

# LOQ4269 - Planejamento e Gestão Estratégica

## Strategic Planning and Management

Créditos-aula: 2

Créditos-trabalho: 0

Carga horária: 30 h

Ativação: 01/01/2021

Departamento: Engenharia Química

Curso (semestre ideal): EP (8)

### Objetivos

Apresentar aos alunos os fundamentos do planejamento e da gestão estratégica nas organizações, capacitando-os quanto as metodologias existentes, suas etapas e implicações para os resultados organizacionais.

*Introduce students to the fundamentals of planning and strategic management in organizations, training them as to the existing methodologies, their stages and implications for organizational results.*

### Docente(s) Responsável(eis)

11079086 - Herlandi de Souza Andrade

### Programa resumido

Administração e processo estratégico; Planejamento estratégico, tático e operacional; Diretrizes organizacionais: missão, visão e objetivos; Formulação estratégica; Implantação de estratégia; Controle estratégico; Planejamento de unidades organizacionais; Administração estratégica aplicada.

*Management and strategic process; Strategic, tactical and operational planning; Organizational guidelines: mission, vision and objectives; Strategic formulation; Strategy implementation; Strategic control; Planning of organizational units; Strategic management applied.*

### Programa

1. Motivações e Desafios para a estratégia; 2. Conceitos Básicos de Estratégia; 3. Gestão Estratégica; 4. Transformação Estratégica; 5. Análise do Ambiente Externo; 6. Análise da Turbulência e da Vulnerabilidade; 7. Análise do Ambiente Interno; 8. Representação do Portifólio; 9. Estratégia de Balanceamento do Portifólio; 10. Formulação das Estratégias; 11. Capacitação Estratégica; 12. O Plano Estratégico; 13. Metodologia de Planejamento Estratégico; 14. Workshop de Planejamento Estratégico; 15. Implantação da Gestão Estratégica.

*1. Motivations and Challenges for the strategy; 2. Basic concepts of strategy; 3. Strategic Management; 4. Strategic Transformation; 5. Analysis of the External Environment; 6. Analysis of Turbulence and Vulnerability; 7. Analysis of the Internal Environment; 8. Representation of the Portfolio; 9. Portfolio Balancing Strategy; 10. Formulation of Strategies; 11. Strategic Training;*

12. *The Strategic Plan*; 13. *Strategic Planning Methodology*; 14. *Strategic Planning Workshop*; 15. *Implementation of Strategic Management*.

### Avaliação

**Método:** Aulas expositivas e dialogadas; dinâmicas, projetos e trabalhos em grupo; exercícios individuais; e, seminários, debates e palestras.

**Critério:** Média Aritmética dos Projetos, Trabalhos, Exercícios e outras atividades avaliativas realizadas no decorrer da disciplina, considerando as questões relativas às Competências (Conhecimento, Habilidade e Atitude, que incluem a presença e participação dos alunos nas aulas) desenvolvidas

**Norma de recuperação:**  $NF = (MF + PR)/2$ , onde MF é a média final da avaliação e PR é uma prova de recuperação.

### Bibliografia

OLIVEIRA, D. P. R. Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas. 34 ed. São Paulo: Atlas, 2018.

CHIAVENATO, I; SAPIRO, A. Planejamento Estratégico: Fundamentos e Aplicações. 3 ed. Rio de Janeiro: Campus, 2015.

COSTA, E. A. Gestão Estratégica: da empresa que temos para a empresa que queremos. 2 ed. Santo André: Saraiva, 2012.

LOBATO, D. M. Estratégia de Empresas. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

HITT, M A. et al. Administração Estratégica. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2007.

GHEMAWAT, P. A Estratégia e o cenário de Negócios. Porto Alegre: Bookman, 2007.

MINTZBERG, H. et al. O Processo da Estratégia. São Paulo: Bookman, 2006.

HAMEL, G., PRAHALAD, C.K. Competindo pelo futuro. Rio de Janeiro: Campus, 2005.

PORTER, M. Estratégia Competitiva. Rio de Janeiro: Campus, 2005.

KAPLAN, R. S. Mapas Estratégicos: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

### Requisitos

LOQ4239 - Administração e Organização I (Requisito fraco)

LOQ4240 - Administração e Organização II (Requisito fraco)