futurs du caractère nécessaire au cours des périodes durant lesquelles les impôts reportés débiteurs seront

Notes afférentes aux états financiers consolidés

déductibles et la résorption des écarts temporaires imposables, la direction est d'avis, à la suite d'une évaluation de la conjoncture économique actuelle, qu'il est plus probable qu'improbable que la Compagnie réalisera les avantages liés à ces écarts déductibles. Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'a pas constaté d'impôts reportés débiteurs de 196 M\$ (2021 – 264 M\$) pour la perte de change non réalisée afférente à son investissement net dans des filiales aux États-Unis inscrite au poste Autre perte globale cumulée, car la Compagnie ne prévoit pas que cet écart temporaire se résorbe dans un avenir prévisible.

Le tableau suivant présente le rapprochement des avantages fiscaux non constatés relativement aux positions fiscales nationales et étrangères de la Compagnie pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Avantages fiscaux non constatés bruts au début de l'exercice		64 \$	92 \$	62 \$
<i>Augmentations aux titres suivants :</i>				
Positions fiscales relatives à l'exercice courant		3	4	17
Positions fiscales relatives aux exercices antérieurs		—	—	28
<i>Diminution au titre suivant :</i>				
Positions fiscales relatives aux exercices antérieurs		(10)	(32)	(15)
Règlements		(5)	—	—
<i>Avantages fiscaux non constatés bruts à la fin de l'exercice</i>		52	64	92
Rajustements pour tenir compte de conventions fiscales et autres accords		(14)	(17)	(25)
<i>Avantages fiscaux non constatés nets à la fin de l'exercice</i>		38 \$	47 \$	67 \$

Au 31 décembre 2022, le montant total des avantages fiscaux non constatés bruts s'est établi à 52 M\$, avant la prise en compte des conventions fiscales et autres accords intervenus entre les autorités fiscales. Au 31 décembre 2022, le montant des avantages fiscaux non constatés nets s'élevait à 38 M\$. S'ils étaient constatés, 15 M\$ des avantages fiscaux non constatés nets au 31 décembre 2022 auraient une incidence sur le taux d'imposition effectif.

La Compagnie estime qu'il est raisonnablement possible qu'un montant de 12 M\$ des avantages fiscaux non constatés nets au 31 décembre 2022, lié aux questions fiscales fédérales, étatiques et provinciales canadiennes et américaines (chacune étant négligeable considérée seule), pourrait être comptabilisé au cours des douze prochains mois, par suite de règlements et de l'expiration de la prescription applicable, et cela n'affectera pas de façon considérable le taux d'imposition effectif, car il est principalement lié à des différences temporaires.

La Compagnie comptabilise les intérêts et pénalités relativement aux avantages fiscaux non constatés au poste Charge d'impôts sur les bénéfices dans les États consolidés des résultats de la Compagnie. La Compagnie a inscrit des recouvrements d'impôts de 12 M\$ et de 2 M\$ relativement à la résorption nette des intérêts et des pénalités pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021, respectivement, de même qu'une charge d'impôts de 16 M\$ relativement aux charges nettes au titre des intérêts et des pénalités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020. Au 31 décembre 2022, les intérêts et pénalités courus de la Compagnie se chiffraient à 13 M\$ (2021 – 25 M\$).

Au Canada, les déclarations de revenus fédérales et provinciales produites par la Compagnie pour les exercices 2016 à 2021 peuvent encore faire l'objet d'un examen de la part des autorités fiscales. Un examen des déclarations de revenus fédérales produites par la Compagnie pour l'exercice 2018 est en cours et devrait être complété en 2023. En 2020, les autorités fiscales canadiennes ont proposé certains redressements de vérification, et, par conséquent, la Compagnie a enregistré une charge d'impôts reportés de 25 M\$ qui comprend les avantages fiscaux non constatés nets et les intérêts débiteurs s'y rapportant. En 2021 et 2022, les autorités fiscales ont finalisé leurs redressements de vérification liés à certaines positions fiscales et, par conséquent, la Compagnie a réévalué les positions fiscales pertinentes pour tous les exercices non clos et enregistré des recouvrements d'impôts reportés de 8 M\$ et 13 M\$, respectivement, qui ont réduit les avantages fiscaux non constatés nets et les charges d'intérêts s'y rapportant. Aux États-Unis, les déclarations de revenus fédérales produites pour les exercices 2013 à 2021 ainsi que les déclarations de revenus étatiques produites pour les exercices 2018 à 2021 peuvent encore faire l'objet d'un examen de la part des autorités fiscales. La Compagnie ne prévoit pas que les résolutions définitives de ces questions auront des répercussions importantes sur ses résultats d'exploitation ou sa situation financière.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

9 – Bénéfice par action

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement entre le bénéfice de base et le bénéfice dilué par action pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Bénéfice net ¹⁾		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation		686,4	708,5	711,3
Effet dilutif de la rémunération à base d'actions		1,9	1,8	1,7
<i>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation après dilution</i>		688,3	710,3	713,0
Bénéfice de base par action ¹⁾		7,46 \$	6,91 \$	4,98 \$
Bénéfice dilué par action ¹⁾		7,44 \$	6,90 \$	4,97 \$
Unités non incluses dans le calcul, car leur inclusion n'aurait pas eu un effet dilutif				
Options d'achat d'actions		0,6	0,5	0,7
Unités d'actions liées au rendement		0,2	0,1	0,3

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable*, pour obtenir de plus amples renseignements.

10 – Débiteurs

Le tableau suivant présente la répartition des Débiteurs aux 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Transport de marchandises		1 142 \$	877 \$
Autres		244	225
Débiteurs bruts		1 386	1 102
Provision pour pertes de crédit		(15)	(28)
Débiteurs nets		1 371 \$	1 074 \$

11 – Autres actifs à court terme

Le tableau suivant présente la répartition des Autres actifs à court terme aux 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Charges payées d'avance		186 \$	142 \$
Impôts sur les bénéfices à recouvrer		46	—
Instruments dérivés (Note 23)		33	—
Actifs détenus en vue de la vente (Note 6)		—	260
Autres		55	20
Total – Autres actifs à court terme		320 \$	422 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

12 – Immobilisations

Le tableau suivant présente la répartition des Immobilisations aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre 2022			31 décembre 2021		
	Taux d'amortissement	Coût	Amortissement cumulé	Net	Coût	Amortissement cumulé
Immobilisations y compris les contrats de location-financement						
Voie et chemin de roulement ^{1) 2)}	2 %	44 037 \$	9 977 \$	34 060 \$	41 262 \$	9 148 \$
Matériel roulant	4 %	8 233	3 295	4 938	7 767	3 062
Immeubles	3 %	2 202	750	1 452	2 043	695
Informatique ³⁾	10 %	2 670	1 156	1 514	2 412	959
Autres	6 %	2 921	1 348	1 573	2 787	1 229
<i>Total des immobilisations y compris les contrats de location-financement ⁴⁾</i>		60 063 \$	16 526 \$	43 537 \$	56 271 \$	15 093 \$
Contrats de location-financement inclus dans les immobilisations						
Voie et chemin de roulement ⁵⁾		405 \$	100 \$	305 \$	406 \$	94 \$
Matériel roulant		12	1	11	11	1
Immeubles		27	11	16	27	10
Autres		101	31	70	94	25
<i>Total des contrats de location-financement inclus dans les immobilisations</i>		545 \$	143 \$	402 \$	538 \$	130 \$
						408 \$

- 1) Comprend 2 483 M\$ de terrains au 31 décembre 2022 (2021 – 2 308 M\$).
- 2) En 2021, la Compagnie a fait un rajustement de 33 M\$ pour les actifs détenus en vue de la vente. Voir la Note 6, Actifs détenus en vue de la vente, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 3) En 2022, la Compagnie a capitalisé 213 M\$ au titre du coût de développement de logiciels et de licences connexes à l'interne (2021 – 191 M\$).
- 4) En 2022, les acquisitions d'immobilisations, nettes des contrats de location-financement, s'élevaient à 2 750 M\$ (2021 – 2 891 M\$), dont 1 490 M\$ (2021 – 1 580 M\$) étaient liés à l'entretien de l'infrastructure ferroviaire et des voies, incluant le remplacement de rails et de traverses, la réfection de ponts ainsi que d'autres travaux d'entretien général des voies.
- 5) Comprend un montant de 106 M\$ au titre d'accès aux emprises au 31 décembre 2022 (2021 – 106 M\$).

Aide publique

Par analogie avec le modèle de comptabilisation des subventions dans le cadre des normes comptables internationales (IAS) 20, Comptabilisation des subventions publiques et informations à fournir sur l'aide publique, la Compagnie comptabilise l'aide publique provenant de divers paliers gouvernementaux et d'organismes gouvernementaux du Canada et des États-Unis, lorsque les conditions de réception de cette aide sont respectées et qu'on peut raisonnablement garantir qu'elle sera reçue.

La Compagnie reçoit une aide publique, en général sous forme de trésorerie principalement, pour les actifs de l'infrastructure ferroviaire et les améliorations apportées aux immobilisations de la catégorie Voie et chemin de roulement en matière de sécurité publique. L'aide publique liée aux immobilisations est assortie de conditions concernant la façon dont elle sera dépensée; par exemple, la Compagnie devra acheter ou construire à l'interne des actifs afin d'améliorer les actifs du CN et dans le cadre d'opérations limitées, la Compagnie devra rembourser l'aide si certaines conditions ne sont pas respectées. La période pour laquelle l'aide est reçue coïncide avec le délai de réalisation de l'achat ou de la construction à l'interne.

La Compagnie comptabilise l'aide publique reçue ou à recevoir liée aux actifs immobiliers du CN comme une réduction du coût des actifs des Bilans consolidés, au poste Immobilisations, et l'amortit sur la même durée de vie utile que celle des actifs connexes, au poste Amortissement des États consolidés des résultats.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a reçu une aide publique de 70 M\$ pour l'achat et la construction d'immobilisations à l'interne.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, le solde total des immobilisations de 43 537 M\$ et 41 178 M\$, respectivement, était net de 1 721 M\$ et 1 689 M\$ d'aide publique non amortie, respectivement, principalement liée à l'amélioration de l'infrastructure des voies et des chemins de roulement du CN. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les charges d'amortissement figurant au poste Amortissement des États consolidés des résultats sont nettes de l'amortissement de l'aide publique de 63 M\$.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

13 – Contrats de location

Le tableau suivant présente les coûts des contrats de location de la Compagnie pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Coûts des contrats de location-financement				
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		11 \$	12 \$	12 \$
Intérêts sur les passifs liés aux contrats de location		—	1	3
Coûts totaux des contrats de location-financement		11	13	15
Coûts des contrats de location-exploitation		142	131	143
Coûts des contrats de location à court terme		40	26	42
Coûts des contrats de location variables ¹⁾		51	58	63
Coûts totaux des contrats de location²⁾		244 \$	228 \$	263 \$

1) Liés principalement à la location de camions pour les contrats de services de livraison de marchandises de la Compagnie.

2) Comprend les coûts des contrats de location des postes Services acquis et matières et Location de matériel des États consolidés des résultats.

Le tableau suivant présente les actifs au titre de droits d'utilisation et les passifs liés aux contrats de location de la Compagnie, et leur classification dans les Bilans consolidés aux 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>Classification</i>	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location				
Contrats de location-financement	Immobilisations		402 \$	408 \$
Contrats de location-exploitation	Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location-exploitation		470	445
Total – Actifs au titre de droits d'utilisation liés aux contrats de location			872 \$	853 \$
Passifs liés aux contrats de location				
À court terme				
Contrats de location-financement	Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an		1 \$	7 \$
Contrats de location-exploitation	Créditeurs et autres		125	108
À long terme				
Contrats de location-financement	Dette à long terme		9	3
Contrats de location-exploitation	Passifs liés aux contrats de location-exploitation		341	322
Total – Passifs liés aux contrats de location			476 \$	440 \$

Le tableau suivant présente les durées restantes et les taux d'actualisation des contrats de location de la Compagnie aux 31 décembre 2022 et 2021 :

	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Durée restante moyenne pondérée des contrats de location (années)			
Contrats de location-financement		4,8	1,9
Contrats de location-exploitation		5,3	6,2
Taux d'actualisation moyen pondéré (%)			
Contrats de location-financement		4,30	1,29
Contrats de location-exploitation		2,95	2,43

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Le tableau suivant présente de l'information supplémentaire sur les contrats de location de la Compagnie pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Espèces versées pour les montants inclus dans l'évaluation des passifs liés aux contrats de location (\$)				
Sorties de trésorerie liées à l'exploitation résultant des contrats de location-exploitation	135	129	142	
Sorties de trésorerie liées à l'exploitation résultant des contrats de location-financement	—	1	3	
Sorties de trésorerie liées au financement résultant des contrats de location-financement	7	68	59	
Actifs au titre de droits d'utilisation obtenus en échange de passifs liés aux contrats de location (\$)				
Contrats de location-exploitation	142	135	53	
Contrats de location-financement	7	6	—	

Le tableau suivant présente les échéances des passifs liés aux contrats de location pour les cinq prochaines années et ultérieurement au 31 décembre 2022 :

En millions	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation ¹⁾
2023	1 \$	140 \$
2024	2	110
2025	2	89
2026	4	56
2027	1	32
2028 et ultérieurement	1	78
<i>Total des paiements liés à des contrats de location</i>	<i>11</i>	<i>505</i>
<i>Moins : Intérêts implicites</i>	<i>1</i>	<i>39</i>
Valeur actuelle des paiements liés à des contrats de location	10 \$	466 \$

1) Comprend un montant de 70 M\$ lié aux options de renouvellement dont l'exercice est raisonnablement certain.

14 – Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres

Le tableau suivant présente la répartition des Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre	2022	2021
Actifs incorporels		137 \$	139 \$
Placements ¹⁾		94	119
Écart d'acquisition		70	70
Charges reportées		66	59
Débiteurs à long terme		25	32
Autres éléments d'actif à long terme		13	20
Total – Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres		405 \$	439 \$

1) Au 31 décembre 2022, la Compagnie détenait 60 M\$ (2021 – 59 M\$) de placements comptabilisés selon la méthode de comptabilisation à la valeur de consolidation, néanç \$ (2021 – 32 M\$) de placements en titres de capitaux propres dont la juste valeur peut être facilement déterminée selon le cours le plus récent, les variations de juste valeur étant comptabilisées au poste Autres produits (voir la Note 7, Autres produits), et 34 M\$ (2021 – 28 M\$) de placements pour lesquels la juste valeur ne peut pas être facilement déterminée, et qui sont comptabilisés au coût moins la dépréciation, plus ou moins les changements dans les prix observables.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

15 – Créditeurs et autres

Le tableau suivant présente la répartition des Créditeurs et autres aux 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Comptes fournisseurs		954 \$	903 \$
Charges salariales à payer		535	435
Impôts sur les bénéfices et autres taxes		388	309
Charges courues		288	309
Intérêts courus		201	158
Passifs liés aux contrats de location-exploitation (Note 13)		125	108
Passif à l'égard de blessures corporelles et autres réclamations (Note 22)		45	75
Provisions à l'égard de l'environnement (Note 22)		41	38
Passif relatif aux avantages complémentaires de retraite (Note 18)		14	14
Passifs sur contrat (Note 5)		12	74
Autres		182	189
<i>Total – Créditeurs et autres</i>		2 785 \$	2 612 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

16 – Dette

Le tableau suivant présente la répartition de la Dette aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions		Échéance	Montant libellé en dollars US	31 décembre	2022	2021
Billets et débentures¹⁾						
Canadian National :						
2,25 %	10 ans, billets ²⁾	15 nov. 2022	– \$ US	– \$	316 \$	
7,63 %	30 ans, débentures	15 mai 2023	150 \$ US	203	190	
2,95 %	10 ans, billets ²⁾	21 nov. 2024	350 \$ US	474	442	
2,80 %	10 ans, billets ²⁾	22 sept. 2025		350	350	
2,75 %	10 ans, billets ²⁾	1 ^{er} mars 2026	500 \$ US	678	632	
6,90 %	30 ans, billets ²⁾	15 juil. 2028	475 \$ US	644	600	
3,20 %	10 ans, billets ²⁾	31 juil. 2028		350	350	
3,00 %	10 ans, billets ²⁾	8 févr. 2029		350	350	
7,38 %	30 ans, débentures ²⁾	15 oct. 2031	200 \$ US	271	253	
3,85 %	10 ans, billets ²⁾	5 août 2032	800 \$ US	1 084	—	
6,25 %	30 ans, billets ²⁾	1 ^{er} août 2034	500 \$ US	678	632	
6,20 %	30 ans, billets ²⁾	1 ^{er} juin 2036	450 \$ US	610	569	
6,71 %	Puttable Reset Securities PURS ^{SM 2)}	15 juil. 2036	250 \$ US	339	316	
6,38 %	30 ans, débentures ²⁾	15 nov. 2037	300 \$ US	407	379	
3,50 %	30 ans, billets ²⁾	15 nov. 2042	250 \$ US	339	316	
4,50 %	30 ans, billets ²⁾	7 nov. 2043	250 \$ US	339	316	
3,95 %	30 ans, billets ²⁾	22 sept. 2045		400	400	
3,20 %	30 ans, billets ²⁾	2 août 2046	650 \$ US	881	821	
3,60 %	30 ans, billets ²⁾	1 ^{er} août 2047		500	500	
3,65 %	30 ans, billets ²⁾	3 févr. 2048	600 \$ US	813	758	
3,60 %	30 ans, billets ²⁾	31 juil. 2048		450	450	
4,45 %	30 ans, billets ²⁾	20 janv. 2049	650 \$ US	881	821	
3,60 %	30 ans, billets ²⁾	8 févr. 2049		450	450	
3,05 %	30 ans, billets ²⁾	8 févr. 2050		450	450	
2,45 %	30 ans, billets ²⁾	1 ^{er} mai 2050	600 \$ US	813	758	
4,40 %	30 ans, billets ²⁾	5 août 2052	700 \$ US	949	—	
4,00 %	50 ans, billets ²⁾	22 sept. 2065		100	100	
Illinois Central :						
7,70 %	100 ans, débentures	15 sept. 2096	125 \$ US	169	158	
BC Rail :						
	90 ans, billets subordonnés ne portant pas intérêt ³⁾	14 juil. 2094		842	842	
Total des billets et débentures					14 814	12 519
Autres						
Papier commercial					805	140
Contrats de location-financement					10	10
Prêts d'équipement et autres ⁴⁾					779	770
Total dette, brute					16 408	13 439
Escompte net non amorti et coûts liés à l'émission de titres de créance ³⁾					(979)	(954)
Total – Dette⁵⁾					15 429	12 485
Moins : Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an					1 057	508
Total – Dette à long terme					14 372 \$	11 977 \$

1) Les billets et les débentures de la Compagnie ne sont pas garantis.

2) Les titres de créance à taux fixe sont rachetables en tout temps, en totalité ou en partie, au gré de la Compagnie, à la valeur nominale ou à un prix fixé selon une formule tenant compte des taux d'intérêt en vigueur au moment du rachat, selon le plus élevé des deux montants.

3) Au 31 décembre 2022, ces billets ont été enregistrés à titre de dette à escompte de 15 M\$ (2021 – 14 M\$), avec un taux d'intérêt implicite de 5,75 % (2021 – 5,75 %). L'escompte de 827 M\$ (2021 – 828 M\$) est inclus dans le poste Escompte net non amorti et coûts liés à l'émission de titres de créance.

4) Comprend un prêt d'équipement en vertu de la facilité de crédit non renouvelable de 734 M\$ (2021 – 723 M\$) et d'autres prêts d'équipement de 45 M\$ (2021 – 47 M\$) payables mensuellement à un taux d'intérêt moyen pondéré de 2,12 % (2021 – 2,12 %).

5) Voir la Note 23, Instruments financiers, pour de l'information sur la juste valeur de la dette.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Billets et débentures

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a émis et remboursé les éléments suivants :

- le 15 novembre 2022, remboursement à l'échéance de 250 M\$ US (332 M\$) de billets à 2,25 % échéant en 2022; et
- le 5 août 2022, émission sur les marchés financiers américains de 800 M\$ US (1 028 M\$) de billets à 3,85 % échéant en 2032 et 700 M\$ US (900 M\$) de billets à 4,40 % échéant en 2052, pour un produit net total de 1 901 M\$. En plus de cette émission de titres de créance, le CN a conclu des conventions de blocage de trésorerie dont le montant nominal s'élevait à 675 M\$ US (868 M\$), entraînant une perte cumulative de 2 M\$. Cette perte a été comptabilisée au poste Autre perte globale cumulée et est amortie sur la durée de dette correspondante et reconnue comme un rajustement au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats (voir la Note 23, *Instruments financiers – Risque de taux d'intérêt*).

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, la Compagnie a remboursé les éléments suivants :

- le 15 septembre 2021, remboursement anticipé de 400 M\$ US (506 M\$) de billets à 2,85 % échéant en 2021; et
- le 18 janvier 2021, remboursement anticipé de 250 M\$ de billets à 2,75 % échéant en 2021.

Facilités de crédit renouvelables

La Compagnie a une facilité de crédit renouvelable non garantie auprès d'un consortium de prêteurs, qui peut être utilisée pour les besoins généraux de la Compagnie, y compris à titre de garantie pour ses programmes de papier commercial. Le 31 mars 2022, l'entente de facilité de crédit renouvelable de la Compagnie a été modifiée afin de prolonger la durée de la facilité de crédit d'une année et de passer du taux d'intérêt de référence pour les emprunts en dollars américains, soit le *London Interbank Offered Rate* (LIBOR), au taux de financement à un jour garanti *Secured Overnight Financing Rate* (SOFR). La facilité de crédit de 2,5 G\$ est composée d'une tranche de 1,25 G\$ échéant le 31 mars 2025 et d'une tranche de 1,25 G\$ échéant le 31 mars 2027. L'entente de facilité de crédit renouvelable est structurée comme un prêt lié à la durabilité, et selon cette structure, les marges applicables sont rajustées lors de l'atteinte de certaines cibles de développement durable. Sous réserve de l'approbation de chacun des prêteurs, la Compagnie a la possibilité de demander une somme supplémentaire de 500 M\$ pendant la durée de la facilité et de demander une prolongation une fois par année pour maintenir la durée des tranches respectives de trois ans et cinq ans. La facilité de crédit permet de réaliser des emprunts à divers taux d'intérêt de référence, comme le SOFR et le CDOR, majorés des marges applicables, selon les cotes de crédit et les cibles de développement durable du CN. Il n'y a pas de libellés de remplacement pour le CDOR.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours en vertu de cette facilité de crédit renouvelable et aucun retrait n'a été effectué en 2022 et 2021.

Le 18 mars 2022, la Compagnie a conclu une entente de facilité de crédit renouvelable non garantie de 1,0 G\$ de deux ans avec un consortium de prêteurs. La facilité de crédit peut être utilisée à des fins de fonds de roulement et pour les besoins généraux de la Compagnie et permet de faire des emprunts à divers taux d'intérêt de référence, comme le SOFR et le CDOR, majorés des marges applicables, selon les cotes de crédit du CN. Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours en vertu de cette facilité de crédit renouvelable et aucun retrait n'a été effectué en 2022.

Les deux ententes de facilité de crédit renouvelable comportent une clause restrictive financière qui limite le montant de la dette par rapport à la capitalisation totale. Au 31 décembre 2022, la Compagnie est en conformité avec cette clause.

Prêts d'équipement

La Compagnie a une facilité de crédit à terme non renouvelable garantie pour financer ou refinancer l'achat de matériel. Les prêts d'équipement consentis en vertu de la facilité de crédit non renouvelable ont une durée de 20 ans, portent intérêt à des taux variables comme le LIBOR et le CDOR majorés d'une marge, sont remboursables par versements trimestriels égaux, sont remboursables par anticipation à tout moment sans pénalité et sont garantis par le matériel roulant.

Le 31 mars 2021, la Compagnie a émis un prêt d'équipement de 310 M\$ US (389 M\$) en vertu de cette facilité. La Compagnie a remboursé des prêts d'équipement de 31 M\$ US (40 M\$) et de 27 M\$ US (33 M\$) en 2022 et 2021, respectivement.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie avait des emprunts en cours s'élevant à 542 M\$ US (734 M\$) et 572 M\$ US (723 M\$), respectivement, aux taux d'intérêt moyens pondérés de 5,22 % et de 0,81 %, respectivement, et ne disposait d'aucun autre montant disponible en vertu de cette facilité de crédit à terme non renouvelable.

Papier commercial

La Compagnie a un programme de papier commercial au Canada et aux États-Unis. Ces deux programmes sont garantis par la facilité de crédit renouvelable de la Compagnie. Le montant maximal total sur le principal de papier commercial qui peut être émis est de 2,5 G\$, ou l'équivalent en dollars US, sur une base combinée.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Aux 31 décembre 2022 et 2021, les emprunts totaux aux termes des programmes de papier commercial de la Compagnie s'élevaient à 594 M\$ US (805 M\$) et à 111 M\$ US (140 M\$), respectivement, aux taux d'intérêt moyens pondérés de 4,27 % et de 0,18 %, respectivement, inscrits au poste Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an des Bilans consolidés.

Le tableau suivant présente un résumé des flux de trésorerie liés aux émissions et aux remboursements de papier commercial pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Papier commercial dont les échéances sont de moins de 90 jours				
Émission	11 799 \$	5 254 \$	5 315 \$	
Remboursement	(11 087)	(5 289)	(6 076)	
<i>Variation nette du papier commercial dont les échéances sont de moins de 90 jours</i>	712 \$	(35) \$	(761) \$	
Papier commercial dont les échéances sont de 90 jours ou plus				
Émission	440 \$	353 \$	736 \$	
Remboursement	(589)	(252)	(1 248)	
<i>Variation nette du papier commercial dont les échéances sont de 90 jours ou plus</i>	(149) \$	101 \$	(512) \$	
<i>Variation nette du papier commercial</i>	563 \$	66 \$	(1 273) \$	

Programme de titrisation des débiteurs

La Compagnie a une entente, qui prévoit la vente, à des fiducies non liées, d'une participation indivise dans des débiteurs renouvelables pour un produit en espèces maximal de 450 M\$. Le 19 janvier 2023, la Compagnie a prolongé d'un an la durée de cette entente, soit jusqu'au 1^{er} février 2025. La Compagnie a conservé la responsabilité de la gestion, de l'administration et du recouvrement des débiteurs vendus. La période de gestion moyenne est d'environ un mois et les intérêts sur les emprunts dans le cadre du programme de titrisation des débiteurs sont renouvelés en fonction des taux du papier commercial alors en vigueur ou des taux SOFR ou CDOR si le marché du papier commercial est inaccessible, et inclut un libellé de remplacement pour assurer la transition du taux CDOR vers un autre taux de référence compatible avec les conventions du marché.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, la Compagnie n'avait aucun emprunt en cours dans le cadre du programme de titrisation des débiteurs.

Le tableau suivant présente un résumé des flux de trésorerie associés aux produits reçus et au remboursement du programme de titrisation des débiteurs pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Début de l'exercice		– \$	– \$	200 \$
Produits reçus		–	–	450
Remboursement		–	–	(650)
<i>Fin de l'exercice</i>		– \$	– \$	– \$

Facilités de lettres de crédit bilatérales

La Compagnie a une série d'ententes portant sur des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées et non engagées. Le 31 mars 2022, la Compagnie a prolongé la durée de certaines ententes portant sur des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées jusqu'au 28 avril 2025. Les ententes ont été conclues avec différentes banques relativement à l'obligation de la Compagnie de fournir des lettres de crédit dans le cours normal des affaires. En vertu de ces ententes, la Compagnie peut, de temps à autre, fournir des garanties, sous forme de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie, pour une période minimale d'un mois, égales à au moins la valeur nominale des lettres de crédit émises.

Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des lettres de crédit en circulation de 396 M\$ (2021 – 394 M\$) en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées sur un montant total disponible de 470 M\$ (2021 – 518 M\$) et de 100 M\$ (2021 – 158 M\$) en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales non engagées.

Au 31 décembre 2022, des montants de 397 M\$ (2021 – 396 M\$) et de 100 M\$ (2021 – 100 M\$) étaient donnés en garantie en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées et non engagées, respectivement, et sont comptabilisés au poste Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Échéances de la dette

Le tableau suivant présente les échéances de la dette existante au 31 décembre 2022, excluant les passifs liés aux contrats de location-financement, pour les cinq prochaines années et ultérieurement :

En millions	Dette ¹⁾
2023	1 056 \$
2024	509
2025	385
2026	713
2027	36
2028 et ultérieurement	12 720
Total	15 419
Passifs liés aux contrats de location-financement ²⁾	10
Total – Dette	15 429 \$

1) Présentée nette des escomptes non amortis et des coûts liés à l'émission de titres de créance.

2) Voir la Note 13, Contrats de location, pour les échéances des passifs liés aux contrats de location-financement.

Montant de la dette libellée en dollars US

Le tableau suivant présente la répartition de la dette libellée en dollars US aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre	2022	2021
Billets et débentures		7 800 \$ US	6 550 \$ US
Papier commercial		594	111
Passifs liés aux contrats de location-financement		7	8
Prêts d'équipement et autres		574	606
Montant total en \$ US de la dette libellée en dollars US		8 975 \$ US	7 275 \$ US
Montant total en \$ CA de la dette libellée en dollars US		12 165 \$	9 193 \$

17 – Autres passifs et crédits reportés

Le tableau suivant présente la répartition des Autres passifs et crédits reportés aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	31 décembre	2022	2021
Passif à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations (Note 22) ¹⁾		251 \$	232 \$
Provisions à l'égard de l'environnement (Note 22) ¹⁾		18	18
Passifs sur contrat (Note 5) ¹⁾		16	–
Passif relatif à la rémunération à base d'actions (Note 20)		7	9
Crédits reportés et autres		149	168
Total – Autres passifs et crédits reportés		441 \$	427 \$

1) Voir la Note 15, Créditeurs et autres pour la tranche à court terme correspondante.

18 – Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

La Compagnie offre divers régimes de retraite en vertu desquels presque tous les membres de son personnel ont droit, à l'âge de la retraite, à des prestations généralement fondées sur la rémunération et les années de service et (ou) les cotisations. Sous réserve de certaines exigences minimales sur le plan des années de service et de l'âge, les cadres supérieurs et les membres de la haute direction sont également admissibles à des avantages complémentaires de retraite additionnels en vertu de l'allocation de retraite spéciale, du Régime supplémentaire de retraite à l'intention de la haute direction ou du Régime supplémentaire de retraite à cotisations déterminées à l'intention de la haute direction.

La Compagnie offre aussi des avantages complémentaires de retraite à certains employés, qui procurent de l'assurance-vie et des prestations au titre des soins de santé et, à un groupe fermé d'employés, des facilités de transport gratuit par train pendant la retraite. Ces

Notes afférentes aux états financiers consolidés

avantages complémentaires de retraite sont financés à mesure de leur exigibilité. Les tableaux ci-après portent sur tous les régimes de retraite à prestations déterminées de la Compagnie. Toutefois, sauf indication contraire, les descriptions ci-dessous portent exclusivement sur le régime de retraite principal de la Compagnie, à savoir le Régime de retraite du CN.

Modifications apportées aux régimes de soins de santé pour retraités aux États-Unis

En juin 2022, le CN a approuvé des modifications touchant les membres qui participent aux régimes de soins de santé pour retraités de la Compagnie aux États-Unis. À compter de 2023, les personnes retraitées admissibles à l'assurance-maladie (Medicare) seront couvertes par une entente de remboursement de frais de soins de santé, compte financé par l'employeur pouvant être utilisé pour le remboursement de frais de soins de santé admissibles. Les personnes retraitées non admissibles à l'assurance-maladie continueront d'être couvertes par le programme auto-assuré actuel. Cette modification des régimes entraîne une réduction de 28 M\$ des obligations au titre des prestations projetées cumulées des régimes concernés, comptabilisée au poste Autre bénéfice global; elle est composée d'un crédit des prestations au titre des services passés de 21 M\$ et d'un gain actuariel de 7 M\$, essentiellement attribuables à la baisse des prestations futures prévues et à l'augmentation d'environ 130 points de base des taux d'actualisation à la fin de la période, respectivement, entre la fin de l'exercice précédent et le 31 mai 2022.

Compression

Le 31 octobre 2021, le Conseil d'administration du CN a approuvé des modifications touchant les membres du personnel non syndiqué qui cotisent aux régimes de retraite à prestations déterminées de la Compagnie. À compter du 1^{er} avril 2024, les régimes de retraite à prestations déterminées concernés seront modifiés de façon à mettre fin à l'accumulation des prestations pour les membres du personnel non syndiqué, situation généralement connue sous le nom de gel définitif différé. À compter du 1^{er} avril 2024, l'adhésion sera transférée aux régimes de retraite à cotisations déterminées de la Compagnie en ce qui a trait aux services futurs de tous les membres du personnel non syndiqué. Ce gel différé, comptabilisé à titre de compression des régimes de retraite le 31 octobre 2021, a entraîné une réduction de 52 M\$ de l'obligation au titre des prestations projetées, qui a été inscrite au poste Autre bénéfice global en tant que gain actuariel et qui reflète principalement la prise en compte des augmentations salariales futures projetées et des services futurs projetés jusqu'au 1^{er} avril 2024 seulement. La compression a également donné lieu à une réévaluation intermédiaire de la capitalisation des régimes de retraite à prestations déterminées touchés, ce qui a entraîné un gain actuariel de 1 915 M\$ inscrit au poste Autre bénéfice global et se composant i) d'un gain actuariel de 1 808 M\$ sur l'obligation au titre des prestations projetées, essentiellement attribuable à l'augmentation de 84 points de base du taux d'actualisation à la fin de la période, lequel est passé de 2,55 % au 31 décembre 2020 à 3,39 % au 31 octobre 2021, et ii) d'un gain actuariel de 107 M\$ sur l'actif des régimes s'expliquant par des rendements réels plus élevés (982 M\$) par rapport aux rendements prévus (875 M\$) pour la même période de dix mois. En raison de la réévaluation intermédiaire, le produit net des prestations comptabilisé au quatrième trimestre de 2021 a augmenté de 25 M\$, soit i) une diminution du coût des prestations au titre des services rendus de 9 M\$ et ii) une augmentation des autres éléments du produit net des prestations de 16 M\$.

Description du Régime de retraite du CN

Le Régime de retraite du CN est un régime contributif à prestations déterminées qui couvre la majorité des membres du personnel du CN. La pension versée est surtout fonction du nombre d'années de service et de la moyenne des derniers gains annuels ouvrant droit à pension et les membres du personnel sont, en règle générale, tenus d'y adhérer dès leur entrée en fonction. Les prestations de retraite sont indexées après la retraite au moyen d'un mécanisme de partage des gains (des pertes), sous réserve d'augmentations minimales garanties. Le fiduciaire des caisses fiduciaires de retraite de la Compagnie (qui comprend la Caisse fiduciaire de retraite du CN) est une société de fiducie indépendante. À titre de fiduciaire, celle-ci exerce certaines fonctions; elle doit notamment détenir les titres légaux de l'actif de la Caisse fiduciaire de retraite du CN et assurer le respect, par la Compagnie, en sa qualité d'administrateur, des dispositions du Régime de retraite du CN et de la législation qui s'y applique. La date de mesure utilisée par la Compagnie pour le Régime de retraite du CN est le 31 décembre.

Politique de capitalisation

Les cotisations des membres du personnel au Régime de retraite du CN sont déterminées selon les modalités du régime. Les cotisations patronales sont conformes aux dispositions législatives du gouvernement du Canada, la *Loi de 1985 sur les normes de prestation de pension*, y compris aux modifications qui y sont apportées et à son règlement d'application, et ces cotisations respectent des seuils minimum et maximum déterminés selon les résultats d'évaluations actuarielles. Les évaluations actuarielles doivent généralement être effectuées tous les ans pour tous les régimes de retraite à prestations déterminées canadiens ou lorsque le Bureau du surintendant des institutions financières le juge opportun. Ces évaluations actuarielles sont établies conformément aux exigences législatives et aux recommandations de l'Institut canadien des actuaires pour l'évaluation des régimes de retraite. Des évaluations actuarielles doivent aussi être effectuées tous les ans pour les régimes de retraite à prestations déterminées admissibles aux États-Unis de la Compagnie.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Les évaluations actuarielles les plus récentes effectuées à des fins de capitalisation en date du 31 décembre 2021, que la Compagnie a déposées pour ses régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens, indiquaient un excédent de capitalisation d'environ 4,2 G\$ sur une base de continuité et un excédent de capitalisation d'environ 1,1 G\$ sur une base de solvabilité, calculés selon la moyenne triennale du ratio de liquidation hypothétique des régimes en vertu du *Règlement de 1985 sur les normes de prestation de pension*. La législation fédérale sur les pensions exige que les déficits de capitalisation, s'il y a lieu, tels que calculés en vertu de la réglementation actuelle en matière de retraite, soient payés sur un certain nombre d'années. Il est aussi possible d'obtenir une lettre de crédit pour répondre aux exigences de paiements de solvabilité.

Les prochaines évaluations actuarielles de la Compagnie exigées à des fins de capitalisation en date du 31 décembre 2022 pour ses régimes de retraite à prestations déterminées enregistrés canadiens seront effectuées en 2023. Ces évaluations actuarielles devraient indiquer un excédent de capitalisation d'environ 4,4 G\$ sur une base de continuité et un excédent de capitalisation d'environ 1,6 G\$ sur une base de solvabilité. Selon les résultats préliminaires de ces évaluations, le Régime de retraite du CN devrait rester entièrement capitalisé et à niveau tel que la Compagnie ne pourrait plus verser de cotisations à ce régime en 2023. Par conséquent, la Compagnie prévoit verser en 2023 des cotisations en espèces totales d'environ 55 M\$ au titre de tous ses régimes de retraite. Au 31 janvier 2023, la Compagnie avait versé 2 M\$ à ses régimes de retraite à prestations déterminées pour 2023.

Actif des régimes

L'actif des divers régimes de retraite à prestations déterminées canadiens de la Compagnie est principalement détenu dans des caisses fiduciaires (les « Fiducies ») distinctes qui sont diversifiées selon la catégorie d'actif, l'emplacement géographique, le secteur et la stratégie d'investissement. Chaque année, le Conseil d'administration du CN examine et confirme ou modifie l'Énoncé des politiques et procédures d'investissement (l'EPPI), qui comprend la cible de pondération à long terme de l'actif (la « Politique ») et les indices de référence connexes. La Politique est fondée sur les attentes économiques et le rendement des marchés financiers à long terme et prend en considération l'évolution des obligations au titre des prestations des régimes. En 2022, la Politique a été modifiée pour appliquer un changement à la cible de pondération de l'actif en ce qui concerne les obligations et les investissements hypothécaires, les placements en actions et les passifs liés aux placements.

La Division des investissements du CN (le « Gestionnaire de fonds »), dont le mandat est d'investir et d'administrer l'actif des régimes, peut également mettre en œuvre une stratégie d'investissement (la « Stratégie ») pouvant faire différer la pondération réelle de l'actif des régimes de la Politique en raison de l'évolution des risques et des occasions du marché. Le Comité du régime de retraite et d'investissement du Conseil d'administration (le « Comité ») compare régulièrement la pondération réelle des actifs des régimes avec celles de la Politique et de la Stratégie, et compare le rendement réel de l'actif des régimes de retraite de la Compagnie au rendement des indices de référence.

En 2022, la Politique et la pondération réelle de l'actif des régimes de retraite de la Compagnie, fondées sur la juste valeur, s'établissent comme suit :

	Pondération réelle de l'actif des régimes		
	Politique	2022	2021
Encaisse et placements à court terme	2 %	3 %	2 %
Obligations et investissements hypothécaires	38 %	35 %	37 %
Dettes de marchés émergents	2 %	2 %	2 %
Titres d'emprunt privés	3 %	6 %	3 %
Placements en actions	32 %	30 %	40 %
Biens immobiliers	4 %	3 %	2 %
Placements ressources et redevances	5 %	7 %	5 %
Investissements d'infrastructure	4 %	4 %	3 %
Portefeuille spécialisé ¹⁾	2 %	2 %	2 %
Titres à rendement absolu	12 %	15 %	11 %
Primes de risque alternatives	– %	1 %	1 %
Passifs liés aux placements	(4 %)	(8 %)	(8 %)
Total	100 %	100 %	100 %

1) En 2021, le portefeuille spécialisé a été approuvé à titre de nouvelle stratégie d'investissement.

Le Comité doit approuver tous les placements importants dans des titres non liquides. L'EPPI permet l'utilisation d'instruments financiers dérivés pour réaliser des stratégies, couvrir et atténuer des risques existants ou anticipés, mais interdit les placements dans des titres de la Compagnie ou de ses filiales. Les investissements détenus dans les régimes de retraite de la Compagnie sont principalement constitués de ce qui suit :

Notes afférentes aux états financiers consolidés

- Encaisse et placements à court terme composés de titres très liquides assurant que des flux de trésorerie suffisants sont disponibles pour faire face aux versements de prestations à court terme ainsi qu'aux besoins de trésorerie anticipés nécessaires pour soutenir les instruments dérivés ou tout autre engagement contractuel. Les placements à court terme se composent surtout d'obligations émises par des banques à charte canadiennes et par les gouvernements canadiens.
- Obligations comprenant les titres obligataires émis ou garantis par les gouvernements et des entités non gouvernementales. Au 31 décembre 2022, 76 % (2021 – 80 %) des obligations étaient émises ou garanties par les gouvernements du Canada, des États-Unis ou autres. Les investissements hypothécaires sont constitués d'obligations hypothécaires et d'intérêts hypothécaires ou dans des fonds pour faire des prêts, qui sont tous garantis par des biens immobiliers. Sur une base d'exposition, la politique du régime pour les obligations et investissements hypothécaires est de 43 %, ce qui comprend une pondération de 38 % principalement aux obligations gouvernementales et de sociétés et une pondération de 5 % aux instruments financiers dérivés liés à la part des obligations.
- Dette des marchés émergents composée de parts de fonds mis en commun ou dans des comptes distincts gérés par des gestionnaires externes dont le mandat est d'investir dans des titres de créance de pays émergents.
- Titres d'emprunt privés constitués de participations dans des fonds de titres d'emprunt privés et des fonds axés sur la production d'un rendement stable.
- Placements en actions constitués de titres cotés en bourse, diversifiés par secteur industriel, par emplacement géographique et par émetteur, et de placements dans des fonds de capital-investissement. Au 31 décembre 2022, la pondération la plus importante par émetteur individuel d'un titre coté en bourse s'établissait à 4 % (2021 – 4 %) et la pondération la plus importante par secteur industriel s'établissait à 19 % (2021 – 22 %). Sur une base d'exposition, la Politique du régime pour les placements en actions est de 37 %, ce qui comprend une pondération de 32 % aux investissements en actions et de 5 % aux instruments financiers dérivés liés à la part des actions.
- Portefeuille de biens immobiliers diversifié, qui comprend des terrains canadiens et des propriétés commerciales, et des placements mondiaux dans des fonds de capital-investissement immobilier.
- Placements ressources et redevances comprenant des propriétés pétrolières, gazières et minières ainsi que des titres cotés et non cotés en bourse de sociétés exploitantes de ressources et de transition énergétique.
- Investissements d'infrastructure constitués de participations dans des fonds d'infrastructure privés, de prêts à terme et de billets d'entreprises d'infrastructure.
- Portefeuille spécialisé constitué principalement d'actions de sociétés fermées, de titres d'emprunts privés, de titres à rendement absolu, et d'actions de sociétés ouvertes. Il pourrait être exposé aux actifs de sociétés ouvertes afin de gérer le profil risque-rendement et la répartition tactique relative de la pondération du portefeuille de la Politique.
- Titres à rendement absolu, qui sont constitués principalement d'un portefeuille d'unités de fonds spéculatifs gérés à l'externe, qui sont investis dans différentes stratégies acheteur-vendeur, reposant sur des instruments dérivés et visant des fonds multistratégie, à revenu fixe, de contrats de marchandises, d'actions, macroéconomiques et de protection contre les baisses. Les gestionnaires font l'objet d'un suivi continu par un contrôle diligent des opérations et des placements.
- Investissements dans des primes de risque alternatives constituant un portefeuille d'unités de fonds gérés à l'externe et provenant de stratégies gérées à l'interne de façon à être rajustés en fonction des risques.
- Passifs liés aux placements tenant compte d'un certain niveau de financement associé aux titres vendus dans le cadre de conventions de rachat et d'autres actifs.

Le Gestionnaire de fonds des régimes surveille quotidiennement l'évolution des marchés et les risques relatifs aux devises étrangères, aux taux d'intérêt, aux marchés, au crédit et aux liquidités. Lorsqu'il investit dans des titres étrangers, les régimes sont exposés au risque lié au change étranger qui peut être couvert ou atténué, et dont l'effet est inclus dans l'évaluation des titres étrangers. Après déduction du montant ajusté ou couvert, l'exposition des régimes aux risques liés au change étranger au 31 décembre 2022 se présentait comme suit : dollar CA : 57 %; dollar américain : 28 %; devises européennes : 8 %; yen japonais : 2 %; diverses autres devises : 5 %. Le risque lié aux taux d'intérêt représente le risque que la juste valeur des placements fluctue en raison de la variation des taux d'intérêt du marché. La sensibilité aux taux d'intérêt dépend du moment et du montant des flux de trésorerie liés à l'actif et au passif portant intérêt des régimes. Les instruments dérivés sont des ententes contractuelles dont la valeur est dérivée des taux d'intérêt et des devises étrangères ainsi que des marchandises ou des placements en actions, entre autres éléments de variation et facteurs. Ils peuvent comprendre des contrats à terme de gré à gré, des contrats à terme standardisés, des options et des swaps. Les instruments dérivés se classent dans les catégories d'investissement d'actifs en fonction de leur risque sous-jacent et sont utilisés de temps à autre comme instrument synthétique à la place des activités de placement qui seraient autrement réalisées par un investissement direct dans une catégorie d'investissement d'actifs. Lorsque des instruments dérivés sont utilisés à des fins de couverture, les gains ou les pertes associés à ces instruments dérivés sont compensés par la variation correspondante de la valeur des actifs visés par la couverture. Les politiques établies pour gérer le risque de crédit de contrepartie exigent des transactions avec des contreparties considérées comme ayant une grande qualité de crédit. Des liquidités suffisantes sont maintenues pour couvrir les flux de trésorerie en surveillant des facteurs tels que les garanties de juste valeur promises et reçues, les conventions de rachat et les conventions de prêt de titres.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Le rendement global des marchés financiers et le niveau des taux d'intérêt ont une incidence sur la capitalisation des régimes de retraite de la Compagnie, en particulier du principal régime de retraite canadien de la Compagnie. Des variations défavorables du rendement des régimes de retraite et des taux d'intérêt depuis la date des dernières évaluations actuarielles pourraient avoir des répercussions défavorables importantes sur l'état de capitalisation des régimes et sur les résultats d'exploitation de la Compagnie.

Les tableaux qui suivent présentent la juste valeur des actifs des régimes, par catégorie d'actifs, aux 31 décembre 2022 et 2021 :

En millions	Paramètres de mesure de la juste valeur au 31 décembre 2022				
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Valeur nette des actifs
Encaisse et placements à court terme ¹⁾	536 \$	72 \$	464 \$	— \$	— \$
Obligations ²⁾					
Canada, États-Unis et supranational	466	—	466	—	—
Provinces du Canada et municipalités	3 861	—	3 861	—	—
Sociétés	1 389	—	1 389	—	—
Dettes de marchés émergents ³⁾	363	—	363	—	—
Investissements hypothécaires ⁴⁾	16	—	16	—	—
Titres d'emprunt privés ⁵⁾	997	—	—	—	997
Actions de sociétés ouvertes ⁶⁾					
Actions canadiennes	361	354	7	—	—
Actions américaines	1 931	2 011	(80)	—	—
Actions internationales	2 310	2 310	—	—	—
Actions de sociétés fermées ⁷⁾	689	—	(1)	—	690
Biens immobiliers ⁸⁾	404	—	—	249	155
Placements ressources et redevances ⁹⁾	1 198	365	(8)	841	—
Investissements d'infrastructure ¹⁰⁾	720	—	76	—	644
Fonds à rendement absolu ¹¹⁾					
Multistratégie	1 390	—	—	—	1 390
Revenu fixe	8	—	3	—	5
Marchandises	71	—	—	—	71
Actions	247	—	—	—	247
Macroéconomique	773	—	—	—	773
Protection contre les baisses	70	70	—	—	—
Primes de risque alternatives ¹²⁾	155	—	—	—	155
Total – Placements ¹³⁾	17 955 \$	5 182 \$	6 556 \$	1 090 \$	5 127 \$
Passifs liés aux placements ¹⁴⁾	(1 479)				
Autres ¹⁵⁾	113				
Total – Actif des régimes	16 589 \$				

Niveau 1 : La juste valeur est déterminée en fonction de la valeur à la cote d'actifs identiques sur des marchés actifs.

Niveau 2 : La juste valeur est déterminée en fonction d'autres données importantes observables.

Niveau 3 : La juste valeur est déterminée en fonction des données importantes non observables.

Valeur nette des actifs : Investissements évalués à la valeur nette des actifs comme mesure de simplification.

Les notes complémentaires aux tableaux sont présentées à la page suivante.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

En millions	Paramètres de mesure de la juste valeur au 31 décembre 2021				
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Valeur nette des actifs
Encaisse et placements à court terme ¹⁾	410 \$	114 \$	296 \$	– \$	– \$
Obligations ²⁾					
Canada, États-Unis et supranational	603	–	603	–	–
Provinces du Canada et municipalités	5 343	–	5 343	–	–
Sociétés	1 493	–	1 493	–	–
Dettes de marchés émergents ³⁾	365	–	365	–	–
Investissements hypothécaires ⁴⁾	19	–	19	–	–
Titres d'emprunt privés ⁵⁾	723	–	–	–	723
Actions de sociétés ouvertes ⁶⁾					
Actions canadiennes	571	571	–	–	–
Actions américaines	4 388	4 383	5	–	–
Actions internationales	2 951	2 951	–	–	–
Actions de sociétés fermées ⁷⁾	625	–	–	–	625
Biens immobiliers ⁸⁾	370	–	–	272	98
Placements ressources et redevances ⁹⁾	978	293	8	677	–
Investissements d'infrastructure ¹⁰⁾	654	–	69	–	585
Fonds à rendement absolu ¹¹⁾					
Multistratégie	1 173	–	–	–	1 173
Revenu fixe	50	–	–	–	50
Marchandises	77	–	–	–	77
Actions	295	–	–	–	295
Macroéconomique	708	–	–	–	708
Protection contre les baisses	74	74	–	–	–
Primes de risque alternatives ¹²⁾	239	–	–	–	239
Total – Placements¹³⁾	22 109 \$	8 386 \$	8 201 \$	949 \$	4 573 \$
Passifs liés aux placements ¹⁴⁾	(1 780)				
Autres ¹⁵⁾	87				
Total – Actif des régimes	20 416 \$				

Niveau 1 : La juste valeur est déterminée en fonction de la valeur à la cote d'actifs identiques sur des marchés actifs.

Niveau 2 : La juste valeur est déterminée en fonction d'autres données importantes observables.

Niveau 3 : La juste valeur est déterminée en fonction des données importantes non observables.

Valeur nette des actifs : Investissements évalués à la valeur nette des actifs comme mesure de simplification.

Les notes complémentaires aux tableaux sont présentées au tableau suivant.

Le tableau qui suit présente un rapprochement entre les soldes d'ouverture et de clôture de la juste valeur des investissements classés dans la catégorie de niveau 3 :

En millions	Paramètres de mesure de la juste valeur en fonction des données importantes non observables (Niveau 3)		
	Biens immobiliers ⁸⁾	Placements ressources et redevances ⁹⁾	Total
Solde au 31 décembre 2020			
Rendement réel relatif aux actifs toujours détenus à la date de clôture	(13)	191	178
Achats	6	–	6
Décaissements	–	(18)	(18)
Solde au 31 décembre 2021	272	677	949
Rendement réel relatif aux actifs toujours détenus à la date de clôture	(23)	221	198
Achats	2	–	2
Décaissements	(2)	(57)	(59)
Solde au 31 décembre 2022	249 \$	841 \$	1 090 \$

1) L'encaisse et les placements à court terme, ainsi que les intérêts courus s'y rapportant, sont évalués au coût, lequel se rapproche de la juste valeur, et sont classés dans la catégorie de niveau 1 et dans la catégorie de niveau 2, respectivement.

2) Les obligations sont évaluées à partir de données sur les cours moyens obtenues auprès de fournisseurs indépendants de données concernant l'établissement des prix. Lorsque les prix ne sont pas disponibles auprès de sources indépendantes, la juste valeur est basée sur la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs établie au moyen des rendements actuels pour des instruments comparables.

3) Les fonds de titres de créances des marchés émergents sont évalués en fonction des données sur la valeur nette des actifs, qui sont facilement accessibles et publiées par chaque gestionnaire de fonds indépendant.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

- 4) Les investissements hypothécaires sont évalués en fonction de la valeur actuelle des flux de trésorerie nets futurs établie au moyen des rendements actuels pour des instruments comparables.
- 5) Les placements dans les titres d'emprunt privés sont évalués en fonction de la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds, généralement en fonction de la valeur actuelle des flux de trésorerie nets futurs établie au moyen des rendements actuels pour des instruments comparables. En 2022, 36 M\$ (2021 – 16 M\$) de placements dans des titres d'emprunts privés ont été inclus dans la stratégie du portefeuille spécialisé.
- 6) La juste valeur des placements en actions de sociétés ouvertes est déterminée en fonction des cours sur des marchés actifs. En 2022, 5 M\$ (2021 – néant \$) de placements en actions de sociétés ouvertes ont été inclus dans la stratégie du portefeuille spécialisé.
- 7) Les placements en actions de sociétés fermées sont évalués en fonction de la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds, généralement au moyen d'une analyse des flux monétaires actualisés ou de multiples de capitalisation. En 2022, 304 M\$ (2021 – 295 M\$) de placements en actions de sociétés fermées ont été inclus dans la stratégie du portefeuille spécialisé.
- 8) La juste valeur des biens immobiliers classés dans la catégorie de niveau 3 comprend des biens immeubles. Les terrains sont évalués en fonction de la juste valeur d'actifs comparables et les biens productifs sont évalués en fonction de la valeur actuelle des flux de trésorerie nets futurs estimatifs ou de la juste valeur d'actifs comparables. Des évaluations indépendantes de tous les biens immeubles sont effectuées tous les trois ans sur une base rotationnelle. La juste valeur des biens immobiliers classés comme valeur nette des actifs est principalement constituée de placements dans des fonds de capital-investissement immobilier et s'appuie sur la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds, généralement au moyen d'une analyse des flux monétaires actualisés ou de multiples de capitalisation.
- 9) Les placements ressources et redevances classés dans la catégorie de niveau 1 sont évalués en fonction de la valeur à la cote sur des marchés actifs. Les participations dans les titres de ressources et de redevances négociés sur un marché secondaire sont évaluées en fonction du plus récent prix de transaction et sont classées dans la catégorie de niveau 2. Les placements ressources et redevances classés dans la catégorie de niveau 3 sont constitués de propriétés de ressources et de redevances en exploitation, et la juste valeur est basée sur les flux de trésorerie nets futurs estimatifs actualisés en fonction des taux courants du marché pour les transactions visant des actifs similaires. Les flux de trésorerie nets futurs estimatifs s'appuient sur les prix prévus du pétrole, du gaz et d'autres marchandises, ainsi que sur la projection de la production annuelle future et des coûts.
- 10) La juste valeur des investissements d'infrastructure classés dans la catégorie de niveau 2 s'appuie sur la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs établie au moyen des rendements actuels pour des instruments comparables. La juste valeur des fonds d'infrastructure classés comme valeur nette des actifs s'appuie sur la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds, généralement au moyen d'une analyse des flux monétaires actualisés ou de multiples de capitalisation.
- 11) Les titres à rendement absolu sont évalués à la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds indépendant. Tous les titres à rendement absolu comportent des dispositions de rachat établies par contrat dont la fréquence va de mensuelle à annuelle, et les périodes de préavis d'achat varient de 5 à 90 jours. En 2022, 35 M\$ (2021 - 39 M\$) de titres à rendement absolu ont été inclus dans la stratégie du portefeuille spécialisé.
- 12) Les investissements dans des primes de risque alternatives sont évalués à la valeur nette des actifs telle que déclarée par chaque gestionnaire de fonds indépendant ou gestionnaire de fonds. Tous les fonds comportent des dispositions de rachat établies par contrat dont la fréquence va de quotidienne à annuelle, et les périodes de préavis d'achat varient de 5 à 60 jours.
- 13) Les instruments financiers dérivés, qui sont inclus dans le total des placements, sont évalués en utilisant les valeurs à la cote du marché lorsqu'elles sont disponibles et sont classés dans la catégorie de niveau 1, ou basés sur des techniques d'évaluation utilisant des données de marché lorsque les valeurs à la cote du marché ne sont pas disponibles et sont classés dans la catégorie de niveau 2. Les instruments dérivés sont inclus dans des catégories d'actifs d'investissement, en fonction de leur exposition au risque sous-jacent, et sont comptabilisés à la juste valeur de l'actif net/gain non réalisé ou (passif net/perte non réalisée) suivants aux 31 décembre 2022 et 2021 :
 - Obligations : (23) M\$ de contrats à terme sur obligations (2021 – 64 M\$), 1 M\$ d'options (2021 – néant \$), (1) M\$ de contrats d'échange sur défaut (2021 – (2) M\$) et (1) M\$ de contrats d'échange (2021 – (1) M\$).
 - Titres d'emprunt de marchés émergents : 2 M\$ de contrats d'échange (2021 – néant \$) et néant \$ de contrats de change à terme (2021 – 4 M\$).
 - Actions de sociétés ouvertes : (16) M\$ de contrats de change à terme (2021 – (5) M\$) et (57) M\$ de contrats d'échange (2021 – 10 M\$).
 - Actions de sociétés fermées : (1) M\$ de contrats de change à terme (2021 – néant \$)
 - Placements ressources et redevances : (44) M\$ de conversions de dettes en marchandises (2021 – (30) M\$).
 - Investissements d'infrastructure : 1 M\$ de contrats de change à terme (2021 – 1 M\$).
 - Fonds à rendement absolu : 3 M\$ de contrats de change à terme (2021 – néant \$) et 70 M\$ d'options (2021 – 74 M\$).
- 14) Les passifs liés aux placements sont constitués de titres vendus en vertu d'ententes de rachat. Les titres vendus en vertu d'ententes de rachat ne remplissent pas les conditions pour le retrait des actifs et sont donc maintenus dans les livres avec un passif compensatoire comptabilisé pour représenter la nature de financement de cette transaction. Ces ententes sont comptabilisées au coût, qui, avec les intérêts courus, se rapprochent de la juste valeur en raison de leur nature à court terme.
- 15) Les actifs de la catégorie Autres sont constitués d'actifs d'exploitation de 155 M\$ (2021 – 134 M\$) et de passifs d'exploitation de 42 M\$ (2021 – 47 M\$) nécessaires pour l'administration des actifs des Fiducies et des activités de prestations et de capitalisation des régimes. Ces actifs sont évalués au coût et n'ont pas été répartis dans aucune catégorie de juste valeur.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Obligations et situation de capitalisation au titre des régimes de retraite à prestations déterminées et d'avantages complémentaires de retraite

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	Régimes de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
		2022	2021	2022	2021
Évolution des obligations découlant des régimes					
Obligations projetées découlant des régimes au début de l'exercice		17 813 \$	19 499 \$	212 \$	228 \$
Modifications		—	—	(21)	—
Compressions		—	(52)	—	—
Intérêts débiteurs		468	392	5	5
Gain actuariel sur l'obligation au titre des prestations projetées ¹⁾		(3 548)	(1 206)	(40)	(7)
Coût des prestations au titre des services rendus au cours de la période		157	197	2	2
Cotisations des participants aux régimes		60	61	—	—
Change étranger – fluctuations		19	(3)	3	(2)
Prestations versées, règlements et transferts		(1 060)	(1 075)	(14)	(14)
<i>Obligations projetées découlant des régimes à la fin de l'exercice²⁾</i>		13 909 \$	17 813 \$	147 \$	212 \$
Élément représentant des augmentations salariales futures		(85)	(179)	—	—
<i>Obligations cumulées découlant des régimes à la fin de l'exercice</i>		13 824 \$	17 634 \$	147 \$	212 \$
Évolution de l'actif des régimes					
Juste valeur de l'actif des régimes au début de l'exercice		20 416 \$	19 723 \$	— \$	— \$
Cotisations de l'employeur		47	104	—	—
Cotisations des participants aux régimes		60	61	—	—
Change étranger – fluctuations		14	(2)	—	—
Rendement réel sur l'actif des régimes		(2 888)	1 605	—	—
Prestations versées, règlements et transferts		(1 060)	(1 075)	—	—
<i>Juste valeur de l'actif des régimes à la fin de l'exercice²⁾</i>		16 589 \$	20 416 \$	— \$	— \$
<i>Capitalisation – Excédent (déficit) de la juste valeur de l'actif des régimes par rapport aux obligations projetées découlant des régimes à la fin de l'exercice</i>		2 680 \$	2 603 \$	(147) \$	(212) \$

1) La quasi-totalité des gains actuariels des régimes de retraite pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021 résulte de la variation du taux d'actualisation fixé en fin d'exercice en cours par rapport à l'exercice précédent (augmentation de 211 points de base en 2022 et diminution de 60 points de base en 2021).

2) Pour le Régime de retraite du CN au 31 décembre 2022, les obligations projetées découlant des régimes étaient de 12 887 M\$ (2021 – 16 557 M\$) et la juste valeur de l'actif des régimes était de 15 838 M\$ (2021 – 19 485 M\$). La date de mesure utilisée pour tous les régimes est le 31 décembre.

Montants constatés aux Bilans consolidés

En millions	31 décembre	Régimes de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
		2022	2021	2022	2021
Actif à long terme – Actif relatif aux régimes de retraite		3 033 \$	3 050 \$	— \$	— \$
Passif à court terme (Note 15)		—	—	(14)	(14)
Passif à long terme – Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite		(353)	(447)	(133)	(198)
<i>Montant total constaté</i>		2 680 \$	2 603 \$	(147) \$	(212) \$

Montants constatés au poste Autre perte globale cumulée (Note 21)

En millions	31 décembre	Régimes de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
		2022	2021	2022	2021
Gain (perte) actuariel(le) net(te) ¹⁾		(2 730) \$	(2 425) \$	39 \$	3 \$
Crédit (coût) des prestations au titre des services passés		— \$	— \$	22 \$	3 \$

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. La perte actuarielle nette a été retraitée de 333 M\$, passant de 2 092 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 2 425 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Information sur les régimes de retraite à prestations déterminées pour lesquels les obligations cumulées découlant des régimes sont supérieures à l'actif des régimes

En millions	31 décembre	Régimes de retraite	
		2022	2021
Obligations cumulées découlant des régimes ¹⁾		543 \$	542 \$
Juste valeur de l'actif des régimes ¹⁾		199 \$	111 \$

1) Tous les autres régimes d'avantages complémentaires de retraite comportent des obligations cumulées découlant des régimes excédant les actifs des régimes.

Information sur les régimes de retraite à prestations déterminées pour lesquels les obligations projetées découlant des régimes sont supérieures à l'actif des régimes

En millions	31 décembre	Régimes de retraite	
		2022	2021
Obligations projetées découlant des régimes		631 \$	661 \$
Juste valeur de l'actif des régimes		278 \$	214 \$

Éléments du coût (produit) net des prestations au titre des régimes de retraite à prestations déterminées et d'avantages complémentaires de retraite

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	Régimes de retraite			Avantages complémentaires de retraite		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Coût des prestations au titre des services rendus au cours de la période		157 \$	197 \$	175 \$	2 \$	2 \$	2 \$
Autres éléments du coût (produit) net des prestations							
Intérêts débiteurs		468	392	532	5	5	6
Perte au titre des règlements		1	2	2	—	—	—
Rendement prévu sur l'actif des régimes ¹⁾		(1 132)	(1 076)	(1 095)	—	—	—
Amortissement du coût (crédit) des prestations au titre des services passés		—	—	3	(2)	(1)	—
Amortissement de la perte actuarielle nette (du gain actuariel net) ¹⁾		166	275	265	(4)	(4)	(5)
Total – Autres éléments du coût (produit) net des prestations¹⁾		(497) \$	(407) \$	(293) \$	(1) \$	– \$	1 \$
Coût (produit) net des prestations¹⁾		(340) \$	(210) \$	(118) \$	1 \$	2 \$	3 \$

1) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées afin de se conformer au changement de méthode. Le rendement prévu de l'actif des régimes a été retraité de 15 M\$, passant de 1 061 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 1 076 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, et de néant \$ pour l'exercice terminé le 30 décembre 2020. L'amortissement de la perte actuarielle nette sur les régimes de retraite a été retraité de 6 M\$, passant de 269 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 275 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, et de 23 M\$, passant de 242 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 265 M\$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Hypothèses selon une moyenne pondérée utilisées pour comptabiliser les régimes de retraite à prestations déterminées et d'avantages complémentaires de retraite

	31 décembre	Régimes de retraite			Avantages complémentaires de retraite		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Pour déterminer les obligations projetées découlant des régimes							
Taux d'actualisation ¹⁾		5,26 %	3,15 %	2,55 %	5,23 %	3,06 %	2,53 %
Taux d'augmentation de la rémunération ²⁾		2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %
Pour déterminer le coût (produit) net des prestations							
Taux pour déterminer le coût des services rendus au cours de la période ³⁾		3,40 %	3,02 %	3,2 %	3,43 %	2,95 %	3,35 %
Taux pour déterminer les intérêts débiteurs ³⁾		2,67 %	2,1 %	2,86 %	2,74 %	1,9 %	2,84 %
Taux d'augmentation de la rémunération ²⁾		2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %	2,75 %
Rendement prévu sur l'actif des régimes ⁴⁾		7,00 %	6,79 %	7,00 %	S.O.	S.O.	S.O.

- 1) L'hypothèse de taux d'actualisation de la Compagnie, qui est formulée une fois par année, à la fin de l'exercice, est déterminée par la direction avec la collaboration d'actuaires indépendants. Le taux d'actualisation est utilisé pour mesurer la somme unique qui, si elle était investie à la date de mesure dans un portefeuille de titres de créance de grande qualité à notation AA ou supérieure, produirait les flux de trésorerie nécessaires pour payer les prestations de retraite au moment où elles sont dues. Les prestations futures prévues au titre des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite canadiens sont actualisées au moyen de taux courants établis en fonction d'une courbe dérivée des rendements d'obligations de sociétés à notation AA pour chaque année d'échéance.
- 2) Le taux d'augmentation de la rémunération est déterminé par la Compagnie en se fondant sur ses plans à long terme au titre de telles augmentations.
- 3) La Compagnie a recours à l'approche des taux courants pour mesurer le coût des services rendus au cours de la période et les intérêts débiteurs pour tous les régimes de retraite à prestations déterminées et les avantages complémentaires de retraite. En vertu de l'approche des taux courants, les taux d'actualisation courants individuels sur la même courbe des taux qui sert à déterminer l'obligation au titre des prestations projetées sont appliqués aux flux de trésorerie projetés à la date d'échéance.
- 4) Le taux de rendement à long terme prévu est déterminé en fonction de la performance future prévue pour chaque catégorie d'actif et est pondéré en fonction de la politique de placement. Pour 2022, la Compagnie a utilisé un taux de rendement à long terme hypothétique de 7,00 % sur la valeur marchande de l'actif des régimes en vigueur pour calculer le coût (produit) net des prestations. Pour 2023, la Compagnie augmentera de 60 points de base son hypothèse relative au taux de rendement à long terme prévu sur l'actif des régimes à 7,60 %, afin de tenir compte des prévisions actuelles de la direction à l'égard du rendement à long terme des placements.

Prestations futures prévues

Le tableau qui suit montre les prestations prévues en vertu des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite pour les cinq prochains exercices et les cinq exercices ultérieurs :

En millions	Régimes de retraite	Avantages complémentaires de retraite	
		2023	2024
2023		1 055 \$	14 \$
2024		1 064 \$	12 \$
2025		1 056 \$	12 \$
2026		1 047 \$	11 \$
2027		1 039 \$	10 \$
Exercices de 2028 à 2032		5 020 \$	47 \$

Régimes à cotisations déterminées et autres régimes

La Compagnie maintient des régimes de retraite à cotisations déterminées pour certains employés salariés de même que pour certains employés régis par des conventions collectives. La Compagnie maintient également d'autres régimes, y compris un régime d'épargne 401(k) pour les membres du personnel aux États-Unis. Les cotisations de la Compagnie à ces régimes ont été passées en charges au moment où elles ont été engagées et, en 2022, elles s'élevaient à 23 M\$ (2021 – 23 M\$; 2020 – 22 M\$).

Cotisations au régime interentreprises

En vertu de conventions collectives, la Compagnie participe à un régime d'avantages sociaux interentreprises, le Railroad Employees National Early Retirement Major Medical Benefit Plan, qui procure des prestations de soins de santé au titre d'avantages complémentaires de retraite à certains retraités. Les cotisations de la Compagnie en vertu de ce régime ont été passées en charges au moment où elles ont été engagées et elles se sont élevées à 7 M\$ en 2022 (2021 – 10 M\$; 2020 – 10 M\$). Le taux de contribution annuel s'appliquant au régime était de 109,49 \$ par mois par employé en service actif en 2022 (2021 – 146,58 \$). Le régime comptait 263 retraités participants en 2022 (2021 – 328 retraités).

Notes afférentes aux états financiers consolidés

19 – Capital-actions

Capital-actions autorisé

Le capital-actions autorisé de la Compagnie est constitué des titres suivants :

- un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale;
- un nombre illimité d'actions privilégiées de catégorie A, sans valeur nominale, pouvant être émises en série;
- un nombre illimité d'actions privilégiées de catégorie B, sans valeur nominale, pouvant être émises en série.

Actions ordinaires

Le tableau suivant présente la répartition des Actions ordinaires aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions</i>	<i>31 décembre</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Actions ordinaires émises		672,4	702	711,6
Actions ordinaires détenues dans les Fiducies d'actions		(1,4)	(1,1)	(1,3)
<i>Actions ordinaires en circulation</i>		671,0	700,9	710,3

Rachat d'actions ordinaires

La Compagnie peut racheter ses actions ordinaires, conformément à une offre publique de rachat (OPR) dans le cours normal des activités, au prix courant du marché, plus les frais de courtage, ou à tout autre prix pouvant être autorisé par la Bourse de Toronto. En vertu de son OPR en cours, la Compagnie peut racheter jusqu'à concurrence de 42,0 millions d'actions ordinaires entre le 1^{er} février 2022 et le 31 janvier 2023. Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait racheté 29,4 millions d'actions ordinaires en vertu de cet OPR.

Le tableau suivant présente l'information relative aux rachats d'actions pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nombre d'actions ordinaires rachetées		30,2	10,3	3,3
Prix moyen pondéré par action ¹⁾		156,00 \$	153,69 \$	116,97 \$
Montant des rachats ¹⁾		4 709 \$	1 582 \$	379 \$

1) Comprend les frais de courtage.

Voir la Note 25, Événements subséquents, pour obtenir des renseignements sur la nouvelle OPR de la Compagnie.

Fiducies d'actions

Les Fiducies d'actions de la Compagnie achètent des actions ordinaires du CN sur le marché libre, qui sont utilisées afin d'offrir des actions ordinaires en vertu du Régime d'unités d'actions et, depuis 2019, du Régime d'actionnariat du personnel (RAP) (voir la Note 20, Régimes de rémunération à base d'actions). Les actions achetées par les Fiducies d'actions sont détenues jusqu'à ce que la Compagnie demande au fiduciaire de transférer des actions aux participants du Régime d'unités d'actions ou du RAP. Les actions ordinaires achetées par les Fiducies d'actions sont comptabilisées comme des actions rachetées. Les Fiducies d'actions peuvent vendre des actions sur le marché libre afin de faciliter les paiements de la Compagnie à l'égard des obligations des employés en matière de retenue d'impôt à la source pour le Régime d'unités d'actions.

Les tableaux ci-dessous présentent l'information relative aux achats d'actions et aux règlements par les Fiducies d'actions en vertu du Régime d'unités d'actions et du RAP pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

<i>En millions, sauf les données par action</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Achats d'actions par les Fiducies d'actions du Régime d'unités d'actions				
Nombre d'actions ordinaires		0,5	–	–
Prix moyen pondéré par action		170,85 \$	– \$	– \$
Montant des achats		81 \$	– \$	– \$
Achats d'actions par les Fiducies d'actions du Régime d'actionnariat du personnel				
Nombre d'actions ordinaires		0,2	0,2	0,1
Prix moyen pondéré par action		155,53 \$	142,9 \$	123,03 \$
Montant des achats		24 \$	26 \$	14 \$
Total – Achats		105 \$	26 \$	14 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

En millions, sauf les données par action	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Règlements en actions par les Fiducies d'actions du Régime d'unités d'actions				
Nombre d'actions ordinaires				
Nombre d'actions ordinaires	0,2	0,2	0,4	
Prix moyen pondéré par action	88,23 \$	88,23 \$	88,23 \$	
Montant des règlements	15 \$	20 \$	35 \$	
Règlements en actions par les Fiducies d'actions du Régime d'actionnariat du personnel				
Nombre d'actions ordinaires	0,2	0,2	0,2	
Prix moyen pondéré par action	141,60 \$	128,40 \$	118,04 \$	
Montant des règlements	23 \$	18 \$	27 \$	
Total – Règlements	38 \$	38 \$	62 \$	

20 – Régimes de rémunération à base d'actions

La Compagnie offre divers régimes de rémunération à base d'actions pour les membres du personnel admissibles. Les principaux régimes de la Compagnie sont décrits aux présentes.

Le tableau qui suit présente la charge liée à la rémunération à base d'actions pour les octrois consentis aux termes de tous les régimes du personnel ainsi que l'avantage fiscal connexe et l'avantage fiscal excédentaire constatés dans les résultats, pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

En millions	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Régime d'unités d'actions		31 \$	47 \$	28 \$
Régime d'intéressement volontairement différé (RIVD)		1	2	4
Octrois d'options d'achat d'actions		8	12	11
Régime d'actionnariat du personnel (RAP)		23	20	21
Total – Charge de rémunération à base d'actions		63 \$	81 \$	64 \$
Incidences de l'impôt sur les bénéfices sur la rémunération à base d'actions				
Avantage fiscal constaté dans les résultats		16 \$	18 \$	14 \$
Avantage fiscal excédentaire constaté dans les résultats		14 \$	10 \$	16 \$

Régime d'unités d'actions

L'objectif du Régime d'unités d'actions est d'accroître la capacité de la Compagnie d'attirer et de retenir des employés talentueux et d'harmoniser les intérêts de ces employés et des actionnaires de la Compagnie. Dans le cadre de son Régime d'unités d'actions, la Compagnie octroie des unités d'actions liées au rendement (UALR).

Les octrois d'UALR-RCI donnent lieu à un règlement selon le degré d'atteinte d'une condition de performance cible du rendement sur le capital investi (RCI), tel que défini dans la convention d'octroi, sur la période de trois ans du régime. Le degré d'atteinte de la condition de performance se traduit par un facteur de performance qui varie de 0 % à 200 %. Le règlement est conditionnel à l'atteinte d'une condition liée au seuil minimal du cours de l'action, calculé selon le cours moyen des trois derniers mois de la période du régime.

Les octrois d'UALR-RTA donnent lieu à un règlement selon le degré d'atteinte d'une condition cible du rendement total des actionnaires (RTA) par rapport au marché, tel que défini dans la convention d'octroi, sur la période de trois ans du régime. Le degré d'atteinte de la condition par rapport au marché se traduit par un facteur de performance qui varie de 0 % à 200 %, selon la performance du RTA relatif de la Compagnie par rapport au groupe de chemins de fer de classe I et à des entreprises de l'indice S&P/TSX 60.

Les UALR octroyées sont réglées en actions ordinaires de la Compagnie, sous réserve de l'atteinte des conditions de performance et de marché respectives, sous forme de décaissements des Fiducies d'actions (voir la Note 19, Capital-actions). Le nombre d'actions remises au participant au moment du règlement est égal au nombre d'UALR octroyées multiplié par le facteur de performance moins les actions détenues afin de satisfaire à l'exigence en matière de retenue d'impôt à la source applicable au participant.

Pour l'octroi de 2020, le niveau de RCI atteint a donné lieu à un facteur de performance de 120 % et le niveau de RTA atteint a donné lieu à un facteur de performance de 162 % pour la période du régime terminée le 31 décembre 2022. La juste valeur totale des octrois d'UALR donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres, qui ont été acquises en 2022, était de 40 M\$ (2021 – 30 M\$; 2020 – 27 M\$). Puisque les conditions de performance et de marché en vertu de chaque octroi ont été satisfaites au 31 décembre 2022, un règlement d'environ 0,3 million d'actions, net d'impôts retenus devrait avoir lieu au cours du premier trimestre de 2023.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Le tableau qui suit présente un résumé des activités liées aux octrois d'UALR pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 :

	UALR-RCI ¹⁾	UALR-RTA ²⁾	
	Unités	Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi	Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi
	<i>En millions</i>	<i>En millions</i>	
En circulation au 31 décembre 2021	0,8	69,84 \$	0,4
Octroyées	0,2	81,03 \$	0,1
Réglées ³⁾	(0,3)	70,79 \$	(0,1)
Perdues	—	72,85 \$	—
En circulation au 31 décembre 2022	0,7	73,21 \$	0,4
Non acquises au 31 décembre 2021	0,5	69,27 \$	0,3
Octroyées	0,2	81,03 \$	0,1
Acquises ⁴⁾	(0,2)	73,92 \$	(0,2)
Perdues	—	72,85 \$	—
Non acquises au 31 décembre 2022	0,5	72,78 \$	0,2
			164,20 \$

- 1) La juste valeur de 20 M\$ à la date de l'octroi des UALR-RCI donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres en 2022 est établie au moyen d'un modèle d'évaluation en treillis. Au 31 décembre 2022, la charge totale de rémunération non constatée liée à tous les octrois en circulation s'établissait à 14 M\$ et devrait être constatée sur une période moyenne pondérée de 1,7 an.
- 2) La juste valeur de 23 M\$ à la date de l'octroi des UALR-RTA donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres en 2022 est déterminée au moyen d'un modèle de simulation de Monte Carlo. Au 31 décembre 2022, la charge totale de rémunération non constatée liée à tous les octrois en circulation s'établissait à 16 M\$ et devrait être constatée sur une période moyenne pondérée de 1,9 an.
- 3) Les UALR-RCI donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres octroyés en 2019 ont satisfait à la condition relative au cours minimal des actions quant à un règlement et atteint un facteur de performance de 83 %. Les UALR-RTA donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres octroyés en 2019 ont atteint un facteur de performance de 72 %. Au premier trimestre de 2022, ces octrois ont été réglés, déduction faite du versement de 23 M\$ en matière de retenue d'impôt applicable aux participants, sous forme de décaissements de 0,2 million d'actions ordinaires des Fiducies d'actions.
- 4) Ces octrois devraient être réglés au cours du premier trimestre de 2023.

Le tableau qui suit présente les hypothèses relatives aux justes valeurs liées aux octrois d'UALR et la moyenne pondérée des justes valeurs à la date de l'octroi pour les unités octroyées en 2022, 2021 et 2020 :

Année de l'octroi	2022	2021	2020
Hypothèses			
Cours des actions (\$) ¹⁾	153,81	133,36	125,82
Volatilité projetée du cours des actions (%) ²⁾	25	24	17
Durée projetée (en années) ³⁾	3,0	3,0	3,0
Taux d'intérêt sans risque (%) ⁴⁾	1,58	0,19	1,40
Taux de dividende (\$) ⁵⁾	2,93	2,46	2,30
Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi (\$)			
RCI	81,03	64,50	73,92
RTA	181,00	148,02	153,00

- 1) Correspond au cours de clôture des actions à la date d'octroi.
- 2) Selon la volatilité historique de l'action de la Compagnie sur une période correspondant à la durée projetée de l'octroi.
- 3) Correspond à la période durant laquelle les octrois devraient être en circulation.
- 4) Selon le rendement implicite offert par les émissions gouvernementales de titres à coupon zéro d'une durée équivalente correspondant à la durée projetée des octrois.
- 5) Selon le taux de dividende annualisé.

Régime d'intéressement volontairement différé

Le Régime d'intéressement volontairement différé (RIVD) de la Compagnie donne aux cadres supérieurs admissibles la possibilité de toucher leur prime de rendement annuelle sous forme d'unités d'actions différées (UAD), jusqu'à concurrence d'une limite maximale de report. Une UAD correspond à une action ordinaire de la Compagnie et produit également des dividendes chaque fois que des dividendes en espèces sont versés pour les actions ordinaires. Le nombre d'UAD reçu par chaque participant est établi au moment du report. Pour chaque participant, la Compagnie octroie 25 % de plus par rapport au montant choisi en UAD, qui seront acquises au cours d'une période de quatre ans. La possibilité de toucher une rémunération au rendement admissible sous forme d'UAD n'est plus offerte à un participant si la valeur de ses UAD acquises répond aux critères d'actionnariat de la Compagnie.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Octrois donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres

Les UAD sont réglées en actions ordinaires de la Compagnie au moment de la cessation d'emploi par un achat sur le marché libre effectué par la Compagnie. Le nombre d'actions remises au participant est égal au nombre d'UAD octroyées moins les actions détenues afin de satisfaire à l'exigence en matière de retenue d'impôt à la source applicable au participant.

Le tableau qui suit présente un résumé des activités liées aux octrois d'UAD donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 :

	Règlement en titres de capitaux propres	
	UAD ¹⁾	Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi
Unités	En millions	En millions
En circulation au 31 décembre 2021	0,5	87,24 \$
Octroyées	0,1	159,13 \$
Réglées ²⁾	(0,3)	83,28 \$
<i>En circulation au 31 décembre 2022³⁾</i>	0,3	106,60 \$

1) La juste valeur à la date de l'octroi des UAD donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres est établie en fonction du cours de l'action de la Compagnie à la date de l'octroi. Au 31 décembre 2022, la valeur intrinsèque globale de toutes les UAD donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres en circulation s'établissait à 51 M\$.

2) Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, les actions achetées pour le règlement des UAD donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres étaient déduites du versement de 20 M\$ en matière de retenue d'impôt applicable aux participants.

3) La juste valeur totale des octrois d'UAD donnant lieu à un règlement en titres de capitaux propres acquis, le nombre d'unités en circulation qui n'étaient pas acquises, la charge de rémunération non constatée et la période de constatation restante n'ont pas été chiffrés, car ils portent sur un nombre minime d'unités.

Octrois donnant lieu à un règlement en espèces

La valeur des UAD de chaque participant est payable en espèces au moment de la cessation de son emploi. Le passif de la Compagnie au titre du RIVD donnant lieu à un règlement en espèces est évalué à la valeur du marché à la fin de chaque période et varie en fonction du cours des actions de la Compagnie. Les fluctuations du cours des actions de la Compagnie entraînent la volatilité de la charge liée à la rémunération à base d'actions, inscrite dans le Bénéfice net. À l'heure actuelle, la Compagnie ne détient pas d'instruments financiers dérivés pour gérer cette exposition au risque.

Au 31 décembre 2022, le passif relatif aux UAD donnant lieu à un règlement en espèces était de 7 M\$ selon le cours de clôture de 160,84 \$ des actions du CN (2021 - 9 M\$ selon le cours de clôture de 155,38 \$).

Octrois d'options d'achat d'actions

Le régime d'options d'achat d'actions de la Compagnie permet aux membres du personnel admissibles d'acquérir des actions ordinaires de la Compagnie, une fois le droit de levée des options acquis, au cours en vigueur à la date de l'octroi des options. Les options offertes par la Compagnie sont des options conventionnelles qui peuvent être acquises sur une période définie. En général, les droits de levée des options s'acquièrent sur une période de quatre ans de service continu pour les options octroyées avant 2020, et cinq ans pour celles octroyées en 2020 et par la suite. En règle générale, les options ne peuvent être exercées au cours des 12 premiers mois suivant la date de l'octroi et expirent après une période de dix ans. Au 31 décembre 2022, 13,3 millions d'actions ordinaires demeuraient autorisées aux fins d'émissions futures dans le cadre de ces régimes.

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a octroyé 0,6 million d'options d'achat d'actions (2021 - 0,7 million; 2020 - 0,7 million).

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Le tableau qui suit porte sur les activités liées aux octrois d'options d'achat d'actions au cours de 2022. Dans le cas des options en circulation et des options pouvant être levées au 31 décembre 2022, le tableau indique la moyenne pondérée du prix de levée :

	Options en circulation		Options non acquises	
	Nombre d'options	Moyenne pondérée du prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi
				En millions
En circulation au 31 décembre 2021 ¹⁾	3,6	105,32 \$	1,8	18,69 \$
Octroyées ²⁾	0,6	152,84 \$	0,6	27,00 \$
Perdues/Annulées	(0,3)	143,40 \$	(0,3)	22,53 \$
Levées ³⁾	(0,6)	93,55 \$	S.O.	S.O.
Acquises ⁴⁾	S.O.	S.O.	(0,6)	17,57 \$
En circulation au 31 décembre 2022 ¹⁾	3,3	119,08 \$	1,5	21,96 \$
Pouvant être levées au 31 décembre 2022 ¹⁾	1,8	101,91 \$	S.O.	S.O.

- 1) Les options d'achat d'actions dont le prix de levée est en dollars US ont été converties en dollars CA au taux de change en vigueur à la date du bilan.
- 2) La juste valeur de 17 M\$ (27,00 \$ par option) à la date de l'octroi des options octroyées en 2022 est établie au moyen du modèle de Black-Scholes. Au 31 décembre 2022, la charge totale de rémunération non constatée liée à tous les octrois en circulation s'établissait à 13 M\$ et devrait être constatée sur une période moyenne pondérée de 3,7 ans.
- 3) La valeur intrinsèque totale des options levées en 2022 était de 42 M\$ (2021 – 42 M\$; 2020 – 47 M\$). Les espèces reçues à la levée des options en 2022 étaient de 61 M\$ (2021 – 52 M\$; 2020 – 56 M\$) et les avantages fiscaux connexes réalisés en 2022 étaient de 2 M\$ (2021 – 1 M\$; 2020 – 2 M\$).
- 4) La juste valeur à la date de l'octroi des options acquises en 2022 était de 11 M\$ (2021 – 12 M\$; 2020 – 12 M\$).

Le tableau qui suit indique le nombre d'options d'achat d'actions en circulation et pouvant être levées au 31 décembre 2022 par échelle de prix de levée ainsi que leur valeur intrinsèque, et, pour les options d'achat d'actions en circulation, la moyenne pondérée des années jusqu'à l'expiration. Le tableau indique également la valeur intrinsèque globale des options d'achat d'actions dans le cours, qui représente la valeur qui aurait été obtenue par les titulaires d'options s'ils avaient levé leurs options le 31 décembre 2022 au cours de clôture de 160,84 \$ des actions de la Compagnie.

Échelle de prix de levée	Options en circulation			Options pouvant être levées		
	Nombre d'options	Moyenne pondérée des années jusqu'à l'expiration	Moyenne pondérée du prix de levée	Valeur intrinsèque globale	Nombre d'options	Moyenne pondérée du prix de levée
						En millions
47,30 \$ – 95,00 \$	0,6	2,6	78,68 \$	48 \$	0,6	78,68 \$
95,01 \$ – 110,00 \$	0,7	5,2	102,69 \$	40	0,6	101,98 \$
110,01 \$ – 130,00 \$	0,9	6,6	122,26 \$	35	0,5	120,36 \$
130,01 \$ – 150,00 \$	0,6	8,1	138,57 \$	13	0,1	138,93 \$
150,01 \$ – 170,81 \$	0,5	9,1	158,96 \$	2	–	155,92 \$
Solde au 31 décembre 2022 ¹⁾	3,3	6,3	119,08 \$	138 \$	1,8	101,91 \$
						106 \$

- 1) Les options d'achat d'actions dont le prix de levée est en dollars US ont été converties en dollars CA au taux de change en vigueur à la date du bilan. La moyenne pondérée des années jusqu'à l'expiration des options d'achat d'actions pouvant être levées était de 4,9 ans.

Le tableau qui suit présente les hypothèses relatives aux justes valeurs liées aux octrois d'options d'achat d'actions et la moyenne pondérée des justes valeurs à la date de l'octroi pour les unités octroyées en 2022, 2021 et 2020 :

Année de l'octroi	2022	2021	2020
Hypothèses			
Cours au moment de l'octroi (\$)	152,84	133,56	126,13
Volatilité projetée du cours des actions (%) ¹⁾	21	21	19
Durée projetée (en années) ²⁾	5,6	5,8	5,7
Taux d'intérêt sans risque (%) ³⁾	1,72	0,48	1,26
Taux de dividende (\$) ⁴⁾	2,93	2,46	2,30
Moyenne pondérée de la juste valeur à la date de l'octroi (\$)	27,00	20,50	19,09

- 1) Selon la volatilité historique de l'action de la Compagnie sur une période correspondant à la durée projetée de l'octroi.
- 2) Correspond à la période durant laquelle les octrois devraient être en circulation. La Compagnie utilise des données historiques pour établir des estimations relativement à la levée des options.
- 3) Selon le rendement implicite offert par les émissions gouvernementales de titres à coupon zéro d'une durée équivalente correspondant à la durée projetée des octrois.
- 4) Selon le taux de dividende annualisé.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

RAP

La Compagnie dispose d'un RAP donnant aux membres du personnel admissibles la possibilité de souscrire jusqu'à 10 % de leur salaire brut pour acheter des actions ordinaires de la Compagnie sur le marché libre, en contrepartie de quoi la Compagnie s'engage à investir, en leur nom, un montant supplémentaire correspondant à 35 % du montant investi par eux, jusqu'à concurrence de 6 % de leur salaire brut.

Les cotisations de la Compagnie au RAP, qui consistent en des actions achetées sur le marché libre, sont assujetties à une période d'acquisition de un an et sont perdues si certaines cotisations des participants sont vendues ou cédées avant l'acquisition des droits. Les cotisations de la Compagnie au RAP sont détenues dans des Fiducies d'actions jusqu'à l'acquisition, après quoi les actions sont remises au membre du personnel.

Le tableau suivant présente un résumé des activités liées au RAP pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 :

	RAP	
	Nombre d'actions	Prix moyen pondéré par action
	<i>En millions</i>	
Cotisations non acquises, 31 décembre 2021	0,2	142,80 \$
Cotisations de la Compagnie	0,2	154,01 \$
Acquises ¹⁾	(0,2)	142,34 \$
Perdues	(0,1)	152,24 \$
<i>Cotisations non acquises, 31 décembre 2022²⁾</i>	0,1	154,12 \$

1) La juste valeur totale des unités achetées avec les cotisations de la Compagnie qui ont été acquises en 2022 était de 24 M\$ (2021 – 17 M\$).

2) Au 31 décembre 2022, la charge totale de rémunération non constatée liée à toutes les unités en circulation s'établissait à 8 M\$ et devrait être constatée au cours des 12 prochains mois.

Le tableau suivant présente le nombre de participants détenant des actions et le nombre total d'actions achetées en vertu du RAP au nom des membres du personnel, y compris les cotisations de la Compagnie, pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 :

	Exercice terminé le 31 décembre	2022	2021	2020
Nombre de participants détenant des actions		19 967	20 142	20 270
Nombre total d'actions achetées en vertu du RAP au nom des membres du personnel (en millions)		1,0	1,1	1,1

Notes afférentes aux états financiers consolidés

21 – Autre perte globale cumulée

En millions	Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite						Total, déduction faite des impôts
	Redressement au titre de la conversion des devises ¹⁾	Instruments dérivés ¹⁾	Total avant impôts	Recouvrement (charge) d'impôts sur les bénéfices ²⁾			
Solde au 31 décembre 2019 ⁸⁾	(303) \$	(4 668) \$	6 \$	(4 965) \$	1 226 \$	(3 739) \$	
Autre bénéfice (perte) global(e) avant les reclassements :							
Conversion de l'investissement net ³⁾	(269)			(269)	–	(269)	
Conversion de la dette libellée en dollars US ⁴⁾	188			188	(25)	163	
Perte actuarielle reconnue durant l'exercice ⁶⁾		(82)		(82)	22	(60)	
Montants reclassés du poste Autre perte globale cumulée :							
Amortissement de la perte actuarielle nette ⁸⁾		260		260	(70)	190	
Amortissement du coût des prestations au titre des services passés		3		3	(1)	2	
Perte au titre des règlements reconnue durant l'exercice ⁷⁾		2		2	–	2	
Amortissement du gain relatif aux accords de taux futurs			(1)	(1)	1	–	
Autre bénéfice (perte) global(e)	(81)	183	(1)	101	(73)	28	
Solde au 31 décembre 2020 ⁸⁾	(384)	(4 485)	5	(4 864)	1 153	(3 711)	
Autre bénéfice (perte) global(e) avant les reclassements :							
Conversion de l'investissement net ³⁾	(84)			(84)	–	(84)	
Conversion de la dette libellée en dollars US ⁴⁾	32			32	(2)	30	
Gain actuel reconnu durant l'exercice ⁶⁾		1 794		1 794	(471)	1 323	
Montants reclassés du poste Autre perte globale cumulée :							
Amortissement de la perte actuarielle nette ⁸⁾		271		271	(71)	200	
Amortissement du crédit des prestations au titre des services passés		(1)		(1)	–	(1)	
Perte au titre des règlements reconnue durant l'exercice ⁷⁾		2		2	–	2	
Autre bénéfice (perte) global(e)	(52)	2 066	–	2 014	(544)	1 470	
Solde au 31 décembre 2021 ⁸⁾	(436)	(2 419)	5	(2 850)	609	(2 241)	
Autre bénéfice (perte) global(e) avant les reclassements :							
Conversion de l'investissement net ³⁾	1 073			1 073	–	1 073	
Conversion de la dette libellée en dollars US ⁴⁾	(707)			(707)	93	(614)	
Instruments dérivés ⁵⁾		(2)		(2)	–	(2)	
Perte actuarielle reconnue durant l'exercice ⁶⁾		(432)		(432)	113	(319)	
Crédit des prestations au titre des services passés reconnu durant la période ⁶⁾		21		21	(6)	15	
Montants reclassés du poste Autre perte globale cumulée :							
Amortissement de la perte actuarielle nette ⁷⁾		162		162	(43)	119	
Amortissement du crédit des prestations au titre des services passés		(2)		(2)	1	(1)	
Perte au titre des règlements reconnue durant l'exercice ⁷⁾		1		1	–	1	
Autre bénéfice (perte) global(e)	366	(250)	(2)	114	158	272	
Solde au 31 décembre 2022	(70) \$	(2 669) \$	3 \$	(2 736) \$	767 \$	(1 969) \$	

1) Certains montants de 2021 et de 2020 ont été reclasés pour respecter la présentation courante du poste Instruments dérivés compris dans la couverture des flux de trésorerie.

2) La Compagnie reclasse les effets d'impôt du poste Autre perte globale cumulée au poste Bénéfice net lors de la liquidation ou de la résiliation de l'élément concerné.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

- 3) Gain/(perte) de change sur la conversion de l'investissement net dans les établissements à l'étranger.
- 4) Gain/(perte) de change sur la conversion de la dette libellée en dollars US et désignée comme couverture relativement à l'investissement net dans les établissements à l'étranger. La Compagnie désigne la dette de la société mère libellée en dollars US comme couverture de change relativement à son investissement net dans les établissements à l'étranger. Conséquemment, depuis les dates de désignation, les gains et les pertes de change sur la conversion de la dette libellée en dollars US de la Compagnie sont inscrits au poste Autre perte globale cumulée, ce qui réduit la volatilité du bénéfice résultant de la conversion en dollars CA de la dette libellée en dollars US.
- 5) Les gains ou les pertes cumulatifs des blocages de trésorerie sont compris dans le poste Instruments dérivés. Voir la Note 23, Instruments financiers, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 6) Crédit des prestations au titre des services passés de 21 M\$ et gain actuariel de 7 M\$ attribuables aux modifications apportées aux régimes de soins de santé pour retraités aux États-Unis. Voir la Note 18, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite, pour obtenir de plus amples renseignements.
- 7) Total avant impôts reclassé dans le poste Autres éléments du produit net des prestations des États consolidés des résultats et inclus dans le coût net des prestations. Voir la Note 18, Régimes de retraite et d'avantages complémentaires.
- 8) Au premier trimestre de 2022, la Compagnie a changé sa méthode de calcul de la valeur axée sur la valeur marchande de l'actif des régimes pour ses régimes de retraite à prestations déterminées en appliquant une méthode rétrospective. Les données comparatives ont été retraitées pour se conformer au changement de méthode. Voir la Note 2, Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019, la valeur des régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite a été retraitée de 347 M\$, passant de 4 321 M\$ selon l'ancienne méthode de calcul à 4 668 M\$.

22 – Engagements et éventualités d'importance

Engagements d'achat

Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des engagements fixes et variables pour l'achat de services informatiques et de licences, de wagons, de locomotives, de roues, de rails, de services d'ingénierie, de traverses, ainsi que d'autres matériaux et services; le coût total de ces engagements est estimé à 2 300 M\$. Les coûts des engagements variables ont été estimés au moyen des prix et des volumes prévus.

Éventualités

Dans le cours normal des affaires, la Compagnie est engagée dans diverses poursuites judiciaires en dommages-intérêts compensatoires et parfois punitifs, comprenant des actions intentées au nom de divers groupes prétdus de demandeurs et des réclamations relatives à des blessures corporelles, à des maladies professionnelles et à des dommages matériels encourus par des membres du personnel et des tiers, découlant de préjudices subis par des personnes ou de dommages matériels censément causés, notamment, par des déraillements ou d'autres accidents.

Canada

Les blessures subies par les membres du personnel sont régies par la législation sur les accidents du travail de chaque province, en vertu de laquelle les membres du personnel peuvent toucher une indemnité forfaitaire ou une série de prestations échelonnées, selon la nature et la gravité de la blessure. Comme telle, la provision à l'égard des réclamations relatives à des blessures subies par des membres du personnel est actualisée. Dans les provinces où la Compagnie est auto-assurée, les coûts liés aux accidents du travail subis par les membres du personnel sont comptabilisés selon des estimations actuarielles du coût ultime découlant de ces blessures, incluant les coûts d'indemnisation et de soins de santé et les frais d'administration de tiers. Une étude actuarielle est habituellement effectuée au moins tous les trois ans. Pour tout autre litige, la Compagnie maintient des provisions et les révise régulièrement, selon une approche au cas par cas, lorsque la perte prévue est probable et peut raisonnablement être estimée selon l'information alors disponible.

En 2022, 2021 et 2020, la Compagnie a enregistré une diminution de 11 M\$, 11 M\$ et 13 M\$, respectivement, à sa provision à l'égard des blessures corporelles au Canada à la suite d'évaluations actuarielles des réclamations relatives à des blessures subies par des membres du personnel.

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations au Canada s'établissait comme suit :

En millions	2022	2021	2020
Début de l'exercice	182 \$	206 \$	207 \$
Courus et autres	16	12	31
Paiements	(30)	(36)	(32)
Fin de l'exercice	168 \$	182 \$	206 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	27 \$	50 \$	68 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés

États-Unis

Les réclamations pour blessures corporelles subies par des membres du personnel de la Compagnie, y compris les réclamations relatives à des maladies professionnelles et à des accidents du travail présumés, sont assujetties aux dispositions de la *Federal Employers' Liability Act* (FELA). En vertu de la FELA, les membres du personnel sont indemnisés pour les dommages évalués en fonction de la détermination d'une faute par le système de jury des États-Unis ou au moyen de règlements individuels. Comme telle, la provision à cet égard n'est pas actualisée. À part quelques exceptions où les réclamations sont évaluées au cas par cas, la Compagnie utilise une approche actuarielle et enregistre une provision pour les coûts prévus liés aux réclamations pour les blessures corporelles, y compris aux réclamations liées aux maladies professionnelles revendiquées et non revendiquées et aux dommages matériels, sur la base d'estimations actuarielles de leurs coûts définitifs. Une étude actuarielle est effectuée chaque année.

Dans le cas des réclamations pour accidents de travail subis par des membres du personnel, y compris les réclamations pour maladies professionnelles revendiquées et des réclamations de tiers, notamment les réclamations liées à des accidents aux passages à niveau, à des intrusions et à des dommages matériels, l'évaluation actuarielle tient compte, entre autres, de la tendance historique de la Compagnie en matière de dépôt et de règlement des réclamations. Dans le cas des réclamations pour maladies professionnelles non revendiquées, l'évaluation actuarielle comprend la projection à long terme de l'expérience de la Compagnie en prenant en compte la population pouvant être exposée. La Compagnie rajuste son passif en fonction de l'évaluation de la direction et des résultats de l'étude. De façon continue, la direction révise et compare les hypothèses inhérentes à l'évaluation actuarielle la plus récente avec les données courantes sur l'évolution des réclamations et, s'il y a lieu, rajuste la provision.

Vu l'incertitude inhérente liée à la prévision d'événements futurs, y compris d'événements liés à des maladies professionnelles, notamment en ce qui a trait, sans s'y limiter, au moment et au nombre réel de réclamations, au coût moyen par réclamation et aux contextes législatif et judiciaire, les paiements futurs de la Compagnie peuvent différer des montants actuellement enregistrés.

En 2022, la Compagnie a inscrit une diminution de 9 M\$ de sa provision à l'égard des réclamations pour blessures corporelles et des autres réclamations attribuables à des réclamations relatives à des maladies non professionnelles, des réclamations de tiers et des réclamations relatives à des maladies professionnelles aux États-Unis à la suite de l'évaluation actuarielle de 2022. En 2021 et en 2020, les évaluations actuarielles ont entraîné une diminution de 20 M\$ et une diminution de 10 M\$, respectivement. Les rajustements des exercices antérieurs découlant des évaluations actuarielles ont été principalement attribuables à des réclamations relatives à des maladies non professionnelles, à des réclamations de tiers et à des réclamations relatives à des maladies professionnelles, ce qui reflète les changements apportés aux estimations de la Compagnie à l'égard des réclamations non revendiquées et des coûts associés aux réclamations revendiquées. La Compagnie a une stratégie continue de réduction de la fréquence et de la gravité des réclamations, au moyen de mesures de prévention et de limitation des blessures, de limitation des réclamations et de réduction des paiements des réclamations existantes.

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard des blessures corporelles et autres réclamations aux États-Unis s'établissait comme suit :

En millions	2022	2021	2020
Début de l'exercice	125 \$	141 \$	145 \$
Courus et autres	33	30	28
Paiements	(39)	(45)	(29)
Change étranger	9	(1)	(3)
<i>Fin de l'exercice</i>	128 \$	125 \$	141 \$
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	18 \$	25 \$	41 \$

Bien que la Compagnie estime que ces provisions sont adéquates pour toutes les réclamations engagées et en cours, on ne peut prédire avec certitude l'issue définitive des poursuites engagées et en cours au 31 décembre 2022, ni celle des réclamations futures. Lorsqu'elle établit des provisions pour les passifs éventuels, s'il est impossible d'évaluer les pertes probables avec un niveau de certitude raisonnable, la Compagnie tient compte d'un éventail de pertes probables possibles relativement à chacune de ces questions et inscrit le montant estimatif qu'elle considère comme le plus raisonnable relativement à cet éventail de pertes. Toutefois, si aucun montant dans cet éventail ne constitue une meilleure estimation qu'un autre, le montant minimum est alors inscrit. Pour les questions à l'égard desquelles une perte est raisonnablement possible, mais non probable, l'éventail de pertes possibles ne peut pas être évalué en raison de facteurs divers qui peuvent inclure la disponibilité limitée de faits, l'absence de demandes relatives à des dommages précis et le fait que les poursuites étaient peu avancées. Selon l'information disponible à l'heure actuelle, la Compagnie estime que les poursuites intentées contre elle n'auront pas, individuellement ou dans l'ensemble, une issue possible susceptible d'avoir une incidence défavorable importante sur la situation financière de la Compagnie. Cependant, étant donné l'incapacité inhérente de prédire avec certitude les événements futurs imprévisibles, on ne peut donner aucune assurance que la résolution finale de ces actions n'aura pas d'incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation, la situation financière ou les liquidités de la Compagnie.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Questions environnementales

Les activités de la Compagnie sont assujetties à un grand nombre de lois et de règlements sur l'environnement établis par les gouvernements fédéraux, provinciaux, étatiques, municipaux et locaux au Canada et aux États-Unis portant, entre autres, sur les émissions atmosphériques, les rejets dans les eaux, la production, la manipulation, l'entreposage, le transport, le traitement et l'élimination des déchets, des matières dangereuses et d'autres matières, la mise hors service des réservoirs souterrains et de surface et la contamination du sol et des eaux souterraines. L'exploitation par la Compagnie d'activités ferroviaires et d'activités de transport connexes, la propriété, l'exploitation ou le contrôle de biens immobiliers et d'autres activités commerciales comportent des risques de responsabilité environnementale à l'égard à la fois des activités courantes et antérieures.

Préoccupations environnementales à l'égard de situations existantes connues

La Compagnie est ou pourrait être responsable de payer des frais de mesures correctives relativement à des contaminations réelles ou présumées de sites particuliers, dans certains cas conjointement avec d'autres parties potentiellement responsables. Le coût ultime des correctifs liés aux sites contaminés connus ne peut être établi de façon définitive, puisque la responsabilité environnementale estimée pour un site particulier peut varier selon la nature et l'étendue de la contamination, la nature des mesures d'intervention prévues, compte tenu des techniques de nettoyage disponibles, l'évolution des normes réglementaires en matière de responsabilité environnementale ainsi que le nombre de parties potentiellement responsables et leur viabilité financière. Par conséquent, des passifs sont comptabilisés en fonction des résultats d'une évaluation réalisée en quatre étapes pour chaque site. Un passif est d'abord inscrit lorsque des évaluations environnementales surviennent, si des mesures correctives sont probables et si les coûts, déterminés par un plan d'action particulier en matière de la technologie à utiliser et de l'envergure de la mesure corrective nécessaire, peuvent raisonnablement être estimés. La Compagnie estime les coûts associés à un site particulier en utilisant des scénarios de coûts établis par des consultants externes selon l'étendue de la contamination et les coûts prévus des mesures correctives. Si plusieurs parties sont concernées, la Compagnie provisionne la quote-part du passif qui lui est assignable en tenant compte de sa responsabilité présumée ainsi que du nombre de tiers potentiellement responsables et de leur capacité à payer leurs quotes-parts respectives du passif. Les estimations initiales sont redressées à mesure que de nouvelles informations sont disponibles.

La provision de la Compagnie au titre de sites environnementaux spécifiques n'est pas actualisée et comprend les coûts liés aux mesures correctives et à la restauration de sites ainsi que les coûts de surveillance. Les charges environnementales, qui sont comptabilisées dans le poste Risques divers et autres des États consolidés des résultats, comprennent des montants au titre de sites ou de contaminants nouvellement identifiés ainsi que des rajustements des estimations initiales. Les recouvrements de coûts liés aux mesures correctives environnementales auprès de tiers sont inscrits à titre d'actifs lorsque leur encaissement est considéré comme probable.

Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la provision de la Compagnie à l'égard de sites environnementaux spécifiques s'établissait comme suit :

En millions	2022	2021	2020
Début de l'exercice	56 \$	59 \$	57 \$
Courus et autres	27	23	44
Paiements	(26)	(26)	(42)
Change étranger	2	—	—
<i>Fin de l'exercice</i>	<i>59 \$</i>	<i>56 \$</i>	<i>59 \$</i>
Tranche à court terme – Fin de l'exercice	41 \$	38 \$	46 \$

La Compagnie prévoit que la plus grande partie du passif au 31 décembre 2022 sera payée au cours des cinq prochaines années. Selon l'information actuellement disponible, la Compagnie estime que ses provisions sont adéquates.

Préoccupations environnementales à l'égard de situations existantes inconnues

Bien que la Compagnie estime avoir identifié tous les coûts qu'elle devra vraisemblablement engager à l'égard de questions environnementales, sur la base des renseignements actuels, la découverte de nouveaux faits, des changements législatifs futurs, la possibilité d'émissions de matières dangereuses dans l'environnement et les efforts soutenus de la Compagnie en vue d'identifier les passifs potentiels à l'égard de l'environnement liés à ses immobilisations pourraient se traduire par l'identification de passifs additionnels et de coûts relatifs. On ne peut estimer avec suffisamment de précision l'ampleur de ces passifs additionnels et des coûts qui découleraient des mesures prises pour se conformer aux lois et règlements futurs sur l'environnement et pour limiter les cas de contamination ou y remédier, et ce, pour de multiples raisons incluant :

- l'absence d'information technique spécifique portant sur de nombreux sites;
- l'absence d'autorité gouvernementale, d'ordonnances de tierces parties ou de réclamations à l'égard de certains sites;

Notes afférentes aux états financiers consolidés

- la possibilité que les lois et les règlements soient modifiés, que de nouvelles lois ou de nouveaux règlements soient adoptés, que de nouvelles technologies en matière de mesures correctives soient développées, et l'incertitude relative au moment où les travaux seront réalisés sur certains sites; et
- la détermination du passif de la Compagnie par rapport à celui des autres parties potentiellement responsables et la possibilité que les coûts pour certains sites soient récupérés auprès de tierces parties.

Par conséquent, on ne peut déterminer à l'heure actuelle la probabilité que ces coûts soient engagés, ni indiquer si ces coûts seront d'importance pour la Compagnie. Ainsi, il n'y a aucune certitude que des passifs ou des coûts relatifs aux questions environnementales ne seront pas engagés à l'avenir, qu'ils n'auront pas d'incidence défavorable importante sur la situation financière ou les résultats d'exploitation de la Compagnie pour un trimestre ou un exercice particulier ou qu'ils n'auront pas de répercussions négatives sur les liquidités de la Compagnie, bien que la direction soit d'avis que, selon les informations actuelles, les coûts liés aux questions environnementales n'auront pas d'incidence défavorable importante sur la situation financière ou les liquidités de la Compagnie. Les coûts afférents à des contaminations inconnues actuelles ou futures seront provisionnés au cours de la période durant laquelle ils deviendront probables et pourront raisonnablement être estimés.

Événements futurs

Dans le cadre de l'exploitation ferroviaire et des activités de transport connexes, il arrive qu'il se produise des déraillements ou d'autres accidents, y compris des déversements et des émissions de matières dangereuses, susceptibles de causer des préjudices à la santé de personnes ou des dommages environnementaux. En conséquence, il est possible que la Compagnie ait à engager, à l'avenir, des coûts potentiellement importants liés à de tels dommages, pour se conformer aux lois relativement à d'autres risques, y compris des coûts relatifs au nettoyage, le paiement de pénalités environnementales, les obligations de correction et des dommages-intérêts liés à des préjudices subis par des personnes ou à des dommages matériels.

Conformité réglementaire

La Compagnie peut engager d'importantes dépenses en immobilisations et d'exploitation pour se conformer aux exigences législatives sur l'environnement et aux exigences de décontamination relatives à ses activités ferroviaires et découlant de la possession, de l'exploitation ou du contrôle de biens immobiliers, tant aujourd'hui que par le passé. Les charges d'exploitation liées aux activités de conformité réglementaire au titre des questions environnementales pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 31 M\$ (2021 – 27 M\$; 2020 – 25 M\$). De plus, compte tenu des résultats de ses programmes d'exploitation et d'entretien ainsi que d'audits environnementaux en cours et d'autres facteurs, la Compagnie planifie des améliorations d'immobilisations spécifiques annuellement. Certaines de ces améliorations visent à assurer la conformité des installations, telles que les postes de ravitaillement en carburant et les systèmes de traitement des eaux usées et de ruissellement, par rapport aux normes environnementales, et comprennent de nouvelles constructions et la modernisation de systèmes et (ou) de processus existants. D'autres dépenses en immobilisations ont trait à l'évaluation et à la restauration de certaines immobilisations dépréciées. Les dépenses en immobilisations de la Compagnie pour des questions environnementales pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 se sont élevées à 19 M\$ (2021 – 18 M\$; 2020 – 20 M\$).

Garanties et indemnisations

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie conclut des ententes qui peuvent exiger qu'elle fournisse des garanties ou indemnisations, à des tiers et à d'autres, qui peuvent dépasser la durée des ententes. Il peut s'agir notamment, sans s'y limiter, de lettres de crédit de soutien, de cautions et d'autres obligations ainsi que d'indemnisations d'usage pour le type d'opération ou pour le secteur ferroviaire.

Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des lettres de crédit en circulation de 396 M\$ (2021 – 394 M\$) en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales engagées et de 100 M\$ (2021 – 158 M\$) en vertu des facilités de lettres de crédit bilatérales non engagées et d'autres cautions et obligations de 171 M\$ (2021 – 150 M\$), toutes émises par des institutions financières à cote de crédit de première qualité à des tiers pour les indemniser dans le cas où la Compagnie ne respecterait pas ses obligations contractuelles.

Au 31 décembre 2022, la responsabilité potentielle maximale en vertu de ces instruments de garantie s'élevait à 667 M\$ (2021 – 702 M\$), dont 625 M\$ (2021 – 659 M\$) étaient liés à d'autres passifs au titre des avantages sociaux et à l'indemnisation des travailleurs et 42 M\$ (2021 – 43 M\$) étaient liés à d'autres passifs. Les instruments de garantie viennent à échéance à diverses dates entre 2023 et 2025.

Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'avait pas comptabilisé de passif relativement aux garanties puisqu'elle ne s'attendait pas à effectuer des paiements en vertu de ces garanties.

Indemnisations générales

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie fournit des indemnisations d'usage pour le type d'opération ou pour le secteur ferroviaire, dans le cadre de diverses ententes avec des tiers, y compris des dispositions d'indemnisation en vertu desquelles la Compagnie serait tenue d'indemniser des tiers et d'autres. Au cours de l'exercice, la Compagnie a conclu différents contrats avec des tiers pour lesquels une

Notes afférentes aux états financiers consolidés

indemnisation a été fournie. Vu la nature des clauses d'indemnisation, le risque maximal que la Compagnie court à l'égard de paiements futurs ne peut raisonnablement être déterminé. Dans une mesure correspondant aux réclamations réelles en vertu de ces ententes, la Compagnie maintient des provisions qu'elle considère suffisantes pour de telles réclamations. Au 31 décembre 2022, la Compagnie n'avait inscrit aucun passif afférent à une indemnisation.

23 – Instruments financiers

Gestion des risques

Dans le cours normal de ses activités, la Compagnie est exposée à divers risques découlant de son utilisation d'instruments financiers. Pour gérer ces risques, la Compagnie adhère à des lignes directrices concernant la gestion des risques financiers, qui sont surveillées et approuvées par le Comité d'audit, des finances et du risque de la Compagnie aux fins d'assurer la solidité du bilan, d'optimiser le bénéfice par action et les flux de trésorerie disponibles, de financer ses activités d'exploitation à un coût du capital optimal et de préserver ses liquidités. La Compagnie n'a que peu recours aux instruments financiers dérivés dans la gestion de ses risques, et ne possède ni n'émet aucun instrument financier dérivé à des fins de transaction ou de spéulation.

Risque de change étranger

La Compagnie œuvre à la fois au Canada et aux États-Unis, et elle est par conséquent affectée par les fluctuations du taux de change. Les variations du taux de change entre le dollar CA et le dollar US ont donc une incidence sur les produits d'exploitation et les charges de la Compagnie. Pour gérer le risque de change étranger, la Compagnie désigne la dette de la société mère libellée en dollars US comme couverture de change relativement à son investissement net dans les établissements à l'étranger. Conséquemment, depuis les dates de désignation, les gains et les pertes de change sur la conversion de la dette libellée en dollars US de la Compagnie sont inscrits au poste Autre perte globale cumulée, ce qui réduit la volatilité du bénéfice résultant de la conversion en dollars CA de la dette libellée en dollars US.

La Compagnie conclut également des contrats de change à terme afin de gérer son exposition au risque de change étranger.

Au 31 décembre 2022, la Compagnie avait des contrats de change à terme en vigueur aux fins d'achat d'une valeur nominale de 1 311 M\$ US (2021 – 910 M\$ US). Ces contrats en vigueur sont assujettis à un taux de change moyen pondéré de 1,33 \$ par 1,00 \$ US (2021 – 1,27 \$ par 1,00 \$ US), le taux de change variant de 1,29 \$ à 1,37 \$ par 1,00 \$ US (2021 – 1,25 \$ à 1,28 \$ par 1,00 \$ US), et ont une durée moyenne pondérée de 157 jours (2021 – 251 jours), les durées variant de 29 jours à 300 jours (2021 – 112 jours à 352 jours). Les changements de la juste valeur des contrats de change à terme, qui découlent de la variation des taux de change, sont comptabilisés au poste Autres produits des États consolidés des résultats lorsqu'ils se produisent. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, la Compagnie a comptabilisé un gain de 129 M\$ (2021 – perte de 18 M\$; 2020 – perte de 3 M\$), lié aux contrats de change à terme. Ces gains et pertes ont été neutralisés en grande partie par la réévaluation d'actifs et de passifs monétaires libellés en dollars US et comptabilisés dans le poste Autres produits. Au 31 décembre 2022, la juste valeur des contrats de change à terme en vigueur comprise dans le poste Autres actifs à court terme et le poste Créditeurs et autres s'élevait à 33 M\$ et à 4 M\$, respectivement (2021 – néant \$ et 2 M\$, respectivement).

Risque de taux d'intérêt

La Compagnie est exposée au risque de taux d'intérêt, c'est-à-dire le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de la variation des taux d'intérêt du marché. Ce risque existe à l'égard de la dette de la Compagnie. La Compagnie émet principalement des titres de créance à taux d'intérêt fixes, ce qui expose la Compagnie aux variations de la juste valeur des titres de créance. La Compagnie émet aussi des titres de créance à taux d'intérêt variables, ce qui expose la Compagnie aux variations des intérêts débiteurs.

Pour gérer le risque de taux d'intérêt, la Compagnie gère ses emprunts en fonction de ses besoins de liquidités, des dates d'échéance et du profil de la devise et des taux d'intérêt. En prévision d'émissions futures de titres de créance, la Compagnie peut utiliser des instruments dérivés tels que des contrats de garantie de taux d'intérêt.

Au cours de l'exercice, le CN a conclu des conventions de blocage de trésorerie afin de couvrir les taux de référence du Trésor américain liés à une émission de titres de créance prévue en 2022. Les blocages de trésorerie ont été désignés comme des instruments de couverture des flux de trésorerie, avec les gains ou pertes cumulatifs étant inscrits au poste Autre perte globale cumulée des instruments dérivés. Le 5 août 2022, le CN a réglé les blocages de trésorerie d'un montant nominal de 675 M\$ US (868 M\$), parallèlement à l'émission de 800 M\$ US (1 028 M\$) de billets échéant en 2032 et de 700 M\$ US (900 M\$) de billets échéant en 2052, entraînant une perte cumulative de 2 M\$. Cette perte a été comptabilisée au poste Autre perte globale cumulée et est amortie sur la durée de la dette correspondante et comptabilisée à titre de rajustement au poste Intérêts débiteurs des États consolidés des résultats. Au 31 décembre 2022, il n'y avait aucun blocage de trésorerie en cours.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Juste valeur des instruments financiers

Les instruments financiers que la Compagnie évalue à la juste valeur sur une base récurrente au cours des périodes postérieures à la comptabilisation initiale sont classés selon les niveaux suivants du classement hiérarchique des justes valeurs en fonction du degré selon lequel les données d'entrées sont observables :

- Niveau 1 : Données ayant une valeur à la cote d'instruments identiques sur des marchés actifs
- Niveau 2 : Données importantes observables (autres que les valeurs à la cote comprises dans le niveau 1)
- Niveau 3 : Données importantes non observables

La valeur comptable de la Trésorerie et équivalents de trésorerie et des Liquidités et équivalents de trésorerie soumis à restrictions se rapproche de la juste valeur. Ces instruments financiers comprennent des placements très liquides, achetés trois mois ou moins avant la date d'échéance, dont la juste valeur est déterminée selon la valeur à la cote sur des marchés actifs.

La valeur comptable des Débiteurs, des Autres actifs à court terme et des Créditeurs et autres se rapproche de la juste valeur en raison de leur courte échéance, sauf indication contraire. La juste valeur des placements en titres de capitaux propres dont les justes valeurs peuvent être facilement déterminées, comprise dans le poste Actifs incorporels, écart d'acquisition et autres, est classée au niveau 1, les gains et les pertes étant comptabilisés au poste Autres produits dans les États consolidés des résultats. La juste valeur des instruments financiers dérivés, comprise dans les postes Autres actifs à court terme et Créditeurs et autres, est classée au niveau 2 et est utilisée pour gérer l'exposition de la Compagnie au risque de change étranger. La juste valeur est mesurée par l'actualisation des flux de trésorerie futurs au moyen d'un taux d'actualisation établi à partir de données du marché sur les instruments financiers comportant des risques et des échéances similaires. La juste valeur des actifs détenus en vue de la vente, comprise dans le poste Autres actifs à court terme, est classée au niveau 3. D'autres informations sont présentées à la Note 6, *Actifs détenus en vue de la vente*.

La valeur comptable de la dette de la Compagnie ne se rapproche pas de la juste valeur. La juste valeur est estimée selon les valeurs à la cote des titres d'emprunt identiques ou semblables ainsi que selon les flux monétaires actualisés aux taux d'intérêt en vigueur de titres d'emprunt dont les modalités, la notation de la société et la durée restante à l'échéance sont semblables. La Compagnie classe la dette au niveau 2. Au 31 décembre 2022, la dette de la Compagnie, excluant les contrats de location-financement, avait une valeur comptable de 15 419 M\$ (2021 – 12 475 M\$) et une juste valeur de 14 137 M\$ (2021 – 14 424 M\$). La valeur comptable de la dette, à l'exclusion des contrats de location-financement, a dépassé la juste valeur en raison d'une augmentation des taux du marché par rapport au taux d'intérêt nominal.

24 – Information sectorielle

La Compagnie gère ses exploitations au Canada et aux États-Unis à titre de secteur commercial unique sur un seul réseau qui couvre de vastes distances et territoires géographiques. L'information financière constatée à ce niveau, telle que les produits d'exploitation, le bénéfice d'exploitation et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, est utilisée par la direction de la Compagnie, notamment son principal responsable de l'exploitation, pour évaluer la performance financière et opérationnelle ainsi que pour l'affectation des ressources à travers le réseau du CN.

Les initiatives stratégiques de la Compagnie, qui en guident l'orientation opérationnelle, sont élaborées et gérées de façon centralisée par la direction et sont communiquées aux centres d'activités régionaux de la Compagnie (région de l'Ouest, région de l'Est et région des États-Unis). La direction de la Compagnie est responsable, entre autres, de la stratégie de commercialisation du CN, de la gestion des clients importants, de la planification globale et du contrôle de l'infrastructure et du matériel roulant, de l'affectation des ressources et d'autres fonctions, telles que la planification financière, la comptabilité et la trésorerie.

Les centres d'activités régionaux ont le mandat de gérer les exigences de service courantes sur leurs territoires respectifs et de contrôler les coûts directs engagés localement. Le contrôle des coûts est nécessaire à l'atteinte de normes d'efficience déterminées pour l'ensemble de l'entreprise. Les régions exécutent la stratégie et le plan d'exploitation globaux établis par la direction de la Compagnie; la gestion du service et le contrôle des coûts directs réalisés sur le plan régional ne servent pas de fondement au processus décisionnel de la Compagnie. Environ 94 % des produits marchandises de la Compagnie proviennent de clients nationaux dont le transport de marchandises s'étend à l'échelle de l'Amérique du Nord et vise des groupes marchandises variés. Par conséquent, la Compagnie ne gère pas ses produits d'exploitation sur le plan régional, puisque dans de nombreux cas, les points de départ, de transit et d'arrivée sont dans des régions différentes.

Par ailleurs, les caractéristiques suivantes sont partagées par toutes les régions :

- la seule activité commerciale de chaque région est le transport de marchandises sur le vaste réseau ferroviaire de la Compagnie;
- les régions desservent des clients nationaux associés aux différents groupes marchandises de la Compagnie, et ce, à l'échelle de son réseau ferroviaire;
- les services offerts par la Compagnie découlent principalement du transport ferroviaire de marchandises dans le but d'optimiser l'exploitation du réseau ferroviaire global; et

Notes afférentes aux états financiers consolidés

- des régimes réglementaires au Canada et aux États-Unis s'appliquent à la Compagnie et ses filiales, et non à ses régions.

Pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020, aucun client important n'a compté pour plus de 10 % du total des produits d'exploitation et le client le plus important des services de transport de marchandises représentait moins de 4 % du total annuel des produits marchandises.

Les tableaux qui suivent présentent de l'information par zone géographique pour les exercices terminés les 31 décembre 2022, 2021 et 2020 et aux 31 décembre 2022 et 2021 :

<i>En millions</i>	<i>Exercice terminé le 31 décembre</i>	2022	2021	2020
Produits d'exploitation				
Canada		11 583 \$	9 955 \$	9 588 \$
États-Unis		5 524	4 522	4 231
<i>Total – Produits d'exploitation</i>		17 107 \$	14 477 \$	13 819 \$
Bénéfice net				
Canada ¹⁾		3 581 \$	3 603 \$	2 615 \$
États-Unis		1 537	1 296	930
<i>Total – Bénéfice net ¹⁾</i>		5 118 \$	4 899 \$	3 545 \$

<i>En millions</i>	<i>31 décembre</i>	2022	2021
Immobilisations			
Canada		24 069 \$	23 186 \$
États-Unis		19 468	17 992
<i>Total – Immobilisations</i>		43 537 \$	41 178 \$

1) Voir la Note 2, *Changement de convention comptable, pour obtenir de plus amples renseignements.*

25 – Événement subséquent

Offre publique de rachat (OPR) dans le cours normal des activités

Le 24 janvier 2023, le Conseil d'administration de la Compagnie a approuvé une nouvelle OPR permettant le rachat jusqu'à concurrence de 32,0 millions d'actions ordinaires entre le 1^{er} février 2023 et le 31 janvier 2024.

Pour obtenir d'autres exemplaires du présent rapport, prière de s'adresser aux :

Affaires publiques et gouvernementales du CN
935, rue de la Gauchetière Ouest
Montréal (Qc) H3B 2M9
Téléphone : 1 888 888-5909
Courriel : contact@cn.ca

English copies of this report are available from:

CN Public and Government Affairs
935 de La Gauchetière Street West
Montreal, Quebec H3B 2M9
Telephone: 1-888-888-5909
Email: contact@cn.ca



ECF



Ce rapport annuel est imprimé sur du papier 30 % post-consommation.

ENGINE START
SWITCH INSIDE



935, rue de La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 2M9

cn.ca

