

Objetivo



• Presentar un panorama general de la ingeniería de software y su contexto.



Contenidos

Introducción

Una ingeniería distinta

Cuerpo de conocimiento

Modelos de proceso

Modelos en el desarrollo de software

Cierre

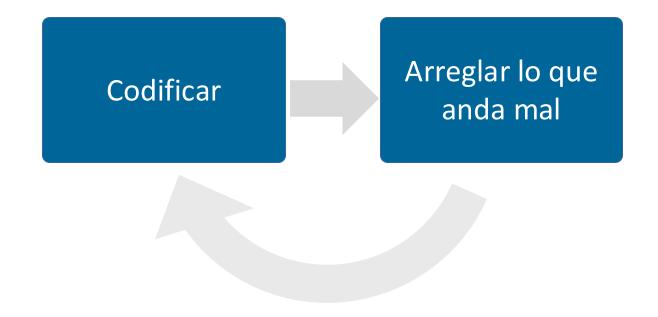


Introducción

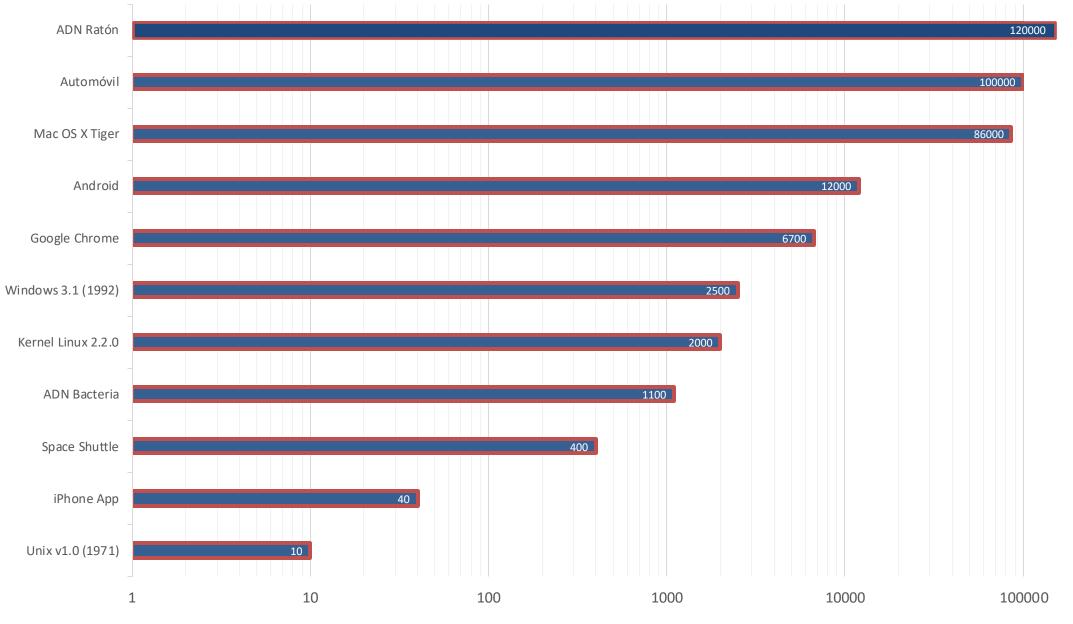
Economía digital, ingeniería de software y procesos de desarrollo



¿Qué es la ingeniería de software?







Miles de líneas de código (KLOC)





1 MLOC = 18000

páginas de texto

Desarrollo de software a escala industrial

OS/360, una de las primeras experiencias

"The original 1964 budget for OS/360 was \$25M, enough to fund a team of twelve "program designers" who led a team of sixty programmers in implementing 40 "functional segments" of code. By October 1965, the team had grown to 150 programmers and the expected shipping date had been delayed 6 months. By 1966, IBM had over 1,000 people working on the project. Between 1963 and 1966, more than 5,000 person-years were poured into the design, implementation, and documentation of OS/360. Despite these resources, the project shipped over a year late — with bugs."

Más información:

https://spectrum.ieee.org/terahertz-2668950242

https://sourcegraph.com/blog/the-ibm-system-360-the-first-modular-general-purpose-computer#



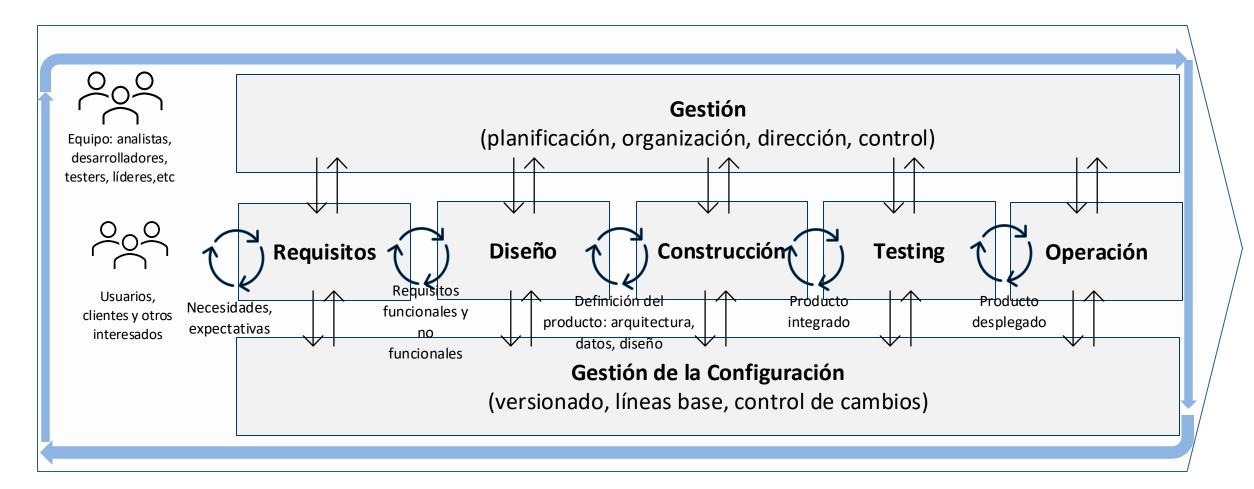
¿Qué es la ingeniería de software?

	Pequeño (académico)	Grande (industria)	
Cantidad de desarrolladores	1-4	Docenas, centenas, millares	
Planificación, organización	Mínima, simple	Elaborada	
Duración	3/ 4 meses	A menudo, años	
Requisitos	Bien definidos	A menudo, poco claros, conflictivos	
Complejidad	Relativamente simple	Usualmente, muy alta	
Cambios	Normalmente, no	Muchos a lo largo del tiempo	
Testing	Simple, mínimo	Extenso	
Documentación	Mínima	Puede ser mucha	
Alta Robustez	No necesaria	Necesaria	
Alta disponibilidad	No necesaria	Necesaria	



¿Qué es la ingeniería de Software?

Múltiples disciplinas, trabajo iterativo e incremental



































































"More and more major businesses and industries are being run on software and delivered as online services — from movies to agriculture to national defense."

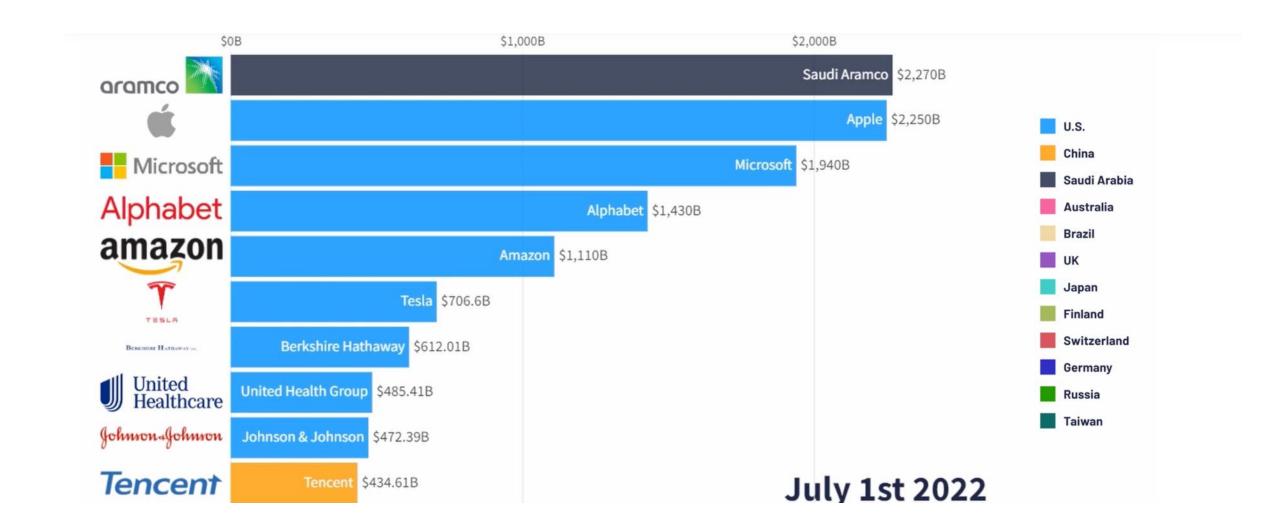
Marc Andreessen, creador de Netscape, cofundador y socio de Andreessen-Horowitz, firma con inversiones en Facebook, Groupon, Skype, Twitter, Zynga y Foursquare, entre otros. Accionista de LinkedIn.

https://a16z.com/2011/08/20/why-software-is-eating-the-world/











Worldwide IT Spending Forecast (Millions of U.S. Dollars)

	2023 Spending	2023 Growth (%)	2024 Spending	2024 Growth (%)
Data Center Systems	236,098	4.0	293,091	24.1
Devices	692,784	-6.5	730,125	5.4
Software	974,089	11.5	1,096,913	12.6
IT Services	1,503,698	4.9	1,609,846	7.1
Communications Services	1,491,733	3.2	1,537,188	3.0
Overall IT	4,898,401	3.8	5,267,163	7.5

 $https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-07-16-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-7-point-5-percent-in-2024% \\ \text{$\%$20$} -2017\%20$ spending \%20$ is \%20$ expected, spend \%20$ forecast \%20$ of \%20$ for in the properties of the propertie$



Complexity

Characteristics: The situation has many interconnected parts and variables. Some information is available or can be predicted, but the volume or nature of it can be overwhelming to process.

Example: You are doing business in many countries, all with unique regulatory environments, tariffs, and cultural values.

Approach: Restructure, bring on or develop specialists, and build up resources adequate to address the complexity.

Volatility

Characteristics: The challenge is unexpected or unstable and may be of unknown duration, but it's not necessarily hard to understand; knowledge about it is often available.

Example: Prices fluctuate after a natural disaster takes a supplier off-line.

Approach: Build in slack and devote resources to preparedness—for instance, stockpile inventory or overbuy talent. These steps are typically expensive; your investment should match the risk.

Ambiguity

Characteristics: Causal relationships are completely unclear. No precedents exist; you face "unknown unknowns."

Example: You decide to move into immature or emerging markets or to launch products outside your core competencies.

Approach: Experiment. Understanding cause and effect requires generating hypotheses and testing them. Design your experiments so that lessons learned can be broadly applied.

Uncertainty

title

Characteristics: Despite a lack of other information, the event's basic cause and effect are known. Change is possible but not a given.

Example: A competitor's pending product launch muddies the future of the business and the market.

Approach: Invest in information—collect, interpret, and share it. This works best in conjunction with structural changes, such as adding information analysis networks, that can reduce ongoing uncertainty.

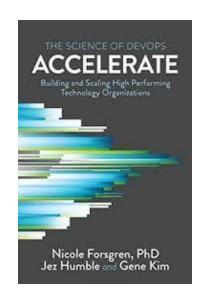


HOW MUCH DO YOU KNOW ABOUT THE SITUATION?









"...your organization's software delivery capability can in fact provide a **competitive advantage** to your business"

"...high performers were also twice as likely to exceed objectives in quantity of goods and services, operating efficiency, customer satisfaction, quality of products or services, and achieving organization or mission goals."

Ingeniería de software: una ingeniería distinta

¿Ingeniería o desarrollo de software?



Ingeniería

Creación de soluciones costo efectivas a problemas prácticos mediante la aplicación de conocimiento codificado para construir cosas al servicio de la humanidad.



Ingeniería de software

Aplicación de un enfoque sistemático, disciplinado y cuantificable al desarrollo, operación y mantenimiento de software; es decir, la aplicación de la ingeniería al software.

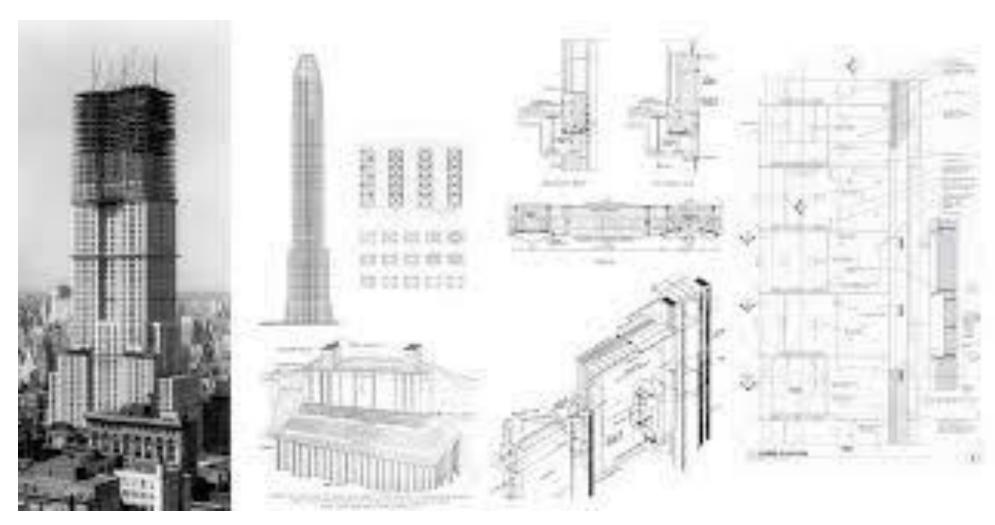


Ingeniería (desarrollo) de Software

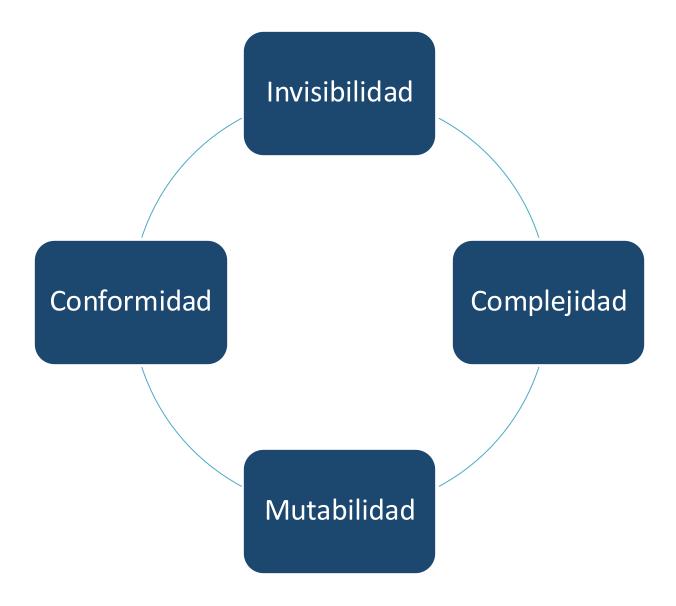
Una ingeniería de cosas abstractas.



Las leyes de la física no aplican









Ingeniería Tradicional

Ingeniería de Software

Producto tangible

Ingenieros diseñan, operarios/máquinas fabrican

Planificación y diseño **completos** antes de fabricación

Replicación de un mismo diseño

Cuerpo de conocimiento basado en física, química, matemáticas

Producto intangible

Ingenieros diseñan y construyen

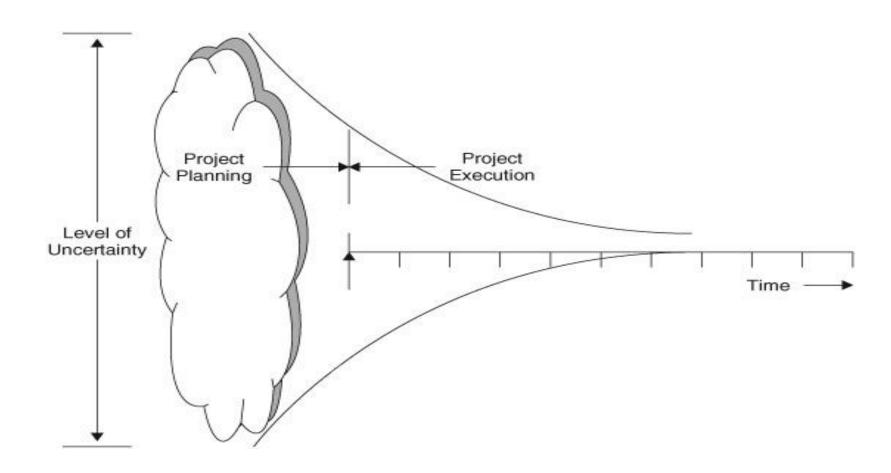
Planificación y diseño naturalmente evolutivos

Cada **producto** es **único**

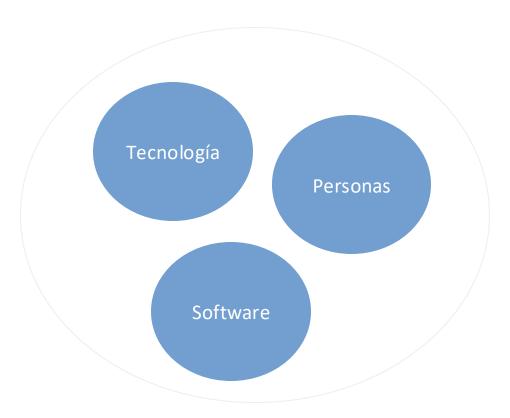
Cuerpo de conocimiento propio



Casi todo es diseño







sistema.

(Del lat. systēma, y este del gr. σύστημα).

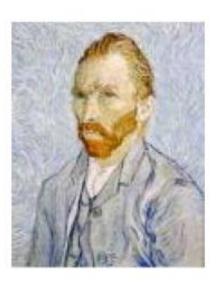
- 1. m. Conjunto de reglas o principios sobre una materia racionalmente enlazados entre sí.
- 2. m. Conjunto de cosas que relacionadas entre sí ordenadamente contribuyen a determinado objeto.
- 3. m. Biol. Conjunto de órganos que intervienen en alguna de las principales funciones vegetativas. Sistema nervioso.
- 4. m. Ling. Conjunto estructurado de unidades relacionadas entre sí que se definen por oposición; p. ej., la lengua o los distintos componentes de la descripción lingüística.



Un proceso iterativo e incremental









Un proceso iterativo e incremental

Análisis del problema

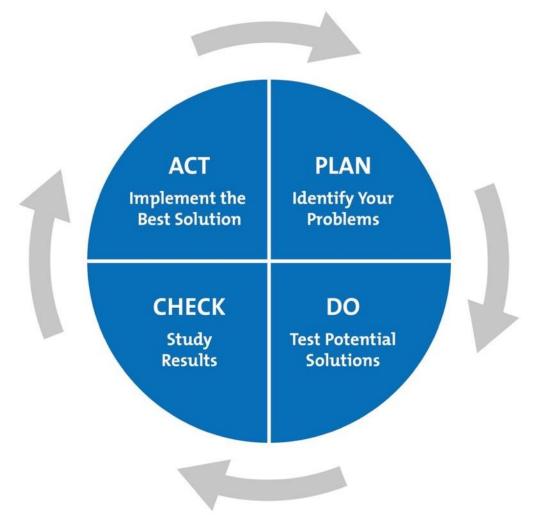
Descomposición del problema en partes

Síntesis de la solución

Integración de los elementos en un todo coherente

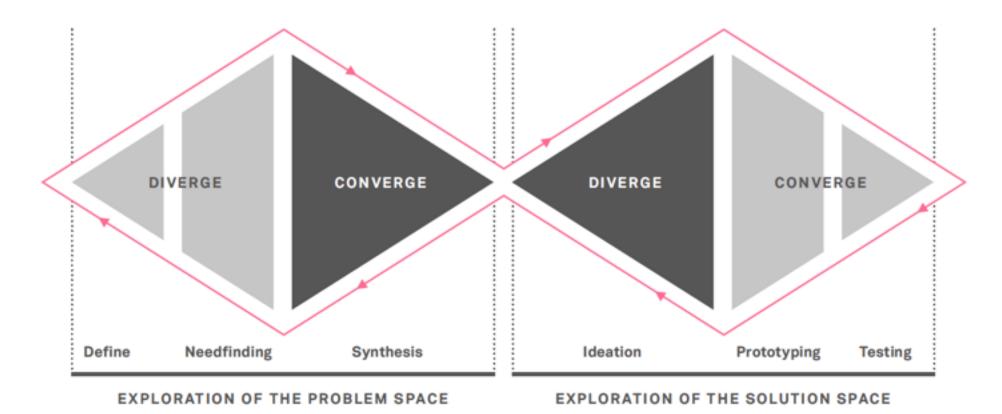


Un proceso iterativo e incremental





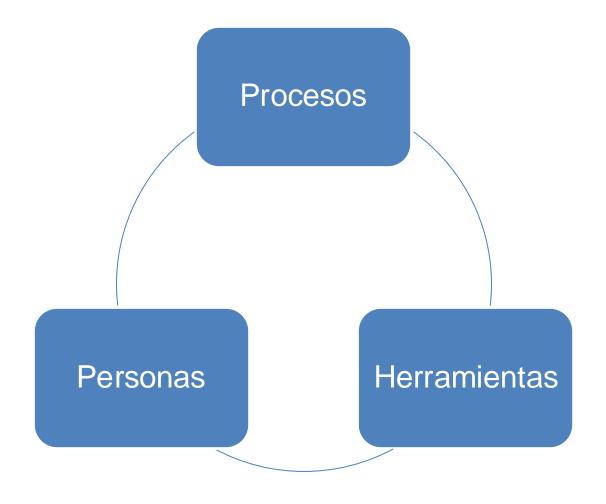
¡Siempre tendremos que lidiar con la ambigüedad!



Reproducido del tutorial DT4RE: Design Thinking for RE, por Jennifer Hehn, Falk Uebernickel, Daniel Méndez

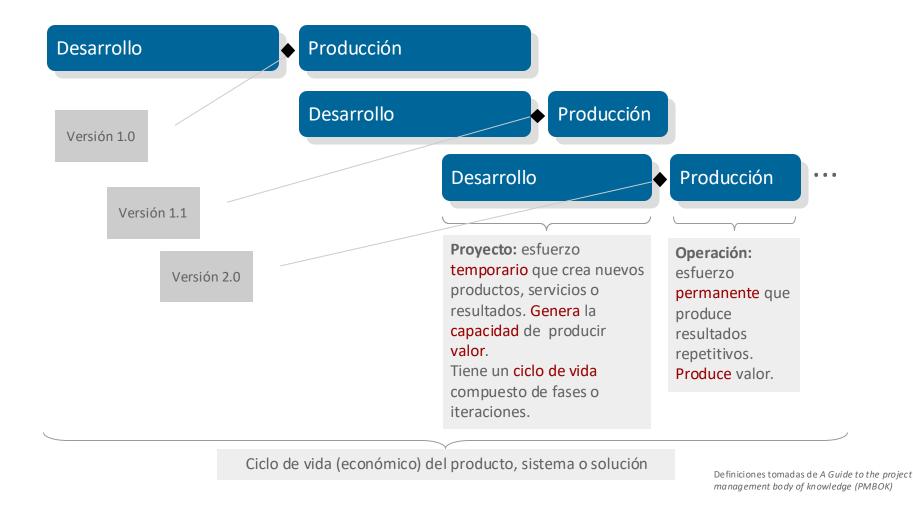


Es el resultado de sistemas sociotécnicos complejos



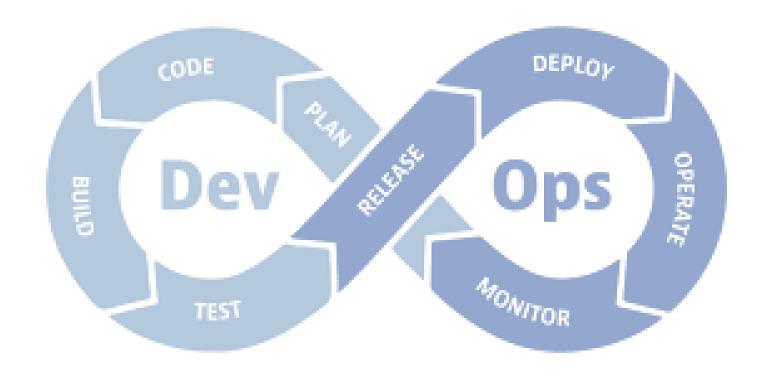


Enfoque discreto





Enfoque continuo





Es el resultado de sistemas sociotécnicos complejos



"Software design is an exercise in human relationships"

Kent Beck, creador de Extreme Programming



Cuerpo de conocimiento

Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOK) v4.0



Cuerpo de Conocimiento



Conjunto completo de conceptos, términos y actividades que conforman una profesión.



Ingeniería de software

Áreas de conocimiento



Requisitos

Arquitectura

Diseño

Construcción

Testing

Fundamentos de computación

Operaciones

Mantenimiento

Gestión de la configuración

Gestión de Ingeniería de Software

Procesos de Ingeniería de Software

Fundamentos matemáticos

Modelos y métodos

Calidad

Seguridad

Ejercicio de la profesión

Economía de la Ingeniería de Software

Fundamentos de ingeniería





Requisitos

Descubrimiento, análisis, especificación, validación y administración de requisitos del software.

Requisito: una descripción de cómo el sistema debe comportarse o de una propiedad o atributo que debe poseer.

Durante una llamada, el teléfono deberá indicar con un tono suave la entrada de otra llamada.





Arquitectura

Definición de la **arquitectura**, los componentes y las interfaces de un producto de software.

Arquitectura (de un sistema): conceptos y propiedades fundamentales de un sistema en su entorno, plasmados en sus elementos, relaciones y en los principios de su diseño y evolución.





Diseño

Definición de las características externas y de la estructura interna del software como base para la construcción, a partir del análisis de los requisitos.

Incluye:

- el diseño de la **arquitectura** (cubierto por el área de conocimiento correspondiente);
- el diseño de alto nivel del sistema y sus componentes;
- el diseño detallado





Construcción

Creación del software mediante la combinación de actividades de codificación, verificación, pruebas unitarias y pruebas de integración.

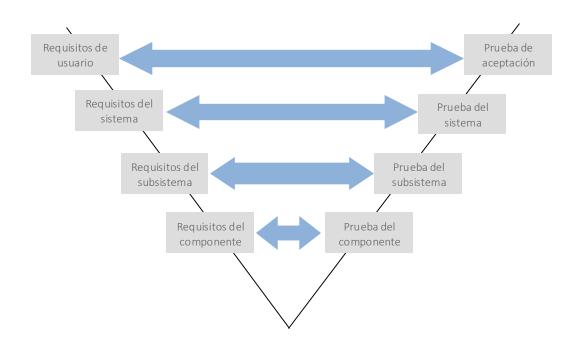
Codificar también es diseñar.





Testing

Evaluación dinámica del comportamiento esperado del software en un conjunto finito de casos de prueba.







Operaciones

Despliegue, operación y soporte de sistemas, manteniendo su integridad y estabilidad.

Incluye gestión de incidentes, problemas, cambios, despliegues, monitoreo, observabilidad, operaciones, etc.





Gestión de Ingeniería de Software Aplicación de actividades de gestión (planificación, organización, dirección, monitoreo, control) al desarrollo de software con el propósito de asegurar la entrega de productos y servicios de manera eficiente y efectiva.





Gestión de la Configuración del Software Identificación de la configuración de un producto de software en momentos específicos con el fin de mantener su integridad y trazabilidad a lo largo del ciclo de vida.

Configuración: un conjunto de elementos (no necesariamente software) que forman parte del producto/sistema, combinados de acuerdo a procedimientos específicos.





Métodos y modelos Los métodos proporcionan un enfoque sistemático para la especificación, diseño, construcción, prueba y verificación.

Los modelos ayudan a entender, definir y comunicar.





Procesos de Ingeniería de Software

Un proceso es un conjunto de actividades que transforma una entrada en una salida y que consume recursos.





Calidad

Prácticas, herramientas y técnicas para comprender la calidad del software y planificar y evaluar el estado de la calidad del software durante el desarrollo, mantenimiento y operación, tanto desde la perspectiva del producto de software como desde la perspectiva del proceso de software.



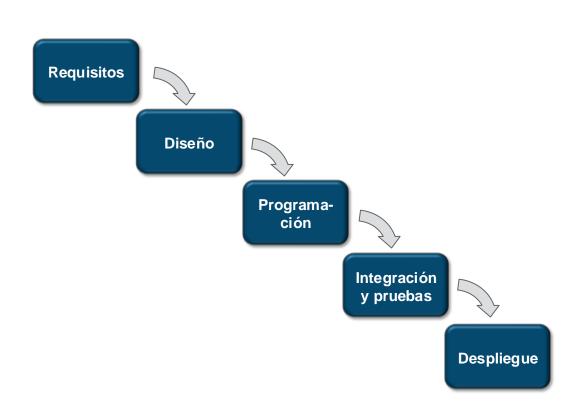
Modelos de proceso

Conocidos también como ciclos de vida



Modelos del proceso de desarrollo de software

Ciclo de vida en cascada

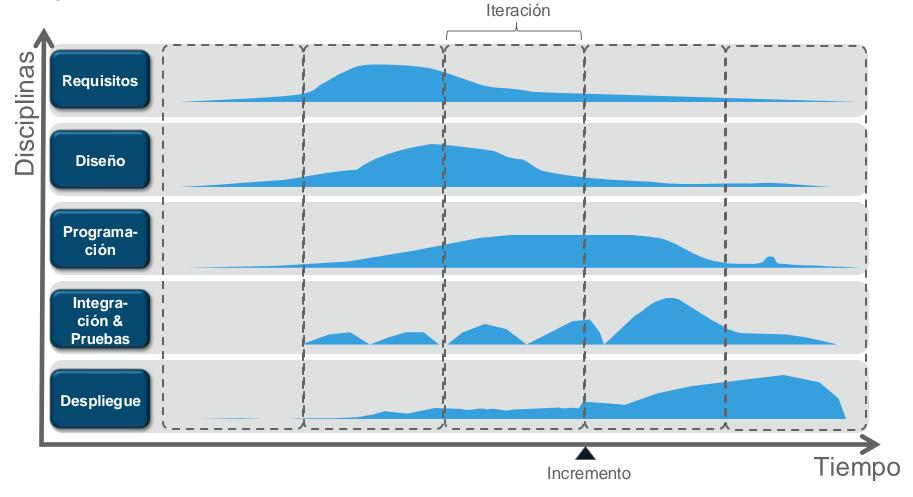


- Proceso secuencial, inspirado en la ingeniería tradicional.
- Primera referencia aparecida en un paper de Herbert D. Benington (1956)
- Atribuido erróneamente a Winston Royce, quien en realidad lo daba como un ejemplo de mal proceso (1970)
- En general, aplicado en la industria sin considerar las propuestas de Royce para mejorarlo.



Proceso de desarrollo de software

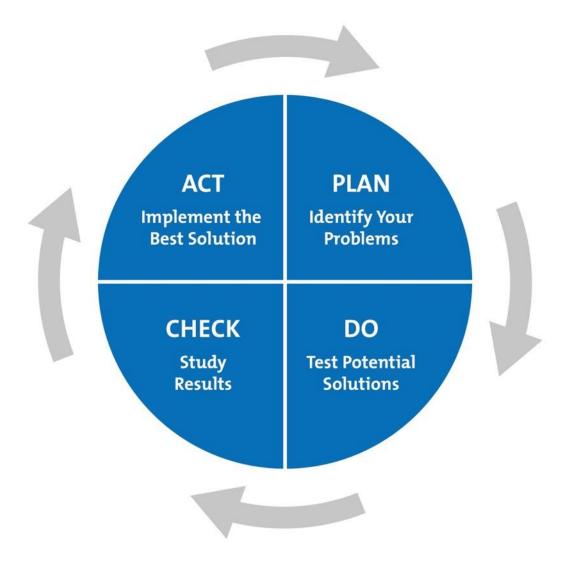
Disciplinas y ciclo de vida





Modelos del proceso de desarrollo de software

Ciclo PDCA



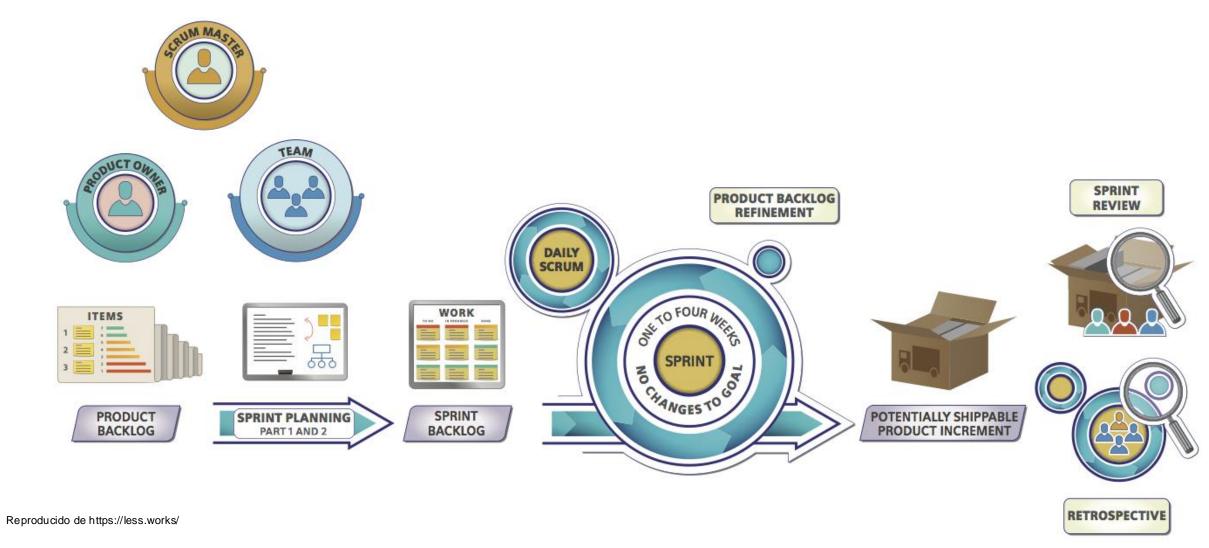


Agile Methodologies

- Scrum
- Extreme Programming (XP)
- Feature Driver Development (FDD)
- Dynamic System Development Method (DSDM)
- Disciplined Agile Delivery (DAD)

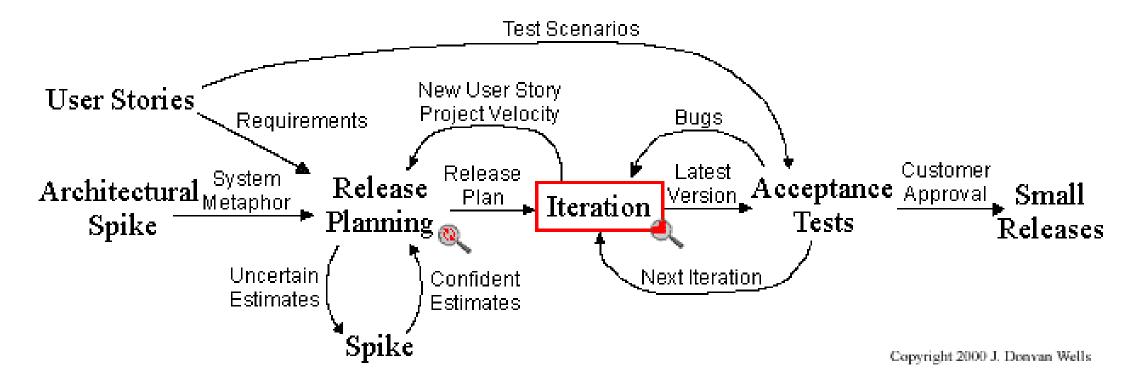


Scrum





Extreme Programming



- No hay requisitos formalizados en forma escrita.
- Se emplean user stories.
- Un representante del usuario debe formar parte del equipo.

- - Los desarrolladores están muy preparados.

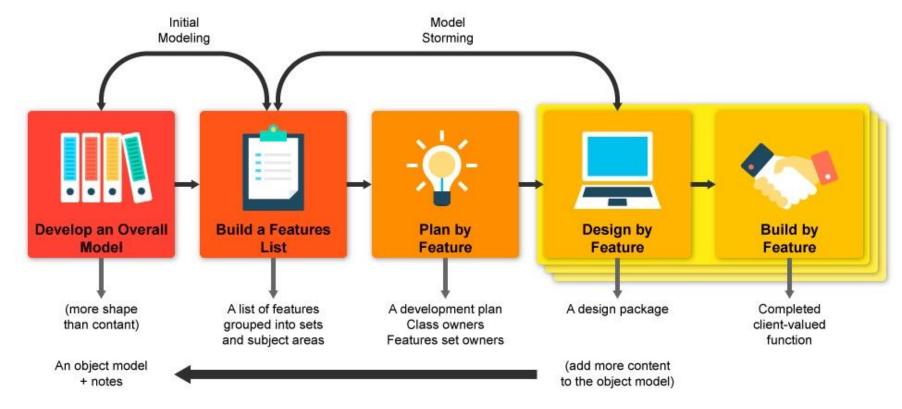
Las iteraciones son de alrededor de dos semanas.

• No hay actividades de diseño formal al comienzo del proyecto.

Reproducido de http://www.extremeprogramming.org



Feature Driven development (FDD)



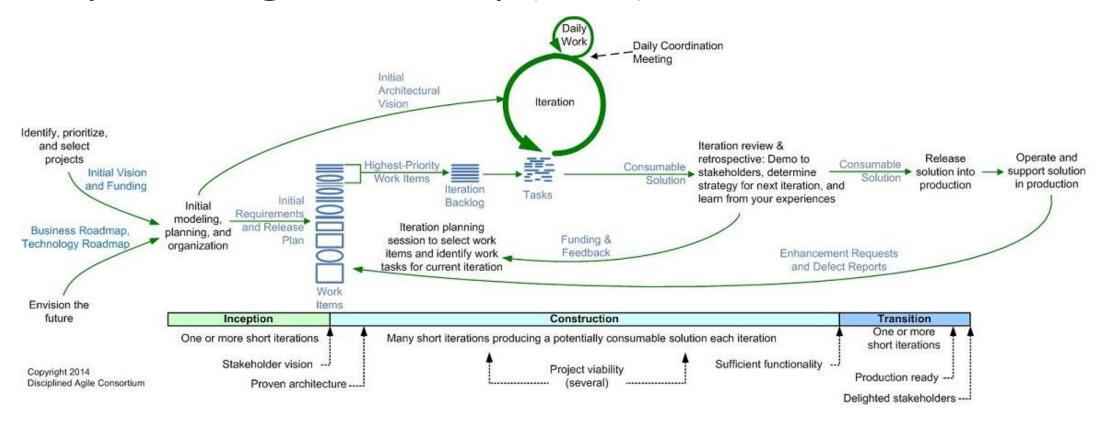
- Para equipos pequeños y grandes.
- Análisis y diseño al comienzo.

- •Descomposición funcional: área, actividades de negocio, pasos (features). <acción> <objeto> <resultado>
- •P.ej.: Calcular el total de la venta
- •El desarrollo de cada feature no debe superar las dos semanas.

Reproducido de from http://newline.tech/blog/feature-driven-development-methodology/



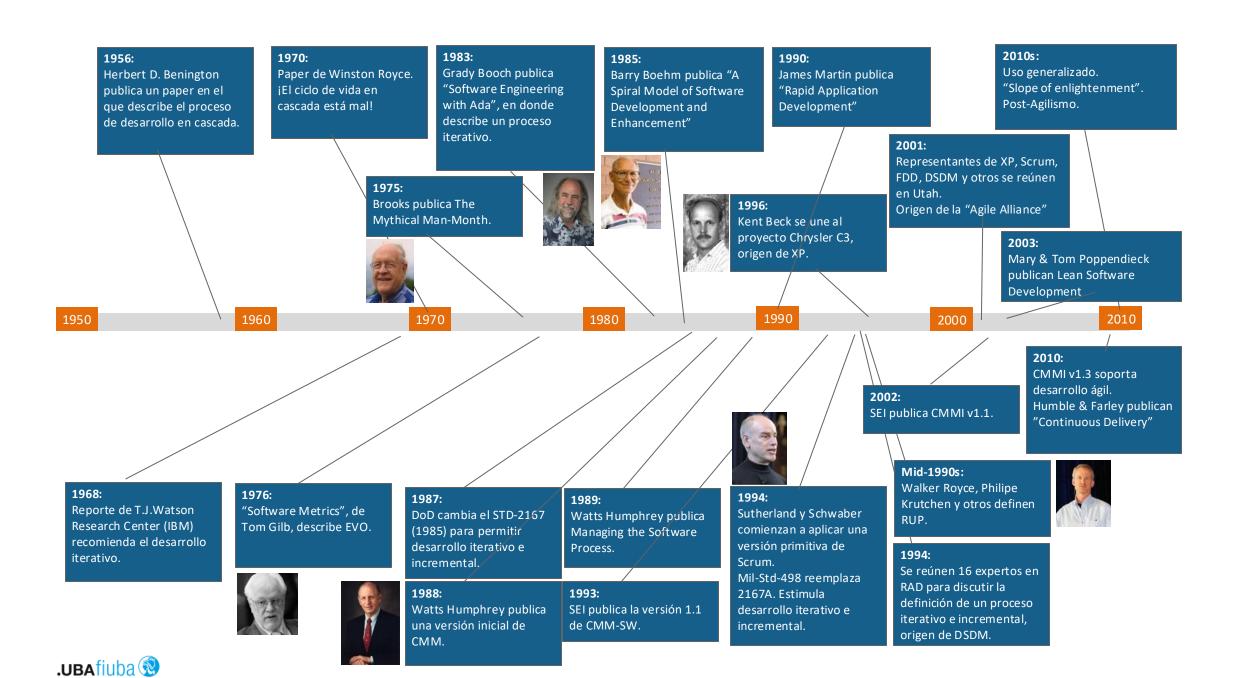
Disciplined Agile Delivery (DAD)



- Marco de trabajo híbrido basado en prácticas y estrategias tales como Scrum, XP, Kanban, Unified Process, etc.
- DAD se desarrolló como resultado de la observación de patrones comunes en los que la agilidad se aplicó con éxito a escala.

Reproducido de http://www.ambysoft.com





No todas las actividades agregan valor al producto o servicio

La mayoría de los procesos

agregan valor sólo el 5%

del tiempo que lleva



entregar el producto o

servicio





Espera

Introducción

Lean, Agile, DevOps: enfoques complementarios, con puntos de contacto



Lean

Cultura, principios y
herramientas
orientados a la
reducción del
desperdicio, la
optimización del flujo
de trabajo y a la
mejora continua



Agile

en forma iterativa e incremental, con el objetivo puesto en poder adaptarse rápidamente a los cambios



DevOps

Cultura, principios y
herramientas basados
en Lean y Agile,
orientados a optimizar
el flujo completo de
desarrollo, despliegue
y operaciones de
software



Modelos en el desarrollo de software

Abstracciones pare entender y construir

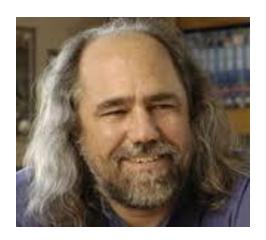




"Software is invisible and unvisualizable. Geometric abstractions are powerful tools. The floor plan of a building helps both architect and client evaluate spaces, traffic flows, views (...) A geometric reality is captured in a geometric abstraction.

The reality of software is not inherently embedded in space. Hence, it has no ready geometric representation in the way that land has maps, silicon chips have diagrams, computers have connectivity schematics. As soon as we attempt to diagram software structure, we find it to constitute not one, but several, general directed graphs superimposed one upon another. The several graphs may represent the flow of control, the flow of data, patterns of dependency, time sequence, name-space relationships. These graphs are usually not even planar, much less hierarchical."



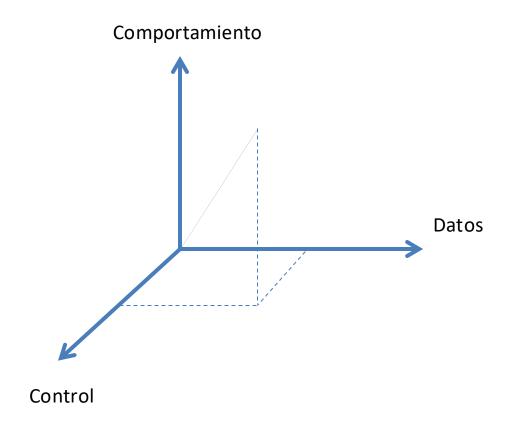


- Un modelo es una simplificación de la realidad.
- Construimos modelos para entender mejor el sistema que estamos desarrollando.
- Construimos modelos de sistemas complejos porque no podemos entenderlos en su totalidad.
- Los modelos:
 - Permiten visualizar un sistema existente o que queremos desarrollar.
 - Permiten especificar la estructura o el comportamiento de un sistema.
 - Proveen guía para la construcción de un sistema.
 - Documentan las decisiones tomadas.



Modelos en el desarrollo de software

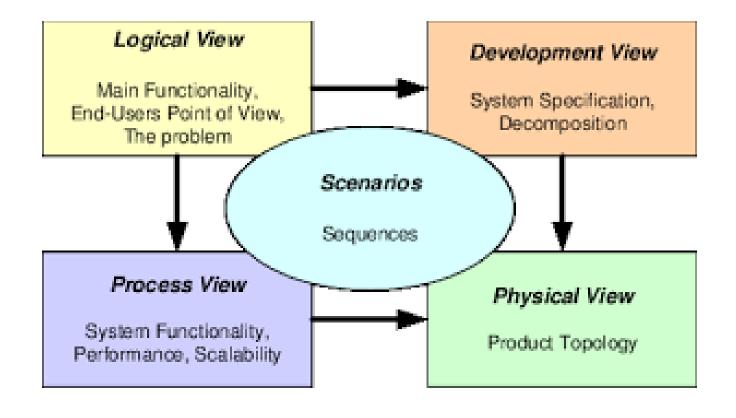
Dimensiones





Modelos en el desarrollo de software

Modelo 4+1 de Krutchen





Lean, Agile, DevOps





"Any organization that designs a system (defined broadly) will produce a design whose structure is a copy of the organization's communication structure."

Melvin Conway

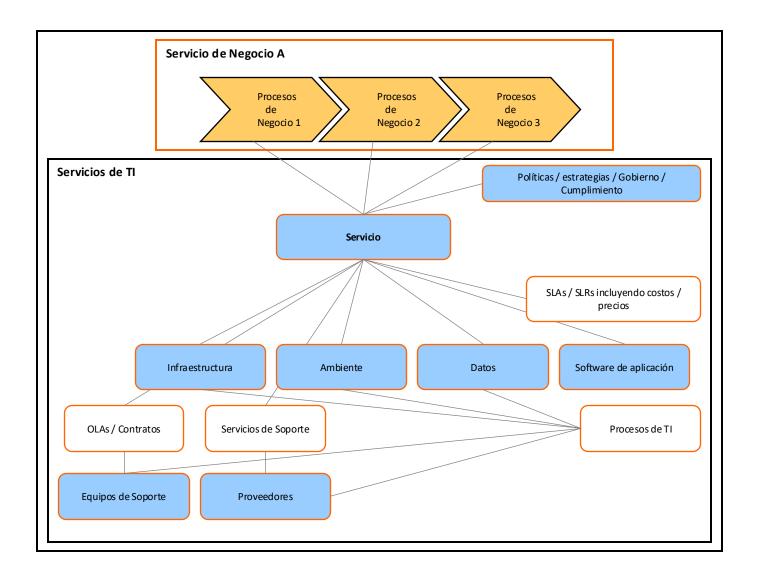




Modelo Organizacional	Modelo de Arquitectura	Modelo de Desarrollo	Modelo de Liberación	Modelo de Prácticas	Modelo de Hosting	Modelo de Externalización	Modelo de Soporte
Organización Jerárquica	Monolítica	Cascada	Anual - cuatrimestral	Orientada a procesos	Centro de cómputos físico	Internalización	Basado en niveles de soporte
Unidades de negocio / modelo funcional	N Capas	Ágil	Mensual	Orientado a prácticas	Máquinas virtuales	Tercerización tradicional (torres)	Basado en conocimientos
Centrado en productos y equipos	Microservicios y plataformas	DevOps	Liberación continua	Flujos de valor	Nubes y contenedores	Servicios tercerización en múltiples proveedores	Auto servicio y auto soporte
Bucles de realimentación basados en datos y potenciados con Al y ML							
Seguridad, privacidad y cumplimiento por diseño							

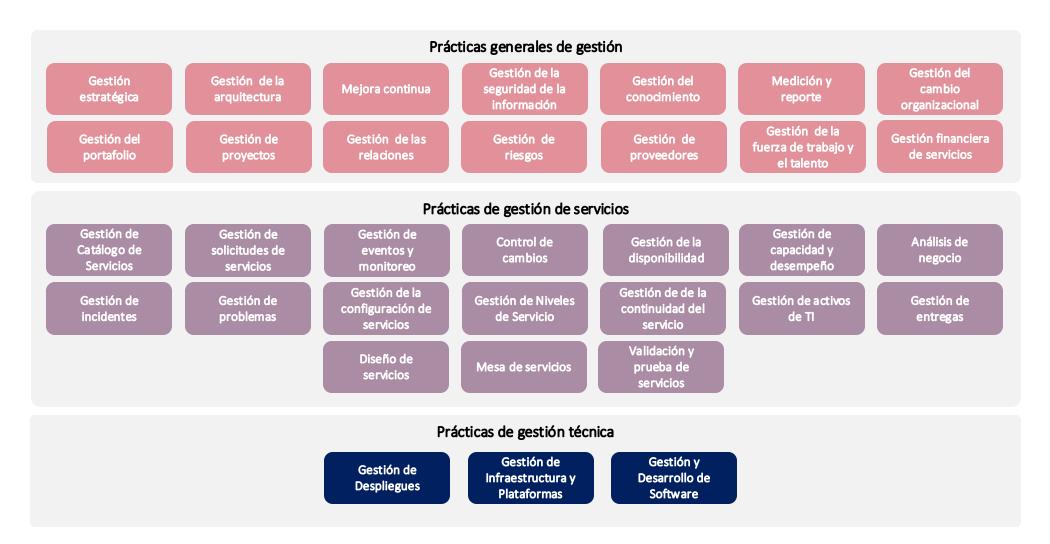


Software como parte de un servicio



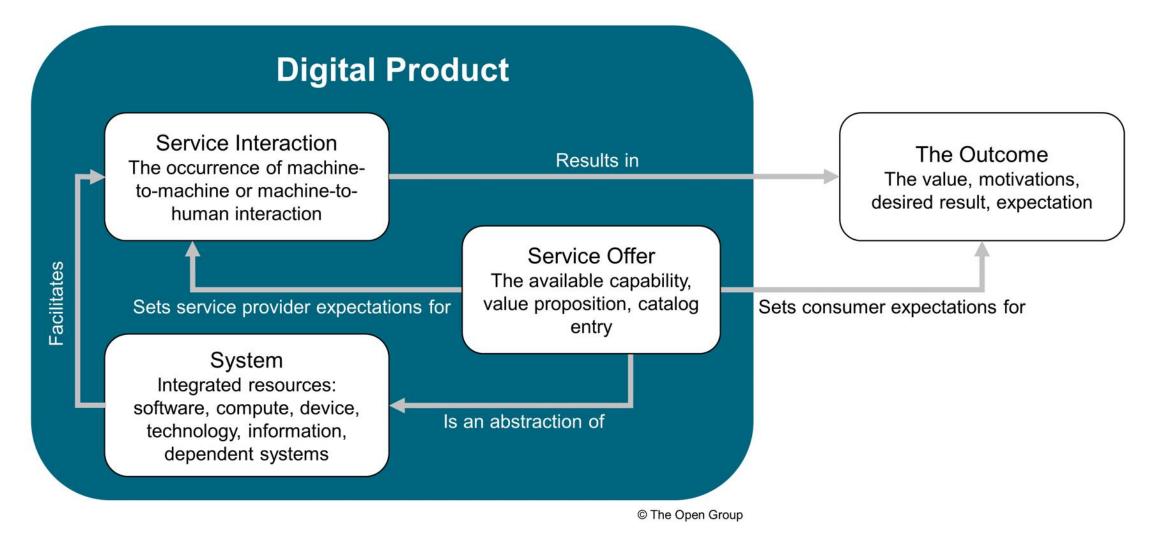


Software como parte de un servicio



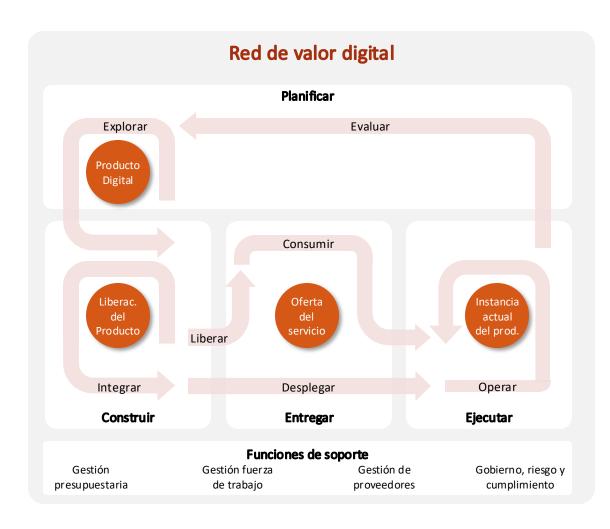


Software como parte de un producto digital





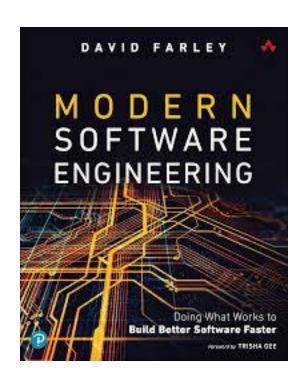
Software como parte de un producto digital



- Evaluar el portafolio de productos
- Explorar la definición de un nuevo producto o su evolución
- Integrar el desarrollo y entrega del producto
- Desplegar entrega del producto
- Liberar oferta de servicio basada en el producto
- Consumir la oferta de servicio
- Operar la instancia del producto



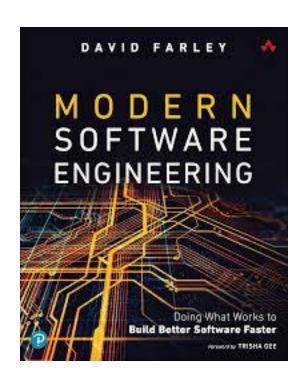
Dave Farley



"Software engineering is the application of an **empirical**, **scientific** approach to finding efficient, economic solutions to practical problems in software."



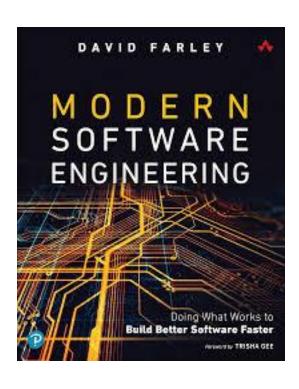
Dave Farley



"Software development is always an exercise in discovery and learning, and second, if our aim is to be "efficient" and "economic," then our ability to learn must be sustainable."



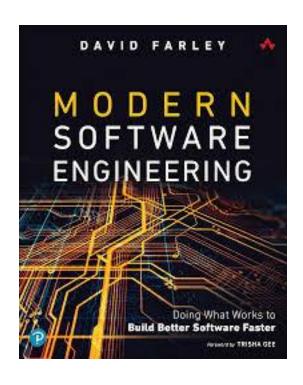
Dave Farley



"We must become experts at learning and experts at managing complexity"



Dave Farley

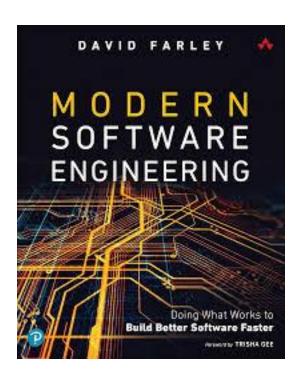


"Five techniques that form the roots of this focus on learning:

- Iteration
- Feedback
- Incrementalism
- Experimentation
- Empiricism"



Dave Farley



"To become **experts at managing complexity**, we need the following:

- Modularity
- Cohesion
- Separation of Concerns
- Abstraction
- Loose Coupling"

