

Sistema de Monitoria-IC: Plataforma Web para Gestão Completa de Monitorias Acadêmicas da UFBA

Sistema de Monitoria-IC: Web Platform for Complete Management of Academic Monitoring Programs at UFBA

Luis Felipe Cordeiro Sena   [Universidade Federal da Bahia | luis.sena@ufba.br]

Frederico Araújo Durão  [Universidade Federal da Bahia | fdurao@ufba.br]

 Instituto de Computação, Universidade Federal da Bahia, Av. Milton Santos, s/n - Campus de Ondina, PAF 2, Salvador, BA, 40170-110, Brasil.

Resumo. A monitoria acadêmica é um processo fundamental nas universidades brasileiras que permite aos alunos desenvolverem habilidades pedagógicas enquanto auxiliam no processo de ensino-aprendizagem. Porém, o gerenciamento desse processo frequentemente enfrenta desafios relacionados à burocracia, falta de transparência e múltiplos processos manuais inefficientes. Este trabalho apresenta o desenvolvimento do Sistema de Monitoria-IC, uma plataforma web projetada para automatizar e simplificar todo o ciclo de vida dos projetos de monitoria na UFBA. A solução proposta digitaliza desde a criação de projetos pelos professores até a seleção de monitores, alocação de bolsas e geração de relatórios finais. O sistema foi desenvolvido utilizando tecnologias modernas como Next.js 15, TypeScript, tRPC, PostgreSQL e MinIO, seguindo princípios de engenharia de software que garantem escalabilidade e manutenibilidade. A arquitetura implementada separa claramente as responsabilidades entre um Sistema de Processamento de Transações (SPT) para operações cotidianas e funcionalidades gerenciais para análise e controle. A validação técnica através de testes end-to-end demonstra a robustez da solução. Os resultados esperados indicam que a automação proposta tende a eliminar retrabalho administrativo, aumentar a transparência por meio de histórico auditável e estabelecer uma base sólida para a modernização da gestão acadêmica na universidade.

Abstract. Academic monitoring is a fundamental process in Brazilian universities that allows students to develop pedagogical skills while assisting in the teaching-learning process. However, managing this process often faces challenges related to bureaucracy, lack of transparency, and multiple inefficient manual procedures. This work presents the development of Sistema de Monitoria-IC, a web platform designed to automate and simplify the entire lifecycle of monitoring projects at UFBA. The proposed solution digitizes everything from project creation by professors to monitor selection, scholarship allocation, and final report generation. The system was developed using modern technologies such as Next.js 15, TypeScript, tRPC, PostgreSQL, and MinIO, following software engineering principles that ensure scalability and maintainability. The implemented architecture clearly separates responsibilities between a Transaction Processing System (TPS) for daily operations and managerial functionalities for analysis and control. Technical validation through end-to-end tests demonstrates the solution's robustness. Expected results indicate that the proposed automation tends to eliminate administrative rework, increase transparency through auditable history, and establish a solid foundation for modernizing academic management at the university.

Palavras-chave: Gestão Acadêmica, Sistema de Monitoria, Arquitetura de Software, Desenvolvimento Web, Automação de Processos.

Keywords: Academic Management, Monitoring System, Software Architecture, Web Development, Process Automation.

1 Introdução

A monitoria acadêmica representa um dos pilares fundamentais do ensino superior brasileiro, estabelecendo-se como uma prática pedagógica que beneficia simultaneamente monitores, estudantes e docentes. Regulamentada pela Lei nº 9.394/96 (Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional), a monitoria permite que alunos com destacado desempenho acadêmico auxiliem seus pares no processo de aprendizagem, desenvolvendo competências didáticas enquanto aprofundam seus conhecimentos na disciplina Brasil [1996].

Na Universidade Federal da Bahia (UFBA), o programa de monitoria segue um fluxo complexo que envolve múltiplos atores e etapas interdependentes. O processo inicia-se com o planejamento semestral, quando a administração im-

porta dados de disciplinas e professores. Em seguida, os docentes criam e submetem projetos de monitoria que precisam ser aprovados administrativamente. Após a aprovação, ocorre a publicação de editais internos, inscrição de candidatos, processo seletivo, alocação de bolsas, e finalmente, a consolidação de dados para envio à PROGRAD (Pró-Reitoria de Graduação).

A literatura de Sistemas de Informação fornece evidências de que a digitalização e a automação de processos reduzem custos transacionais, eliminam retrabalho e aumentam a confiabilidade e a auditabilidade dos registros Laudon and Laudon [2011]; Davenport [1993]; Hammer and Champy [1993]. Em contextos públicos e acadêmicos, iniciativas de governo digital e transformação digital têm sido associadas a ganhos de eficiência administrativa e transparência, desde que

apoiadas por arquitetura tecnológica moderna e governança de dados adequada World Bank [2022]; UNESCO [2022]. No escopo deste trabalho, tais fundamentos são adotados para sustentar a proposta de um sistema unificado de monitoria, substituindo fluxos fragmentados por um *workflow* padronizado, rastreável e escalável.

Apesar de sua importância reconhecida, a gestão dos programas de monitoria na UFBA ainda depende predominantemente de processos manuais e fragmentados. Formulários em papel, planilhas eletrônicas dispersas, comunicação via e-mail e ausência de um sistema centralizado caracterizam o cenário atual, resultando em ineficiências operacionais significativas. Essa realidade contrasta com a tendência global de digitalização e automação de processos administrativos no ambiente acadêmico. Laudon e Laudon (2011) argumentam que a tecnologia da informação constitui uma das principais ferramentas para alcançar excelência operacional Laudon and Laudon [2011].

1.1 Identificação do Problema

O processo de monitoria na UFBA é **lento, caro e opaco**. Do lado docente, há **retrabalho sistemático** (recriação de projetos a cada semestre), **dispersão de documentos** (planilhas, PDFs e e-mails) e **ausência de trilhas de auditoria** — combinação que consome horas de atividades-fim e eleva o risco de erro. A seleção permanece **predominantemente manual e heterogênea** entre departamentos, impedindo comparabilidade de critérios e produzindo falhas de registro.

Para estudantes, a descoberta de vagas é **imprevisível** e a jornada é **fragmentada**: múltiplos formulários, anexos por canais distintos e **ausência de um painel único** para acompanhar prazos, status e resultados — o que reforça a percepção de opacidade e desestimula a participação.

Administrativamente, a consolidação de dados heterogêneos **gera retrabalho, dificulta a conformidade** com regulamentos e prazos e **fragiliza a prestação de contas**. Sem um **repositório transacional e analítico integrado**, relatórios custam caro e análises históricas confiáveis tornam-se inviáveis para decisões como distribuição de bolsas e avaliação de efetividade de projetos.

Em síntese, há uma lacuna tecnológica clara: falta um sistema de informação *fim-a-fim* específico para monitoria que integre criação e aprovação de projetos, publicação de editais, inscrições, seleção, aceite de vagas e consolidações finais. A literatura indica que a automação e a padronização, apoiadas por arquitetura adequada e governança de dados, reduzem custos transacionais, retrabalho e erros e elevam a confiabilidade e a auditabilidade dos registros Davenport [1993]; Hammer and Champy [1993]; Laudon and Laudon [2011]; World Bank [2022]; UNESCO [2022].

1.2 Objetivo

Este trabalho documenta o desenvolvimento e implementação do **Sistema de Monitoria-IC**, uma plataforma web completa para gestão dos projetos de monitoria do Instituto de Computação da UFBA. O objetivo central é substituir fluxos manuais e dispersos por um sistema único que garanta transparência, rastreabilidade e padronização de todo o processo de monitoria.

Os objetivos específicos incluem:

1. **Digitalizar o ciclo completo de projetos de monitoria:** desde a criação com templates reutilizáveis, assinatura digital pelo professor, submissão, até aprovação administrativa e publicação de editais
2. **Automatizar o processo seletivo:** permitindo inscrições online, captura automática de notas e CR do histórico, consideração de equivalências entre disciplinas, e publicação transparente de resultados
3. **Sistematizar a alocação de bolsas:** com geração automática de planilhas para o Instituto, configuração do total de bolsas informado pela PROGRAD, e alocação por projeto com validações automáticas
4. **Eliminar trabalhos manuais repetitivos:** através de automação de notificações por e-mail, geração de documentos PDF, e integração com armazenamento de arquivos
5. **Fornecer base analítica para tomada de decisões:** com dashboards administrativos, APIs para integração, e relatórios consolidados para análises institucionais

Este artigo está organizado da seguinte forma: a Seção 2 apresenta os fundamentos teóricos sobre Sistemas de Informação e monitoria acadêmica. A Seção 3 analisa trabalhos relacionados e o estado da prática em universidades brasileiras. A Seção 4 detalha a arquitetura, o modelo de dados, os fluxos de processo e as interfaces do Sistema de Monitoria-IC. A Seção 5 descreve a metodologia de desenvolvimento adotada. A Seção 6 apresenta a avaliação experimental (metodologia, resultados técnicos e limitações). Por fim, a Seção 7 conclui o trabalho e aponta direções futuras.

2 Fundamentação Teórica

2.1 Monitoria Acadêmica

A monitoria acadêmica constitui uma modalidade de ensino-aprendizagem que contribui para a formação integrada do aluno nas atividades de ensino, pesquisa e extensão dos cursos de graduação. Conforme estabelecido pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei nº 9.394/96), as universidades devem aproveitar estudantes de bom rendimento acadêmico em tarefas de ensino e pesquisa Brasil [1996].

O processo de monitoria na UFBA segue diretrizes institucionais que estabelecem critérios de seleção baseados no desempenho acadêmico (nota na disciplina e Coeficiente de Rendimento), definem modalidades de participação (bolsista e voluntário), delimitam responsabilidades de monitores, professores e coordenação, regulam o fluxo de aprovação de projetos e alocação de recursos e definem requisitos de certificação ao final do período.

Estudos sobre programas de monitoria demonstram benefícios significativos: desenvolvimento de habilidades dídáticas nos monitores Natário and Santos [2010], melhoria no desempenho acadêmico dos estudantes assistidos Frison [2016], e apoio essencial aos docentes na condução de atividades práticas Dantas [2014]. Entretanto, esses mesmos estudos apontam desafios na gestão administrativa desses programas, especialmente relacionados à burocracia e falta de ferramentas adequadas.

2.2 Sistemas de Informação na Gestão Acadêmica

Sistemas de Processamento de Transações (SPTs) são “sistemas informatizados que realizam e registram as transações rotineiras necessárias ao funcionamento organizacional” Laudon and Laudon [2011]. No contexto acadêmico, gerenciam operações como matrículas, lançamento de notas, controle de frequência e, neste trabalho, o ciclo de vida de projetos de monitoria. Suas características essenciais incluem alta precisão e confiabilidade dos dados, processamento eficiente de grandes volumes transacionais, mecanismos de auditoria e rastreabilidade e alta disponibilidade para sustentar operações críticas.

Já os Sistemas de Informações Gerenciais (SIG) “resumem e relatam as operações básicas da organização usando dados fornecidos pelos SPTs” Laudon and Laudon [2011]. No Sistema de Monitoria-IC, o componente gerencial materializa-se em painéis e relatórios consolidados para acompanhar o andamento dos processos, analisar tendências históricas, auxiliar a distribuição de recursos e gerar documentos formais para órgãos superiores.

A separação de responsabilidades entre SPT (camada operacional) e SIG (camada analítica) fundamenta a arquitetura do Sistema de Monitoria-IC. O SPT gerencia o ciclo de vida de cada transação — cadastros, aprovações, inscrições — enquanto o SIG consome registros consolidados para análises e relatórios. Essa divisão favorece escalabilidade independente, facilita manutenção e evolução, reduz acoplamento entre operações e análises e permite otimizações específicas de desempenho em cada camada.

3 Trabalhos Relacionados

3.1 Levantamento do Estado da Prática

Para avaliar o estado atual da gestão de monitoria em universidades brasileiras, foi realizado um levantamento documental nos cursos de Computação das dez universidades públicas mais bem classificadas segundo o Ranking Universitário Folha (RUF) 2024 de S.Paulo [2024]. A análise concentrou-se em fontes públicas: páginas institucionais dos sistemas acadêmicos, editais de monitoria e documentos de orientação disponíveis em 2024–2025. Não houve acesso a sistemas internos autenticados, o que impõe limites importantes à generalização dos resultados.

Com base nesse levantamento, não foi possível confirmar a existência de um sistema específico e completo de monitoria em nenhuma das instituições analisadas apenas a partir de fontes públicas. Em vários casos, há evidência de sistemas acadêmicos consolidados (como Júpiter, SIGA, SIGAA e CAGR) que oferecem algum suporte ao processo, mas as descrições dos editais e das orientações complementares indicam que etapas críticas — como submissão de projetos, consolidação de inscrições, definição de bolsas e emissão de relatórios — permanecem distribuídas entre formulários eletrônicos genéricos, documentos administrativos e fluxos manuais conduzidos por departamentos.

Outro padrão observado é a fragmentação dos canais de interação: o estudante frequentemente acessa uma combinação de páginas institucionais, formulários externos e comunicados por e-mail para compreender o processo de monitoria,

enquanto professores e coordenações dependem de planilhas, documentos anexados em sistemas de processo eletrônico e rotinas internas de consolidação. Mesmo nos casos em que há módulos de “atividades acadêmicas” ou programas de apoio didático, a documentação pública não descreve workflows fim-a-fim de monitoria equivalentes ao ciclo completo apresentado na Seção 4.

Essas limitações metodológicas são importantes: o levantamento baseia-se apenas em evidências disponíveis publicamente, em um recorte temporal específico (2024–2025) e focado nos cursos de Computação. É possível que existam soluções internas não documentadas, iniciativas departamentais em fase piloto ou sistemas legados de uso restrito que não foram capturados nessa análise. Ainda assim, o panorama obtido é consistente com a literatura sobre transformação digital na gestão acadêmica Laudon and Laudon [2011]; Davenport [1993]; Hammer and Champy [1993]; World Bank [2022]; UNESCO [2022], que aponta para a coexistência de sistemas institucionais robustos com processos específicos de alto teor manual e fragmentado.

À luz desse cenário, o Sistema de Monitoria-IC distingue-se por cinco dimensões principais. Primeiro, é **específico para o workflow de monitoria**, ao invés de reutilizar módulos genéricos concebidos para múltiplos processos acadêmicos. Segundo, **cobre o ciclo de vida completo**, desde a criação e aprovação de projetos até a consolidação final e emissão de certificados, reduzindo a fragmentação observada nas instituições analisadas. Terceiro, **automatiza etapas críticas** via integrações com armazenamento de arquivos, geração de PDFs, assinaturas digitais e notificações, diminuindo significativamente a necessidade de retrabalho manual. Quarto, adota um **stack tecnológico moderno** (Next.js 15, tRPC v11, PostgreSQL, MinIO) com foco em experiência do usuário, *type-safety* e desempenho, em contraste com soluções frequentemente baseadas em sistemas legados e formulários genéricos. Por fim, **garante transparência e rastreabilidade** através de histórico auditável e acesso diferenciado por papéis (admin, professor, aluno, chefe de departamento), alinhando-se às recomendações de boas práticas em governo digital e governança de dados em educação superior.

3.2 Projetos Correlatos no Instituto de Computação

No contexto do próprio Instituto de Computação da UFBA, há Trabalhos de Conclusão de Curso recentes que tratam de sistemas web para automatização de processos acadêmico-administrativos, oferecendo um referencial importante para situar o Sistema de Monitoria-IC.

O trabalho “IC-Requests: um sistema sensível ao contexto para suporte a solicitações acadêmicas”, de Machado (2024) Machado [2024], propõe um sistema web para gerenciar requerimentos acadêmicos de alunos do IC-UFBA. Em termos de escopo, o IC-Requests foca em um processo mais delimitado — solicitações específicas como trancamentos, declarações e ajustes de matrícula — enquanto o Sistema de Monitoria-IC cobre o ciclo de vida completo da monitoria acadêmica, desde a criação de projetos pelos docentes até a emissão de relatórios finais e consolidação para a PROGRAD. Metodologicamente, o IC-Requests dá ênfase à avaliação empírica com usuários, incluindo questionários de usabilidade

Tabela 1. Panorama sintético da gestão de monitoria em universidades públicas brasileiras, a partir de fontes públicas (sítios institucionais e editais).

Fonte: páginas oficiais dos sistemas Júpiter/USP Universidade de São Paulo [2024], SIGA/UFRJ Universidade Federal do Rio de Janeiro [2024], SIGAA/UnB Universidade de Brasília [2024], CAGR/UFSC Universidade Federal de Santa Catarina [2024] e SEI/UNIFESP Universidade Federal de São Paulo [2024], complementadas por editais e orientações públicas (2024–2025).

Rank	Universidade	Uso de sistema acadêmico	Evidências de ferramentas	Observações a partir das fontes públicas
1º	USP	Sim	Júpiter + formulários complementares	Monitoria relacionada ao sistema acadêmico geral, com seleção apoiada em formulários e orientações departamentais.
2º	Unicamp	Parcial	Páginas do PAD e editais locais	Documentação pública menciona critérios e programas (por exemplo, PAD), mas não detalha mecanismo único e integrado de inscrição para todos os cursos.
3º	UFRGS	Sim	Portal do Aluno	Portal acadêmico institucional com funcionalidades para atividades acadêmicas; editais indicam processos complementares por unidade.
4º	UFRJ	Sim	SIGA + documentos administrativos	Parte do cadastro ocorre no SIGA; editais descrevem etapas adicionais conduzidas por departamentos e comissões.
5º	UFMG	Parcial	Editais e formulários online	Editais indicam uso de formulários eletrônicos simples para inscrição, com consolidações posteriores em planilhas e documentos administrativos.
6º	UNESP	Parcial	Editais + documentação interna	Não foram localizados, nas fontes públicas, módulos específicos de monitoria; editais sugerem trâmites administrativos distribuídos entre unidades.
7º	UFSC	Sim	CAGR	Sistema acadêmico com módulo genérico; as especificidades da monitoria são tratadas em editais e orientações complementares.
8º	UnB	Sim	SIGAA	SIGAA oferece módulo para atividades acadêmicas; editais indicam que a monitoria utiliza esse módulo em combinação com procedimentos departamentais.
9º	UNIFESP	Parcial	SEI + formulários	Processos administrativos tramitam via SEI, com inscrições tipicamente apoiadas em formulários e documentos anexos.
10º	UFPR	Parcial	Editais + formulários online	Editais recentes mencionam uso de formulários (como Google/Microsoft Forms) e trâmites eletrônicos departamentais, sem referência a módulo dedicado de monitoria.

com alunos, ao passo que o Monitoria-IC privilegia o detalhamento arquitetural e a robustez técnica, com testes automatizados cobrindo o fluxo transacional. As duas abordagens são complementares: o IC-Requests contribui com uma validação centrada no usuário, e o Sistema de Monitoria-IC aprofunda a engenharia de software em um domínio mais amplo e complexo.

Outro projeto relevante é “AlertUFBA: um sistema web de orientações sobre segurança e emergência no contexto universitário”, de Santos (2023) Santos [2023], que desenvolve uma plataforma informativa para centralizar orientações em caso de emergências no campus. Embora o domínio seja distinto da monitoria, há semelhanças metodológicas na condução de entrevistas e questionários com usuários para validar a utilidade do sistema. Em comparação, o AlertUFBA atua sobretudo como um canal de comunicação e preven-

ção, enquanto o Sistema de Monitoria-IC implementa um fluxo transacional estruturado, com múltiplos atores e requisitos formais de prestação de contas institucional. Assim, o Monitoria-IC posiciona-se mais próximo de um Sistema de Processamento de Transações (SPT) integrado a funcionalidades gerenciais, conforme discutido na Seção 2.

3.3 Comparação com Sistemas Acadêmicos Existentes

Além dos trabalhos de TCC, diversas universidades brasileiras utilizam sistemas acadêmicos integrados, como JúpiterWeb (USP), SIGA (UFRJ), SIGAA (UnB), CAGR (UFSC) e SEI (UNIFESP), que oferecem módulos genéricos para gestão de disciplinas, matrículas e processos administrativos. A análise documental realizada para este trabalho, baseada em páginas institucionais e editais públicos, não identificou, entretanto,

Tabela 2. Comparação sintética entre sistemas acadêmicos genéricos e o Sistema de Monitoria-IC.

Sistema	Escopo principal	Suporte à monitoria	Workflow de monitoria fim-a-fim	Avaliação com usuários (nas fontes públicas)
JúpiterWeb (USP)	Gestão acadêmica geral (grades, matrículas, histórico)	Mencionado em editais e orientações complementares, sem módulo dedicado descrito publicamente	Não identificado em fontes públicas; etapas de monitoria aparentam depender de formulários e fluxos departamentais	Não documentada explicitamente
SIGA (UFRJ)	Sistema integrado de gestão acadêmica	Utilizado em combinação com documentos administrativos e comissões departamentais para monitoria	Não identificado módulo específico que integre todas as fases da monitoria	Não documentada explicitamente
SIGAA (UnB)	Gestão de atividades acadêmicas e administrativas	Oferece suporte a atividades acadêmicas em geral; a monitoria é tratada em conjunto com procedimentos departamentais	Não há descrição pública de um workflow completo de monitoria como o proposto neste trabalho	Não documentada explicitamente
CAGR (UFSC)	Controle acadêmico da graduação	Possui funcionalidades de apoio; monitoria complementada por editais e orientações externas ao sistema	Não identificado módulo fim-a-fim de monitoria com automação de relatórios e consolidação	Não documentada explicitamente
SEI (UNIFESP)	Tramitação eletrônica de processos	Utilizado para gestão de documentos administrativos, incluindo etapas de monitoria	Focado em processos administrativos; o fluxo de monitoria depende de formulários e anexos geridos pelos departamentos	Não documentada explicitamente
Sistema de Monitoria-IC	Workflow completo de monitoria (projetos, bolsas, inscrições, seleção, relatórios)	Módulo específico para monitoria, concebido para o contexto da UFBA	Sim: cobre as seis fases do processo, com automação de documentos, notificações e consolidação final	Avaliação técnica por testes automatizados; avaliação com usuários prevista como trabalho futuro

um módulo específico e completo de monitoria acadêmica que cubra de forma integrada todas as etapas descritas na Seção 4.

A Tabela 2 resume, de forma sintética, o posicionamento do Sistema de Monitoria-IC em relação a esses sistemas genéricos.

À luz dessa comparação, o Sistema de Monitoria-IC distingue-se por ser um sistema específico para monitoria acadêmica, cobrindo o ciclo de vida completo do processo e integrando funcionalidades transacionais e gerenciais em uma única plataforma. A solução proposta não pretende substituir sistemas acadêmicos institucionais existentes, mas sim complementar a infraestrutura da UFBA com um módulo especializado, passível de integração futura com sistemas como SIAC ou SIGAA.

4 Sistema de Monitoria-IC

4.1 Requisitos

O Sistema de Monitoria-IC foi especificado a partir de requisitos funcionais e não-funcionais identificados através de entrevistas com coordenadores, professores e análise do processo manual existente. A Tabela 3 apresenta os principais requisitos do sistema, categorizados por tipo.

4.2 Arquitetura

O Sistema de Monitoria-IC foi projetado seguindo uma arquitetura em camadas que separa claramente as responsabilidades e promove manutenibilidade e escalabilidade, conforme ilustrado na Figura 1. A arquitetura segue o padrão de três ca-

madas com componentes especializados. Na implementação prática, as camadas de Apresentação (cliente React) e Aplicação (rotas tRPC) coexistem na mesma aplicação Next.js (padrão full-stack monolítico), enquanto a separação lógica em quatro camadas apresentada facilita a compreensão didática das responsabilidades de cada componente arquitetural:

Tabela 3. Requisitos funcionais e não-funcionais do Sistema de Monitoria-IC.

ID	Tipo	Descrição
Requisitos Funcionais		
RF01	Funcional	Importar planejamento semestral (Excel) com disciplinas e professores (SIAPE)
RF02	Funcional	Criar e reutilizar templates de projetos entre semestres
RF03	Funcional	Workflow de aprovação com estados (DRAFT, SUBMITTED, APPROVED, REJECTED)
RF04	Funcional	Assinatura digital de projetos por professores e chefe de departamento
RF05	Funcional	Alocar bolsas por projeto com validação de limites totais
RF06	Funcional	Gerar e publicar edital interno com assinatura digital
RF07	Funcional	Portal de inscrições para estudantes com upload de documentos
RF08	Funcional	Captura automática de CR e notas do histórico acadêmico
RF09	Funcional	Considerar equivalências entre disciplinas na seleção
RF10	Funcional	Interface para professores avaliarem e selecionarem candidatos
RF11	Funcional	Portal para aceite/rejeição de vagas e coleta de dados bancários
RF12	Funcional	Gerar planilhas consolidadas para PROGRAD com dados de monitores
RF13*	Funcional	Emitir relatórios finais e certificados de monitoria
RF14	Funcional	Notificações automáticas por e-mail em todas as etapas
RF15	Funcional	Dashboard administrativo com métricas e indicadores
*RF13 foi especificado mas não implementado; o sistema cobre as fases 1-5 do ciclo de monitoria.		
Requisitos Não-Funcionais		
RNF01	Desempenho	Tempo de carregamento inicial < 3s (First Contentful Paint)
RNF02	Desempenho	Latência de API < 100ms para 95% das requisições
RNF03	Escalabilidade	Suportar 1000+ usuários concorrentes sem degradação
RNF04	Segurança	Autenticação via Lucia Auth com sessões de 30 dias
RNF05	Segurança	Controle de acesso baseado em papéis (RBAC)
RNF06	Segurança	Validação de entrada com Zod em cliente e servidor
RNF07	Confiabilidade	Disponibilidade > 99% em horário comercial
RNF08	Confiabilidade	Backup incremental a cada 6 horas com retenção de 30 dias
RNF09	Usabilidade	Interface responsiva para desktop, tablet e mobile
RNF10	Usabilidade	Acessibilidade WCAG 2.1 nível AA
RNF11	Manutenibilidade	Type-safety completo com TypeScript em todo codebase
RNF12	Manutenibilidade	Cobertura de testes > 85% em lógica de negócio
RNF13	Interoperabilidade	API REST e tRPC para integração com sistemas externos
RNF14	Portabilidade	Containerização com Docker para deploy em qualquer ambiente

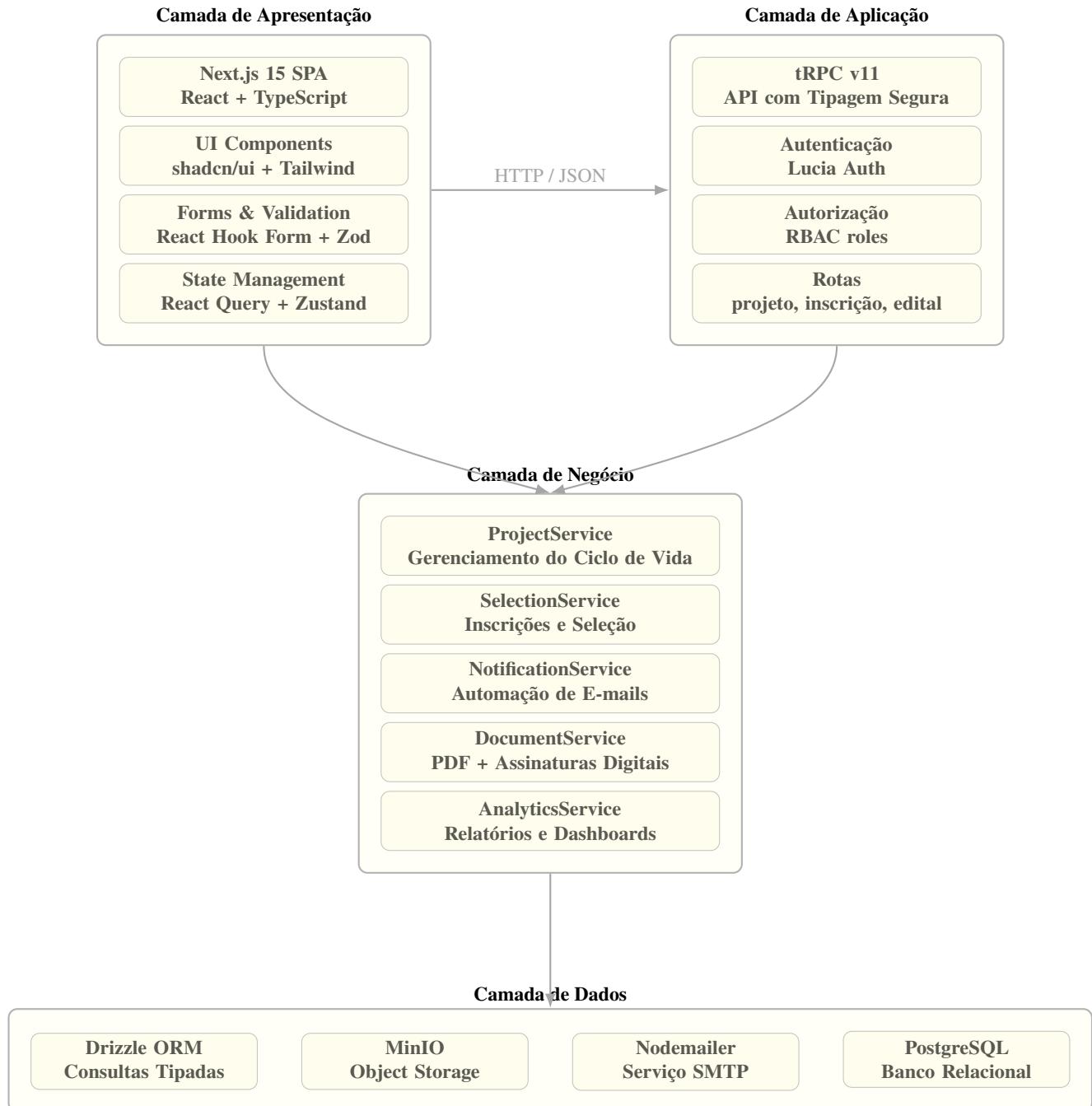


Figura 1. Arquitetura lógica do Sistema de Monitoria-IC.

A camada de apresentação foi implementada como uma Single Page Application (SPA) utilizando Next.js 15, React e TypeScript, proporcionando uma interface responsiva construída a partir de componentes shadcn/ui e Tailwind CSS. O roteamento é dinâmico e protegido por papéis, assegurando que cada perfil de usuário (administrador, professor ou estudante) tenha acesso apenas às funcionalidades pertinentes. O estado do cliente é coordenado por React Query, que gerencia cache e sincronização de dados remotos, e Zustand, que cuida do estado local da aplicação. Os formulários utilizam React Hook Form para gerenciamento eficiente de estado e validações, combinado com Zod para garantir consistência entre as validações de cliente e servidor.

A camada de aplicação utiliza tRPC v11 para prover uma API completamente *type-safe* entre cliente e servidor, eliminando a necessidade de definições duplicadas de tipos e reduzindo significativamente a possibilidade de erros de integração. As procedures são organizadas por domínio (projeto, inscrição, edital, entre outros), facilitando a manutenção e evolução do sistema. A autenticação é realizada via Lucia Auth, um framework moderno e seguro que gerencia sessões de usuário com duração configurável de 30 dias. As validações ocorrem automaticamente em ambos os lados da comunicação através de esquemas Zod compartilhados, e o sistema oferece suporte a *subscriptions* para atualizações em tempo quase real, permitindo que múltiplos usuários visualizem mudanças de estado instantaneamente.

A camada de negócio concentra a lógica central do sistema em serviços especializados e desacoplados. O ProjectService gerencia o ciclo de vida completo de projetos de monitoria, desde a criação com base em templates até a consolidação final para PROGRAD. O SelectionService processa as inscrições de estudantes e executa a lógica de seleção, considerando critérios como coeficiente de rendimento, nota na disciplina e equivalências curriculares. O NotificationService orquestra o envio de notificações por e-mail em todas as etapas do processo, garantindo que professores, estudantes e administradores sejam informados sobre mudanças de estado relevantes. O DocumentService é responsável pela geração de documentos PDF (projetos, editais, relatórios) e pelo gerenciamento de assinaturas digitais, tanto dos professores quanto do chefe do departamento. Por fim, o AnalyticsService consolida dados transacionais em métricas e indicadores apresentados nos dashboards administrativos, fornecendo visões agregadas do processo de monitoria para apoiar a tomada de decisões institucionais.

A camada de dados utiliza PostgreSQL como sistema gerenciador de banco de dados relacional, combinado com Drizzle ORM para garantir consultas tipadas e seguras. O esquema de dados foi normalizado seguindo as formas normais clássicas, mantendo integridade referencial entre todas as entidades do domínio. As migrações são versionadas e reversíveis, permitindo evolução controlada do modelo de dados ao longo do tempo. Índices foram criados estrategicamente nas colunas mais consultadas para otimizar o desempenho de queries frequentes, especialmente aquelas relacionadas à listagem de projetos por período, busca de inscrições por estudante e geração de relatórios consolidados. Para armazenamento de arquivos (históricos acadêmicos, documentos comprobatórios, PDFs gerados), o sistema utiliza MinIO, uma

solução compatível com o protocolo S3 que oferece escalabilidade horizontal e facilita futuras migrações para serviços de nuvem. Rotinas automatizadas de backup incremental são executadas a cada seis horas, com retenção de 30 dias, assegurando resiliência e possibilidade de recuperação em caso de falhas.

Além dos aspectos funcionais e arquiteturais, o Sistema de Monitoria-IC foi concebido considerando requisitos de segurança da informação e privacidade de dados, em consonância com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). A autenticação é realizada por meio de Lucia Auth, com sessões protegidas e gerenciamento explícito de papéis (administração, professor, estudante), implementando um modelo de controle de acesso baseado em papéis (RBAC, do inglês *Role-Based Access Control*) que restringe o acesso a dados e funcionalidades de acordo com o perfil do usuário. O uso de um ORM tipado (Drizzle) contribui para mitigar riscos de injeção de SQL, enquanto a comunicação cliente-servidor é projetada para operar sobre HTTPS em ambiente de produção, assegurando a confidencialidade dos dados em trânsito. Do ponto de vista de privacidade, o sistema adota o princípio da minimização de dados, armazenando apenas informações pessoais estritamente necessárias para a gestão da monitoria (por exemplo, identificação do aluno, histórico acadêmico relevante e dados bancários de bolsistas). Políticas de retenção de dados e de acesso a relatórios podem ser configuradas para atender às diretrizes institucionais, e o histórico de operações mantém trilhas de auditoria para fins de transparência e responsabilização. A interface web foi desenvolvida com responsividade, visando funcionamento adequado em diferentes tamanhos de tela (desktop, tablet e dispositivos móveis) e utilizando componentes que suportam navegação por teclado. Embora uma avaliação formal de acessibilidade ainda não tenha sido conduzida, o sistema segue boas práticas básicas de design de interface (uso consistente de hierarquia visual, contrastes adequados e feedback claro de ações), abrindo caminho para evoluções futuras em direção à conformidade com as diretrizes WCAG 2.1 em nível institucional.

4.3 Modelo de Dados

O modelo de dados foi projetado para capturar todas as entidades e relacionamentos do domínio de monitoria, seguindo princípios de normalização e integridade referencial. A Figura 2 apresenta as principais entidades e seus relacionamentos:

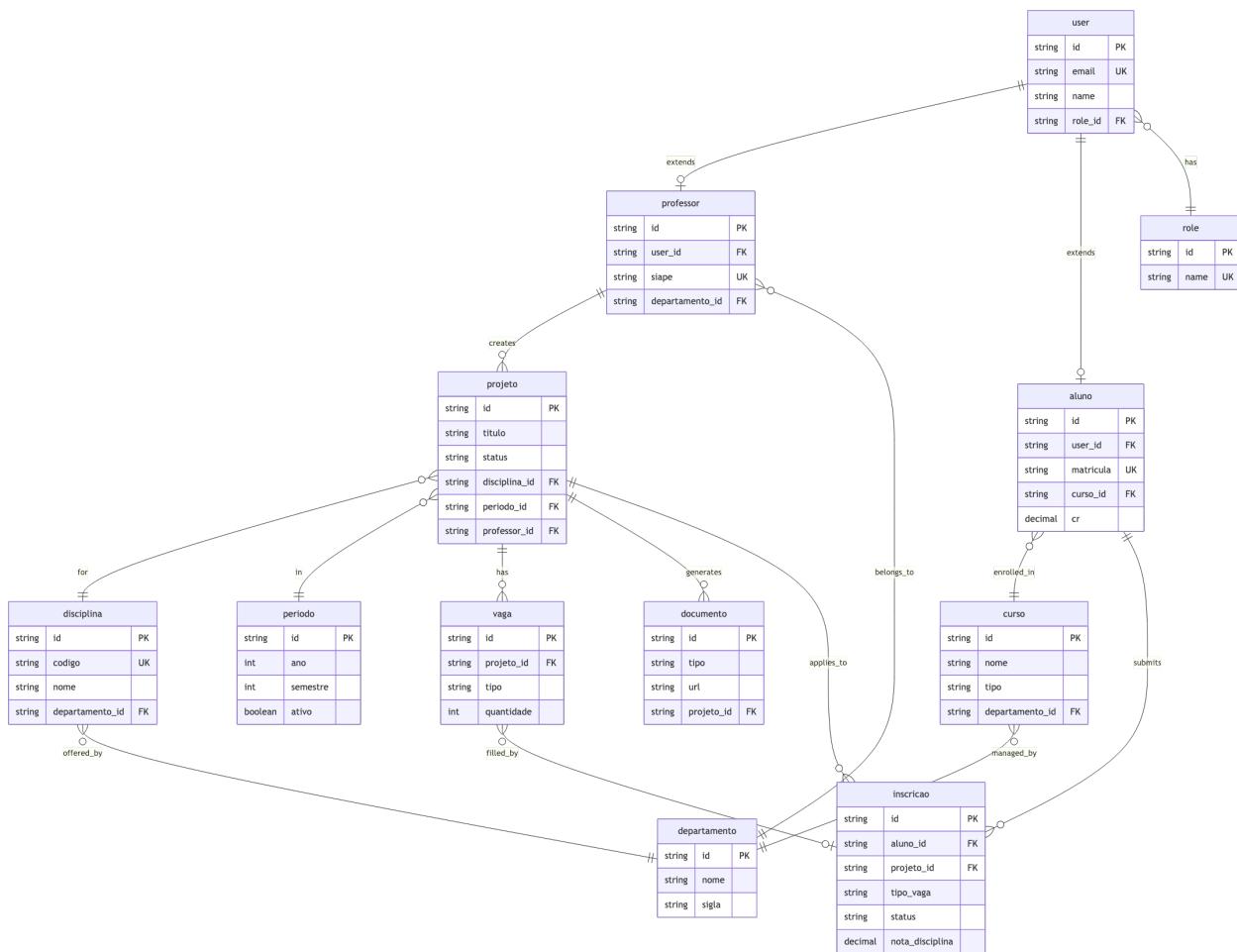


Figura 2. Modelo de dados resumido do domínio de monitoria.

O dashboard administrativo consolida indicadores operacionais (projetos por status, períodos de inscrição, volume de candidaturas) e oferece navegação rápida para tarefas críticas do papel *admin*, conforme a estrutura do menu lateral.

No núcleo de usuários, a entidade *user* concentra autenticação e perfil básico, estendida por perfis específicos de professor (dados acadêmicos) e aluno (matrícula, curso e CR), com papéis representados por *role* (*admin*, *professor*, *student*). No eixo acadêmico, departamento, curso, disciplina e período descrevem a hierarquia institucional, os cursos vinculados, as disciplinas (com códigos e equivalências) e os semestres letivos. No domínio da monitoria, projeto evolui por estados bem definidos (DRAFT, SUBMITTED, APPROVED) e se relaciona a *projeto_template* para reuso; edital organiza publicações por período; *inscricao* registra candidaturas e notas; vaga modela posições de monitor (BOLSISTA, VOLUNTAARIO); e documento centraliza arquivos e assinaturas digitais.

4.4 Fluxo de Processos

O fluxo de monitoria é orquestrado em seis etapas contínuas que estruturam o semestre, conforme ilustrado na Figura 3. Na fase de planejamento e criação, a administração importa a planilha institucional de disciplinas e professores (SIAPE); o sistema identifica projetos individuais e coletivos, gera versões iniciais com base em templates de semestres anteriores e notifica docentes para revisão, edição e assinatura digital. Em seguida, ocorre a aprovação administrativa: projetos submetidos são avaliados com feedback, e a consolidação aprovada resulta em planilha com links em PDF encaminhada ao Instituto para viabilizar a solicitação de bolsas.

Com a definição do total de bolsas pela PROGRAD, inicia-se a alocação e a publicação do edital interno. O sistema impede excedentes na distribuição, permite que professores configurem vagas de voluntariado e conduz a geração do edital com assinatura digital do chefe de departamento, finalizando com publicação e notificações automáticas. A fase de inscrições e seleção disponibiliza um catálogo de vagas para os estudantes; o sistema captura automaticamente CR e notas (respeitando equivalências configuradas), enquanto os docentes avaliam candidatos e publicam resultados, contemplando bolsistas e voluntários.

Após a seleção, a etapa de aceite e consolidação final confirma as vagas: estudantes aceitam ou rejeitam convites, bolsistas informam dados bancários e a administração valida requisitos pendentes. O sistema produz a planilha final para a PROGRAD, encaminhada via Departamento. Por fim, o encerramento do ciclo envolve relatórios e certificados: os professores geram o relatório final da disciplina, os relatórios individuais dos monitores são assinados digitalmente (professor e aluno), a ata departamental é consolidada e são emitidos certificados para encaminhamento ao NUMOP, conforme detalhado na Figura 3.¹

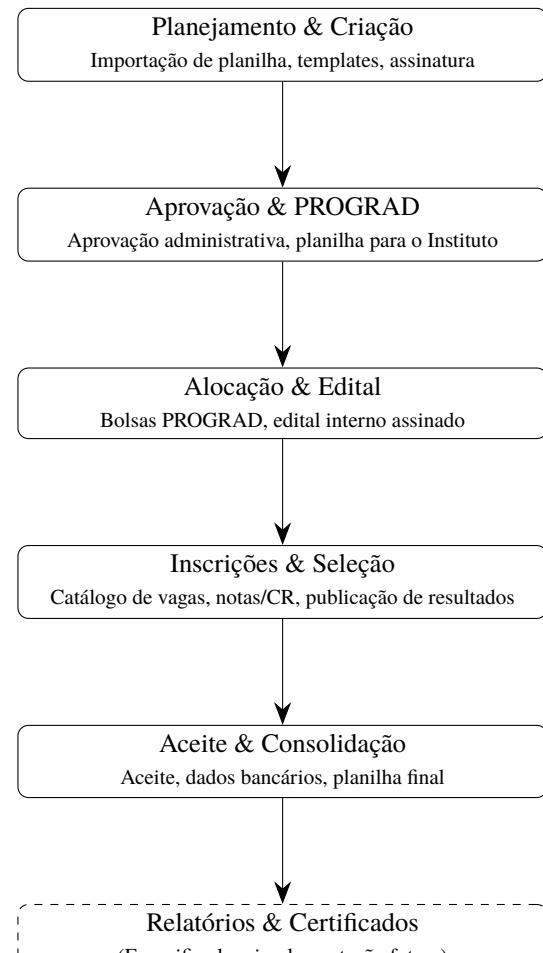


Figura 3. Fluxo de processos do semestre de monitoria.

Em *Gerenciar Projetos*, o administrador acompanha submissões, aprovações e gera a planilha consolidada para o Instituto/PROGRAD, garantindo padronização e trilhas de auditoria.

4.5 Implementação e Tecnologias

O sistema foi implementado utilizando um conjunto coeso de tecnologias modernas e consolidadas, selecionadas para maximizar produtividade de desenvolvimento, segurança e manutenibilidade. No *frontend*, adotou-se Next.js 15.1.4 com App Router, um framework React de produção que oferece renderização híbrida (SSR e CSR), otimizações automáticas de desempenho e roteamento baseado em sistema de arquivos. TypeScript 5.x foi utilizado em todo o código-fonte para garantir *type safety* e detectar erros em tempo de desenvolvimento. A interface visual foi construída com Tailwind CSS, um framework utilitário que proporciona consistência e rapidez na estilização, complementado por shaden/ui, uma coleção de componentes acessíveis e personalizáveis. Os formulários são implementados com React Hook Form, que minimiza re-renderizações desnecessárias e oferece validação eficiente, combinado com Zod para esquemas de validação compartilhados entre cliente e servidor. A sincronização de estado remoto e o gerenciamento de cache são tratados por React Query (TanStack Query), que automatiza requisições, invalidações e atualizações otimistas.

No *backend*, a API foi construída com tRPC v11, uma solução inovadora que elimina a necessidade de definições

¹O módulo de relatórios finais e certificação (Fase 6) foi especificado mas não implementado no escopo deste trabalho, sendo priorizado como trabalho futuro (Seção 7). O sistema desenvolvido cobre integralmente as fases 1 a 5 do ciclo de monitoria.

duplicadas de tipos entre cliente e servidor, garantindo que toda comunicação seja completamente tipada em tempo de compilação. A autenticação e gerenciamento de sessões são realizados por Lucia Auth, um framework moderno que oferece flexibilidade e segurança superiores a soluções legadas. A persistência de dados utiliza Drizzle ORM em conjunto com PostgreSQL, proporcionando consultas SQL tipadas e migrações versionadas de forma declarativa. Para armazenamento de arquivos binários (históricos acadêmicos, documentos comprobatórios, PDFs gerados), o sistema emprega MinIO, uma solução compatível com o protocolo S3 da Amazon que facilita futuras migrações para serviços de nuvem. O envio automatizado de notificações por e-mail é realizado via Nodemailer, configurado para utilizar o servidor SMTP institucional da UFBA.

A infraestrutura de *DevOps* foi projetada para garantir qualidade e confiabilidade através de práticas modernas de integração e entrega contínuas. A solução completa é containerizada com Docker, incluindo o banco de dados PostgreSQL, o servidor MinIO e a aplicação Node.js, facilitando implantação consistente em diferentes ambientes (desenvolvimento, homologação e produção). Uma pipeline automatizada no GitHub Actions executa validações a cada commit: linting e formatação de código com Biome, verificação estática de tipos com TypeScript, execução de testes unitários com Vitest para validar a lógica de negócio, execução de testes end-to-end com Playwright para validar fluxos completos do usuário, e build de produção para detectar erros de compilação antecipadamente. Essa abordagem garante que apenas código validado e livre de regressões seja promovido para ambientes de produção.

A organização da lógica de negócio segue uma estrutura modular baseada em routers TRPC especializados por domínio. O router principal (`appRouter`) agrupa routers específicos para autenticação e usuários (`auth`, `me`, `user`, `apiKey`), entidades acadêmicas (`departamento`, `curso`, `discipline`), gestão de monitoria (`projeto`, `projetoTemplates`, `edital`, `inscricao`, `selecao`, `vagas`), funcionalidades administrativas (`importProjects`, `scholarshipAllocation`, `analytics`, `relatorios`) e infraestrutura transversal (`file`, `signature`, `notificacoes`). Essa separação facilita a compreensão do código, permite testes isolados de cada módulo e viabiliza o desenvolvimento paralelo por múltiplos desenvolvedores sem conflitos significativos.

4.6 Interfaces do Sistema

O sistema oferece interfaces especializadas para cada perfil de usuário, conforme exemplificado nas Figuras 4 a 17. A página inicial (Figura 4) apresenta a proposta do sistema, acesso ao login institucional e comunicação de períodos de inscrição quando ativos, funcionando como ponto de entrada para estudantes, professores e administradores. A tela de login (Figura 5) valida credenciais locais ou redireciona ao CAS quando habilitado, estabelecendo a sessão do usuário e direcionando ao dashboard apropriado.

O dashboard administrativo (Figura 6) consolida indicadores operacionais (projetos por status, períodos de inscrição, volume de candidaturas) e oferece navegação rápida para tarefas críticas do papel *admin*. A interface de assinatura de

The screenshot shows the main landing page of the system. It features three main sections: 'Para Professores' (for professors) with tasks like creating projects, selecting candidates, defining volunteer positions, and managing digital documents; 'Para Alunos' (for students) with tasks like viewing available projects, registering in projects, tracking application status, and accepting or rejecting offers; and 'Para Administradores' (for administrators) with tasks like approving/rejecting projects, managing editais and periods, defining volunteer positions with scholarships, and managing users and reports. Below these are five numbered steps in a box: 1. Criação e Submissão de Projetos (Professores criam projetos de monitoria definindo objetivos, disciplinas vinculadas e professores participantes. Após finalização, submetem para análise administrativa); 2. Análise Administrativa e Criação do Edital (Administradores analisam projetos submetidos, aprovam ou rejeitam propostas, definem quantidade de vagas com bolsa e criam o edital oficial do período de inscrição); 3. Abertura de Inscrições para Alunos (Durante o período definido no edital, alunos visualizam projetos aprovados e se candidatam às vagas de monitoria (bolsistas ou voluntárias)); 4. Processo Seletivo e Definição de Vagas (Professores analisam candidaturas, realizam processo seletivo, definem vagas voluntárias adicionais e registram resultados através da sua tese); 5. Aceite e Início das Atividades (Alunos selecionados aceitam ou recusam ofertas (máximo 1 bolsa por semestre), assinam termos de compromisso e iniciam as atividades de monitoria).



Figura 4. Página inicial pública do sistema.



Figura 5. Tela de login local do sistema.

projetos (Figura 7) permite que o professor visualize o PDF gerado, use a assinatura padrão do perfil ou desenhe uma nova assinatura antes de submeter para análise administrativa.

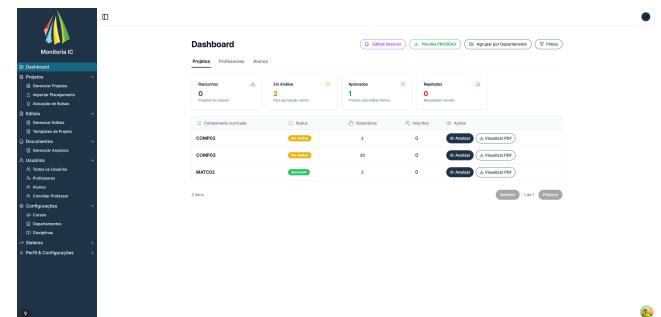


Figura 6. Dashboard administrativo com métricas.

Para estudantes, a tela de inscrição (Figura 8) oferece filtros por departamento e tipo de vaga, busca por título/professor e exibe avisos sobre o período ativo; quando o período está fechado, os componentes permanecem acessíveis para consulta e planejamento. A tela de resultados (Figura 9) permite que o aluno acompanhe o status de cada inscrição (selecionado bolsista/voluntário, lista de espera, não selecionado) e o resumo agregado por categoria.

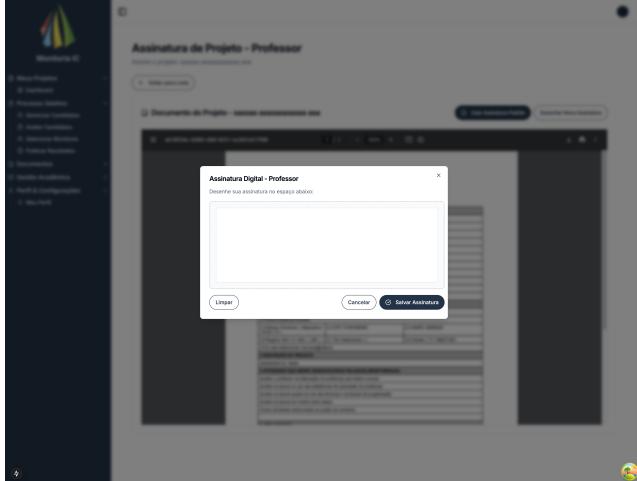


Figura 7. Assinatura de projeto pelo professor.

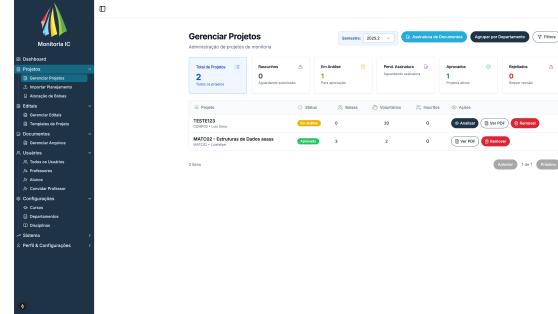


Figura 10. Gerenciamento de projetos por semestre.

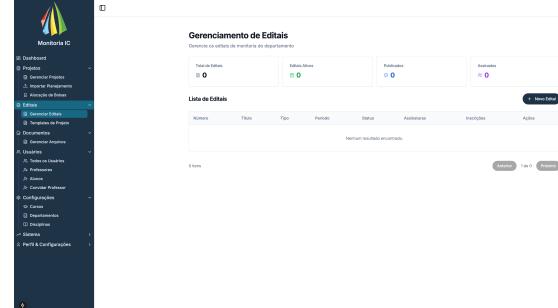


Figura 11. Gestão de editais com status e ações.

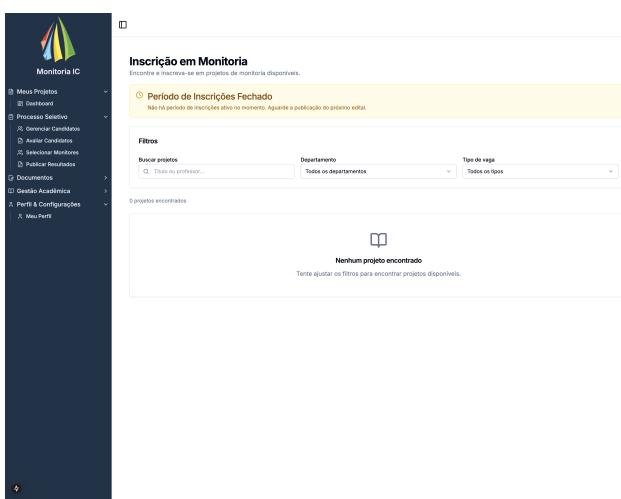


Figura 8. Inscrição do aluno em projetos de monitoria.

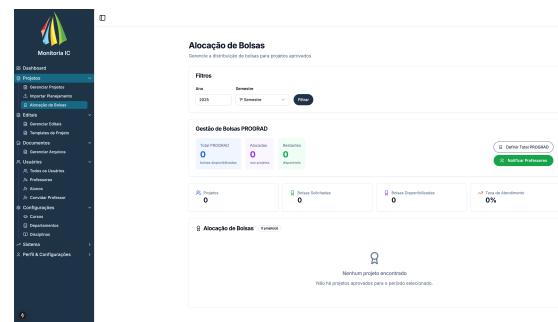


Figura 12. Interface de alocação de bolsas.

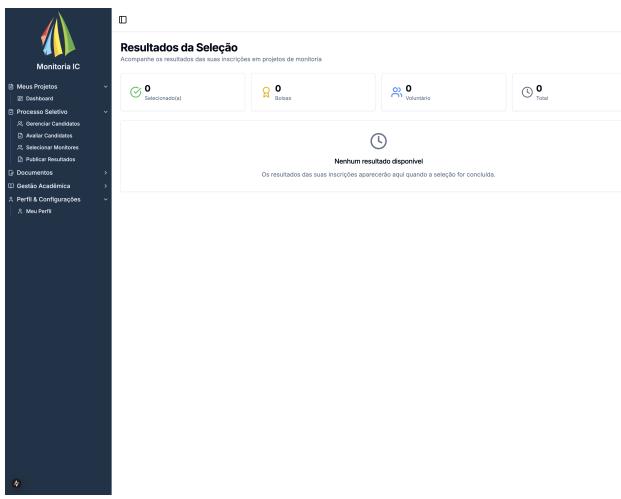


Figura 9. Resultados das seleções para o aluno.

As funcionalidades administrativas incluem o gerenciamento de projetos (Figura 10), onde o administrador acompanha submissões e aprovações e gera a planilha consolidada para o Instituto/PROGRAD; a gestão de editais (Figura 11), que permite configurar datas, pontos de prova e bibliografia, solicitar assinatura digital do chefe do departamento e publicar com notificações automáticas; e a alocação de bolsas (Figura 12), que impede excedentes em relação ao total de bolsas concedidas pela PROGRAD.

Completam as interfaces administrativas a gestão de usuários (Figura 13), onde a administração pesquisa, filtra e gerencia contas mantendo coerência com regras institucionais; o gerenciamento de arquivos (Figura 14), que centraliza documentos com versionamento e metadados para auditoria; e a importação de planejamento (Figura 15), que processa planilhas do planejamento e emite relatório de inconsistências. As telas de cursos (Figura 16) e departamentos (Figura 17) permitem manter a estrutura acadêmica essencial para vínculos de disciplinas e projetos.

5 Metodologia

O desenvolvimento do Sistema de Monitoria-IC seguiu uma metodologia estruturada que combina práticas consolidadas de engenharia de software com adaptações ao contexto acadêmico específico da UFBA. O processo abrangeu quatro fases principais: análise de requisitos, design e arquitetura, implementação e validação técnica.

A identificação de requisitos foi conduzida através de entrevistas semiestruturadas com coordenadores do programa de monitoria do Instituto de Computação, professores com histórico de participação em projetos de monitoria e administradores responsáveis pela gestão do processo. Essas entrevistas, realizadas ao longo de dois meses, permitiram compreender as necessidades de cada perfil de usuário, identificar pontos

The screenshot shows the 'Gerenciamento de Arquivos (Admin)' section. It includes a 'Upload de Arquivo' form where users can upload files to a bucket, with fields for 'Nome' (general) and 'Identificador'. Below this is a table titled 'Arquivos no Bucket' listing various uploaded files with columns for 'Nome Original', 'Caminho (Objeto)', 'Tamanho', 'Última Modificação', and 'Ações'. At the bottom, there are navigation buttons for 'Anterior' and 'Próximo'.

Figura 13. Administração de usuários.

The screenshot shows the 'Gerenciamento de Cursos' section. It displays statistics: 'Total de Cursos' (7), 'Ativos' (7), 'Total de Alunos' (0), and 'Total de Disciplinas' (0). Below this is a table titled 'Lista de Cursos' listing courses with columns for 'Código', 'Nome do Curso', 'Tipo', 'Modalidade', 'Departamento', and 'Duração'. Courses listed include 'Bacharelado em Ciência da Computação', 'Engenharia de Computação', 'Estatística', 'Física', 'Matemática', and 'Sistemas de Informação'.

Figura 16. Gestão de cursos.

The screenshot shows the 'Alocação de Bolsas' section. It includes a 'Filtros' sidebar and a main area for 'Gestão de Bolsas PROGRAD' showing 'Alunos selecionados' (0), 'Alunos inscritos' (0), and 'Taxa de Aprovados' (0%). Below this is a 'Alocação de Bolsas' form with a note: 'Nenhum projeto selecionado. não há projeto selecionado para o período selecionado.'

Figura 14. Gerenciamento de arquivos.

This screenshot is identical to Figura 16, showing the 'Gerenciamento de Cursos' section with course management statistics and a detailed list of courses.

Figura 17. Gestão de departamentos.

The screenshot shows the 'Importar Planejamento' section. It includes a 'Nova Importação' form for 'Importação de Projetos' (uploading an Excel file) and a 'Formato Planilha DCC (Planejamento)' table with column descriptions. Below this is a 'Histórico de Importações' table showing a single imported file: 'Cópia de Planejamento Acadêmico 2024.2 - Docentes.xlsx' from 2025/1.

Figura 15. Importação de planejamento.

de dor no processo manual existente e capturar expectativas quanto à automação. Complementarmente, realizou-se análise documental de editais de monitoria de semestres anteriores (2019 a 2023), normas institucionais da PROGRAD e relatórios anuais do programa para compreender o ciclo completo de monitoria, identificar pontos críticos de ineficiência e

documentar as regras de negócio vigentes. Essa combinação de técnicas qualitativas (entrevistas) e análise documental proporcionou uma visão abrangente dos requisitos, resultando em um documento de especificação estruturado em funcionais (RF) e não-funcionais (RNF), conforme apresentado na Tabela 3.

Com os requisitos consolidados, foi projetada uma arquitetura em camadas que separa responsabilidades entre apresentação, aplicação, negócio e dados, conforme discutido em detalhes na Seção 4. O design arquitetural baseou-se em três princípios fundamentais: separação clara de responsabilidades entre as quatro camadas, garantindo baixo acoplamento e alta coesão; *type-safety* completa em toda a stack através de TypeScript e tRPC, eliminando classes inteiras de erros em tempo de desenvolvimento; e modularidade estrutural para facilitar manutenção, testes e evolução futura do sistema. O modelo de dados foi normalizado conforme as formas normais relacionais clássicas, mantendo integridade referencial entre todas as entidades e garantindo rastreabilidade completa de todas as transações através de timestamps e histórico de alterações. A escolha de tecnologias priorizou maturidade e adoção na indústria, qualidade da documentação e suporte da comunidade, e alinhamento direto com os requisitos não-funcionais de desempenho, escalabilidade e segurança especificados.

O desenvolvimento seguiu práticas ágeis em ciclos iterativos curtos (duas semanas), com entregas incrementais testadas e validadas ao final de cada iteração. A implementação foi organizada por domínios de negócio (projetos, editais, inscrições, seleção, relatórios), permitindo desenvolvimento paralelo de funcionalidades independentes e reduzindo significativamente o acoplamento entre módulos. Cada domínio foi desenvolvido seguindo o padrão de três camadas (router, service, repository), facilitando testes isolados e evolução incremental. Para garantir qualidade e robustez do código produzido, foram adotadas práticas rigorosas de engenharia de software: revisão sistemática de código (*code review*) para todas as mudanças antes de integração; linting e formatação automática com Biome, garantindo consistência estilística; verificação estática de tipos em tempo de compilação com TypeScript em modo estrito; testes unitários focados em lógica de negócio crítica (seleção de candidatos, alocação de bolsas, validações); testes *end-to-end* (E2E) cobrindo fluxos completos de monitoria com Playwright; e pipeline de integração contínua no GitHub Actions executando automaticamente testes, build e validações a cada commit.

A validação técnica da solução concentrou-se em duas frentes complementares. Na primeira frente, testes automatizados foram implementados em três níveis: cenários E2E com Playwright, cobrindo os papéis de administrador, professor e estudante em fluxos completos de monitoria; testes unitários e de integração com Vitest, validando regras de negócio críticas (critérios de seleção, equivalências de disciplinas, limites de bolsas) e interações corretas entre as camadas de aplicação, negócio e dados; e testes específicos de segurança e autorização, verificando isolamento adequado entre papéis e proteção de rotas sensíveis. A utilização de um ORM tipado (Drizzle) facilitou significativamente a detecção precoce de inconsistências entre o modelo de dados e o código da aplicação. Na segunda frente, foi realizada revisão sistemática de conformidade: verificação da aderência aos 15 requisitos funcionais especificados, validação dos 14 requisitos não-funcionais (métricas de desempenho, políticas de segurança, requisitos de usabilidade) e análise de conformidade com normas institucionais de monitoria da UFBA. Os resultados dessa validação técnica são apresentados em detalhes na Seção 6. Cabe ressaltar que, até o momento da redação deste trabalho, não foi realizada uma avaliação empírica com usuários finais em ambiente de produção real. Essa etapa, fundamental para validar a usabilidade percebida e o impacto organizacional efetivo, é considerada prioritária nos trabalhos futuros, conforme discutido na Seção 7.

6 Avaliação Experimental

O objetivo desta avaliação experimental é validar a efetividade do Sistema de Monitoria-IC em dois eixos complementares: (i) **eficiência operacional**, mensurando ganhos potenciais em tempo, redução de erros e automação de tarefas em relação ao processo manual anterior; e (ii) **qualidade técnica da implementação**, analisando robustez, cobertura de testes e aderência da arquitetura às boas práticas de sistemas de informação. Nesta seção, descrevem-se a metodologia adotada, os resultados técnicos obtidos e as principais limitações e ameaças à validade.

6.1 Metodologia

A avaliação foi conduzida em ambiente de desenvolvimento e teste, utilizando dados de exemplo que reproduzem cenários reais de monitoria do Instituto de Computação. A metodologia adotada combinou três frentes principais:

- Testes end-to-end (E2E)**: foram especificados cenários automatizados que percorrem o fluxo completo de monitoria, desde a criação e submissão de projetos pelos docentes até a seleção de monitores, aceite de vagas e consolidação final para a PROGRAD. Esses cenários incluem variações de papéis (administração, professores, estudantes), estados de projetos (rascunho, submetido, aprovado) e tipos de vaga (bolsista, voluntário).
- Testes unitários e de integração**: serviços centrais da camada de negócio (gestão de projetos, inscrições, seleção, relatórios) foram exercitados por meio de testes unitários e de integração, verificando regras de negócio críticas, validações de dados e interações com a camada de dados. A utilização de um ORM tipado (Drizzle) facilitou a detecção de inconsistências entre modelo de dados e código.
- Métricas de execução e logs de aplicação**: durante a execução dos testes automatizados, foram coletadas métricas de tempo de resposta das principais rotas e registros de log para monitorar possíveis falhas, exceções não tratadas ou degradação de desempenho. Essas informações subsidiam a análise de robustez e escalabilidade da solução em cenários típicos de uso.

Não foi realizado, até o momento, um piloto formal em produção com usuários finais (docentes, estudantes e administradores). A avaliação com pessoas usuárias é, portanto, considerada trabalho futuro, a ser conduzida em ambiente real de monitoria, conforme discutido na Seção 7.

6.2 Resultados Técnicos

Os resultados obtidos até esta etapa de avaliação concentram-se na dimensão técnica do sistema. A Tabela 4 sintetiza alguns indicadores relevantes dos testes automatizados executados.

Tabela 4. Síntese de resultados técnicos da avaliação preliminar.

Indicador	Descrição
Cenários E2E	Fluxos completos cobrindo criação, aprovação, bolsas, inscrições, seleção, aceite e consolidação.
Taxa de sucesso	Proporção de execuções bem-sucedidas sem falhas ou regressões.
Tempo médio	Tempo médio (segundos) para completar fluxo completo em teste.
Cobertura	Funcionalidades cobertas (projetos, editais, inscrições, seleção, relatórios).
Erros críticos	Falhas críticas detectadas e corrigidas antes da conclusão.

Os valores quantitativos específicos para preenchimento da Tabela 4 e a análise detalhada dos resultados encontram-se pendentes de coleta e redação final, conforme ilustrado nas Figuras 18 e 19.



Figura 18. Dados quantitativos da Tabela 4 pendentes de coleta final.



Figura 19. Análise e discussão dos resultados técnicos pendentes de redação.

6.3 Limitações e Ameaças à Validade

Esta avaliação apresenta limitações importantes que devem ser consideradas na interpretação dos resultados:

- **Ausência de avaliação com usuários finais:** até o momento, não foi conduzida uma avaliação empírica com professores, estudantes e administradores utilizando o sistema em contexto real de monitoria. Assim, não há dados diretos sobre usabilidade percebida, satisfação, curva de aprendizado ou impacto subjetivo na rotina dos atores envolvidos.
- **Ambiente controlado de testes:** os experimentos foram realizados em ambiente controlado, com dados de exemplo e volume de acessos compatível com o cenário do Instituto de Computação. A extrapolação para contextos de maior escala (por exemplo, uso institucional ampliado para toda a UFBA) deve ser feita com cautela.
- **Métricas predominantemente técnicas:** os indicadores analisados focam em aspectos técnicos (cobertura de testes, sucesso de cenários, tempos de resposta), sem contemplar comparações quantitativas diretas entre o processo manual e o processo automatizado em termos de tempo gasto, número de erros administrativos ou trabalho efetivamente reduzido.
- **Evolução contínua do sistema:** o Sistema de Monitoria-IC foi concebido como um software em evolução. Alterações futuras na arquitetura, no modelo de dados ou nas regras de negócio podem alterar o comportamento observado nesta avaliação, exigindo reexecução periódica dos testes automatizados e coleta de novas métricas.

Em síntese, a avaliação experimental realizada indica robustez e coerência técnica da solução proposta, mas ainda carece de estudos com usuários finais para confirmar empiricamente os ganhos de eficiência e transparência almejados. Essa etapa é tratada como prioritária no plano de trabalhos futuros.

7 Conclusão e Trabalhos Futuros

Este trabalho apresentou o desenvolvimento do Sistema de Monitoria-IC como solução específica para o *workflow* completo de monitoria. As contribuições centrais abrangem a automação integral de processos (da importação de dados à emissão de certificados), a adoção de uma arquitetura moderna e escalável que separa SPT e funcionalidades gerenciais e a disponibilização de uma base estruturada que viabiliza

futuras pesquisas e implantações em ambiente institucional.

A adoção plena do sistema tem o potencial de produzir efeitos mensuráveis no cotidiano administrativo, reduzindo o tempo gasto em tarefas repetitivas, eliminando retrabalho e padronizando procedimentos entre departamentos. Na dimensão estratégica, a consolidação de dados permite análises históricas e de tendências, qualificando a tomada de decisão e abrindo espaço para políticas institucionais orientadas por evidências. Do ponto de vista pedagógico, a maior facilidade de participação tende a ampliar o alcance do programa, a transparência reforça a confiança de todos os atores e a economia de tempo contribui para liberar docentes para atividades-fim.

Apesar dos resultados positivos, permanecem desafios: a integração com o sistema acadêmico ainda é parcial para captação automática de CR e histórico; o escopo atual está restrito ao Instituto de Computação, exigindo adaptações para expansão; parte do fluxo depende de setores externos (PROGRAD, NUMOP), o que mantém etapas manuais; e a ausência de um aplicativo móvel nativo pode limitar o acesso em determinados contextos.

O plano de evolução contempla três horizontes temporais. Num primeiro momento, previsto para os próximos seis meses, propõe-se a realização de um piloto institucional no próprio Instituto de Computação, utilizando o Sistema de Monitoria-IC em paralelo ao processo manual em ao menos um semestre letivo completo. Nessa etapa, serão coletadas métricas quantitativas (tempo de execução de tarefas, número de erros administrativos, volume de retrabalho) e dados qualitativos de satisfação por meio de questionários e entrevistas com professores, estudantes e gestores, a fim de complementar a avaliação técnica aqui apresentada com evidências empíricas de usabilidade e impacto organizacional. Além do piloto, prioriza-se a conclusão da integração com o sistema acadêmico (SIAC), a entrega do módulo de certificados digitais e o desenvolvimento do aplicativo móvel (React Native).

Num segundo momento, em torno de um ano, pretende-se consolidar a implantação no Instituto e avaliar a viabilidade de expansão para outros departamentos da UFBA, com adaptações de regras de negócio quando necessário. Essa fase inclui o aprofundamento de integrações com sistemas acadêmicos institucionais (como SIAC ou eventuais migrações para o SIGAA), a evolução do módulo de relatórios e analytics (incluindo sistema de recomendação para correspondência entre aluno e projeto, e analytics avançado com técnicas de aprendizado de máquina), integrações com plataformas de ensino (como Moodle) e a documentação de procedimentos operacionais para suporte e manutenção do sistema, definindo claramente responsabilidades de desenvolvimento, operação e atendimento a usuários.

No horizonte de longo prazo, busca-se generalizar o uso do Sistema de Monitoria-IC para outras unidades acadêmicas e, potencialmente, para outras universidades públicas brasileiras, com a disponibilização do código como software livre sob licença adequada. Pretende-se também criar um repositório compartilhado de templates entre instituições, permitindo que universidades compartilhem boas práticas e modelos de projetos de monitoria. Em paralelo, estudos longitudinais poderão investigar o impacto da automação da monitoria sobre indicadores acadêmicos (participação de estudantes, desempenho em disciplinas, distribuição de bolsas), bem como a relação

entre transparência processual e percepção de equidade por parte da comunidade. A consolidação dessas evidências pode orientar políticas institucionais de modernização administrativa baseadas em dados.

O Sistema de Monitoria-IC representa um avanço significativo na modernização da gestão acadêmica universitária. Ao digitalizar e automatizar processos tradicionalmente manuais, o sistema não apenas aumenta a eficiência operacional, mas também estabelece uma base sólida para a transformação digital contínua das universidades brasileiras. A experiência de desenvolvimento e implantação deste sistema demonstra que é possível criar soluções tecnológicas específicas para problemas acadêmicos complexos, utilizando tecnologias modernas e práticas de engenharia de software consolidadas. O sucesso inicial na UFBA sugere alto potencial de replicação em outras instituições que enfrentam desafios similares. Espera-se que este trabalho inspire outras iniciativas de modernização administrativa no ambiente universitário e contribua para o avanço da discussão sobre transformação digital na educação superior brasileira. O código fonte e documentação estarão disponíveis publicamente após a conclusão das funcionalidades principais, permitindo que outras instituições adaptem e evoluam a solução conforme suas necessidades específicas.

Agradecimentos

Agradecemos ao Instituto de Computação da UFBA pelo apoio institucional, aos professores e alunos que participaram dos testes piloto, e à equipe de TI que viabilizou a infraestrutura necessária.

Referências

- Brasil (1996). Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996. estabelece as diretrizes e bases da educação nacional.
- Dantas, O. M. (2014). Monitoria: fonte de saberes à docência superior. *Revista Brasileira de Estudos Pedagógicos*, 95(241):567–589.
- Davenport, T. H. (1993). *Process Innovation: Reengineering Work through Information Technology*. Harvard Business School Press.
- de S.Paulo, F. (2024). Ranking universitário folha (ruf) 2024.
- Frison, L. M. B. (2016). Monitoria: uma modalidade de ensino que potencializa a aprendizagem colaborativa e autoregulada. *Pro-Posições*, 27(1):133–153.
- Hammer, M. and Champy, J. (1993). *Reengineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution*. Harper Business.
- Laudon, K. C. and Laudon, J. P. (2011). *Management Information Systems: Managing the Digital Firm*. Pearson, 12th edition.
- Machado, N. C. (2024). Ic-requests: um sistema sensível ao contexto para suporte a solicitações acadêmicas. Trabalho de conclusão de curso (graduação em ciência da computação), Universidade Federal da Bahia, Salvador, BA.
- Natário, E. M. and Santos, A. A. A. d. (2010). Programa de monitores para o ensino superior. *Estudos de Psicologia*, 27(3):355–364.
- Santos, N. C. (2023). Alertufba: um sistema web de orientações sobre segurança e emergência no contexto univer-

sitário. Trabalho de conclusão de curso (graduação em sistemas de informação), Universidade Federal da Bahia, Salvador, BA.

UNESCO (2022). Digital transformation of higher education: Towards a Learner-Centred ecosystem. Relatório da UNESCO sobre transformação digital da educação superior.

Universidade de Brasília (2024). Sigaa – sistema integrado de gestão de atividades acadêmicas.

Universidade de São Paulo (2024). Júpiterweb – sistema académico de graduação.

Universidade Federal de São Paulo (2024). Sei – sistema eletrônico de informações (unifesp).

Universidade Federal de Santa Catarina (2024). Cagr – controle acadêmico de graduação.

Universidade Federal do Rio de Janeiro (2024). Siga – sistema integrado de gestão académica.

World Bank (2022). Digital government and public sector transformation. Relatório do Banco Mundial sobre transformação digital e setor público.