
2

Ciclo de vida e organização do projeto

Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)
Gerência de Projetos
Kláudio Henrique Mascarenhas Medeiros

O que vimos na aula passada?

- O que são projetos?
- Projetos e planejamento estratégico
- Introdução à gerenciamento de projetos



Ciclo de vida de um projeto

Ciclo de vida de um projeto

- Em muitos casos, convém dividir o projeto em fases. As fases, em conjunto, formam o **ciclo de vida do projeto**.

Ciclo de vida de um projeto

- Em muitos casos, convém dividir o projeto em fases. As fases, em conjunto, formam o ciclo de vida do projeto.
- Em geral, cada fase é **revisada** para, então, se iniciar a próxima fase, mas isso não é obrigatório.

Ciclo de vida de um projeto

- Em muitos casos, convém dividir o projeto em fases. As fases, em conjunto, formam o ciclo de vida do projeto.
- Em geral, cada fase é **revisada** para, então, se iniciar a próxima fase, mas isso não é obrigatório.
- Não há uma única definição de ciclo de vida. Cada organização pode ter uma (padronizado), bem como cada projeto pode ter um.

Ciclo de vida de um projeto

- Os ciclos de vida podem ser, dentre outros:
 - **predictivos**: escopo, cronograma e custos definidos nas fases iniciais. Quaisquer mudanças são gerenciadas com cuidado (cascata)

Ciclo de vida de um projeto

- Os ciclos de vida podem ser, dentre outros:
 - **predictivos**: escopo, cronograma e custos definidos nas fases iniciais. Quaisquer mudanças são gerenciadas com cuidado (cascata)
 - **iterativos**: escopo definido nas fases iniciais, mas maior flexibilidade com cronograma e custos. Existem ciclos repetidos (iterações)

Ciclo de vida de um projeto

- Os ciclos de vida podem ser, dentre outros:
 - **predictivos**: escopo, cronograma e custos definidos nas fases iniciais. Quaisquer mudanças são gerenciadas com cuidado (cascata)
 - **iterativos**: escopo definido nas fases iniciais, mas maior flexibilidade com cronograma e custos. Existem ciclos repetidos (iterações)
 - **incrementais**: série de iterações que acrescentam funcionalidade a algo

Ciclo de vida de um projeto

- Os ciclos de vida podem ser, dentre outros:
 - **predictivos**: escopo, cronograma e custos definidos nas fases iniciais. Quaisquer mudanças são gerenciadas com cuidado (cascata)
 - **iterativos**: escopo definido nas fases iniciais, mas maior flexibilidade com cronograma e custos. Existem ciclos repetidos (iterações)
 - **incrementais**: série de iterações que acrescentam funcionalidade a algo
 - **adaptativos**: são ágeis, iterativos ou incrementais. Os escopos detalhados são aprovados antes de uma iteração (ágil)

Ciclo de vida de um projeto

- Os ciclos de vida podem ser, dentre outros:
 - **preditivos:** escopo, cronograma e custos definidos nas fases iniciais. Quaisquer mudanças são gerenciadas com cuidado (cascata)
 - **iterativos:** escopo definido nas fases iniciais, mas maior flexibilidade com cronograma e custos. Existem ciclos repetidos (iterações)
 - **incrementais:** série de iterações que acrescentam funcionalidade a algo
 - **adaptativos:** são ágeis, iterativos ou incrementais. Os escopos detalhados são aprovados antes de uma iteração (ágil)
 - **híbridos:** combinam ciclos preditivos (aplicados a partes menos mutáveis, por exemplo) e ágeis (onde há incertezas)

Ciclo de vida de um projeto

Alguns de vocês já devem ter visto algo sobre esses ciclos (e.g. Engenharia de Software)

Ciclo de vida de um projeto

- Esses ciclos definem, por exemplo:
 - o **trabalho técnico** de cada fase do projeto

Ciclo de vida de um projeto

- Esses ciclos definem, por exemplo:
 - o trabalho técnico de cada fase do projeto
 - **quais são as entregas** de cada fase e como elas são **revisadas, validadas e verificadas**

Ciclo de vida de um projeto

- Esses ciclos definem, por exemplo:
 - o trabalho técnico de cada fase do projeto
 - quais são as entregas de cada fase e como elas são revisadas, validadas e verificadas
 - **quem está envolvido** em cada fase

Ciclo de vida de um projeto

Os ciclos de vida podem ter descrições e documentações **muito detalhadas**, bem como podem ser **mais genéricas**

Ciclo de vida de um projeto

- São alguns exemplos de fase de projeto
 - início do projeto
 - organização e preparação
 - execução do projeto
 - encerramento do projeto

Ciclo de vida de um projeto

- Nós veremos que é comum que as fases tenham uma sequência e existe uma entrega de informações ou componentes técnicos de uma para outra.

Ciclo de vida de um projeto

- Nós veremos que é comum que as fases tenham uma sequência e existe uma entrega de informações ou componentes técnicos de uma para outra.
- Por exemplo, a definição de uma equipe para o projeto depende da ideia de projeto.

Ciclo de vida de um projeto

- Nós veremos que é comum que as fases tenham uma sequência e existe uma entrega de informações ou componentes técnicos de uma para outra.
- Por exemplo, a definição de uma equipe para o projeto depende da ideia de projeto.
- Existindo uma ideia do que deve ser feito, pode-se pensar em bons nomes de membros para o projeto.

Ciclo de vida de um projeto

- Ao final de uma fase, acontece uma **revisão de fase**.

Ciclo de vida de um projeto

- Ao final de uma fase, acontece uma revisão de fase.
- Na revisão de fase, **comparamos o andamento e resultados com documentos de projeto e negócio.**

Ciclo de vida de um projeto

- Ao final de uma fase, acontece uma revisão de fase.
- Na revisão de fase, comparamos o andamento e resultados com documentos de projeto e negócio.
- Baseado nessas comparações, decide-se se o projeto avança para a próxima fase (com ou sem alterações), se continua na fase, se encerra o projeto ou se repete a fase.

Ciclo de vida de um projeto

- Os **níveis de custos e pessoal** são baixos no início, altos no meio e caem novamente no fim do projeto.

Ciclo de vida de um projeto

- Os níveis de custos e pessoal são baixos no início, altos no meio e caem novamente no fim do projeto.
- Os **níveis de incerteza** são mais altos no início do projeto e menores com o passar do tempo.

Ciclo de vida de um projeto

- Os níveis de custos e pessoal são baixos no início, altos no meio e caem novamente no fim do projeto.
- Os níveis de incerteza são mais altos no início do projeto e menores com o passar do tempo.
- A **capacidade das partes interessadas** influenciarem no projeto é mais alta no início e são menores com o passar do tempo.

Ciclo de vida de um projeto

- As fases do projeto podem ser divididas em **subfases** (por ex., devido ao tamanho ou complexidade delas).

Ciclo de vida de um projeto

- As fases do projeto podem ser divididas em subfases (por ex., devido ao tamanho ou complexidade delas).
- O produto (e.g. o resultado) dessas subfases, em geral, está **relacionada com a fase principal**.

Ciclo de vida de um projeto

- A fase se encerra com alguma revisão sobre o que foi realizado.
 - em um projeto com **paralelismo**, pode acontecer da próxima fase começar sem a atual se encerrar

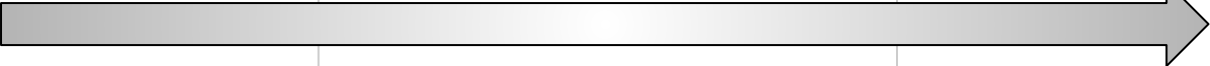
Ciclo de vida de um projeto

- A fase se encerra com alguma revisão sobre o que foi realizado.
 - em um projeto com paralelismo, pode acontecer da próxima fase começar sem a atual se encerrar
 - modelos de **processo iterativos** podem permitir fases do projeto avançarem ao mesmo tempo

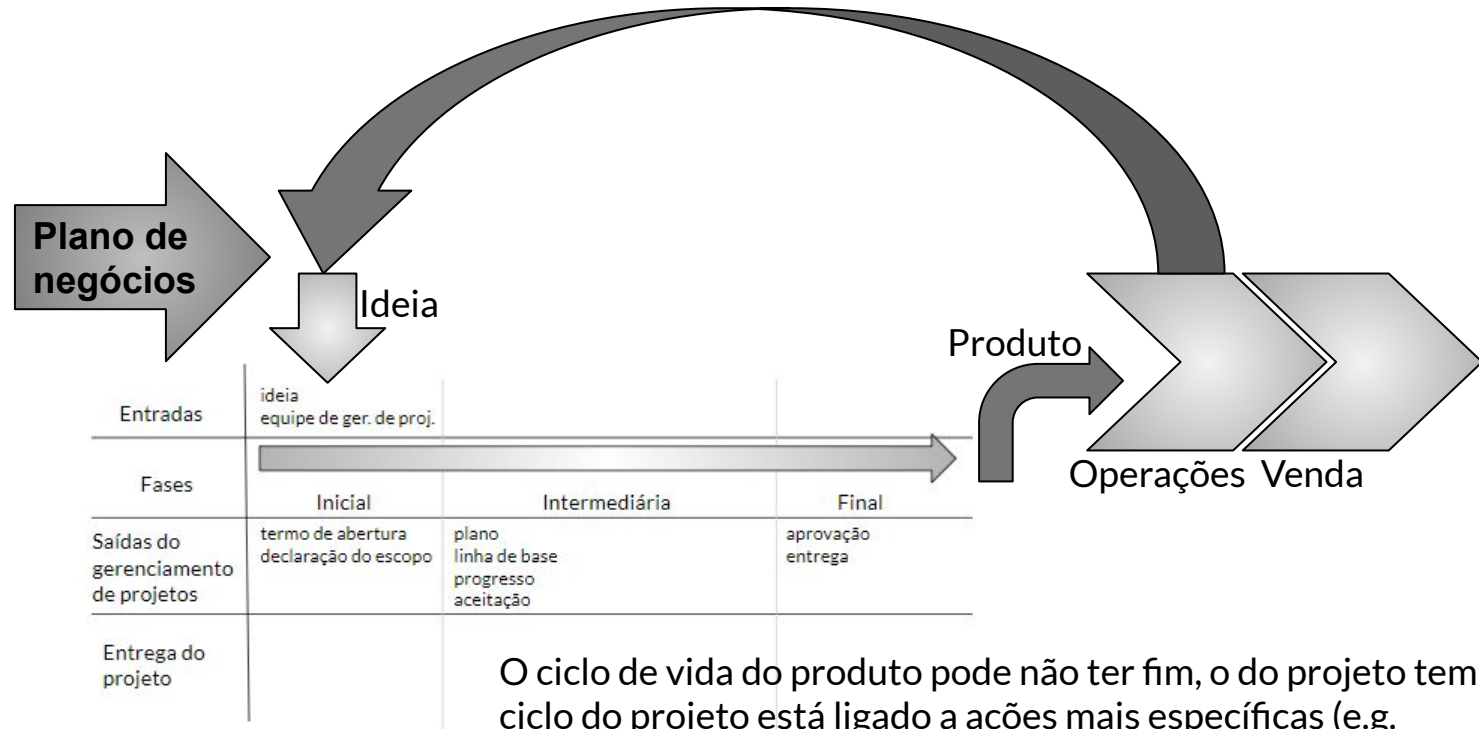
Ciclo de vida de um projeto

- A fase se encerra com alguma revisão sobre o que foi realizado.
 - em um projeto com paralelismo, pode acontecer da próxima fase começar sem a atual se encerrar
 - modelos de processo iterativos podem permitir fases do projeto avançarem ao mesmo tempo
 - pode-se **encerrar uma fase sem a decisão de começar as próximas** (e.g. projeto terminado)

Ciclo de vida de um projeto

Entradas	ideia equipe de ger. de proj.		
Fases			
	Inicial	Intermediária	Final
Saídas do gerenciamento de projetos	termo de abertura declaração do escopo	plano linha de base progresso aceitação	aprovação entrega
Entrega do projeto			

Ciclo de vida de um produto



O ciclo de vida do produto pode não ter fim, o do projeto tem. O ciclo do projeto está ligado a ações mais específicas (e.g. reestruturação de setor, teste de qualidade, produção)

Fatores ambientais da empresa



Fatores ambientais da empresa

- Os fatores ambientais da empresa incluem **fatores fora do controle da equipe do projeto que influenciam o projeto.**

Fatores ambientais da empresa

- Os fatores ambientais da empresa incluem fatores fora do controle da equipe do projeto que influenciam o projeto.
- Podem ser **internas ou externas à organização**.

Fatores ambientais da empresa

- Os fatores ambientais da empresa incluem fatores fora do controle da equipe do projeto que influenciam o projeto.
- Podem ser internas ou externas à organização.
- Podem **colaborar ou não com os resultados do projeto.**

Fatores ambientais da empresa

- Alguns exemplos de **fatores ambientais da empresa**:
 - cultura, estrutura e governança da organização
 - distribuição geográfica dos recursos
 - instalações, equipamentos e infraestrutura no geral
 - softwares de tecnologia de informação
 - disponibilidade de recursos
 - capacidade dos funcionários (mais internos)
 - condições de mercado
 - influências sociais e culturais
 - restrições legais
 - padrões e regulamentações
 - bancos de dados comerciais (mais externos)

A photograph of a vast library with numerous wooden bookshelves filled with books of various sizes and colors. The shelves are arranged in a grid-like pattern, creating a sense of depth and abundance. The lighting is warm, highlighting the spines of the books. The text "Ativos de processos organizacionais" is overlaid on the right side of the image in a large, white, sans-serif font.

Ativos de processos organizacionais

Ativos de processos organizacionais

- Os ativos de processos organizacionais são **planos, processos, políticas, procedimentos e bases de conhecimento** específicos da organização e pela organização utilizados.

Ativos de processos organizacionais

- Os ativos de processos organizacionais são planos, processos, políticas, procedimentos e bases de conhecimento específicos da organização e pela organização utilizados.
- Incluem também **informações históricas e lições aprendidas** pela organização.

Ativos de processos organizacionais

- Os ativos de processos organizacionais são planos, processos, políticas, procedimentos e bases de conhecimento específicos da organização e pela organização utilizados.
- Incluem também informações históricas e lições aprendidas pela organização.
- Esses ativos **podem ser utilizados e atualizados constantemente** ao longo do tempo.

Ativos de processos organizacionais

- São exemplos de **ativos de processos organizacionais**
 - diretrizes e critérios para adaptação de processos
 - políticas internas
 - métodos de gerenciamento de projetos
 - modelos, formatos de relatório, modelos de contrato, categorias
 - procedimento de controle de mudanças
 - procedimentos de controle financeiro
 - controle de disponibilidade e atribuição de recursos
 - processos de verificação e validação de produtos
 - repositórios de dados (informações históricas, lições, etc)
 - arquivos de projetos anteriores
 - ...

Partes interessadas



Partes interessadas no projeto

- São pessoas ou organizações **ativamente envolvidas no projeto** ou com **interesses que podem ser afetados pelo projeto**.

Partes interessadas no projeto

- São pessoas ou organizações **ativamente envolvidas no projeto** ou com **interesses que podem ser afetados pelo projeto**.
 - possuem diferentes níveis de **interesse, responsabilidade e autoridade**

Partes interessadas no projeto

- São pessoas ou organizações **ativamente envolvidas no projeto** ou com **interesses que podem ser afetados pelo projeto**.
 - possuem diferentes níveis de interesse, responsabilidade e autoridade
 - podem ter **influência positiva** ou **negativa** no projeto
 - positiva: veem resultados positivos c/ sucesso do projeto

Partes interessadas no projeto

- São pessoas ou organizações **ativamente envolvidas no projeto** ou com **interesses que podem ser afetados pelo projeto**.
 - possuem diferentes níveis de interesse, responsabilidade e autoridade
 - podem ter **influência positiva** ou **negativa** no projeto
 - positiva: veem resultados positivos c/ sucesso do projeto
 - negativa: veem resultados negativos c/ sucesso do projeto

Partes interessadas no projeto

- São exemplos de partes interessadas no projeto:

Partes interessadas no projeto

- São exemplos de partes interessadas no projeto:
 - Os clientes e usuários do produto do projeto (ex: para um remédio, existem os médicos, os pacientes e empresas de saúde)

Partes interessadas no projeto

- São exemplos de partes interessadas no projeto:
 - Os clientes e usuários do produto do projeto (ex: para um remédio, existem os médicos, os pacientes e empresas de saúde)
 - Os **membros da equipe** que está executando o trabalho do projeto. **A equipe de gerenciamento de projeto** e o **gerente de projetos** também podem ser incluídos. A **organização executora** é outra parte interessada.

Partes interessadas no projeto

- São exemplos de partes interessadas no projeto:
 - Os clientes e usuários do produto do projeto (ex: para um remédio, existem os médicos, os pacientes e empresas de saúde)
 - Os membros da equipe que está executando o trabalho do projeto. A equipe de gerenciamento de projeto e o gerente de projetos também podem ser incluídos. A organização executora é outra parte interessada.
 - Os patrocinadores e influenciadores, etc.

Influências organizacionais



Influências organizacionais

- A organização é um exemplo de parte interessada e **exerce influência sobre o projeto** (e.g. empresa, agência governamental).

Influências organizacionais

- A organização é um exemplo de parte interessada e **exerce influência sobre o projeto** (e.g. empresa, agência governamental).
- Existem organizações que **utilizam gerenciamento de projetos** e organizações que **obtêm receita através da realização de projetos**.

Influências organizacionais

- A organização é um exemplo de parte interessada e **exerce influência sobre o projeto** (e.g. empresa, agência governamental).
- Existem organizações que **utilizam gerenciamento de projetos** e organizações que **obtêm receita através da realização de projetos**.
- A **cultura organizacional** também influencia sobre o projeto.

Exercícios e discussão

Quais as partes interessadas em um app de transporte (e.g. Uber)? Quais as demandas de cada uma?

Imagens

Photo by [Octavian Dan](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Jason Goodman](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Icons8 Team](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Jefferson Santos](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Suzanne D. Williams](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Wonderlane](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Austin Distel](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Campaign Creators](#) on [Unsplash](#)

Photo by [Alfons Morales](#) on [Unsplash](#)

Referências

- PMBOK - Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos, 6a edição 2018.
- GREENE, Jennifer; STELLMAN, Andrew. **PMP**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2010. 794 p. (Use a cabeça!). ISBN 8576084983.
- SOMMERVILLE, Ian. **Engenharia de software**. Tradução Selma Shin Shimizu Melnikoff, Reginaldo Arakaki, Edílson de Andrade Barbosa. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2007. 552 p. ISBN 978-85-88639-28.