
1

Introdução à gerência de projetos

Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)
Gerência de Projetos
Kláudio Henrique Mascarenhas Medeiros

O que são

PROJECTS

O que é um projeto?

- No PMBOK, consta que um projeto é “um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”.

O que é um projeto?

- No PMBOK, consta que um projeto é “um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”.
- Essa definição considera os seguintes aspectos:
 - temporário
 - produto, serviço ou resultado exclusivo
 - elaboração progressiva

O que é um projeto?

- Sobre “temporário” : os projetos têm início e fim definidos.
- O que seria o “fim” de um projeto?

O que é um projeto?

- Sobre “temporário” : os projetos têm início e fim definidos.
- O que seria o “fim” de um projeto? Pode ser **atingir todos os objetivos do projeto**, mas pode ser também **encerrá-lo** por não ser mais necessário ou se tiver claro que os objetivos não serão mais atingidos.

O que é um projeto?

- Sobre “temporário” : os projetos têm início e fim definidos.
- O que seria o “fim” de um projeto? Pode ser **atingir todos os objetivos do projeto**, mas pode ser também **encerrá-lo** por não ser mais necessário ou se tiver claro que os objetivos não serão mais atingidos.
- Importante: **o “fim” diz respeito ao projeto!** O produto, serviço ou resultado pode ou não ter fim.

O que é um projeto?

Esse “fim” pode demorar a chegar, mas há um fim!

O que é um projeto?

- Sobre “produto, serviço ou resultado exclusivo” : os projetos criam entregas.

O que é um projeto?

- Sobre “produto, serviço ou resultado exclusivo” : os projetos criam entregas.
- Exemplos de entregas são **objetos ou componentes quantificáveis** (produto), **funções de suporte** para distribuição (serviço) ou um **projeto de pesquisa** (resultado).

O que é um projeto?

- Sobre “produto, serviço ou resultado exclusivo” : os projetos criam entregas.
- Exemplos de entregas são objetos ou componentes quantificáveis (produto), funções de suporte para distribuição (serviço) ou um projeto de pesquisa (resultado).
- Esses resultados têm características que os tornam únicos, singulares, mesmo que com algumas comuns.

O que é um projeto?

Os resultados podem ter muitos elementos em comum, mas terão suas particularidades

O que é um projeto?

Em que sentido uma casa é comum a outras casas? E em que sentido ela é única?

O que é um projeto?

- Sobre “**elaboração progressiva**” : os projetos são desenvolvidos em etapas e continuam em incrementos.

O que é um projeto?

- Sobre “elaboração progressiva” : os projetos são desenvolvidos em etapas e continuam em incrementos.
- Nem tudo sobre o projeto estará claro no início. Com o passar do tempo e com um melhor entendimento dos objetivos, o projeto será melhor definido.

O que é um projeto?

Uma pesquisa pode começar com o objetivo “melhorar o ensino e aprendizagem de programação”. Com o passar do tempo, isso poderá ser refinado e se tornar mais específico

Exemplos de projeto

- São exemplos de projeto:
 - desenvolvimento de um **novo produto**

Exemplos de projeto

- São exemplos de projeto:
 - desenvolvimento de um novo produto
 - **aquisição** de um sistema (novo ou modificado)

Exemplos de projeto

- São exemplos de projeto:
 - desenvolvimento de um novo produto
 - aquisição de um sistema (novo ou modificado)
 - **construção** de um prédio

Exemplos de projeto

- São exemplos de projeto:
 - desenvolvimento de um novo produto
 - aquisição de um sistema (novo ou modificado)
 - construção de um prédio
 - realização de uma **campanha** (e.g. política)

Exemplos de projeto

- São exemplos de projeto:
 - desenvolvimento de um novo produto
 - aquisição de um sistema (novo ou modificado)
 - construção de um prédio
 - realização de uma campanha (e.g. política)
 - implementação de um novo **modelo de negócios**



Planejamento estratégico

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.
- São exemplos:
 - uma **demanda de mercado** (e.g. falta de Internet)

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.
- São exemplos:
 - uma demanda de mercado (e.g. falta de Internet)
 - uma **necessidade da organização** (e.g. treinamento)

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.
- São exemplos:
 - uma demanda de mercado (e.g. falta de Internet)
 - uma necessidade da organização (e.g. treinamento)
 - uma **solicitação de cliente** (e.g. sistema)

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.
- São exemplos:
 - uma demanda de mercado (e.g. falta de Internet)
 - uma necessidade da organização (e.g. treinamento)
 - uma solicitação de cliente (e.g. sistema)
 - um **avanço tecnológico** (e.g. console / videogame)

Planejamento estratégico

- A empresa pode ter um planejamento estratégico. O projeto é uma maneira da empresa **alcançar esses objetivos estratégicos**.
- São exemplos:
 - uma demanda de mercado (e.g. falta de Internet)
 - uma necessidade da organização (e.g. treinamento)
 - uma solicitação de cliente (e.g. sistema)
 - um avanço tecnológico (e.g. console / videogame)
 - um **requisito legal** (e.g. procedimentos)

Planejamento estratégico

Para cada exemplo citado anteriormente, como esse projeto colabora com a organização?

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:
 - **cumprir requisitos regulatórios**, legais ou sociais

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:
 - cumprir requisitos regulatórios, legais ou sociais
 - **atender a pedidos** de partes interessadas

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:
 - cumprir requisitos regulatórios, legais ou sociais
 - atender a pedidos de partes interessadas
 - **implementar ou alterar estratégias** de negócio

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:
 - cumprir requisitos regulatórios, legais ou sociais
 - atender a pedidos de partes interessadas
 - implementar ou alterar estratégias de negócio
 - **criar/melhorar/corriger** produtos/serviços/processos

Planejamento estratégico

- Existem alguns fatores que motivam a iniciação de projetos, tais como:
 - cumprir requisitos regulatórios, legais ou sociais
 - atender a pedidos de partes interessadas
 - implementar ou alterar estratégias de negócio
 - criar/melhorar/corrigir produtos/serviços/processos
 - **pressões de mercado** de modo geral

Gerenciamento de projetos



Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos envolve aplicar **conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas** às atividades do projeto, assim atendendo seus requisitos.

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos envolve aplicar conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, assim atendendo seus requisitos.
- A pessoa responsável pela realização dos objetivos do projeto é o **gerente de projeto**.

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos envolve aplicar conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, assim atendendo seus requisitos.
- A pessoa responsável pela realização dos objetivos do projeto é o gerente de projeto.
- Gerenciar o projeto inclui **identificar suas necessidades, estabelecer objetivos, adaptar planos e balancear tempo, custo, qualidade e escopo**.

Gerenciamento de projetos

- O gerente de projetos tem **alto envolvimento com o projeto**, podendo participar até mesmo antes de sua iniciação (e.g. consultoria com líderes executivos, análise de negócio).

Gerenciamento de projetos

- O gerente de projetos tem alto envolvimento com o projeto, podendo participar até mesmo antes de sua iniciação (e.g. consultoria com líderes executivos, análise de negócio).
- Os gerentes são **responsáveis por suas equipes**, exercem papéis de liderança, planejamento e coordenação.

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:
 - **conhecimentos de gerenciamento de projetos** (e.g. ciclo de vida, grupos de processos, gerenciamento de escopo, de custo, de risco...)

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:
 - conhecimentos de gerenciamento de projetos (e.g. ciclo de vida, grupos de processos, gerenciamento de escopo, de custo, de risco...)
 - **conhecimento, normas e regulamentos da área de aplicação** (e.g. departamento jurídico, engenharia de saneamento, automotivo)

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:
 - conhecimentos de gerenciamento de projetos (e.g. ciclo de vida, grupos de processos, gerenciamento de escopo, de custo, de risco...)
 - conhecimento, normas e regulamentos da área de aplicação (e.g. departamento jurídico, engenharia de saneamento, automotivo)
 - **entendimento do ambiente de projeto** (e.g. características demográficas, econômicas de pessoas afetadas ou interessadas no projeto, leis e costumes, diferença de fuso horário)

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:
 - **conhecimento e habilidades de gerenciamento geral** (e.g. conhecimento sobre contabilidade, marketing, vendas, logística, tecnologia da informação)

Gerenciamento de projetos

- O gerenciamento de projetos inclui os seguintes conhecimentos por parte da equipe de projeto:
 - conhecimento e habilidades de gerenciamento geral (e.g. conhecimento sobre contabilidade, marketing, vendas, logística, tecnologia da informação)
 - **habilidades interpessoais** (e.g. liderança, influência, motivação, negociação)

Exercício de revisão



Exercício de revisão

Considere que queremos construir um juiz online para exercícios de programação a ser utilizado em uma IES.

Exercício de revisão

Podemos criar um projeto para isso?

Quais os possíveis objetivos estratégicos? Quais os conhecimentos de gerência de projeto e como poderão ser utilizados?

Exercício de revisão

Vamos dividir a turma em três grupos:

- a) desenvolver o juiz (dentro da IES)
- b) desenvolver o juiz (fora da IES)
- c) adquirir o juiz online

Imagens

Photo by [Octavian Dan](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Jason Goodman](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Icons8 Team](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Jefferson Santos](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Suzanne D. Williams](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Wonderlane](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Austin Distel](#) on [Unsplash](#)

Referências

- PMBOK - Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos, 6a edição 2018.
- GREENE, Jennifer; STELLMAN, Andrew. **PMP**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2010. 794 p. (Use a cabeça!). ISBN 8576084983.
- SOMMERVILLE, Ian. **Engenharia de software**. Tradução Selma Shin Shimizu Melnikoff, Reginaldo Arakaki, Edílson de Andrade Barbosa. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2007. 552 p. ISBN 978-85-88639-28.