

Módulo 2 - Definir

Métricas e KPI

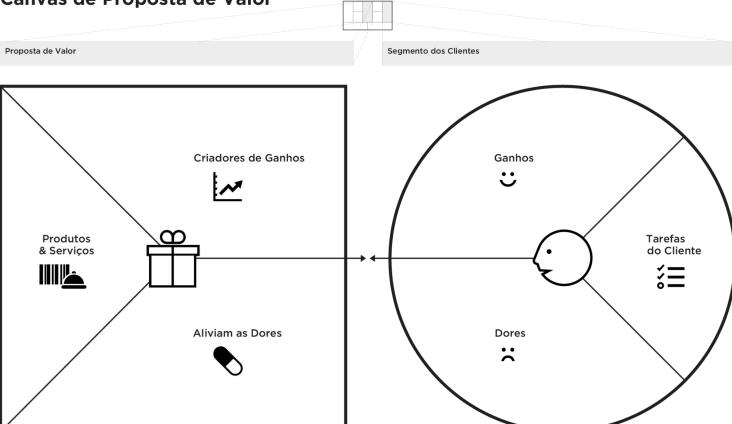








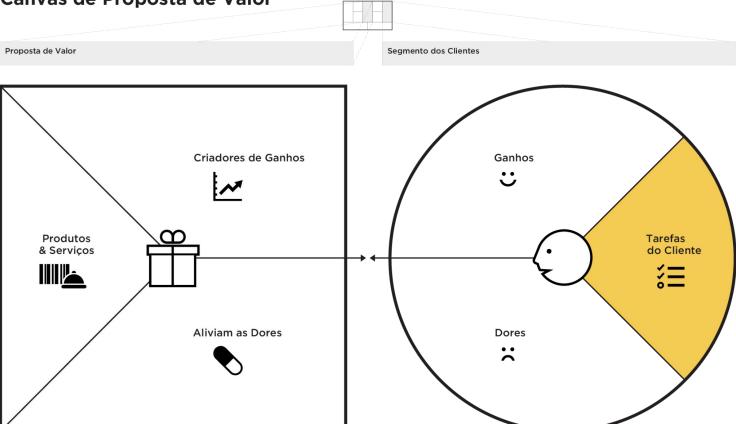
Canvas de Proposta de Valor







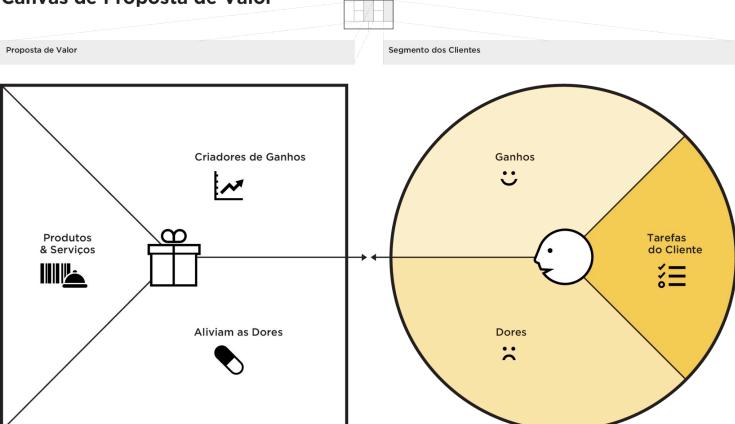
Canvas de Proposta de Valor







Canvas de Proposta de Valor







Data: Design para Design por: Versão: The Business Model Canvas Proposta de Valor Relacionamento com Clientes Parcerias Principais Atividades Chave Segmentos de Cliente **9** Recursos Principais Canais Ğ Estrutura de Custos Fontes de Receita





Data: Design para Design por: Versão: The Business Model Canvas Proposta de Valor Relacionamento com Clientes Parcerias Principais Atividades Chave Segmentos de Cliente **₽**₽ Recursos Principais Canais Ğ Estrutura de Custos Fontes de Receita





Data: Design para Design por: Versão: The Business Model Canvas Proposta de Valor Relacionamento com Clientes Parcerias Principais Atividades Chave Segmentos de Cliente **₽**₽ Recursos Principais Canais Ğ Estrutura de Custos Fontes de Receita





Mas como e o que vamos medir?

Quais os números indicarão se a solução está atingindo o sucesso esperado ou não?





Gestão de Resultados





"Não se gerencia o que não se mede, não se mede o que não se define, não se define o que não se entende e não há sucesso no que não se gerencia."





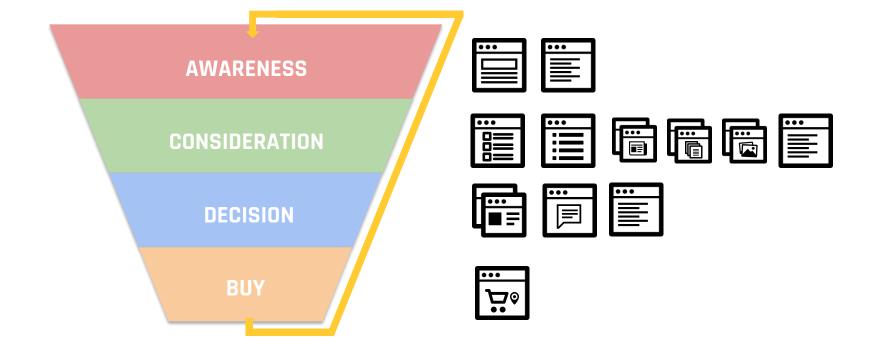
"Diga como serei medido... E eu digo como vou me comportar"





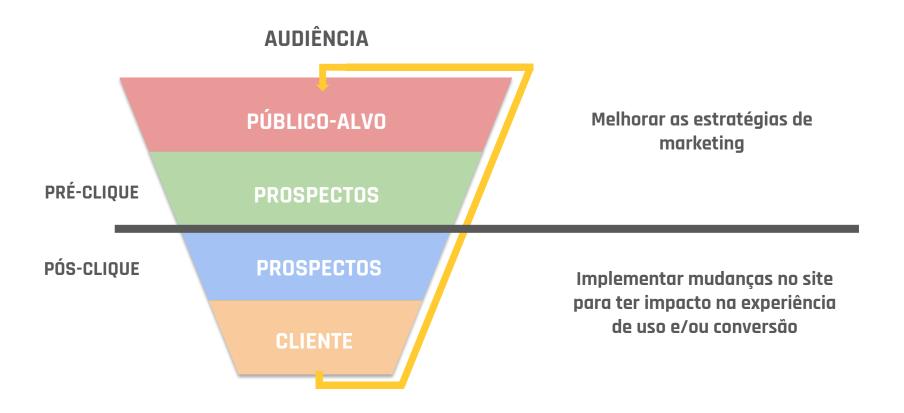
Plano de Métricas













O que é uma métrica?

Uma métrica é uma **medida quantificável** ou **classificável** que é usada para **rastrear e avaliar o status** de um processo específico.

Métrica e medida são palavras com significados quase idênticos - e é por isso que frequentemente podem ser usadas de forma intercambiável.



O que é uma métrica?

Dito isso, a diferença fundamental é que uma medida é um termo específico da unidade - uma métrica pode ser literalmente derivada de uma ou mais medidas. É por isso que o termo métrica em geral carrega um significado relacionado a meta ou performance associado a ele.



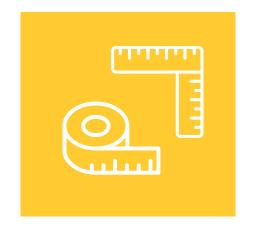
O que é uma métrica?

Essa diferença se torna especialmente óbvia quando falamos de "métrica de negócios", nesse momento se torna uma "medida" usada para rastrear e avaliar o status de um processo de negócios específico.



Métrica =

Medida bruta e de simples composição







- Fås nas mídias sociais

- Tempo de permanência

- Alcance

- Status do relacionamento

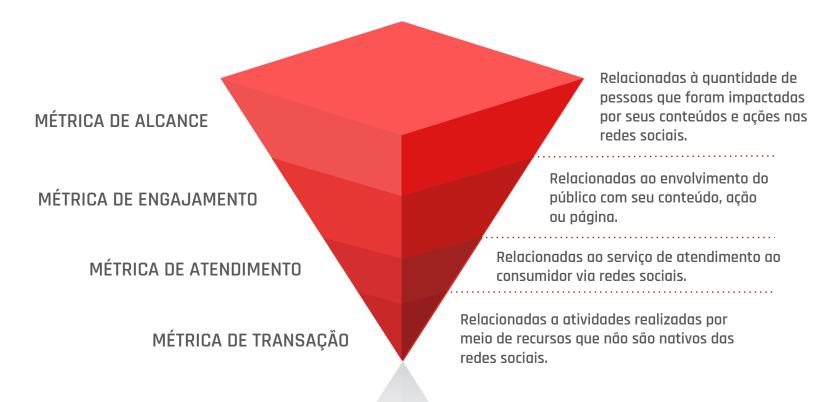
- Visitas no site

- Gênero

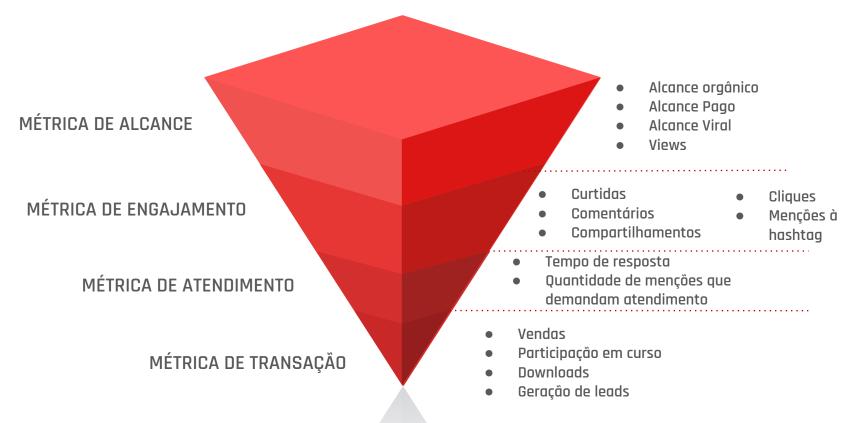
- Cliques

- Polarização das menções













Unidade de Medida

Como se mensura uma métrica quantitativa

Fäs nas mídias sociais Número de pessoas

- **Alcance** Número de visualizações

- **Visitas no site** Número de sessões

- Cliques Número de cliques

- **Tempo de Permanência** Tempo





Unidade de Informação

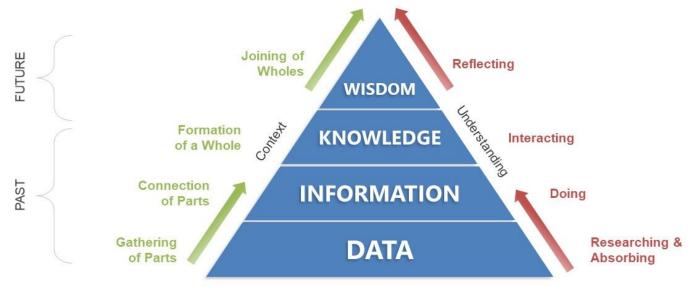
Como se classifica uma métrica qualitativa

- **Status do relacionamento** Solteirx, namorandx, casadx

- **Gênero** Masculino, feminino, não binário

- **Polarização das menções** Positivo, neutro, negativo





DIKW Pyramid

This is a sample text. Insert your desired text here.





Definição de Indicadores e KPI





O que é um indicador e quando ele é um KPI?

Em geral um indicador é um número composto por uma ou mais métricas e que é utilizado para comparar o desempenho atual com o passado ou com outras empresas ou processos que sejam medidos da mesma forma.



O que é um indicador e quando ele é um KPI?

Um KPI (Key Performance Indicator) é um valor mensurável que demonstra a eficiência com que uma empresa está atingindo os principais objetivos de negócios. Podem ser para um processo, tarefa individual, departamento, setor ou toda a companhia.



O que é um indicador e quando ele é um KPI?

Os KPIs são avaliados em um período de tempo especificado e são comparados com métricas de desempenho anteriores ou normas aceitáveis.







Indicador:

Medidas calculadas e compostas por métricas

-	Taxa	de	Engaj	amento
---	------	----	-------	--------

- Taxa de Rejeição

Taxa de Cliques (CTR)

 Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) Likes + Comments + Shares Alcance (ou Impressões)

Sessões únicas (visualização de 1 página) - Total de sessões únicas

Cliques / Impressões

 $\sqrt[3]{}$ (vida x educação x rendimentos)





Benchmark

Valor de referência para um indicador

- Ações anteriores
- Concorrência
- Segmento de mercado





Meta

Objetivo mensurável a ser alcançado em um indicador

Objetivo + Valor + Prazo





Como gerar KPIs realistas?







O que você quer fazer?





Como saber se chegou lá?





Você tem capacidade de alcançar?





É o mais relevante para o negócio?





Em quanto tempo?





Objetivos e KPIs

Objetivos de negócio:

O que eu quero. Quais são as metas do negócio. Devem ser mensuráveis, alcançáveis e relevantes

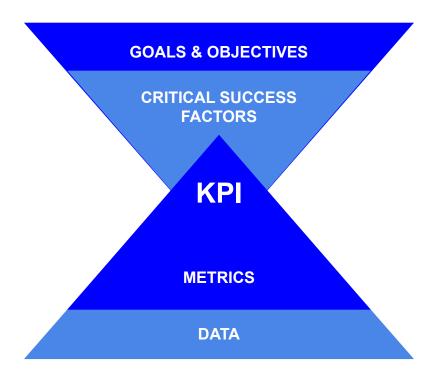
KPI (Key Performance Indicator):

Indicadores-chave de desempenho. São as métricas que selecionamos para medir cada objetivo proposto





Onde queremos chegar







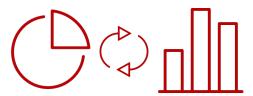
As medições isoladas não nos dizem nada

Só ganham sentido se:



Comparamos sua

evolução



Compararmos

com outras medições



Analisamos dentro de um

contexto



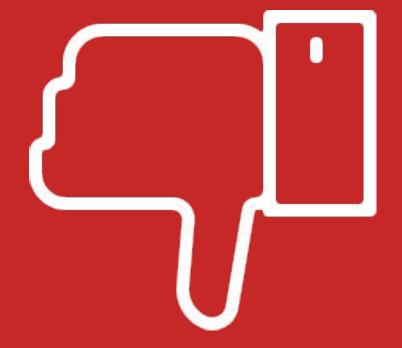
Reduzir a taxa de menções negativas no próximo mês.







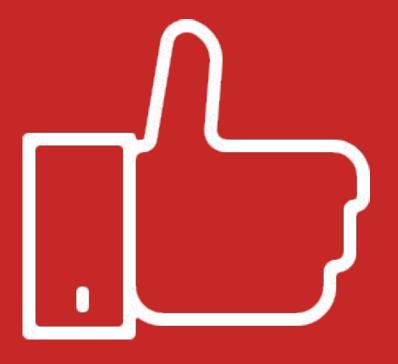
Reduzir a taxa de menções negativas no próximo mês.





Reduzir a taxa de menções negativas para 10% no próximo mês.

- Quantidade de menções;
- Polarização das menções;
- Visitas no site;
- Usuários;
- Data;
- Taxa de menções negativas.





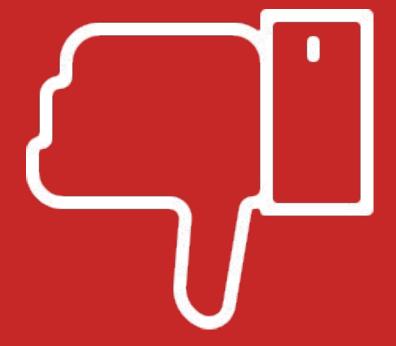
Obter 45% de conversão no site.







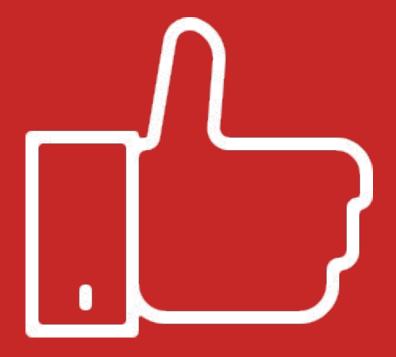
Obter 45% de conversão no site.





Obter 45% de conversão no site durante a black friday.

- Quantidade de menções da black Friday;
- Quantidade de conversões;
- Quantidade de visitantes;
- Taxa de menções negativas;
- Taxa de rejeição do site.

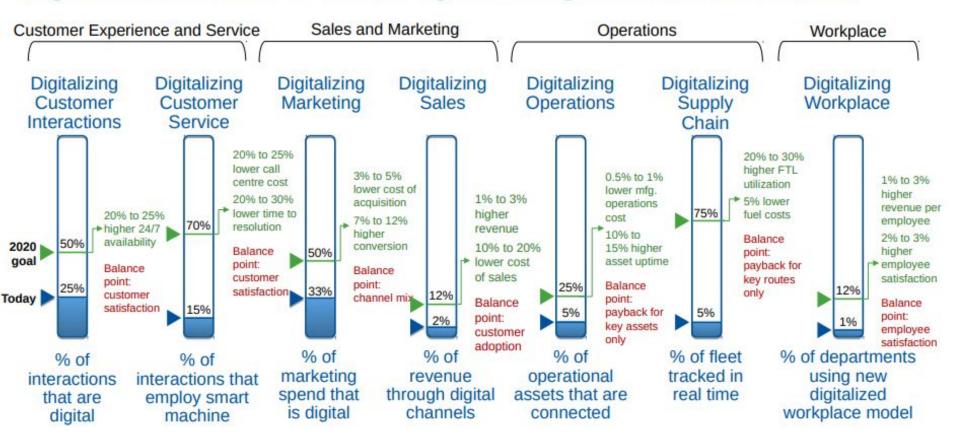






KPIs para Transformação Digital

Digital Business KPIs for Optimizing Current Business





Métricas

Churn

- Número de clientes que abandonam o serviço

Lifetime Value

- Quanto o cliente agrega ao negócio ao longo do tempo

Net Promoting Score

- Capacidade de gerar embaixadores de marca

Custo de Aquisição de Clientes

- Soma dos custos de propaganda para atrair um cliente





Métricas de UX

Taxa de Sucesso da Tarefa
Sucesso Percebido
Tempo de execução da tarefa
Frequência de retorno
Taxa de Erro





Happiness (felicidade)

Engagement (engajamento)

Adoption (adoção)

Retention (retenção)

Task success (sucesso da tarefa)



Happiness (felicidade): mede as atitudes do usuário e seu nível de satisfação, normalmente coletadas através de pesquisa.

Engagement (engajamento): mede o nível de envolvimento do usuário com seu produto, podendo ser o número de vezes que ele interaja com seu produto em um período de 7 dias.





Adoption (adoção): mede a quantidade de novos usuários que chegam até o produto através/por causa de alguma funcionalidade.

Retention (retenção): mede a frequência com a qual os usuários retornam ao produto.





Task success (sucesso da tarefa): mede a eficácia, eficiência e taxa de erros cometidos ao tentar realizar uma tarefa.





	Goals	Signals	Metrics
tappiness			
Engagement			
Adoption			
Retention			
Task Success			