

# 一页纸项目管理

## 一、什么是项目

项目是一次性、多任务的工作，具有明确规定的开始和结束日期、特定的工作范围、预算和达到的特定性能水平。

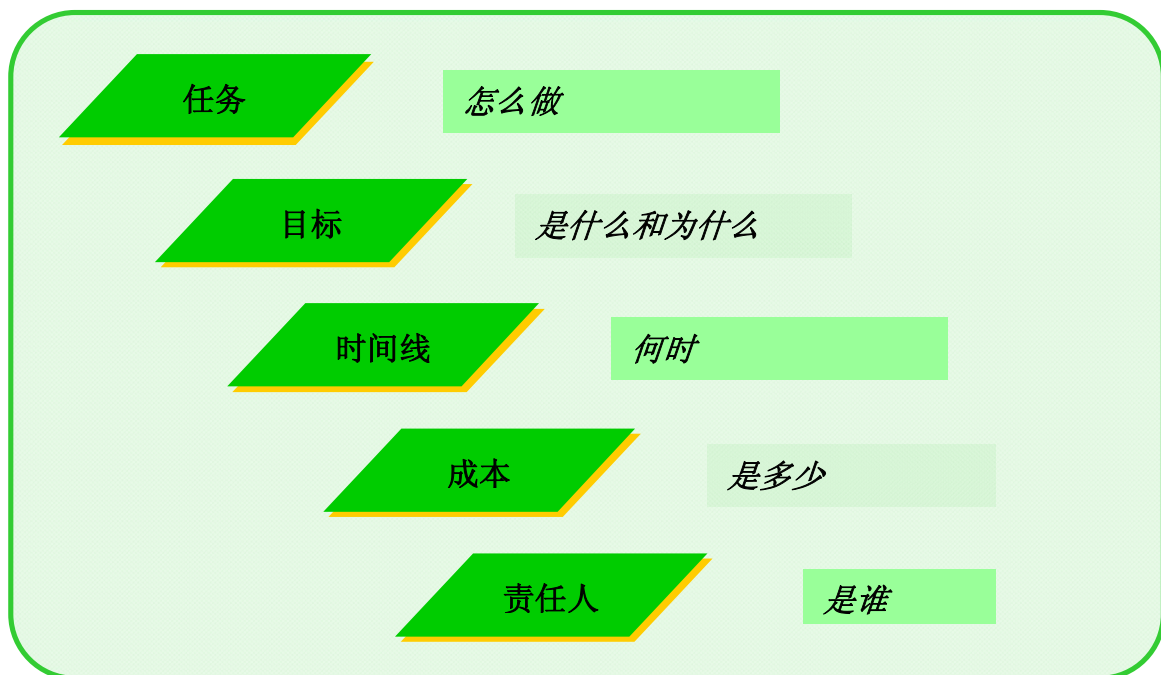
项目通常是作为实现组织战略计划的手段而实现的。

在当今社会中，一切都是项目，一切也将成为项目。

—美国项目管理专业资质认证委员会主席

Paul Grace

## 二、项目的五个基本元素



免责声明：

本内容非原报告内容；

报告来源互联网公开数据；如侵权  
请联系客服微信，第一时间清理；

报告仅限社群个人学习，如需它用  
请联系版权方；

如有其他疑问请联系微信。



## 行业报告资源群



微信扫码 长期有效

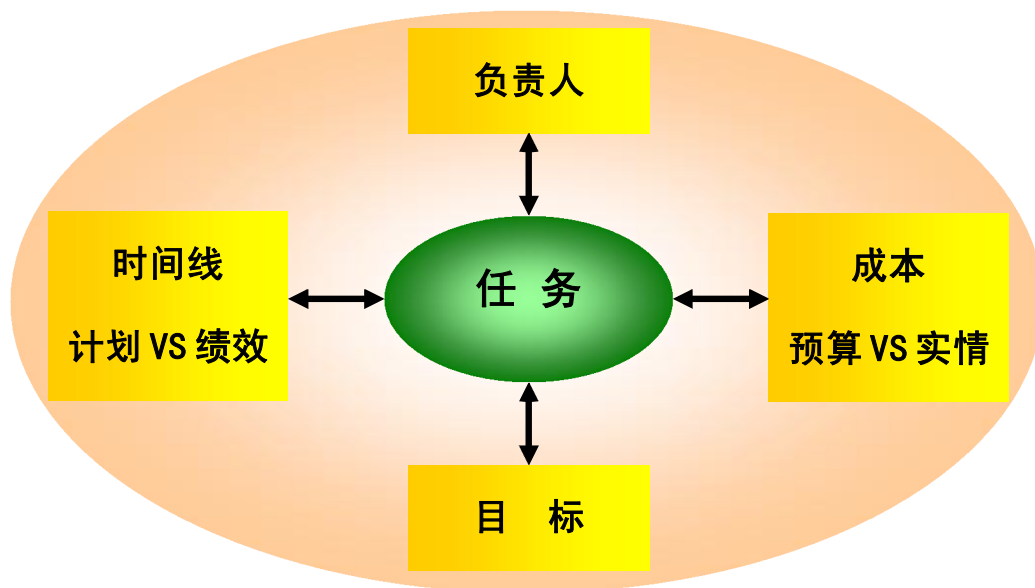
1. 进群福利：进群即领万份行业研究、管理方案及其他学习资源，直接打包下载
2. 每日分享：6+份行研精选、3个行业主题
3. 报告查找：群里直接咨询，免费协助查找
4. 严禁广告：仅限行业报告交流，禁止一切无关信息



微信扫码 行研无忧

## 知识星球 行业与管理资源

专业知识社群：每月分享8000+份行业研究报告、商业计划、市场研究、企业运营及咨询管理方案等，涵盖科技、金融、教育、互联网、房地产、生物制药、医疗健康等；已成为投资、产业研究、企业运营、价值传播等工作助手。



项目的五个基本元素

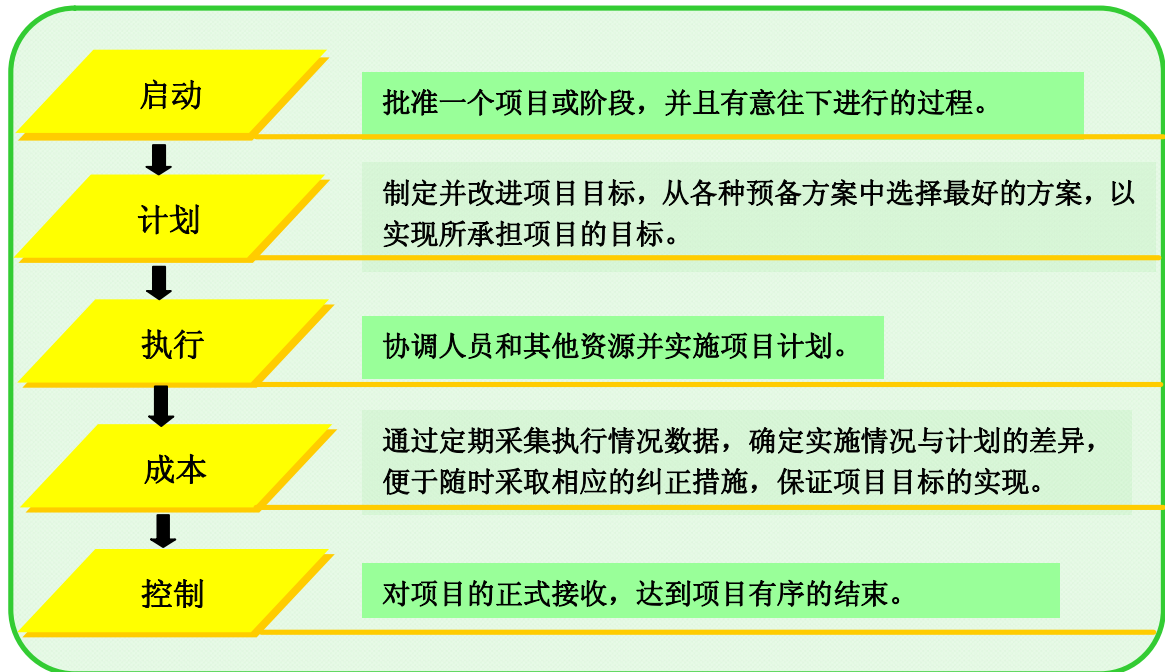
### 三、什么是项目管理

项目管理，就是把各种知识、技能、手段和技术应用于项目活动之中，以达到项目的要求。

项目管理通过将具体项目（水平层面）分派给职能部门（垂直层面），利用系统方法进行管理。

“团队、规划、组织、资源、协调、系统及目标”

#### 四、项目管理五大过程



#### 五、一页纸项目管理

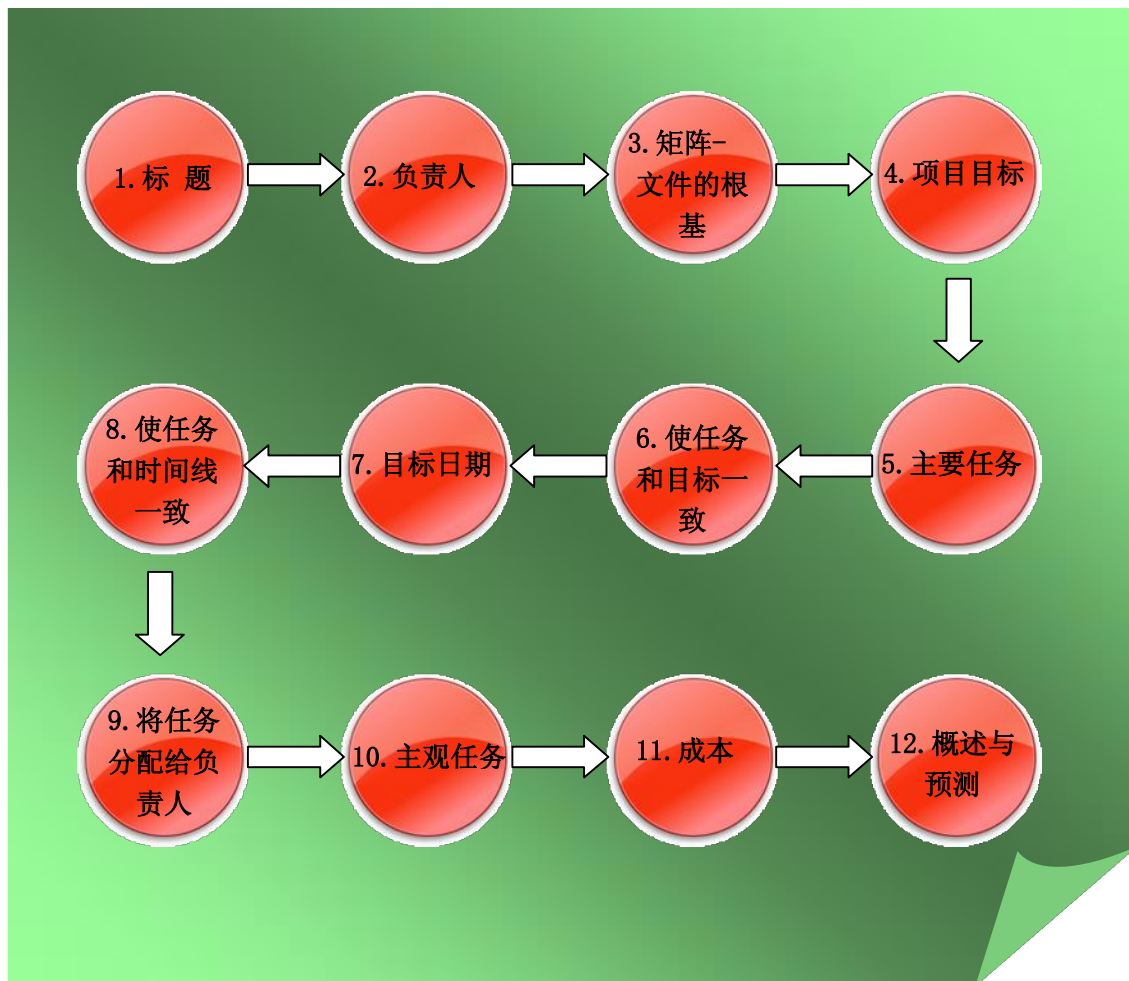
一页纸项目管理—发明人 【美】克拉克·坎贝尔

一页纸项目管理是为高层管理者准备的一种工具或者说是一份报告。

一页纸项目管理用图表和色彩将项目用高度可视的连续画面描绘出来。绿色表示顺利、红色表示超出时间或预算、黄色表示模棱两可。

OPPM (One-Page Project Manager) 是一页纸项目管理的缩写。

## 六、创建一页纸项目管理的 12 步骤



说明：以“\*\*\*\*专业及专业群建设项目”为例，按照 12 步骤说明如下：

				项目领导者:张三										项目名称:****专业及专业群建设										日期: 2023.3															
				项目目标:*****																																			
目标								主要任务								项目完成日期:																责任人 / 优先级							
				1	<div>1.标题</div>																																		
				2																																			
				3																																			
				4																																			
				5																																			
				6																																			
				7																																			
				8																																			
				9																																			
				10																																			
				A																																			
				B																																			
				C																																			
				<div></div>																																			

				项目领导者:张三												项目名称:****专业及专业群建设												日期： 2023. 3										
				项目目标:*****																																		
目标					主要任务							项目完成日期:2023年 8 月										责任人 / 优先级																
				1																																		
				2																																		
				3																																		
				4																																		
				5																																		
				6																																		
				7																																		
				8																																		
				9																																		
				10																																		
				A																																		
				B																																		
				C																																		
				<div></div>																																		

				项目领导者:张三																项目名称:****专业及专业群建设																日期: 2023.3			
				项目目标:*****																																			
目标					主要任务								项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级														
				1																																			
				2																																			
				3																																			
				4																																			
				5																																			
				6																																			
				7																																			
				8																																			
				9																																			
				10																																			
				A																																			
				B																																			
				C																																			
				主要任务								目标日期								李四				王五				张三				赵六							
				目标								成本																											
				概述和预测																																			

3.矩阵



				项目领导者:张三										项目名称:****专业及专业群建设										日期: 2023.3				
				项目目标:*****																								
目标									主要任务					项目完成日期:2023年8月										责任人 / 优先级				
				1																								
				2																								
				3																								
				4																								
				5																								
				6																								
				7																								
				8																								
				9																								
				10																								
				A																								
				B																								
				主要任务					目标日期															李四	王五	张三	赵六	
				目标					成本																			
				概述和预测																								

4.项目目标

				项目领导者:张三												项目名称:****专业及专业群建设												日期: 2023.3																																																											
				项目目标:*****																																																																																			
目标				主要任务												项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级																																																											
				1																																																																																			
				2																																																																																			
				3																																																																																			
				4																																																																																			
				5																																																																																			
				6																																																																																			
				7																																																																																			
				8																																																																																			
				9																																																																																			
				10																																																																																			
				A																																																																																			
				B																																																																																			
				C																																																																																			
				<div>主要任务</div> <div>目标日期</div> <div>目标</div> <div>成本</div> <div>概述和预测</div>																								李四												王五												张三												赵六																							

5.主要任务







				项目领导者:张三																项目名称:****专业及专业群建设																日期: 2023.3							
				项目目标:*****																																							
目标					主要任务										项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级																
○				1													○	○	○	○										A		B											
○				2											○	○													A		B												
○			○	3														○	○	○	○	○							A		B												
○				4											○	○	○	○	○										A		B												
○			○	5													○	○	○	○									A		B												
○				6												○	○	○	○	○									A		B												
○				7														○	○	○									A		B												
	○	○	○	8											○	○	○	○	○											A													
	○			9																○									A														
	○			10													○	○	○	○									B	A	B	B											
				A																																							
				B																																							
				C																																							
				主要任务										目标日期										一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六				
				目标										成本																													
				概述和预测																																							

				项目领导者:张三																项目名称:****专业及专业群建设																日期: 2023. 3			
				项目目标:*****																																			
目标								主要任务								项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级											
○				1											○	○	○	○									A		B										
○				2									○	○												A		B											
○			○	3												○	○	○	○	○						A		B											
○				4									○	○	○	○	○									A		B											
○			○	5											○	○	○	○	○							A		B											
○				6										○	○	○	○	○								A		B											
○				7												○	○	○	○	○						A		B											
	○	○	○	8									○	○	○	○	<div>10.主观任务</div>									A													
	○			9																													A						
	○			10											○	○																	B	A	B	B			
○				A																					A	B	A	B											
				B																																			
				C																																			
				<div>主要任务</div> <div>目标日期</div> <div>目标</div> <div>成本</div> <div>概述和预测</div>				一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六																

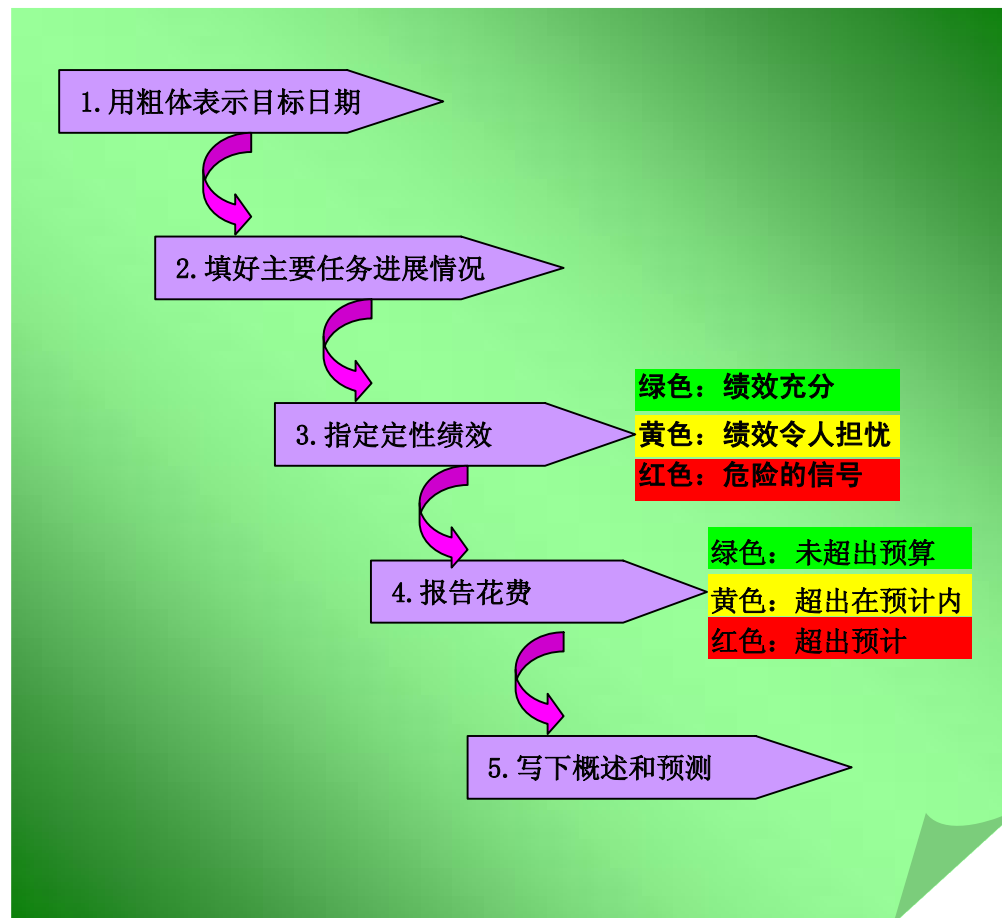
	项目领导者:张三						项目名称:****专业及专业群建设								日期: 2023. 3												
项目目标:*****																											
目标				主要任务				项目完成日期:2023年 8 月										责任人 / 优先级									
○				1							○	○	○	○					A		B						
○				2					○	○									A		B						
○			○	3								○	○	○	○	○			A		B						
○				4					○	○	○	○	○						A		B						
○			○	5							○	○	○	○	○				A		B						
○				6						○	○	○	○	○					A		B						
○				7								○	○	○	○	○			A		B						
	○	○	○	8					○	○	○	○	○							A							
	○			9										○	○	○				A							
	○			10							○	○	○	○	○				B	A	B	B					
○				A															A	B	A	B					
				B																							
				C																							
				主要任务				目标日期				一月	二月	三月	四月	五月	<div>11.成本</div>				十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六
				概述和预测				成本				<div>****万元</div>															
												<div>****万元</div>															
												<div>****万元</div>															



				项目领导者:张三																项目名称:****专业及专业群建设				日期: 2023. 3			
				项目目标:*****																							
目标				主要任务				项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级							
○				1							○	○	○	○							A		B				
○				2					○	○											A		B				
○			○	3								○	○	○	○	○					A		B				
○				4					○	○	○	○	○								A		B				
○			○	5							○	○	○	○	○						A		B				
○				6						○	○	○	○	○							A		B				
○				7								○	○	○	○	○					A		B				
	○	○	○	8					○	○	○	○	○									A					
	○			9										○	○	○						A					
	○			10							○	○	○	○	○						B	A	B	B			
○				A																	A B A B						
				B																							
				C																							
				主要任务				目标日期				一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	李	王	张	赵
												月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	四	五	三	六
				目标																				****万元			
				成本																				****万元			
				概述和预测																				****万元			

				项目领导者:张三																项目名称:****专业及专业群建设				日期: 2023.3			
				项目目标:*****																							
目标				主要任务				项目完成日期:2023年8月												责任人 / 优先级							
○				1							○	○	○	○							A		B				
○				2					○	○											A		B				
○			○	3								○	○	○	○	○					A		B				
○				4					○	○	○	○	○								A		B				
○			○	5							○	○	○	○	○						A		B				
○				6						○	○	○	○	○							A		B				
○				7								○	○	○	○	○					A		B				
	○	○	○	8					○	○	○	○	○									A					
	○			9										○	○	○						A					
	○			10							○	○	○	○	○						B	A	B	B			
○				A																	A	B	A	B			
				B																							
				C																							
				<div>主要任务</div> <div>目标日期</div>				一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六				
								<div>目标</div> <div>成本</div> <div>概述和预测</div>				<div></div> ****万元															
												<div></div> 2****万元															
												<div></div> ****万元															

## 七、用“一页纸项目管理作报告”5个步骤





项目领导者:张三

项目名称:\*\*\*\*专业及专业群建设

日期: 2023.3

项目目标:\*\*\*\*\*

目标				主要任务		项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级				
<input type="radio"/>				1				<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>							A		B		
<input type="radio"/>				2				<input type="radio"/>	<input type="radio"/>									A		B		
<input type="radio"/>			<input type="radio"/>	3					<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>					A		B		
<input type="radio"/>				4				<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>							A		B		
<input type="radio"/>			<input type="radio"/>	5					<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>					A		B		
<input type="radio"/>				6					<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>						A		B		
<input type="radio"/>				7					<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>					A		B		
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	8				<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>								A			
	<input type="radio"/>			9							<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>						A			
	<input type="radio"/>			10					<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>					B	A	B	B	
				A																		
				B																		
				C																		
				主要任务 目标日期		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六	
			成本 概述和预测																			
							万元															
							万元															
							万元															





项目领导者:张三

项目名称:\*\*\*\*专业及专业群建设

日期: 2023.3

项目目标:\*\*\*\*\*

目标					主要任务	项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级					
○				1				●	○	○	○							A		B			
●				2		●	●											A		B			
○			○	3					○	○	○	○	○					A		B			
○				4		●	●	○	○	○								A		B			
○			○	5				●	○	○	○	○						A		B			
○				6			○	○	○	○	○							A		B			
○				7					○	○	○	○	○					A		B			
	○	○	○	8		●	●	○	○	○									A				
	○			9							○	○	○						A				
	●			10				●	○	○	○	○						B	A	B	B		
				A																			
				B																			
				C																			
				主要任务		目标日期		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六
				目标		成本														万元			
																				万元			
				概述和预测																万元			



项目领导者:张三

项目名称:\*\*\*\*专业及专业群建设

日期: 2023.3

项目目标:\*\*\*\*\*

目标				主要任务		项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级					
○				1				●	○	○	○							A		B			
●				2		●	●											A		B			
○			○	3					○	○	○	○	○					A		B			
○				4		●	●	○	○	○								A		B			
○			○	5				●	○	○	○	○						A		B			
○				6			○	○	○	○	○							A		B			
○				7					○	○	○	○	○					A		B			
	○	○	○	8		●	●	○	○	○									A				
	○			9							○	○	○						A				
	●			10				●	○	○	○	○						B	A	B	B		
				A																			
				B																			
				C																			
				主要任务		目标日期		一月	二月	三月	四月							十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六
				概述和预测		成本		4 注：用绿、黄、红色块标注花费情况，色块长度要与成本成比例。															
								万元															
								万元															
								万元															

免责声明：

本内容非原报告内容；

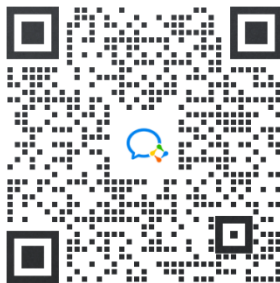
报告来源互联网公开数据；如侵权  
请联系客服微信，第一时间清理；

报告仅限社群个人学习，如需它用  
请联系版权方；

如有其他疑问请联系微信。



## 行业报告资源群



微信扫码 长期有效

1. 进群福利：进群即领万份行业研究、管理方案及其他学习资源，直接打包下载
2. 每日分享：6+份行研精选、3个行业主题
3. 报告查找：群里直接咨询，免费协助查找
4. 严禁广告：仅限行业报告交流，禁止一切无关信息



微信扫码 行研无忧

## 知识星球 行业与管理资源

专业知识社群：每月分享8000+份行业研究报告、商业计划、市场研究、企业运营及咨询管理方案等，涵盖科技、金融、教育、互联网、房地产、生物制药、医疗健康等；已成为投资、产业研究、企业运营、价值传播等工作助手。





项目领导者:张三

项目名称:\*\*\*\*专业及专业群建设

日期: 2023.3

项目目标:\*\*\*\*\*

目标				主要任务		项目完成日期:2023年 8 月												责任人 / 优先级					
○				1				●	○	○	○							A		B			
●				2		●	●											A		B			
○			○	3					○	○	○	○	○					A		B			
○				4		●	●	○	○	○								A		B			
○			○	5				●	○	○	○	○						A		B			
○				6			○	○	○	○	○							A		B			
○				7					○	○	○	○	○					A		B			
	○	○	○	8		●	●	○	○	○									A				
	○			9							○	○	○						A				
	●			10				●	○	○	○	○						B	A	B	B		
				A																			
				B																			
				C																			
				主要任务		目标日期		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	李四	王五	张三	赵六
				目标																元			
				概述和预测																万元			
																				万元			
本月工作进展顺利。																							