

## **VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La descripción y el análisis de puestos es la plataforma que sirve de punto de arranque a varias actividades básicas de la administración de personal.

Es fundamental en la selección de personal, porque el jefe de personal se basa en ese análisis para conseguir y seleccionar al trabajador que más adecuadamente pueda llenar la vacante, sin la necesidad de estar recurriendo en cada ocasión al jefe de departamento que haya solicitado al individuo.

Es básica la orientación que el empleado debe recibir al ser contratado, porque ahí se especifican las características del puesto, y por lo tanto le harán saber qué se espera de él y cuáles son los límites de su trabajo.

Sirve para efectos de promoción o cambios interdepartamentales del personal.

En general podemos concluir que el manual de descripción de puestos, es una herramienta eficaz, con la cual deben contar todas las empresa de cualquier ramo, si es que quieren tener una buena organización y coordinadas todas sus funciones, porque la empresa que se encuentra bien organizada, con su objetivo bien definido alcanzará la metas deseadas, ya que a su vez el personal sabe que hacer y como hacerlo, por lo tanto este conjunto de elementos les asegura un buen lugar en el mercado.

Al hablar de una organización completa dentro de las empresas, es tener contemplado un buen sistema de seguridad e higiene; toda empresa debe cumplir con las

normas establecidas de seguridad e higiene en el trabajo, ya que si cuentan con dichas normas, están protegiendo al elemento más importante, el trabajador, pero al mismo tiempo que la empresa invierte, en los medios de protección para sus empleados y maquinaria e instalaciones en general, esta asegurando también su productividad.

El desarrollo de este trabajo nos permitió, analizar a detalle cada una de las funciones que se llevan a cabo en la empresa Pimacero S.A de C.V. , misma que nos ayudo a la obtención de datos precisos, con los cuales realizamos el manual de descripción de puestos, una vez puesto en marcha este proyecto, pudimos constatar el éxito del mismo.

Finalmente, como una recomendación y en particular, a la empresa Pimacero S.A de C.V., para la cual, se elaboró este manual, les pedimos dar seguimiento y actualización constante a dicho manual, ya que es de suma importancia así como también capacitar a los trabajadores y en especial a los de nuevo ingreso, pero sin dejar pasar por alto el uso de equipo de seguridad e higiene.