



—— 大街网 Dajie.com 倾情奉献

<http://alibaba.dajie.com/>

<http://campus.dajie.com/>

<http://www.weibo.com/bjintern>



关注大街网，掌握最新职场资讯

过去，

你只能海投，

标准的简历选拔被百般雕琢，却依旧苍白乏力。

今天

大街网和你一起开始维权颠覆之旅。

让你有效被甄别，让你展示更多彩！

大街网，预见新自己！



大街网官方网站

<http://www.dajie.com/>



大街网官方新浪微博

<http://e.weibo.com/dajiewang>



大街网官方腾讯微博

<http://t.qq.com/dajiewang>



大街网官方网易微博

<http://t.163.com/dajiesns>



大街网人人网公共主页

<http://page.renren.com/699147795>



大街网腾讯 QQ 空间

<http://user.qzone.qq.com/2685391625>

扫描二维码，关注我们的官方微信



阿里巴巴 2014 实习招聘简介

阿里巴巴集团经营多元化的互联网业务，致力为全球所有人创造便捷的网上交易渠道。自成立以来，发展了消费者电子商务、网上支付、B2B 网上交易市场及云计算等领先业务。阿里巴巴集团现有 25 个事业部，其目标是促进一个开放、协同、繁荣的电子商务生态系统。

阿里巴巴集团由本为英语教师的中国互联网先锋马云于 1999 年带领其他 17 人所创立，他希望将互联网发展成为普及使用、安全可靠的工具，让大众受惠。阿里巴巴集团由私人持股，现服务来自超过 240 个国家和地区的互联网用户。阿里巴巴集团及其关联公司在大中华地区、印度、日本、韩国、英国及美国 70 多个城市共有 24,000 多名员工。

阿里巴巴 2013 实习招聘回顾：阿里巴巴全球实习生计划启动于 2013 年 6 月，招聘岗位为全球实习生，共计 102 名，不限专业，只要你胸怀梦想，兼具才气。阿里巴巴将为你提供 1 段为期四周让你的实习体验，1 对 1 的高管导师，1 名全职班主任，随时为你答疑解惑；1 份简单但必须的生活保障。工作地点：杭州。

欲了解阿里巴巴 2014 最新实习招聘信息，请关注[阿里巴巴 2014 校园招聘公共主页](#)



此次大街网推出了**阿里巴巴** 2014 实习招聘大礼包帮助大家更好的了解企业，成功求职。大礼包分为：企业详情介绍、2014 实习招聘、笔试经验、面试经验及实习经验分享五个部分。对于同学们在求职中最关注的如招聘流程，薪资福利等方面均有完整、详细的介绍，相信我们会帮助正在找实习的你准确定位，在求职的路上助你一臂之力。

此外，我们会在大街网阿里巴巴公共主页随着 2014 年度各名企校园招聘项目的进度，适时地为同学们提供阿里巴巴 2014 校园招聘**第一时间上线通知、网申攻略图解、HR 官方答疑、应聘笔试面试指导**等各种求职信息，助你在面试路上披荆斩棘，通关获胜。

让我们赢在 2014 !

阿里巴巴 2014 实习招聘大礼包目录

一、 阿里巴巴详情介绍	6
1.1 阿里巴巴业务体系	6
1.1.1 核心业务	6
1.1.2 最新动态	7
1.2 阿里巴巴公司员工爆料	8
二、 阿里巴巴实习招聘	10
2.1 阿里巴巴 2013 实习招聘项目回顾	10
2.2 阿里巴巴 2014 实习招聘专家预测	11
2.3 阿里巴巴秋季校园招聘提前备战	11
2.4 阿里巴巴 HR 温馨提示	12
三、 阿里巴巴实习招聘笔试经验	14
3.1 阿里巴巴笔试前人回顾	14
3.2 阿里巴巴笔试备战贴士	14
3.3 阿里巴巴笔试真题共享	14
3.3.1 阿里巴巴 2013 实习生招聘笔试题（回忆版） 2013.05.06	14
3.3.2 阿里巴巴 2013 年实习生招聘笔试题目及解答 2013.05.05	16
3.3.3 阿里巴巴集团笔试 2012.10.9	23
3.3.4 阿里巴巴笔试面试全过程 2009.10.13	23
3.3.5 阿里巴巴更多笔试经验分享链接	26
四、 阿里巴巴实习招聘面试经验	27

4.1	阿里巴巴面试题类型回顾.....	27
4.2	阿里巴巴面试备战贴士.....	27
4.3	阿里巴巴面试经验分享.....	27
4.3.1	阿里巴巴 2013 年测试开发实习生面试（初面） 2013.6.3.....	27
4.3.2	关于阿里巴巴实习生电话面试 2013.5.21.....	27
4.3.3	阿里巴巴测试工程师实习生电面 2011.6.2.....	29
4.3.4	阿里巴巴产品经理特训生面试 2011.....	30
4.3.5	阿里巴巴更多面试经验分享链接.....	31
五、	阿里巴巴实习经验分享.....	32
5.1	阿里巴巴实习总结.....	32
5.2	阿里巴巴更多实习经验分享.....	34

一、 阿里巴巴详情介绍

1.1 阿里巴巴业务体系

1.1.1 核心业务

阿里巴巴集团主要业务及关联公司

阿里巴巴国际交易市场 – 全球领先的小企业电子商务平台

阿里巴巴国际交易市场 (www.alibaba.com) 创立于1999年,是阿里巴巴集团旗下业务,现为全球领先的小企业电子商务平台。阿里巴巴国际交易市场,旨在打造以英语为基础、任何两国之间的跨界贸易平台,帮助全球中小企业拓展海外市场。截至2012年6月30日,阿里巴巴国际交易市场拥有2,940万名注册用户及250万个企业商铺,服务覆盖超过240个国家和地区。

阿里巴巴中国交易市场 – 中国领先的小企业国内贸易电子商务平台

阿里巴巴中国交易市场 (www.alibaba.cn) 创立于1999年,是为阿里巴巴集团旗下业务,现为中国领先的小企业电子商务平台,促进国内贸易。阿里巴巴中国交易市场旨在原有的企业间信息发布、订单采购和大额批发市场的基础上,为从事内贸的中小企业提供更完善的电子商务服务。截至2012年6月30日,阿里巴巴中国交易市场拥有小企业业务注册用户数为5,480万名注册用户及,企业商铺数量为840万个企业商铺。

淘宝网 – 中国最受欢迎的C2C网上购物平台

淘宝网 (www.taobao.com) 成立于2003年,是中国最受欢迎的C2C购物网站,其使命是建立全面完善的电子商务生态系统,为合作伙伴和消费者提供最佳的用户体验。截至2012年6月,淘宝网拥有8亿多条产品信息和超过5亿名注册用户,是全球浏览量最高的20个网站之一*。2012年,淘宝网和天猫平台的交易额合计突破人民币10,000亿元。

天猫 – 中国领先的B2C优质品牌产品零售网站

天猫 (www.tmall.com ; 由淘宝网 2008年4月创立,于2011年6月独立于淘宝网的C2C交易市场,自行运营,现在是中国领先的平台式B2C购物网站,提供丰富的品牌选择。天猫是一个开放的B2C平台,自推出以来已发展成为日益成熟的中国消费者选购优质品牌产品的目的地,也是中国浏览量最高的B2C零售网站*。

目前,天猫展示来自50,000多个商家超过70,000个国际和本地品牌,并设有多个专注不同行业的垂直商城,包括“电器城”、“书城”、“家装馆”、“名鞋馆”及“美容馆”等,针对个别行业的特性而提供相关的客户服务。优衣库、欧莱雅、adidas、宝洁、联合利华、Gap、Ray-Ban、Nike、Levi’ s等多个知名品牌已在天猫上开设官方旗舰店。于2012年11月11日的特别推广期间,天猫和淘宝网创下了单日交易额人民币191亿元的新高。2012年,淘宝网和天猫平台的交易额合计突破人民币10,000亿元。

聚划算 – 中国全面的品质团购网站

聚划算 (www.juhuasuan.com) 是中国全面的品质团购网站,由淘宝网于2010年3月推出,并于2011年10月成为独立业务,其使命是结合消费者力量并提供最全面的优质商品及本地化生活服务选择。2012年,聚划算的全年交易额达到人民币207.5亿元,是2011年的两倍多。全年共有2,000多万名消费者在聚划算上购买过生活服务及商品。

聚划算为阿里巴巴集团旗下七大事业务群之一。

一淘 – 提供全面商品、商家、购物优惠信息的网上购物搜索引擎

一淘 (www.etao.com) 是中国全面覆盖商品、商家及购物优惠信息的网上购物搜索引擎。一淘由淘宝网于2010年10月试验性推出, 于2011年6月成为独立业务, 旨在为网上消费者打造最便捷、最实惠的“一站式购物引擎”, 提供购买决策, 并帮助他们更快找到物美价廉的商品。

一淘的功能和服务包括: 商品搜索、返利、优惠券、团购搜索、淘吧社区、一淘发现等。目前, 一淘已经收录超过10亿条商品信息, 各种B2C、团购网站数量超过5,000家, 相关购物信息超过2亿条。

一淘的搜索结果覆盖中国主流购物网站的商品和信息, 包括淘宝网、天猫以及亚马逊中国、当当网、国美、一号店、Nike中国及凡客诚品等独立B2C和品牌商家。

一淘为阿里巴巴集团旗下七大业务群之一。

阿里云计算 – 云计算与数据管理平台开发商

阿里云计算于2009年9月创立, 现为云计算与数据管理平台开发商, 其目标是打造互联网数据分享第一服务平台, 并让普罗大众更便捷地获取云计算服务。阿里云计算致力于提供完整的互联网计算服务, 包括电子商务数据采集、海量电子商务数据快速处理, 和定制化的电子商务数据服务, 以助阿里巴巴集团及整个电子商务生态链成长。

阿里云计算为阿里巴巴集团旗下七大业务群之一。

支付宝 – 中国最多人选用的第三方网上支付平台

支付宝 (www.alipay.com) 成立于2004年, 是中国最多人选用的第三方网上支付平台。支付宝致力为上亿计的个人及企业用户提供安全可靠、方便快捷的网上支付和收款服务。截至2012年12月, 支付宝注册账户数突破8亿。在2012年11月11日, 支付宝完成了1.058亿笔交易, 创下了单日交易量的新高。

支付宝是中国互联网商家首选的网上支付方案, 它提供的第三方信用担保服务, 让买家可在确认所购商品满意后才将款项支付给商家, 降低了消费者网上购物的交易风险。

支付宝与超过170个金融机构包括全国性银行、各大地区性银行以及Visa和MasterCard合作, 为国内外商家提供支付方案。除淘宝网和天猫外, 支持使用支付宝交易服务的商家已经超过46万家, 涵盖了网上零售、虚拟游戏、数码通讯、商业服务、机票、公用事业等行业。支付宝同时提供有助全球卖家直销到中国消费者的支付方案, 支持12种主要外币的支付服务。

支付宝是阿里巴巴集团的关联公司。

1.1.2 最新动态

阿里1500万美元投资美国奢侈品网站1stdibs

新浪科技讯 1月24日下午消息, 美国高端奢侈品网站1stdibs23日宣布获得阿里巴巴集团1500万美元投资。此前, 美国电商物流公司ShopRunner以及移动创业公司Quixey分别获得阿里领投的2亿多和5000万美元融资。

据悉, 1stdibs主售复古设计的珠宝、服饰和艺术品以及奢侈品, 主要购物人群是设计师、明星以及高消费人群。买家可以通过网站、电话、邮件或是店铺访问联系卖家。

这家公司在业界经营已超过13年, 并获得多家知名投资机构高达总共1.17亿美金的注资, 包括Benchmark, Index Ventures和Spark Capital。

数据显示, 1stdibs网站流量在过去的6个月内翻了一倍, 线上成交额度以及买家注册数也剧增, 而且平均客单价超过2000美元。目前, 该网站用户已遍及德国、澳大利亚、比利时以及荷兰、丹麦、瑞典、意大利和西班牙等全球多个国家。

据悉, 阿里巴巴集团此次注资1500万美元对1stdibs进行了战略投资。1stdibs表示将借助此次融资加速1stdibs的手机端应用, 巩固它作为奢侈品市场领导者的地位。

国际反假联盟与淘宝网达成协议 共同打击网路侵权商品

纽约 2013年8月15日 – 国际反假联盟(The International AntiCounterfeiting Coalition ,简称「IACC」) 与淘宝网(「淘宝」) 在本周一签订谅解备忘录, 达成协议共同解决网上假货问题。本次协定是全球最大反假组织与中国最大的C2C购物平台经过一年多商讨的成果。

国际反假联盟主席Bob Barchiesi表示:「这次合作对我们的成员公司、对淘宝以及消费者都有利, 可谓是三赢的局面。」

阿里巴巴集团副总裁John Spelich表示,「淘宝网希望能在消费者心目中成为信任与价值的代名词; 这次合作以及我们过往和权利人的所有努力, 是达成这一目标的重要组成部分。」

淘宝网与国际反假联盟早在2012年就开始对话, 从代表私人股东跟进奥巴马政府的要求, 到主动出击处理网上假货商品。这份新协议也是继国际反假联盟和支付业跨行业合作后的又一次突破。

签署谅解备忘录后, 国际反假联盟及其成员公司将会协助淘宝辨别在淘宝网上出售的侵权商品, 倘发现重复售假或售假数量众多的卖家, 淘宝网将加快清除程序。协议双方也将协助执法机构展开后续调查及线下打假行动。

国际反假联盟是代表所有关注商标侵权以及相关著作侵权行为公司利益的非牟利组织, 总部设在华盛顿。国际反假联盟的成员公司囊括了各个领域里的国际知名品牌, 致力于与美国海内外的政府机构及行业伙伴合作, 通过鼓励改善相关法规、增加政府方面的重视程度及资源配置、提升人们对侵权后果的意识等途径来加强知识产权保护。

阿里巴巴逾13亿入主中信21世纪成第一大股东

中新网1月24日电 据香港文汇报网站报道, 阿里巴巴斥资逾13亿港元, 入主中信21世纪, 占中信21世纪54.33%股权, 成为第一大股东。中信21世纪昨晚宣布, 阿里巴巴拟继续保持中信21世纪的现有业务, 并可能注入若干补充业务, 或涉及集团与阿里巴巴及其附属人以及其他形式的合作。

中信21世纪自1月16日起停牌, 公司已申请今日复牌。股份停牌前报0.83元。

中信21世纪的公告显示, 集团将向阿里巴巴配发逾44.23亿股新股, 新股占经扩大后股本约54.33%, 现有大股东中信集团持股量将降至9.92%。每股认购股份作价0.3元, 较集团1月15日最后交易日收市价每股0.83元折让约63.86%。

此次配发新股涉及总代价约13.27亿港元, 认购方于完成时以现金支付。集团所得款项, 将用以拨付未来扩展及或收购机会。集团稍后将召开股东特别大会以投票方式就认购事项进行表决。

根据认购协议, 王军、罗宁、孙亚雷、张连阳及夏桂兰将辞任董事, 自完成起生效; 阿里巴巴将提名5名新执行董事加入董事会。

中信21世纪指出, 认购价经公司与认购方公平磋商后厘定, 当中参考认购方及其附属人士的战略价值以及行业及营运专长、公司的流动性及财务表现。董事会认为, 认购事项之条款实属公平合理, 符合股东整体利益。

至于阿里巴巴入主后的计划, 公告指, 阿里巴巴拟继续维持中信21世纪现有业务, 并利用阿里巴巴及其附属人士的经验及专业知识, 将中信21世纪的业务多元化。建基于Alibaba Group于云计算、数据处理及电子商务平台各范畴的经验及所提供的服务, 集团拟进一步发展及扩大在内地的药品数据平台以及就医疗及卫生保健产品制订数据标准。当中可能涉及阿里巴巴向中信21世纪注入若干补充业务, 或涉及其他形式之合作, 惟暂时未就任何可行安排或交易, 厘定明确建议、条款或时间表。

中信21世纪主要业务为系统集成以及软件开发及电信增值服务、药品PIATS业务之附属公司。药品PIATS业务透过营运PIATS而为在内地销售的产品提供鉴定及产品追踪和物流信息化服务, 以及向内地相关部门提供产品追溯召回和执法联动信息服务。

1.2 阿里巴巴公司员工爆料

“在这里工作几个月了, 优点很多, 总结一下:

- 1、开放，你可以跟任何人平等的沟通，不管他是你的老板还是其他人；
 - 2、自主决定权：对于你自己负责的事情，你有很大的决策权力，只要不犯错，老板不会拒绝你。
- 薪资福利我觉得不用说，绝对属于业内翘首！

另外说两个缺点吧：

- 1、变化太快，对于适应力差的人是个很大的挑战，最好不要进来；
- 2、压力很大，权力和义务对等，因为有比较大决策权，所以承担的责任更大。”

“这是一家很温暖的公司，在公司的每一位同事都像家人一样，在这里人与人之间的相处比较简单，没有那么多的弯弯道道，但是多了一份中国人比较缺的信任感，非常难得。另外在这里工作很开心，开心工作，认真生活。”

“公司的文化非常人性化，工作环境很好，员工的工作激情很高，每天虽然忙碌但都很有干劲，工作之余的团建活动也很丰富。”

“对于应届生来说能够学习到很多东西，包括职业技能，思维方式，管理方式，但阿里跟其他互联网公司一样，若想拿到好的绩效，工作压力自然很大，不怕辛苦的同学就来吧。”

“公司整体氛围好，同事间交流顺畅，会有一定的压力促使你不断进步，老板关注你的成长，并有一定的自由发挥的空间，如果对当前岗位不满意，公司有更多其他岗位可以内部转岗。”

“阿里的氛围很好，而且同事之间帮助很大，实习期间学到了很多东西~~”

查看阿里巴巴公司更多薪酬福利待遇内容，请点击：<http://www.dajie.com/corp/2811939/comment>

二、 阿里巴巴实习招聘

2.1 阿里巴巴 2013 实习招聘项目回顾

招聘时间：2013 年 6 月

岗位描述：

“有梦想、正能量” 阿里巴巴全球实习生计划，旨在让有梦想的社会各界人士，参与到正在发生巨大变革的经济生态。阿里人以责任与分享，与各界人士，共同启发新的灵感，激发新的能量。

活动每年举办 3 期，每期 30-35 人，共 102 名。

实习地点：中国杭州

岗位要求：

首先，你年满 18 岁了么？

答案是 yes 的话，请继续往下看，

其次，你现在正在做什么？

上班族？

学生？

运动员？

艺术家？

记者？

花农？

有机农业？

其实做什么都不重要！

重要的是：

你胸怀梦想，一身正能量，还兼具才气。

而更加重要的是，这些都不只是说说而已。

你默默坚持，但追求梦想的意志力与行动力始终不变；

你心怀慈悲，积极向善的言行和态度，已感染到周围许多的人；

你坚持己见，拥有独到的生活智慧，令人赞叹折服；

如果，以上直戳你心窝，恭喜！你被选中了！

阿里巴巴将为你提供：

我们的商业、系统、产品、技术、数据等最重要信息；

接触到一群有激情、有梦想的阿里人；

不确定性但极具挑战的阿里事；

这些弥足珍贵的精神财富和体验，史无前例。

更重要的是，这些都不只是说说而已：

1 段为期四周让你终生难忘的实习体验，使你快速了解阿里业务，和一群充满正能量的年轻人朝夕相处；

1 对 1 的高管导师，充分满足你的好奇心和求知欲，我们期待与你分享见闻、讨论问题、交锋观点，以共同提升对互联网时代的认识；

1 名全职班主任，随时为你答疑解惑;

1 份简单但必须的生活保障;

当然，你需要经过三个环节：

1、报名

请登录网申地址，找到全球实习生的职位，点击立刻申请职位。

2、初选

每一份申请无论来自何处，必将真诚对待，因为我们知道每一份申请的背后，是一个个真心的人，一个个真实的梦想。

3、导师面试

其实不是面试，而是导师与你的一次深入交流，可能是电话、视频或者当面交谈，这是相互选择机会，作为阿里高管的 TA 可以选择你，你也有权拒绝 TA。

在此之前，你需要准备：

你为梦想做了哪些准备和行动;

你是如何释放正能量并付诸实践的;

无论你是谁，做什么，请告诉我们你的独特之处;

请保证有 4 周的全职实习时间，并热爱你当下的工作。

应聘流程：



关注大街网微博 @实习微招聘，获取招聘季第一手动态：<http://www.weibo.com/bjintern>

2.2 阿里巴巴 2014 实习招聘专家预测

Step 1 投递简历

投递简历形式：网申

预计开始时间：每年 3-6 月

Step 2 笔试

笔试题型为数列规律，图形规律，文字逻辑，财务英语，技术类岗位会有专门的技术类试卷。



Step 3 面试

阿里巴巴面试类型有一面、二面、三面、电面、有常见的群面、小组讨论。

2.3 阿里巴巴秋季校园招聘提前备战

阿里巴巴 2014 校园招聘回顾：启动于 2013 年 9 月，将在北京、合肥、哈尔滨、西安、天津、大连、沈阳、杭州、武汉、成都、上海、南京、广州、无锡、长沙、厦门、重庆、长春、济南等 20 个城市举行招聘，每个城市将在 5 天的时间内，进行宣讲、笔试、面试，并且发放聘用意向书。

招聘岗位：

研发工程师、测试开发工程师、系统工程师、安全工程师、算法工程师、数据分析师、前端工程师、交互设计师、视觉设计师、用户体验分析师、产品经理、运营专员

招聘流程：网申-笔试-面试-面试-发出聘用意向书。

2.4 阿里巴巴 HR 温馨提示

一、整体计划

1、阿里巴巴集团 2014 实习生招聘的内容？

答：阿里巴巴集团 2014 实习生招聘面向即将毕业于 2014 年的本科、硕士、博士学生。凡是通过实习生招聘面试的同学，都可以到阿里巴巴实习，提前感知阿里的文化、参与激动人心的项目，并在 8 月底优先获得正式的 offer；不能来实习的同学，在 2014 年秋季校园招聘中也会享受直接到终试的绿色通道。

2、通过实习生项目面试的同学，实习时间如何安排？

答：同学们可以根据自己的学业安排来确定实习入职时间，一年内任何时间都可以入职。

3、如果这次笔试或者面试没通过，对以后参加阿里校招有什么影响吗？

答：我们会以发展的眼光看待每个同学，相信同学们会不断提升自己的能力。所以完全可以以后继续参加相关的招聘活动。同时，经过了本次的锻炼，对阿里和阿里的校招流程有了了解，也会帮助你将来顺利通过笔试面试。

4、通过什么途径可以了解到阿里巴巴的行程安排及进展情况？

答：你可以通过以下途径：阿里巴巴集团实习生招聘官方网站（campus.alibaba.com）、招聘官方微博（新浪微博：阿里巴巴集团校园招聘）详细了解相关信息。同时，我们在各大院校 BBS、学校就业网站也会及时发布最新进展情况。

5、本次招聘的岗位有哪些？有专业和学历限制吗？

答：此次招聘的技术类岗位类别和工作地点均已公布在阿里巴巴实习生招聘官方网站（campus.alibaba.com），同学们可登陆查询具体的职位描述及要求。只要你的兴趣和能力与职位要求相符合，都可以在网上申请相关职位。

二、招聘流程：

1、本次实习生招聘的流程是怎样的？

答：此次招聘将在 5 月 15 日结束网申，5 月 5 日和 5 月 19 日全国统一两次笔试，4 月底开始全国陆续面试，随后发放实习 offer。招聘的具体行程及招聘职位将通过阿里巴巴实习生招聘官方网站公布。

2、可以同时投几个不同的职位吗？

答：同一时间内只能申请一个职位。当该次职位面试结束后，可以再次申请一个新职位。

3、是否可以通过注册不同的用户名来申请更多的职位？

答：不可以。阿里巴巴的简历系统只能认定一个职位的申请。

4、注册成功后的简历可以修改吗？

答：登录系统后可以修改简历以及参加笔试的地点。如果你有竞赛奖励、论文等重要经历，请尽早填写在简历中。

5、如何获知我将参加的笔试地点？

答：此次笔试是全邀约制的，请各位同学保持通讯工具畅通。在同学们提交的简历通过筛选后，将会收到有关笔试时间、地点的通知。

6、 招聘面试现场是否接收简历申请？

答：网申的截止日期为 5 月 15 日。为了保证学生的简历信息能够被完整地录入到我们的人才信息系统中，请大家在截止日期之前及时网申。

7、 笔试之后，我会在什么时候得到面试通知？

答：笔试之后一周之内我们会陆续安排电话面试，请同学们保持通讯工具的畅通。

8、 面试之后，我会在什么时候得知面试的结果？

答：面试之后，我们会在 1-2 周内发放 Offer，也可以登录阿里巴巴实习生招聘官方网站查看招聘进展。

9、 阿里面试通过，我是否可以选择入职的部门？

答：如果学生对某个部门有强烈兴趣，可以在终试时向终试官表明，我们会在分配时结合个人意向和公司需求，确定将来入职的部门。

三、 培养与发展：

1、 面试通过之后，我想实习的话，工作地点会在哪里？

答：工作地点在杭州及北京。

2、 阿里巴巴为同学们制定了怎样的培养计划？

答：公司为每一位应届生制定了详尽的培训计划，包括全脱产的企业文化培训、技术知识培训以及软技能培训等；同时公司有专门的培训部门，定期开办丰富的培训课程，邀请资深的讲师授课，帮助每一位同学更好地成长。实习生同学还会有很多有趣的活动安排，让大家快乐工作、认真生活。

3、 实习期间，会有相关补贴、住宿安排吗？

答：在实习期间，我们提供具有竞争力的实习补贴、午餐和晚餐补贴、以及商业保险，并为非本地技术实习生提供酒店住宿或住房补助。

5、 阿里巴巴的薪酬福利政策是怎样的？

答：阿里巴巴集团为员工提供有竞争力的薪酬和全面的福利政策。福利政策包含财务节省计划、健康计划以及生活福利计划，为员工创造幸福的生活环境。

四、 实习安排：

1、 关于实习入职公司是如何安排的？

答：关于实习的相关福利待遇和入职的流程等问题，后续我们会邮件和大家沟通。

2、 实习从什么时候开始？

答：请根据自己的课程安排，在可以确保实习时间的前提下开始实习。

3、 实习期需要多长时间？

答：为了保障同学们能通过实习得到进步，实习时间至少要保证在 1 个月及以上。

4、 我是 2014 届的毕业生，也可以申请你们的职位么？

答：本次招聘面向 2014 年毕业的本硕博学生。

5、 参加阿里实习，能有机会转为正式员工吗？

答：在实习中表现优异，符合阿里校园招聘要求的同学，将比外部候选人更早获得正式员工 offer。

五、 其他：

1、 如果我有更多疑问，怎么联系你们？

答：如有任何问题，欢迎关注新浪微博：阿里巴巴集团校园招聘，并以互动方式提出问题，将会有工作人员为你答疑解惑。

三、 阿里巴巴实习招聘笔试经验

3.1 阿里巴巴笔试前人回顾

技术类笔试偏多，适用Java、C&C++、测试、算法、数据仓库、DBA、系统工程师职位，分为公共题（两页，三大题）、Java(两页，两大题)、C&C++(1页两题)、测试（1页两题）、系统（1也两题）五部分，+封页共8页

非技术类笔试：第一部分数列规律（5分*5），第二部分图形规律（5分*5），第三部分是文字逻辑（题目好长，来不及），第四部分是财务英语（貌似也是5*5）。一共半个小时

3.2 阿里巴巴笔试备战贴士

- 技术笔试题量较大，时间紧张，笔试前多做题
- 一般笔试前会发短信通知，可提前准备

3.3 阿里巴巴笔试真题共享

3.3.1 阿里巴巴 2013 实习生招聘笔试题（回忆版）2013.05.06

作者：小虫不会飞

有会的就给些意见吧，题目也记得不是很清楚

单选20分

第一个题目是关于存储介质的。找出那个错误

- A、SATA硬盘的速度速度大约为500Mbps/s
- B、18XDVD速度大约为1Gbps/S
- C、千兆网的速度1Gbps/S
- D、DDR3的内存读取速度为100Gbps/S

2.下面不能用作linux进程间通信的是_

- A.共享内存 B.管道名 C.信号量 D.临界区

3.CPU和I/O一次只能处理一个程序，现有

P1:计算60ms I/o80ms 计算20ms

P2: 计算120ms I/o40ms 计算40ms

p3:计算40ms I/o80ms 计算40ms

C.160 D.200

4.两个进程同时执行一个函数,初始a=0：

2.一个函数为

foo ()

{

if (a<=0)

```

        a++;
else
    a--;
printf("%d,a);
}

```

其中a是全局变量；架设++，--，printf都是原子操作。如果有两个并发线程都运行函数foo（）那么下面哪个结果不会出现？A

A、01 B、10 C、12 D、22

5.给定fun函数如下，那么fun(10)的输出结果是（）

```

int fun(intx)
{
    return(x==1)? 1 : (x + fun(x-1));
}

```

A.0 B.10 C.55 D.

6.在C++程序中，如果一个整型变量频繁使用，最好将它定义为（）

A.auto B.extern C.static D.register

7.长度为n的字符串匹配子串长度为m的字符串，求算法的复杂度最小为_

A.O(n) B.O(n+m) C.O(n+logm) D.O(m+logn)

8.下列排序算法中最坏复杂度不是 $n(n-1)/2$ 的是_

A.快速排序 B.冒泡排序 C.直接插入排序 D.堆排序

8.判断一包含n个整数a[]中是否存在i、j、k满足 $a[i] + a[j] = a[k]$ 的时间复杂度最小值是（）

A.O(n^2) B. O($n^2 \cdot \log n$) C. O(n^3) D. O($n \log n$)

8.射击3次打靶成功的概率是0.95，打靶一次成功的概率是多少？

C.0.63 D.0.86

然后是不定项选择（20分）

1.不记得

2.栈的处理：一个栈的数列为：1、2、3、4、5、6；下列哪个是不可能的出栈顺序。

选项不记得

3.下列哪个代码能实现a和b的数值交换？

选项不记得

5：A和B晚上无聊就开始数星星。每次只能数K个（ $20 \leq k \leq 30$ ）A和B轮流数。最后谁把星星数完谁就获胜，那么当星星数量为多少时候A必胜？

A、2013 B、2888 C、4062 D、*** E、****

第三部分：

第一个：

有整数数组A有n个数；那A逆序：例如A={1,2,3,4}经过代码处理后变为A={4,3,2,1}；要求代码简介（<20

行）不使用库函数。使用加减乘除赋值和逻辑控制语言实现。

写出代码。

```

void reverse(int *a,int n) {
for(int i=0; i<n/2; i++)
{
    a[i]=a[i]+a[n-i-1];
    a[n-i-1]=a[i]-a[n-i-1];
    a[i]=a[i]-a[n-i-1];
}
}

```

```
}
}
```

第二个：

计算期望：某个工程师忘记设闹铃的概率为0.2，上班堵车概率为0.5。他的迟到概率：

忘设闹铃并堵车 1.0

忘设闹铃不堵车 0.9

设闹铃堵车 0.8

设闹铃不堵车 0

求他60天的迟到天数的期望。

0.51

第三个：

周转时间

第四个：

有 n 个战士其中 $n > 4$ 他们手中都有不同的情报，假设每个人通过交流能过得双方所有的情报。设计一个算法使得用最少的交流次数使得

所有的战士都获得全部的情报，给出算法并给出最小交流次数？

等各位补充答案

第五个：

有个聚会有 N 人参加，其中 $N-1$ 个是群众。1个是明星。其中所有群众都认识明星，明星不认识任何群众，群众之前是否认识不知道。

假设有个机器人能问问题A是否认识B？时间复杂度为 $O(1)$ ，那么设计一个算法用最小的复杂度找出明星。
(不写代码，不计算复杂度不得分)

遍历这 n 个人；

首先取出 1号 和 2号，

如果 1 认识 2，那么把 1 去掉；

如果1不认识2，就可以把2去掉了。

每次比较都去掉一个，如此循环； $n-1$ 次之后只有一个人了

时间复杂度： $O(n)$

第四部分：

综合题：

有个淘宝皇冠商户有 n 个仓库，仓库储存货物不一致。现在希望所有的仓库库存一致。已知每个仓库的货物只能往相邻的仓库搬运。设计算法使得搬运费用最低，给出文字描述和代码。

等各位补充答案

打了个酱油，会的留个答案吧。

3.3.2 阿里巴巴 2013 年实习生招聘笔试题目及解答 2013.05.05



作者：西西

有幸参加了2013年5月5日阿里巴巴的实习生招聘笔试，这次笔试的难度对我而言，前半部分不涉及算法的内容，都比较容易。而后面3道关于算法的习题都解答得很不好，暴露出来自己的一些问题。本人马上也要毕业了，想通过这个博客记录下自己在准备应聘过程中所遇到的各种问题、难题，记录下来以供查阅，同时与诸君分享，欢迎积极交流。

一、单项选择题

1. 下列说法不正确的是：

A. SATA硬盘的速度速度大约为500Mbps/s

B. 读取18XDVD光盘数据的速度为1Gbps

C. 千兆以太网的数据读取速度为1Gpbs

D. 读取DDR3内存数据的速度为100Gbps

我自己做题时候的思路是：本人有08年的Y430一台，当时给硬盘测速时，记得是60MB/s，也即480Mbps/s，选项A大差不差；印象中，光盘的速度再快，也只有几十M/s，硬盘尚不能达到1Gbps，更何况光盘呢？基本上可以确定B是错误的；所谓的千兆，即1000M=1G，C是对的；而对于DDR3的内存速度，有次为了创建ramdisk，使用工具对内存进行了鉴别，隐约记得速度是GB/s级别的，D选项中，100Gbps换算过来也就是12.5GB/s，有理由相信它是正确的。综上，可以判断出B是错误的。

2. () 不能用于Linux中的进程通信

A. 共享内存

B. 命名管道

C. 信号量

D. 临界区

所谓的临界区（critical section），实际上指的是一段**代码**。选D；在《Windows核心编程第五版》中，对临界区的解释是：它是一小段代码，它在执行之前需要独占对一些共享资源的访问权。这种方式可以让多行代码以“原子方式”来对资源进行操控。这里的**原子方式**，指的是代码知道除了当前线程之外，没有其他任何线程会同时访问该资源。当然，系统仍然可以暂停当前线程去调度其他线程。但是，在当前线程离开临界区之前，系统是不会去调度任何想要访问同一资源的其他线程。

至于A、B、C，都是进程通信的手段。

Linux中，进程通信的手段有：待补充。

3. 设在内存中有P1,P2,P3三道程序，并按照P1,P2,P3的优先级次序运行，其中内部计算和IO操作时间由下表给出（CPU计算和IO资源都只能同时由一个程序占用）：

P1: 计算60ms --> IO 80ms --> 计算20ms

P2: 计算120ms --> IO 40ms --> 计算40ms

P3: 计算40ms --> IO 80ms --> 计算40ms



完成三道程序比单道运行节省的时间是（ ）

A. 80ms

B. 120ms

C.160ms

D.200ms

这道题考察操作系统中有关进程调度，作业调度的有关内容。做题时，画图解比较清晰易懂。由于每个进程都有三个阶段：计算、IO、计算，我们将这三次计算命名为A、B、C。同时需要注意，题目中没有明说，我们假设P1、P2、P3是不可抢占的。

60ms 80ms 40ms 20ms 20ms 20ms 40ms 40ms 40ms
P1(A)--> P1(B) --> P1(C)
P2(A) P2(A) --> P2(B) P2(B) --> P2(C)
P3(A) P3(A) --> P3(B) P3(B) --> P3(C)

最终耗时：60+80+40+20+20+20+40+40+40=360ms；

全串行执行耗时：160+200+160=520ms；

节约了520ms-360ms=160ms。

4.两个等价线程并发的执行下列程序，a为全局变量，初始为0，假设printf、++、--操作都是原子性的，则输出不可能是哪个（ ）

```
void foo() {
    if(a <= 0) {
        a++;
    }
    else {
        a--;
    }
    printf("%d", a);
}
```

A.01

B.10

C.12

D.22

当时我写的答案是D，而网上其他版本，好多都讲的是C。后来自己思考了一下，觉得A可能是正确的，下面将一下我的思路。

对于B答案，P1执行程序，输出1，P2执行程序，输出0；

对于C答案，初始为0，P1执行完判断语句，决定要执行a++，中断，P2进行判断，此时a仍然等于0，执行判断语句，并执行输出，得到1，P1然后继续执行，此时它该执行a++，这时a=1，执行并输出，结果为2；

对于D答案，初始为0，P1执行完判断语句，决定要执行a++，中断，P2进行判断，此时a仍然等于0，执行a++，得到a=1，中断，P1继续执行a++，a=2，P1输出，得到2，P1结束，P2继续执行输出语句，得到2；

对于A答案，我现在再三思考，绞尽脑汁也想不起来当初为什么会判断它不是答案。o(′□′)o。

5.给定fun函数如下，那么fun(10)的输出结果是（ ）

```
int fun(int x) {
```



```
return (x==1) ? 1 : (x + fun(x-1));  
}
```

A.0

B.10

C.55

D.3628800

递归展开, $f(10)=10+f(9)=10+9+f(8)+\dots+1=55$ 。

6.在c++程序中, 如果一个整型变量频繁使用, 最好将他定义为 ()

A.auto

B.extern

C.static

D.register

C语言中提供了存储四种修饰符: auto, register, extern, static的:

auto修饰符仅在语句块内部使用, 初始化可为任何表达式, 其特点是当执行流程进入该语句块的时候执行初始化操作, 没有默认值。

使用register修饰符修饰变量, 将暗示编译程序相应的变量将被频繁地使用, 如果可能的话, 应将其保存在CPU的寄存器中, 以加快其存储速度。

static静态变量声明符。在声明它的程序块, 子程序块或函数内部有效, 值保持, 在整个程序期间分配存储空间, 编译器默认值0。是C/C++中很常用的修饰符, 它被用来控制变量的存储方式和可见性。static被引入以告知编译器, 将变量存储在程序的**静态存储区**而非栈上空间。

extern可以置于变量或者函数前, 以表示变量或者函数的定义在别的文件中, 提示编译器遇到此变量和函数时在其他模块中寻找其定义。另外, extern也可用来进行链接指定。

7.长为n的字符串中匹配长度为m的子串的复杂度为 ()

A.O(n)

B.O(m+n)

C.O(n+logm)

D.O(m+logn)

笔试的时候, KMP算法还复习, 现在都已经忘得差不多了, 当时答案是蒙的。字符串匹配算法在最近也必得重新复习。m=1时, 匹配需要O(n), m增大, 也需要有相应的开销; C最像, 所以选C。(注: 此部分以后再补充)。

8.判断一包含n个整数a[]中是否存在i、j、k满足 $a[i] + a[j] = a[k]$ 的时间复杂度为 ()

A.O(n) B.O(n^2) C.O(nlog(n)) D.O(n^2log(n))

待补充。

9.下列排序算法中最坏复杂度不是 $n(n-1)/2$ 的是

A.快速排序 B.冒泡排序 C.直接插入排序 D.堆排序

显而易见。排序算法的比较待补充。

10.三次射击能中至少一次的概率是0.95，请问一次射击能中的概率是多少？

A.0.32

B.0.5

C.0.63

D.0.85

公式很简单， $1-(1-p)^3=0.95$ 。接下来需要有一定的估算技巧。A选项可以看作是 $1/3$ ，C选项可看作是 $2/3$ ，D选项可看作 $4/5$ 。

二、不定项选择题

1.以下哪些进程状态转换是正确的()

A.就绪到运行 B.运行到就绪 C.运行到阻塞 D.阻塞到运行 E.阻塞到就绪

这题考察linux系统的进程调度问题，A、B、C、E都是可以的。D中，阻塞到运行，中间需要经历就绪状态。进程切换图，待补充。

2.一个栈的入栈数列为：1、2、3、4、5、6；下列哪个是可能的出栈顺序。（选项不记得）

这种题是常考的，要熟悉stack的后进先出规则。

3.下列哪些代码可以使得a和b交换数值。（选项不记得）

用两个数代入看每一个选项的代码能否交换其数值，选出答案。如果不放心，可再选一组进行验证。

4.A和B晚上无聊就开始数星星。每次只能数K个（ $20 \leq k \leq 30$ ）A和B轮流数。最后谁把星星数完谁就获胜，那么当星星数量为多少时候A必胜？（选项不记得）

A、2013 B、2888 C、4062 D、*** E、***

对于上述答案，A有必胜的策略，A、B、C、D、E都应该选择。首先，A先取，使剩余的星星为50的倍数。然后数星星的顺序为B、A、B、A……。B数k个星星，则A就数 $50-k$ 个，使剩余星星始终为50的倍数，最后，一定是A数最后的星星。A必胜。

三、填空题

1.给你一个整型数组A[N]，完成一个小程序代码（20行之内），使得A[N]逆向，即原数组为1，2，3，4，逆向之后为4，3，2，1

```
void reverse(int * a,int n) {
```

```
}
```

待补充。

2.自选调度方面的问题，题目很长，就是给你三个线程，分别采用先来先分配的策略和最短执行之间的调度策略，然后计算每个线程从提交到执行完成的时间。

题目实在太长，还有几个表格。考察的是操作系统里面作业调度算法先进先出和最短作业优先。

待补充。

3.有个苦逼的上班族，他每天忘记定闹钟的概率为0.2，上班堵车的概率为0.5，如果他既没定闹钟上班又堵车那他迟到的概率为1.0，如果他定了闹钟但是上班堵车那他迟到的概率为0.9，如果他没定闹钟但是上班不堵车他迟到的概率为0.8，如果他既定了闹钟上班又不堵车那他迟到的概率为0.0，那么求出他在60天里上班迟到的期望。

待补充。

4.战报交流：战场上不同的位置有N个战士（ $n > 4$ ），每个战士知道当前的一些战况，现在需要这n个战士通过通话交流，互相传达自己知道的战况信息。

每次通话，可以让通话的双方知道对方的所有情报，设计算法，使用最少的通话次数，是的战场上的n个士兵知道所有的战况信息，不需要写程序代码，得出最少的通话次数。

待补充。

5.有N个人，其中一个明星和n-1个群众，群众都认识明星，明星不认识任何群众，群众和群众之间的认识关系不知道。

现在如果你是机器人R2T2，你每次问一个人是否认识另外一个人的代价为O(1)，试设计一种算法找出明星，并给出时间复杂度（没有复杂度不得分）。

解答：这个问题等价于找未知序列数中的最小数，我们将reg这个函数等价于以下过程：，如果i认识j，记作i大于等于j，同样j不一定大于等于i，满足要求，i不认识j记作i<j，对明星k，他不认识所有人，则k是其中最小的数，且满足其余的人都认识他，也就是其余的人都大于等于k.这样问题就被转换了。就拿N=5来说，首先有数组S[5]={A,B,C,D,E}这5个变量，里边存放着随机数，求是否存在唯一最小数，如果存在位置在S中的哪里。（楼主这里是这个意思，按我的理解题中这个最小数一定是存在且唯一的）

```
int finds(S,N)
{
    int flag=0;//用于判定是否有明星，即当前最小数另外出现几次
    int temp=0;//存放最小数在S中的位置
    for(i=1;i<N;i++)
    {
        if(!reg(S[i],S[temp]))//如果temp标号的数小于i标号的数
        {
            temp=i;
            flag=0;//更换怀疑对象（最小数）时，标记清零
        }
        elseif(reg(S[temp], S[i]))//如果temp里存放的确实是唯一最小数是不会跑进这里来的
        {
            flag++;
        }
    }
    if(flag>0) return -1;//表示没有明星,例如所有的数都相等
    return temp;//返回明星在S中的位置
}
```

四、综合题

有一个淘宝商户，在某城市有n个仓库，每个仓库的储货量不同，现在要通过货物运输，将每次仓库的储货量变成一致的，n个仓库之间的运输线路围城一个圈，即1->2->3->4->...->n->1->...，货物只能通过连接的仓库运输，设计最小的运送成本（运货量*路程）达到淘宝商户的要求，并写出代码。

解答：

有n个小朋友坐成一圈，每人有 a_i 个糖果。每人只能给左右两人传递糖果。每人每次传递一个糖果代价为1，求使所有人获得均等糖果的最小代价。

分析：

假设 a_1 分给 a_n 的糖果数为k，则可以得到以下的信息：

a_1	a_2	a_3	a_{n-1}	a_n	
当前数目：	a_1-k	a_2	a_3	a_{n-1}	a_n+k

所需代价： $|a_1-k-ave| + |a_1+a_2-k-2*ave| + |a_1+a_2+a_3-k-3*ave| + \dots + |a_1+\dots+a_{n-1}-k-(n-1)*ave| + |k|$

以 $sum[i]$ 表示从 a_1 加到 a_i 减掉 $i*ave$ 的和值，这以上可以化简为

总代价 = $|s_1-k| + |s_2-k| + \dots + |s_{n-1}-k| + |k|$

不难看出：当k为 $s_1 \dots s_{n-1}$ 中的中位数的时候，所需的代价最小

代码：

```
#include <cstring>
#include <iostream>
#include <algorithm>

using namespace std;
const int X = 1000005;
typedef long long ll;
ll sum[X], a[X];
ll n;
ll Abs(ll x){
    return max(x, -x);
}
int main(){
    //freopen("sum.in", "r", stdin);
    while(cin > n){
        ll x;
        ll tot = 0;
        for(int i=1; i<=n; i++){
            scanf("%lld", &a[i]);
            tot += a[i];
        }
        ll ave = tot/n;
        for(int i=1; i<=n; i++)
            sum[i] = a[i] + sum[i-1] - ave;
        sort(sum+1, sum+n);
        ll mid = sum[n/2];
        ll ans = Abs(mid);
        for(int i=1; i<=n; i++)
            ans += Abs(sum[i]-mid);
        cout << ans << endl;
    }
    return 0;
}
```

}

3.3.3 阿里巴巴集团笔试 2012.10.9

今年只招了3个职位，全是技术类的：前端、算法和研发工程师。

删简历删得比较多，很多人都被删掉了，并且没有通过简历的，会发4份一样的邮件，告诉你没通过简历审核。简历通过了的会先打电话通知笔试时间地点，在笔试前一天和笔试当天都会发短信通知笔试信息。

今天的考试时间是18:30-20:00，我报的是研发工程师。（今天北航有中航工业的专场招聘，各种研究所，我也去了，然后有幸现场投递简历得到了下午的面试机会，是无线电电子研究所，为了这个面试，等了一整天，我面完会北邮已经是点10分了，匆匆赶去笔试阿里巴巴）

题目记得不太多，但是记下来总归有用。

1.SSD固态硬盘和普通硬盘相比，最大的优点是什么？（单选）

A随机存取速度快 B连续存取速度快 C硬盘尺寸小

2.二分查找法的代码，C语言的代码。（填空）

3.快速排序、冒泡排序、归并排序和堆排序的平均时间复杂度和最坏时间复杂度。

4.BMP图片是24bit的，那么一张512*1024点的图片是多大？

5.二叉树的先序遍历、中序遍历和后续遍历。给出先序遍历和后续遍历，写出中序遍历。

5.操作系统中有关内存的内容。LRD算法。

6 下列哪些可以测试网络通不通？

A ping B traceroute C netstart

7.下列哪些需要使用辅助存储空间？

A 查找哈希表 B C D

8. 十进制数-10的3进制4位补码是多少？

A 0010 B 1010 C 2122 D 2121

3.3.4 阿里巴巴笔试面试全过程 2009.10.13

10.10晚，去科大参加的宣讲会，人很多，反正我坐在后面，那个在ppt上写的什么，我什么也看不清，呵呵，视力不行。

10.11上午，去科大笔试，阿里巴巴B2B的试卷，应届生网站上有，是阿里巴巴南大站的试卷，和合肥站的试卷形式一样，分为三个部分，第一部分是Java，第二部分是C/C++，第三部分是智力题，第四部分是主观题（两题）。南大站的题目大家可以去下来看，我简单介绍下合肥站的题目。

第一部分，是Java题，我没时间看，你们可以参阅我同学YY写的，他是投Java的，他也拿到阿里巴巴B2B的offer，网址：<http://www.ahusky.com/?p=199>

第二部分，是C/C++题目，我只记得部分，组合数学是会考一两题的，排列组合肯定是会考的，那天第一题考的是斐波那契序列， $F(50)-1$ =多少个斐波那契序列之和，其实组合数学里好像有定理，

$F(50)-1=F(1)+F(3)+F(5)+\dots+F(45)+F(47)+F(49)$ 共25个。第二题就是排列了，没做出来，就是十二个阿里巴巴，每个人的个头都不一样高，那么现在把他们分成两排站立，必须是从左到右是从矮到高，必须是后面的人高于前面的人，请问有多少种站法？其实我不会，我是瞎掰的，选择了最小的90种，但是科大BBS上有人给出了一个表达式结果是132（？），我现在找不到那个帖子了，但是从哪个表达式上看，似乎挺严谨，呵呵。接下来的题目，我就不会了好像是linux下面删除什么最近五天没有更新的日志文件的命令，晕死，其实都不知道，就是瞎掰了，后面一道题也不会，还不知道是哪门课程的内容，

郁闷，我直接翻到最后一题开始做，那是关于结构体内存大小的题目，前提是平台的64位的，预处理语句是`#pragma pack(4)`，结构体里有`char*`，`short`，`int`类型，其实我只知道64位的计算机指针类型是和字长一样大，那么就是8个字节了，后面的`int`我一直认为`int`所占的字节数和字长是一样的，但是那样的话，就没用答案，还有是否要考虑内存对齐，对齐的单位是多少，虽然预处理是4，但是好像没有结果，最后还是不知道怎么办，我就按没有字节对齐的方式算了下，选了个最大的52。

中间的题目就记不得了，但是好像考的范围好广泛，编译原理都有一题，虽然那道题很常见到，但是就是不记得，还是瞎掰。

第三部分：智力题，是我最怕的，我总也做不好，第一题，在一片牧场上，草的生长是匀速的，10头羊吃20天，15头羊吃10天，请问25只羊吃几天才吃完？答案其实很容易算，二元一次方程组就可以算，假设牧场的草是M单位，每天生长速度是T单位那么有一个二元一次方程组 $(M+20T)/10=20$ $(M+10T)/15=10$ 解出 $T=5$ $M=100$ ， $(M+20T)$ 表示总的草的量， $(100+x*5)/25=x$ ；解出 $x=5$ 天。但是当时没有算出来，别人提示我的（感谢下先，也惭愧下先）。反而是最后的时候，主观题不会写，我反过来做着题反而轻易做出来了，其实是我想复杂了，做智力题就怕你想复杂了。而我常常给想复杂了。后面的题都不记得了，但是同学说都是行政能力测试书上的题目，还见过几道的。其实看起来那就是行测的题啦。

第四部分：主观题。第一题，好像谈谈关于加强网站安全的建议。还是不知道，我只写了两句话。第二题，现在的网站是基于HTTP协议和HTML页面的，如果请你设计下一代网络，你有什么建议和想法？还是不会，空白着。到后面面试的时候，那个面试官问我，这两题怎么不写？我实在没办法，憋出句，实在不会，没有接触过。其实我想在面试的时候不会就是不会，你瞎忽悠，人家也是知道的，估计他们也没指望我们能答多少。但是上面我那个同学，这两道题得了14分，是个相当高的分数了。

总的来讲，合肥站，大约700人笔试，大约30分以上就可以进面试，总分好像是八十分，考的内容相当宽泛。至于准备策略，我建议大家把行测书，拿来读，或许能遇到几题，至少知道那些题的解题思路是怎样的。要是明天后天就去考阿里巴巴的，呵呵呵可以直接去看答案~不建议那么做.....

考完就出来，感觉不太好。没有底，整个下午都在期待着电话能响起，呵呵，第一场笔试，总是希望能有个好的开始，最近一段时间身体不舒服，晚上我就提前离开实验室，去操场跑了两圈，然后陪女朋友去买东西，在马路边，接到的杭州的电话，那时快九点了，据说网上有人凌晨一点接到电话的，不知真假，那么人真是强悍啊。那时还开机，我早关机了。由于在马路边听不清，不知道在哪个地方面试，问我们实验室其他同学，也有几个接到了通知。我安排的时间是12日下午2.40，当下打算明天早晨去看看阿里巴巴的资料，在此之前不怎么了解的，据说有的公司喜欢问些和公司相关的问题，我怕栽在这个问题上了。

12上午，八点半到实验室，我就知道我那个同学肯定已经来，果然，呵呵正在复习以前的题目呢，呵呵，我就看看介绍阿里巴巴的网页，如公司价值观之类的东西。当时确实有点紧张，看不进去，后面的同学搞的我更紧张，后来索性继续看我看了三天都没有看完的电影，中午吃饭，继续看，我觉得这个时候复习书实在是只会把自己搞紧张，没别的好处。1点钟，听说都有人进二面了，更紧张了，回去拿一寸照片，晕死，居然只有上大学的，没有最近一年的，呵呵，那时候的我，看起来比现在嫩多了，现在真是沧桑的可以了，只好去快照，到那满头大汗的，一个阿姨给我照的，当时我那个照片上人真是黑啊，满脸的汗水还发亮，呵呵，正担心这样怎么拿出去见人，谁知那个阿姨真人不漏像，用Photoshop，开始处理，那个快捷键用的，啪啪的，当下佩服的不行，处理之后，人也好看多了，呵呵。

回到实验室，拉我们实验室一个同学Z去霸王面，他拗不过我，还是去了，可惜他们不让，让他白跑一趟，实在是不好意思。当时我的外套实在是穿的时间有点长，我就穿短袖去了，后来发现，在等面试的时候差点没把我冷死，发现那些穿的好随便，以后怎么也得穿的暖和了。

在2:40前一分钟到了之后，签到，那个人拿温度计插我耳朵，测温度，倒，他刚用酒精消毒的，还没有挥发，测个32°，哎，他们也算了不管了，放我进去，那里是一屋子的人啊。我是看着那么多人一个个走掉的。找到我们班的同学，原来不是按照安排的顺序，是先来先面的，晕死，在我之前有几十人，而且我一个上午通知十一面面试的同学到我还没进去一面，反正就是等啊等啊，和上面那个YY聊天，看着其他都是科大的学生，有的热烈讨论，有的不停看书，牛，还能看的进去，不停的有人被叫进去，有的人出来就背包走了，有的人出

来继续等，很多人都二面三面了，而一面都没有的人还很多，其中就有我，所以很长时间人都没有少过，我通知面试的时间估计是最晚的，所以我都麻木了，天越来越暗，我也越来越冷，反正在我等的几个小时里，我把周围的窗子都关上了。慢慢的，我认识的人都先后进去了，出来了结果都不怎么好，我问他们都问了什么问题，好多问题我都不会，到最后，认识的人都走了，安大的人就剩下我和YY了，他是等待二面，我是一面都没有，这时候人才逐渐少了点，终于在六点左右的时候我进去了，在我后面还有最后四个等待一面的，反正当时就是想他们都那么走了，我也肯定不行了，再不去我非得冷死，又得生病一场。

进去之后，那个人先把我带到一个MM面试官那，我想，不会吧，影响发挥啊，好在，她不面试技术，又把我带到一个GG面试官那，这里面试的人都很年轻，30左右的样子，大多数都是比较和善的。

一面，让我自我介绍了下，然后就看我的简历和试卷，然后就问了我几个问题，当时太紧张，有的现在不记得了，问我和项目相关的内容，我就往狠的里说，介绍我做的工作，然后他问了我一个数据库，连接查询，左连接，右连接等，还有union表，还让我写一段矩阵转置的代码，必须自己开辟空间，我就开辟二维数组的空间，然后写，当时太紧张，差点做错，第一次我没有自己开辟，他也没说，后来要求加上自己开辟空间，后来我就改了下，后来晚上回来我想起当时我申请的是方阵，不是一般的矩阵，应该是一般的方阵，但是那个似乎不是他的考察点，他好像要考察我怎么动态开辟二维数组，还问了一些其他的，具体的当时太紧张我现在不记得了，在我回答的时候，他不停在纸上写评语，写的挺多，不知是好事坏，但是应该不是太坏，有的人看到自己的笔试分数，我也想知道，所以我问他，他不告诉我，只是说还可以，以至于我太好奇，我问了所有技术面试官这样的问题，每一个回答我的，最后连最后的hrJJ都专门和我谈了这个问题，不过始终不知道我的分数，晕死。

阿里巴巴的一面基本都是问基础的知识，当然看你的面试官了，一面都是想到那就问到那，但是大多是你的项目中出现的技术，所以写项目经验的要注意他会问你项目中的技术，以及他由你的项目，想到的问题。

然后他让我等会，我以为要我出去等，他说就在这等，然后我就无聊的环顾四周，看到我后面等待面试的有的已进来了，这个时候来了个人，对我说，你跟我走，这句话我听了四遍。然后我就走到另外一个桌子坐下，都是面对面，一对一的，开始我的二面。

二面，当我坐下，他继续看我的简历，以及一面的评语，可能前面的面试官对我评价还好，评语写的也多，其实在这里，我想插一句，一面的面试官对你的评价很重要，很幸运一面面试官问的问题都不难，评价也还好，挺感谢他，可惜我都不记得他的样子。二面面试官问我，一面问了你很多问题啊，我想没有啊，但是不敢说出口，呵呵。然后他就让我做一道选择题，关于链表反序的问题，四个选项，我推演了一遍，好像都不对，这个时候其实周围的人都走了，就剩我一个学生了，其他面试官都打包准备吃饭，我的面试官也在左右看，我紧张的无以复加，我以为题目有时间限制，我对他说，我太紧张了，这样一题简单的链表，平时应该是很容易完成的，他说这个可不简单，没二十分钟时做不出来的，没办法我不能直接放弃说不会啊，好歹选一个，我强按下心，从D开始算，因为我怀疑C是正确的，又推演一次之后，A排除，C可能性更大点，我就笃定是C了，我不敢再做下去了，越做越着急，然后我对他说C正确，他先问我C为什么对，还问我其他为什么不对，C对原因我是差不多会的，A不对也肯定，但是B，D其实我并不明确，我是画图链表推演的方式向他解释的，他一看这样，就说你推演的啊，那后面的算了吧，其实我想那个C我是猜对了的，我是推演两个结果是正确的之后做的猜测，后来他又让我做另外一题，关于虚函数的以及继承方面的选择，还是要问为什么对和错，然后又问问项目的，这次问的不多，然后写评语，然后他又走了，说你等等，我又环顾四周，学生就我一个，其他就几个面试官了。等了几分钟。一个人来和我说，你跟我来，开始第三个面试。

三面，后来发现我比别人多面了一次，三面别人见hr，而我还见技术面试官，这个也不问问题，让我介绍我的项目，项目的开始到现在，主要的技术，遇到的困难，怎么解决，你有什么收获，以及运行状况，代码行数等等，这个时候，我就有点瞎掰了，我把中心带到了，我最近看的设计模式方面，他似乎也感兴趣，我把我的项目中多处的使用设计模式的地方介绍了，呵呵好几个的，但是有的似乎有点牵强了，但是没办法，就是要继续掰啊。似乎还挺满意，然后问我有什么想问的，我还是忍不住问我的分数，我太好奇，我那些同学好多告诉我那那得了几分，我也想知道，后来想想当时真是傻，他没有说，说不必纠结于此，后来我没什么想问的，但是不能不问，我就问我对搜索引擎感兴趣，我能转到那个岗位吗，我说对这个感兴趣，但是接触不对，不敢

报哪个岗位，我想知道以后有机会转岗没有，呵呵这个问题，后面我对hr，我又说了一遍，因为她也问我有什么要问的，呵呵。然后还是让我等。他走了找别人去了。这个时候我进去一个多小时了，都没有出来，我的同学YY，以为我咋了还不出来，呵呵。过了一会又一个人对我说，你跟我来，是个说话温柔的大JJ，说话很温柔。

HR面试，问的问题很多，记不住了，比如你为什么考科大考安大呢，你的朋友怎么认为你的，你自己怎么评价你自己，你的优点是什么，你的缺点是什么，你考研什么的，反正也是不停的看评语，写评语，呵呵还提到，我进阿里巴巴是不是因为我考试的分数，我没听明白，什么意思，我后来明白，我多次问我的分数，引起他们的注意了，我说，其实我想知道我那些错了，那些没有错而已，她也没有深究，后来好像也问了什么，但是我不记得了，然后就让我出去了，这次是真的出去了，出去之前，我遇到二面的那个面试官，我问他那个选择题正确选项选什么，我想知道，他不说，但是我猜我是选对了的。这个时候大概是七点半，饿，但是不冷，在里面紧张什么的已经不冷了，脸很烫，脑子有点晕，有点疑惑，咋样了呢。

出来后，里面就没用学生了，外面有很多学生，这些都是合肥站将要给offer的人，大约20几个吧，大多数是科大的，他们都做完了压力测试和性格测试了，我坐下没几分钟，我的同学YY还在，已经做完测试了，我还不知道是怎么样的测试。这个时候，有人叫我进去，我不知道是什么结局，之前有人就是面试之后，不要你了，就把你叫去告诉你可以走了。

进去了之后，他们又给我一份试卷，就是传说中的压力测试，其实没什么的，就是看你性格是否开朗，是否忧郁而已，以及你为人处事等，我做的很快，这个时候是没人打扰的，就在我快做完的时候，其实也没几分钟，然后另外一个hr过来，其实看面相我不怎么喜欢她，她说你出去做一下给我三分钟，然后叫了三个学生，在我耳边不停的喊，时间快到了，两分多少了，其实我差不多已经做完了，但是郁闷还要填答题卡，最终还是按时完成了，差不多五分钟，比她给的三分钟早了一分多。后来就是等了，其实拿到offer之后，YY告诉我，因为这个测试刷去两个人，据说还有博士，很可惜的，到了这一步，其实离offer只有一步之遥了。

然后还是不到几分钟，有人叫我，我进去，另一个hr，手里藏着一个信封，我不知道那是offer，然后就问我关于薪资的问题，问我有什么想法，我说大家都说是**数目，我觉得那个还比较合适，后来她没说什么，然后就说阿里巴巴向你发出正式要约，这个时候二面那个面试官跑过来看我，我估计他对我的印象还可以的，然后hr说，他是资深专家，能从他手里留下来，不容易。我就笑笑，不知道说啥，其实到这个时候我还是稀里糊涂的，然后就给我信封，打开之后，一式两份，签名之后，就握手祝贺我了，我对二面面试官说，谢谢你放过了我，呵呵，觉得不对，又改口，呵呵。然后出门时，看见我的YY也在签，呵呵，我知道他也进来了，我拿到那天六点后的第一份offer，出去之后，我才表现的挺高兴的，在里面我还是很沉稳的，呵呵，大家都来问我，多少钱，其实这个出来之前，hr和我说了，是不能说的，我就没说，这个时候YY出来，我们都很高兴，一路上感慨着今天是如何的幸运，没有运气是如何也不会想到现在的结果的。

其实10.12一直到晚上，我都没有反应过了，呵呵，当初陪我来的同学Z走的时候，我发信息抱歉，他说进了阿里，不要忘了他，我回了一句玩笑，苟富贵勿会忘，没想到成真。

到这里也就算是结束了，除了运气成分，我没什么好说的了，但是继续努力还是需要的，但愿大家能从我的表述中了解到阿里巴巴的面试过程及部分内容。

祝愿大家都能找到满意的工作。

3.3.5 阿里巴巴更多笔试经验分享链接

Alien 求职记之阿里巴巴非技术类笔经及试题

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173939/detail>

阿里巴巴西安数据分析师笔试题 20101025

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173938/detail>

四、 阿里巴巴实习招聘面试经验

4.1 阿里巴巴面试题型回顾

阿里巴巴面试类型有一面、二面、三面、电面、有常见的群面、小组讨论。

4.2 阿里巴巴面试备战贴士

- 群面大概要一个半小时，先是自我介绍，然后每个人花两分钟回答几个问题，最后是小组讨论，比较常规的群面
- 后几轮面试通常要见部门领导，涉及所投专业的技术知识与非技术知识
- 电面也会涉及专业知识，最好提前有准备

4.3 阿里巴巴面试经验分享

4.3.1 阿里巴巴 2013 年测试开发实习生面试（初面） 2013.6.3

29 号面的，我是 19 号笔试的那一拨，面完之后回来被各种事耽搁了，一直拖到了现在才发上来。到面试地点的时候发现安排我的是什么东邪线，还有人是什么三丰线，估计是阿里喜欢的风格，他们不是有个西湖论剑么，一派大侠风范的。

面试我的是一个个子不高的工程师，头发稀疏，一看就是个典型的 IT 男。上来不是先自我介绍，而是直接问项目，就是问你在这个项目中参与了多长时间呀，你承担的责任呀，你们做的这个东西在行业中处于什么地位呀，你们有什么优势呀之类的东西。问的问题都是和你说的有关，比如说你在回答前一个问题中提到了你用 C# 和 java，又用到了 C/C++，面试官就会问你 C#、JAVA 和 C/C++ 的区别是什么，你回答的越详细越好，最后能举例子证明，答不完善也不要紧，面试官会引导你。然后又问了 C++ 中的指针和引用，java 中的异常处理，C++ 的指针和引用等等经典问题。

然后问了我项目中用得比较多的数据结构，答队列，于是就让我写了段队列进出的代码（幸好当时我没说树呀图呀之类复杂的代码），用什么语言都行。写完之后让你写测试用例，测试你写的代码。毕竟我面的是测试工程师。写代码过程中面试官会和你一起商量你这段代码存在什么问题，应该如何改进。然后又继续提问，后面的问题都比较细，操作系统、数据结构、算法什么的都问了，内存寻址、进程和多线程、字符串匹配、二分搜索什么情况下最糟，基本上你说出大概的思路就行。

我 1 点 50 多进去的，中间特别尴尬是手机响了几次，面完出来都 3 点半了，是我这几次面试中时间最长的面试了，到后面的时候觉得脑袋都基本当机了，回来之后累得不行。总体感觉就是问题要小心回答，下个问题和你说的非常相关，我自己也说不上好也说不上坏，面试官叫回去等结果。。。就这样吧，bless

4.3.2 关于阿里巴巴实习生电话面试 2013.5.21

作者：luckhacker

总体来说，对阿里巴巴目前的感情比较复杂。原因是先是4月末的时候再去阿里巴巴南大仙林校区的宣讲会的路上收到建立未通过的邮件，然后都已经到了大行宫还是哪一站来着，原路返回，算是很懊恼的经历吧。然后在5月3号又接到通知去南大笔试的电话，4号就是邮件了，心情还是略复杂加愉悦。虽不明，但觉乐，机会就去吧。

阿里巴巴的结果是姗姗来迟，5月20貌似还有一次笔试，人太多，所以笔试结果出来的很慢，于是今天的电话面试。可能是太兴奋或者太紧张--，最后问我想问什么的时候。我问了，是否提供住宿--擦...好屌丝的问题。然后对面的GG说了一句，前几年没有，其实这个问题没有价值，没有必要问的.....然后又问了去了阿里巴巴是要做一些什么。然后GG说是做app比较多一点，涉及到很多网络方面的知识，然后我表示下面的时间会看这些的。然后我就什么都没问了.....想想好傻...都没问笔试结果或者正式面试什么的。是不是电话面试就意味着笔试过了还是怎样= =。算了.....

然后其实昨天也去了南京一家叫做网博软件的公司，显示做一份卷子--很遗憾的得了55分，HR姐姐说60分就可以留下来了= =小卡比我还遗憾的得了58分.....然后回来的时候又加了QQ问是否能给我一个技术面的机会，然后HR姐姐说项目主管在开会，明天问问，再给我答复--其实我感觉说 项目经理在开会，基本是就没戏了，就和女神回你 我去洗澡了一样。然后今天又问了一下，HR姐都没回我-- 默泪.....

扯回正题，阿里巴巴电话面试...说实话有些我也记不清了

1.说一说java的垃圾回收机制.....我只好说，我主要是学C/C++ java只是自己看了一些.....然后他果不其然问我C++的回收机制....然后我就开始扯 内置类型啦，指针啦 = =什么的，然后现在想想都不知道自己说了些什么.....然后就是C/C++的执行效率比java要高啦.....因为C++内是自己来操控内存，java会有一个自己本身的内存回收机制。大程序适用于C/C++，小程序适用于java，java简单一些，没有指针。然后又是一通海讲= = 不知道怎么回事，这个GG貌似是java方面的，很喜欢问java.....

2.然后我提到指针，他又问我new和malloc 的区别= =基本不知道啊，都没怎么注意过...就说new是动态分配啦，然后是存储在堆上的。然后就又扯到堆和栈，内置类型存储在栈上，其他很多都是在堆上。

正解是

1.malloc与free是C++/C语言的标准库函数，new/delete是C++的运算符。它们都可用于申请动态内存和释放内存。

2.对于非内部数据类型的对象而言，光用maloc/free无法满足动态对象的要求。对象在创建的同时要自动执行构造函数，对象在消亡之前要自动执行析构函数。由于malloc/free是库函数而不是运算符，不在编译器控制权限之内，不能够把执行构造函数和析构函数的任务强加于malloc/free。

3.因此C++语言需要一个能完成动态内存分配和初始化工作的运算符new，以一个能完成清理与释放内存工作的运算符delete。注意new/delete不是库函数。

4.C++程序经常要调用C函数，而C程序只能用malloc/free管理动态内存。

5、new可以认为是malloc加构造函数的执行。new出来的指针是直接带类型信息的。而malloc返回的都是void指针。

3.数组和链表的区别是什么--

我第一反应就是数组和指针啊-- =，其实GG要问的是 顺序表和链表吧--然后就是顺序表是顺序存储结构啊，链表是链式存储结构，然后添加删除什么的操作啊。

4.进程和线程的区别

还好操作系统课我上的很认真啊!!!果断进程带资源，线程不带资源啊...一个进程可以包含很多线程啊--别的什么管道什么的脑子太热想不出来说啊!!!于是他又问我有没有做过多线程的项目啊...然后我说有啊==

就是在mfc里面同时画圆和方块啊...然后他强调说是项目,然后我就没有然后了啊,果断说的不知道啊....然后又问我说我做的安卓程序里面有没有用的多线程的啊= =我果断没做过就扯了一些progressbar啊还有handler啊.....=。=貌似GG很失望的样子,噗....

5.然后就是http协议啊=- =。= 然后果断跪了,不知道啊

6.TCP和UDP 我就说TCP是面向连接的,UDP是面向无连接的,TCP安全性高,UDP安全性低.....然后GG继续问,我就果断跪了=- =TCP三次握手都没想出来

7.然后还有就是二叉树,平衡二叉树,哈希表=。=这些东西数据结构都有,自己看吧,基本说出来了

接下来就是聊我自己做的安卓程序了....不提了,略丢人。然后问我如果是要做网络客户端的话,是怎样的一个弄法=。=然后我就举例子说新浪微博是有提供接口,别的没借口就要用东西抓包啊,然后从网页提取数据,需要把整个网页下载下来。其实我也不是很清楚。

然后还问了别的一些简历上的东西,这里就不多说了。

总而言之,有准备总比敲到船头自然直要好很多。多读书,多看报,少玩游戏多码码,总是有好处的。这次电话面试算是最近的一个还不错的消息.....就这样了

没过就当是一个不错的经历,当然过了更好吧= =总之还是要看书啦,算法和数据结构还有好多东西都不熟啊。

4.3.3 阿里巴巴测试工程师实习生电面 2011.6.2

这次跟淘宝的不一样,电面的是一个很温柔的姐姐。之前给我打了两次电话确定电面时间。当第二次我说在路上可能信号不好的时候。姐姐很爽快地答应过会再给我打。刚才是让我做下自我介绍。我就说了下自己的项目经历还有得过的一些奖和证书。感觉这块说的不好。没有突出自己技术上的特长,也没有说自己对阿里巴巴的热爱。下次切忌。

后来姐姐根据我的项目经历问了我一些项目里的知识。问我的特长,我就提到数据库方面。她问我数据库最擅长那块,回答是做视图。然后就说了下视图的优点:

视图的作用 * 简单性。看到的就是需要的。视图不仅可以简化用户对数据的理解,也可以简化他们的操作。那些被经常使用的查询可以被定义为视图,从而使得用户不必为以后的操作每次指定全部的条件。

* 安全性。通过视图用户只能查询和修改他们所能见到的数据。数据库中的其它数据则既看不见也取不到。数据库授权命令可以使每个用户对数据库的检索限制到特定的数据库对象上,但不能授权到数据库特定行和特定的列上。通过视图,用户可以被限制在数据的不同子集上:

使用权限可被限制在基表的行的子集上。使用权限可被限制在基表的列的子集上。使用权限可被限制在基表的行和列的子集上。使用权限可被限制在多个基表的连接所限定的行上。使用权限可被限制在基表中的数据的统计汇总上。使用权限可被限制在另一视图的一个子集上,或是一些视图和基表合并后的子集上。

* 逻辑数据独立性。视图可帮助用户屏蔽真实表结构变化带来的影响。(附上视图的作用,进攻参考)

其实都是学过的知识点,自己总结的很少。还是要经常温习的。虽然说用的时候用不到,但是面试总结的时候很有帮助。

数据库对象包括:表、索引、视图、存储过程、触发器

存储过程是数据库中一个重要的对象。是一组为了完成特定功能的SQL语句集。

作用是

1.存储过程是在创造时进行编译的。以后每次执行存储过程不需要重新编译,而一般SQL语句需要每执行一次就编译一次。

2.当对数据库进行复杂操作时(如对多个表进行Update,Insert,Query,Delete时),可将此复杂操作用存储过程封装起来与数据库提供的事务处理结合一起使用。

3.存储过程可以重复使用,可减少数据库开发人员的工作量

4.安全性高,可设定只有某些用户才具有对指定存储过程的使用权主要有可重复利用, 安全性
存储过程和函数的区别:

1. 存储过程中定义的参数和输出参数可以是任何类型, 函数定义的参数又限制且没有输出参数。
2. 函数可以用于表达式、check约束、default约束中, 存储过程不可以。
3. 存储过程中可以有T-SQL语句, 函数中不可以, 也不能创建任何表。

技术方面问完之后, 面试官姐姐让我带个笔做些题:

第一个是关于四棵树, 怎么栽种这四棵树可以使任意两棵之间的举例都相等。是关于三棱柱的问题。

接下来就问我有测试经验, 知不知道有什么测试方法:

回答了静态测试和动态测试

然后根据测试, 提出了一个小的测试问题。

给你一个圆珠笔, 这个圆珠笔你可以按, 可以换芯。让你做一下功能测试。这个可以根据题目详细写。

最后让自己提问问题。总体来说面试官姐姐还是很好的, 只问我擅长了, 有时候还给予我提醒。不错的。
写下经历, 也算是对自己的总结。现在都在紧锣密鼓的找工作, 自己最想找的信息就是往期别人的笔试题面试经历啦~希望对大家有帮助

4.3.4 阿里巴巴产品经理特训生面试 2011

时间真的很快, 十月份都马上过去, 而我手中还仅有华为一个OFFER。。

这里写下面试阿里产品经理的感想, 供后来人参考。。

宣讲会是在大前天进行的, 人很多, 是我所见到的公司宣讲会中参加的人最多的一次, 科技馆报告厅的阶梯上都坐满了人, 很感触, 还有这么多一同向往阿里的人。

前天笔试, 在填写岗位的时候我犹豫了, 本来的打算是C++为第一志愿, 可是临场我改变了主意, 填报了产品经理特训生, 我实在喜欢这个职业。

我的阿里笔试想来只能用一个字形容: “烂”, 两个主观大题看都没看, 选择题还做得不知所云, 当场感到绝望, 感到我与阿里渐行渐远。但是昨天晚上还是意外接到了阿里的面试通知, 很感谢, 很感动。

通知我今早九点的面试, 地点在雕刻时光, 其实我很希望自己可以穿一套正装去面试, 可惜我一向很随性, 所以从没想过准备正装, 有点可惜。

我八点四十左右到的, 才发现工作人员还正在布置面试现场, 而我貌似也是今早的第一位面试者, 于是坐着等了十分钟, 拿了张表填好后等着。

一面开始, 我的第一志愿是产品经理。

一面的主考官很年轻, 比我大不了几岁, 很和善。自我介绍, 然后根据简历问问题, 很常规。问了我些关于项目方面的问题, 我也都一一作答。看到我的主观题没做, 让我当场做一下, 关于ATM改进的一个主观题。我提出了人机交互和功能两个方面的改进, 他点点头, 问我如果他是BOSS, 怎么说服他按照我的想法改进, 我: blabla。。他点点头, 说, 其实我问你这个问题是想告诉你, 数据很重要, 想要说服老板你必须拿出可信的数字, 用事实说话。。我也很感谢他, 在面试的时候教会我这些东西。

好, 那么一面就结束了, 你在那边等一下, 不要走, 他这样说。我很兴奋, 这代表我已经通过了一面, 我感到我离阿里从未有过如此的近, 似乎触手可及, 我很兴奋, 很感激。

二面开始, 二面的主考官显然年龄大了很多, 显然有分量了很多, 你坐下吧, 他说。

我先看一下你的简历, 我点点头。

我看到你在填志愿的时候很犹豫, C++和产品经理划掉重填, 能告诉我为什么吗? 我试着告诉他我很向往这个职位, 也告诉他我以后也将走管理路线。他点点头。

接着还问到了解产品经理吗, 不过我解释的比较烂, 顿时心凉了半截。

接着根据简历问了部分项目的经历, 其中问到J2EE和STRUTS的关系, 我blabla。我是问它们的关系? 我

blabla。你还是没有回答我。我说，我实在不明白您的意思，我不懂它们之间到底什么关系。不知道就说不知道好了。那您说它们什么关系？这个自己回去百度吧，印象比较深刻。我。。。

其中还问到了软件工程的方法论，可是我压根没有过相关准备。我不知道，我说。这不是你们的主要研究方向吗？是的，不过我个人比较注重实践，我觉得实践得来的知识印象更深刻。那你还上大学干嘛。大学可以提供给我们实践的机会，可以理论结合实践，不过我理论没学好。。他笑笑。我。。

自己有什么缺点？我说了自己做事有些犹豫，不喜欢对人说等等。

有什么兴趣吗？我说自己喜欢读些书，偶尔读读哲学经济之类的，还有打球等等。

好，那我们二面就这样了，回去等消息吧。

回去等消息吧。。。回去等消息吧。。。回去等消息吧。。。

这句话一直在脑子里转啊转，伤感，难道又被鄙视了？或者说今天就没有HR面，明天才会通知？我这样安慰自己。

走出雕刻时光，伤感的情绪还是挥之不去，阿里，难道我们真的要擦肩而过了吗？

4.3.5 阿里巴巴更多面试经验分享链接

阿里巴巴 java 研发成功笔面试总结

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173958/detail>

阿里巴巴 B2B 网站类 WEB 前端面试

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173962/detail>

阿里巴巴财务管培笔试&面试

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173954/detail>

阿里巴巴研究院 c++ 方向面经

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173969/detail>

阿里巴巴市场培训面经

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173966/detail>

五、 阿里巴巴实习经验分享

5.1 阿里巴巴实习总结

阿里巴巴想必大家都会知道的一个公司吧。可以说，阿里巴巴集团已经是中国的“微软”公司了。一个很偶然的机会，我有幸地参加了阿里巴巴的招聘实习岗位的机会。不为什么，只是抱着想去公司参观，了解一下公司的文化，我去了面试。可以说，虽然已经经历过了很多的面试，但我还是很是挺紧张的。第一轮面试：笔试。一份英文翻译试卷，第一感觉：傻眼了。感觉上面的英语单词全部认识，可是却无法让我组织起来，唉，这时才真正认识到：“对面的单词认识我，我却不认识”的悲凉状态。不过还算幸运，从头到底，我全做出来了。当时，坐在我对面的一位面试者是研二的学姐，让我顿时感到了压力。这让我想到了：以后出去找工作时，跟你竞争的不仅是我们的同学，我们的同龄人，更有比我经验更足，学历更高的人，我们应该如何来对待这一现象呢？只是唉声叹气？或者是继续坚持自己，相信自己？我选择了后者，我相信，经验与知识，可以通过我们后天的努力去弥补，但是气质与能力却不是一天两天能够造就的。我暗想：“相信自己，不就是研究生嘛，怕什么？我也行！”也许是抱着这种信念，我完成了这份试卷，顺利通过了第一轮，进入了第二轮的面试。面试我们的两位HR很年轻，但是却已经是一副疲惫的样子，应该是面试太多人了吧？一行三人一起进入开始了我们的又一次紧张的筛选。

所有的面试都以“自我介绍”为起点，这一次我回答地很轻松，一种自信之感油然而生，为什么？因为与我一起面试的研究生，回答起问答来并不是我所想象地那么强。这个时候的我，真的是暗自高兴啊。心里一阵甜蜜，这时我更清楚地意识到：相信自己，把最自信的一面展示出来，我并不会输给他们。是金子总会发光的，也许我现在只是一层镀金，但是我坚信自己的能力，坚信随着时间的慢慢推移，我会越做越好。

面试很成功地通过了，两天后我收到了HR打来的电话通知：“恭喜你，你已经成功通过我们的考核，请于10日过来正式实习！”如此让人兴奋的消息啊~~~一个新的工作，一份新的希望！！

也许一切事情都来得太过于简单，第一次来阿里巴巴实习，原先认为我们可以在公司本部实习的，结果发现原来我们只是在一个实践基地里，虽然有些失望，不过随后的负责人点燃了我们的希望：如果你们在这里实习，工作优秀的，将有机会去公司总部参观，另外可以获得直接推荐去总部实习的机会，当然以后来阿里巴巴工作也将获得优先考虑。很是诱人的条件啊，心里暗想：我一定要成为那个优秀的一员。接下来的几天实习期间，我也是这么做的。

这次实习的任务是：清理网站上的侵权信息。对于侵权，也许我们大家都了解，就是对于违反协议，违反规定的，甚至是违反法律法规的即可视为侵权。但是对于这次的任务我们却是一脸迷茫。但是很幸运地是，公司的项目负责人会给我们一个半天的时间专业培训，这也大大解决了我们的疑惑与担心。

为了让我们的工作能够更高效地进行，我们一起实习的同学，分成了三个组，每个小组需要选出CEO,COO,CFO及secretary，虽然大家相互并不认识，幸运地，我担任了我们小组“阿里纵队---16”的CEO，只能说我喜欢当一个CEO的感觉，我相信我能把我的小组领导地很好，我能让我们的小组工作创新高。我们小组的口号：努力，加油，赢到底！我们的目标：因为我们的努力，我们能把工作出色地完成；因为我们的互相鼓励，互相帮助，我们级认识到很多的好朋友；因为我们想赢的心态，赢在自己，我们不断地给自己打气，心里默默地为自己加油。当然，作为CEO的我，更有责任要履行自己的职责，（在这里，有研究生，有浙大，工大，工商的学生）要想让所有的人能够真正地信赖，我想我所要完成的绝对不仅是在工作上我要做得绝对出色，在工作之外，我也要担负起向优秀的人学习经验，并通过交流辅导一些工作上可能进度会比较慢的同学。

Kickoff的工作是一件相当沉闷与无趣的工作，我们项目的负责人candy跟我们说：根据一般审核员的水平，每日可以清理1500条信息。所以我们对你们的要求是：每日清理1300条，五日的实习每人清理总量为一万条。天啊，听到这一数字实在是吓了我们一跳啊，这可不是一个小数字啊，绝对是一件既费体力又费脑力的事啊！经过半天的培训，以及半天的实践熟悉，我们很快便进入了角色。第一个半天：我们平均完成700条，当然前提是在我们完全不熟悉的条件以及不需要数量要求的情况下，我觉得我们这一组完成任务很是出色，但是晚上我

们小组的CEO,COO,CFO及secretary都会对我们每日的工作进行一次小结,分析每日的工作总量及工作出现操作的失误率,当然针对工作特别优秀以及工作情况中出现问题的同学,我们都会作出一定的分析,希望第二天我们能够改进,让工作更为出色。

每日我们都会不断地重复着一项工作,早上:我们跟所有的组员一起沟通讨论:昨日完成总量最多正确率最高的同学讲述自己的操作方法,完成工作量最少的我们会单独交谈,分析原因:如是正确率很高总量很少的人我们可能会选择一种更科学,更适合他的方法让他去做;如问量完成很少,正确率也一般的同学,我们会分析原因,到底是因为所抽取的信息比较难还是自己本人存在一些困难?这些都是作为一名CEO所需要做的事,当然在技术以及操作上我们会让CFO尽量帮忙,让大家都采用一种轻松科学的方法。中午:在午餐之后,我们会有很短暂的休息时间,这时我们会选择和大家交流或者是看一些自己喜欢的网页。(在工作时间,我们不允许上网浏览其他网页,除了看阿里巴巴的相关页面,当然要想自己能够做得更好,我们都会选择尽量做更多,让自己有机会去实现参观的机会)工作很辛苦,每天呆在电脑前面整整九个小时没有太多休息,可是在这短短的几天里,我却发现了在无聊工作中寻求乐趣的方法。

积极探索新的工作方法。当然这也是我认为我在工作中获得乐趣的最大方法。如果在工作中我们只是循规蹈矩,按照candy等人的规范来做的话,不仅效率比较低,而且会让我们产生厌倦的心态,为此我们积极去发现能够更好地让自己完成任务的方法,如更换浏览器,如使用一些不常用的快捷键等。在有些人看来,这都是我们的偷懒的方式,但我却把这种偷懒方式向越来越多的同学宣扬,不仅大大提高了工作效率,而且效果明显。我想这个时候积极地去动我们的脑筋,不要把自己的思想限制在一个框框里是很重要的,也许这就是一种创新的心态吧,这种经历让我尝到一个极大的甜头,那就是:我们小组的总完成量居各小组之最,而且不失我们的准确率。我们日平均完成量达到了2000条,超过了专业审核员的水平。为此,我的一大收获:我们不应该给自己设限(每日1300),更不应该屈服于权威(审核员),我们所要做的是不断地探索新方法,不断地给自己一个新的目标,积极让科学为我们所用。

每天进步一点点。不与他人相比较,只与昨天的自己相比较。有人认为这是一种自欺欺人的心态,可是这种方法却让我每日不断地获得提升。第一天我完成了700条信息处理,第二天我完成了1980条,第三天,我完成了2620条,第四天~~~每天进步一点点,是我的一种动力,也是我的一种做人法则,不与他人比较,只有自己比较,只要每天看到自己在进步,我就会很欣慰,很高兴,因为今天的我比昨天的多更强更好。

不懂就问,见好就收。所谓的不懂就问是我们在审核信息的过程中,可能出现歧义的问题我们绝对不能放过,因为一次失误可能会导致一大片的信息处理错误,而只要轻易地举下手,问下负责人,只会花去我们很少的时间,相反却能获得很大的帮助。见好就收:即看到旁边有同学做的效率更高,也许只是一个小技巧,可能现在用不上,但是在以后的工作中,或者在以后平时生活中会有帮助,我就会很主动地去问,并即时记下。我认为,这种做法不仅给我的繁杂的工作多了一份小插曲,增添了我与大家沟通的机会,也是让更多的人认识我的机会,当然一种好方法的获得更是大收获,

惊讶于我们的工作效率,原来担心我们可能会继续加班完成的工作,我们四天就完成了,负责人Candy对我们很是欣喜,当然,更为幸运是我啦,作为一名CEO,我的组织能力和工作能力都得到了他们的认同,工作中认识到了很多的精英份子,这让我着实收获不小。由于自己的出色表现,Candy把我向公司总部推荐了一次实习机会,我想这已经是我工作的最大的肯定与认可了。感谢阿里巴巴给了我这么一次机会,也感谢大家对我的支持与鼓励以及所有的工作人员亲切地指导。

可以说,虽然只是很短的一次实习,却让我收益很大。对于一项看似无聊无趣而又劳累的工作,我们应该以何种心态来对待?我们如何去积极发现工作中的闪光点?如何让自己的工作做得更出色?一项工作到底考核的是我们的什么能力?如何才能让自己的才能不被淹没?我想这些都是我在这几天实习时间里感受到的吧。虽然很累很辛苦,但是最后一天的时候,面对即将离去的所有同事,我们却仍然依依不舍,因为我们共患难,共同乐。为了一个共同的目标,不懈地努力,不懈地奋斗,可以无愧地说:我们大家都很出色,我们都是自己的主人。相信这种经历会让我永远记住,这种难以忘怀的记忆与经验都会给我以后的工作,生活,学习带来借鉴的作用。

5.2 阿里巴巴更多实习经验分享

实习在阿里

<http://alibaba.dajie.com/discuss/topic/173944/detail>

如需获取**阿里巴巴**本年度校园招聘最新进度

了解最新**阿里巴巴**笔经面经资料及招聘内幕、与同样关注该企业的应届毕业生交流讨论

敬请关注大街网**阿里巴巴 2014 校园招聘公共主页**



<http://alibaba.dajie.com/>

如需获取**2014**年度校园招聘第一手动态信息

敬请关注大街网新浪微博**@实习微招聘**



<http://www.weibo.com/bjintern>

欢迎关注大街网官方微博**@大街网**



<http://e.weibo.com/dajiewang>

声明：阿里巴巴校园招聘大礼包是大街网（www.dajie.com）2014年度大学生就业指导系列公益活动提供的文档，免费向大学生提供下载浏览，请不要用于其它商业用途。本文档内容来源于互联网信息的收集和整合。大街网无法保证该公司每年招聘流程或者细节完全相同，为此可能造成的误解或损失，与大街网无关。

-----知名名企校园招聘专属公共主页-----

行业	公司	行业	公司
四大会计事务所	毕马威(KPMG)	网络	百度(Baidu)
	德勤(Deloitte)		腾讯(Tencent)
	普华永道(PwC)		谷歌(Google)
	安永(E&Y)		京东商城(360buy)
消费品&零售&服装&家具	宝洁(Procter&Gamble)		阿里巴巴
	优衣库(Uniqlo)		搜狐公司
	联合利华(Unilever)		网易互动娱乐(163)
	欧莱雅(L'Oréal)		新浪 Sina
	强生(Johnson&Johnson)		盛大网络(SNDA)
	雀巢(Nestle)	通讯/电信	摩托罗拉(Motorola)
	箭牌(Wrigley)		诺基亚 (NOKIA)
	可口可乐(Cocacola)		华为(HUAWEI)
	百事可乐(Pepsi)		中兴(ZTE)
	丝芙兰(SEPHORA)		中国电信(CHINA TELECOM)
	百威英博		中国联通(CHINA UNICOM)
	百胜餐饮		中国移动(CHINA MOBILE)
	安利		广东移动
银行类	中金(CICC)		江苏移动
	中国邮政银行		北京移动
	招商银行(CMB)	汽车	宝马(BMW)
	中国银行(BC)		奔驰(Benz)
	中国建设银行(CCB)		大众
	中国工商银行(ICBC)		广州本田(Honda)
	中国农业银行(ABC)	媒体	CCTV
	渣打(Standard Chartered)		中国青年报
	花旗(Citibank)		新华社
	汇丰银行		外研社
	恒生银行(HBC)	保险	中国人寿
	国家开发银行		中国人保
	中国交通银行	能源/化工/生物/制药	BP 石油
	中国人民银行		陶氏化学(Dow)
	中信银行		斯伦贝谢 (SLB)
	兴业银行		五矿集团
	深圳发展银行		壳牌(Shell)
	光大银行		中石化
	中国进出口银行		中石油
	澳新银行 (ANZ)		巴斯夫(BASF)
	中信证券		埃克森美孚(ExxonMobil)

	招商证券		勃林格殷格翰集团	
	南方基金		中国广东核电集团	
	浦发银行(SPDB)		中国核电工程有限公司	
咨询公司	麦肯锡(McKinsey)	物流	艾默生(EMERSON)	
	贝恩(Bain)		拜耳(Bayer)	
	摩立特(Monitor Group)		美国总统轮船公司	
	奥浦诺(Opera)		TNT	
	尼尔森(Nielsen)		马士基(Maersk)	
IT	埃森哲(Accenture)	机械/电气设备/自动化/重工/轻工	中集集团	
	英特尔(Intel)		北京首都国际机场	
	联想(Lenovo)		ABB	
	微软(Microsoft)		施耐德(Schneider)	
	IBM		西门子(Siemens)	
	惠普 (HP)		中国南方电网	
	思科(CISCO)		霍尼韦尔(Honeywell)	
	甲骨文(Oracle)		三一集团	
	威盛电子(WorkSoft)		国家电网	
	神州数码(DigitalChina)		松下(Panasonic)	
房地产	朗讯科技	电子电器	通用电气(GE)	
	万科集团		美国国家仪器(LG NI)	
	中海地产		泰科电子(Tyco Electronics)	
	保利		美的(MIDEA)	
	龙湖地产		飞利浦(PHILIPS)	
碧桂园		索尼(SONY)		
行业类				
计算机软件	计算机硬件	互联网	消费品&零售	汽车行业
四大会计师事务所	房地产行业	建筑行业	通信行业	物流行业
咨询行业	商业银行	证券基金行业	投资银行	保险行业
能源行业	电力行业	化工行业	电子电气	机械制造
旅游行业	传媒行业	广告公关行业	教育行业	对外贸易行业
家居装饰行业	酒店行业	法律行业	小语种	NGO
职业类				
会计工作	财务/金融	技术研发	销售	人力资源
记者/编辑	互联网产品	市场	管培生	选调生
公务员及事业单位				
公务员申论	公务员行测	公务员综合面试	事业单位	村官，招警，军人
通用类				
职业规划、职业评测	求职准备	简历	求职信	网申
笔试	面试	薪资待遇	签约	就业协议
户口档案报到证	海归户口档案	求职陷阱	人脉求职	求职礼仪

预 见 新 自 己

hello,tie

你好,职场

成功是相对的

进步是绝对的

每天上大街

吸收新鲜资讯 就能进步一点

每天进步一点 就能不断刷新成功的日记

进入下一个开始

成就新的自己



dajie.com 大街