

MPS - Timp de lucru: 60 minute. Alegeți doar 4 subiecte dintre cele 5 prezentate. Tratați fiecare subiect pe foi separate.

Subiectul 1. Estimăm ca un risc ce apare în cadrul unui proiect produce o pagubă de 100 Credite. Identificăm o unică opțiune de atenuare a riscului, având un cost de 10 Credite care ar reduce pierderea la 50 Credite. Putem spune cu siguranță ca această opțiune este necesară? Motivați răspunsul.

Subiectul 2. Avem un task pe care îl estimăm la un efort de o săptămână de lucru (8 ore/zi, 5 zile lucrătoare) pentru o persoană. Asignați task-ul unui programator foarte experimentat și acesta (aceasta) îl termină în 3 zile de lucru. Este acesta un exemplu de durată care nu corespunde cu efortul estimat? Dacă da, care anume sunt cifrele comparate? Dacă nu, este un exemplu pentru ce situație anume?

Subiectul 3. Dacă suntem siguri ca un eveniment neplăcut (spre exemplu unul dintre cei mai valoroși dezvoltatori va părăsi echipa la mijlocul termenului planificat) se va întâmpla pe parcursul dezvoltării proiectului, îl considerăm și tratăm ca un risc în cadrul proiectului, în cadrul procedurilor de management al riscului?

Subiectul 4. Cum ați defini ca un proiect se afla “sub control”?

Subiectul 5. În managementul de proiect putem “interschimba” într-o oarecare măsură oamenii și timpul de dezvoltare. Astfel, putem adăuga oameni pentru a dezvolta în timp redus sau putem mari timpul și reduce numărul de membri în echipă. Care variantă o considerați mai ușor de implementat și de ce?