

An abstract graphic on the left side of the slide consists of several 3D rectangular blocks of various colors (red, orange, teal, light blue, and white) arranged in a stepped, architectural-like structure. The blocks are outlined in black and set against a light blue background.

MBA EM GESTÃO E INOVAÇÃO EM CIDADES INTELIGENTES

Melhorando a Gestão Municipal com IEG-
M e Metodologias Ágeis

Abel dos Santos - 237433

Ítalo Leme - 237435

Karina Fiuza - 237388

Lilian Paulino - 240124

Luis Honório - 180042



Samuel Mantovani - 237430

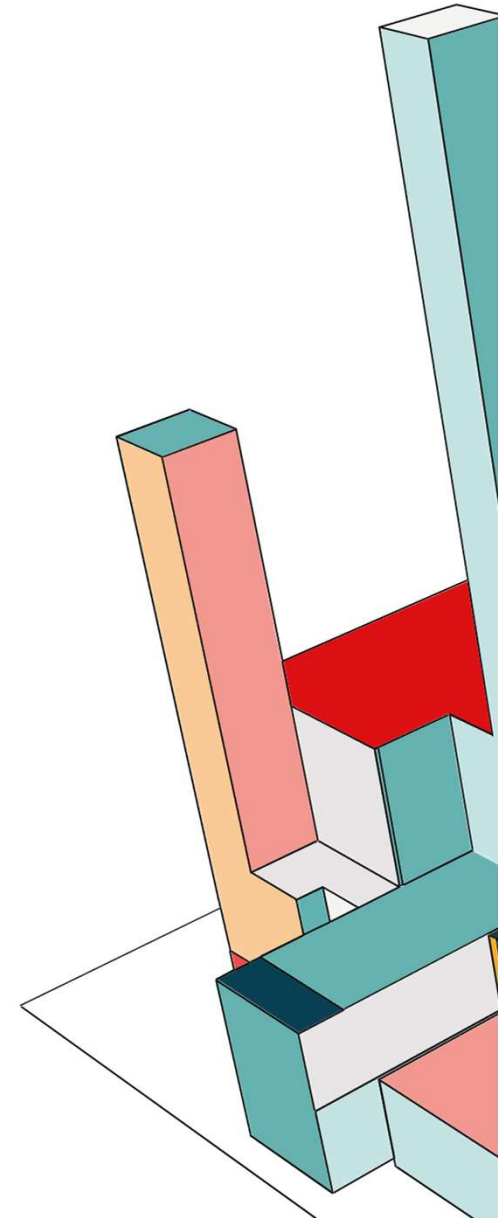
INTRODUÇÃO

 Estudo baseado em notas reais de cidades como:

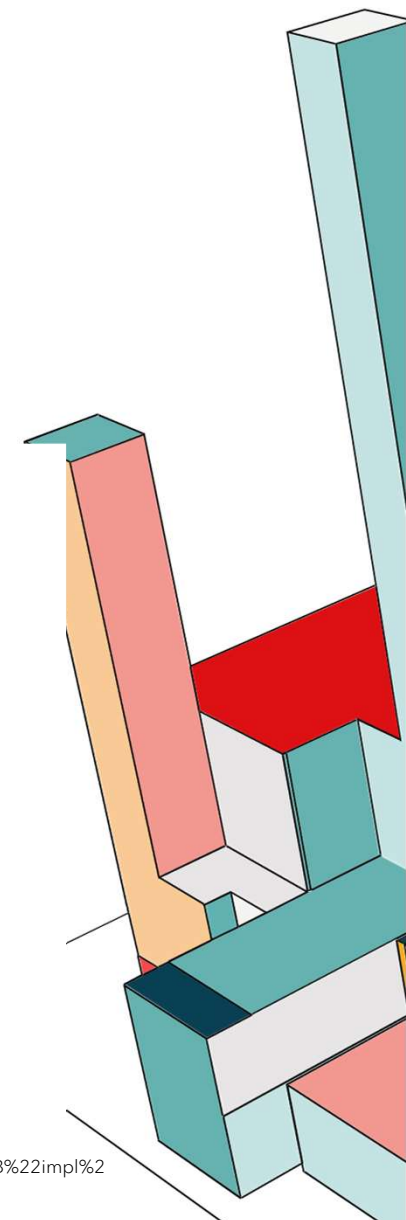
Holambra, Sorocaba, Bauru, Andradás e Caldas

● Todas com nota C no índice de planejamento (i-PLAN)

-  Problema central: Baixa maturidade no planejamento público estratégico.
-  Solução aplicada: Ferramentas ágeis e metodologias participativas para melhorar o i-PLAN de Holambra.



https://painel.tce.sp.gov.br/pentaho/api/repos/%3Apublic%3Aieg_m%3Aieg_m_graph%3Aieg.wcdf/generatedContent?userid=anony&password=zero&undefined=undefined&bookmarkState=%7B%22impl%22%3A%22client%22%2C%22params%22%3A%7B%22pTab%22%3A%22faixas



ESTUDO DE CASO TCE - MG





Exibir 10 resultados por página

Excel CSV Pesquisar caldas

Município	Tribunal	Exercício	i-Amb	i-Cidade	i-Educ	i-Fiscal	i-GovTI	i-Saúde	i-Plan	IEGM
CALDAS	TCEMG	2023	0.15 C	0.38 C	0.49 C	0.66 B	0.12 C	0.61 B	0.16 C	0.424 C
ENGENHEIRO CALDAS	TCEMG	2023	0.19 C	0.46 C	0.27 C	0.45 C	0.37 C	0.31 C	0.42 C	0.3505 C
POÇOS DE CALDAS	TCEMG	2023	0.44 C	0.77 B+	0.49 C	0.44 C	0.6 B	0.58 C+	0.29 C	0.4725 C
SANTA RITA DE CALDAS	TCEMG	2023	0.22 C	0.25 C	0.26 C	0.64 B	0.3 C	0.78 B+	0.21 C	0.4275 C

Mostrando de 1 até 4 de 4 registros (Filtrados de 751 registros)

Anterior 1 Próximo

Legenda:

- A Altamente efetiva
- B+ Muito efetiva
- B Efetiva
- C+ Em fase de adequação
- C Baixo nível de adequação

Para consolidar os dados é necessário gerar Excel ou CVS

IEGM Brasil										
Município	Tribunal	Exercício	i-Amb	i-Cidade	i-Educ	i-Fiscal	i-GovTI	i-Saúde	i-Plan	IEGM
ANDRADAS	TCEMG	2023	0.16C	0.63B	0.46C	0.59C+	0.83B+	0.6B	0.35C	0.489C
CALDAS	TCEMG	2023	0.15C	0.38C	0.49C	0.66B	0.12C	0.61B	0.16C	0.424C

Fonte: <https://irbcontas.org.br/iegm/>

ANÁLISE DO INDICADOR I-PLANEJAMENTO – MUNICÍPIO DE HOLAMBRA-SP

O grupo selecionou o município de Holambra-SP como objeto de estudo nesta atividade, com foco específico no indicador i-Planejamento, que obteve a nota "C" no relatório do IEG-M referente ao ano de 2022.

A análise do referido relatório evidenciou diversos pontos de atenção na gestão municipal, especialmente nas áreas de planejamento estratégico, controle interno e transparência, conforme Arquivo do relatório IEG-M de Holambra, ano 2022.

Destacam-se, entre os principais problemas, a ausência de um processo sistemático de acompanhamento e avaliação do Plano Plurianual (PPA).

- Essa lacuna compromete a capacidade da administração pública de verificar se os resultados obtidos correspondem às expectativas da sociedade, e se os produtos e serviços ofertados estão, de fato, alinhados com as demandas reais identificadas nas audiências públicas e em outros instrumentos de diagnóstico participativo.

Orçamento

Plano Plurianual - PPA

Houve a realização de avaliação quanto a implementação de todos os programas finalísticos em relação a seus indicadores, objetivos e metas. Verificar se a avaliação informada está sendo realizada de forma adequada, ou seja, se os resultados obtidos resolveram ou mitigaram de fato os problemas como se esperava inicialmente, assim dizendo, se as ações certas foram executadas e tiveram o resultado social esperado; caso as ações estabelecidas não solucionem da maneira esperada os problemas enfrentados, verificar se foram tomadas medidas necessárias para a correção dos rumos.

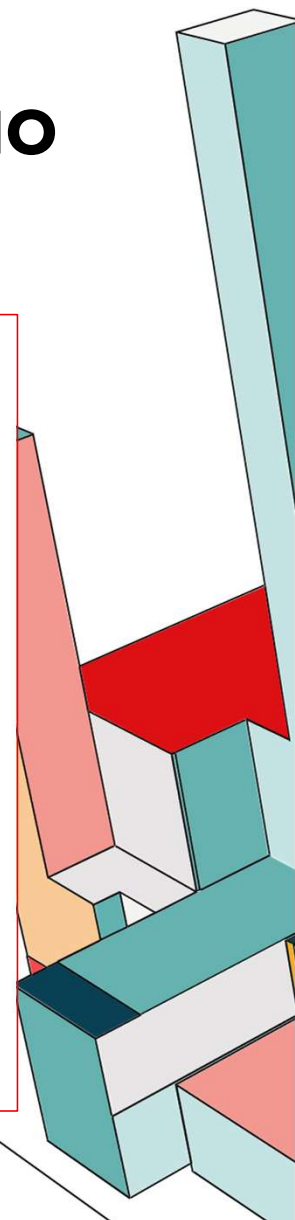
Referência: questão nº 7.1.1*

A Prefeitura Municipal informou que não analisa os seguintes aspectos no processo de acompanhamento e avaliação do Plano Plurianual:

- Percepção de coerência, em todos os programas, do necessário encadeamento lógico-causal entre os insumos que mobiliza, os produtos/ações que gera, os resultados que provoca e os impactos esperados pela sociedade
- Avaliação entre os produtos ofertados à população e as reais demandas da sociedade, coletadas, principalmente, nas audiências públicas realizadas e nos demais instrumentos de diagnóstico dos problemas, necessidades e deficiências do município

Referência: questão nº 7.1.1.1.]

Nem todos os indicadores do PPA são mensuráveis e estão coerentes com as metas físico-financeiras estabelecidas. Segundo o Guia Metodológico para



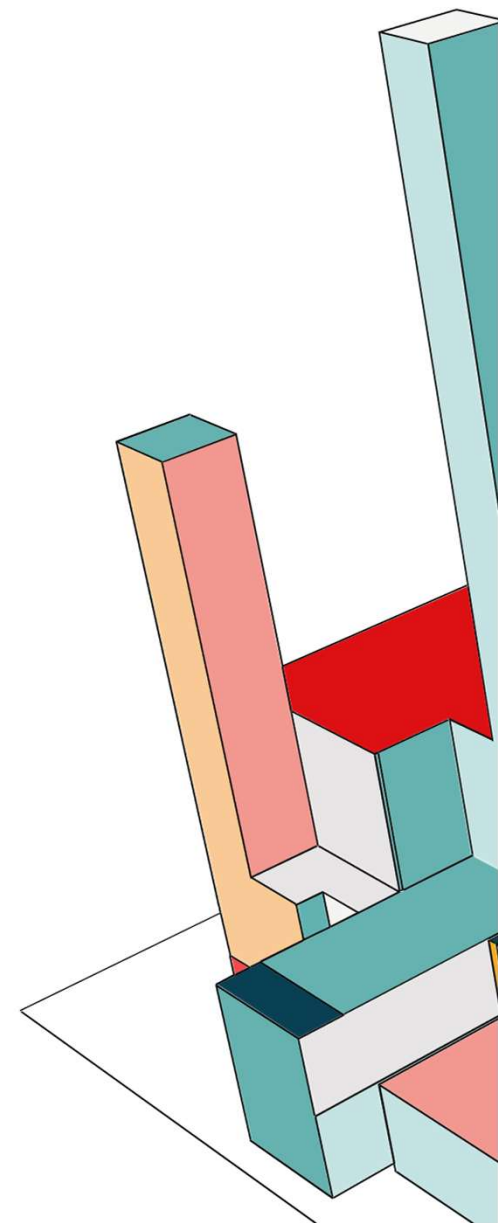
DIAGNÓSTICO DE HOLAMBRA-SP

📌 Nota "C" no i-Planejamento (2023)


⚠️ Pontos críticos:


- Falta de acompanhamento do PPA
- Ausência de avaliação sistemática
- Baixa participação social

📌 Impacto: Ações desalinhadas com as necessidades reais da população



Simulação da Atuação da Equipe Gestora Municipal – Holambra-SP

 *Meta: Elevar o i-PLAN de "C" para "B"*




 *Foco: Superar a falha de planejamento no PPA*

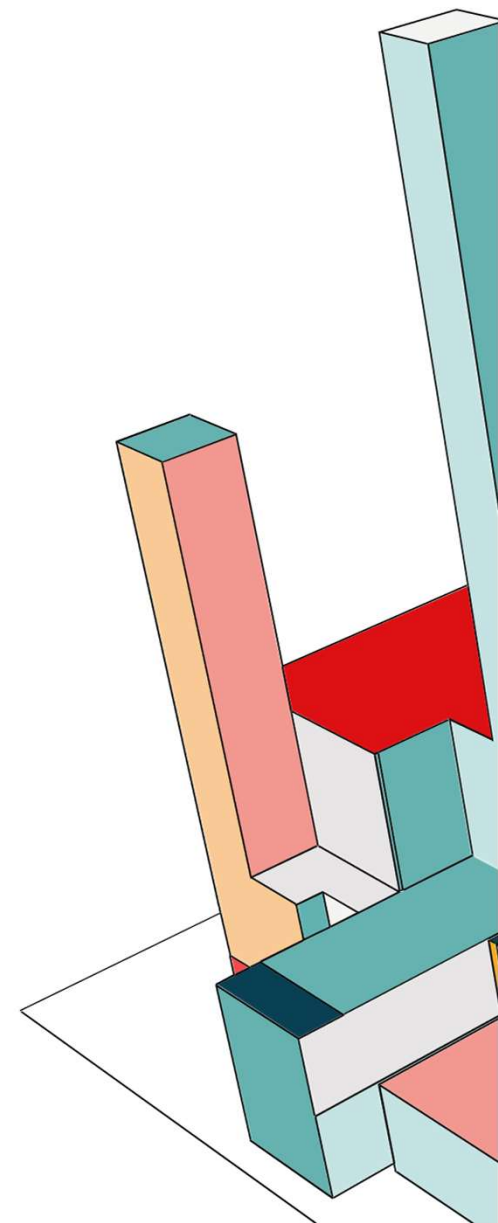
 OKR Aplicado à Meta

Objetivo:

Melhorar a governança municipal do índice i-PLAN por meio do uso estruturado de dados no planejamento do PPA.

Resultados-Chave (KRs):

-  KR1: Realizar diagnóstico de necessidades em pelo menos 4 dos 5 setores críticos até o fim do semestre.
-  KR2: Reestruturar o PPA com base nos diagnósticos e definir metas claras para 100% dos programas.
-  KR3: Criar um painel de acompanhamento com dados abertos e atualizações trimestrais.





Kanban da Equipe Gestora

A FAZER

Levantar problemas dos setores

Identificar falhas no PPA anterior

Planejar audiências públicas

EM ANDAMENTO (WIP: máx. 3)

Coleta de dados da Assistência Social

Elaboração do novo quadro de metas

Painel de monitoramento em desenvolvimento

CONCLUÍDO

Reunião de lançamento com secretarias

Definição dos OKRs por secretaria

Apresentação do diagnóstico à população

ORK: Melhorar a governança municipal do índice i-Plan da cidade de Holambra-SP por meio do levantamento estruturado e uso de dados para planejamento eficiente nos setores prioritários.

Resultados-Chave (KRs):

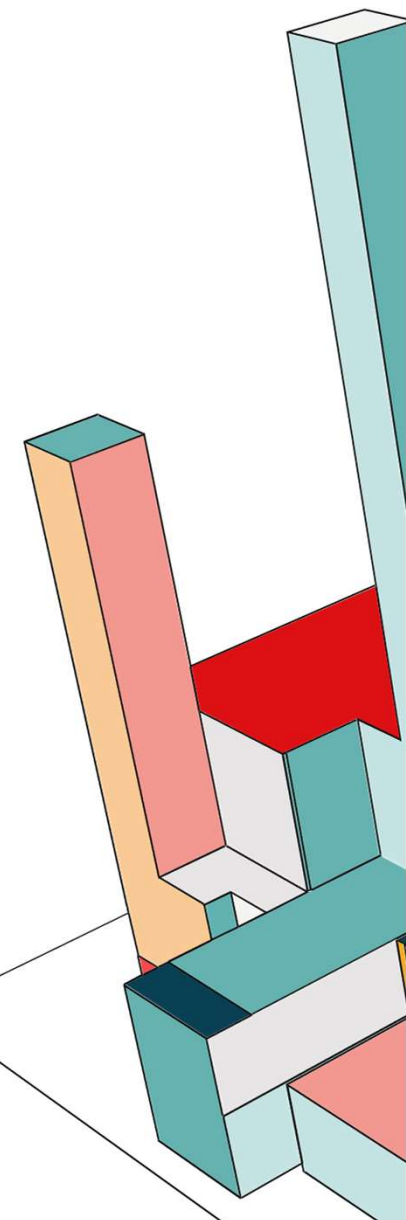
1. Realizar levantamentos formais das necessidades, problemas e deficiências em pelo menos 80% dos setores críticos (Assistência Social, Serviços Urbanos, Segurança Pública, Saneamento e Defesa Civil) até o final do próximo semestre.

Métrica: Número de setores com diagnósticos concluídos (mín. 4/5).

2. Aumentar a quantidade de ações municipais (projetos, políticas ou investimentos) baseadas nos levantamentos formais das necessidades nos setores priorizados no próximo ano.

Métrica: Comparativo entre ações solicitadas e projetos entregues.

Tarefa	A FAZER	FAZENDO	FEITO
Criar e implementar um processo de acompanhamento trimestral dos objetivos do PPA	A FAZER		
Revisar e aprimorar os mecanismos de escuta da população nas audiências públicas	A FAZER		
Sistematizar as demandas da população e cruzá-las com os produtos do PPA já em execução		X	



Aplicação do Scrum no Planejamento

Papéis:

- Product Owner: Secretário de Planejamento
- Scrum Master: Coordenador Técnico de Projetos
- Time: Equipes das secretarias prioritárias + analistas

Sprint 1 (2 semanas): Diagnóstico dos setores

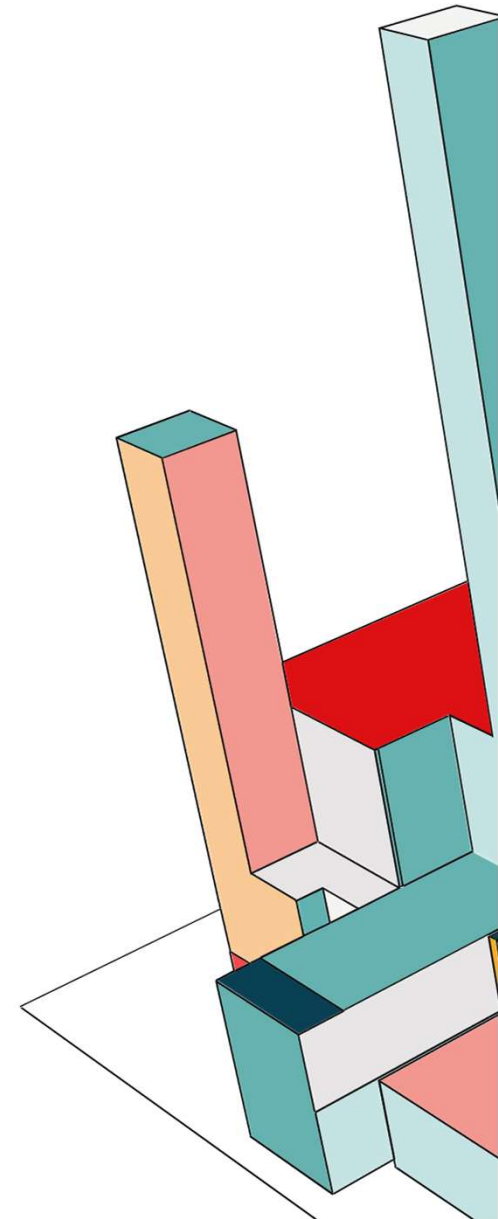
- Daily Scrum: Reuniões de 15 min diárias
- Sprint Review: Apresentação do diagnóstico
- Retrospectiva: Ajustes no método de coleta

Sprint 2 (3 semanas): Reformulação do PPA

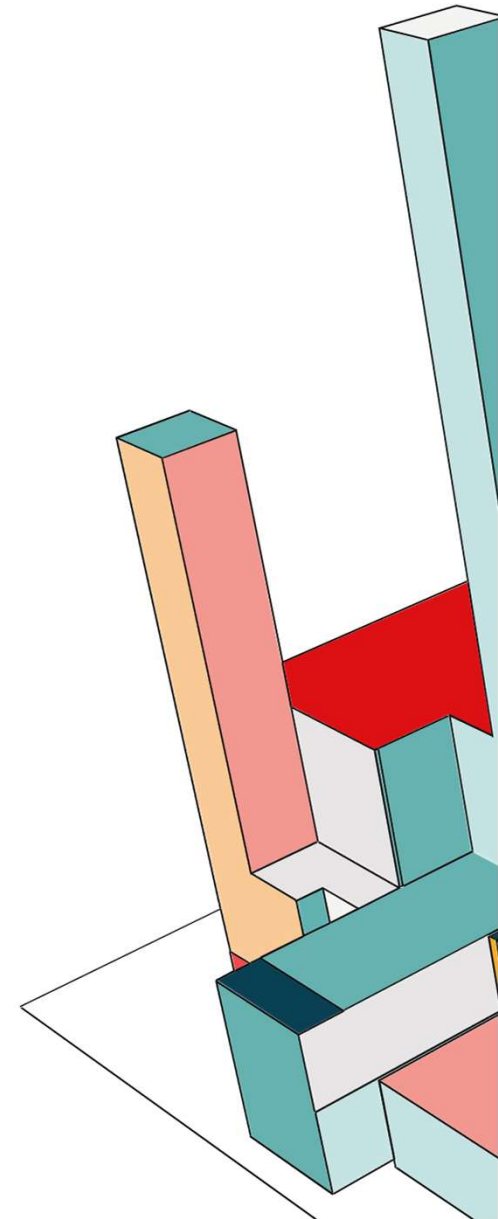
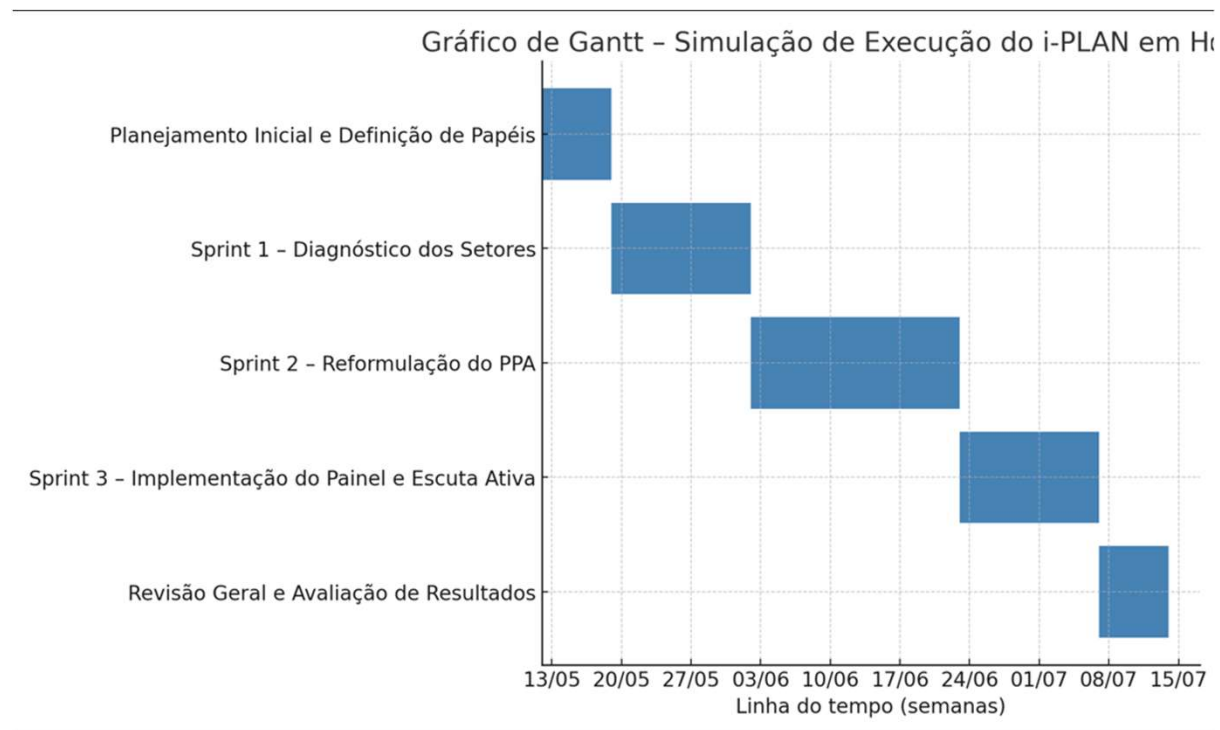
- Criação das metas e indicadores
- Redesenho dos programas
- Validação com a controladoria

Sprint 3 (2 semanas): Implementação do painel e canais de escuta

- Estruturação do site de dados abertos
- Envio de questionários digitais à população
- Reuniões participativas nos bairros

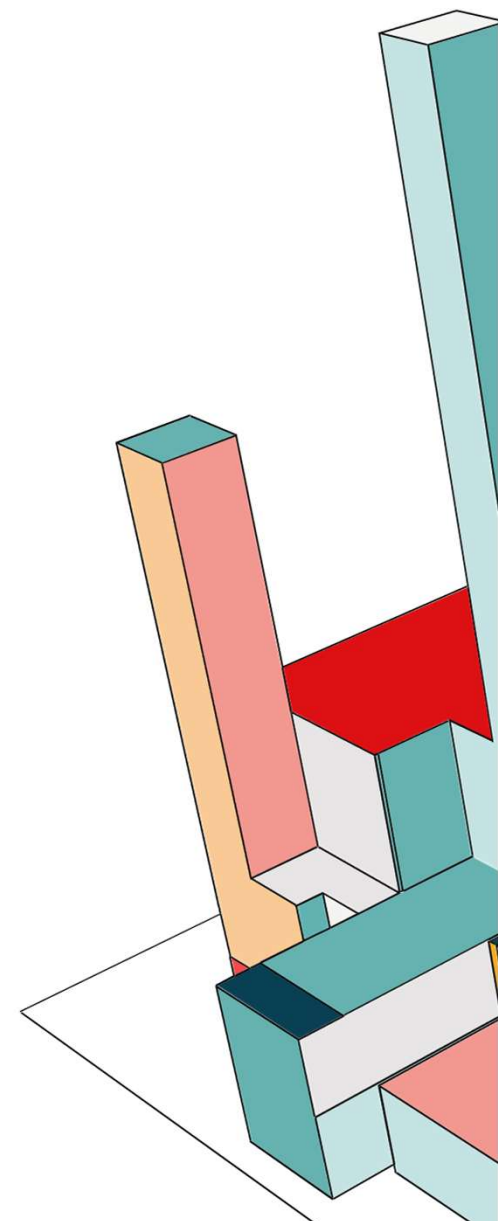


Prazos



Resultados Esperados com a Metodologia Ágil

Critério	Antes (Nota C)	Após a Simulação (Meta B)
Diagnóstico de setores	Fragmentado ou inexistente	≥ 80% dos setores com diagnóstico formal
Participação cidadã	Pontual	Múltiplos canais e audiências públicas
Alinhamento PPA-realidade	Baixo	Reprogramado com base em dados e OKRs
Monitoramento e transparência	Fraco	Painel digital atualizado trimestralmente
Gestão por metas	Ausente	Metas por setor com OKRs e acompanhamento

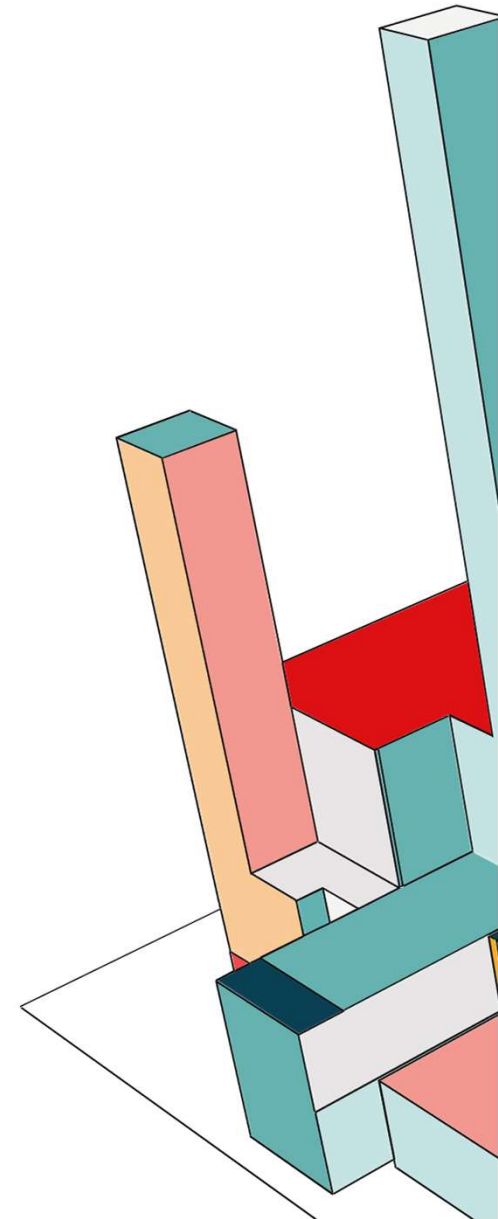


✅ Resumo Final da Simulação Integrada

A equipe aplicou as metodologias:


- 📌 OKR → Clareza no foco e medição de resultados
- 📋 Kanban → Organização visual das tarefas e limites de execução
- 🔄 Scrum → Sprints curtos com entregas e aprendizados constantes

Resultado: Um novo modelo de gestão pública ágil, participativa e orientada por dados, capaz de elevar o i-PLAN de "C" para "B" com eficiência.



 Holambra reflete a realidade de muitos municípios brasileiros:

- Planejamento frágil
- Baixa escuta social
- Falta de dados estratégicos

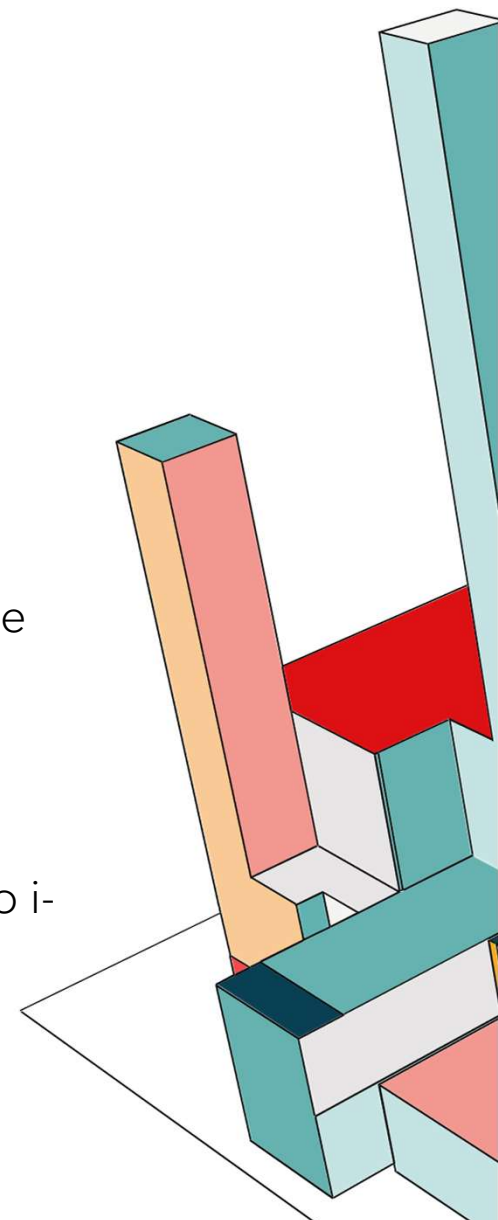
 Caminho proposto pela Equipe de Planejamento (FACENS):
Capacitação dos servidores + Metodologias ágeis = Gestão eficiente e transparente

 Entregas ágeis e organizadas

 Engajamento dos gestores

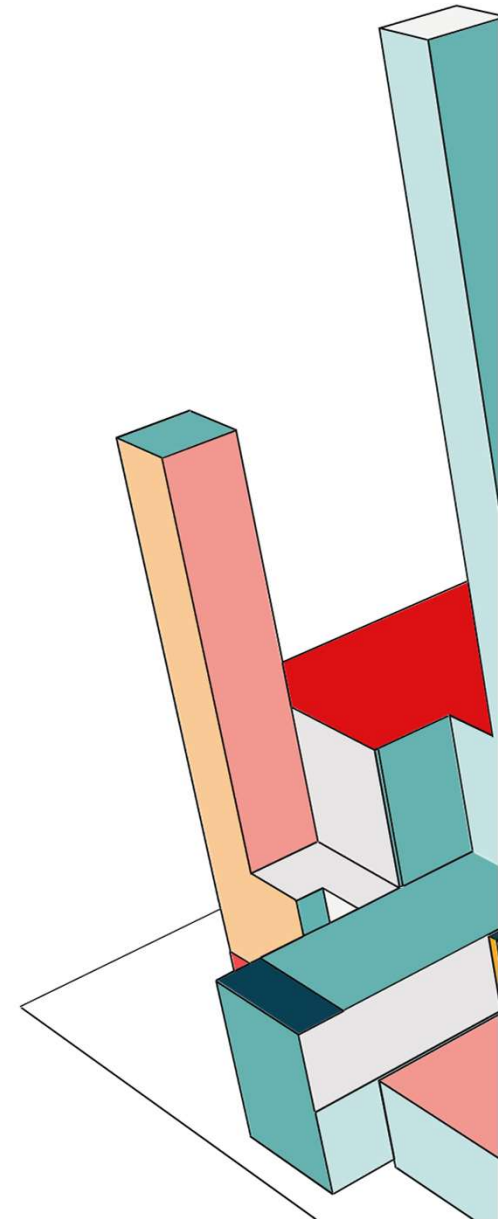
 Adaptação contínua

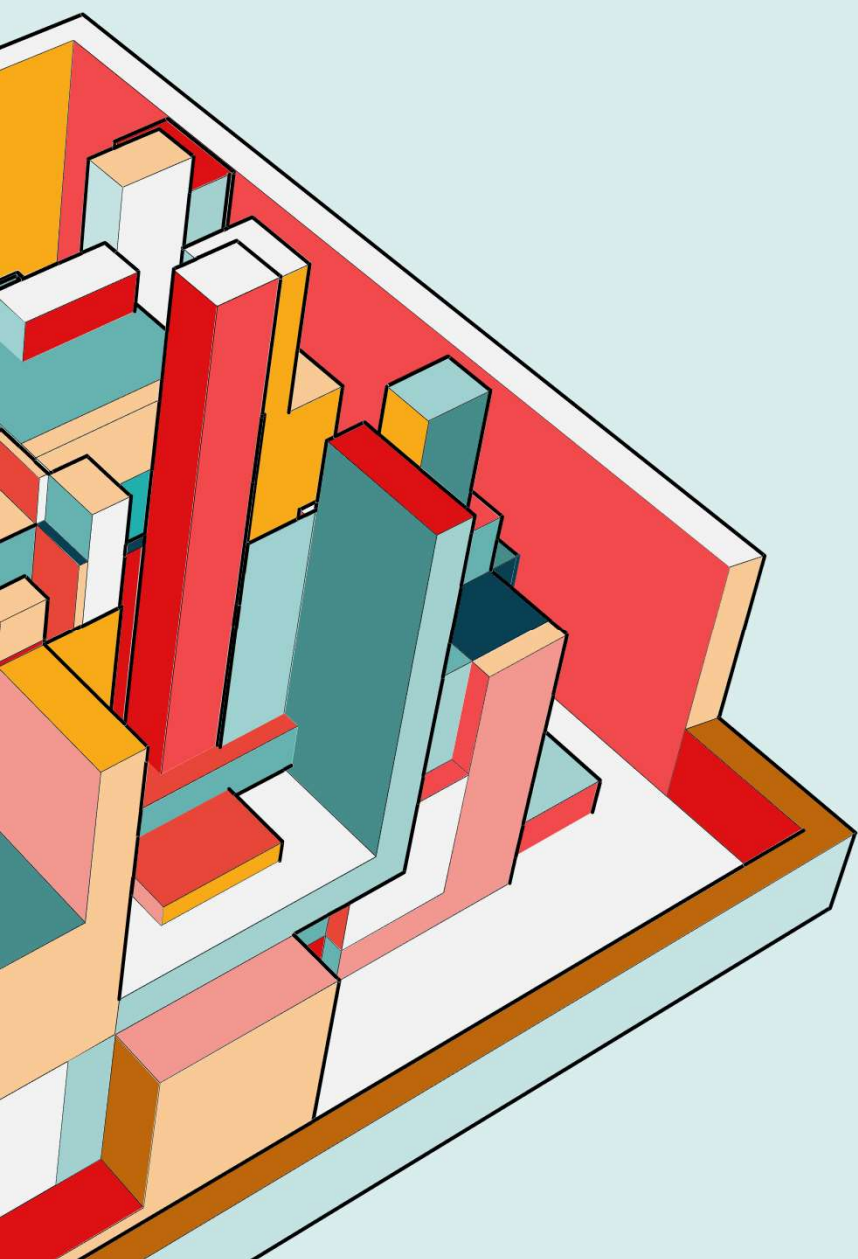
 Planejamento mais conectado com a realidade local e aumento do i-PLAN.




"TRANSFORMANDO A GESTÃO PÚBLICA COM METODOLOGIAS ÁGEIS" ORGANIZANDO COM O KANBAN + WIP

Backlog	Em andamento (WIP)	Concluído (Ideal)
Planejamento frágil	Capacitação de servidores	Planejamento orientado por dados
Falta de escuta social	Aplicação do Design Thinking	Participação cidadã efetiva
Ausência de dados estratégicos	Implantação do Scrum no ciclo do PPA	Gestão responsiva e flexível
Distanciamento da população	Criação do Mapa de Dores	Ações públicas alinhadas à realidade





 Caminho para a transformação:
Capacitação técnica dos servidores + Aplicação de metodologias ágeis + Vontade Política

Uma gestão mais eficiente, transparente e centrada nas reais necessidades da população.

OBRIGADO

