LOQ4269 - Planejamento e Gestão Estratégica

Strategic Planning and Management

Créditos-aula: 2
Créditos-trabalho: 0
Carga horária: 30 h
Ativação: 01/01/2021
Departamento: Engenharia Química
Curso (semestre ideal): EP (8)

Objetivos

Apresentar aos alunos os fundamentos do planejamento e da gestão estratégica nas organizações, capacitando-os quanto as metodologias existentes, suas etapas e implicações para os resultados organizacionais.

Introduce students to the fundamentals of planning and strategic management in organizations, training them as to the existing methodologies, their stages and implications for organizational results.

Docente(s) Responsável(eis)

11079086 - Herlandí de Souza Andrade

Programa resumido

Administração e processo estratégico; Planejamento estratégico, tático e operacional; Diretrizes organizacionais: missão, visão e objetivos; Formulação estratégica; Implantação de estratégia; Controle estratégico; Planejamento de unidades organizacionais; Administração estratégica aplicada.

Management and strategic process; Strategic, tactical and operational planning; Organizational guidelines: mission, vision and objectives; Strategic formulation; Strategy implementation; Strategic control; Planning of organizational units; Strategic management applied.

Programa

1. Motivações e Desafios para a estratégia; 2. Conceitos Básicos de Estratégia; 3. Gestão Estratégica; 4. Transformação Estratégica; 5. Análise do Ambiente Externo; 6. Análise da Turbulência e da Vulnerabilidade; 7. Análise do Ambiente Interno; 8. Representação do Portifólio; 9. Estratégia de Balanceamento do Portifólio; 10. Formulação das Estratégias; 11. Capacitação Estratégica; 12. O Plano Estratégico; 13. Metodologia de Planejamento Estratégico; 14. Workshop de Planejamento Estratégico; 15. Implantação da Gestão Estratégica.

1. Motivations and Challenges for the strategy; 2. Basic concepts of strategy; 3. Strategic Management; 4. Strategic Transformation; 5. Analysis of the External Environment; 6. Analysis of Turbulence and Vulnerability; 7. Analysis of the Internal Environment; 8. Representation of the Portfolio; 9. Portfolio Balancing Strategy; 10. Formulation of Strategies; 11. Strategic Training;

12. The Strategic Plan; 13. Strategic Planning Methodology; 14. Strategic Planning Workshop; 15. Implementation of Strategic Management.

Avaliação

Método: Aulas expositivas e dialogadas; dinâmicas, projetos e trabalhos em grupo; exercícios individuais; e, seminários, debates e palestras.
Critério: Média Aritmética dos Projetos, Trabalhos, Exercícios e outras atividades avaliativas realizadas no decorrer da disciplina, considerando as questões relativas às Competências (Conhecimento, Habilidade e Atitude, que incluem a presença e participação dos alunos nas aulas) desenvolvidas
Norma de recuperação: NF = (MF + PR)/2, onde MF é a média final da avaliação e PR é uma prova de recuperação.

Bibliografia

OLIVEIRA, D. P. R. Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas. 34 ed. São Paulo: Atlas, 2018.CHIAVENATO, I; SAPIRO, A. Planejamento Estratégico: Fundamentos e Aplicações. 3 ed. Rio de Janeiro: Campus, 2015.COSTA, E. A. Gestão Estratégica: da empresa que temos para a empresa que queremos. 2 ed. Santo André: Saraiva, 2012.LOBATO, D. M. Estratégia de Empresas. Rio de Janeiro: FGV, 2009.HITT, M A. et al. Administração Estratégica. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2007.GHEMAWAT, P. A Estratégia e o cenário de Negócios. Porto Alegre: Bookman, 2007.MINTZBERG, H. et al. O Processo da Estratégia. São Paulo: Bookman, 2006.HAMEL, G., PRAHALAD, C.K. Competindo pelo futuro. Rio de Janeiro: Campus, 2005.PORTER, M. Estratégia Competitiva. Rio de janeiro: Campus, 2005.KAPLAN, R. S. Mapas Estratégicos: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

Requisitos

LOQ4239 - Administração e Organização I (Requisito fraco)
LOQ4240 - Administração e Organização II (Requisito fraco)