





REVISÃO:
Planejamento e Gerência de Projetos
O Ciclo de Vida do Projeto

Prof. Eduardo Oliveira
Departamento de Computação



Ciclo de vida do projeto e processos do gerenciamento de projetos

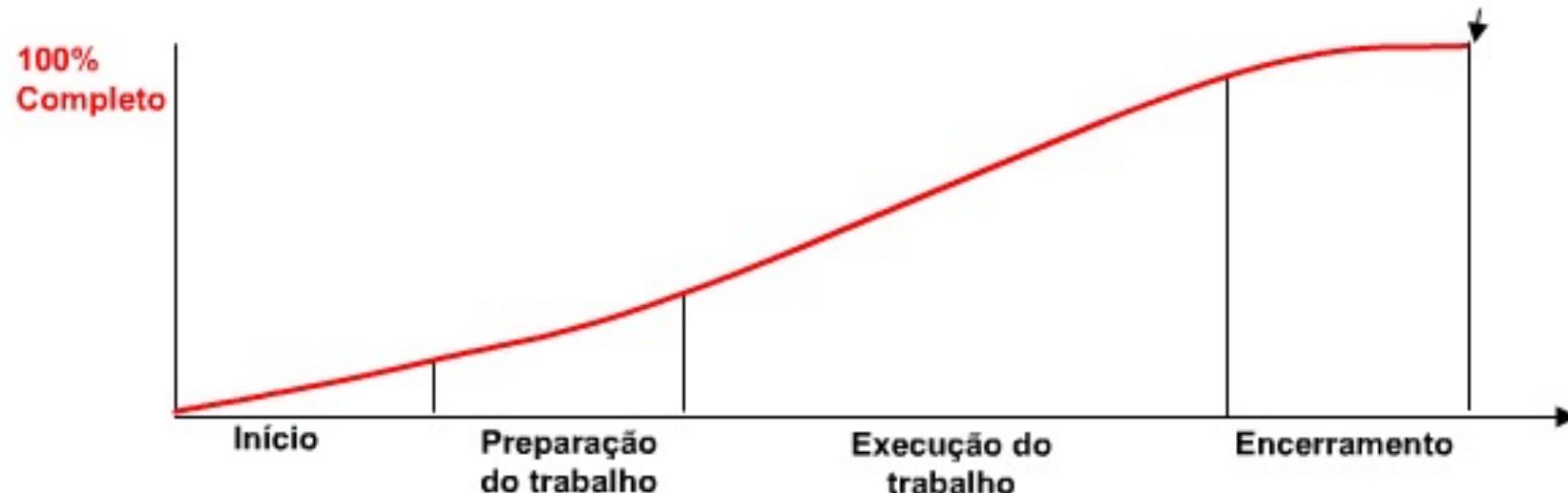
Desenvolvimento de produto x Gerenciamento de projetos

- Uma metodologia para **desenvolvimento de produto** vai determinar os passos para projetar a construção do produto, como executar os testes, que tipo de características devem existir no produto para ele ser vendido.
→ Exemplo: a metodologia para desenvolvimento de software é diferente da metodologia para construção civil
- Uma metodologia para **gerenciamento de projetos** vai dizer como o projeto deve ser gerenciado, que documentos devem ser produzidos, que atividades de gestão devem existir, como os projetos podem ser monitorados.
- Uma metodologia de gerenciamento de projetos pode ser aplicada a qualquer tipo de desenvolvimento de produto, já a metodologia para desenvolvimento de produto não pode ser aplicada a todos os projetos.



Ciclo de vida do projeto

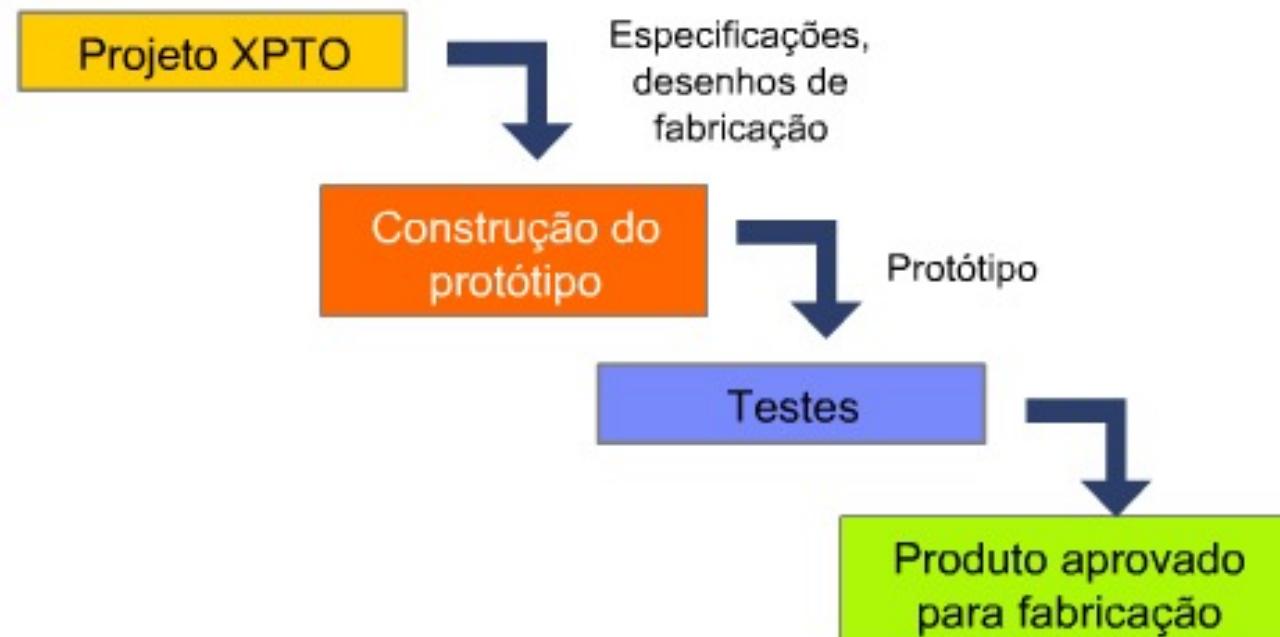
- Um projeto pode ser dividido em **fases** visando o melhor controle gerencial
- Coletivamente as fases do projeto formam o **ciclo de vida do projeto**
- As fases definem o que precisa ser feito para gerar o produto final



Fonte: Gráfico adaptado de PMI, 2013

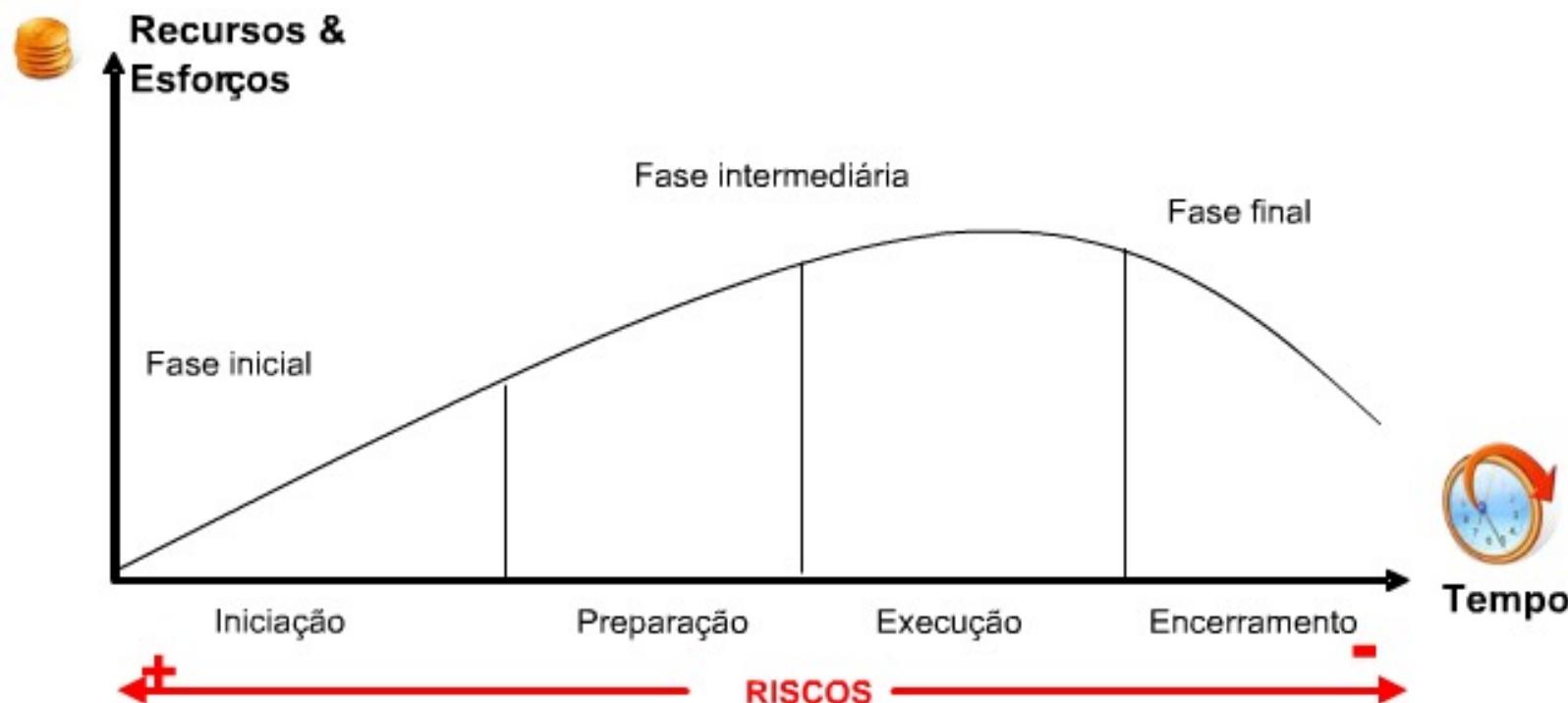
Ciclo de vida do projeto

- As fases do projeto podem ser determinadas conforme as boas práticas da indústria. Busca-se utilizar uma sequência lógica para criar o produto.
- As fases de um projeto de software será diferente das fases de um projeto de construção de uma casa.
- O ciclo de vida pode ser documentado como uma metodologia.
- O término de uma fase pode gerar um entregável/saída que será utilizado como entrada para a próxima fase. Portanto, a conclusão de uma fase é um marco importante para o projeto. Veja um exemplo de fases para a construção de um equipamento:



Ciclo de vida do projeto e nível de recursos

- Níveis de custos e de pessoal tendem a aumentar no início do projeto, atingem o pico máximo durante o projeto, e mais próximo ao término do projeto tendem a diminuir rapidamente.
- Os riscos são mais elevados no início do projeto. Ao longo do tempo, gradativamente diminui a probabilidade de alguma coisa dar errada.



Fonte: Gráfico adaptado de PMI, 2013

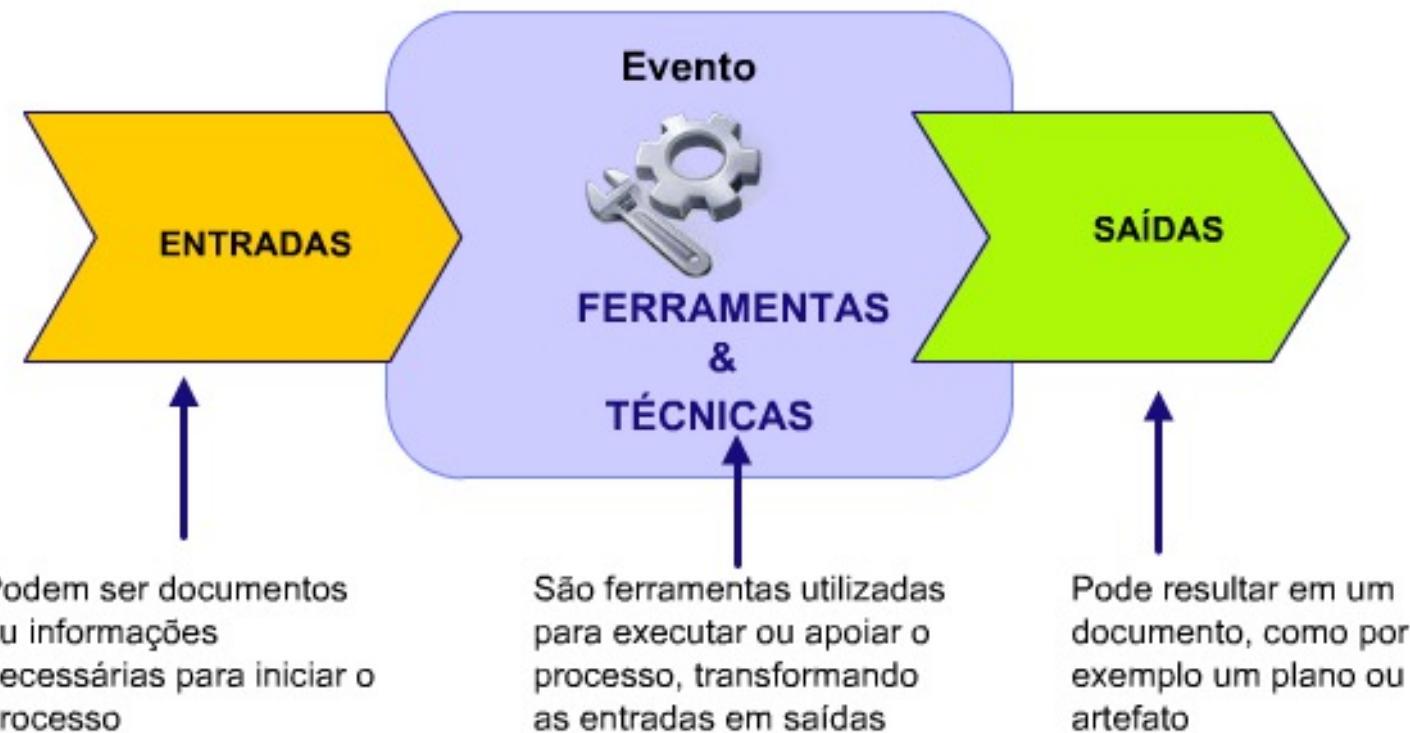
Ciclo de vida do projeto x Ciclo de vida do produto

- O ciclo de vida do produto cobre desde a fase inicial, em que o produto nasce para atender uma necessidade ou resolver um problema, passando em seguida pelo desenvolvimento e terminando na fase de operações.
- O ciclo de vida do projeto cobre apenas as fases necessárias para criar o produto.



Processos do gerenciamento de projetos

- A disciplina de gerenciamento de projetos é composta por processos.
- **Processo** é um conjunto inter-relacionado de recursos e atividades que transformam entradas em saídas.



Processos do gerenciamento de projetos

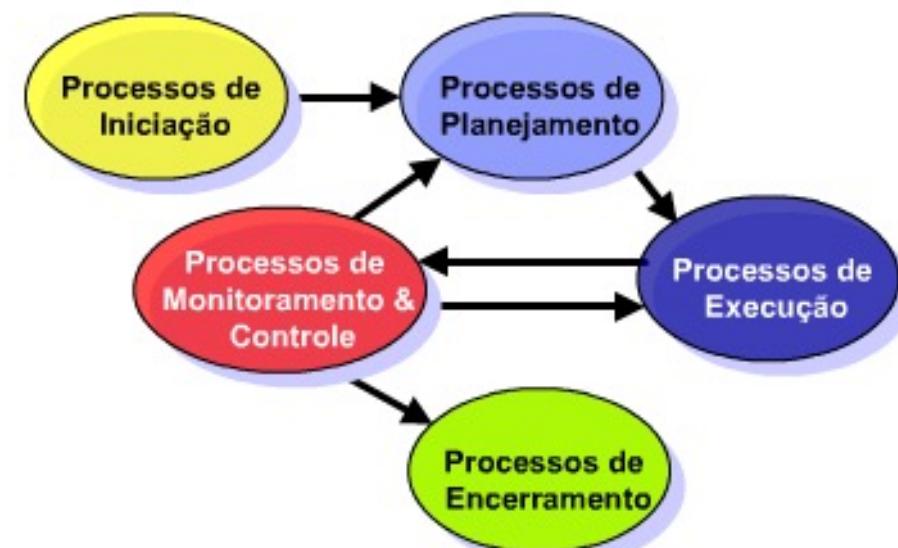
- Os processos se relacionam. Os resultados gerados por um processo se tornam a entrada de outro processo.



Grupos de processos

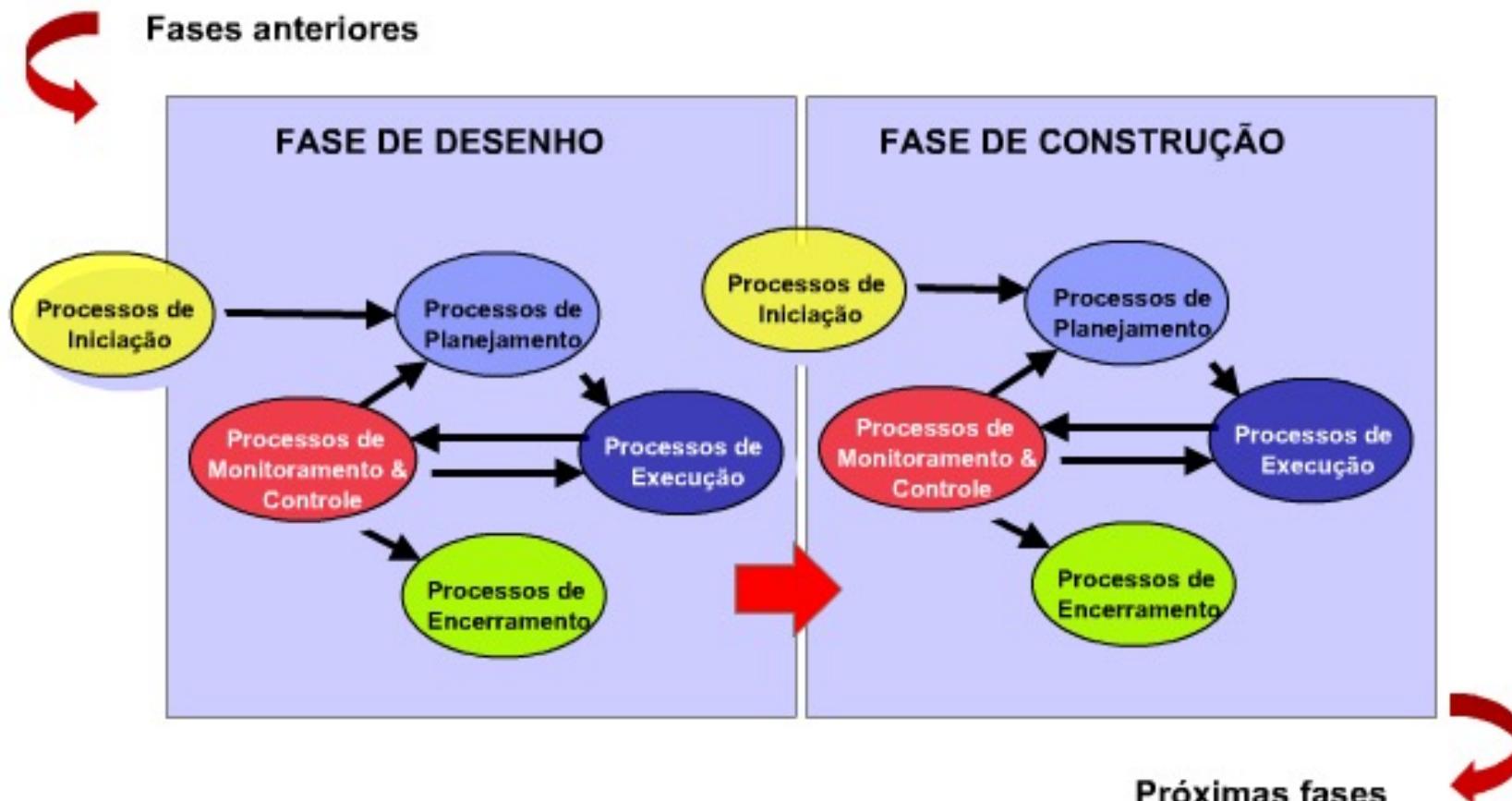
- **Iniciação**
 - Reconhece um projeto ou fase que deveria começar com a autorização para agir
- **Planejamento**
 - Planeja ações para alcançar os objetivos do projeto
- **Execução**
 - Encarrega-se de executar o plano utilizando os recursos do projeto
- **Monitoramento e Controle**
 - Monitora e aponta ações corretivas e preventivas para atender aos objetivos do projeto
- **Encerramento**
 - Aceita o projeto ou fase, fazendo seu fechamento corretamente

O PMBoK® distribui os processos de gerenciamento de projetos em cinco grupos:



Interações entre as fases

- Os processos podem se repetir a cada fase do projeto.
- O detalhamento progressivo do projeto também é conhecido como planejamento em ondas sucessivas.



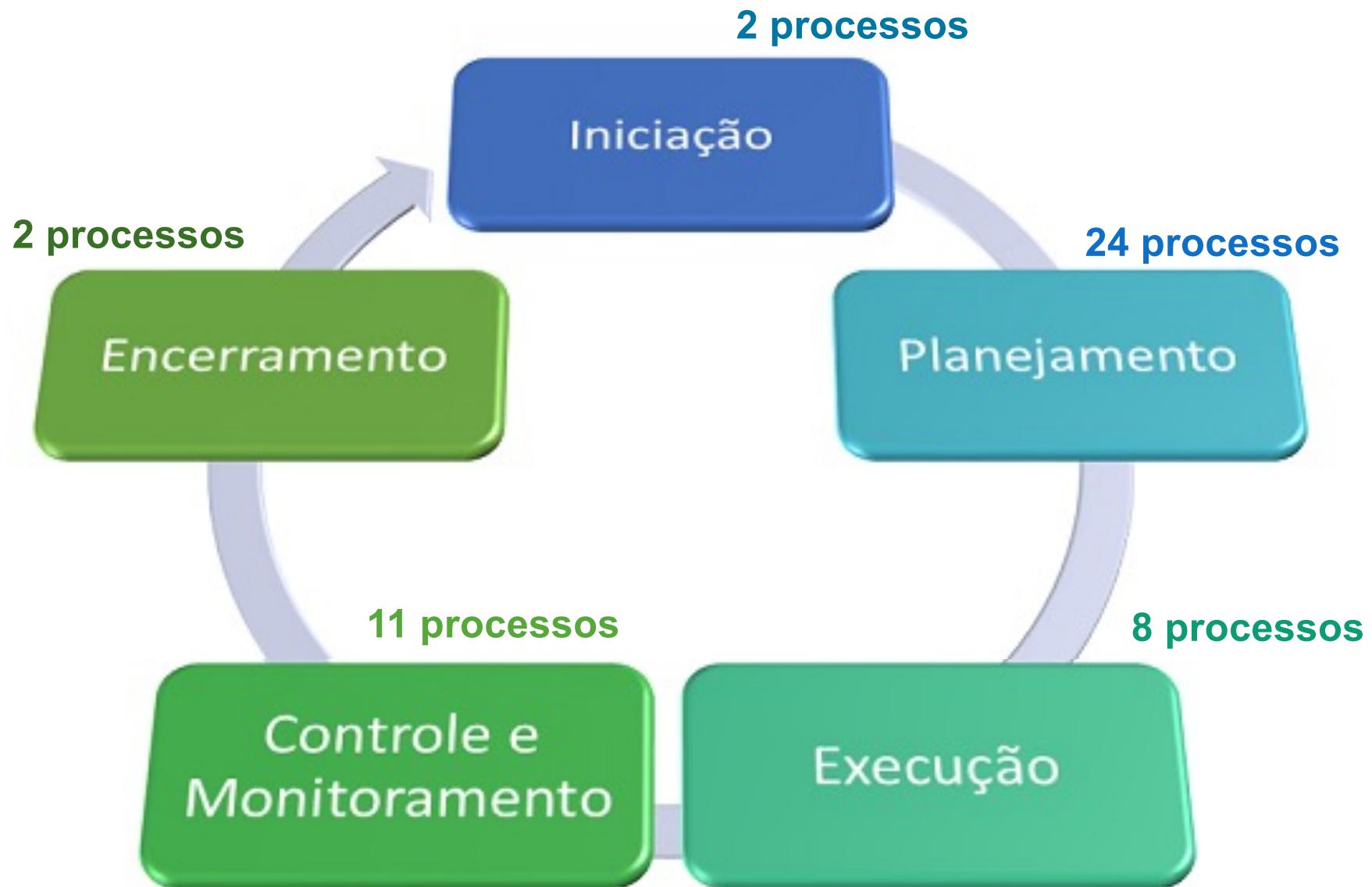
Ciclo de vida do projeto x processos

Os grupos de processos se sobrepõem ao longo de praticamente toda a duração do projeto.



Grupos de Processos no gerenciamento de projeto

São 47 processos

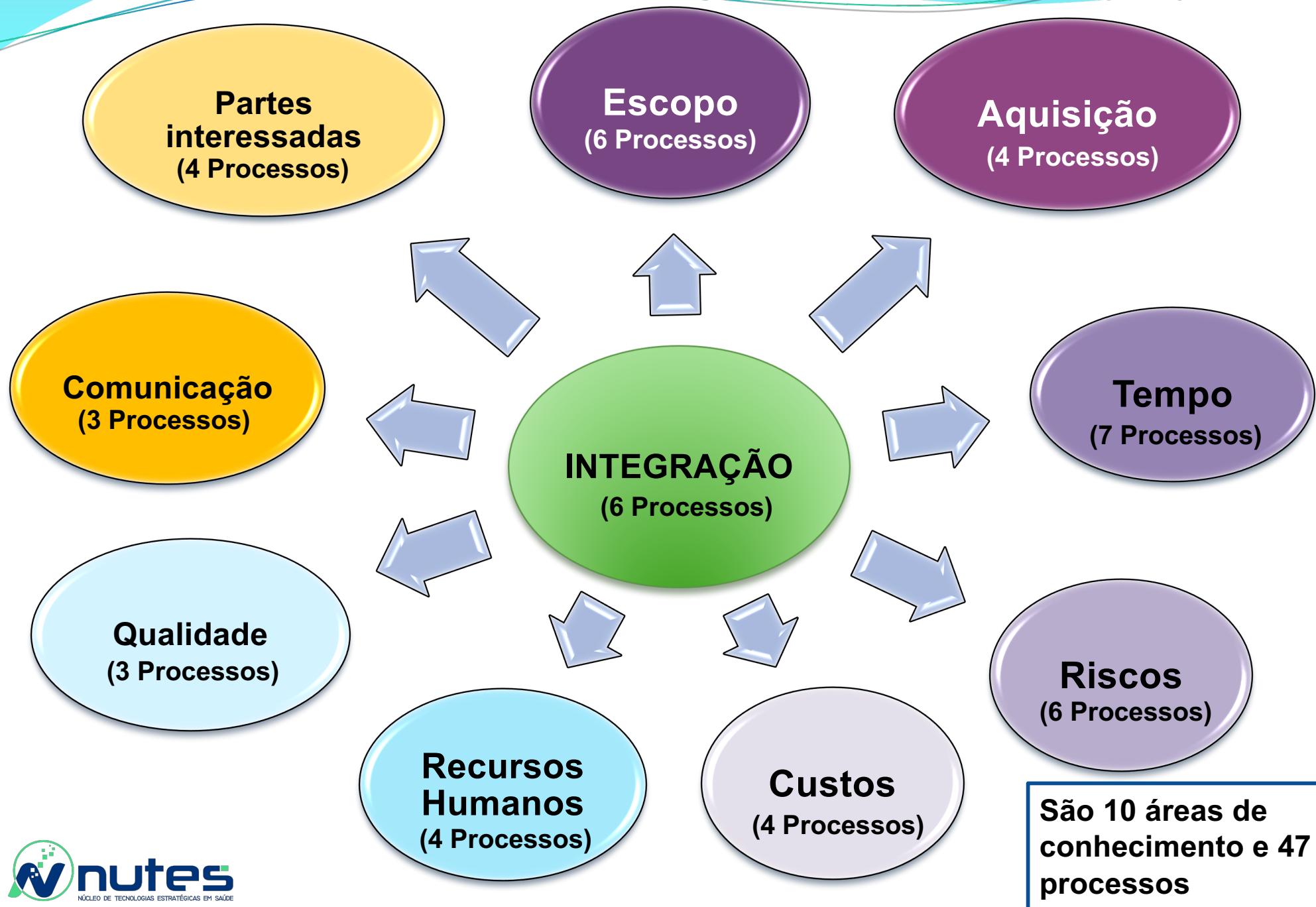


Áreas de conhecimento no gerenciamento de projeto

São 10 áreas de conhecimento
e 47 processos



Áreas de conhecimento no gerenciamento de projeto



Áreas de Conhecimento X Grupos de Processos X Qtd. Processos

ÁREA DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO	PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	MONITORAMENTO E CONTROLE	ENCERRAMENTO
4. INTEGRAÇÃO	1 Processo	1 Processo	1 Processo	2 Processos	1 Processo
5. ESCOPO		4 Processos		2 Processos	
6. TEMPO		6 Processos		1 Processo	
7. CUSTOS		3 Processos		1 Processo	
8. QUALIDADE		1 Processo	1 Processo	1 Processo	
9. RECURSOS HUMANOS		1 Processo	3 Processos		
10. COMUNICAÇÕES		1 Processo	1 Processo	1 Processo	
11. RISCOS		5 Processos		1 Processo	
12. AQUISIÇÕES		1 Processo	1 Processo	1 Processo	1 Processo
13. PARTES INTERESSADAS	1 Processo	1 Processo	1 Processo	1 Processo	

Áreas de Conhecimento X Grupos de Processos X Processos

ÁREA DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO	PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	MONITORAMENTO E CONTROLE	ENCERRAMENTO
4. INTEGRAÇÃO	4.1 Desenvolver o termo de abertura do projeto	4.2 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	4.3 Orientar e gerenciar o trabalho do projeto	4.4 Monitorar e controlar o trabalho do projeto 4.5 Realizar o controle integrado de mudanças	4.6 Encerrar o projeto ou fase
5. ESCOPO		5.1 Planejar e gerenciar o escopo 5.2 Coletar os requisitos 5.3 Definir o escopo 5.4 Criar a EAP		5.5 Validar o escopo 5.6 Controlar o escopo	

Áreas de Conhecimento X Grupos de Processos X Processos

(Continuação)

ÁREA DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO	PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	MONITORAMENTO E CONTROLE	ENCERRAMENTO
6.TEMPO		<p>6.1 Planejar o gerenciamento do cronograma</p> <p>6.2 Definir atividades</p> <p>6.3 Sequenciar as atividades</p> <p>6.4 Estimar os recursos das atividades</p> <p>6.5 Estimar as durações das atividades</p> <p>6.6 Desenvolver o cronograma</p>		6.7 Controlar o cronograma	

Áreas de Conhecimento X Grupos de Processos X Processos

(Continuação)

ÁREA DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO	PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	MONITORAMENTO E CONTROLE	ENCERRAMENTO
7.CUSTOS		7.1 Planejar o gerenciamento de custos 7.2 Estimar os custos 7.3 Determinar o orçamento		7.4 Controlar os custos	
8. QUALIDADE		8.1 Planejar o gerenciamento da qualidade	8.2 Realizar a garantia da qualidade	8.3 Controlar a qualidade	
9. RECURSOS HUMANOS		9.1 Planejar o gerenciamento dos recursos humanos	9.2 Mobilizar a equipe do projeto 9.3 Desenvolver a equipe do projeto 9.4 Gerenciar a equipe do projeto		
10.COMUNICAÇÕES		10.1 Planejar o gerenciamento das comunicações	10.2 Gerenciar as comunicações	10.3 Controlar as comunicações	

Áreas de Conhecimento X Grupos de Processos X Processos

(Continuação)

ÁREA DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO	PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	MONITORAMENTO E CONTROLE	ENCERRAMENTO
11. RISCOS		11.1 Planejar o gerenciamento dos riscos 11.2 Identificar os riscos 11.3 Realizar a análise qualitativa dos riscos 11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos 11.5 Planejar as respostas aos riscos		11.6 Controlar os riscos	
12. AQUISIÇÕES		12.1 Planejar o gerenciamento das aquisições	12.2 Mobilizar a equipe do projeto	12.3 Controlar as aquisições	12.4 Encerrar as aquisições.
13. PARTES INTERESSADAS	13.1 Identificar as partes interessadas	13.2 Planejar o gerenciamento das partes interessadas	13.3 Gerenciar o engajamento das partes interessadas	13.4 Controlar o engajamento das partes interessadas	

