

Plano de Ensino

Fundamentos de Gerenciamento de Projetos - linha PMI

Responsável: Lavinia Boucault Napoleão

Independente de indústria, no universo da tecnologia da informação, estamos cada vez mais desempenhando funções relacionadas à gestão de projetos. Ora no papel de gerente do projeto, ora no papel de gerente técnico, líder, coordenador, cliente interno ou patrocinador. O número de empresas que adotam metodologias de gerência de projetos é cada vez maior e assim passam a exigir conhecimento de seus funcionários e futuros candidatos. Em se tratando de processo licitatório, a exigência de pessoas certificadas na equipe é em geral, a norma.

Através de aulas expositivas, vídeo, debates e exercícios, esse curso introduz o aluno aos conceitos básicos de planejamento e controle de projetos segundo os processos, áreas de conhecimento e terminologia PMI®.

1. Objetivos Educacionais

- Exposição das fases do ciclo de vida do gerenciamento de projetos
- Exposição das macro atividades dos processos de gerenciamento de projetos
- Exposição e debate sobre os critérios para sucesso de um projeto e causas comuns para o não sucesso de projetos
- Exposição de técnicas de criação de um plano de projeto, WBS (estrutura analítica do projeto), diagrama de redes e análise do caminho crítico
- Considerações sobre estimativas e controle de custos
- Exposição dos elementos de um plano de gerenciamento de riscos
- Exposição de relatórios de progresso como ferramenta de comunicação
- Exposição de técnicas para criação de uma equipe de projeto forte

2. Método de Ensino

Palestras constituídas de uma combinação de conceituação, exercícios, debates. Os alunos deverão prepara e entregar por escrito uma monografia em cada aula. Haverá apresentação de artigo por grupo de alunos e uma avaliação final.

3. Recursos Necessários

- projetor para Powerpoint
- Computador (back-up)
- Televisão e aparelho para reprodução de fitas de vídeo
- Acesso a Internet via banda larga
- Ponto 110V

4. Ementa

Gerenciamento de Projetos; diferenciação entre projeto e processo, diferenciação entre contexto de projeto e produto; processos de gerenciamento de projetos: iniciação, planejamento, controle, execução e encerramento; áreas de conhecimento: integração, escopo, custos, tempo, recursos humanos, comunicação, qualidade, riscos e aquisições do projeto.

5. (Exemplo de Conteúdo que pode ser expandido ou reduzido, conforme o caso)

1ª aula	Introdução Sucessos e fracassos de projetos Estatísticas Conceituação, ciclo de vida Órgão certificadores de profissionais, processo de certificação PMP Processos e Áreas de Conhecimento
2ª aula	Gerenciamento de Integração do Projeto
3ª. Aula	Gerenciamento do Escopo do Projeto Estrutura Analítica do Projeto (WBS)
4ª. Aula	Gerenciamento de Tempo do Projeto Definição das atividades, Sucessões ordenadas Estimativas Caminho crítico Ferramentas comumente usadas no mercado
5ª.aula	Gerenciamento de Custos do Projeto Tipos de recursos Quantificação Estimativa dos custos Orçamento
6ª.aula	Gerenciamento de Qualidade do Projeto
7ª.aula	Gerenciamento das Comunicações do Projeto
8ª.aula	Gerenciamento dos Recursos Humanos do Projeto
9ª.aula	Gerenciamento de Riscos do Projeto
10ª.aula	Gerenciamento das Aquisições do Projeto Avaliação

6. Bibliografia de Referência

PMBoK – Project Management Book of Knowledge- Guia do Conjunto de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos

PMI – Project Management Institute - www.pmi.org

Chapters no Brasil que têm sites:

Amazonas:	www.pmiam.org
Bahia:	www.pmiba.org.br
Brasília/ Distrito Federal:	www.pmidf.org
Ceará:	www.pmice.org.br
Espírito Santo:	www.pmies.org.br
Goiás	www.pmigo.org.br
Minas Gerais:	www.pming.org.br
Paraná:	www.pmir.org.br
Pernambuco:	www.pmipec.org.br
Rio De Janeiro :	www.pmirio.org.br
Rio Grande do Sul:	www.pmirrs.org
Santa Catarina:	www.pmisc.org.br/
São Paulo :	www.pmispp.org.br

7. Bibliografia Complementar

PMI – Project Management Institute, “Um Guia do Conjunto de Conhecimentos do gerenciamento de Projetos”, 4a edição

D. Cleland e L. Ireland, “Gerência de Projetos”, 2000, Mc-Graw-Hill / 2002 Reichmann & Affonso Editores

Paul C Dinsmore, “Transformando Estratégias Empresariais em resultados Através da Gerência de Projetos”, 1998 Amacom / 1999 QualityMark

Kim Heldman, “ Gerência de Projetos”, 2002 Sybex / 2003 Editora Campus

Harold Kerzner, “Project Management, a Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling”, 7th edition, , John Wiley

Jack Meredith, “Project Management, a Managerial Approach”, 5th edition, John Wiley

Joseph Phillips, Project Management Professional, Elsevier

Ricardo Vargas, “Gerenciamento de Projetos – Estabelecendo Diferenciais Competitivos”, 2000, Brasport

Dalton Valeriano, “Gerenciamento Estratégico e Administração por Projetos”, 2001 Makron / 2002 Prentice Hall

Eric Verzuh, “MBA compacto em Gestão de Projetos ”, 2000, Editora Campus

8. Currículo Resumido dos professores

Lavinia Boucault Napoleão PMP, é engenheira pela UFRJ, Mestre em Engenharia de Computação / Columbia University - New York, Mestre em Engenharia de Produção / PUC-Rio e doutoranda no Departamento de Engenharia de Computação e Sistemas Digitais – Politécnica / USP. Atua há mais de 15 anos em gerência de projetos, tendo trabalhado no Citibank, CBPO/Oderbrecht, Credicard/ Redecard e Banco ABN AMRO Real No Credicard, fez parte da equipe treinada para obtenção da certificação CMM nível 2 e implantação do programa Seis Sigma. Foi responsável pela criação dos Escritórios de Projeto do Credicard/Redecard (Projeto Milênio) e Banco Real (projetos de TI). Hoje, atua como consultora da Invenire Internacional Informática em empresas como Banco Standard, Cteep e Secretária da Fazenda.