

Project Note

Fertigungsprozesse für Uhren optimiert



Qualität der Oberflächen und Präzision der umformtechnischen und mechanischen Bearbeitung zeichnen die Gehäuse von Luxusuhren aus. Eine gezielte Neugestaltung der Abläufe ermöglicht die Senkung der Herstellkosten.

Aufgabe

Ein traditionsreiches Familienunternehmen stellt komplette Uhrengehäuse aus verschiedenen metallischen Werkstoffen her. Dank produktionstechnischer und vertriebsseitiger Innovationen stiegen Umsatz und Produktionsmengen stark an. Die Entwicklung der Organisation konnte nur ungenügend Schritt halten.

Eine externe Überprüfung von Strukturen, Abläufen und EDV-Hilfsmitteln soll vermitteln:

- Stärken- und Schwächenprofil
- Maßnahmen zur Erreichung eines Vorsprungs zur Konkurrenz
- Klarheit über anstehende Probleme
- Entscheidungsgrundlage für mögliche Lösungen
- Besser einsetzbare Personalressourcen
- Flexible und kostengünstige Reaktion auf zukünftiges Wachstum

Umsetzung

Durch kompetente Moderation von Workshops und Interviews mit den Leitern und ausgewählten Mitarbeitern aus den Fachabteilungen werden

konsistente, zielgerechte und zukunftsgerichtete Anforderungen erarbeitet:

- Analyse von Organisationsstruktur und Auftragsabwicklung
- Detailanalyse der Fertigung
- Analyse der Produktionslogistik
- Vorschläge zur Neugestaltung der Organisation (Leistungsstruktur, AVOR und Produktion)
- Maßnahmen zur Flexibilisierung und zur Steigerung der Transparenz
- Überprüfung und Einsatz der bestehenden Informatikmittel, Vorschläge zur Neugestaltung

Kundennutzen

- Dem Wachstum angepasste, flexible Detailorganisation der Fertigung
- Maßnahmenplan für Verbesserungen der Abläufe in der Produktion
- Transparenz über Status der Kundenaufträge in der Fertigung
- Moderne Planungs- und Koordinationsmittel in der Fertigung
- Neue Verantwortungen in der Geschäftsleitung
- Senkung der Herstellungskosten durch weniger Friktionsverluste und Ausschuss



Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
info@zuehlke.com
www.zuehlke.com

© Zühlke