

**MPS - Timp de lucru: 60 minute. Alegeți doar 4 subiecte dintre cele 5 prezentate. Tratați fiecare subiect pe foi separate.**

**Subiectul 1.** În general, fiecare post vine cu autoritate și responsabilitate. Dați 3 exemple în care situația este echilibrată, este în avantajul, respectiv în dezavantajul postului. Este necesar ca autoritatea și responsabilitatea să țină de un individ sau de un grup? Motivați răspunsul și dați 2 exemple care să-l fundamenteze!

**Subiectul 2.** Este vreo diferență semnificativă între măsurătorile legate de predicție și cele legate de control? Motivați răspunsul!

**Subiectul 3.** Este necesar ca toate activitățile de pe drumul critic să aibă slack zero? Este necesar ca toate activitățile înafara drumul critic să aibă slack diferit de zero? Motivați răspunsurile!

**Subiectul 4.** Ce diferențe sunt între acțiunile preventive și cele corective? Motivați răspunsul și dați exemple!

**Subiectul 5.** Modele de estimare algoritmică a efortului, precum COCOMO II, pot fi utilizate pentru a calcula efortul de dezvoltare (măsurat, spre exemplu, în person-month) pornind de la estimarea liniilor de cod (LoC) sau Function Points (FP). Dacă beneficiem de date istorice cu privire la proiectele dezvoltate de organizația noastră, mai este necesar să apelăm la COCOMO II, sau putem mai simplu extrapola acele date? Spre exemplu, un proiect de 10000 LOC a necesitat 2 person-month. Productivitatea noastră a fost, prin urmare, de 5000 LOC/month. Noul proiect va avea în jur de 30000 LOC. Ar fi indicat să estimăm că efortul alocat acestuia va fi de 6 person-month? Motivați răspunsul!