



INTEGRADORA

UNIDAD 1:

Modelos y estrategias de negocios

Integrantes 10°CIDGS:

Albavera Fierro Diego

Bahena Castillo Luis Eduardo

Gálvez Álvarez Brenda Johana

Ortiz Delgado Betjader

Ficha Técnica

2024

Puntos a desarrollar para
entrega de proyecto
Unidad 1

Esta entrega debe ser desarrollada de manera que se alinee de la mejor forma posible con los objetivos establecidos para la implementación del proyecto.

Los términos aquí expuestos son de naturaleza informativa y no limitativa. Es imperativo que el criterio de calidad y objetividad en la información proporcionada se mantenga en todo momento.

CONTENIDO DEL PROYECTO

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

DEFINICIÓN DEL JOB TO BE DONE

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

SEGMENTACIÓN DE MERCADO

BUYER PERSONA

CARACTERÍSTICAS, VENTAJAS Y BENEFICIOS

PROPUESTA DE VALOR

LEAN CANVAS

Descripción del proyecto

1

1.1 ¿En qué consiste el proyecto?

El proyecto consiste en desarrollar una aplicación móvil que automatiza la gestión de proyectos, diseñada específicamente para ayudar a los equipos de trabajo a optimizar su rendimiento y coordinación. Esta herramienta moderna y accesible ofrece una interfaz intuitiva que permite a los usuarios crear y gestionar proyectos de manera sencilla, independientemente de su nivel de experiencia técnica. La aplicación se adapta a diferentes sectores y tipos de proyectos, lo que la convierte en una solución versátil para diversas organizaciones.

Entre las funcionalidades destacadas de la aplicación se incluyen la capacidad de listar proyectos activos y finalizados, lo que proporciona una visión clara del progreso y los logros alcanzados. Además, los usuarios pueden asignar tareas de manera eficiente, estableciendo responsables y plazos específicos para cada actividad. Esta asignación clara no solo mejora la responsabilidad individual, sino que también permite un seguimiento más efectivo del avance de cada tarea.

La aplicación permite consultar el estado de las tareas en tiempo real, lo que facilita la identificación de cuellos de botella y áreas que requieren atención inmediata. Con el objetivo de mantener a todos los miembros del equipo informados y alineados, se incluyen funciones de envío de recordatorios y notificaciones, asegurando que los plazos no se pasen por alto y que la comunicación sea fluida. Estas características fomentan un ambiente de trabajo más proactivo, donde cada miembro del equipo puede concentrarse en sus responsabilidades sin perder de vista los objetivos comunes.

Otro aspecto relevante de la aplicación es la capacidad de generar informes sobre el avance de los proyectos y el uso de recursos. Estos informes no solo ofrecen datos sobre el rendimiento de los proyectos, sino que también brindan información valiosa sobre la eficiencia de la asignación de recursos, lo que permite a los líderes del equipo tomar decisiones informadas y basadas en datos. Al poder analizar métricas como la duración de las tareas, el cumplimiento de plazos y la distribución de la carga de trabajo, los gerentes pueden realizar ajustes necesarios en la planificación y ejecución de los proyectos.

La aplicación está diseñada para mejorar la colaboración y la eficiencia dentro de los equipos de trabajo, ya que permite la interacción entre los miembros de manera más efectiva. La posibilidad de comentar directamente en las tareas, compartir documentos y discutir avances en tiempo real contribuye a una mayor cohesión del equipo, minimizando malentendidos y mejorando la moral del grupo. Asimismo, su accesibilidad a través de dispositivos móviles permite que los usuarios gestionen proyectos y tareas desde cualquier lugar, facilitando el trabajo remoto y la flexibilidad laboral.

Justificación del proyecto

2

2.1 ¿Qué necesidad satisface tu idea de negocio?

La aplicación satisface la necesidad de las organizaciones de gestionar proyectos de manera más eficiente y efectiva. En un entorno laboral donde la colaboración y la comunicación son cruciales, muchas empresas enfrentan desafíos en la planificación, seguimiento y control de proyectos. La herramienta ofrece una solución integral que ayuda a reducir la carga administrativa, mejorar la visibilidad del progreso y optimizar la asignación de recursos, permitiendo a los equipos concentrarse en sus tareas principales.

2.2 ¿Cuáles son sus beneficios?

- ☐ Eficiencia Mejorada: Automatización de procesos que ahorra tiempo y reduce errores manuales.
- ☐ Visibilidad y Control: Seguimiento en tiempo real del progreso de los proyectos y tareas.
- ☐ Mejor Colaboración: Facilita la comunicación entre los miembros del equipo y la asignación clara de responsabilidades.
- ☐ Toma de Decisiones Informada: Informes detallados que ayudan a la dirección a evaluar el rendimiento del proyecto y realizar ajustes necesarios.
- ☐ Interfaz Intuitiva: Facilidad de uso que minimiza la curva de aprendizaje y permite una adopción rápida por parte de los usuarios.

2.3 ¿Por qué el cliente elegiría tu producto y no el de la competencia?

Los clientes elegirían nuestra aplicación debido a su interfaz intuitiva y su enfoque en la automatización de la gestión de proyectos. A diferencia de las soluciones de la competencia, que pueden ser complicadas o sobrecargadas con características innecesarias, nuestra herramienta se centra en ofrecer una experiencia de usuario simplificada, enfocada en lo esencial. Además, nuestro servicio al cliente y soporte técnico se destacan, proporcionando asistencia rápida y efectiva. También, la capacidad de personalizar la aplicación según las necesidades específicas de cada cliente, junto con una integración fluida con otras herramientas, hace que nuestra oferta sea más atractiva.

Definición del Job to be Done

3

1

TAREA FUNCIONAL A REALIZAR

Qué intenta

Verbo + objeto

Situación

Contexto

Facilitar el seguimiento y control del proyecto
Gestionar la transparencia de los Stakeholders
Planificar las entregas de los proyectos

¿Qué está tratando de lograr?

2

TAREA SOCIOEMOCIONAL A REALIZAR

¿Cómo quieren sentirse o ser percibido?

Necesito una herramienta que gestione mis proyectos
Quiero encontrar información de un proyecto asignado
Necesito saber el costo exacto de un proyecto

¿Cómo quiere sentirse y evitar sentirse?, o ¿cómo quiere ser percibido por los demás?

3

DEFINICIÓN DE RESULTADOS

¿Está luchando por?

Por tener un mayor orden y control de los proyectos dentro de la empresa y evitar el sobre costo del presupuesto de esta misma

¿Qué hace que obtener esa tarea sea inconveniente o difícil?

4

LINEA DEL TIEMPO

Búsqueda pasiva

Actualmente, los usuarios intentan resolver el problema utilizando herramientas de gestión de proyectos tradicionales, como Trello, Asana o Jira, que dependen de interfaces visuales. Para mitigar la sobrecarga de notificaciones y tareas, algunos configuran alertas personalizadas, reducen las notificaciones o utilizan integraciones con otras aplicaciones para automatizar ciertos procesos. Sin embargo, estas soluciones siguen siendo intrusivas y no ofrecen una experiencia fluida con asistentes de voz, obligando a los usuarios a interactuar principalmente a través de pantallas, lo que no resuelve completamente su necesidad de mayor accesibilidad.

5

FUERZAS DE PROGRESO

PUSH: inconformidad actual

Los usuarios están frustrados con la sobrecarga de tareas y notificaciones visuales que generan estrés y les dificultan mantener el foco en las prioridades de sus proyectos.

HÁBITO: comodidad con lo actual

Algunos usuarios ya están familiarizados con las plataformas visuales existentes y han desarrollado flujos de trabajo personalizados para evitar parte de la frustración, lo que les genera una sensación de control.

PULL: Atractivo nueva solución

La posibilidad de una herramienta de gestión de proyectos que se integre con asistentes de voz promete mayor accesibilidad, facilidad de uso y una interacción menos intrusiva, lo que haría la gestión diaria más eficiente y relajada.

ANSIEDAD: miedo al cambio

Existe el temor de que una nueva solución pueda ser difícil de implementar o que los asistentes de voz no logren gestionar proyectos con la misma precisión que las herramientas tradicionales, lo que les hace dudar sobre cambiar su forma de trabajar.

Definición del Problema

4

1

¿LO QUE QUIEREN O NECESITAN TUS POTENCIALES USUARIOS?

Los usuarios buscan una solución de gestión de proyectos más accesible y menos intrusiva. Necesitan una manera eficiente de gestionar tareas, asignar recursos y hacer seguimiento de los proyectos sin depender de interfaces visuales complejas.

2

¿POR QUÉ LO QUIEREN?

Quieren esta solución porque están cansados de la frustración y el estrés generados por las herramientas de gestión de proyectos tradicionales. Estas herramientas suelen abrumar con una sobrecarga de tareas y notificaciones visuales diarias, lo que dificulta la productividad y aumenta la ansiedad.

3

¿EL PROBLEMA O TENSIÓN QUE LOS IMPIDE OBTENERLO?

El principal obstáculo es la falta de integración entre las plataformas de gestión de proyectos y los asistentes de voz. Las soluciones actuales no están diseñadas para conectarse de manera fluida con asistentes de voz, lo que limita la capacidad de gestionar proyectos de forma más natural e intuitiva. Esto presenta un desafío clave para aquellos que buscan una interacción más ágil y accesible en sus dispositivos móviles.

Segmentación del mercado

5

GRUPO DE PERSONAS:

Personas que facilitan el seguimiento y control del proyecto

DEMOGRÁFICO**EDAD**

De 25 a 45 años

GÉNERO

Masculino y Femenino

ESCOLARIDAD

Licenciatura/Ingeniería

NSE

Nivel Medio

PSICOGRÁFICO**PERSONALIDAD**

Carácter Fuerte, Extrovertido, Distinguido y Seguro de sí mismo

ESTILO DE VIDA

Estudiantes, Ingenieros, Empresarios

INTERESES

Llevar control y seguimiento, Consultar Información

ACTITUDES

Busca garantizar la transparencia en la información de los proyectos

CONDUCTUAL**OCASIÓN DE USO**

Cuando se asigna a un proyecto y requiere información o consulta

**BENEFICIOS
BUSCADOS**

Garantizar el control y el seguimiento cuando se asigna un equipo a un proyecto

Buyer persona

6

BUYER 1	Producto Owner
PROBLEMAS	Abrumado por la sobrecarga de notificaciones y tareas en herramientas actuales.
DESEOS	Herramientas que faciliten la comunicación y colaboración dentro del equipo sin ser invasivas.
MOTIVACIONES	Reducir el estrés y la frustración asociados con las herramientas de gestión de proyectos actuales.
OBJECIONES	Dudas sobre la curva de aprendizaje y la implementación de una nueva solución.
MIEDOS	Temor a que el equipo se resista al cambio y a la nueva herramienta.
DOLORES	Sensación de pérdida de control y claridad en la gestión del proyecto.
OFERTAS O ANUNCIOS ESTÁ EXPUESTO	Anuncios de herramientas de gestión de proyectos que destacan la integración con asistentes de voz.
QUÉ MEDIOS LE CONVENCEN MÁS	Reseñas y testimonios de otros Product Owners que han implementado soluciones similares.
QUIENES LE PUEDEN INFLUENCIAR	Líderes de opinión y expertos en gestión de proyectos en redes sociales y blogs.

BUYER 2	Scrum Master
PROBLEMAS	Dificultad para facilitar la colaboración entre equipos y mantener la comunicación fluida.
DESEOS	Herramientas que permitan una gestión ágil y efectiva de tareas y proyectos.
MOTIVACIONES	Mejorar la productividad y la cohesión del equipo.
OBJECIONES	Preocupación por la resistencia del equipo a adoptar nuevas herramientas.
MIEDOS	Temor a que la nueva herramienta complique el proceso ágil en lugar de facilitarlo.
DOLORES	Estrés por la falta de visibilidad en el progreso del proyecto y la gestión de tareas.
OFERTAS O ANUNCIOS ESTÁ EXPUESTO	Publicidad de software de gestión de proyectos que enfatiza la agilidad y la colaboración.
QUÉ MEDIOS LE CONVENCEN MÁS	Testimonios de otros Scrum Masters sobre mejoras en la colaboración y productividad.
QUIENES LE PUEDEN INFLUENCIAR	Otros Scrum Masters y líderes en la comunidad ágil que comparten experiencias y recomendaciones.

BUYER 3

Jefe de Desarrollo de una Empresa

PROBLEMAS

Dificultad para coordinar múltiples proyectos y gestionar el tiempo del equipo de desarrollo.

DESEOS

Herramientas que ofrezcan una visión clara del progreso del proyecto y la carga de trabajo del equipo.

MOTIVACIONES

Aumentar la eficiencia del equipo y asegurar la entrega oportuna de los proyectos.

OBJECIONES

Inquietud sobre el costo y el retorno de inversión de nuevas herramientas de gestión.

MIEDOS

Temor a que la implementación de nuevas soluciones interrumpa el flujo de trabajo existente.

DOLORES

Estrés por la falta de comunicación entre los equipos y la necesidad de alineación constante.

OFERTAS O ANUNCIOS ESTÁ EXPUESTO

Publicidad de plataformas de gestión de proyectos que resaltan la planificación y seguimiento eficientes.

QUÉ MEDIOS LE CONVENCEN MÁS

Casos de estudio y comparativas de herramientas que demuestran mejoras en la productividad.

QUIENES LE PUEDEN INFLUENCIAR

Directores de tecnología (CTOs) y otros ejecutivos de nivel C que recomiendan soluciones estratégicas.

BUYER 4	Cofundador o CTO
PROBLEMAS	Dificultad para alinear la visión del producto con las capacidades técnicas y el desarrollo ágil.
DESEOS	Soluciones que integren la gestión de proyectos con una visión estratégica y técnica clara.
MOTIVACIONES	Aumentar la eficiencia operativa y asegurar el crecimiento sostenible de la empresa.
OBJECIONES	Preocupación sobre la escalabilidad y la flexibilidad de las nuevas herramientas en un entorno en evolución.
MIEDOS	Temor a que las nuevas herramientas no se adapten a las necesidades cambiantes del negocio.
DOLORES	Estrés por la falta de visibilidad en el rendimiento del equipo y el progreso del proyecto.
OFERTAS O ANUNCIOS ESTÁ EXPUESTO	Campañas que destacan soluciones de gestión de proyectos que promueven la innovación y el desarrollo ágil.
QUÉ MEDIOS LE CONVENCEN MÁS	Webinars y eventos de networking sobre las últimas tendencias en tecnología y gestión de proyectos.
QUIENES LE PUEDEN INFLUENCIAR	Inversores y mentores que ofrecen orientación sobre la adopción de tecnologías estratégicas.

**CARACTERÍSTICAS,
VENTAJAS Y
BENEFICIOS**

#	CARACTERÍSTICAS	VENTAJAS	BENEFICIOS
---	-----------------	----------	------------

1	Crear proyectos	Facilita la planificación y organización inicial.	Permite iniciar nuevos proyectos de manera estructurada.
2	Listar proyectos finalizados	Ofrece visibilidad sobre los logros alcanzados.	Ayuda a evaluar el desempeño y la efectividad de los proyectos.
3	Consultar estado del proyecto	Proporciona información actualizada sobre el progreso.	Permite tomar decisiones informadas para la gestión del proyecto.
4	Actualizar estado del proyecto	Mantiene la información actualizada y relevante.	Facilita la comunicación con el equipo y los interesados.
5	Asignar tareas	Distribuye la carga de trabajo eficientemente.	Mejora la productividad del equipo al definir responsabilidades claras.
6	Consultar tareas pendientes	Proporciona un seguimiento de las actividades que requieren atención.	Ayuda a priorizar el trabajo y a evitar retrasos.
7	Recordatorio y Notificaciones	Aumenta la responsabilidad y la puntualidad.	Reduce la posibilidad de olvidos y mejora la gestión del tiempo.
8	Generar informe de un proyecto	Ofrece un resumen detallado del desempeño del proyecto.	Facilita la presentación de resultados a interesados y la toma de decisiones.
9	Listar proyectos activos	Permite un mejor enfoque en las iniciativas actuales.	Mejora la asignación de recursos y el seguimiento del trabajo en curso.
10	Asignación de recursos a proyectos	Optimiza el uso de recursos disponibles.	Aumenta la eficiencia y reduce costos operativos.
11	Generar informe de recursos	Proporciona claridad sobre el uso y la disponibilidad de recursos.	Facilita la planificación y toma de decisiones sobre recursos.
12	Actualizar estado de las tareas	Mantiene un seguimiento activo del progreso de las tareas.	Mejora la gestión de plazos y la coordinación del equipo.
13	Registro y actualización de recursos	Permite mantener un inventario actualizado de recursos.	Facilita la gestión y optimización del uso de recursos.
14	Listar recursos activos	Proporciona una visión clara de los recursos disponibles.	Mejora la asignación de tareas y la planificación del proyecto.

Propuesta de valor

8

PROPUESTA DE VALOR

Propuesta de valor mediante el método de Guy Kawasaki

“Automatiza la gestión de proyectos mediante una aplicación móvil con una interfaz intuitiva”

Resumen: Nuestra aplicación móvil simplifica y automatiza la gestión de proyectos a través de una interfaz intuitiva, diseñada para facilitar el seguimiento de tareas, asignación de recursos y consulta del estado de proyectos en tiempo real. Con funciones que permiten crear, listar y actualizar proyectos de manera eficiente, así como enviar recordatorios y notificaciones, garantizamos una experiencia de usuario fluida que mejora la productividad del equipo. Al centralizar la información y optimizar la colaboración, nuestra solución permite a las organizaciones enfocarse en lo que realmente importa: alcanzar sus objetivos de manera efectiva y oportuna.

Lean Canvas (Modelo de negocios)

9

PROYECTO: GESTIÓN DE PROYECTOS

Problemas

Falta de integración entre herramientas de gestión de proyectos y asistentes de voz, generando frustración y estrés.

Solución

- Gestionar proyectos
- Gestionar Recursos
- Gestionar Tareas
- Generar Informes

Propuesta de Valor

"Automatiza la gestión de proyectos mediante una aplicación móvil con una interfaz intuitiva"

Ventaja Injusta

Tener el control de los proyectos fácilmente

Segmentos de clientes

Personas que facilitan el seguimiento y control del proyecto

Alternativas Existentes

Los usuarios usan herramientas como Trello o Asana, configuran alertas, pero siguen lidiando con interfaces visuales intrusivas.

Métricas

- Incremento de Nuevos Clientes
- Incremento de Suscripciones
- Tasa de Retención de Clientes

Canales de comunicación y entrega

Redes Sociales, Recomendaciones de colegas, Marketing de Contenido, Webinars y Eventos Online

Canales de Difusión

- Facebook
- Instagram
- LinkedIn

Canales de Entrega

- Tienda de Aplicaciones (Google Play, App Store)

Adoptadores Tempranos

- Product Owner
- Scrum Master
- Cofundador o CTO
- Jefe de Desarrollo de una Empresa

Estructura de costos

- Sueldos
- Servidor
- Marketing
- Cuota de la Tienda de Aplicaciones

Flujo de ingresos

- Cuota de Uso
- Cuota de Suscripción
- Publicidad