



2021 Annual Report
Laporan Tahunan



Trust is Our Commitment

PT Panca Budi Idaman Tbk

Kawasan Pusat Niaga Terpadu
Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No
Tangerang 15122 - INDONESIA

T : (62-21) 5436 5555
F : (62-21) 5436 5559

Email : investor.relation@pancabudi.com
Website : www.pancabudi.com

PT Panca Budi Idaman Tbk

ANNUAL REPORT

LAPORAN TAHUNAN

2021

INTEGRATED CONSUMER PACKAGING COMPANY



PT PANCA BUDI IDAMAN TBK

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

01

KINERJA 2021 PERFORMANCE 2021

06 Ikhtisar Keuangan / *Financial Highlights*

02

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT'S REPORT

13 Laporan Direksi / *Report from the Board of Directors*

17 Laporan Dewan Komisaris /
Report from the Board of Commissioners

03

PROFIL PERUSAHAAN COMPANY'S PROFILE

22 Visi & Misi / *Vision & Mission*

23 Sekilas Perseroan / *Company at a Glance*

24 Jejak Langkah Perseroan / *Company's Milestones*

26 Struktur Organisasi / *Organizational Structure*

29 Profil Direksi / *Board of Directors' Profile*

37 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profile

40 Sumber Daya Manusia / *Human Resources*

43 Informasi Kepemilikan Saham / *Shareholding Information*

44 Struktur Kelompok Usaha Perseroan
Company's Group Structure

45 Informasi Entitas Anak / *Information of Subsidiaries*

46 Kronologis Pencatatan Saham / *Chronology of Stock Listing*

46 Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Institutions and Professionals Supporting Capital Market

47 Penghargaan & Sertifikasi / *Awards & Certifications*

51 Produk / *Products*

56 Bisnis Model yang Terintegrasi / *Integrated Business Model*

58 Wilayah Operasional / *Operational Area*

60 Jangkauan Distribusi Pasar Global / *Global Distribution Coverage*

04

ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

64 Tinjauan Makroekonomi / *Macroeconomic Overview*

64 Tinjauan Operasional / *Operational Overview*

65 Kinerja Keuangan Komprehensif
Comprehensive Financial Performance

68 Struktur Modal / *Capital Structure*

70 Prospek Usaha / *Business Prospect*

70 Target Perusahaan di 2022 / *Corporate Targets in 2022*

72 Dividen / *Dividend*

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

79 Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders

85 Direksi / *Board of Directors*

87 Dewan Komisaris / *Board of Commissioners*

91 Komite Audit / *Audit Committee*

96 Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*

98 Unit Audit Internal / *Internal Audit Unit*

100 Sistem Manajemen Risiko / *Risk Management System*

106 Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola
Good Corporate Governance Principals & Recommendation

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

110 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility

118 Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang
Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2021
*Statement of Board of Commissioners and of Directors
Responsibility for Annual Report 2021*

119 Laporan Keuangan Konsolidasi
Consolidated Financial Statements



KINERJA 2021

2021 PERFORMANCE

HIGHLIGHTS

| | |
|--|---|
| Ikhtisar Keuangan <i>Financial Highlights</i> | 6 |
| Data Saham Perkuartal Tahun 2021 <i>2021 Quarterly Stock Data</i> | 9 |
| Data Saham Perkuartal Tahun 2020 <i>2020 Quarterly Stock Data</i> | 9 |

PENCAPAIAN ACHIEVEMENT

PENJUALAN / SALES

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

| 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------|--------------|--------------|
| 4.633 | 3.871 | 4.442 |

LABA BERSIH / NET PROFIT

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

| 2019 | 2020 | 2021 |
|------------|------------|------------|
| 224 | 373 | 413 |

DIVIDEN / DIVIDEND

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

| 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------|------------|------------|
| 94 | 111 | 188 |

DIVIDEN PER SAHAM / DIVIDEND PER SHARE

| 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------|-----------|------------|
| 50 | 59 | 100 |



PENGHARGAAN AWARDS



IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

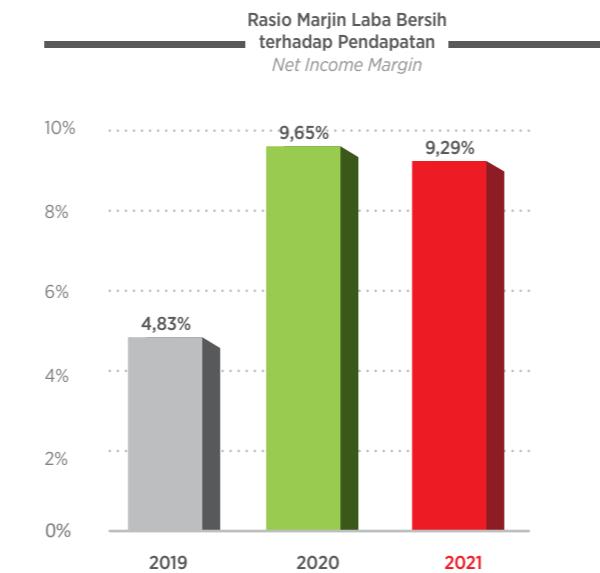
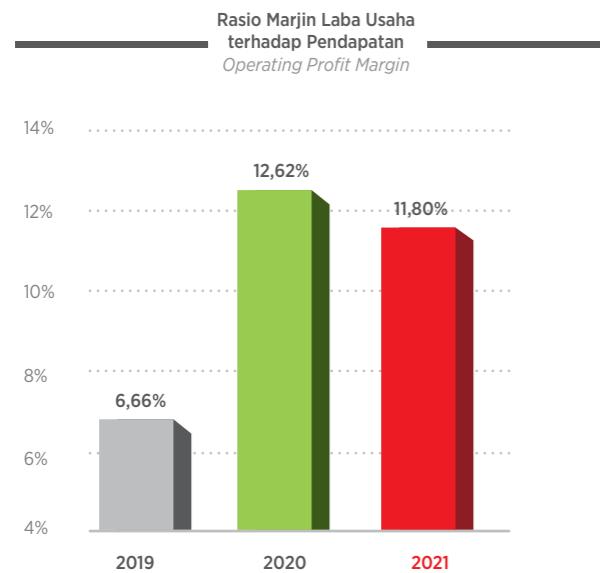
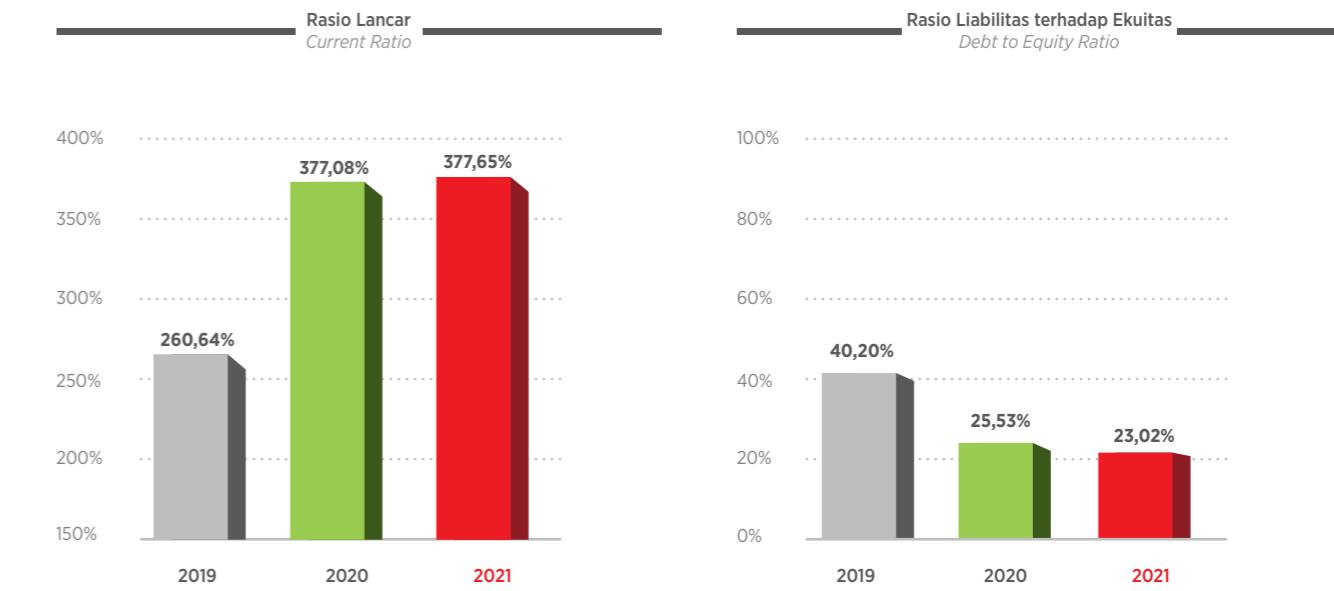
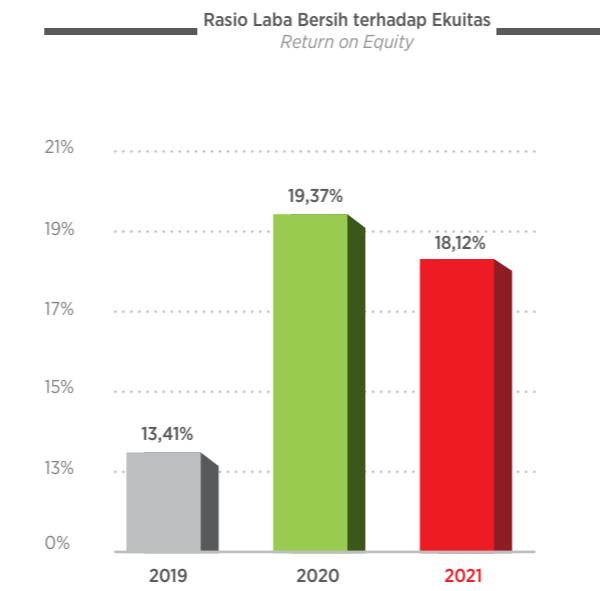
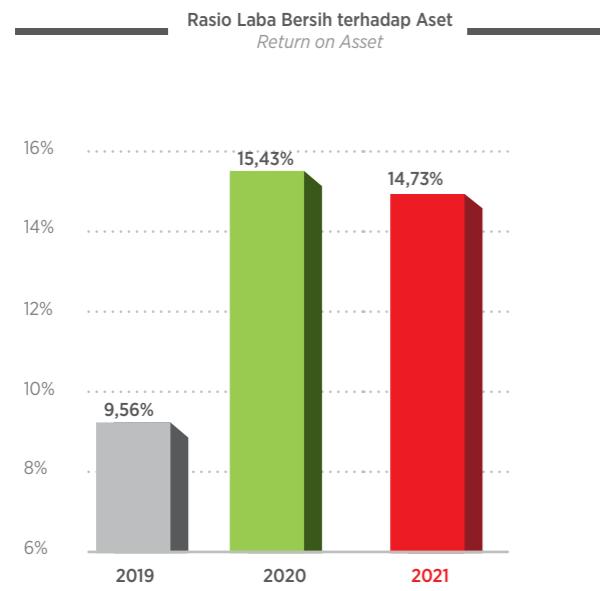
Arus Kas Bersih Dari (Untuk) Aktivitas Pendanaan
Net Cash Provided by Financing Activities

| Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah | | | |
|---|---------|---------|---------|
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income | 2021 | 2020 | 2019 |
| Penjualan / Sales | 4.442 | 3.871 | 4.633 |
| Beban Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold | (3.562) | (3.052) | (4.031) |
| Laba Bruto / Gross Profit | 880 | 819 | 602 |
| Beban Usaha / Operating Expenses | (368) | (328) | (312) |
| Pendapatan (Beban) Lain-lain / Others Income (Expense) | 12 | (2) | 19 |
| Laba Usaha / Operating Profit | 524 | 489 | 309 |
| Laba Sebelum Pajak Penghasilan Badan / Profit Before Corporate Income Tax | 526 | 489 | 298 |
| Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year | 413 | 373 | 224 |
| Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Profit for The Year Attributable to Owners of the Parent Entity | 410 | 371 | 223 |
| Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali Profit for The Year Attributable to Non-Controlling Interests | 3 | 2 | 1 |
| Laba (Rugi) Komprehensif Lainnya / Other Comprehensive Income (Loss) | 125 | 1 | (5) |
| Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year | 538 | 374 | 219 |
| Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Total Comprehensive Income Attributable to Owners of the Parent Entity | 535 | 372 | 218 |
| Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali Total Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interest | 3 | 2 | 1 |
| Laba Bersih per Saham Earnings Per Share | 218,8 | 198,2 | 118,9 |

| Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah | | | |
|--|-------|-------|-------|
| Laporan Arus Kas Cash Flow Statement | 2021 | 2020 | 2019 |
| Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi Net Cash Provided by Operating Activities | 140 | 536 | 550 |
| Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi Net Cash Provided by Investing Activities | (254) | (175) | (148) |
| Arus Kas Bersih Untuk Aktivitas Pendanaan Net Cash Used for Financing Activities | (194) | (270) | (215) |
| Kenaikan/(Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase/(Decrease) In Cash and Cash Equivalents | (308) | 91 | 187 |
| Kas dan Setara Kas Awal Cash and Cash Equivalents, Beginning | 460 | 366 | 184 |
| Dampak Perubahan Selisih Kurs Effect of Exchange Rate Differences | (0) | 3 | (4) |
| Kas dan Setara Kas Akhir Cash and Cash Equivalents, Ending | 152 | 460 | 366 |

| Rasio Keuangan Dalam Persentase Financial Ratios In Percentage | | | |
|---|----------|----------|----------|
| | 2021 | 2020 | 2019 |
| Rasio Laba Bersih Terhadap Aset Return on Assets | 14,73 % | 15,43 % | 9,56 % |
| Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas Return on Equity | 18,12 % | 19,37 % | 13,41 % |
| Rasio Marjin Laba Kotor terhadap Pendapatan Gross Profit Margin | 19,80 % | 21,15 % | 12,99 % |
| Rasio Marjin Laba Usaha terhadap Pendapatan Operating Profit Margin | 11,80 % | 12,62 % | 6,66 % |
| Rasio Marjin Laba Bersih terhadap Pendapatan Net Profit Margin | 9,29 % | 9,65 % | 4,83 % |
| Rasio Laba Komprehensif terhadap Aset Return on Assets (Comprehensive) | 19,21 % | 15,46 % | 9,36 % |
| Rasio Laba Komprehensif terhadap Ekuitas Return on Equity (Comprehensive) | 23,63 % | 19,40 % | 13,12 % |
| Rasio Marjin Laba Komprehensif terhadap Pendapatan Comprehensive Income Margin | 12,11 % | 9,67 % | 4,72 % |
| Rasio Lancar Current Ratio | 377,65 % | 377,08 % | 260,64 % |
| Rasio Liabilitas terhadap Aset Debt to Assets Ratio | 18,71 % | 20,34 % | 28,68 % |
| Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Debt to Equity Ratio | 23,02 % | 25,53 % | 40,20 % |

| Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah | | | |
|--|-------|-------|-------|
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position | 2021 | 2020 | 2019 |
| Jumlah Aset / Total Assets | 2.801 | 2.421 | 2.339 |
| Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets | 1.613 | 1.487 | 1.550 |
| Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets | 1.188 | 934 | 789 |
| Jumlah Liabilitas / Total Liabilities | 524 | 492 | 671 |
| Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities | 427 | 394 | 595 |
| Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities | 97 | 98 | 76 |
| Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest | 6 | 6 | 6 |
| Total Ekuitas / Total Equity | 2.277 | 1.929 | 1.668 |
| Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity | 2.801 | 2.421 | 2.339 |



Data Saham Perkuartal Tahun 2021
2021 Quarterly Stock Data

| | Tertinggi Highest | Terendah Lowest | Penutupan Closing | Volume (Lembar Saham / Share) |
|---------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|
| Kuartal I / 1st Quarter | 1.625 | 1.395 | 1.540 | 10.524.800 |
| Kuartal II / 2nd Quarter | 2.200 | 1.530 | 1.775 | 86.710.200 |
| Kuartal III / 3rd Quarter | 2.250 | 1.650 | 1.655 | 91.975.700 |
| Kuartal IV / 4th Quarter | 1.860 | 1.570 | 1.605 | 76.172.200 |
| Tahun 2021 / FY 2021 | 2.250 | 1.395 | 1.605 | 265.382.900 |

Total Kapitalisasi Pasar saham Perseroan pada akhir tahun 2021 mencapai Rp 3.009.375.000.000.

Total Stock Market Capitalization of the Company at the end of 2021 reached Rp 3,009,375,000,000.

Data Saham Perkuartal Tahun 2020
2020 Quarterly Stock Data

| | Tertinggi Highest | Terendah Lowest | Penutupan Closing | Volume (Lembar Saham / Share) |
|---------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|
| Kuartal I / 1st Quarter | 1.025 | 705 | 815 | 8.393.800 |
| Kuartal II / 2nd Quarter | 1.000 | 815 | 865 | 5.635.400 |
| Kuartal III / 3rd Quarter | 955 | 840 | 855 | 17.722.500 |
| Kuartal IV / 4th Quarter | 1.470 | 845 | 1.435 | 21.422.300 |
| Tahun 2020 / FY 2020 | 1.470 | 705 | 1.435 | 53.174.000 |



LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S REPORT

HIGHLIGHTS

- Laporan Direksi 13
Report From the Board of Directors
- Laporan Dewan Komisaris 17
Report From the Board of Commissioners



Djonny Taslim
Direktur Utama / President Director

LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

Para Pemegang saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Puji dan syukur pertama-tama kami sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat, rahmat, dan restu-Nya, Perseroan bisa mencatat kinerja yang baik di sepanjang tahun 2021.

Tahun 2021 sebagai tahun pemulihan ekonomi mencatatkan angka pertumbuhan ekonomi sebesar 3,69% setelah sebelumnya perekonomian Indonesia sempat hanya mencatatkan pertumbuhan sebesar -2,07% imbas dari pandemi COVID-19.

Faktor eksternal yang juga berpengaruh pada kondisi tersebut adalah kondisi perkenomian global yang masih mengalami resesi dan belum sepenuhnya pulih.

Kinerja Keuangan

Secara umum, kinerja keuangan Perseroan pada tahun 2021 tercatat sangat baik. Hal ini tercermin dari angka Penjualan yang tercatat meningkat menjadi Rp4,44 triliun dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp3,87 triliun. Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan berhasil membukukan kenaikan Beban Pokok Penjualan yang cukup signifikan dari Rp3,05 triiun menjadi Rp3,56 triliun. Sehingga Laba Tahun Berjalan tercatat meningkat dari Rp373,65 miliar di tahun 2020 menjadi Rp412,55 miliar di tahun 2021.

Rasio keuangan strategis Perseroan, Debt to equity ratio tahun 2021 tercatat menurun menjadi 23,02% dibandingkan tahun 2020 sebesar 25,53%. Current Ratio tahun 2021 meningkat menjadi sebesar 377,65% dibandingkan tahun 2020 sebesar 377,08%.

Sepanjang 2021, Perseroan berhasil mencatatkan angka penjualan plastik kemasan sebesar Rp2,95 triliun dengan kuantitas 111.550,95 ton. Angka penjualan tersebut mengalami peningkatan sebesar Rp541,26 miliar atau sebesar 22,48% sejalan dengan peningkatan kuantitas 6.902,66 ton atau sebesar 6,60%, jika dibanding tahun 2020 sebesar Rp2,41 triliun dengan kuantitas 104.648,29 ton.

Respected Shareholders and Stakeholders,

First and foremost, we would like to express our praise and gratitude to God Almighty, for His mercy and blessings helped the Company record a good performance throughout 2021.

2021 was the year of economic recovery with a growth rate of 3,69% after previously the Indonesian economy only recorded growth of -2.07% due to the COVID-19 pandemic.

The external factors that influenced these conditions were the global economy, which was in recession and had not yet fully recovered.

Financial Performance

In general, the Company's financial performance in 2021 was very good as reflected in the recorded sales figure which increased to Rp4.44 trillion compared to the previous year's Rp3.87 trillion. Similarly, the Company managed to record a significant increase in Cost of Goods Sold from Rp3.05 trillion to Rp3.56 trillion. To that end, Profit for the Year recorded an increase from Rp373.65 billion in 2020 to Rp412.55 billion in 2021.

The Company's strategic financial ratio, Debt to equity ratio in 2021 was recorded at 23.02%, lower than 2020 of 25.53%. Current Ratio in 2021 increased to 377.65% compared to 2020 of 377.08%.

Throughout 2021, the Company managed to record sales of plastic packaging of Rp2.95 trillion with a quantity of 111,550.95 tons. The sales figure increased by Rp541.26 billion or 22.48% in line with the increase in quantity by 6,902.66 tons or 6.60% compared to 2020 of Rp2.41 trillion with a quantity of 104,648.29 tons.

Penjualan biji plastik tahun 2021 tercatat sebesar Rp1,14 triliun dengan kuantitas 55.491,84 ton, angka ini menurun sebesar Rp78,01 miliar atau sebesar 6,42% dengan kuantitas 25.304,06 ton atau sebesar 31,32%, jika dibanding tahun 2020 sebesar Rp1,21 triliun dengan kuantitas 80.795,90 ton.

Gross Profit Margin tahun 2021 tercatat sebesar 19,80%, turun dari tahun sebelumnya sebesar 21,15%. sementara, Net Profit Margin tahun 2021 mengalami penurunan menjadi 9,29% dibandingkan tahun 2020 yang tercatat di angka 9,65%.

Untuk kinerja saham, harga yang tercatat pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp1.605 dan pada waktu penutupan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp1.435.

Implementasi Strategi Perseroan

Sepanjang tahun 2021, Perseroan secara konsisten memperkuat fundamental bisnis dan keuangan agar mampu memberikan ruang bagi Perseroan untuk dapat terus tumbuh secara berkelanjutan. Di tahun 2021, Perseroan fokus pada kegiatan ekspansi pasar ke area Jawa Timur dan Indonesia Timur, dengan penambahan gudang distribusi.

Pencapaian Target Perseroan

Berdasarkan proyeksi, angka Pendapatan bersih Perseroan tahun ini adalah sebesar Rp4,26 triliun, dan pencapaian Perseroan di tahun 2021 adalah sebesar Rp4,44 triliun, atau sebesar 104,23%. Sementara untuk proyeksi angka laba bersih tahun berjalan adalah sebesar Rp383,40 miliar dan pencapaian Perseroan di tahun 2021 adalah sebesar Rp412,55 miliar, atau sebesar 107,60%. Untuk laba yang diatribusi ke pemilik entitas induk diproyeksikan sebesar Rp381,48 miliar dan pencapaian Perseroan di tahun 2021 adalah sebesar Rp410,23% miliar, atau sebesar 107,54%.

Target pertumbuhan sebesar 10-15%, kemudian pada tahun 2021 Pertumbuhan pendapatan Perseroan tercapai sebesar 14,75%.

Tantangan

Dalam menjalankan kegiatan usahanya di sepanjang 2021, Perseroan tentunya menemukan beberapa kendala, salah satunya adalah fluktuasi harga bahan baku yang tentunya mempengaruhi biaya produksi yang kemudian berimbas pada harga produk pada level retail.

Prospek

Sesuai dengan perkiraan pertumbuhan ekonomi, akan terjadi peningkatan terkait sektor konsumen sehingga dapat memberikan imbas positif berupa meningkatnya daya beli masyarakat pada tahun 2022. Pertumbuhan pemakaian kemasan plastik yang masih meningkat terutama di pasar tradisional dan ritel tentunya juga dapat diterjemahkan sebagai momentum bagi Perseroan untuk terus meningkatkan angka volume produksi. Ditambah lagi dengan gencarnya proyek infrastruktur yang dicanangkan pemerintah, tentunya membuka peluang baru dalam hal ekspansi jalur distribusi menuju segmen pasar yang lebih luas dan menjanjikan.

Penilaian atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Sales of plastic resins in 2021 were recorded at Rp1.14 trillion with a quantity of 55,491.84 tons, down by Rp78.01 billion or 6.42% with a quantity of 25,304.06 tons or 31.32% when compared to 2020 of Rp1.21 trillion with a quantity of 80,795.90 tons.

Gross Profit Margin in 2021 was recorded at 19.80%, decreased from 21.15% in the previous year, while the Net Profit Margin in 2021 decreased to 9.29% compared to 2020 of 9.65%.

For shares performance, the share price recorded on December 31, 2021 was Rp1.605 while at closing time on December 31, 2020, it was 1.435.

Company Strategy Implementation

Throughout 2021, the Company consistently strengthened its business and financial fundamentals in order to provide space for the Company to continue to grow in a sustainable manner. In 2021, the Company focused on market expansions to the East Java and East Indonesia areas, with the addition of distribution warehouses.

Company Targets Achievement

The Company's projected Net Income in 2021 was Rp4.26 trillion, and the Company managed to record Net Income of Rp4.44 trillion, or 104.23%. Meanwhile, the projected Current Year Net Profit in 2021 is Rp383.40 billion, and the Company managed to record a Current Year Net in 2021 of Rp412.55 billion or 107.60%. On the other hand, the projected profit attributable to owners of the parent entity in 2021 is Rp381.48 billion, and the Company managed to record Attributable Profit of Rp410.23% billion, or 107.54% higher than the projection.

The Company's growth target is 10-15%, and in 2021 the Company's revenue growth increased by 14.75%.

Challenges

In carrying out its business activities throughout 2021, the Company encountered several obstacles, and one of which is fluctuations in raw material prices which affected production cost and prices at the retail level.

Prospect

In accordance with the forecast for economic growth, there will be an increase in the consumer sector that will have a positive impact in the form of increasing people's purchasing power in 2022. The ever-increasing growth in the use of plastic packaging, especially in traditional and retail markets can also be interpreted as a momentum for the Company to continue to improve its production volume. Coupled with the incessant infrastructure projects by the government will surely open up new opportunities in terms of expansion of distribution channels to a wider and more promising market segment.

Assessment on Good Corporate Governance Implementation

Sepanjang 2021, Perseroan selalu fokus terhadap implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik dengan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip keterbukaan, akuntabilitas, pertanggung jawaban, independensi, dan kewajiban pada seluruh entitas bisnis. Secara konsisten, Perseroan juga melakukan pengembangan sumber daya manusia melalui in house training juga berbagai pelatihan yang diselenggarakan oleh lembaga-lembaga profesi untuk meningkatkan kompetensi staf.

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2021, formasi Direksi tidak mengalami perubahan.

Berikut susunan Direksi pada tahun 2021:

| | |
|----------------|-----------------|
| Direktur Utama | : Djonny Taslim |
| Direktur | : Vicky Taslim |
| Direktur | : Emiyanti |
| Direktur | : Tan Hendra |
| Direktur | : Fu Yin Ling |
| Direktur | : Lukman Hakim |

Apresiasi

Atas nama Direksi, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan yang diberikan kepada Direksi. Apresiasi yang sama juga kami berikan kepada para pemegang saham, pelanggan, dan mitra usaha atas kepercayaan dan kerja sama yang telah terjalin dengan baik. Terima kasih dan penghargaan juga senantiasa kami sampaikan kepada seluruh karyawan yang telah memberikan dedikasi tertinggi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab demi mencapai target Perseroan. Atas seluruh kontribusi seluruh pihak, berbagai tantangan senantiasa dapat teratasi dengan baik, dan kami berharap segala kerja sama yang terjalin dapat berlanjut untuk menyongsong tahun 2022 dengan pandangan yang penuh optimisme.

Throughout 2021, the Company focused on implementing Good Corporate Governance by always applying the principles of openness, accountability, responsibility, independence, and fairness in all business entities. The Company also consistently developed human resources through in-house training as well as various training organized by professional institutions to improve staff competence.

Changes in Directors' Composition

In 2021, the composition of the Board of Directors had not changed.

The following is the composition of the Board of Directors in 2021:

| | |
|--------------------|-----------------|
| President Director | : Djonny Taslim |
| Director | : Vicky Taslim |
| Director | : Emiyanti |
| Director | : Tan Hendra |
| Director | : Fu Yin Ling |
| Director | : Lukman Hakim |

Appreciation

On behalf of the Board of Directors, we would like to thank the Board of Commissioners for the directions provided for the Board of Directors. We would also like to express gratitude to our shareholders, customers and business partners for their trust and good cooperation. We also want to express our thanks to all employees who gave their highest dedication in carrying out their duties and responsibilities in order to achieve the Company's targets. With the contributions of all parties, challenges could always be overcome, and we hope that all the cooperation established could continue to flourish to welcome 2022 with full optimism.

Atas Nama Direksi

On Behalf of The Board of Directors

Djonny Taslim

Direktur Utama / President Director



Robby Taslim

Komisaris Utama / President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

Para Pemegang Saham dan Para Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya PT Panca Budi Idaman Tbk mampu melewati tahun 2021 dengan pencatatan kinerja yang positif.

Pada tahun 2021, Perseroan berhasil mencatat pertumbuhan kinerja yang positif. Penjualan bersih konsolidasi mengalami kenaikan menjadi Rp4,44 triliun dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp3,87 triliun. Lalu laba bersih mengalami kenaikan sebesar 10,41% dari Rp373,65 miliar di tahun 2020 menjadi Rp412,55 miliar di tahun 2021.

Penilaian Kinerja Direksi

Atas nama Dewan Komisaris, kami sangat mengapresiasi kinerja Direksi tahun ini karena Perseroan mampu menjaga kinerja yang baik. Indikator finansial juga menunjukkan pencapaian yang baik dan masih ditambah pencapaian operasional yang tentunya mencerminkan kemampuan Direksi dalam mengambil keputusan.

Dewan Komisaris menilai Direksi telah berupaya secara maksimal dalam mengambil langkah strategis dan terukur. Direksi juga selalu berupaya mempertahankan profesionalitas layanan dan kualitas produk agar selalu dapat memenuhi kebutuhan konsumen yang saat ini masih menempatkan Perseroan sebagai pilihan utama dalam memenuhi kebutuhan akan produknya.

Dear Shareholders and Stakeholders,

Praise be to God Almighty, for His Blessings and Grace helped PT Panca Budi Idaman Tbk to get through 2021 with a positive record of performance.

In 2021, the Company managed to record positive performance growth. Consolidated Net Sales recorded an increase to Rp4.44 trillion compared to last year's Rp3.87 trillion. Net Income increased by 10.41% from Rp373.65 billion in 2020 to Rp412.55 billion in 2021.

Board of Directors Performance Assessment

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to express our appreciation for the performance of the Board of Directors this year because the Company managed to maintain a good performance. Financial indicators also show good progress as well as operational progress which reflect the ability of the Board of Directors in making decisions.

The Board of Commissioners takes notice that Directors continue to put maximum effort to take strategic and measurable acts. Directors always strive to maintain professionalism in the quality of service and product so that the Company can always meet the needs of consumers who pick the Company as their first choice to meet their needs of products.

Kesungguhan Direksi dalam menjalankan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan perkembangan aturan terbaru juga sangat kami apresiasi. Sebagai Perseroan yang sudah tercatat di Bursa Efek Indonesia, Direksi mampu mengarahkan seluruh jajaran untuk secara responsif menjalankan setiap aturan yang ada. Konsistensi Direksi ini pada akhirnya berhasil menuntun Perseroan untuk terus merealisasikan agenda korporasi sesuai strategi bisnis yang ditetapkan.

Dewan Komisaris yakin Direksi dengan keahlian dan pengalaman tim manajemen serta sumber daya manusia yang berkualitas dan kompeten senantiasa dapat memberikan kontribusi yang positif bagi kinerja Perseroan serta membangun sinergi yang baik sehingga kehadiran Perseroan mampu memberikan nilai lebih kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan dalam jangka panjang.

Pengawasan implementasi strategi Perseroan

Dalam menjalankan tugas pengawasan terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dalam hal peran pengawasan. Kami berpandangan bahwa Komite Audit yang saat ini dapat menunjukkan kinerja yang optimal dan mendukung secara efektif pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam fungsi pengawasan terhadap Perseroan. Namun demikian kami akan terus menurunkan kualitas fungsi pengawasan tersebut. Komite Audit secara aktif menganalisa dan merespon perubahan lingkungan bisnis yang berpengaruh terhadap kinerja Perseroan, yang hasilnya kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris melalui pertemuan-pertemuan rutin.

Sepanjang 2021, Komite Audit telah melakukan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Komite Audit telah meninjau dan mengamati aspek transparansi, akuntabilitas, dan kesesuaian. Dalam hal ini, Komite Audit telah meninjau proses pelaporan keuangan dan pengendalian internal Perseroan, serta meninjau proses audit internal dan audit eksternal untuk memastikan evaluasi tetap objektif dan independen.

Prospek di 2022

Dewan Komisaris melihat bahwa prospek 2022 masih menjanjikan seiring dengan era kenormalan baru di mana sebagian besar masyarakat telah kembali beraktivitas dengan tetap menjalankan protokol kesehatan. Kebutuhan akan bahan pembungkus yang murah dan kuat menjadi salah satu faktor yang membuat penggunaan produk Perseroan tetap tumbuh ke depan.

Ekspansi Perseroan dalam rangka memperkuat jaringan distribusi dan menambah kapasitas produksi menjadi strategi bisnis Direksi dalam jangka pendek dan menengah ke depan. Begitu juga pengembangan pasar di luar negeri, seperti: Malaysia, Singapura, Jerman dan Inggris akan menjadi salah satu strategi bisnis Perseroan terutama untuk produk yang memiliki nilai tambah.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Implementasi praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik terus menunjukkan perkembangan yang konsisten. Perseroan terus berupaya untuk menyempurnakan mekanisme, struktur dan organ tata kelola. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola usaha yang terdiri atas keterbukaan,

We also highly appreciate the seriousness of the Board of Directors in implementing the applicable laws and regulations even to the latest development in regulations. As a company listed on the Indonesia Stock Exchange, the Board of Directors was able to direct all levels of staff to responsibly comply with every existing regulation. The consistency of the Board of Directors ultimately bore fruit to a success in guiding the Company to continue to realize the corporate agenda according to the established business strategy.

The Board of Commissioners believes that the Board of Directors with their expertise and experience in managing people and the quality and competency of human resources could always make a positive contribution to the Company's performance and build good synergies so the Company could provide added value to shareholders and stakeholders in the long run.

Supervision on the Company's Strategy Implementation

In carrying out its supervisory duties on the performance of the Board of Directors, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee. We are of the view that the current Audit Committee can demonstrate optimal performance and effectively support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in the supervisory function of the Company. However, we will continue to improve the quality of this supervisory function. The Audit Committee actively analyzes and responds to changes in the business environment that affects the Company's performance, the results of which are then submitted to the Board of Commissioners through regular meetings.

Throughout 2021, the Audit Committee performed its duties and responsibilities properly. The Audit Committee reviewed and observed aspects of transparency, accountability, and conformity. In this regard, the Audit Committee reviewed the Company's financial reporting and internal control processes, as well as the internal audit and external audit processes to ensure that the evaluation remains objective and independent.

Prospect in 2022

The Board of Commissioners sees that 2022 is promising as the new normal era in which most people return to their activities while still implementing health protocols. The need for cheap and strong packaging materials is one of the factors that makes the use of the Company's products to continue to grow in the future.

The Company's expansion in order to strengthen the distribution network and increase production capacity is the business strategy of the Board of Directors in the short and medium term in the future. Likewise, the development of overseas markets, such as: Malaysia, Singapore, Germany and the UK will be one of the Company's business strategies, especially for products with added value.

Implementation of Corporate Governance Principles

The implementation of Good Corporate Governance practices continues to show consistent progress. The Company continues to improve its governance mechanisms, structures and organs. The Company is committed to implementing the principles of business governance consisting of openness, accountability,

akuntabilitas, pertanggung jawaban, kemandirian, dan kewajaran pada setiap aktivitas bisnis Perseroan. Dewan Komisaris yakin praktik tata Kelola Perseroan yang baik yang telah dilaksanakan sudah berjalan sesuai dengan standar.

Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk memaksimalkan peran seluruh organ Perseroan untuk terciptanya lingkungan usaha yang taat azas dan taat aturan. Untuk itu, Dewan Komisaris meminta Direksi untuk memperkuat pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran untuk menghindari terjadinya kecurangan.

Intensitas dan Media Penyampaian Nasihat kepada Direksi

Rapat formal gabungan secara rutin diselenggarakan oleh Dewan Komisaris dengan Direksi sebanyak satu kali dalam 3 bulan. Dalam kesempatan tersebut, Dewan Komisaris memberikan tinjauan, arahan, maupun masukan kepada Direksi terkait dengan kegiatan operasional Perseroan agar hubungan kerja akan senantiasa terjaga dengan baik.

Komposisi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2021, tidak terdapat perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Sehingga komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

| | | |
|-----------------|---|--------------|
| Komisaris Utama | : | Robby Taslim |
| Komisaris | : | Makmur Darmo |

Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, kami mengucapkan terima kasih kepada Direksi yang telah mengelola Perseroan dengan baik serta apresiasi terhadap seluruh karyawan yang telah memberikan komitmen dan level kerja tertinggi untuk mewujudkan target Perseroan. Penghargaan juga kami sampaikan kepada para pemegang saham, mitra kerja, dan konsumen yang telah memberikan kepercayaan serta dukungan yang memastikan kerja sama kerja terjalin dengan baik. Kami berharap di tahun yang akan datang, jalinan kerja ini akan terus berkembang.

responsibility, independence, and fairness in every business activity of the Company. The Board of Commissioners believes that Good Corporate Governance practices implemented have been according to standards.

The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to maximize the role of all the Company's organs to create a business environment that adheres to the principles and rules. Therefore, the Board of Commissioners asks the Board of Directors to strengthen the implementation of the violation reporting system to avoid fraud.

Intensity and Media for Submission of Advice to the Board of Directors

Joint formal meetings are routinely held by the Board of Commissioners and the Board of Directors once in 3 months. On this occasion, the Board of Commissioners provides reviews, directions, and inputs to the Board of Directors related to the Company's operational activities so that the working relationship will always be well maintained.

Composition of the Board of Commissioners

Throughout 2021, there were no changes in the composition of the Company's Board of Commissioners. Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

| | | |
|------------------------|---|--------------|
| President Commissioner | : | Robby Taslim |
| Commissioner | : | Makmur Darmo |

Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to thank the Board of Directors for managing the Company properly and appreciate all employees for their commitment and highest level of work to achieve the Company's targets. We also extend our appreciation to the shareholders, business partners, and consumers for their trust and support to ensure that the cooperation is well established. We hope that in the years to come, this work relationship will continue to grow.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of The Board of Commissioners

Robby Taslim
Komisaris Utama / President Commissioner



PROFIL PERUSAHAAN

C O M P A N Y ' S P R O F I L E

HIGHLIGHTS

| | |
|--|----|
| Visi & Misi <i>Vision & Mission</i> | 22 |
| Sekilas Perseroan <i>Company Overview</i> | 23 |
| Jejak Langkah Perusahaan <i>Company's Milestones</i> | 24 |
| Struktur Organisasi <i>Organizational Structure</i> | 26 |
| Profil Direksi <i>Board of Directors' Profile</i> | 29 |
| Profil Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners' Profile</i> | 37 |
| Sumber Daya Manusia <i>Human Resources</i> | 40 |



Visi / Vision

“ Menjadi Perusahaan Plastik dengan Jaringan Distribusi Terluas yang Mengutamakan Kualitas dan Pelayanan Kepada Pelanggan dan Mitra Bisnis.”

“Becoming a consumer plastic bag company with the largest distribution network and a priority on quality and service to customers and business partner”

Misi / Mission

1. Memperluas Jaringan Distribusi di Seluruh Indonesia dan Mancanegara;
 2. Meningkatkan Standar Produksi dan Kualitas Produk;
 3. Memberikan Pelayanan Terbaik dengan didukung Tenaga Kerja yang Terlatih dan Handal;
 4. Menggunakan Sistem Informasi Teknologi yang Cepat dan Tepat;
 5. Meningkatkan Kesejahteraan Karyawan dan Kepuasan Mitra Bisnis.
-
1. *Expanding distribution network across Indonesia and abroad;*
 2. *Improving production standards and product quality;*
 3. *Providing the best service, with the support of trained and reliable manpower;*
 4. *Utilizing the latest information systems and appropriate technologies;*
 5. *Improving employees' satisfaction and business partners.*

| | |
|---|--|
| Nama Perseroan / Company's Name | PT Panca Budi Idaman Tbk |
| Tanggal Akta Pendirian / Establishment Date | 10/01/1990 |
| Alamat Kantor / Address | Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No.8 A-D Tangerang 15122 - INDONESIA |
| Telepon / Phone | (021) 5436 5555 |
| Fax | (021) 5436 5559 |
| Email | investor.relation@pancabudi.com |
| Website | www.pancabudi.com |
| Bidang Usaha / Line of Business | Produksi barang plastik kemasan yang terintegrasi dengan kegiatan distribusi dan perdagangan <i>Manufacturing of plastic packaging which is integrated with trade and distribution activities</i> |
| Pencatatan Saham / Stock Listing | Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange |

SEKILAS PERSEROAN COMPANY OVERVIEW

Panca Budi Grup didirikan oleh Djonny Taslim pada tahun 1979 dan mengawali kariernya sebagai pedagang umum yang mendistribusi produk jadi kemasan plastik berbahan baku PP, HDPE, dan PE. Pada tahun 1990, Djonny Taslim mendirikan Perseroan untuk memproduksi dan mendistribusikan produk jadi kemasan plastik. Perseroan mulai beroperasi secara komersial dengan memproduksi kemasan plastik pada tahun 1991. Pada tahun 2003, Perseroan mendapat sertifikat ISO 9001 untuk manajemen proses produksinya. Perseroan adalah perusahaan terpadu yang memproduksi dan mendistribusi barang Kemasan plastik. Kegiatan usaha Perseroan mencakup mulai dari perdagangan biji plastik, produksi Kemasan plastik, dan distribusi Kemasan plastik baik dalam negeri maupun ekspor.

Perseroan merupakan perusahaan pertama di Indonesia yang memiliki merek pada produk jadi kemasan plastik. Merek pertama yang dijual adalah Pluit dan selanjutnya mengembangkan merek-merek lain seperti: Tomat, Bangkuang, Jeruk, Cabe, 222, Wayang, Gapura, Sparta, Liberty, Dayana, PB dan beberapa merek lainnya. Selain itu, Perseroan juga merupakan perusahaan pertama di bidang produk jadi kemasan plastik yang memperoleh sertifikat Halal dari Majelis Ulama Indonesia pada tahun 2013 dan rekor Museum Rekor-Dunia Indonesia pada tahun 2013.

Pasar pertama yang dijangkau oleh Perseroan adalah Jabodetabek dan secara bertahap dikembangkan untuk menjangkau seluruh Indonesia. Pada tahun 2011, Perseroan mendirikan PT. Panca Budi Niaga sebagai perusahaan distribusi produk jadi kemasan plastik yang diproduksi oleh Perseroan. Perseroan mendistribusikan produk jadinya dengan beberapa jalur distribusi, yaitu:

1. Perseroan distribusi langsung ke pedagang eceran di pasar tradisional;
2. Perseroan distribusi ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional; dan
3. Perseroan distribusi ke pedagang grosir ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional.

Perseroan juga merupakan perusahaan pertama di Indonesia yang beriklan di TV untuk produk jadi kemasan plastik dan telah memperoleh berbagai penghargaan best brand award dari MARS. Merek Tomat telah memperoleh best brand award sejak tahun 2009 dengan Platinum best brand di tahun 2015. Sedangkan, merek Wayang telah memperoleh best brand award sejak tahun 2010 dengan Platinum best brand di tahun 2016.

Perseroan mulai melakukan eksport produk jadi kemasan plastik pada tahun 2006. Pasar eksportnya adalah Inggris, Jerman, Belanda, Spanyol, UAE, Nigeria, Amerika Serikat, Taiwan dll.

Perseroan memiliki pabrik di beberapa kota sebagai basis produksi produk jadinya seperti di kota Solo - Jawa Tengah, Medan - Sumatera Utara, Tangerang - Banten, Cilegon - Banten, Pemalang - Jawa Tengah, Johor - Malaysia. Pabrik di Cilegon, Banten dan Johor, Malaysia adalah pabrik yang memproduksi kemasan plastik yang mengemas biji plastik. Dengan konsistensi usaha yang dilakukan dari waktu ke waktu, saat ini Perseroan telah berkembang menjadi pemimpin pasar produk kemasan plastik yang selalu memberikan prioritas kepada pelanggan. Untuk memberikan pelayanan maksimal, Perseroan mendayagunakan seluruh tenaga pemasaran, penjualan dan pengiriman yang mampu melakukan distribusi ke seluruh wilayah pemasaran.

Panca Budi Group was founded by Djonny Taslim in 1979 who started his career as a general merchant distributing plastic bags made from PP, HDPE and PE. In 1990, Djonny Taslim established PT Panca Budi Idaman Tbk ("the Company") to produce and distribute finished products of plastic bags. The Company commenced its commercial operation by producing plastic bags in 1991. In 2003, the Company was awarded ISO 9001 certification for its production process management. The Company is an integrated company that manufactures and distributes plastic packaging items. The Company's business activities cover from the trading of plastic resin, plastic packaging production, and plastic packaging distribution both domestic and export.

The Company was the first company in Indonesia to have a brand on plastic bag finished products. The first brand introduced by the Company was Pluit and further develops other brands such as: Tomat, Bangkuang, Jeruk, Cabe, 222, Wayang, Gapura, Sparta, Liberty, Dayana, PB and several other brands. In addition to that, the Company was also the first company in the industry of plastic bag finished products that obtained Halal certification from Majelis Ulama Indonesia in 2013 and a record of World Record Museum of Indonesia in 2013.

The Company initiated its distribution activities in Jabodetabek and gradually developed to reach all of Indonesia. In 2011, the Company established PT. Panca Budi Niaga which engages in distributing plastic bag products manufactured by the Company. The Company distributed the finished products with several distribution channels, namely:

1. Distribution to retailers in traditional markets;
2. Distribution to semi-wholesalers to retailers in traditional markets; and
3. Distribution to wholesalers to semi-wholesalers to retailers in traditional markets.

The Company was also the first company in Indonesia to advertise on TV for plastic bag finished products and had received various best-brand awards from MARS. Tomat brand had been awarded best brand award since 2009 with Platinum best brand in 2015. While, Wayang brand had obtained best brand award since 2010 with Platinum best brand in 2016.

The Company began to export finished plastic bag products in 2006. Its export markets were UK, Germany, Netherlands, Spain, UAE, Nigeria, USA, Taiwan etc.

The Company owned factories in several cities as its production base such as Solo - Central Java, Medan - North Sumatera, Tangerang - Banten, Cilegon - Banten, Pemalang - Jawa Tengah, Johor - Malaysia. The factory in Cilegon - Banten and Johor - Malaysia were factories that produced heavy duty sack as a plastic bag that stored plastic resin. With the consistency of the business conducted from time to time, the Company had now grown to become one of the market leaders of plastic bag products that always gives priority to customers. To provide maximum service, the Company utilized all its marketing, sales and delivery personnel capable of distributing to all marketing areas.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN
COMPANY'S MILESTONES

1979

Awal Mula Panca Budi berdiri sebagai usaha dagang.

Established as a general merchant.

1990

Panca Budi dikukuhkan menjadi perseroan terbatas.

Becoming a Private Limited Liability Company.

1997

Panca Budi melakukan akuisisi pabrik guna menunjang distribusi dan ekspansi usaha.

Factory acquisition to enhance distribution and business expansion.

2000

Sejak tahun 2000 Panca Budi telah tersertifikasi ISO 9001.

ISO 9001 Certification Awarded

2006

Akuisisi pabrik di Solo.

Acquired a factory in Solo.

2006

Panca Budi ekspansi ke pasar Internasional melalui PT Polypack Indo Meyer.

Panca Budi expanded into international markets through PT Polypack Indo Meyer.

2006

Akuisisi pabrik di Medan.

Acquired a factory in Medan.

2009

September 2009 salah satu merek andalan Panca Budi yaitu cap "Tomat" dianugerahi Indonesia Best Brand Award.

"Tomat" brand was granted as Indonesia Best Brand Award.

2010

September 2010 salah satu merek andalan Panca Budi yang lainnya yaitu cap "Wayang" dianugerahi Indonesia Best Brand Award.

"Wayang" brand was granted as Indonesia Best Brand Award

2011

Pada tahun 2011 Panca Budi mendirikan pabrik kemasan plastik Heavy Duty di daerah Cilegon Banten.

In 2011 Panca Budi established a Heavy Duty plastic bag factory in Cilegon Banten area

2013

Panca Budi dianugerahi MURI Award sebagai merek kemasan plastik pertama dengan iklan televisi dan sertifikasi halal MUI.

Panca Budi was the first consumer plastic bag company in which its products have been certified with MURI Award.

2016

Pada tahun 2016 kedua merek produk Panca Budi yaitu cap "Tomat" dan "Wayang" dianugerahi Platinum Best Brands Award.

"Tomat" and "Wayang" brands were granted as Indonesia Platinum Best Brand Award.

2017

Pada tahun 2017 Perseroan mengadakan Penawaran Umum Pertama.

In 2017, the Company conducted its Initial Public Offering (IPO)

2018

Perseroan telah mengakuisisi asset pabrik di Johor Baru, Malaysia, dan membeli lahan di Pemalang untuk pembangunan pabrik baru.

The Company had acquired the assets of factory in Johor Baru, Malaysia, and purchased land in Pemalang to build new factory.

2019

Dimulainya kegiatan operasional pabrik di Johor Baru, Malaysia.

Commencement of factory operational activities in Johor Baru, Malaysia.

2020

Pabrik Pemalang mulai beroperasi.

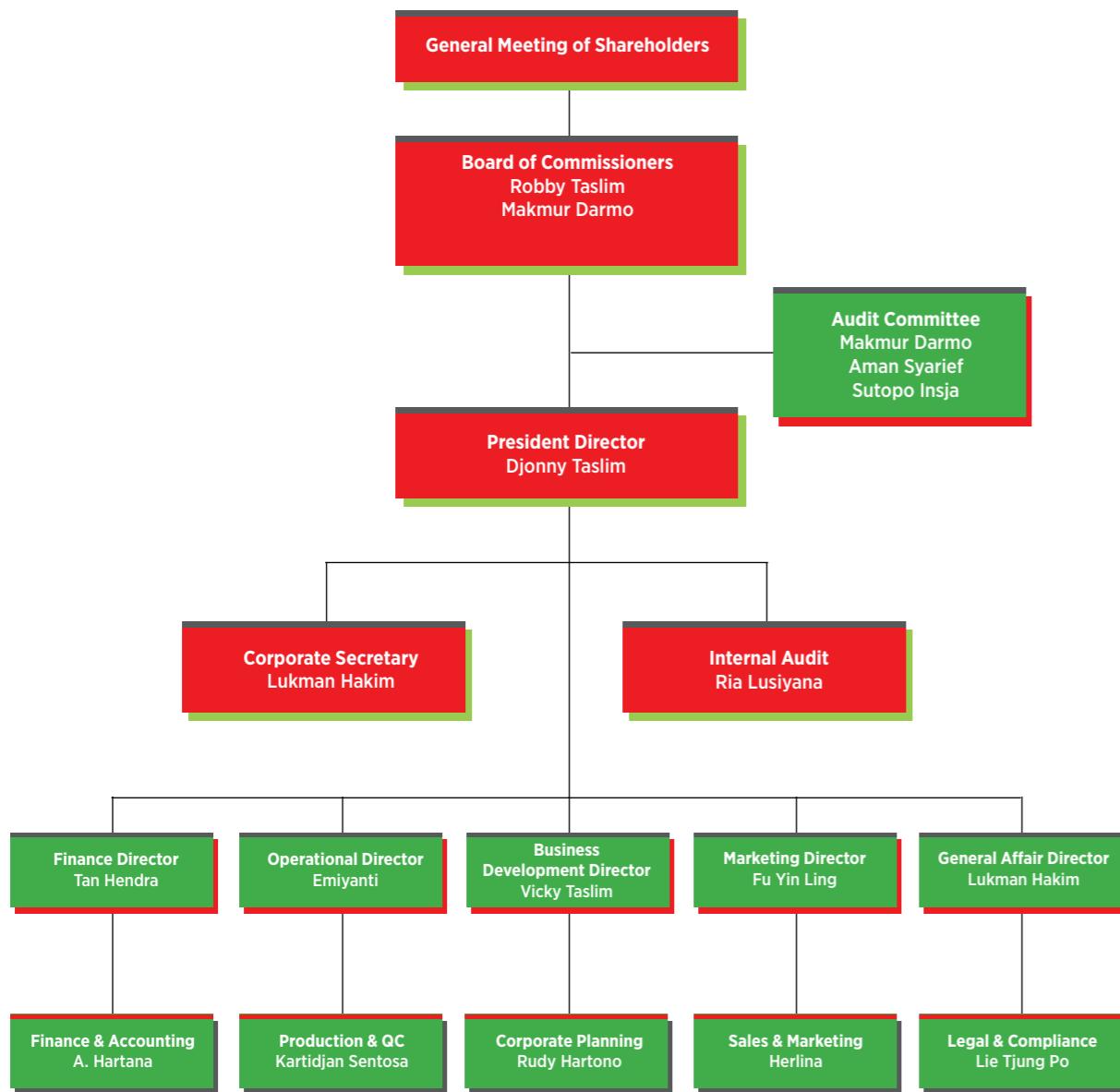
The factory in Pemalang had started operation.

2021

Akuisisi gudang distribusi di area Jawa Timur.

Acquisition of a distribution warehouse in East Java area.

STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATIONAL STRUCTURE





DJONNY TASLIM

DIREKTUR UTAMA
PRESIDENT DIRECTOR

PROFIL DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS' PROFILE

Warga Negara Indonesia, 62 tahun. Beliau menyelesaikan pendidikan SMA di Peguruan Hang Kesturi, Medan pada tahun 1977. Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Direktur Utama, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

| | |
|-----------------|--|
| 1979 - 1990 | : Founder UD Panca Budi. |
| 1990 - 2011 | : Komisaris (Founder) PT Panca Budi Idaman. |
| 1990 - Sekarang | : Direktur (Founder) PT Panca Budi Pratama. |
| 2000 - Sekarang | : Menjabat sebagai Direktur atau Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group. |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Vicky Taslim selaku Direktur dan Robby Taslim selaku Komisaris Utama.

Bapak Djonny Taslim selaku Direktur Utama bertanggung jawab atas perkembangan dan implementasi strategi jangka panjang dan kebijakan yang mencakup pemasaran, operasional, sumber daya manusia, keuangan, sistem informasi, strategi dan kebijakan komunikasi internal dan eksternal, rencana, arah dan koordinasi keseluruhan aktivitas bisnis Perseroan.

Indonesian citizen, 62 years old. He finished high school at the Perguruan Hang Kesturi, Medan in 1977. He served as President Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Before serving as President Director, he has held several positions as follows:

| | |
|----------------|--|
| 1979 - 1990 | : Founder UD Panca Budi. |
| 1990 - 2011 | : Commissioner (Founder) PT Panca Budi Idaman. |
| 1990 - Present | : Director (Founder) PT Panca Budi Pratama. |
| 2000 - Present | : Appointed as a Director or Commissioner in several companies under Panca Budi Group. |

During 2021, he had attended several business seminars and economic outlook.

He is affiliated with Vicky Taslim as Director and Robby Taslim as President Commissioner.

Mr. Djonny Taslim as President Director is responsible for the development and implementation of long-term strategies and policies covering marketing, operations, human resources, finance, information systems, strategies and policies for internal and external communication, plans, direction and coordination on overall business activities of the Company.



VICKY TASLIM

DIREKTUR
DIRECTOR

PROFIL DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' PROFILE

Warga Negara Indonesia, 38 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Central Queensland University jurusan Business pada tahun 2004. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

| | |
|-----------------|---|
| 2006 - Sekarang | : Direktur PT Polypack Indo Meyer |
| 2006 - Sekarang | : Komisaris PT Panca Buana Plasindo |
| 2007 - Sekarang | : Komisaris PT Reka Mega Inti Pratama |
| 2008 - Sekarang | : Direktur PT Alphen Internasional Corporindo |
| 2008 - Sekarang | : Menjabat sebagai Direktur / Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group. |
| 2016 - Sekarang | : Presiden Direktur PT Polytech Indo Hausen |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Djonny Taslim selaku Direktur Utama dan Robby Taslim selaku Komisaris Utama.

Bapak Vicky Taslim selaku Direktur bertanggung jawab atas kegiatan pengembangan bisnis, termasuk perencanaan korporasi, pengembangan bisnis dan studi kelayakan.

Indonesian citizen, 38 years old. He earned his Bachelor's degree at Central Queensland University majoring in Business in 2004. He served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

| | |
|----------------|---|
| 2006 - Present | : Director PT Polypack Indo Meyer. |
| 2006 - Present | : Commissioner PT Panca Buana Plasindo. |
| 2007 - Present | : Commissioner PT Reka Mega Inti Pratama |
| 2008 - Present | : Director PT Alphen Internasional Corporindo. |
| 2008 - Present | : Appointed as a Director or Commissioner in several companies under Panca Budi Group |
| 2016 - Present | : President Director PT Polytech Indo Hausen. |

During 2021, he had attended several business seminars and economic outlook.

He is affiliated with Djonny Taslim as President Director and Robby Taslim as President Commissioner.

Mr. Vicky Taslim as Director is responsible for business development activities, including corporate planning, business development and feasibility studies.



EMI YANTI

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 53 tahun. Beliau memperoleh gelar Diploma di Universitas Trisakti jurusan Manajemen pada tahun 1991. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1991 - 1999 : Supervisor PT. Panca Budi Idaman.
1999 - 2009 : Plant Manager PT. Panca Budi Idaman.
2006 - 2018 : Komisaris PT Polypack Indo Meyer.
2009 - 2017 : Direktur Operasional PT. Panca Budi Idaman.
2011 - Sekarang : Komisaris PT Rendaplas Andika.
2015 - Sekarang : Komisaris PT Panca Buana Plasindo.

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis, paparan ekonomi, seminar K3 dan seminar lain terkait industri kemasan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas kegiatan operasional, termasuk kegiatan produksi, PPIC & pengawasan kualitas, dan pergudangan.

Indonesian citizen, 53 year old. She earned her Diploma at Universitas Trisakti majoring in Management in 1991. She served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

1991 - 1999 : Supervisor PT. Panca Budi Idaman.
1999 - 2009 : Plant Manager PT. Panca Budi Idaman.
2006 - 2018 : Commissioner PT Polypack Indo Meyer.
2009 - 2017 : Operational Director PT. Panca Budi Idaman.
2011 - Present : Commissioner PT Rendaplas Andika.
2015 - Present : Commissioner PT Panca Buana Plasindo

During 2021, she had attended several business seminars, economic outlook, HSE seminar and other seminars regarding packaging industry.

She doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director she is responsible for operational activities, including production activities, PPIC & quality control, and warehousing.



FU YIN LING

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 45 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Tarumanagara jurusan Management pada tahun 1998. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1999 - 2005 : Manager Purchasing PT. Panca Budi Idaman.
2005 - 2011 : General Manager - Sales & Marketing PT. Panca Budi Idaman.
2008 - 2018 : Komisaris PT Panca Budi Niaga.

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas kegiatan pemasaran, termasuk penjualan, merek dagang, produk, promosi, distribusi, dan pengembangan bisnis.

Indonesian citizen, 45 years old. She earned her Bachelor degree at Universitas Tarumanagara majoring in Management in 1998. She served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

1999 - 2005 : Purchasing Manager PT. Panca Budi Idaman.
2005 - 2011 : General Manager - Sales & Marketing PT. Panca Budi Idaman.
2008 - 2018 : Commissioner PT Panca Budi Niaga.

During 2021, she had attended several business seminars and economic outlook.

She doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director she is responsible for marketing activities, including sales, trademarks, products, promotions, distribution and business development.



TAN HENDRA
DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 35 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Tarumanagara jurusan Akuntansi pada tahun 2008 dan memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Tarumanagara jurusan Manajemen tahun 2011. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

- | | |
|-------------|---|
| 2008 - 2012 | : Auditor Osman Bing Satrio dan Rekan (Deloitte). |
| 2012 - 2017 | : Manager Auditor Internal PT Reka Mega Inti Pratama. |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis, paparan ekonomi, dan seminar lain terkait industri kemasan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas fungsi keuangan, termasuk akuntansi dan pajak, perbendaharaan, keuangan korporasi, hubungan investor, teknik informatika, pengadaan barang.

Indonesian citizen, 35 years old. He earned his Bachelor degree at Universitas Tarumanagara majoring in Accounting in 2008 and earned his Master degree in Management at Universitas Tarumanagara majoring in Management in 2011. He served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

- | | |
|-------------|---|
| 2008 - 2012 | : Auditor Osman Bing Satrio & Rekan (Deloitte). |
| 2012 - 2017 | : Internal Auditor Manager PT Reka Mega Inti Pratama. |

During 2021, he had attended several business seminars, economic outlook and other seminars regarding packaging industry.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director he is responsible for financial functions, including accounting and taxes, treasury, corporate finance, investor relations, informatics engineering, procurement of goods.



LUKMAN HAKIM
DIREKTUR
DIRECTOR

Warga negara Indonesia, 43 tahun. Beliau memperoleh gelar S2 di Universitas Bina Nusantara jurusan Sistem Informasi Akuntansi dan Manajemen Keuangan pada tahun 2002. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2019 berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 81 tanggal 27 Mei 2019 dan beliau juga merangkap Sekretaris Perusahaan.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

- | | |
|-----------------|---|
| 2002 - 2004 | : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana |
| 2004 - 2005 | : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya |
| 2005 - 2006 | : Vice President PT Kembang 88 Multifinance |
| 2006 - 2017 | : General Manager / Deputy Director PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group) |
| 2008 - 2010 | : Dosen di Bina Nusantara University |
| 2019 - sekarang | : Dosen Tamu S1 & S2 |
| 2019 - sekarang | : Direktur Perseroan |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi. Serta senantiasa mengikuti seminar terkait perkembangan peraturan dari regulator.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas legal, sumber daya manusia, General Affair, dan terlibat dalam tanggung jawab sosial.

Indonesian citizen, 43 years old. He obtained his Master's degree at Bina Nusantara University majoring in Accounting Information Systems and Financial Management in 2002. He has served as Director of the Company since 2019 based on the Deed of Minutes of the Company's AGMS No. 81 dated 27 May 2019 and he also serves as Corporate Secretary.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

- | | |
|----------------|---|
| 2002 - 2004 | : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana |
| 2004 - 2005 | : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya |
| 2005 - 2006 | : Vice President PT Kembang 88 Multifinance |
| 2006 - 2017 | : General Manager / Deputy Director PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group) |
| 2008 - 2010 | : Lecturer at Bina Nusantara University |
| 2019 - present | : Guest Lecturer for bachelor & master degree |
| 2019 - present | : Director |

During 2021, he had attended several business and economic seminars. He also attended seminars regarding new regulations.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director he is responsible for legal, human resources, general affairs, and involved in the social responsibility.



ROBBY TASLIM

KOMISARIS UTAMA
PRESIDENT COMMISSIONER

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE

Warga Negara Indonesia, 36 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Pelita Harapan jurusan Design pada tahun 2010. Beliau menjabat Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut :

2008 - Sekarang : Komisaris PT Alphen Internasional Corporindo.
2010 - 2011 : Komisaris PT Penta Power Indonesia.
2011 - Sekarang : Menjabat sebagai Direktur atau Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group.

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Djonny Taslim selaku Direktur Utama dan Vicky Taslim selaku Direktur.

Indonesian citizen, 36 years old. He graduated from Pelita Harapan University majoring in Design in 2010. He has been a President Commissioner of the Company since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Prior to his appointment as a President Commissioner, he held several positions as follows:

2008 - Present : Commissioner of PT Alphen International Corporindo.
2010 - 2011 : Commissioner of PT Penta Power Indonesia.
2011 - Present : Appointed as a Director or Commissioner in several companies under Panca Budi Group.

During 2021, he had attended several business seminars and economic outlook.

He has an affiliation with Djonny Taslim as President Director and Vicky Taslim as Director.



Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Science di Oklahoma State University jurusan Chemical Engineering pada tahun 1993 dan memperoleh gelar Master of Business Administration, Meinders School of Business di Oklahoma City University jurusan Finance pada tahun 1995. Beliau menjabat Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan hasil keputusan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Independen, Beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

| | |
|-----------------|---|
| 1995 - 1996 | : Assistant Manager of Financial Reporting & System PharmChem Laboratories, Inc. USA. |
| 1996 - 1999 | : Financial Controller PT Sparindo Mustika. |
| 1999 - 2002 | : Direktur PT Bahtera Adimina Samudra Tbk. |
| 2002 - Sekarang | : Komisaris PT Usaha Mas Jasatama. |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis, paparan ekonomi, dan seminar audit internal.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Indonesian Citizen, 51 years old. Graduated as Bachelor of Science from Oklahoma State University majoring Chemical Engineering in 1993 and obtained Master of Business Administration, Meinders School of Business in Oklahoma City University majoring in Finance in 1995. He served as the Company's Independent Commissioner since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and reappointed based on the resolution from the Company's EGMS dated December 9th, 2021.

Prior to serving as Independent Commissioner, he also served in several positions as follows:

| | |
|----------------|---|
| 1995 - 1996 | : Assistant Manager of Financial Reporting & System PharmChem Laboratories, Inc. USA. |
| 1996 - 1999 | : Financial Controller PT Sparindo Mustika. |
| 1999 - 2002 | : Director of PT Bahtera Adimina Samudra Tbk. |
| 2002 - Present | : Commissioner of PT Usaha Mas Jasatama. |

During 2021, he had attended several business seminars, economic outlook and internal audit seminar.

He has no affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, or controlling shareholders.



SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Perseroan menyadari akan pentingnya peran sumber daya manusia atas keberhasilan Perseroan dalam menjalankan usahanya. Oleh karena itu, Perseroan secara bersungguh-sungguh, terencana dan berkesinambungan memusatkan perhatian untuk selalu memperhatikan pengembangan dan kualitas sumber daya manusia, melalui peningkatan kemampuan karyawan, pemeliharaan, dan pelayanan kesejahteraan bagi seluruh karyawan baik secara teknis, fungsional maupun manajerial.

The Company realizes the importance of human resources to the Company's success in carrying out its business. Therefore, the Company makes every planned and continuous effort to focus on improving the quality of its human resources through education, training, and development programs, and welfare maintenance and services for all employees, both technical and managerial functions.

Komposisi Menurut Jabatan Composition Based on Position

| Jabatan Position | 2021 | | 2020 | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total |
| Direktur / Komisaris Director / Commissioner | 18 | | 18 | |
| Manajer / Managers | 215 | | 183 | |
| Staf /Staff | 816 | | 712 | |
| Non - Staf /Non - Staff | 3.615 | | 2.816 | |
| Jumlah / Total | 4.664 | | 3.729 | |

Komposisi Menurut Jenjang Pendidikan Composition Based on Educational Background

| Jenjang Pendidikan Educational Background | 2021 | | 2020 | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total |
| Universitas / University | 532 | | 417 | |
| SMA / High School | 3.402 | | 2.764 | |
| Lain-lain / Others | 730 | | 548 | |
| Jumlah / Total | 4.664 | | 3.729 | |

Komposisi Menurut Usia Composition Based on Age

| Usia Age | 2021 | | 2020 | |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total |
| >50 | 109 | | 75 | |
| 41 - 50 | 430 | | 333 | |
| 31 - 40 | 1.302 | | 999 | |
| 21 - 30 | 2.356 | | 1.861 | |
| < 21 | 467 | | 461 | |
| Jumlah / Total | 4.664 | | 3.729 | |

Komposisi Menurut Kontrak Kerja Composition Based on Contract

| Kontrak Kerja Contract | 2021 | | 2020 | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total |
| Permanen | 2.911 | | 2.207 | |
| Non-Permanen | 1.753 | | 1.522 | |
| Jumlah / Total | 4.664 | | 3.729 | |

Komposisi Menurut Daerah Composition Based on Area

| Daerah Area | 2021 | | 2020 | |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total | Jumlah Total |
| Banten | 1.675 | | 1.721 | |
| Jawa Tengah | 2.399 | | 1.527 | |
| Sumatera Utara | 498 | | 462 | |
| Malaysia | 6 | | 6 | |
| Jawa Barat | 2 | | 3 | |
| Jawa Timur | 71 | | - | |
| Sumatera Selatan | 13 | | 10 | |
| Jumlah / Total | 4.664 | | 3.729 | |

Untuk mengembangkan personal skill yang dimiliki oleh karyawan Perseroan, Perseroan telah memberikan berbagai jenis pelatihan antara lain Personality Plus At Work And Soft Skills, Pelatihan Etos Kerja, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Pengembangan Potensi Kepemimpinan dan Manajemen Stress, Teamwork, Public Speaking, Bisnis Dan Budaya Panca Budi, Personality & Character Building, Resiliency At Work dan Interpersonal Skill.

Pembekalan-pembekalan tersebut diberikan kepada karyawan dengan harapan akan membantu karyawan untuk menjadi pemimpin Perseroan di masa yang akan datang.

Selain itu, Perseroan juga memberikan pelatihan terkait dengan proses produksi dan penjualan yang dilakukan Perseroan antara lain mengenai Penanganan Material, Pelatihan Proses Aduk, Pelatihan Kedatangan Bahan Baku, Persiapan Dan Proses Tiup, Persiapan Proses Printing, Persiapan Dan Proses Potong, Pemeriksaan Kualitas Produk, Production Planning And Inventory Control, Kalibrasi Internal, Teori Pencegahan Kebakaran, Packing Bal & Pemasangan Barcode dan berbagai pelatihan lainnya. Dengan adanya pelatihan-pelatihan tersebut, diharapkan karyawan akan menjadi semakin ahli dalam mengerjakan tugasnya sehingga risiko yang timbul akibat human error dapat dihindari. Selain itu pelatihan-pelatihan tersebut juga diharapkan dapat meningkatkan kinerja dan produktivitas sehingga kualitas produk yang dihasilkan akan semakin baik.

Perseroan telah memiliki serikat pekerja berdasarkan Tanda Bukti Pencatatan No. 568.4/1652-HO/2015 tanggal 25 Maret 2015 yang ditandatangi oleh Kepala Dinas Ketenagakerjaan Kota Tangerang. Perseroan belum memiliki perjanjian kerja bersama dengan serikat pekerja dimaksud. Oleh karena itu, hubungan industrial Perseroan dengan pekerja adalah berdasarkan peraturan Perseroan yang berlaku saat ini.

In order to develop the personal skills of its employees, the Company provides several training programs, including Personality Plus At Work And Soft Skills, Work Ethics Training, Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Leadership Potential Development and Stress Management, Teamwork, Public Speaking, Panca Budi Business and Culture, Personality & Character Building, Resilience At Work and Interpersonal Skills.

The trainings were provided to employees in the hope to support them to become the Company's future leaders.

In addition, the Company also provides training related to its production and sales processes, including, among others, Material Handling, Mixing Process Training, Raw Material Receipt Training, Preparation and Blowing Process, Printing Process Preparation, Preparation and Cutting Process, Product Quality Control, Production Planning and Inventory Control, Internal Calibration, Fire Prevention Theory, Packing Bal & Bar Code installation, and other various trainings. With such trainings, employees are expected to become more skilled in performing their duties so that the risks arising from human errors can be prevented. In addition, the trainings are also expected to improve performance and productivity, and consequently improve product quality.

The Company had established a Labor Union based on the Registration Number 568.4/1652-HO/2015 dated March 25, 2015, signed by the Head of Manpower Agency of Tangerang City. The Company does not have any collective labor agreement with the above labor union. Therefore, the Company's industrial relations with its employees are governed by the current company regulations.

INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM SHAREHOLDING INFORMATION

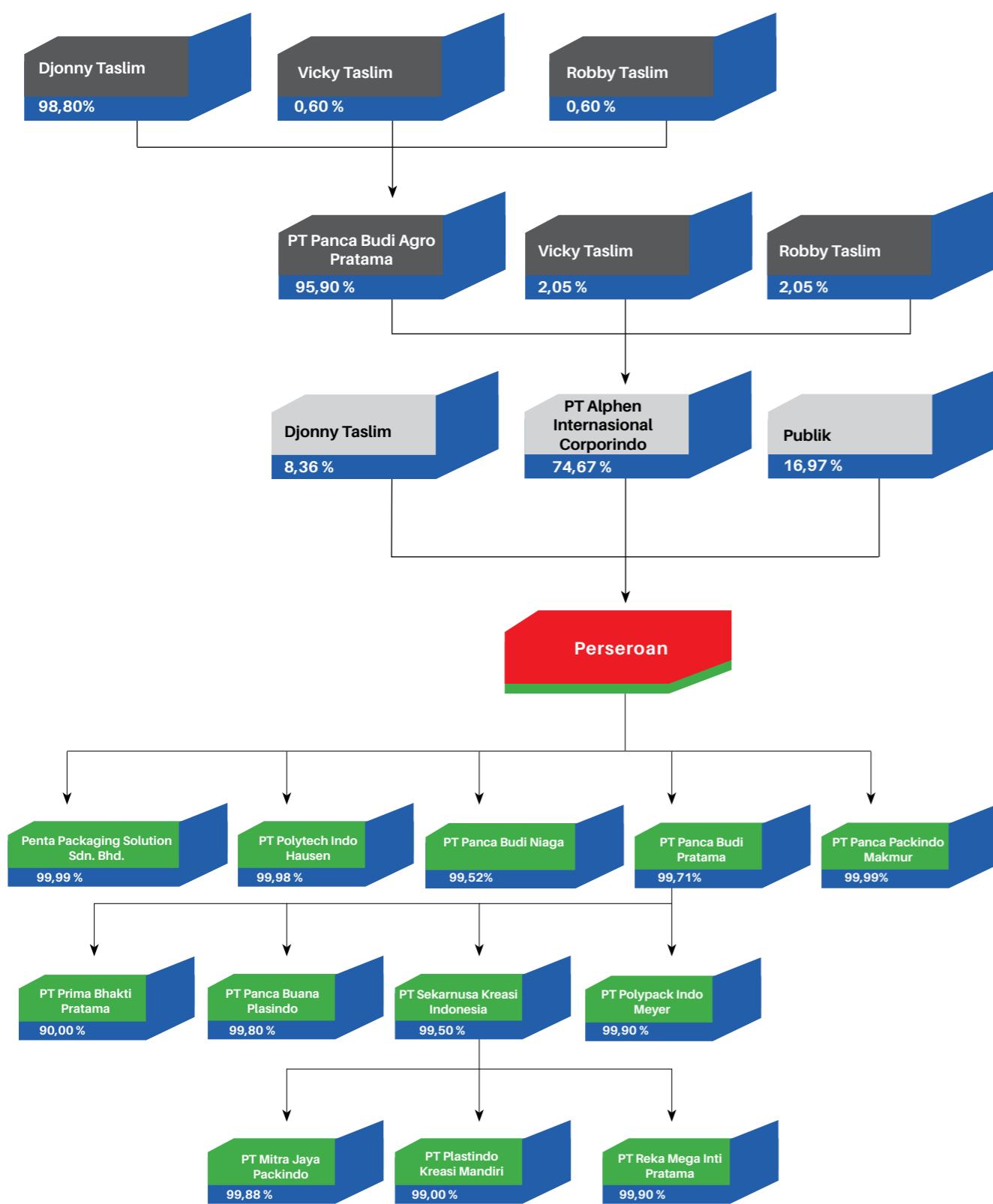
| Pemegang Saham / Shareholders | Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh (dalam satuan penuh)/ Total shares issued and fully paid (in full amount) | Presentase kepemilikan/ Percentage of Ownership |
|------------------------------------|--|---|
| PT Alphen Internasional Corporindo | 1.400.000.000 | 74,67% |
| Tn. Djonny Taslim | 156.759.400 | 8,36% |
| Masyarakat (<5%) | 318.240.600 | 16,97% |
| TOTAL | 1.875.000.000 | 100,00% |

DATA PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI CLASSIFICATION OF SHAREHOLDING LIST

| Keterangan Pemegang Saham Lokal Local Shareholders Description | Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders | Jumlah Saham Shares Amount | Percentase Percentage |
|---|---|-------------------------------|--------------------------|
| Institusi Institution | 12 | 1.402.064.900 | 74,78% |
| Individu Individual | 2.995 | 445.742.500 | 23,77% |
| Sub Total | 3.007 | 1.847.807.400 | 98,55% |
| Keterangan Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders Description | Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders | Jumlah Saham Shares Amount | Percentase Percentage |
| Institusi Institution | 14 | 3.030.600 | 0,16% |
| Individu Individual | 2 | 24.162.000 | 1,29% |
| Sub Total | 16 | 27.192.600 | 1,45% |
| TOTAL | 3.023 | 1.875.000.000 | 100,00% |



STRUKTUR KELompok USAHA PERSEROAN
COMPANY'S GROUP STRUCTURE



INFORMASI ENTITAS ANAK
SUBSIDIARY INFORMATION

| Entitas Anak Subsidiary | Kepemilikan Saham Share ownership | Bidang Usaha Line of Business | Alamat Address | Tahun Pendirian Establishment Year | Status Beroperasi Operational Status | Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah Total Asset Total Assets/ 31 Desember 2021 |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|---|------------------------------------|--------------------------------------|--|
| A. Kepemilikan langsung / Direct Ownership | | | | | | |
| PT Polytech Indo Hausen | 99,98 % | Production and Distribution | Jl. Raya Merak Km 116 Rawa Arum, Grogol, Cilegon, Provinsi Banten. | 2010 | Operating | 216,72 |
| PT Panca Budi Niaga | 99,52 % | Distribution | Jl. Jalur Sutera Blok/Kav 27/D2 Alam Sutera, Pakualam, Serpong Utara, Tangerang Selatan, Banten | 2011 | Operating | 920,29 |
| PT Panca Budi Pratama | 99,71 % | Trade | Jl. Daan Mogot Km 19,6 Blok D No. 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Provinsi Banten. | 1990 | Operating | 682,19 |
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | 99,99 % | Production and Distribution | Suite 1205A, 12 th floor, Johor Tower, 15, Jalan Gereja, 80100 Johor Bahru, Johor. | 2018 | Operating | 85,32 |
| PT Panca Packindo Makmur | 99,99 % | Production and Distribution | Jl. Embong Cerme No. 19, Embong Kalasin, Genteng, Surabaya, Jawa Timur | 2020 | Operating | 169,05 |
| B. Kepemilikan Tidak Langsung melalui Entitas Anak / Indirect Ownership through Subsidiaries | | | | | | |
| PT Sekarnusa Kreasi Indonesia | 99,50 % | Production and Distribution | Jl. Jaten KM 9,6 Jaten, Karanganyar, Solo, Provinsi Jawa Tengah. | 1989 | Operating | 300,55 |
| PT Polypack Indo Meyer | 99,90 % | Production and Distribution | Jl. KH. Agus Salim No. 17, Poris Plawad, Cipondoh, Tangerang, Provinsi Banten. | 2006 | Operating | 3,65 |
| PT Prima Bhakti Pratama | 90,00 % | Trade | Jl. KH. Agus Salim No. 15, Blok GA/02, Tangerang, Provinsi Banten. | 2004 | Operating | 11,53 |
| PT Panca Buana Plasindo | 99,80 % | Production and Distribution | Jl. Mesjid No. 142 Dusun V Desa Paya Geli Kec. Sunggal, Deli Serdang, Provinsi Sumatera Utara. | 2006 | Operating | 73,43 |
| PT Mitra Jaya Packindo | 99,88 % | Production and Distribution | Jl. Industri Raya III, Blok AH, Desa Pasir Jaya, Cikupa, Tangerang, Provinsi Banten. | 2006 | Operating | 22,68 |
| PT Reka Mega Inti Pratama | 99,90 % | Distribution | Jl. KH. Agus Salim No. 15, Tangerang, Provinsi Banten. | 2007 | Operating | 31,16 |
| PT Plastindo Kreasi Mandiri | 99,00 % | Trade | Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Provinsi Banten | 2013 | Operating | 39,91 |



KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM STOCK LISTING CHRONOLOGIES

Perseroan telah melakukan penawaran umum perdana sahamnya kepada masyarakat sebanyak 375.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dan mulai efektif berdasarkan surat keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-459/D.04/2017 tanggal 4 Desember 2017. Pencatatan penawaran umum saham tersebut dilakukan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Desember 2017.

The Company conducted its initial public offering to the public amounted to 375.000.000 shares with nominal value of Rp100 (full Rupiah) per share and effective pursuant to decision letter of Financial Service Authority (OJK) No. S-459/D.04/2017 dated December 4, 2017. The stock listing date was conducted in Indonesia Stock Exchange on December 13, 2017.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS SUPPORTING CAPITAL MARKET

Perseroan bekerja sama dengan Lembaga Pasar Modal dan Badan Profesi Penunjang Pasar Modal. Bagian ini menyajikan informasi mengenai lembaga dan badan tersebut.

AKUNTAN PUBLIK

Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10, Jakarta, Indonesia

BIRO ADMINISTRASI EFEK ("BAE")

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120, Indonesia

NOTARIS PUBLIK

Kantor Notaris Fathiah Helmi, SH
Gedung Graha Irama lt. 6C
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-1 Kav. 1 & 2
Kuningan Jakarta 12950

Sepanjang tahun 2021, total fee untuk lembaga dan profesi penunjang pasar modal adalah sebesar Rp916.815.550.

The Company cooperates with Capital Market Institutions and Capital Market Supporting Professional Bodies. This section presents information about these institutions and bodies.

PUBLIC ACCOUNTANT

Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10, Jakarta, Indonesia

ADMINISTRATION BUREAU OF SECURITIES ("BAE")

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk Street No. 28
Jakarta 10120, Indonesia

PUBLIC NOTARY

Kantor Notaris Fathiah Helmi, SH
Gedung Graha Irama lt. 6C
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-1 Kav. 1 & 2
Kuningan Jakarta 12950

Periode penugasan masing-masing adalah selama 1 tahun.

In 2021, the total fee for capital market supporting institutions and professionals was amounted at Rp916,815,550.

With working period each of one year.



KEANGGOTAAN PERSEROAN DALAM ASOSIASI COMPANY'S ASSOCIATION MEMBERSHIP

Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah menjadi anggota dalam Asosiasi Emiten Indonesia dan GIATPI (Gabungan Industri Aneka Tenun Plastik Indonesia).

Throughout 2021, the Company has been a member of the Indonesian Listed Companies Association (AEI) and GIATPI (Indonesian Plastic Industry Association).

PENGHARGAAN & SERTIFIKASI AWARDS & CERTIFICATIONS

Top Brand Platinum



Pada tahun 2021, Perseroan mendapatkan TOP BRAND AWARD untuk merk Wayang dan Tomat, masing-masing untuk kategori Plastik PP dan Plastik PE.

Investor Award

Perseroan mendapatkan penghargaan "Emiten Terbaik 2021" dari Majalah Investor untuk Kategori Aneka Industri pada tanggal 27 Juli 2021 di Jakarta.

In 2021, the Company received the TOP BRAND AWARD for the Wayang and Tomato brands, respectively for the PP Plastic and PE Plastic categories.

The Company received the "Best Issuer 2021" award from Investor Magazine for the Miscellaneous Industry Category on July 27, 2021 in Jakarta.

Best Brand Platinum



Pada tahun 2021, Perseroan mendapatkan penghargaan Best Brand Platinum untuk merk Wayang dan Tomat, masing-masing untuk kategori plastic food grade PP dan plastic food grade PE. Perseroan telah mendapatkan penghargaan ini sebanyak 11 kali berturut-turut.

In 2021, the Company received the Best Brand Platinum award for the Wayang and Tomato brands, respectively for the food grade PP plastic category and food grade PE plastic. The Company has been receiving such award for 11 consecutive years.

Forbes Indonesia



Pada tahun 2021, Perseroan menerima penghargaan "Best of The Best" dari Forbes Indonesia atas pencapaian prestasinya sebagai "The Best 50 Public Listed Companies 2021".



In 2021, the Company received the "Best of The Best" award from Forbes Indonesia for its achievements as "The Best 50 Public Listed Companies 2021."

Sertifikat Halal MUI



Perseroan mendapatkan sertifikat halal yang dikeluarkan oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI) pada tanggal 20 Januari 2021 dan berlaku sampai tanggal 19 Januari 2023.

The Company earned Halal Certificate published by MUI on January 20, 2021 and valid through January 19, 2023.

Sertifikat Produk & SNI



Perseroan mendapatkan Sertifikat Produk dari Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi Balai Teknologi Polimer Lembaga Sertifikasi Produk.

Selain itu Perseroan juga mendapatkan surat persetujuan penggunaan tanda SNI yang diterbitkan oleh Badan Standarisasi Nasional.



The Company obtained a Product Certificate from the Bureau for the Assessment and Application of Technology of the Polymer Technology Institute for the Product Certification Institute.

In addition, the Company had also obtained an approval letter for the implementation of the SNI issued by the National Standardization Agency.



WAYANG®



Kantong Plastik PP
BENING & BERKUALITAS



PANCABUDI
QUALITY OF EXCELLENCE

PRODUK PRODUCT

POLYETHYLENE (PE)



Kemasan Plastik LLDPE (Low Linear Density Polyethylene) atau biasa disebut Kemasan Plastik PE (Polyethylene).

Kemasan Plastik PE yang baik mempunyai ciri ciri :

- Elastis / Lentur.
- Tahan Benturan.
- Agak buram dan transparan.
- Tidak tembus cairan khususnya cairan minyak & santan.
- Bersih, Tidak Berbau & Higienis

Fungsi dari Kemasan Plastik PE sebagai :

- Kemasan Plastik membungkus cairan khususnya jenis minyak dan santan.
- Kemasan Plastik membungkus barang padat dan berat.
- Kemasan Plastik khusus es cair atau es batu.
-

Bentuk umum dari Plastik PE :

- Plastik PE Kemasan / Kemasan.
- Plastik PE Roll / Gulungan.
- Plastik PE Lembaran / Sheet.

Ukuran Umum Plastik PE yang tersedia :

- Lebar : dari 3.5 cm sd 200 cm.
- Panjang : sesuai permintaan pelanggan.
- Ketebalan : minimal 25 mikron sd maksimal 400 mikron

Plastic Bags LLDPE (Low Linear Density Polyethylene) or commonly called PE Plastic Bag (Polyethylene).

A good PE plastic bag has characteristics:

- Elastic.
- Strong.
- Blurry.
- Non-transparent.
- Clean, Odorless & Hygienic

Usages of PE Plastic Bag are :

- Hold liquids especially cooking oil and coconut milk.
- Hold solid and heavy items.
- Hold shaved ice and ice cube.

Types of Plastic PE Sold :

- Plastic PE Bag.
- Plastic PE Roll.
- Plastic PE Sheet.

Common PE Plastic Size Available :

- Width: from 3.5 cm to 200 cm.
- Length: as per customer's request.
- Thickness: 25 - 400 micron





POLYPROPYLENE (PP)

Kemasan Plastik PP (Polypropylene) adalah jenis kemasan plastik bening transparan yang bisa digunakan untuk memperjelas dan memperindah tampilan suatu produk.

Kemasan Plastik PP yang baik mempunyai ciri - ciri :

- Bening dan transparan
- Tidak Elastis
- Bersih, Higienis & Tidak Berbau.

Bentuk umum dari Plastik PP :

- Plastik PP Kemasan / Kemasan.
- Plastik PP Roll / Gulungan.
- Plastik PP Lembaran / Sheet.

Bentuk umum Plastik PP yang tersedia :

- Lebar : dari 4cm sd 60 cm.
- Panjang : sesuai permintaan pelanggan.
- Ketebalan minimal 12,5 mikron sd maksimal 100 mikron.

PP Plastic Bags (Polypropylene) is a clear and transparent plastic bag used to enhance the appearance of a product.

A good PP plastic bag has characteristics :

- Clear and transparent.
- Non-Elastic.
- Clean, Hygienic & Odorless.

Types of Plastic PP sold :

- Plastic PP Bags.
- Plastic PP Roll.
- Plastic PP Sheets.

Common PP Plastic Size Available :

- Width : from 4cm to 60 cm.
- Length: as per customer's request.
- Thickness 12.5 - 100 micron.



PUSAKA



HIGH DENSITY POLYETHYLENE (HDPE)

HDPE (High Density Polyethylene) merupakan bahan baku untuk jenis Plastik HDPE dimana umumnya hasil produksi berbentuk plastik kemasan, plastik roll dan plastik lembaran. Masyarakat Indonesia dalam kesehariannya mengenal istilah Kemasan Plastik HDPE dengan sebutan kemasan HD, kantong kresek, kemasan asoy, tas plastik HD, ataupun shopping bag. Kami memproduksi Plastik HDPE dengan menerapkan Standart Produksi dan Manajemen Mutu untuk menghasilkan produk yang Higienis dan Berkualitas Tinggi.

Jenis Plastik HDPE :

- Kantong Plastik HDPE Anti Panas (HD ATP).
- Kantong Plastik HDPE (HD).
- Kantong Plastik HDPE Roll (HD Roll).
- Plastik HDPE Alas (HD Sheet)

Aplikasi Penggunaan Plastik HDPE :

- Penggunaan untuk kemasan kuah / cairan panas, makanan ataupun minuman panas.
- Penggunaan sebagai kemasan praktis membawa aneka barang belanjaan sehari-hari.
- Penggunaan sebagai kemasan praktis mengisi buah, sayur atau barang lainnya dan juga umum sebagai pembungkus kertas fotokopi / dokumen lainnya.
- Penggunaan sebagai alas / pelapis dari wadah makanan hangat ataupun panas atau sebagai pembungkus makanan dan barang lainnya.

Ukuran Plastik HDPE yang tersedia (diukur dari lebar) :

- Kecil = 10 cm, 15 cm, 17 cm.
- Tanggung = 19 cm, 24 cm, 26 cm.
- Besar = 28 cm.
- Jumbo = 35 cm.
- Super Jumbo = 40 cm.
- Extra Jumbo = 50 cm, 60 cm.
- Ukuran khusus maksimal sd 120 cm.

Warna Plastik HDPE pada umumnya :

- Bening Transparan.
- Warna : Merah, Kuning, Hijau, Biru, Hitam dan warna lainnya.
- Garis / Salur : 2 warna (Merah Putih, Hitam Putih)



HDPE (High Density Polyethylene) resin is a raw material for HDPE Plastic packing which is commonly produced in the form of plastic bags, plastic roll and plastic sheet. Indonesian people are familiar with the term HDPE plastic bags as HD bags ("Kantong Kresek") and shopping bags. We produce Hygienic and High Quality HDPE Plastics by implementing Production Standards and Quality Management.

Types of Plastic HDPE Sold :

- HDPE Anti Heat (HD ATP).
- HDPE Bags (HD).
- HDPE Roll (HD Roll).
- HDPE Sheet (HD Sheet)

Usages of HDPE Plastic Bag are :

- Hold hot foods and beverages.
- Carry various kind of groceries.
- Carry a variety of groceries such as: fruits, vegetables and other items.
- Use as food wrappers.

Common HDPE Plastic Size Available :

- Small = 10 cm, 15 cm, 17 cm.
- Medium = 19 cm, 24 cm, 26 cm.
- Big = 28 cm.
- Jumbo = 35 cm.
- Super Jumbo = 40 cm.
- Extra Jumbo = 50 cm, 60 cm.
- Maximum size up to 120 cm

Common HDPE Plastic Colors :

- Clear and Transparent.
- Color: White, Red, Yellow, Green, Blue, Black and other colors.
- Stripe: 2 colors (Red White, Black White).



HEAVY DUTY SACKS

Produk kami dapat digunakan untuk pengemasan :

- Biji plastik / resin.
- Agro industri antara lain: beras, biji-bijian, gula (produk granular).
- Makanan ternak, ikan (produk pellet).
- Pupuk (produk flakes).
- Semen, kalsium (produk powder).
- Oleochemical (pastile dan produk flakes).
- Minuman

Keunggulan Produk :

- Diproduksi dengan mesin-mesin buatan Eropa khusus untuk kemasan Industri.
- Tidak mudah pecah, sobek.
- Melindungi produk yang dikemas Aman dari pemalsuan, pencemaran udara/cairan.
- Kemasan lebih tahan terhadap cuaca.
- Kemasan dapat di daur ulang.
- Produk dapat dikirim dalam bentuk rol (FFS) atau kemasan (Open Top Bag).
- Standard Pemeriksaan Internasional (ASTMD)

Spesifikasi Produk :

- Nama Produk : Kemasan Plastik.
- Teknologi : Blown Film, Jerman.
- Printing : Flexograph.
- Standar Mutu : ASTMD.

Produk Akhir :

- BFR (Bag Film Roll) untuk sistem kemasan kecepatan tinggi FFS (Form Fill and Seal).
- Kemasan / Open Top Bag untuk sistem isi manual.
- Shrink Film untuk industri minuman botol dan kaleng

Our products can be used for packaging of :

- Plastic resins.
- Agro industry among others : rice, cereals, sugar (granular products).
- Animal feed (pellet products).
- Fertilizer (flakes products).
- Cement, calcium (powder products).
- Oleochemical (pastile and flakes products).
- Beverages (liquid products)

Benefit of Products :

- Manufactured using European-made machines.
- Good quality (not easily broken).
- Safeguard products from counterfeiting and pollution.
- Safeguard products from weather.
- Products can be recycled.
- Products can be sent in rolls (FFS) or packaging bag (Open Top Bag).
- International Standard Inspection (ASTMD)

Product Specifications :

- Product Name: Heavy Duty Sack.
- Technology: Blown Film, Germany.
- Printing: Flexograph.
- Quality Standard: ASTMD

End product:

- BFR (Bag Film Roll) for high speed packaging system FFS (Form Fill and Seal).
- Bags (Open Top Bag) for manual contents packaging system.
- Shrink Film for industrial beverage bottles and cans.



PRODUK LAINNYA OTHER PRODUCTS

Di samping memproduksi kemasan plastik, PT Panca Budi Idaman juga menyediakan berbagai pelengkap kemasan untuk kebutuhan sehari-hari, seperti kertas nasi, dus kue, tali rafia, karet gelang dan sedotan dengan kualitas yang baik serta ukuran, warna dan design printing permintaan konsumen.

Selain kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi berbagai pembungkus makanan / kertas nasi.

Keunggulan :

- Higienis
- Tebal sesuai standar
- Berbagai macam ukuran

Selain kemasan plastik, kami juga memproduksi berbagai dus kue.

Keunggulan :

- Higienis
- Tebal sesuai standar
- Berbagai macam ukuran
- Desain dus dapat di kustomisasi

Selain Kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi produk pengikat kemasan dari kelas premium sampai reguler.

Keunggulan :

- Tidak mudah putus
- Tidak berbau
- Ekonomis

Selain Kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi produk pelengkap kemasan minuman tersedia dari kelas premium sampai reguler.

Keunggulan :

- Food Grade
- Tidak berbau
- Tebal sesuai standar

Beside producing plastic bags, the Company also provides a variety of complementary packaging for every day needs, such as food wrapping paper, cake box, plastic ropes, rubber bands, and straws with good quality, various sizes, color and printing design.

Beside producing plastic bags, we also produce various food containers / rice papers.

Advantages :

- Hygienic
- Strong
- Various sizes

Beside producing plastic bags, we also produce cake boxes.

Advantages :

- Hygienic
- Strong
- Various sizes
- Customized design

Beside producing plastic bags, we also produce packaging knots both for regular and premium classes.

Advantages :

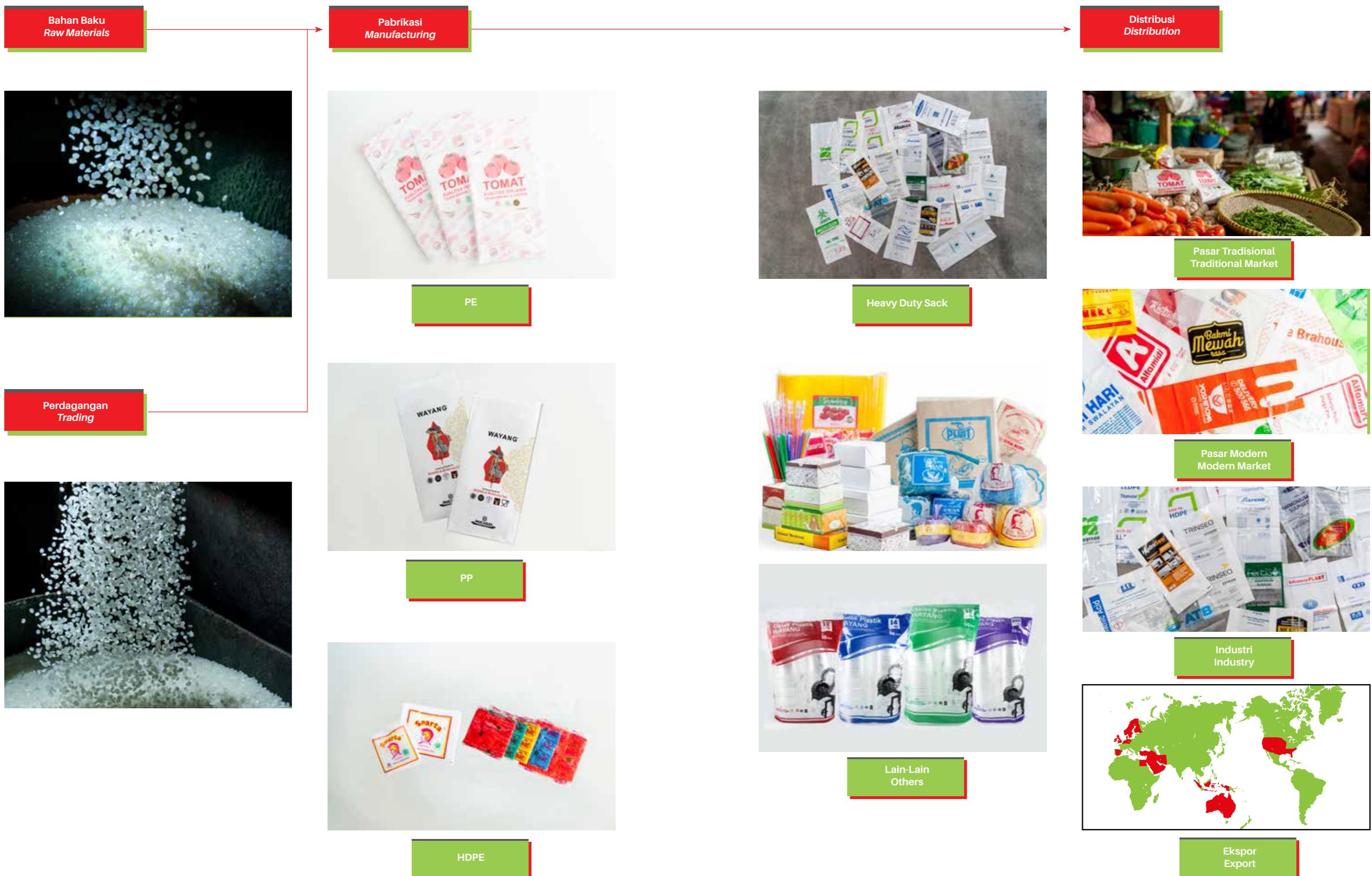
- Strong
- Odorless
- Affordable

Beside producing plastic bags, we also produce accessories for drink packaging both for regular and premium classes.

Advantages :

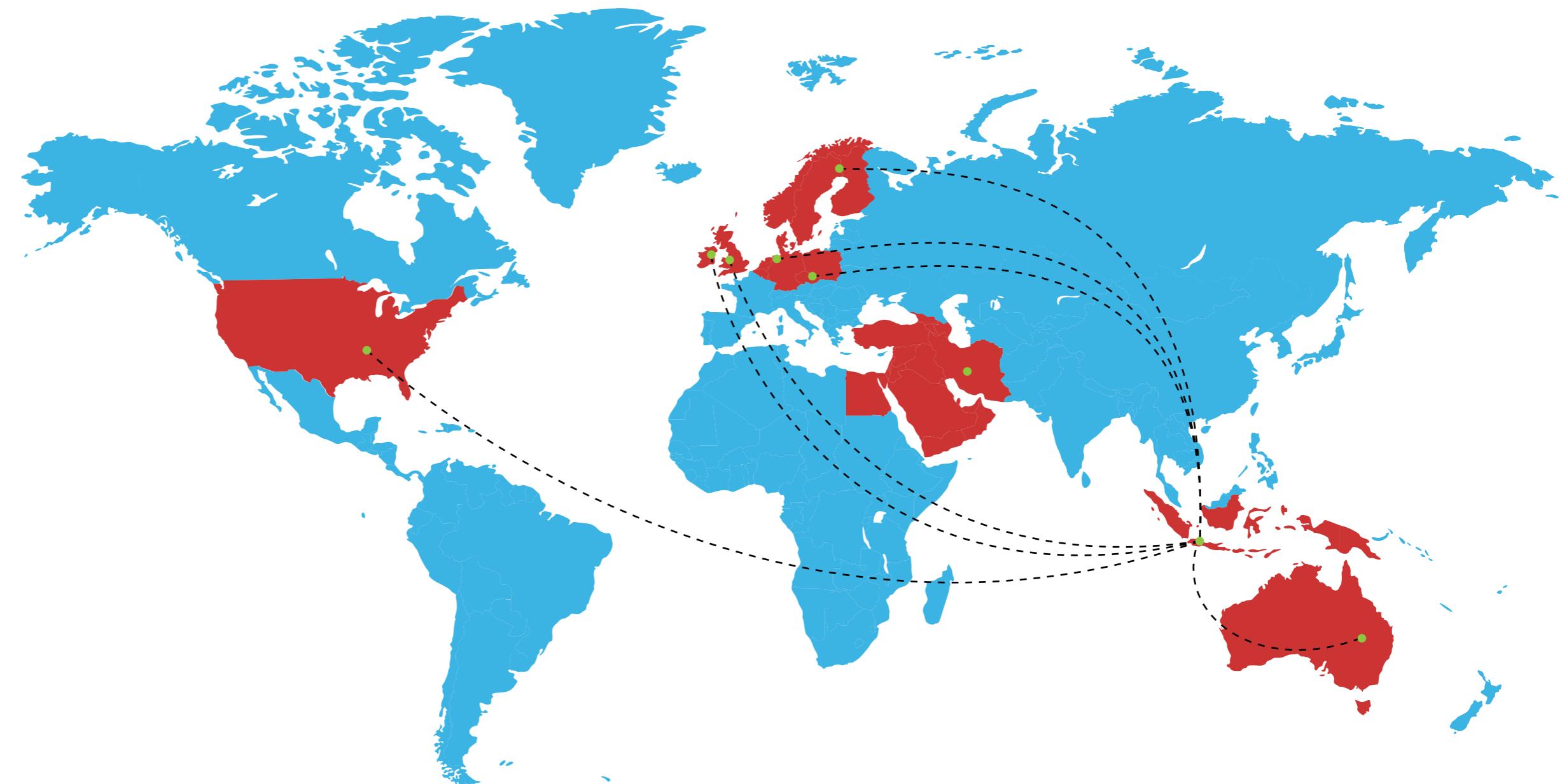
- Food Grade
- Odorless
- Strong

BISNIS MODEL YANG TERINTEGRASI
INTEGRATED BUSINESS MODEL



WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA





JANGKAUAN DISTRIBUSI PASAR GLOBAL

GLOBAL DISTRIBUTION NETWORK

PT Panca Budi Idaman Tbk menjangkau pasar global melalui PT Polypack Indo Meyer, PT Polytech Indo Hausen, PT Reka Mega Inti Pratama dan Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. Perseroan telah mengeksport produknya secara global selama lebih dari sepuluh tahun untuk menjawab kebutuhan pasar yang kian meningkat akan produk LDPE/LLDPE. PT Polypack Indo Meyer, PT Polytech Indo Hausen, PT Reka Mega Inti Pratama dan Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. menjangkau pasar global dengan mengeksport produk-produknya ke berbagai mancanegara, seperti : Inggris, Amerika, Australia, Denmark, Swedia, Singapura, Kanada, Perancis, Papua Nugini, Irlandia, Jerman, Belanda, Timur Tengah, Somalia, dan Timor Leste.

PT Panca Budi Idaman Tbk had reached the global market through PT Polypack Indo Meyer, PT Polytech Indo Hausen, PT Reka Mega Inti Pratama and Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. The Company had exported their products for more than ten years in order to accomodate the increasing needs of LDPE/LLDPE. PT Polypack Indo Meyer, PT Polytech Indo Hausen, PT Reka Mega Inti Pratama and Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. had penetrated the global market by exporting its products to several countries, such as : UK, US, Australia, Denmark, Sweden, Singapore, Canada, France, Papua New Guinea, Ireland, Germany, the Netherlands, the Middle East, Somalia, and Timor Leste.



ANALISA & PEMBAHASAN
MANAJEMEN
MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

HIGHLIGHTS

| | |
|---|----|
| Tinjauan Makro Ekonomi <i>Macroeconomic Overview</i> | 64 |
| Kinerja Keuangan Komprehensif <i>Comprehensive Financial Performance</i> | 65 |
| Struktur Modal <i>Capital Structure</i> | 68 |
| Prospek Usaha <i>Business Prospect</i> | 70 |

TINJAUAN MAKROEKONOMI MACROECONOMIC OVERVIEW

Pada tahun 2021 pertumbuhan perekonomian Indonesia mengalami pertumbuhan sebesar -2,07%. Hal ini tentunya merupakan imbas dari merebaknya pandemi COVID-19 sejak kuartal pertama 2020. Ketidakpastian ekonomi yang ditimbulkan mempengaruhi hampir semua sektor.

Faktor eksternal menjadi penyebab utama terhadap terjadinya penurunan ini dimana pandemi COVID-19 mengakibatkan kondisi ekonomi nasional dan global mengalami resesi.

Produk kemasan masih merupakan andalan untuk mendukung berbagai aktivitas di Indonesia. Prospek industri ini diprediksi masih akan terus tumbuh seiring dengan tingginya permintaan. Pertumbuhan juga senantiasa didorong oleh selesainya kontestasi politik yang turut menciptakan iklim investasi yang lebih stabil.

In 2021, Indonesia's economic growth had experienced a growth of -2.07%. It was due to the outbreak of the COVID-19 pandemic since the first quarter of 2020. Economic ambivalence has affected almost all sectors.

External factors are the main cause of this decline where the COVID-19 pandemic has resulted in national and global economic conditions experiencing recession.

Packaging products were still on high demand in supporting trade activities in Indonesia. The prospect of this industry was predicted to flourish in line with such high demand. The growth was also driven by the settlement of political contestation which create a conducive investment climate.

TINJAUAN OPERASIONAL OPERATIONAL OVERVIEW

Tabel Produksi / Production Table

| Uraian Description | Dalam Satuan ton / in tons | |
|---|----------------------------|------------|
| | 2021 | 2020 |
| Kapasitas Terpasang <i>Installed Capacity</i> | 152.765,75 | 136.173,04 |
| Realisasi Produksi <i>Production Realization</i> | 95.851,54 | 87.881,30 |
| Utilisasi <i>Utilization</i> | 70%* | 74% |

* Penambahan kapasitas produksi terjadi di Desember 2021

* Production capacity was increased in December 2021

Tabel Penjualan / Sales Table

| Uraian Description | 2021 | | 2020 | |
|---|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
| | Quantity (tons) | Value (billions of Rp) | Quantity (tons) | Value (billions of Rp) |
| Kemasan plastik <i>Plastic Packaging</i> | 111.550,95 | 2.949,37 | 104.648,29 | 2.408,11 |
| Biji Plastik <i>Plastic Resins</i> | 55.491,84 | 1.136,17 | 80.795,90 | 1.214,18 |

Operasional Perseroan berfokus pada produksi kemasan plastik dan biji plastik. Di samping itu, Perseroan juga menjual hasil produk lainnya seperti recycled resins, shrink packaging, woven bag, sedotan, karet gelang, tali rafia dan kertas nasi dengan satuan penjualan yang berbeda sesuai kriteria kemasan, kg, unit, ikat, roll dan lainnya. Penjualan ini tidak dapat dibandingkan per unit dengan penjualan kemasan plastik dan biji plastik.

The Company's operation is focused in the production of plastic packaging and plastic resins. In addition, the Company also market other products such as recycled resins, shrink packaging, woven bag, straws, rubber band, raffia strings, rice papers with different sales unit are differ either within packs, kilograms, units, bundles, rolls, etc. These kind of sales cannot be compared by units with the sales of plastic packaging and plastic resins.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT SEGMENTED OPERATIONAL REVIEW

Segmen operasi Perseroan dibagi menjadi Plastik Kemasan, Biji Plastik dan Lain-lain. Laba Kotor untuk segmen Kemasan plastik di tahun 2021 naik sebesar Rp26,31 miliar atau 4,05% jika dibandingkan tahun 2020 yaitu dari Rp650,46 miliar menjadi Rp676,77 miliar, untuk segmen Biji Plastik di tahun 2021 naik sebesar Rp11,20 miliar atau 12,89% jika dibandingkan tahun 2020 yaitu dari Rp86,90 miliar menjadi Rp98,10 miliar, sedangkan untuk segmen Lain-lain di tahun 2021 naik sebesar Rp23,30 miliar atau 28,65% yaitu dari Rp81,32 miliar di tahun 2020 menjadi Rp104,63 miliar.

Laba Kotor meningkat hal ini disebabkan karena meningkatnya laba kotor Kemasan plastik, yang disebabkan karena meningkatnya penjualan secara kuantitas sebesar 6.902,66 ton dan secara nilai sebesar Rp541,26 miliar, serta meningkatnya laba kotor Biji Plastik, yang walaupun secara kuantitas dan nilai penjualan menurun sebesar 25.304,06 ton dan Rp78,01 miliar, namun disertai dengan menurunnya harga pokok penjualan Biji Plastik yaitu sebesar Rp89,21 miliar.

Selain kemasan plastik dan biji plastik, Perseroan juga menjual produk lain seperti recycled resins, shrink packaging, woven, sedotan, karet gelang, tali rafia dan kertas nasi yang memiliki satuan penjualan yang berbeda, antara lain dalam kemasan, kg, unit, ikat, roll dan sebagainya sehingga tidak dapat dibandingkan antara penjualan per unit dengan penjualan kemasan plastik dan biji plastik.

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Jumlah aset Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp379,89 miliar atau sebesar 15,69% dari sebesar Rp2.421,30 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp2.801,19 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh peningkatan persediaan, aset tetap, piutang usaha, dan investasi obligasi yang dikompensasikan dengan penurunan kas dan setara kas, dan pajak dibayar di muka.

Persediaan mengalami kenaikan sebesar Rp347,65 miliar atau sebesar 56,75% dari sebesar Rp612,60 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp960,25 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan nilai persediaan disebabkan oleh meningkatnya persediaan bahan baku untuk diproduksi, persediaan barang jadi, persediaan bahan baku dalam perjalanan, dan persediaan biji plastik untuk dijual.

Aset tetap mengalami kenaikan sebesar Rp280,99 miliar atau sebesar 38,16% dari sebesar Rp736,34 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp1.017,33 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan nilai tanah, bangunan, dan mesin.

Piutang Usaha mengalami kenaikan sebesar Rp59,66 miliar atau sebesar 22,52% dari sebesar Rp264,93 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp324,59 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan piutang usaha terutama disebabkan oleh meningkatnya nilai penjualan.

The Company's operational segments are divided into Plastic Packaging, Plastic Resins and Others. Gross Profit for the Plastic Packaging segment in 2021 was increased by Rp26.31 billion or 4.05% when compared to 2020, that was from Rp650.46 billion to Rp676.77 billion, while for the Plastic Resins segment in 2021 was increased by Rp11.20 billion or 12.89% when compared to 2020, from Rp86.90 billion to Rp98.10 billion, while for the Other segments in 2021 was increased by Rp23.30 billion or 28.65%, from Rp81.32 billion in 2020 to Rp104.63 billion.

Gross Profit was increased due to the increase of gross profit of Plastic Packaging, due to the increase of sales by 6,902.66 tons in quantity and Rp541.26 billion in amount, and due to the increase of gross profit of Plastic Resins, which even though the sales value and quantity of Plastic Resins decreased by 25,304.06 tons and Rp78.01 billion, however the cost of goods sold of Plastic Resins was also decreased by Rp89.21 billion.

In addition to plastic packaging and plastic resins, the Company also sold other products namely recycled resins, shrink packaging, woven, straws, rubber band, raffia, and rice paper with different sales unit of package, kg, unit, bundle, rolls, etc, and therefore the sales per unit cannot be compared to the sales of plastic packaging and plastic resins.

Inventories increased by Rp347.65 billion or by 56.75% from Rp612.60 billion on December 31, 2020 to Rp960.25 billion as of December 31, 2021. The increase in inventory value was due to the increase in inventories of raw materials, finished goods, material in transit, and plastic resins for sales.

Property, plant, and equipment increased by Rp280.99 billion or 38.16% from Rp736.34 billion on December 31, 2020 to Rp1.017.33 billion as of December 31, 2021. This increase was mainly due to the increase in the value of land, buildings, and machineries.

Trade Receivables increased by Rp59.66 billion or 22.52% from Rp264.93 billion on December 31, 2020 to Rp324.59 billion on December 31, 2021. The increase in trade receivables was mainly due to the increase in sales.

Investasi obligasi mengalami kenaikan sebesar Rp25,32 miliar atau sebesar 29,87% dari sebesar Rp84,77 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp110,09 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan ini disebabkan oleh pembelian obligasi yang dikompensasikan dengan obligasi yang telah jatuh tempo pada tahun berjalan.

Pajak dibayar di muka mengalami penurunan sebesar Rp22,42 miliar atau sebesar 67,53% dari sebesar Rp33,20 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp10,78 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Penurunan ini disebabkan oleh perolehan restitusi pajak di tahun berjalan.

Liabilitas

Jumlah liabilitas mengalami kenaikan sebesar Rp31,62 miliar atau 6,42% dari sebesar Rp492,49 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp524,11 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh peningkatan utang usaha, liabilitas imbalan pascakerja, utang bank, utang lain-lain, dan biaya yang masih harus dibayar yang dikompensasikan dengan penurunan utang pajak dan liabilitas sewa.

Ekuitas

Jumlah ekuitas mengalami kenaikan sebesar Rp348,27 miliar atau 18,06% dari sebesar Rp1.928,81 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp2.277,08 miliar pada tanggal 31 Desember 2021.

Surplus revaluasi aset naik sebesar Rp111,87 miliar atau 40,95%, dari Rp273,20 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp 385,07 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 disebabkan oleh penambahan surplus revaluasi di tahun berjalan.

Keuntungan aktuarial imbalan pasca kerja naik sebesar Rp4,01 miliar atau 50,63%, dari Rp7,92 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp11,93 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 disebabkan karena adanya keuntungan pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja.

Penjualan

Penjualan usaha bersih Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp570,96 miliar atau sebesar 14,75%, dari Rp3.870,55 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp4.441,51 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Kenaikan penjualan tersebut disebabkan adanya peningkatan nilai penjualan di pasar domestik dan ekspor.

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp510,15 miliar atau sebesar 16,72%, dari Rp3.051,87 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp3.562,02 miliar di 31 Desember 2021. Kenaikan beban pokok penjualan ini terutama disebabkan oleh peningkatan beban pokok penjualan pabrikasi sebesar Rp599,35 miliar atau 31,14%. Peningkatan tersebut dikompensasi dengan penurunan beban pokok penjualan biji plastik sebesar Rp89,21 miliar atau 7,91% yang disebabkan oleh penurunan volume penjualan biji plastik.

Investment in Bond increased by Rp25.32 billion or 29.87% from Rp84.77 billion on December 31, 2020 to Rp110.09 billion on December 31, 2021. This increase was due to the purchase of bonds which were compensated with bonds that have been matured in the current year.

Prepaid taxes decreased by Rp22.42 billion or 67.53% from Rp33.20 billion on December 31, 2020 to Rp10.78 billion on December 31, 2021. This decrease was due to receipt of tax restitution in the current year.

Liabilities

Total liabilities increased by Rp31.62 billion or 6.42% from Rp492.49 billion on December 31, 2020 to Rp524.11 billion as of December 31, 2021. This increase was mainly due to an increase in trade payables, employee benefit liabilities, bank loans, other payables, and accrued expenses which were compensated by reductions in tax payables and lease liabilities.

Equity

Total equity increased by Rp348.27 billion or 18.06% from Rp1,928.81 billion on December 31, 2020 to Rp2,277.08 billion on December 31, 2021.

The asset revaluation surplus increased by Rp111.87 billion, or 40.95%, from Rp273.20 billion on December 31, 2020 to Rp385.07 billion as of December 31, 2021, due to the addition of the revaluation surplus in the current year.

Actuarial gains on employee benefit liability increased by Rp4.01 billion, or 50.63%, from Rp7.92 billion on December 31, 2020 to Rp11.93 billion as of December 31, 2021, due to gain on remeasurement of long term employee benefit liabilities.

Sales

The Company's net business sales increased by Rp570.96 billion or 14.75%, from Rp3,870.55 billion on December 31, 2020 to Rp4,441.51 billion on December 31, 2021. The increase in sales was due to an increase in sales value in the domestic and export markets.

Cost of Goods Sold

The Company's cost of goods sold increased by Rp510.15 billion, or 16.72%, from Rp3,051.87 billion on December 31, 2020 to Rp3,562.02 billion on December 31, 2021. The increase in cost of goods sold was mainly due to an increase in cost of goods manufactured by Rp599.35 billion or 31.14%. The increase was compensated by a decrease in the cost of by Rp89.21 billion or 7.91% which was caused by a decrease in the volume of sales of plastic resins.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp60,82 miliar atau sebesar 7,43%, dari sebesar Rp818,68 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp879,50 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Peningkatan laba bruto terutama disebabkan oleh peningkatan penjualan pada tahun 2021.

Laba Usaha

Laba usaha Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp35,38 miliar atau sebesar 7,24% dari Rp488,54 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp523,92 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan laba bruto dan pendapatan lain-lain, di samping peningkatan pada beban penjualan dan beban umum dan administrasi.

Total Penghasilan Komprehensif

Penghasilan komprehensif periode berjalan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp163,80 miliar atau sebesar 43,77%, dari Rp 374,24 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 menjadi Rp538,04 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan laba tahun berjalan sebesar Rp38,90 miliar, peningkatan surplus revaluasi aset tetap sebesar Rp121,07 miliar, dan peningkatan keuntungan pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja sebesar Rp5,46 miliar.

Arus Kas

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp140,38 miliar, yang turun sebesar Rp395,68 miliar dibandingkan arus kas operasi pada tahun 2020 yang lalu. Penurunan kas ini terutama disebabkan karena penerimaan kas dari pelanggan, sebesar Rp4.381,89 miliar, penerimaan kas dari restitusi pajak sebesar Rp25,35 miliar, penerimaan lainnya bersih sebesar Rp21,40 miliar, dan penerimaan bunga bersih sebesar Rp3,81 miliar yang lebih besar daripada arus kas untuk pembayaran kepada pemasok, pembayaran kepada karyawan, pembayaran untuk beban operasional, dan pembayaran pajak penghasilan sebesar Rp4.292,07 miliar, namun lebih kecil dibandingkan dengan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp254,07 miliar yang meningkat sebesar Rp78,64 miliar dibandingkan tahun sebelumnya. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh karena pengeluaran kas untuk perolehan aset tetap sebesar Rp222,75 miliar, pengeluaran kas untuk investasi jangka panjang - bersih sebesar Rp25,59 miliar, pengeluaran kas untuk properti investasi sebesar Rp7,64 miliar dan perolehan aset lain-lain bersih sebesar Rp0,21 miliar, disamping adanya arus kas masuk dari lepasan aset tetap sebesar Rp2,12 miliar.

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp194,33 miliar, yang menurun sebesar Rp75,35 miliar dibandingkan arus kas pendanaan yang diperoleh pada periode 2020 yang lalu sebesar Rp269,68 miliar. Penurunan ini berasal dari pengeluaran kas untuk pembayaran dividen sebesar Rp187,50 miliar, pembayaran utang pembiayaan konsumen dan liabilitas sebesar Rp9,24 miliar, dan pembayaran dividen kas entitas

Gross Profit

The Company's gross profit increased by Rp60.82 billion or 7.43%, from Rp818.68 billion on December 31, 2020 to Rp879.50 billion on December 31, 2021. The increase in gross profit was mainly due to an increase in sales in 2021.

Operating Profit

The Company's operating profit increased by Rp35.38 billion or 7.24% from Rp488.54 billion on December 31, 2020 to Rp523.92 billion on December 31, 2021. This increase was mainly due to an increase in gross profit and others income, in addition to an increase in selling expenses and general and administrative expenses.

Total Comprehensive Income

The Company's comprehensive income for the current period increased by Rp163.80 billion, or 43.77%, from Rp374.24 billion on December 31, 2020 to Rp538.04 billion on December 31, 2021. This increase was mainly due to an increase in profit for the year of Rp38.90 billion, an increase in the revaluation of property, plant, and equipment of Rp121.07 billion, and an increase in remeasurement of long term employee benefit liabilities of Rp5.46 billion.

Cash flow

Net cash flows provided by operating activities for the year ended December 31, 2021 amounted to Rp140.38 billion, which was decreased by Rp395.68 billion compared to operating cash flows in 2020. The decrease in cash was mainly due to cash receipt from customers, amounting to Rp4,381.89 billion, cash receipt from tax restitutions amounting to Rp25.35 billion, receipt from others - net amounting to Rp21.40 billion, and net interest receipt amounting to Rp3.81 billion which was more than the cash paid to suppliers, payments to employees, payments for operational expenses, and payment for income tax of Rp4,292.07 billion, but less than the cash flows from operating activities for the year ended December 31, 2020.

The net cash flow used for investing activities for the year ended December 31, 2021 was Rp254.07 billion, which was increased by Rp78.64 billion compared to the previous year. This increase was mainly due to cash payment for the acquisition of property, plant, and equipment of Rp222.75 billion, cash payment for long-term investment - net of Rp25.59 billion, cash payment for acquisition of investment property of Rp7.64 billion and the acquisition for other assets - net of Rp0.21 billion, in addition to cash inflows from the disposal of property, plant, and equipment of Rp2.12 billion.

The net cash flow used for financing activities for the year ended December 31, 2021 was Rp194.33 billion, which was decreased by Rp75.35 billion compared to cash flow from financing activities obtained in the previous 2020 period of Rp269.68 billion. This decrease came from cash disbursements for dividend payments of Rp187.50 billion, payments of consumer financing payables and lease liabilities of Rp9.24 billion, and cash dividend payments of subsidiaries to non-controlling interests of Rp2.27 billion, in addition

anak kepada kepentingan nonpengendali sebesar Rp2,27 miliar, disamping penerimaan kas dari perolehan utang bank bersih sebesar Rp3,61 miliar dan perolehan piutang pihak berelasi sebesar Rp1,07 miliar.

STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

Struktur Modal Perseroan di akhir tahun 2021 adalah sebagai berikut:

| Uraian <i>Description</i> | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-----------------|
| Jumlah Utang <i>Total Payables</i> | 524,11 | 492,49 |
| Kas dan setara kas <i>Cash and equivalents</i> | 171,41 | 475,78 |
| Utang neto <i>Net debt</i> | 352,70 | 16,71 |
| Jumlah ekuitas <i>Total - Equity</i> | 2.277,08 | 1.928,81 |
| Rasio utang neto terhadap ekuitas <i>Net debt to equity ratio</i> | 15,49% | 0,87% |

The Company Capital Structure as of the end of 2021 is as follows:

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Solvabilitas

Solvabilitas merupakan kemampuan Perseroan untuk memenuhi seluruh liabilitas dengan menggunakan seluruh aset atau ekuitas.

Rasio Solvabilitas Ekuitas di tahun 2021 adalah sebesar 0,23x dibandingkan dengan tahun 2020 yang tercatat sebesar 0,26x. Sementara untuk Rasio Solvabilitas Aset di tahun 2021 tercatat sebesar 0,19x, dibandingkan dengan tahun 2020 sebesar 0,20x.

Solvency

Solvency was the Company capability to meet all liabilities using assets or equity.

Equity Solvency Ratio in 2021 was 0.23x compared to 2020 of 0.26x. As for the Asset Solvency Ratio in 2021 was amounted to 0.19x, compared to 2020 of 0.20x.

Collectability

In 2021, the average billing ratio was 24 days, compared to 2020 which was 27 days. Meanwhile, accounts receivable turnover ratio in 2021 amounted to 15.07x compared to 13.59x in 2020.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL MATERIAL AGREEMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Per 31 Desember 2021, Perseroan memiliki komitmen untuk memperoleh aset tetap dengan nilai sebesar Rp3,14 miliar.

As of December 31, 2021, the Company committed to acquire property, plant, and equipment with a total value of Rp3.14 billion.

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE POLICY

Perseroan mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa gearing ratio (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal. Utang bersih adalah jumlah utang (termasuk utang jangka pendek dan jangka panjang di laporan posisi keuangan konsolidasian) dikurangi kas dan setara kas dan deposito berjangka yang dibatasi pencairannya. Modal adalah jumlah ekuitas yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Company manages the capital structure and makes adjustments to the capital structure in relation to changes in economic conditions. The Group monitors its capital by using the gearing ratio analysis (debt to equity ratio), in which dividing the net debt to the amount of capital. Net debt is the amount of debt (including short- term and long-term debt in the consolidated statement of financial position) minus cash and cash equivalents and deposits with limited liquefaction. Capital is the amount of equity presented in the consolidated statements of financial position.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Likuiditas

Tingkat likuiditas mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimilikinya. Tingkat likuiditas diukur dengan rasio lancar, yaitu perbandingan aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek pada waktu tertentu dan merupakan indikator kemampuan Perseroan untuk memenuhi semua liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimiliki.

Liquidity

Liquidity level reflected the Company ability in meeting its current liabilities using its current assets. Liquidity level is calculated using current ratio of comparison current assets to current liability in certain times and is an indicator of the Company to meet all of its current liabilities using current assets.

Rasio lancar Perseroan per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar 3,78x dan 3,77x. Rasio lancar Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 masih berada di tingkat yang sehat.

The Company's current ratio as of December 31, 2021 and 2020 were 3.78x and 3.77x respectively. Current ratio of the Company for the year ended on December 31, 2021 still at a healthy level.

INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL INVESTMENT

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

| Kepemilikan Langsung/ <i>Direct Ownership</i> | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Tanah dan Hak atas Tanah <i>Land and Landrights</i> | 115,96 | - |
| Bangunan dan Prasarana <i>Building and Leasehold Improvement</i> | 33,81 | 3,99 |
| Mesin <i>Machinery</i> | 15,74 | 9,69 |
| Lainnya <i>Others</i> | 62,94 | 104,35 |
| Saldo Akhir <i>Ending Balance</i> | 228,45 | 118,03 |

PROSPEK USAHA **BUSINESS PROSPECT**

Perseroan senantiasa optimis dalam memasuki tahun 2022. Secara makro, ekonomi yang berangsur membaik pasca pandemi COVID-19, akan berdampak positif bagi penjualan.

Terlebih, pasar tradisional yang selama ini menjadi segmen pasar Perseroan untuk produk kemasan plastik menunjukkan pemulihan yang relatif lebih cepat seiring adanya berbagai program insentif UMKM dari pemerintah.

Ekonomi nasional berangsur membaik, terutama pasar tradisional yang sudah kembali seperti normal. Pasar tradisional merupakan segmen yang paling besar untuk produk kemasan plastik dengan porsi kontribusi sebesar 85%.

Selain itu, dengan kapasitas produksi yang lebih besar dari sebelumnya, Perseroan telah beroperasi dengan kapasitas produksi hingga 153 ribu ton per tahun, naik dari kapasitas produksi semula yang sebesar 136 ribu ton. Kenaikan kapasitas ini, tentunya dapat membantu Perseroan dalam menjamin ketersediaan produk di pasaran guna menjaga kinerja penjualan.

Di sisi lain, Perseroan juga telah menyiapkan strategi untuk memaksimalkan peluang pasar yang ada. Perseroan berencana terus memperluas penetrasi pasar di wilayah Jawa Timur dan luar Pulau Jawa. Wilayah ini masih cukup potensial untuk terus digarap dan dikembangkan, karena masih banyak peluang pasar yang belum terjangkau oleh penjualan Perseroan selama ini.

Namun demikian, tantangan pasti ada, di mana terdapat peraturan pemerintah tentang larangan penggunaan kantong plastik kresek di beberapa kota. Namun demikian, hal tersebut tidak memberikan dampak yang terlalu besar bagi Perseroan dikarenakan hingga saat ini belum ada produk substitusi yang ekonomis, praktis, fleksibel dan kuat yang dapat digunakan sebagai bahan pembungkus.

TARGET PERUSAHAAN di 2022 **CORPORATE TARGETS IN 2022**

Perseroan optimis dalam menyongsong tahun 2022, seiring dengan tahun pemulihan ekonomi global yang diharapkan akan berimbas pada kenaikan daya beli masyarakat yang pada akhirnya berkontribusi positif terhadap arus kas, laba usaha, laba bersih dan senantiasa mendukung kegiatan operasional Perseroan.

Pada tahun 2022, Perseroan menargetkan peningkatan Pendapatan sebesar 10-15%.

The company has always been optimistic into 2022. In macro terms, the economy which would gradually improve after the COVID-19 pandemic will have a positive impact on sales.

Moreover, the traditional market, which has been the Company's market segment for plastic packaging products has shown a relatively faster recovery in line with the various incentive programs for MSME from the government.

The national economy has gradually improved, especially the traditional markets which have returned to normal. The traditional market is the largest segment for plastic packaging products with a contribution portion of 85%.

In addition, with a production capacity that is larger than ever, the Company is currently running a production capacity of up to 153 thousand tons per year, compared to the previous year's production capacity of 136 thousand tons. This increase in capacity, of course, can assist the Company in ensuring product availability on the market in order to maintain sales performance.

On the other hand, the Company has also prepared a strategy to maximize existing market opportunities. The company is planning to expand market penetration in the East Java region and outside Java Island. This underdeveloped areas are considered potential, for they promises new market opportunities, that have been left untouched by the Company's sales by far.

However, there is definitely a challenging issue, whereas the government regulation on the prohibition of the use of plastic bags is now effective in several cities. However, it has a minimum impact on the Company, for there was no substitute product in terms of economical, practical, flexible and strong materials that could be used as wrapping.

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN **SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT**

Pada Februari 2022, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Delta Baja Masa untuk pekerjaan pembuatan gudang, kantor, dan fasilitas umum dengan nilai kontrak Rp36 miliar.

In February 2022, the Company entered into agreement with PT Delta Baja Masa for warehouse, office, and public facilities construction work with contract value of Rp36 billion.



In the year 2022, the Company had targeted an increase of 10-15% in Revenue.

DIVIDEN DIVIDEND

Seluruh saham biasa atas nama yang telah ditempatkan dan disetor penuh, termasuk saham biasa atas nama yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini, mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan Indonesia, khususnya UUPT, Perseroan dapat membagikan dividen.

Pembagian dividen mengacu pada ketentuan-ketentuan yang terdapat pada Anggaran Dasar Perseroan dan persetujuan pemegang saham pada RUPS serta mempertimbangkan kewajaran atas pembagian dividen tersebut dan juga kepentingan Perseroan. Pembagian dividen hanya dapat dilakukan apabila Perseroan mencatatkan laba ditahan yang positif.

Di samping persetujuan Dewan Komisaris, pembagian dividen harus mendapatkan persetujuan RUPS. Apabila RUPS menyetujui adanya pembagian dividen, maka dividen tersebut akan dibagikan kepada seluruh pemegang saham yang tercatat pada tanggal daftar pemegang saham yang berhak atas dividen, dengan memperhitungkan PPh dan pemotongan pajak sesuai ketentuan yang berlaku, jika ada.

Direksi Perseroan dapat melakukan perubahan kebijakan dividen setiap waktu, dengan tunduk pada persetujuan dari pemegang saham melalui RUPS. Penentuan jumlah dan pembagian dividen tersebut akan bergantung pada rekomendasi Direksi Perseroan dengan mempertimbangkan beberapa faktor yang meliputi antara lain:

- Laba ditahan, hasil usaha dan keuangan, kondisi keuangan, kondisi likuiditas, prospek usaha di masa depan (termasuk belanja modal dan akuisisi), kebutuhan kas, kesempatan bisnis;
- Pembagian dividen oleh Entitas Anak kepada Perseroan; dan
- Faktor-faktor lain yang dianggap relevan oleh Direksi.

Di tahun 2021 Perseroan membagikan dividen kepada para pemegang saham sebesar Rp187,50 miliar Pembayaran Dividen telah dilakukan pada tanggal 3 Juni 2021.

All ordinary shares have been fully paid and placed in, including shares offered in the Initial Public Offering with the same and equal rights on share dividend, pursuant to the laws and regulations in Indonesia, especially Limited Liability Company Law (UUPT), the Company may distribute dividend.

Distribution on dividend refers to the provisions in the Company's Articles of Association and by shareholders' approval in the GMS, as well as considering the fairness of such dividend and also Company's interest. Dividend distribution can only be conducted if the Company records a positive retained profit.

In addition to the approval of Board of Commissioners, dividend distribution must be approved by GMS. If approval was given on the distribution of dividend, such dividend shall be distributed to all shareholders whose names registered in the shareholders registry with the right to accept dividend, by considering income tax and tax reduction based on prevailing regulations, if any.

The Company's Board of Directors shall at any time conduct changes to the dividend policies, by subject to the approval of shareholders through GMS. The stipulation of amount and dividend distribution is relying on the recommendation of the Company's Board of Directors by considering several factors namely:

- Retained profit, financial and business result, financial condition, liquidity condition, future business prospect (including capital expenditure and acquisition), cash need, business opportunities;
- Dividend distribution by Subsidiaries to the Company; and
- Other relevant factors by the Board of Directors.

In 2021, the amount of dividend distributed to the shareholders was Rp187.50 billion. Dividend payments had been made on June 3, 2021.

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

| Uraian dividen selama 2 tahun terakhir The dividend description for the last 2 years | | |
|---|------|------|
| Keterangan Description | 2020 | 2019 |
| Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Profit of the Year Attributable to Owners of the Parent Entity | 371 | 223 |
| Dividen Tunai Cash Dividend | 188 | 111 |

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM PUBLIC OFFERING USES OF FUNDS REALIZATION

Dalam Rupiah / In Rupiah

Tanggal Efektif / Effective Date: 4/12/2017

| Penawaran Umum Saham Perdana / Initial Public Offering | | | Rencana Penggunaan Dana Uses of Funds Planning | | | Realisasi Penggunaan Dana Uses of Funds Realization | | |
|---|--|----------------------------|---|-----------------------------|-----------------|--|-----------------------------|-----------------|
| Nilai Realisasi Hasil Penawaran Public Offering Funds | Biaya Penawaran Umum Public Offering Cost | Hasil Bersih Net Amount | Ekspansi Usaha Business Expansion | Modal Kerja Work Capital | Total | Ekspansi Usaha Business Expansion | Modal Kerja Work Capital | Total |
| 318.750.000.000 | 13.535.493.442 | 305.214.506.558 | 213.650.154.591 | 91.564.351.967 | 305.214.506.558 | 213.650.154.591 | 91.564.351.967 | 305.214.506.558 |
| Sisa Dana Hasil Penawaran Umum / Remaining Funds from Public Offering 0 | | | | | | | | |

PERUBAHAN KETENTUAN PERATURAN PERUNDANG - UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN CHANGE OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Di tahun 2021, pemerintah tidak mengeluarkan peraturan perundangan yang berdampak signifikan pada performa dan operasional Perseroan.

Through 2021, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI CHANGE OF ACCOUNTING POLICY

Penerapan dari interpretasi, amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

Informasi lebih lanjut tentang penerapan standar akuntansi baru dan revisi, serta perubahan kebijakan akuntansi diungkapkan pada Catatan 2d atas Laporan Keuangan Konsolidasian.

The adoption of the following interpretations, amendments and annual improvements which are effective from January 1, 2021 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior years.

Further information on the adoption of new and revised accounting standards, and changes in accounting policy are disclosed within the Notes 2d of the Consolidated Financial Statements.

TRANSAKSI AFILIASI AFFILIATED TRANSACTION

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah hubungan berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Perseroan.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Perseroan, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan.

Transaksi pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

Rincian sifat hubungan yang signifikan dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut

The nature of related party relationships is mainly due to being under common control. i.e. having the same ownership and/or directors and/or commissioners with the Company.

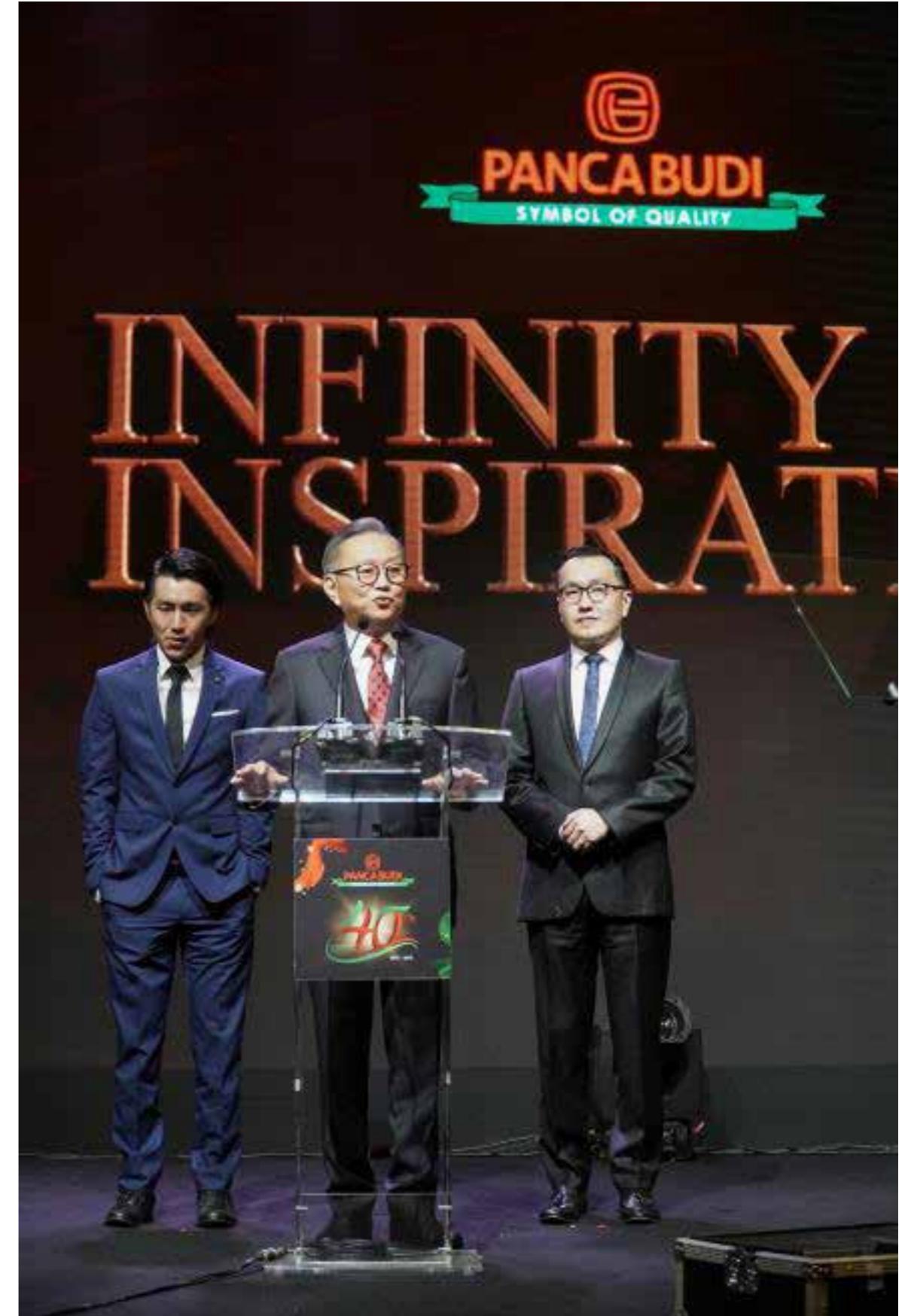
There were no transactions with related parties either directly or indirectly related to the main business activities of the Company, which is defined as a conflict of interest transaction.

The related party transactions are conducted on a condition equal to those applicable in fair transactions.

The details of relationship with related parties as of December 31, 2021 and 2020 were as follows:



| Sifat dari hubungan | Pihak Berelasi/ <i>Related parties</i> | <i>Nature of relationship</i> |
|--------------------------|---|--------------------------------------|
| Entitas induk utama | PT Panca Budi Agro Pratama | <i>Ultimate shareholder</i> |
| Entitas induk | PT Alphen Internasional Corporindo | <i>Parent entity</i> |
| Personil manajemen kunci | Tn. Djonny Taslim Tn. Vicky Taslim Tn. Robby Taslim | <i>Key Management Personnel</i> |
| Entitas sepengendali | PT Rendaplas Andika PT Panca Budi Logistindo PT Stellarway Indonesia PT Geotechnical Tube Indonesia PT Geosynthetic Engineering Construction PT Innovasi Bangunan Pantai PT Penta Power Indonesia PT Geotechnical Systemindo PT Chemco Prima Mandiri PT Cahaya Plastindo Sejahtera PT Istana Plastik Indonesia PT Prima Kreatif Foodindo PT Garda Bhakti Nusantara CV Mahkota Mas Pratama CV Adipura Mas Plastindo PT Lancar Makmur Mandiri PT Multi Global Plasindo PT Inovasi Ritel Indonesia PT Reka Sukses Adipratama PT Insan Indoferma PT Nusa Boga Sejahtera CV Maju Uchii Bersama PT Panca Kraft Pratama Yayasan Panca Harapan | <i>Entities under common control</i> |





TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

HIGHLIGHTS

| | |
|---|----|
| Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i> | 79 |
| Direksi <i>Board of Directors</i> | 83 |
| Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> | 85 |
| Komite Audit <i>The Audit Committee</i> | 89 |
| Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i> | 94 |
| Sistem Manajemen Risiko <i>Risk Management System</i> | 98 |

Kesadaran akan adanya Tata Kelola Perusahaan yang baik menyakinkan Perseroan bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan merupakan kunci untuk bertransformasi dan mengembangkan pertumbuhan Perseroan.

Prinsip dan Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik merupakan salah satu faktor kunci untuk mencapai visi dan memenuhi misi-misi Perseroan. Sebagai perusahaan yang telah mencatatkan sahamnya dan menjadi perusahaan terbuka sejak tahun 2017, Perseroan berkomitmen untuk mengaplikasikan tata kelola yang sistemik dan berkesinambungan sehingga menumbuhkan budaya Perseroan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan dilandaskan pada Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Peraturan Bursa Efek Indonesia, dan Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia. Perseroan senantiasa meninjau prakti-praktik terbaik dalam dunia bisnis yang lalu diterapkan sesuai dengan kriteria usaha Perseroan.

Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Komitmen Perseroan dalam membudayakan praktik Tata Kelola direalisasikan dengan berpedoman pada prinsip-prinsip tata kelola tersebut. Prinsip-prinsip tata kelola tersebut yaitu keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan.

Keterbukaan

Prinsip keterbukaan merupakan prinsip dimana Perseroan mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham yang terbuka, terutama dalam hal pengambilan keputusan, pengelolaan dan pengungkapan informasi Perseroan kepada publik.

Akuntabilitas

Akuntabilitas merupakan prinsip yang mengedepankan kejelasan fungsi, struktur, sistem dan pertanggungjawaban setiap unit kerja. Perseroan yang baik mempunyai pembagian dan pengaturan tersendiri untuk masing-masing divisi yang tercantum dalam Board Manual.

Tanggung Jawab

Perseroan yang baik mempunyai tanggung jawab dalam memenuhi kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Selain itu memenuhi kewajibannya dalam hal tanggung jawab sosial dan lingkungan.

Kemandirian

Prinsip kemandirian dalam suatu perusahaan adalah dimana setiap unit kerja dan organ perusahaan melakukan fungsi dan tugasnya masing-masing tanpa adanya campur tangan dan dominasi pihak lainnya. Dalam hal ini Dewan Komisaris menekankan pengelolaan perseroan secara profesional dan independen.

The awareness of Good Corporate Governance (GCG) ensures the Company that its application is the key of transformation and develop the Company's growth.

Principles and Applications of GCG

The application of GCG is one of the key factors to achieve the Company's vision and mission. As a Company listed as a public company in 2017, the Company is committed to applied a systemic and sustainable governance in order to improve the Company's culture.

The application of GCG in the Company is based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liabilities Company, Financial Service Authority Regulation, Regulation of Indonesia's Stock Exchange, and Indonesia's GCG General Guidance. The Company strives to monitor best practices in business world which applied based on the Company's business criteria.

Principles of GCG

The Company's commitment in developing GCG practices is realized through the guidance of GCG principles, namely, Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.

Transparency

It is the principles where the Company prioritized independence and interest of shareholders which is transparent, especially related to decision making, management and disclosure of Company's information to public.

Accountability

The principle which prioritized the clarity of function, structure, system and responsibility of each working unit. A good company shall have self distribution and regulation for each division included in the Board Manual.

Responsibility

A good company has the responsibility in complying to the laws and regulations. In addition, meeting its liabilities related to social and environmental responsibilities.

Independence

Independence of a company is where each units and organs of a company conduct function and duties, without intervention and domination of other parties. In regard to this, the Board of Commissioners emphasized on the Company management professionally and independent.



Kewajaran

Kewajaran dan kesetaraan diterapkan oleh perseroan dengan memberikan kesempatan yang sama dan adil kepada seluruh insan perseroan tanpa memandang latar belakang, gender, usia dan jabatan.

Kebijakan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan telah menempatkan kebijakan Tata Kelola Perusahaan sebagai pedoman utama untuk mengembangkan Perseroan. Perseroan telah memiliki aturan yang mendasari pelaksanaan Tata Kelola antara lain:

1. Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi
2. Kode Etik
3. Anggaran Dasar
4. Peraturan Perseroan
5. Piagam Komite Audit
6. Piagam Internal Audit
7. Kebijakan Perseroan
8. Prosedur Perseroan

Fairness

The principle of fairness is applied by the Company to provide equal and fair opportunities to all individuals of the Company regardless their background, gender, age and position.

GCG Policies

The Company prioritized Good Corporate Governance as main guidance to develop the Company. The Company has had regulation as based of GCG implementation namely:

1. Board Manual
2. Code of Conduct
3. Articles of Association
4. Company's Regulations
5. Audit Committee Charter
6. Internal Audit Charter
7. Company's Policies
8. Company's Procedures

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ perseroan yang mempunyai kewenangan yang tidak dilimpahkan kepada Dewan Komisaris ataupun Direksi sebagaimana diatur dalam Undang-undang Perseroan Terbatas dan/atau Anggaran Dasar.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) 2021 Perseroan telah menyelenggarakan RUPS Tahunan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS. Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan di tahun 2021 pada tanggal Kamis, 6 Mei 2021 dan RUPSLB pada tanggal 9 Desember 2021. Berikut merupakan dokumentasi hasil RUPS di tahun 2021:

General Meeting of Shareholders is the Company's organ with authority which is not delegated to the Board of Commissioners or The Board of Directors as regulated in the Limited Liabilities Companies Law and/or Articles of Association.

2021 Annual General Meeting of Shareholders

The Company held Annual GMS pursuant to the Financial Service Authority Regulation (POJK) No.32/POJK.04/2014 regarding the Plan and Implementation of GMS. The Company organized Annual GMS of 2021 on Thursday, May 6, 2021. The followings were the results of 2021 AGMS:



Agenda
Agenda

Keputusan
Resolutions

Mata Acara

Mata Acara Kesatu Rapat:

Persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan, termasuk Laporan Pertanggungjawaban Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2020.

First Agenda Meeting

First Annual Meeting:

Approval of the Consolidated Financial Statements and Annual Reports, including Directors' Accountability Report and the Board of Commissioners' Oversight Report for financial year 2020.

keuangan Perseroan tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh) dan tindakan tersebut bukan merupakan tindakan pidana.

Approved and ratified by the Company's Annual Report for the fiscal year ending December 31, 2020 including the Annual Report of the Board of Directors and the Supervisory Task Report of the Board of Commissioners of the Company as well as ratifying the Company's Financial Statements for fiscal year 2020, which has been audited by the Public Accounting Firm "Paul Hadilwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners," as stated in his report No. 00166/2.1133/AU.1/04/1669-2/1/III/2021 dated March 8, 2021 with the opinion "fair without exception," thus clearing members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company from their responsibility and all liabilities (acquit et de charge) for the management and supervision actions that the Directors and the Board of Commissioners carried out during fiscal year 2020, as long as their actions are stated in the Company's financial statements for fiscal year 2020.

Mata Acara Kedua Rapat:

Peraturan Kedua Rupiah
Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk
Tahun Buku 2020.

Second Agenda Meeting :

Determination of the use of the Company's net profit for fiscal year 2020.

1. Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2020 yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan, sebesar Rp371.602.077.000 (tiga ratus tujuh puluh satu miliar enam ratus dua juta tujuh puluh tujuh ribu rupiah), dipergunakan untuk:
 - a. sebesar Rp187.500.000.000 (seratus delapan puluh tujuh miliar lima ratus juta Rupiah) ditetapkan sebagai dividen tunai atau sebesar Rp100,00 (seratus Rupiah) setiap saham.
 - b. sebesar Rp3.000.000.000 (tiga miliar Rupiah), ditetapkan sebagai cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas.
 - c. sisanya ditetapkan sebagai saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya.
 2. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menetapkan jadwal dan tata cara pembagian dividen Tahun Buku 2020 tersebut serta mengumumkannya dalam surat kabar sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
 1. *Second Agenda Meeting Approved the use of the Company's profits that can be attributed to the owners of the Company for financial year 2020, amounting to Rp371.602.077.000 with the following details:*
 - A. *Amount of Rp187,500,000,000 was determined as cash dividends or in the amount of Rp100.00 per share.*
 - B. *Rp3,000,000,000 was determined as reserve funds to meet the provisions of Article 70 of the limited liability company law.*
 - C. *The remainder was determined as retained earnings.*
 2. *Approval to grant power and authority to the Directors of the Company with substitution rights to determine the schedule and procedures for dividend distribution for fiscal year 2020 and announced it in the newspaper in accordance with applicable regulations*

| | |
|--------------------------------|--|
| Agenda <i>Agenda</i> | Keputusan <i>Resolutions</i> |
|--------------------------------|--|

Agenda

Mata Acara Ketiga Rapat:

Buku 2021.
Third Agenda Meeting :
Appointment of the Company's Public Accountants for
the financial year 2021

Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu) dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya, serta menunjuk Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut, karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan tugas audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu), dengan ketentuan bahwa dalam melakukan penunjukan Akuntan Publik tersebut, Dewan Komisaris wajib memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan, serta memenuhi kriteria sebagaimana diatur dalam POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Approval to authorize the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for fiscal year 2021 and gave the Board of Commissioners the authority to determine the honorarium of the Public Accountant and other conditions of the appointment, and to appoint a substitute Public Accountant if the appointed Public Accountant, for whatever reason, cannot complete the audit task of the Company's Financial Statements for fiscal year 2021, provided that in making the appointment of the Public Accountant, the Board of Commissioners must heed the recommendations of the Company's Audit Committee, and meet the criteria set out in POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accountant Offices in Financial Services Activities.

1. Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain dari anggota Direksi Perseroan tahun buku 2021.
 2. Menyetujui honorarium dan tunjangan lain dari anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2021 adalah minimal sama dengan tahun buku 2020.

1. *Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of salary and benefits and/or other incomes from members of the Directors of the Company for the fiscal year 2021.*

2. *Approved the honorarium and other benefits of members of the Board of Commissioners of the Company for fiscal year 2021 is at least the same as fiscal year 2020.*

Bahwa untuk mata acara kelima Rapat tidak jadi dilaksanakan atau ditunda.
Whereas for the fifth agenda item the Meeting did not take place or was canceled,

Mata Acara Kelima Rapat:

Mata Acara Kelima Rapat.
Pemecahan nilai nominal saham (“Stock Split”) dengan mengubah Pasal 4 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan.

Fifth Agenda Meeting :
Stock split by amending Article 4 paragraphs 1 and 2 of
the Company's Articles of Association.

| Agenda Agenda | Keputusan Resolutions |
|------------------|--------------------------|
|------------------|--------------------------|

Mata Acara Keenam Rapat:

Perubahan Anggaran Dasar lainnya diantaranya menyesuaikan dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik.

Sixth Agenda Meeting :

Other amendments to the Articles of Association include adjusting to the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 15 / POJK.04 / 2020 concerning the Planning and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 16 / POJK.04 / 2020 concerning the Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies Electronically.

- Menyetujui Perubahan Anggaran Dasar Perseroan yaitu penyesuaian diantaranya dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor: 15/POJK.04/2020, tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka tanggal 20-04-2020 (dua puluh April dua ribu dua puluh), dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor: 16/POJK.04/2020, tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik, yaitu mengubah:
 - Pasal 4 tentang Modal, yaitu mengubah ayat 4 sampai dengan ayat 11;
 - Pasal 10 tentang Pemindahan Hak Atas Saham yaitu mengubah ayat 8
 - Pasal 11 tentang Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Pasal 12 tentang Tempat, Pengumuman, Pernanggilan Dan Waktu Penyelenggaraan Rapat Umum pemegang Saham;
 - Pasal 13 tentang Pimpinan Dan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Pasal 14 tentang Kuorum, Hak Suara Dan Keputusan Dalam Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Pasal 16 tentang Tugas Dan Wewenang Direksi, yaitu mengubah ayat 12.
- Menyetujui menyusun kembali seluruh ketentuan dalam Anggaran Dasar sehubungan dengan perubahan sebagaimana dimaksud pada butir 1 tersebut di atas, untuk selanjutnya seluruh Anggaran Dasar Perseroan menjadi berbunyi sebagaimana ternyata dalam Lampiran Berita Acara Rapat ini dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan Berita Acara Rapat ini.
- Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan Mata Acara Rapat tersebut termasuk menyatakan kembali seluruh perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut dalam Akta Notaris tersendiri.
- Approved the Amendment to the Company's Articles of Association, namely adjustments, among others, to the Financial Services Authority Regulation Number: 15/POJK.04/2020, concerning the Plan and Organizing of the General Meeting of Shareholders of a Public Company on 20-04-2020 (the twentieth of April two thousand and twenty), and Financial Services Authority Regulation Number: 16/POJK.04/2020, concerning the Electronic Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies, which amends:*
 - a. Article 4 concerning Capital, namely amending paragraphs 4 to 11;*
 - b. Article 10 concerning the Transfer of Rights to Shares, namely amending paragraph 8*
 - c. Article 11 concerning General Meeting of Shareholders;*
 - d. Article 12 concerning the Place, Announcement, Invitation and Time of the General Meeting of Shareholders;*
 - e. Article 13 concerning the Chairman and Minutes of the General Meeting of Shareholders;*
 - f. Article 14 concerning Quorum, Voting Rights and Decisions in the General Meeting of Shareholders;*
 - g. Article 16 concerning Duties and Authorities of the Board of Directors, namely amending paragraph 12.*
- Approved to rearrange all provisions in the Articles of Association in connection with the changes as referred to in point 1 above, henceforth the entire Articles of Association of the Company shall read as stated in the Attachment to the Minutes of this Meeting and are an integral part of the Minutes of this Meeting.*
- Approved to grant power and authority to the Company's Board of Directors with substitution rights to take all necessary actions related to the resolutions of the Meeting Agenda including restating all changes to the Company's Articles of Association in a separate Notary Deed.*

Mata Acara Ketujuh Rapat:

Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham

Dilaporkan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham
Responsibility Report on realization of the use of funds from public offering.

Seventh Agenda Meeting :

Responsibility Report on realization of the use of funds from public offering.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) 2021

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021

| Agenda Agenda | Keputusan Resolutions |
|------------------|--------------------------|
|------------------|--------------------------|

Mata Acara Rapat:

Perubahan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan

With the following Agenda:

Changes in the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

- Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, untuk mempermudah perhitungan masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dan mengangkat kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2025 (dua ribu dua puluh lima) yang akan diselenggarakan pada tahun 2026 (dua ribu dua puluh enam) dengan memperhatikan peraturan dibidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Dengan demikian terhitung sejak ditutupnya Rapat ini anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

DIREKSI:

| | |
|----------------|-----------------------|
| Direktur | : Tuan Djonny Taslim. |
| Utama Direktur | : Tuan Vicky Taslim. |
| Direktur | : Nyonya Emiyanti. |
| Direktur | : Tuan Tan Hendra. |
| Direktur | : Nyonya Fu Yin Ling. |
| Direktur | : Tuan Lukman Hakim. |

DEWAN KOMISARIS:

| | |
|----------------------|----------------------|
| Komisaris Utama | : Tuan Roby Taslim. |
| Komisaris Independen | : Tuan Makmur Darmo. |

- Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substansi untuk menyatakan perubahan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam suatu akta tersendiri dihadapan Notaris serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk memberitahukan Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku.

- It is proposed to honorably dismiss all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company effective as of the closing of this Meeting, in order to facilitate the calculation of the tenure of members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company and reappoint all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting until the closing of the General Meeting of Shareholders for Fiscal Year 2025 which will be held in 2026 with due observance of regulations in the Capital Market sector and without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time.*

Thus, as of the closing of this Meeting, the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company are as follows:

Board of Directors :

| | |
|-------------------|------------------|
| Presiden Director | : Djonny Taslim. |
| Director | : Vicky Taslim. |
| Director | : Emiyanti. |
| Director | : Tan Hendra. |
| Director | : Fu Yin Ling. |
| Director | : Lukman Hakim. |

Board of Commissioner :

| | |
|--------------------------|----------------------|
| President Commissioner | : Tuan Roby Taslim. |
| Independent Commissioner | : Tuan Makmur Darmo. |

- It is proposed to grant power of attorney to the Board of Directors of the Company with substitution rights to declare the changes to the Members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in a separate deed before a Notary and to take all necessary actions in connection with the Changes in the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in accordance with the applicable laws and regulations including notify the changes to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with applicable regulations.*

Keputusan RUPS Tahun Sebelumnya

Hasil keputusan RUPS pada tahun sebelumnya telah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yang belum direalisasikan.

Paparan Publik

Di tahun 2021, Perseroan menggelar Paparan Publik bersamaan dengan penyelenggaraan RUPSLB. Pada kegiatan tersebut, Perseroan menyampaikan kondisi terkini, keunggulan kompetitif, strategi Perseroan hingga rencana pengembangan untuk masa yang akan datang.



The GMS Decision from the Previous Year

The results of the GMS decision in the previous year have been realized in their entirety and there are no decisions that have not been realized.

Public Expose

In 2021, the Company held a Public Expose at the same time as the EGMS. In this activity, the Company conveyed the current conditions, competitive aspects, Corporate strategies and development plans for the future.

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

Direksi yang merupakan salah satu organ Perseroan yang terpenting bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan demi pencapaian kepentingan dan tujuan perseroan. Selain itu, Direksi mempunyai fungsi sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan. Terkait hal itu, sebagai perwakilan Perseroan, Direksi wajib membuat laporan atas operasi, kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang diambil Direksi disajikan dalam laporan tahunan untuk disampaikan selama RUPS.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, Direksi memiliki tugas secara umum untuk menjalankan dan mengelola Perseroan. Secara umum tugas Direksi adalah sebagai berikut:

1. Bertugas dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
2. Wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS luar biasa.
3. Keharusan untuk menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan dan tidak menyalahgunakan hubungan tersebut untuk tujuan dan keuntungan pribadi yang melanggar aturan atau perbuatan lain yang dapat menimbulkan kerugian bagi Perseroan.
4. Tanggung jawab Direksi adalah kolektif atas segala hal yang menyebabkan kerugian Perseroan jika kerugian tersebut disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi.
5. Direksi mempunyai wewenang sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam dan di luar Perseroan.
6. Dalam hal Direksi kehilangan kewenangannya sebagai perwakilan Perseroan dikarenakan satu dan lain hal terkait benturan kepentingan, maka Dewan Komisaris akan mempunyai wewenang untuk mewakili Perseroan dengan catatan Dewan Komisaris tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.

Piagam Direksi

Sesuai dengan peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan bursa dan anggaran dasar Perseroan, Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan pedoman yang tertulis di dalam Piagam Direksi.

Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

The Board of Directors is one of the Company's organs fully responsible on the management of the Company to achieve the Company's target and interest. In addition, the Board of Directors has function as the Company's representative, be it inside and outside of the court. Related to that, as the Company's representative, the Board of Directors must make report on the operation, performance and implementation of policies taken by the Board of Directors and presented in the annual report to be submitted during GMS.

Duties and Responsibilities

Pursuant to the Company's Articles of Association, the Board of Directors has general duties to manage and operate the Company. The duties are as follows:

1. Responsible on the Company's management for the Company's interest pursuant to the goals and objective of the Company;
2. Must hold annual and extraordinary GMS;
3. Must maintain good relation with stakeholders and not misuse such relation for personal interest which violating regulations or other actions which may damage the Company;
4. The Board of Directors shall collectively be responsible on all matters causing the Company's to incurred loss, if such loss is due to the mistake or neglect of a member of Board of Directors.
5. The Board of Directors is authorized as Company's representative both inside and outside the court.
6. If the Board of Directors lost its authority as Company's representative due to one and another regarding conflict of interest, the Board of Commissioners shall have the authority to represent the Company with regard that the Board of Commissioners does not have conflicting interest with the Company.

Charter of Board of Directors

In accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Articles of Association, the Board of Directors perform their duties and responsibilities based on the guidelines and codes of ethics stated in Charter of Board of Directors.

Procedure of Board of Directors Remuneration Arrangement

The amount of the remuneration is arranged by the Company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration function which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

Dasar Penetapan Remunerasi Direksi

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Direksi adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perseroan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan

Terkait dengan besaran remunerasi, pada tahun 2021 Direksi telah menerima remunerasi sebesar Rp33.797.879.131.

Besaran remunerasi ditentukan berdasarkan berbagai pertimbangan yang menyangkut kinerja Perseroan yang baik. Dalam pemberian remunerasi, Perseroan mengedepankan prinsip kehati-hatian dan tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

| Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain <i>Types of Remuneration and Other Facilities</i> | | Jumlah Diterima dalam 1 Tahun <i>Amount received in 1 year</i> | |
|---|---------------|---|---|
| | | Direksi / Board of Directors | |
| Orang Person | Rupiah Rupiah | | |
| Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura) | 6 | 33.797.879.131 | Remuneration (salary, bonus, periodic allowance, tantiem and other facilities in non-natura form) |

Frekuensi Rapat dan Tingkat Kehadiran

Perseroan menetapkan kebijakan terkait frekuensi rapat Direksi sebanyak satu kali dalam satu bulan, dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak satu kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2021, Direksi Perseroan telah 15 (lima belas) kali mengadakan Rapat Direksi untuk melakukan evaluasi umum atas jalannya operasi Perseroan, investasi, aksi korporasi, organisasi, kebijakan dan peraturan, ketenagakerjaan, anggaran, laporan keuangan dan perpajakan dan hal-hal lainnya.

| Nama Name | Tabel Absensi Direksi Dalam Pertemuan Direksi <i>Table of Attendance of Board of Directors meeting</i> | | | Tabel Absensi Dewan Direksi Dalam Pertemuan Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris <i>Table of Attendance of Board of Directors' joint board meetings with Board of Commissioners</i> | | |
|---------------|---|----------------------|----------------------------------|---|----------------------|----------------------------------|
| | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Ratio Kehadiran Attendance Ratio | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Ratio Kehadiran Attendance Ratio |
| DJONNY TASLIM | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| VICKY TASLIM | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| EMIYANTI | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| TAN HENDRA | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| FU YIN LING | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| LUKMAN HAKIM | 15 | 15 | 100% | 4 | 4 | 100% |

Fundamental of Board of Directors Remuneration Arrangement

The indicators used in setting up Board of Directors Remuneration are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target

Related to remuneration amount, in 2021 the Board of Directors have received remuneration amounting to Rp33,797,879,131.

The amount of remuneration is based on several considerations involving good company's performance. In giving remuneration, the Company prioritize prudent principles and it has to be in accordance with the law.

Independensi Direksi

- Kriteria Direksi Independen Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014 yaitu:
- a. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada perseroan.
 - b. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama.
 - c. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha perseroan.

Sesuai dengan kriteria tersebut Direksi Independen Perseroan telah memenuhi seluruh kriteria independensi tanpa intervensi dari pihak lainnya.

Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi

Terdapat hubungan kekeluargaan diantara anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, yaitu Robby Taslim selaku Komisaris Utama dan Vicky Taslim selaku Direktur merupakan anak dari Djonny Taslim selaku Direktur Utama.

Pedoman Kerja Direksi (Board Manual)

Seluruh kegiatan operasi Perseroan, langkah strategis dan kebijakan Direksi diatur dalam Piagam Direksi. Pedoman ini menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten demi kepentingan visi misi Perseroan. Pedoman ini mengacu pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Directors Independence

- Criteria for Independent Director of the Company is based on POJK No.33/POJK.04/2014 namely:
- a. Does not own share both directly and indirectly in the Company.
 - b. Does not affiliation with member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Controlling Shareholders.
 - c. Does not have business relation, direct and indirectly, related to the Company's business activities.

The Company's Independent Director has met such criteria above and other independence criteria without intervention of other parties.

Affiliation between Board of Commissioners and Board of Directors

There is family relations between members of The Board of Directors and The Board of Commissioners of the Company. Vicky Taslim and Robby Taslim are the sons of Djonny Taslim, President Director.

Board Manual

All operational activities, strategic measures and policies of the Company's Board of Directors is regulated in the Board Manual. This manual describes the level of activities structurally, systematically, easy to understand and able to be implemented with consistency for the interest of Company's vision and mission. The manual is refers to the OJK regulation No. 33/POJK.04/2014, Indonesia Stock Exchange (BEI) Regulation and Company's Articles of Association.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris adalah organ Perseoruan yang mewakili pemegang saham untuk melakukan fungsi pengawasan atas pelaksanaan kebijakan dan strategi Perseroan yang diterapkan oleh Direksi dan memberikan arahan atau masukan kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan dengan itikad baik, kehati-hatian dan bertanggung jawab serta menjalankan fungsinya untuk memperkuat citra Perseroan bagi para pemangku kepentingan.

Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) orang anggota Dewan termasuk anggota Independen. Jumlah anggota Dewan Komisaris disesuaikan dengan peraturan perundangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.

Anggota Dewan Komisaris diangkat berdasarkan Akta No.8 tertanggal 6 Maret 2017 yang dibuat di hadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta. Kemudian, diangkat kembali berdasarkan RUPSLB tanggal 9 Desember 2021.

Tugas dan Tanggung Jawab

Fungsi Dewan Komisaris adalah untuk melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan masukan kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perseroan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan serta ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham, serta peraturan perundangan yang berlaku, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan

Board of Commissioners is the Company's organ representing the shareholders functioned to monitor the implementation of policies and strategies of the Company applied by the Board of Directors. Board of Commissioners also provide direction and inputs to the Board of Directors in managing the Company with good intention, prudent and responsible, as well as conduct its function to strengthen the Company's image for the stakeholders.

Member of the Board of Commissioners consists of 2 (two) members including one independent commissioner. The number of Board of Commissioners members is appropriated to the regulations prevailing in the Capital Market.

Members of the Board of Commissioners are appointed based on Deed No.8 dated March 6, 2017 made before Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta. XXXXX

Duties and Responsibilities

The function of Board of Commissioners is to monitor the management policies, management in general both regarding the Company or the Company's business conducted by the Board of Directors. Board of Commissioners also functioned to provide inputs to the Board of Directors, including monitoring on the Company's Long Term Plan, Work Plan and Budget, as well as Articles of Association and Decision of GMS, and prevailing regulations for the Company's interest and pursuant to the Company's goals and objective.

tujuan Perseroan.

Tugas Dewan Komisaris mencakup pengawasan terhadap pemenuhan peraturan perundungan yang berlaku, kebijakan yang dijalankan oleh Direksi, menyelenggarakan RUPS baik tahunan dan luar biasa sesuai kewenangannya. Sehubungan dengan ini, Dewan Komisaris diharuskan untuk membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya untuk mengevaluasi kinerja Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan memiliki 2 orang anggota, yang terdiri dari satu orang Komisaris Utama dan satu Komisaris Independen.

| Komposisi Dewan Komisaris Board of Commissioners' Composition | |
|--|--|
| Nama Name | Jabatan Position |
| ROBBY TASLIM | Komisaris Utama President Commissioner |
| MAKMUR DARMO | Komisaris Independen Independent Commissioner |

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Seluruh kegiatan pengawasan aktif dan pemberian masukan kepada Direksi, Dewan Komisaris memiliki pedoman dan kode etik yang tercantum dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi. Pedoman ini menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten demi kepentingan visi misi Perseroan. Pedoman ini mengacu pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Piagam Dewan Komisaris

Perseroan telah menyusun dan memiliki Piagam Dewan Komisaris yang merupakan pedoman dan kode etik bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sesuai dengan peraturan OJK No 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

Dasar Penetapan Remunerasi Komisaris

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Komisaris adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Kinerja Perseroan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan

Terkait dengan remunerasi, pada tahun 2021 Dewan Komisaris telah menerima remunerasi sebesar Rp3.738.084.752.

The duties of the Board of Commissioners including monitoring on the fulfillment of prevailing laws and regulations, policies applied by the Directors, organized both annual and extraordinary GMS, according to its authority. Board of Commissioners must also form Audit Committee and may form other committees to evaluate Company's performance.

Board of Commissioners Composition

The Company's Board of Commissioners has 2 members, consisting one President Commissioner, and one an Independent Commissioner.

| Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Types of Remuneration and Other Facilities | | Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount received in 1 year |
|---|--------------|--|
| Dewan Komisaris / Board of Commissioners | Orang Person | Rupiah |
| | | 2 3.738.084.752 |

Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura)
Remuneration (salary, bonus, periodic allowance, tantiem and other facilities in non-natura form)

Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat minimal 1 (satu) kali dalam 2 bulan, sementara rapat gabungan Dewan Komisaris & Direksi dilakukan 1 (satu) kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2021, Dewan Komisaris Perseroan telah mengadakan rapat 9 kali dan rapat gabungan dengan Direksi 4 kali.

| Nama Name | Tabel Absensi Komisaris Dalam Pertemuan Dewan Komisaris Table of attendance of Board of Commissioners meeting | | | Tabel Absensi Dewan Komisaris Dalam Pertemuan Direksi Gabungan Dengan Direksi Table of Attendance of Board of Commissioners in a joint board meeting with the Board of Directors | | |
|--------------|--|-------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------|-------------------------------------|
| | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Rasio Kehadiran Attendance Ratio | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Rasio Kehadiran Attendance Ratio |
| ROBBY TASLIM | 9 | 9 | 100% | 4 | 4 | 100% |
| MAKMUR DARMO | 9 | 9 | 100% | 4 | 4 | 100% |

Board Manual

All operational activities, strategic measures and policies of the Company's Board of Directors is regulated in the Board Manual. This manual describes the level of activities structurally, systematically, easy to understand and able to be implemented with consistency for the interest of Company's vision and mission. The manual is refers to the OJK regulation No. 33/POJK.04/2014, Indonesia Stock Exchange (BEI) Regulation and Company's Articles of Association.

Charter of the Board of Commissioners

The Company has devised and owns a charter of Board of Commissioners which set as a guidelines and codes of ethics for the Board of Commissioners in performing their duties in accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Company's Articles of Association.

Procedure of Board of Commissioners Remuneration

The amount of the remuneration is arranged by the Company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration function which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

Fundamental of Board of Commissioners Remuneration

The indicators used in setting up Board of Commissioners Remuneration are as follow:

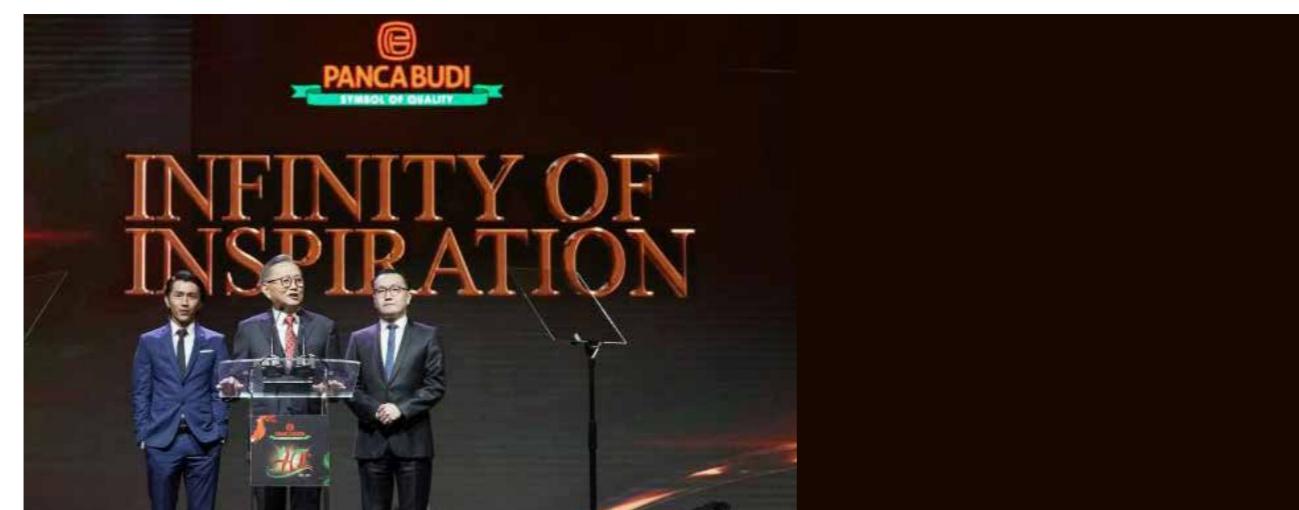
1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target

Correspond to remuneration, in 2021 the Board of Commissioners has received remuneration amounting to Rp3.738.084.752.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Setiap tahun, penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaksanakan dengan menggunakan metode self assessment. Adapun keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris diukur dengan memperhatikan aspek profil risiko & Tata Kelola Perusahaan. Ukuran keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi/pemberian insentif bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Pemegang Saham menjadikan hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris secara keseluruhan dan kinerja masing-masing secara individual sebagai dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan atau mengangkat kembali Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.



| Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Types of Remuneration and Other Facilities | | Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount received in 1 year |
|---|--------------|--|
| Dewan Komisaris / Board of Commissioners | Orang Person | Rupiah |
| | | 2 3.738.084.752 |

Frequency of Meetings and Attendance

The Board of Commissioners holds meetings at least 1 (one) time in 2 months, while joint meetings of the Board of Commissioners & Directors are held 1 (one) time in 4 months. In 2020, the Board of Commissioners of the Company held 9 meetings and 4 times joint meetings with the Board of Directors.

Board of Commissioners and Board of Directors Performance Assessments

Each year, Board of Commissioners and Board of Directors performance assessments is carried out by using self assessment method. The success of Board of Directors and Board of Commissioners performance is measured by considering risk profile aspect and corporate governance. The success measurement of Board of Directors and Board of Commissioners performance is an integrated part in compensation scheme/incentive giving for Board of Directors and Board of Commissioners.

The shareholders make the result of comprehensive evaluation on Board of Directors and Board of Commissioners performance and each individual performance as a consideration to discharge or re-appoint Board of Directors and Board of Commissioners.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham melalui RUPS dan dinilai berdasarkan kriteria-kriteria yang berhubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

Kriteria yang digunakan dalam melakukan evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan / kepengurusan sesuai Anggaran Dasar
- Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
- Tingkat kehadirannya dalam rapat
- Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, Dewan Komisaris melakukan evaluasi terhadap Direksi. Selanjutnya Dewan Komisaris menyerahkan hasil rekomendasi sebelum RUPS. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan Self Assesment atas kinerjanya.

Selain melalui metode Self Assessment, penilaian terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan oleh RUPS. Penilaian oleh RUPS dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris memberikan laporan tugas pengawasan / kepengurusan yang telah dilakukan sepanjang tahun buku dimana hal tersebut telah dituangkan dalam laporan tahunan. Selanjutnya RUPS akan memberikan pembebasan sepenuhnya pertanggungjawaban kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk operasional tahun buku yang bersangkutan.

Independensi Komisaris

Kriteria Komisaris Independen Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014 yaitu:

- a. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada perseroan.
- b. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama.
- c. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha perseroan.

Sesuai dengan kriteria tersebut Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi seluruh kriteria independensi tanpa intervensi dari pihak lainnya, serta telah menyatakan kembali independensi dalam surat No. 001/PBI-DK/III/2019.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dalam kaitannya dengan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris membentuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang secara kolektif bertanggung jawab langsung menjalankan fungsi audit bagi Perseroan yang diatur oleh Dewan Komisaris. Komite-komite di bawah Dewan Komisaris akan dijelaskan pada bagian tersendiri.

Procedure of Performance Assessment Implementation for The Board of Directors and Board of Commissioners

Board of Directors and Board of Commissioners performance is reported to stockholders through RUPS and assessed based on criteria related with duties implementation and responsibilities of each member.

The criterias for evaluating the Board of Directors and Board of Commissioners performance, are as follows:

- *Implementation of duties and functions of monitoring/management in accordance with the Articles of Association*
- *Compliance to the prevailing regulations*
- *Level of attendance in the meeting*
- *Engagement in the particular assignments.*

Parties Who Run the Assessment

In performing the nomination and remuneration functions, the Board of Commissioners evaluated the Board of Directors. Then, the Board of Commissioners submitted the recommendation result before the GMS. Moreover, The Board of Commissioners and The Board of Directors also conducted Self Assessment on their performance.

In addition to the Self Assessment method, the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners performance was conducted by the GMS. The assessment by the GMS was made when the Board of Directors and the Board of Commissioners presented the annual monitoring/management report, as outlined in the annual report. Furthermore, the GMS would grant a full release and discharge of obligations to the Board of Commissioners and the Board of Directors for the related fiscal year.

Commissioners' Independence

Criteria for Independent Commissioner of the Company is based on POJK No. 33/POJK.04/2014 namely:

- a. *Does not own share both directly and indirectly in the Company.*
- b. *Does not affiliation with member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Controlling Shareholders.*
- c. *Does not have business relation, direct and indirectly, related to the Company's business activities.*

The Company's Independent Director has met such criteria above and other independence criteria without intervention of other parties. Thus, restated the independency in the letter No. 001/PBI-DK/III/2019.

Committee Under The Board of Commissioners

Related to monitoring function, Board of Commissioners has formed Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee, collectively responsible in auditing the Company under the Board of Commissioners. These committees shall further describes in separate part.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Perseroan tidak secara khusus membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Peraturan OJK No.34/POJK04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Namun fungsi tersebut dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Alasan tidak dibentuknya Komite ini secara khusus, dikarenakan Dewan Komisaris dapat secara langsung menjalankan tugas pengawasannya dan sekaligus melakukan penilaian atas kinerja Direksi & Dewan Komisaris. Selama tahun 2021, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi, antara lain:

1. Mengevaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Mengatur struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun kebijakan dan besaran atas remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Functions

The Company did not specifically formed a Nomination and Remuneration Committee in accordance with OJK Regulation No.34/POJK04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. However, the function was run by the Board of Commissioners.

The reasons for not specifically forming the Committee, because the Board of Commissioners may directly run its monitoring duties and at the same time assess the Board of Directors and the Board of Commissioners performance. During 2021, the Board of Commissioners had implemented the Nomination and Remuneration functions, among others:

1. Evaluate the Board of Directors and Board of Commissioners's performance.
2. Regulate the remuneration structure for the Board of Directors and Board of Commissioners.
3. Prepare the policy and amount of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners.

Tabel Absensi Komite Nominasi dan Remunerasi yang Dijalankan Fungsinya Oleh Dewan Komisaris:
Table of Attendance of Nomination and Remuneration Committee whose function is carried out by the Board of Commissioners:

| Nama Pemegang Saham Shareholder | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Rasio Kehadiran Attendance Ratio |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------|
| ROBBY TASLIM | 8 | 8 | 100% |
| MAKMUR DARMO | 8 | 8 | 100% |

KOMITE AUDIT THE AUDIT COMMITTEE

Komite audit yang dibentuk oleh Perseroan sesuai dengan persyaratan Peraturan OJK No.55/2015 dan Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep. 00001/BEI/01-2014 tentang Perubahan Peraturan No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat. Formasi Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/PBI-DK/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 dengan susunan anggota Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

Audit Committee is formed by the Company pursuant to the OJK Regulation No. 55/2015 and Decision Letter of Board of Directors of BEI No. Kep. 00001/BEI/01/2014 regarding Amendment to the Regulation No.I-A regarding Stock Listing and Other Security Equity Issued by Registered Companies. The formation of Audit Committee of the Company based on Company's Board of Commissioners' Decision Letter No. 001/PBI-DK/III/2017 dated March 21, 2017 is as follows:

MAKMUR DARMO

Ketua Komite Audit / Chairman of the Audit Committee



Diangkat sebagai Ketua Komite Audit tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018. Riwayat singkatnya dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

Appointed as Chairman of the Audit Committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/ IV/2018. His profile could be found in the Board of Commissioners profile.

SUTOPO INSJA

Anggota Komite Audit / Audit Committee Member



Warga Negara Indonesia, 61 tahun, menyelesaikan pendidikan S1 dari Universitas Syiah Kuala, untuk jurusan Akuntansi pada tahun 1986 dan menyelesaikan pendidikan S2 dari Institut Pengembangan Wiraswasta Indonesia pada tahun 1997. Diangkat menjadi anggota komite audit pada tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018. Selain menjabat sebagai anggota Komite Audit, saat ini beliau juga menjabat sebagai pemimpin KAP Drs. Sutopo Insja sejak tahun 2002, Pimpinan Rekan KKP Sutopo Insja & Rekan sejak tahun 2009 dan Pimpinan Rekan Law Firm Sutopo Insja & Associates sejak tahun 2014.

Indonesian Citizen, 61 years old, earned his Bachelor's Degree in Accounting from Syiah Kuala University in 1986, and earned his Master's Degree from Institut Pengembangan Wiraswasta Indonesia (IPWI) in 1997. Appointed as a member of the audit committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/IV/2018. In addition to serving as a member of the Audit Committee, Mr. Insya is also serving as a Partner of the Registered Public Accountant Drs. Sutopo Insja since 2002, the Managing Partner of the Registered Public Accountant Drs. Sutopo Insja & Partners since 2009, and the Managing Partner of Sutopo Insja & Associates Law Firm since 2014.

AMAN SYARIEF

Anggota Komite Audit / Audit Committee Member



Warga Negara Indonesia, 62 tahun, menyelesaikan pendidikan B.A (Bachelor of Art) dalam Akuntansi di Ohio Dominican College, Columbus, Ohio, USA pada tahun 1985 dan menyelesaikan pendidikan Master di School Accounting and Finance, Xavier University, Cincinnati, Ohio, USA pada tahun 1988.

Diangkat menjadi anggota komite audit pada tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018 menggantikan Bapak Simon Ferryanto. Beliau saat ini menjabat sebagai Direktur PT Aman Mandiri Artha Nirmala (2000-sekarang), Financial Advisory Kompak Group (tahun 2000), Financial Advisory Djajanti Group (tahun 1997), Vice Presiden ADS (tahun 1994), General Manager PT Altana Investama (tahun 1990), dan General Manager of Capital Market PT South East Asia Bank Ltd. (1988-1990).

An Indonesian citizen, 62 years old, completed a B.A (Bachelor of Art) degree in Accounting at Ohio Dominican College, Columbus, Ohio, USA in 1985 and completed his Master's degree in Accounting and Finance, Xavier University, Cincinnati, Ohio, USA 1988.

Appointed as a member of the audit committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/IV/2018, replacing Mr. Simon Ferryanto. He currently serves as Director of PT Aman Mandiri Artha Nirmala (2000-present), Financial Advisory Kompak Group (2000), Financial Advisory Djajanti Group (1997), Vice President of ADS (1994), General Manager of PT Altana Investama (1990), and General Manager of Capital Market of PT South East Asia Bank Ltd. (1988-1990).

Selain turut memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Komite Audit juga mendukung Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang berhubungan dengan informasi keuangan, sistem pengendalian intern, efektivitas pemeriksaan oleh auditor ekstern dan intern, dan bersama-sama dengan Dewan Komisaris memastikan bahwa prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang baik telah berjalan dengan efektif.

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 orang, terdiri dari 1 orang sebagai Ketua Komite Audit yang juga merangkap sebagai Komisaris Independen dan 2 orang sebagai anggota Komite Audit. Periode jabatan Komite Audit adalah sejak tanggal ditetapkan sampai dengan masa jabatan Dewan Komisaris berakhir.

Piagam Komite Audit

Komite Audit memiliki pedoman kerja yang tercantum dalam Piagam (Charter) Komite Audit yang disetujui oleh Dewan Komisaris untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen. Piagam ini mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit (POJK No. 55). Peraturan ini memuat hal-hal antara lain: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan (d) Organisasi Komite dan sebagainya.

In addition to ensure company's compliance to prevailing laws and regulation, the Audit Committee also support the Board of Commissioners in running its monitoring duties on matters related to financial information, internal controlling system, assessment effectiveness by internal and external auditor, and together with Board of Commissioners ensure that GCG principles are running effectively.

The Company's Audit Committee consists of 3 people, consisting of 1 person as Chairman of the Audit Committee who also serves as an Independent Commissioner and 2 people as members of the Audit Committee. The term of office of the Audit Committee is from the date of stipulation until the term of office of the Board of Commissioners ends.

Audit Committee Charter

Audit Committee has work manual contained in the Audit Committee Charter approved by the Board of Commissioners to implement its duties and responsibilities professionally and independently. This charter refers to Financial Service Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on The Formulation and Manual Implementation of Audit Committee Work (POJK No. 55), which consists among other (a) Duties and Responsibilities of Committee, (b) Committees Authority, (c) Committee Meeting and (d) Committee Organization etc.

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Audit

Masa Tugas anggota Komite Audit yang berasal dari anggota Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1(satu) periode berikutnya.

Independensi Komite Audit

Komite Audit harus bersifat independen untuk mendukung terpenuhinya prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi kriteria independensi yang mencakup:

1. Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi.
2. Tidak memiliki hubungan kepengurusan di perseroan, maupun perusahaan afiliasi.
3. Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham Perseroan.
4. Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite audit.
5. Tidak menjabat sebagai pengurus partai politik, pejabat pemerintah daerah.

Audit Committee Members Period and Tenure

The tenure of Audit Committee members from the Board of Commissioners members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period.

Independence of the Audit Committee

Audit Committee must be independence in conducting its duties to maintain the principles of GCG. Members of Audit Committee has met independence criteria including:

1. Does not have financial relation with the Board of Commissioners and Board of Directors.
2. Does not have management relation in the Company, or affiliated company.
3. Does not have share ownership in the Company.
4. Does not have familial relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or other member of Audit Committee.
5. Does not serve as management of political party or regional government officer.

2. Membahas dan mengawasi pengembangan usaha.

- a. Pengembangan pabrik heavy duty sack di Johor Bahru, Malaysia, meliputi pengawasan pelaksanaan penyelesaian akuisisi baik secara hukum maupun keuangan, pengawasan perluasan pembangunan gedung pabrik dan gudang, pengawasan pelaksanaan pembelian mesin tiup dan mesin printing, peninjauan recruitment tenaga kerja, dan pengawasan rencana kerja dan rencana produksi;
- b. Pengembangan pabrik di Jawa Tengah, meliputi pengawasan proses pembelian tanah untuk rencana pengembangan pabrik kemasan plastik;
- c. Pengembangan area pemasaran, meliputi peninjauan atas perencanaan perluasan pasar oleh divisi pemasaran dan rencana pengembangan gudang.
3. Menelaah masalah pengendalian internal, antara lain melakukan peninjauan dan pengawasan atas pelaksanaan SOP dari anak usaha Perseroan dan mengirim Staf Internal Audit untuk mengikuti berbagai pelatihan dan seminar terkait peningkatan keahlian profesi dibidang Internal Audit.
4. Menelaah kinerja, rencana kerja Internal Audit dan mengawasi pelaksanaannya termasuk apakah temuan Internal Audit telah ditindak lanjuti.
5. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
6. Menelaah penerapan Tata Kelola Perseroan.
7. Mengusulkan penunjukan auditor independen dan pemantauan pelaksanaan audit, menentukan ruang lingkup dan memberikan arahan terkait besaran fee audit dan memastikan bahwa audit telah dilakukan berdasarkan standar audit yang berlaku serta meninjau dan mengawasi apakah management letter yang disampaikan oleh auditor independen telah ditindak lanjuti oleh Direksi.

Komite Audit telah memberikan masukan dan saran untuk langkah-langkah perbaikan yang dianggap perlu.

Selama tahun 2021, Komite Audit tidak menerima keluhan terhadap Perseroan maupun Manajemen.

Komite Audit melakukan rapat sesuai dengan kebutuhan, sekurang-kurangnya satu kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat dihadiri sekurang-kurangnya dua anggota Komite. Selama tahun 2021, Komite Audit menyelenggarakan rapat sebanyak empat kali dengan tingkat kehadiran masing-masing Bapak Makmur Darmo sebesar 100%, Bapak Aman Syarief sebesar 100%, dan Bapak Sutopo Insja sebesar 100%.

Tangerang, Maret 2022

2. Discussed and reviewed business development.

- a. Development of Heavy Duty Sack Factory in Johor, including review of the implementation of settlement acquisition both legally and finance, monitored the construction of factory buildings and warehouses, reviewed and monitored the implementation of purchase of blowing machines and printing machines, reviewed labor recruitment and reviewed work plans and production plans;
- b. Factory development in Central Java, including reviewed and monitored the land purchases for plans to develop plastic bag processing plants;
- c. Development related to marketing area, including a review of market expansion plan by marketing division and warehouse development plan.
3. Reviewed internal control issue, namely reviewed and monitored the SOP implementation of Company's subsidiaries and participate Internal Audit Staff in various trainings and seminars to improve professional expertise related to Internal Audit.
4. Reviewed Internal Audit performance, work plan and monitored the implementation as well as reassured the follow up on the findings.
5. Reviewed Company's compliance toward prevailing laws and regulations related to Company activities; and
6. Reviewed the implementation of Good Corporate Governance.
7. Propose the appointment independent auditor and monitored audit implementation, stipulating the scope and direction of audit fee and ensure that audit has been conducted based on prevailing audit standard as well as review and monitor whether the submitted management letter by independent auditor has been followed up by The Board of Directors.

Audit Committee had provided inputs and suggestion related to improvements to be taken.

Throughout 2021, the Audit Committee did not receive any complaint on both Company and Management.

Audit Committee held meeting based on the need of at least once within 3 (three) months. The meeting is attended by at least 2 (two) members. In 2021, Audit Committee has held four meetings with attendance level of respectively Mr. Makmur Darmo of 100%, Mr. Aman Syarief of 100% and Mr. Sutopo Insja of 100%.

Tabel Absensi Dewan Komite Audit
Table of Attendance of Audit Committee

| Nama Anggota Komite Audit Audit Committee | Frekuensi Frequency | Kehadiran Attendance | Rasio Kehadiran Attendance Ratio |
|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| MAKMUR DARMO | 4 | 4 | 100% |
| AMAN SYARIEF | 4 | 4 | 100% |
| SUTOPO INSJA | 4 | 4 | 100% |

LAPORAN KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE REPORT

Komite Audit PT Panca Budi Idaman Tbk diketuai oleh Komisaris Independen, Bapak Makmur Darmo. Beliau didampingi oleh dua anggota Komite Audit lainnya Bapak Aman Syarief dan Bapak Sutopo Insja.

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit berpedoman pada Piagam Komite Audit yang disahkan oleh Dewan Komisaris. Piagam tersebut ditinjau ulang dan terakhir dimutakhirkan oleh Dewan Komisaris pada tanggal 21 Maret 2017. Seluruh Anggota Komite Audit memenuhi ketentuan mengenai independensi, integritas, dan keahlian yang dipersyaratkan.

Selama tahun 2021, Komite Audit PT Panca Budi Idaman Tbk telah melakukan rapat untuk:

1. Menelaah laporan keuangan dan informasi keuangan yang akan dipublikasikan.

In carrying out their duties, Audit Committee is guided by Audit Committee Charter ratified by Board of Commissioners. Such Charter is reviewed and lastly updated by Board of Commissioners on March 21, 2017 All Audit Committee member has met the requirements of independency, integrity and skills.

In 2021, the Audit Committee has held meetings to :

1. Review financial statement and financial information to be published.

Untuk dan Atas Nama Komite Audit For and on Behalf of Audit Committee

Makmur Darmo
Ketua Komite Audit / Chairman of Audit Committee

SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY



Perseroan memiliki Sekretaris Perusahaan yang berdomisili di Tangerang, memiliki peran untuk menjembatani komunikasi diantara organ-organ Perseroan, hubungan antara Perseroan dengan pemangku kepentingan dan kepatuhan terhadap peraturan perundangan.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emitter atau Publik, Perseroan telah menunjuk Lukman Hakim sebagai Sekretaris Perusahaan .

The Company appointed Corporate Secretary domiciled in Tangerang, which functions as liaison between the Company's organs, relation between the Company and stakeholders and compliance to the prevailing regulations.

Corporate Secretary is directly responsible to the President Director. Pursuant to Financial Service Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuer of Public, the Company has appointed Mr. Lukman Hakim as Corporate Secretary.

LUKMAN HAKIM

Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary

Warga negara Indonesia, 43 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau memperoleh gelar S2 di Universitas Bina Nusantara jurusan Sistem Informasi Akuntansi dan Manajemen Keuangan pada tahun 2002. Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2017 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 001/PBI-Dir/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 dan merangkap Direktur Perseroan.

Beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

| | |
|-----------------|---|
| 2002 – 2004 | : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana |
| 2004 – 2005 | : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya |
| 2005 – 2006 | : Vice President PT Kembang 88 Multifinance |
| 2006 – 2017 | : General Manager / Deputy Director PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group) |
| 2008 – 2010 | : Dosen di Bina Nusantara University |
| 2019 – sekarang | : Dosen Tamu S1 & S2 |
| 2019 – sekarang | : Direktur Perseroan |

Selama tahun 2021 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi. Serta senantiasa mengikuti seminar terkait perkembangan peraturan dari regulator.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan Tanggung Jawab yang dijalankan Sekretaris Perusahaan emiten sepanjang tahun 2020 telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emitem atau Publik yaitu sebagai berikut :

Indonesian citizen, 43 years old, domiciled in Tangerang. He earned his Master degree at Universitas Bina Nusantara majoring Accounting and Financial Management Information Systems in 2002. He had been serving as Corporate Secretary since 2017 based on Directors Decree No. 001/PBI-Dir/III/2017 dated March 21, 2017 and he also served as Director.

He had held several positions as follows:

| | |
|----------------|---|
| 2002 – 2004 | : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana |
| 2004 – 2005 | : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya |
| 2005 – 2006 | : Vice President PT Kembang 88 Multifinance |
| 2006 – 2017 | : General Manager / Deputy Director PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group) |
| 2008 – 2010 | : Lecturer at Bina Nusantara University |
| 2019 - present | : Guest Lecturer for bachelor & master degree |
| 2019 - present | : Director |

During 2021, he had attended several business and economic seminars. He also attended seminars regarding new regulations.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

Duties and Responsibilities

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary in 2020 is based on POJK No. 35/POJK.04/2014 on Issuer or Public Corporate Secretary as follows:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan;
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/ atau Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Realisasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku dilakukan dengan penyusunan dan penyerahan laporan berkala kepada regulator dan pihak lain yang mempunyai kepentingan. Laporan berkala ini disusun dan disampaikan oleh Sekretaris Perusahaan dalam rupa Laporan Tahunan, Laporan Kinerja Triwulan.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Selama tahun 2021, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti beberapa pelatihan dan seminar untuk mengembangkan kapabilitas sesuai tugas dan tanggung jawabnya di Perseroan sebagai berikut:

- BCA Trade Webinar 2021, 23 November 2021
- CEO Networking 2021 yang bertemakan "Stepping up to Regain the Economic Growth", 16 November 2021
- IDX-GRI-CDP-Advanced Seminar Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs, Oct 21, 2021 & Oct 22, 2021
- Indonesia Knowledge Forum X 2021" (IKF 2021), 7 Oktober 2021
- Sosialisasi Penerbitan Efek Bersifat Utang dengan Credit Enhancement, 5 Oktober 2021
- Webinar "Mengukur Kemajuan Korporasi terhadap Kebijakan Keberlanjutan di Indonesia" 19 Agustus 2021
- ESG Capital Market Summit 2021, Jul 27, 2021
- Program AEI (Asosiasi Emitter Indonesia) "Menulis Sustainability Report" Sesuai dengan POJK 51/03/2017 dan Standard GRI, 7 Juli – 15 Desember 2021
- Webinar IICD CG Conference 2021 dengan tema "The 10th ACGS Implementations: Road to ESG in Indonesia", 27 Mei 2021
- Pelatihan Bantuan Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan, Asosiasi Emitter Indonesia, 27 Januari 2021

1. Follow up the development of Capital Market especially laws and regulations in the Capital Market;
2. Provide inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with laws and regulations in the Capital Market;
3. Assists the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance including:
 - Disclosure of information to the public, including information availability in the Company's website;
 - Timely report submission to the Financial Service Authority;
 - Implementation and documentation of General Meeting of Shareholders;
 - Implementation and documentation of Board of Directors and / or Board of Commissioners meeting; and
 - Implementation of orientation program on the Company's for Board of Directors and/or Board of Commissioners;
4. Act as liaison between the Company, shareholders, OJK and other stakeholders.

Implementation Duties of Corporate Secretary

Realization of Company's compliance to the prevailing laws and regulations is conducted through compiling and submission of periodic report to the regulators and other interested parties. These periodic reports is compiled and submitted by the Corporate Secretary in the form of Annual Report, Quarterly Performance Report.

Corporate Secretary Trainings

During 2021, Corporate Secretary has participated in several trainings and seminars to develop its capabilities pursuant to its duties and responsibilities in the Company as follows:

- BCA Trade Webinar 2021, 23 November 2021
- CEO Networking 2021 with the theme "Stepping up to Regain the Economic Growth", November 16, 2021
- IDX-GRI-CDP-Advanced Seminar Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs, Oct 21, 2021 & Oct 22, 2021
- Indonesia Knowledge Forum X 2021" (IKF 2021), 7 October 2021
- Socialization of the Issuance of Debt Securities with Credit Enhancement, 5 October 2021
- Webinar "Measuring Corporate Progress towards Sustainability Policy in Indonesia" 19 August 2021
- ESG Capital Market Summit 2021, Jul 27, 2021
- AEI Program (Association of Indonesian Issuers) "Write a Sustainability Report" In accordance with POJK 51/03/2017 and GRI Standards, 7 July – 15 December 2021
- IICD CG Conference 2021 webinar with the theme "The 10th ACGS Implementations: Road to ESG in Indonesia", 27 May 2021
- Technical Assistance Training for the Preparation of a Sustainability Report, Association of Indonesian Issuers, 27 January 2021

UNIT AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT UNIT

Audit Internal adalah divisi yang independen terhadap unit kerja operasional. Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan dapat berkomunikasi langsung dengan Dewan Komisaris maupun Komite Audit. Pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian Audit Internal dilakukan oleh Direktur Utama dengan persetujuan Dewan Komisaris, dan dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, maka Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal yang ditetapkan pada tanggal 1 April 2017. Berdasarkan Piagam Unit Audit Internal dan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 002/PBI-Dir/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 tentang Pengangkatan Unit Audit Internal, dengan ini Perseroan mengangkat Ria Lusiyana selaku Unit Audit Internal Perseroan.

RIA LUSIYANA

Audit Internal

Warga Negara Indonesia, 35 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dalam bidang Akuntansi dari Universitas Katolik Atma Jaya pada tahun 2008. Menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sejak tahun 2017. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Asisten Manajer di PT Reka Mega Inti Pratama. Sebelumnya, Beliau menjabat sebagai Staff Accounting pada PT Prima Wahana Citra (2008 - 2011), Senior Auditor pada KAP Osman Bing Satrio & Eny (2011 - 2014), dan Supervisor pada PT Anabatic Technologies (2014 - 2015).

Pendidikan / Pelatihan

Selama tahun 2021, untuk Unit Audit Internal tidak ada pendidikan atau pelatihan yang diikuti.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Audit Internal dalam organisasi bertanggung jawab langsung kepada Direksi serta dapat berkomunikasi dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Internal Audit is an independent division toward operational working unit. Internal Audit is directly responsible to the President Director and may communicate directly with the Board of Commissioners and Audit Committee. The appointment, replacement, or dismissal of Internal Audit unit is conducted by President Director with the approval of Board of Commissioners, and reported to the Financial Service Authority.

Based on Financial Service Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Formation and Manual of Formulating Internal Audit Unit Charter, the Company has formed Internal Audit Unit stipulated on April 1, 2017. Pursuant to Internal Audit Unit Charter and Decision Letter of the Company's Board of Directors No. 002/PBI-Dir/III/2017 dated March 21, 2017 on the Appointment of Internal Audit Unit, therefore the Company has appointed Ria Lusiyana as Internal Audit Unit of the Company.

RIA LUSIYANA

Internal Audit

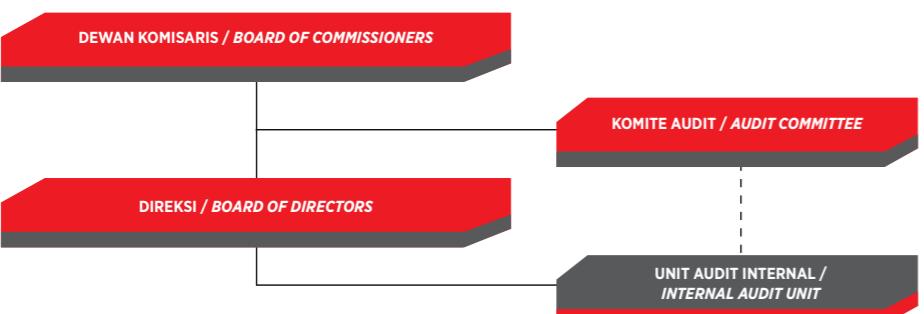
Indonesian Citizen, 35 years old. Mrs. Lusiyana earned her Bachelor of Economics in Accounting from the Atmajaya Catholic University in 2008. Ms. Lusiyana has served as the Head of the Company's Internal Audit Unit since 2017. Beforehand, Mrs. Lusiyana served as an Assistant Manager at PT Reka Mega Inti Pratama. Previously, Ms. Lusiyana served as an Accounting Staff at PT Prima Wahana Citra (2008 - 2011), Senior Auditor at the Registered Public Accountant Osman Bing Satrio & Eny (2011 - 2014), and Supervisor at PT Anabatic Technologies (2014 - 2015).

Education / Training

Through 2021, the Internal Audit had not enrolled to any trainings.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

In organizational structure, Internal Audit is directly responsible to the Board of Directors and may communicate directly with the Board of Commissioners through Audit Committee.



Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan serta program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan;
- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko pada penerapan Good Corporate Governance sesuai ketentuan/kebijakan peraturan Perseroan yang berlaku;
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian terhadap efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya pada setiap unit Perseroan;
- Melakukan evaluasi dan validasi terhadap sistem pengendalian, pengelolaan, pemantauan efektivitas serta efisiensi sistem dan prosedur pada setiap unit Perseroan, baik yang telah berjalan maupun yang baru akan diimplementasikan;
- Melakukan monitoring dan evaluasi atas hasil-hasil temuan audit dan menyampaikan saran dan perbaikan yang diperlukan terhadap penyelenggaraan kegiatan Perseroan dan sistem/kebijakan/peraturan yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Lebih lanjut, audit internal akan memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dengan tembusan kepada Komite Audit; dan
- Melaksanakan tugas khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direktur Utama.

Sistem Pengendalian Internal

Perseroan meyakini sepenuhnya bahwa dalam rangka mengawasi operasional dan juga mengamankan kekayaan Perseroan, diperlukan sistem pengendalian internal sebagai alat bantu. Sistem pengendalian internal tersebut dinyatakan dalam bentuk kebijakan dan prosedur yang jelas sehingga mampu secara efektif melakukan fungsi pengendalian sekaligus meminimalisasi risiko yang mungkin timbul. SPI telah melakukan berbagai aktivitas pengawasan, baik yang bersifat strategis maupun rutin sesuai dengan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT), meliputi :

- Penyusunan Pedoman Good Coorporate Governance (GCG).
- Melakukan tugas pendampingan (Counter Part) bagi Auditor Eksternal (KAP).
- Melakukan pemantauan tindak lanjut temuan audit SPI dan Eksternal Auditor (KAP).
- Peningkatan kualitas SDM SPI melalui pendidikan, Seminar dan Workshop.
- Satuan Pengawasan Intern (SPI) yang merupakan tim Pengawasan Intern Perseroan yang independen, dipimpin oleh Kepala dan bertanggung jawab kepada Dewan Direksi.

Perseroan menyadari bahwa sistem pengendalian internal yang sudah diterapkan ini tidak menjamin tidak ada risiko penyelewengan ataupun risiko lainnya. Namun Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan sistem pengendalian internal agar dapat meningkatkan kinerja Perseroan pada umumnya.

Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of Internal Audit Unit is as follows:

- Prepare and implement the internal audit plan and the program to evaluate the quality of the internal audit unit's activities;
- Test and evaluate the implementation of internal control system and risk management system in connection with the implementation of Good Corporate Governance in accordance with the Company's applicable regulations/policies.
- Test and assess the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities in all of the Company's units;
- Evaluate and validate the control system, management system, effectiveness monitoring system and efficiency of the systems and procedures in all of the Company's units, whether those that have been or will be implemented;
- Monitor and evaluate audit findings and provide advices and recommend the necessary corrective actions to ensure the Company's activities and systems/policies/regulations are carried out in accordance with the prevailing laws and regulations. Furthermore, the internal audit unit shall monitor, analyze and report the implementation of follow-up actions with respect to the recommendation for improvements referred to above;
- Prepare audit reports and submit such reports to the President Director and the Board of Commissioners, with a copy to the Audit Committee; and
- Perform special assignments within the scope of internal control as assigned by the President Director.

Internal Control Systems

The Company truly believe that an internal control system as a supporting tool is a prerequisite to monitor the Company's operations and safeguard the Company's assets. The internal control system is translated into clear policies and procedures to effectively implement the control function and minimize any risks that may arise. The Internal Supervisory Unit has performed various monitoring activities, both strategic and routine, in accordance with the Annual Monitoring Work Program (Program Kerja Pengawasan Tahunan, "PKPT"), including:

- The preparation of Good Corporate Governance (GCG) Guidelines;
- Acted as the counter part to the External Auditor (Registered Public Accountant)
- Monitored the follow up of audit findings reported by the Internal Supervisory Unit and the External Auditor (Registered Public Accountant).
- The development of Internal Supervisory Unit's HR quality through trainings, seminars and workshops.
- The Internal Supervisory Unit is the Company's internal supervisory team that is independent, led by a Head and report to the Board of Directors.

The Company realizes that the implemented internal control system cannot guarantee that there are no risks of misappropriation or any other risks. However, the Company is committed to continue to improve its internal control system in order to improve the Company's overall performance.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT SYSTEM

1. Risiko Keuangan

Aktivitas Perseroan menghadapi berbagai macam risiko keuangan, terutama: risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko fluktuasi harga plastik.

Sebagian besar bisnis Perseroan bergantung pada kondisi pasar komoditas biji plastik dan minyak untuk mendukung stabilitas keuangan operasional. Perseroan mengambil kebijakan yang sedapat mungkin meminimalisasi dampak risiko keuangan.

Pengelolaan risiko likuiditas dilakukan antara lain dengan memonitor profil jatuh tempo pinjaman dan sumber pendanaan. Menjaga saldo kecukupan kas dan setara kas serta memastikan tersedianya pendanaan dari sejumlah fasilitas kredit yang ada dan kesiapan untuk menghadapi perubahan pasar.

Nilai eksposur maksimal risiko kredit tercermin pada setiap aset keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Seluruh piutang dilakukan evaluasi secara periodik sehingga dapat diantisipasi kolektibilitasnya.

2. Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga. Perseroan mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank lebih tinggi/ lebih rendah 1% (31 Desember 2020: lebih tinggi/ lebih rendah sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp936.806 (tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp833.261) terutama sebagai akibat dari beban bunga utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

1. Financial Risk

The Company's activities are exposed to certain financial risk, mainly: foreign exchange rate and fluctuation of plastic price risks.

Majority of the Company's business depends on the plastic resin market condition and to support its financial stability. The Company adopts a policy to minimize the impact of the financial risks.

The liquidity risk management includes managing the profile of loans maturities and funding sources. Maintaining sufficient cash and cash equivalents and ensuring the availability of funding from existing credit facilities and the ability to face the market changes.

The maximum exposure of credit risk is reflected in each financial asset recorded in the consolidated statements of financial position.

All trade receivables are evaluated periodically in which the collectibility can be anticipated.

2. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of financial instruments will be affected due to changes in market interest rates. The Company exposures to interest rate risk related primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Company manages interest expenses by a combination of debt with fixed interest rates and variable interest rates with tendency to evaluate market interest rates. Management also conducts assessments of interest rates offered by banks to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter new loan agreement.

As of December 31, 2021, based on a sensible simulation, had interest rates of bank loans been 1% higher/lower (December 31, 2020: 1% higher/lower), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2021 would have been Rp936,806 lower/higher (for the year ended December 31, 2020: Rp833,261 lower/higher) mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate bank loans.

3. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Perseroan mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

4. Risiko Nilai Tukar

Perseroan terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Perseroan menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Perseroan melakukan lindung nilai untuk kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasikan berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Perseroan.

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS melemah/menguat sebesar 1% (31 Desember 2020: melemah/menguat sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.379.005 (periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp980.659), terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas aset dan liabilitas moneter dalam Dolar Amerika Serikat

5. Risiko Peraturan Internasional atau Ketentuan Negara Lain

Ruang lingkup Perseroan saat ini meliputi pembelian yang berasal dari luar negeri serta penjualan produk ke luar negeri. Ketidakpastian terkait regulasi di pasar internasional atau ketentuan negara lain yang mampu mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan.

Perseroan selalu mencari jaringan pemasok di berbagai negara dengan kualitas yang terbaik serta mengembangkan ekspansi ekspor ke berbagai negara dengan mempelajari terlebih dahulu karakteristik dan risiko bisnis dari negara yang dituju.

3. Credit Risk

Credit risk is the risk that the Company will incur a loss arising from the customers or counterparties due to failure to meet contractual liabilities. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Company controls the credit risk by doing business relationships with other parties who are credible, setting verification and authorization policies of credit, and monitor the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts.

4. Foreign Exchange Risk

The Company is exposed to foreign exchange risk. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Company maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.

When considered necessary, the Company hedges its future foreign currency cash flow requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the aging schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Company's financial statements.

As of December 31, 2021, based on a sensible simulation, had the exchange rate of Rupiah against the US Dollar depreciated/ appreciated by 1% (December 31, 2020: depreciated/ appreciated by 1%), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2021 would have been Rp1,379,005 lower/higher (for the period ended December 31, 2020: Rp980,659 lower/higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on monetary assets and liabilities denominated in U.S. Dollar.

5. International or Other Country's Regulation Risk

The Company's course of activities including export and import of goods in international market. Uncertainty in international market or other country's regulations could impact to Company's business activities.

The Company always seek for supplier chain with the best quality in various countries and expanding its export market globally by considering and understanding designated country's characteristics and business risk.

6. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Perseroan tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tujuan utama dari pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan bahwa Perseroan mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Perseroan tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Perseroan mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimumkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Perseroan dan untuk menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

7. Estimasi Nilai Wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan di estimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 68, "Pengukuran nilai wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hierarki nilai wajar sebagai berikut:

- harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1),
- input selain harga kuotasi yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2), dan
- input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Nilai wajar atas sebagian besar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

Tidak terdapat pengalihan antara tingkat 1 dan 2 selama periode berjalan.

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan.

Kuotasi nilai pasar yang digunakan Perseroan untuk aset keuangan adalah harga penawaran (bid price), sedangkan

6. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk arising when the cash flow position of the Company is not enough to cover the liabilities which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Company operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratio in order to support its business and maximize shareholder value. The Company is not required to meet any capital requirements

The Company manages its capital to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to maximize the return to shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain optimal capital structure to reduce the cost of capital.

7. Fair Value Estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

PSAK 68, "Fair value measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1),
- inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and
- inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

The fair value of most of the financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant.

There were no transfers between levels 1 and 2 during the period

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date.

The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price, while financial liabilities use

untuk liabilitas keuangan menggunakan harga jual (ask price). Instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk ke dalam tingkat 3.

Teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:

- penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis; dan
- teknik lain, seperti analisis arus kas diskontoan, digunakan untuk menentukan nilai wajar instrumen keuangan lainnya.

8. Risiko Kebijakan Pemerintah

Perseroan saat ini melakukan kegiatan usaha di Indonesia, dengan mengikuti peraturan-peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Pemerintah. Pemerintah dapat mengeluarkan peraturan atau ketentuan yang secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan saat ini.

Pada Februari 2021, Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Komisi XI telah menyetujui rencana Menteri Keuangan untuk menerapkan tarif cukai terhadap produk plastik. Salah satu produk yang terdampak adalah kantong plastik. Namun, implementasi dari peraturan ini masih dalam tahap pembahasan oleh pemerintah. Selain itu, beberapa pemerintah daerah juga telah mengeluarkan regulasi terkait pelarangan penggunaan kantong plastik sekali pakai. Dampak dari peraturan ini belum dapat diketahui atau diestimasikan oleh Perseroan.

Perseroan mengambil kebijakan untuk mengembangkan diversifikasi produk ataupun unit usaha yang sesuai dengan kebijakan pemerintah.

9. Risiko Harga Biji Plastik

Pendapatan Perseroan bergantung pada penjualan barang-barang olahan biji plastik yang sangat dipengaruhi oleh harga biji plastik dunia. Harga biji plastik dunia dapat berfluktuasi secara signifikan yang dipengaruhi terutama oleh harga suatu komoditas serta faktor permintaan dan penawaran.

Perseroan mengambil kebijakan untuk mengkombinasikan strategi metode penetapan harga dan waktu penetapan dengan terus memperhatikan perkembangan global yang mempengaruhi pasar biji plastik.

ask price. These instruments are included in level 1.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3.

Specific valuation techniques used to value financial instruments include:

- *the use of quoted market prices or dealer quotes for similar instruments; and*
- *other techniques, such as discounted cash flows analysis, are used to determine fair value for the remaining financial instruments*

8. Government Regulation Risk

The Company is operating its business in Indonesia in compliance with government regulations and policies. Government might issue new regulations and policies which will directly or indirectly impact to the Company's course of business.

In February 2021, Commission XI of the Indonesian House of Representatives (Dewan Perwakilan Rakyat) approved the Minister of Finance's plan to impose excise on plastic products. The affected products will include plastic bags. However, the implementation of this regulation is still under evaluation by the government. Besides, some regional government has also started to issue regulation that prohibit the usage of single-use plastic bags. The impact of such regulations have not been determined or estimated by the Company.

The Company adopts policy to establish product or business unit diversification which conform to government regulation

9. Plastic Resin's Price Risk

The Company's revenue is dependent on plastic resin process, which is highly influenced by global plastic resin prices. Global plastic resin prices are subject to significant fluctuations beyond the Group's control, mainly including commodity prices and supply and demand factors.

The Company adopts policy to combine strategies of price fixing method and its timing, while maintaining close attention on global developments that affect plastic resin market..

TUNTUTAN HUKUM LITIGATION CASE

Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak terdapat tuntutan hukum terhadap Perseroan yang mungkin menimbulkan kerugian material di masa depan.

As of December 31, 2021, there are no lawsuits against the Company that are possible to cause material losses in the future.

SANKSI ADMINISTRATIF ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Pada tahun 2021 Perseroan tidak menerima sanksi administratif dari insitusi yang berwenang.

In 2021, the Company has received no administrative sanctions.

KODE ETIK PERUSAHAAN CODE OF CONDUCTS

Penetapan Kode Etik merupakan upaya dari Perseroan untuk membangun nilai-nilai kepercayaan, profesionalisme, dan integritas serta membangun perilaku disiplin, bertanggungjawab, cepat tanggap, berinisiatif, ahli di bidangnya, mampu bekerjasama, peka dan peduli untuk kebaikan serta tidak menyalahgunakan jabatan yang pada akhirnya diharapkan dapat menumbuhkan kepercayaan pemegang saham kepada Perseroan. Adapun poin-poin pokok yang terkait dengan Kode Etik Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Mematuhi Peraturan Internal Perseroan, Peraturan Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan dan Peraturan Perundungan Lainnya yang Berlaku.
2. Menolak Penyuapan dan Korupsi.
3. Menghindari Berkompromi karena Hadiah dan Hiburan.
4. Mencegah Pencucian Uang dan Fraud.
5. Menghindari Benturan Kepentingan.
6. Tidak Bertransaksi ketika Memiliki Insider Information.
7. Cepat dan Tanggap dalam Menangani Keluhan Pelanggan.
8. Menjaga Kerahasiaan dan Perlindungan Informasi dan Data.
9. Memperlakukan Karyawan dengan Adil.
10. Terbuka dan Jujur Kepada para Regulator.
11. Sikap dan Perilaku yang baik.
12. Penggunaan Peralatan dan Fasilitas Perseroan sesuai fungsi

Sosialisasi Kode Etik Perusahaan telah dilakukan kepada semua bagian dari Perseroan yang terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi, serta seluruh karyawan Perseroan, antara lain melalui:

1. Email administrator yang dikirimkan kepada seluruh karyawan.
2. Pada saat penandatanganan surat perjanjian kerja yang dilakukan antara pekerja Perseroan dengan manajemen Perseroan.
3. Pembagian buku panduan.

Penegakan Kode Etik Perusahaan tertuang dalam mekanisme pelaporan yang dapat digunakan oleh para karyawan untuk dapat melaporkan dugaan pelanggaran atas implementasi kode etik kepada atasan. Pelanggaran tersebut akan diproses lebih lanjut apabila disertai data dan/atau bukti-bukti akurat. Sanksi akan dikenakan untuk setiap pelanggaran kode etik sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sepanjang tahun 2021 pengaduan atas pelanggaran kode etik terdokumentasi secara terintegrasi pada mekanisme yang dijelaskan pada bagian Whistleblowing System.

Code of Conducts stipulation was an effort of the Company in building the values of trust, professionalism, and integrity as well as to build discipline, responsible, responsive, initiative, experts in the field, able to cooperate, sensitive and caring for the good and not abuse the position that was ultimately expected to grow the shareholders' trust to the Company. The main points of The Company's Code of Conducts are as follows:

1. Comply with The Company's Internal Regulations, The Regulation of Capital Market of Authority of Financial Services and Other Applicable Legislation.
2. Rejecting Bribery and Corruption.
3. Avoid Compromise for Gifts and Entertainment.
4. Preventing Money Laundering and Fraud.
5. Avoiding Conflict of Interest.
6. Not having transaction when Having Insider Information.
7. Fast and Responsive Handling to Customer Complaints
8. Confidentiality and Protection of Information and Data.
9. Treat Employees with fairness.
10. Transparent and Honest To the Regulator.
11. Proper Attitude and Behavior.
12. Usage of The Company's Equipment and Facilities accordingly

Socialization of Code of Ethics had been carried to all parts of the Company consisting of the Board of Commissioners, Directors, and all employees of the Company, including through:

1. Administrator email had been sent to all employees.
2. At the signing of a working agreement between workers with the Company's management.
3. The distribution of guidebooks.

The enforcement of the Code of Conducts contained in the reporting mechanisms that could be used by employees to report alleged violations of the implementation of the code of conduct to the superintendents. Such violations would be further processed if accompanied by data and / or accurate evidence. Sanctions would be imposed for each breach the code of conduct in accordance with applicable regulations. Throughout 2021, a complaint of code violations documented in an integrated manner on the mechanism described in the Company's Whistleblowing System. Code of

Kode Etik Perusahaan berlaku bagi seluruh jajaran staf, anggota Direksi hingga anggota Dewan Komisaris Perusahaan.

Conduct applied to all levels of staffs, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

BUDAYA PERUSAHAAN CORPORATE CULTURE

Perseroan tidak secara khusus mendefinisikan Budaya Perusahaan. Nilai-nilai perusahaan dan Kode Etik Perusahaan dianggap telah merangkum dan cukup jelas mengatur etika berbisnis dan berkomunikasi di dalam Perseroan.

The Company does not specifically defined the Company Cultures. Company values and Code of Conduct are considered to be sufficiently clear in regulating business ethic and communication in the Company.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Setiap karyawan yang mengetahui adanya pelanggaran terhadap Pedoman Etika dan Perilaku, wajib menyampaikan informasi yang diketahuinya dengan cara membuat laporan yang disertai dengan bukti-bukti yang dimiliki kepada atasan ataupun Unit/Satuan kerja yang ditunjuk. Prosedur pelaporan melalui whistleblowing system mencakup proses sebagai berikut:

1. Karyawan dapat melaporkan pelanggaran serta membahasnya dengan atasan ataupun Unit/ Satuan Kerja yang telah ditentukan.
2. Perseroan wajib merahasiakan identitas pelapor dan isi laporan, serta melindungi pelapor dan pihak manapun yang turut membantu melindungi proses investigasi pelanggaran dari kemungkinan-kemungkinan aksi pembalasan dari pihak terkait pelaporan tersebut.
3. Perlindungan yang diberikan oleh Perseroan mencakup perlindungan hukum apabila diperlukan.
4. Perseroan akan menindaklanjuti setiap pelaporan pelanggaran yang didukung oleh bukti awal yang memadai.
5. Karyawan yang terbukti melanggar tetap memiliki hak untuk menjelaskan atau melakukan pembelaan atas pelanggaran yang dituduhkan kepadanya sebelum diberikan sanksi sesuai kebijakan Perseroan.
6. Pemberian sanksi dilakukan oleh Direksi dengan mempertimbangkan usulan Kepala Pengawasan Internal (sebagai koordinator investigasi) dan atasan langsung karyawan.

Perlindungan Bagi Pelapor

Setiap pelapor akan diberikan jaminan perlindungan dari Perseroan di mana identitas pelapor (nama, alamat, nomor telepon, email dan unit kerja) akan dijaga kerahasiaannya. Selain itu, pelapor diperbolehkan untuk tidak mencantumkan identitas (anonim).

Penanganan dan Pihak Pengelola Pengaduan

Unit Audit Internal merupakan unit kerja terkait yang mengelola pengaduan berupa laporan yang diterima oleh Perusahaan, untuk kemudian melakukan tindak lanjut atas laporan. Bilamana diperlukan, akan dilakukan investigasi lebih lanjut.

Laporan Pengaduan Pelanggaran 2021

Selama 2021 tidak ada laporan pengaduan pelanggaran yang masuk ke Perseroan.

Every employee who is aware of any violations of the Code of Ethics and Conduct, shall report the known evidence and information to the supervisor or the designated work unit. Reporting procedures through whistleblowing system includes the following processes:

1. Employees can report violations and discuss it with the supervisor or the designated work unit.
2. The Company shall keep secret the identity of the informer and content of the report, as well as protecting the informer and any other parties who helped to protect the process of violations investigation from the possibilities of retaliation from the reported/related parties.
3. The protection provided by the Company includes legal protection if necessary.
4. The Company will follow up on any reporting of violations that are supported with sufficient evidence.
5. Employees who have been proven of violation retaining the right to explain or defend the alleged offenses given to him or her before the sanctions at the discretion of the Company.
6. The penalty shall be imposed by the Board of Directors taking into account the suggestion of the Head of Internal Oversight (as the coordinator of the investigation) and the employees' direct supervisor.

Protection to Informer

Each informant would be given a guarantee of protection from the Company in which the informer's identity (name, address, telephone number, e-mail and work units) would be kept confidential. Moreover, the informer was allowed not to mention his/her identity (anonymous).

Processing and Management of Complaint Party

The Internal Audit Unit was a related working unit that managed complaints in the form of reports received by the Company, for then followed up the reports. Where necessary, a further investigation would be undertaken.

2021 Whistleblowing Report

In 2021, there was no submission of violation reports to the Company.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA
GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

| | |
|---|--|
| Hubungan Perusahaan Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. <i>The relationships between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.</i> | |
| Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). <i>Increased the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>The Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interest of shareholders.</i> | Perseroan Pada waktu RUPS tanggal 6 Mei 2021 dan 9 Desember 2021 prosedur pengumpulan suara (voting) sudah dilakukan secara terbuka yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. <i>Company during GMS dated May 6, 2021 and December 9, 2021 the voting procedure had been carried out by prioritizing independence and the interest of shareholders.</i> |
| Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor. <i>Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. <i>The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.</i> | Kami sudah memberikan informasi yang lengkap mengenai Perseroan (marketing produk, finansial) di dalam website kami (www.pancabudi.com). <i>We have provided complete information related to the company (product marketing, financial) on our website www.pancabudi.com.</i> |
| Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. <i>The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.</i> | Kami sudah memberikan informasi yang lengkap mengenai Perseroan (marketing produk, finansial) di dalam website kami (www.pancabudi.com). <i>We have provided complete information related to the company (product marketing, financial) on our website www.pancabudi.com.</i> |
| Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. <i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company should be present at the AGMS.</i> | Pertanyaan dari investor dapat diajukan melalui email ke: investor.relation@pancabudi.com . <i>We have provided complete information related to the company (product marketing, financial) on our website www.pancabudi.com.</i> |
| Bapak Makmur Darmo Bapak Vicky Taslim Bapak Hendra Tan Bapak Lukman Hakim | Komisaris Independen Direktur Direktur Direktur |
| In order to carry out health protocols during a pandemic, the Company presents only a portion of the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company at the Annual GMS on May 6, 2021, including: Mr Makmur Darmo Mr Vicky Taslim Mr Hendra Tan Mr Lukman Hakim | Independent Commissioner Director Director Director |
| Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. <i>Minutes of meeting of the GMS were available in the website of the Company for at least one (1) year.</i> | Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan. <i>Minutes of meeting of the GMS were available in the website of the Company.</i> |

| | |
|---|--|
| Fungsi dan Peran Dewan Komisaris <i>The functions and roles of the Board of Commissioners</i> | |
| Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. <i>Strengthened the Membership and compositions of the Board of Commissioners.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. <i>Determined the number of members of the Board of Commissioners considered the condition of the Company.</i> | Anggota dewan komisaris kami terdiri dari 2 orang, yakni satu orang Komisaris Utama dan satu orang Komisaris Independen. <i>Our Board of Commissioners consists of 2 people, namely one President Commissioner and one Independent Commissioner</i> |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Komisaris Utama memiliki pengalaman di bidang industri plastik selama 10 tahun di berbagai perusahaan. • Komisaris Independen memiliki pengalaman di bidang bisnis dan keuangan di berbagai perusahaan. • President Commissioner has 10 years of experience in the plastic industry in various companies. • Independent Commissioners has proficient experiences in both business and finance in various companies. |
| Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. <i>Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners had a self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Commissioners.</i> | Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners had implemented self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Commissioners.</i> |
| Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan sukses dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.</i> | Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. <i>The Company had implemented a policy regarding self-assessment of the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of the Company.</i> |
| | Dewan Komisaris Perseroan telah mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioners had a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in financial crimes.</i> |
| | Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi telah menyusun kebijakan sukses dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>Board of Commissioners that ran the Nomination and Remuneration function had developed succession policies in the process of Directors members Nomination.</i> |

| FUNGSI DAN PERAN DIREKSI FUNCTIONS AND ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS | |
|--|--|
| Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. <i>Strengthened Membership and composition of the Board of Directors.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| <p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. <i>Determined the number of Board of Directors members considering the condition of the Company and effectiveness in decision making.</i></p> <p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determined the composition of the Board of Directors members regarding the diversity of skills, knowledge and experience required.</i></p> <p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Members of the Board of Directors were in charge in accounting or financial expertise and / or knowledge in the field of accounting.</i></p> | <p>Jumlah anggota direksi Perseroan sebanyak 6 orang telah memenuhi efektifitas dalam menjalankan Perseroan dan dalam pengambilan keputusan. <i>Company's Board of Directors consists of 6 (six) person that has met the effectiveness in running the Company and making decision.</i></p> <p>Komposisi anggota direksi telah memenuhi keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk menjalankan Perseroan secara efektif. <i>Board of Directors composition had implemented various skills, knowledge and experiences required to effectively run the company.</i></p> <p>Direktur yang membawahi keuangan dan akuntansi memiliki pengalaman di bidang keuangan selama 10 tahun. <i>Director related to finance and accounting has 10 years experiences in financial field.</i></p> |
| Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. <i>Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| <p>Perseroan mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Company had a self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Directors.</i></p> <p>Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. <i>Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.</i></p> <p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejadian keuangan. <i>Directors had policies related to the resignation of the Board of Directors members if they were involved in financial crimes.</i></p> | <p>Perseroan telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Company had implemented self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Directors.</i></p> <p>Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perseroan. <i>The Company had implemented the policy regarding self-assessment toward performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.</i></p> <p>Direksi Perseroan telah mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat di dalam kejadian keuangan. <i>Company's Board of Directors had implemented policy related to resignation of one of its member if proven to be involved in financial crime.</i></p> |

| PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS | |
|---|--|
| Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. <i>Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.</i> | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| <p>Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. <i>The Company had a policy to prevent insider trading.</i></p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. <i>The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.</i></p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.</i></p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor. <i>The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.</i></p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. <i>The Company had a policy of whistleblowing systems.</i></p> | <p>Perseroan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. <i>Company had implemented policy in preventing insider trading.</i></p> <p>Perseroan telah memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. <i>Company had implemented anti-corruption and anti-fraud policy.</i></p> <p>Perseroan telah memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>Company had implemented policy related to selection and improvement of supplier and vendor capability.</i></p> <p>Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor dengan membayar kewajiban kepada kreditor sesuai dengan jadwal jatuh tempo pembayaran. <i>Company had implemented policy related to meeting creditors' rights by settling liability to the creditor pursuant to the due date of settlement.</i></p> <p>Perseroan telah memiliki kebijakan sistem whistleblowing. <i>The Company had implemented a policy of whistleblowing systems.</i></p> |
| KETERBUKAAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE | |
| Rekomendasi / Recommendation | Keterangan / Description |
| <p>Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. <i>The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.</i></p> <p>Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>Annual Report had disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller.</i></p> | <p>Selain situs web kami juga memanfaatkan media sosial. <i>In addition to website, we also utilized social media.</i></p> <p>Laporan Tahunan Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>Annual Report had disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller.</i></p> |



HIGHLIGHTS

| | |
|---|-----|
| Komitmen bagi Lingkungan <i>Commitment for Environment</i> | 110 |
| Komitmen kepada Pegawai <i>Commitment for Employees</i> | 110 |
| Komitmen kepada Sosial <i>Commitment for Public</i> | 112 |
| Komitmen terhadap Barang dan Jasa <i>Commitment for Goods and Services</i> | 113 |

TANGGUNG JAWAB SOSIAL CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Perseroan melakukan tanggung jawab sosial terhadap pengembangan masyarakat, seperti penyaluran bantuan sosial kepada masyarakat di sekitar Perseroan, mendukung pelaksanaan pendidikan dan lainnya.

Komitmen Bagi Lingkungan

Kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak tunduk pada berbagai peraturan perundang-undangan dibidang lingkungan hidup, berikut adalah izin lingkungan yang dimiliki oleh Perseroan dan Entitas Anak sebagai berikut :

1. Perseroan telah memiliki perizinan sehubungan dengan lingkungan hidup sebagaimana ternyata dalam Surat No. 660/531-Konservasi tanggal 14 April 2010 sehubungan dengan Tanggapan Draft Dokumen UKL-UPL yang diterbitkan oleh Kepala Badan Pengendalian Lingkungan Hidup yang isinya antara lain menjelaskan mengenai persetujuan dari Badan Pengendalian Lingkungan Hidup Pemerintah Kota Tangerang atas pedoman upaya pengelolaan dan pemantauan lingkungan yang disampaikan Perseroan. Bahwa sesuai dengan PP No.27/2012, UKL-UPL Perseroan dipersamakan dengan Izin Lingkungan.
2. PT Polypack Indo Meyer (entitas anak Perseroan) telah memiliki perizinan sehubungan dengan lingkungan hidup sebagaimana ternyata dalam Surat No. 660/325-Konservasi tanggal 27 Februari 2013 sehubungan dengan pemberian Rekomendasi atas Dokumen UKL-UPL Kegiatan Industri Plastik oleh PIM yang dikeluarkan oleh Kepala Badan Pengendalian Lingkungan Hidup Kota Tangerang.
3. PT Polytech Indo Hausen (entitas anak Perseroan) telah memiliki izin lingkungan berdasarkan Keputusan Kepala Badan Perizinan Terpaduan Penanaman Modal Kota Cilegon No. 503/2657/09-029/3134 tentang Izin Lingkungan Kegiatan Industri Heavy Duty Sacks PIH tanggal 18 September 2015, yang memberikan izin lingkungan kepada PIH yang berlokasi kegiatan di Jl. Raya Merak Km. 116 Kelurahan Rawa Arum Kecamatan Grogol Kota Cilegon. Izin berlaku selama kegiatan PIH berlangsung dan sepanjang tidak ada perubahan atas usaha dan / atau kegiatannya.
4. PT Panca Buana Plasindo (entitas anak Perseroan) telah memiliki dokumen UKL-UPL untuk lokasi kegiatan di Jalan Mesjid No.142 Dusun V, Desa Paya Gali, Kecamatan Sunggal, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara dan telah melakukan pelaporan Hasil Pemantauan Lingkungan Semester I Tahun 2017.
5. PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (entitas anak Perseroan) telah memiliki UKL dan UPL dengan No. 660.1/656.2 tanggal 16 Agustus 2008, ditandatangani oleh Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karanganyar.

Komitmen Terhadap Pegawai

Perseroan dan Entitas Anak berusaha untuk terus meningkatkan kesejahteraan karyawannya antara lain dengan beberapa cara salah satunya dengan mengadakan perekutan tenaga kerja secara terencana.

Perseroan merupakan perusahaan yang padat karya, dengan jumlah sebagian besar tenaga kerja diperlukan di pabrik-pabrik Perseroan untuk menunjang kegiatan produksi Perseroan. Untuk menjaga kualitas dan efisiensi produksi, Perseroan harus

The Company carried out social responsibility towards community development, such as distribution of social aids to communities surrounding the Company, supporting the education etc.

Commitment for Environment

The Company's and its Subsidiaries business activities were subject to numerous environmental regulations. The followings are environmental permits owned by the Company and its Subsidiaries:

1. *Company had environment-related license as evidenced in Letter No. 660/531-Conservation dated April 14, 2010 in connection with the Draft Response to the UKL-UPL document issued by the Head of the Environmental Control Agency which contents explained, among others, the approval of Tangerang City Environmental Management Agency for guidelines for environmental management and monitoring efforts submitted by the Company. Whereas in accordance with Government Regulation No.27/2012, the Company's UKL-UPL is equal to Environmental Permits.*
2. *PT Polypack Indo Meyer (Company's subsidiary) had environment-related license as evidenced in Letter No. 660/325-Conservation dated February 27, 2013 related to granting of Recommendations on the UKL-UPL Document for Plastic Industry Activities by PIM issued by Head of Tangerang City Environmental Control Agency.*
3. *PT Polytech Indo Hausen (Company's subsidiary) had an environmental permit based on the Decision of the Head of the Integrated Licensing and Investment Board of Cilegon No. 503/2657 09-029/3134 concerning the Heavy Duty Sacks PIH Industrial Activities Environmental Permit on September 18, 2015, which granted environmental permits to PIH located on Jl. Raya Merak Km. 116 Sub-District Rawa Arum, District Grogol, Cilegon City. Permit is valid as long as PIH's activity takes place and as there are no changes to the business and/or activities.*
4. *PT Panca Buana Plasindo (Company's subsidiary) had a UKL-UPL document for activities located at Jalan Mesjid No.142 Dusun V, Paya Gali Village, Sunggal District, Deli Serdang Regency, North Sumatra and had reported the Semester I Environmental Monitoring Results In 2017.*
5. *PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (Company's subsidiary) has UKL and UPL No. 660.1/656.2/dated August 16, 2008 signed by Head of the Karanganyar Regency Environmental Service.*

Commitment for Employees

We, together with Subsidiaries, to improve employees welfare among others through a planned employees recruitment.

We were a labor intensive company, with a large number of workers required in the Company's factories to support the Company's production activities. To maintain production quality and efficiency, the Company must maintain the right amount of labor. Small

menjaga jumlah tenaga kerja di tingkat yang tepat. Jumlah tenaga kerja yang terlalu sedikit akan mengganggu jalannya produksi, sedangkan apabila terlalu banyak akan menyebabkan inefisiensi dan budaya kerja yang kurang baik. Oleh karena itu dengan adanya manajemen dan perencanaan yang baik, hal ini akan terus menjaga jumlah tenaga kerja di tingkat yang efisien.

1. Pelatihan Bagi Karyawan

Salah satu yang dilakukan Perseroan untuk terus meningkatkan produktivitas karyawan adalah dengan memberikan pelatihan sehingga kualitas semakin meningkat baik dari segi keterampilan produksi, etos kerja, kerjasama dan kreatifitasnya itu. Perseroan juga melakukan kegiatan-kegiatan secara rutin untuk menunjang kesejahteraan karyawan, seperti tur Karyawan, pemilihan karyawan teladan dan peringatan Maulid Nabi Muhammad.

2. Menciptakan Lingkungan Kerja yang Nyaman

Perseroan yakin bahwa lingkungan kerja yang aman, sehat dan menyenangkan menunjang produktivitas karyawan, dan Perseroan memberikan lingkungan yang nyaman, waktu dan tempat untuk beribadah, mengadakan berbagai kegiatan dan pelatihan untuk lebih mempererat kebersamaan di antara para karyawan.

3. Peningkatan efisiensi kerja dan penerapan penempatan sumber daya manusia

Peningkatan efisiensi kinerja karyawan juga terus dilakukan Perseroan dengan memberikan berbagai peralatan dan teknologi serta penempatan para karyawan sesuai dengan kreativitas serta keahlian masing-masing karyawan, dengan demikian karyawan dapat memberikan hasil terbaik mereka dalam setiap unit kerja masing-masing.

4. Pemenuhan Ketentuan Pemerintah Sehubungan dengan Kesejahteraan

Perseroan dan Entitas Anak selalu mengikuti dan memenuhi ketentuan-ketentuan Pemerintah yang berhubungan dengan kesejahteraan yakni penyesuaian besarnya gaji dan upah yang sejalan dengan tingkat kinerja karyawan dan juga laju inflasi dan sesuai dengan standar gaji minimum dan UMR (Upah Minimum Regional) sesuai dengan peraturan yang berlaku.

5. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Perseroan merupakan perusahaan dengan jumlah sumber daya manusia yang besar dan jumlah tersebut dibutuhkan untuk menjaga kelangsungan dari proses produksi, pengiriman dan penjualan Perseroan. Namun disamping kebutuhan atas kuantitas, kualitas dari sumber daya manusia tersebut harus dijaga dan dikembangkan agar produktivitas dan kinerja Perseroan dapat berkembang menuju kearah yang lebih baik. Untuk mengembangkan sumber daya manusia yang dimiliki, Perseroan memiliki program-program pelatihan baik dari sisi personal skill maupun working skill.

number of labour shall disrupt the production process, whereas too many labour shall cause inefficiency and an unfavorable work culture. Therefore, with good management and planning, this will continue to maintain the number of workers at an efficient level.

1. Employees Training

The Company continued to improve employee productivity by providing training so that employee's quality both in terms of production skills, work ethic, cooperation and creativity. The Company also conducts routine activities to support employee welfare, such as Employee tours, exemplary employee selection and commemoration of the Birthday of the Prophet Muhammad.

2. Creating a Comfortable Working Environment

Company believes that a comfortable, sound and cheerful shall support employees productivity, and Company shall provide a comfortable environment, time and place to pray, conduct various activities and training to strengthen togetherness between the employees.

3. Improvement of work efficiency and application of human resources placement

Efficiency of employees performance improvement was also conducted by the Company by providing various equipment and technology as well as employee placement appropriated to the creativity and skills of respective employees. Therefore employees shall provide best results in each working units.

4. Compliance to Government Regulation Related to Welfare

The Company and its Subsidiaries strived to comply to the Government regulation related to welfare through salary adjustment aligned with employees performance level. This must also adjusted to inflation rate and pursuant to the minimum salary standard and Regional Minimum Wages (UMR) compliance to prevailing regulations.

5. Human Resource Development

We were a company with a large number of human resources and this amount was needed to maintain the continuity of the Company's production, shipping and sales processes. However, in addition to the need for quantity, the quality of human resources must be maintained and developed so that the Company's productivity and performance can develop towards a better direction. To develop its human resources, the Company had training programs both in terms of personal skills and working skill.

Untuk mengembangkan personal skill yang dimiliki oleh karyawan Perseroan, Perseroan telah memberikan berbagai jenis pelatihan antara lain Personality Plus At Work And Soft Skills, Pelatihan Etos Kerja, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Pengembangan Potensi Kepemimpinan dan Manajemen Stress, Teamwork, Public Speaking, Bisnis Dan Budaya Panca Budi, Personality & Character Building, Reciliency At Work dan Interpersonal Skill. Pembekalan-pembekalan tersebut diberikan kepada karyawan dengan harapan akan membantu karyawan untuk menjadi pemimpin Perseroan di masa yang akan datang.

Selain itu, Perseroan juga memberikan pelatihan terkait dengan proses produksi dan penjualan yang dilakukan Perseroan antara lain mengenai Penanganan Material, Pelatihan Proses Aduk, Pelatihan Kedatangan Bahan Baku, Persiapan Dan Proses Tiup, Persiapan Proses Printing, Persiapan Dan Proses Potong, Pemeriksaan Kualitas Produk, Production Planning And Inventory Control, Kalibrasi Internal, Teori Pencegahan Kebakaran, Packing Bal & Pemasangan Barcode dan berbagai pelatihan lainnya. Dengan adanya pelatihan-pelatihan tersebut, diharapkan karyawan akan menjadi semakin ahli dalam mengerjakan tugasnya sehingga risiko yang timbul akibat human error dapat dihindari. Selain itu pelatihan-pelatihan tersebut juga diharapkan dapat meningkatkan kinerja dan produktivitas sehingga kualitas produk yang dihasilkan akan semakin baik.

6. Tunjangan, Fasilitas dan Kesejahteraan Bagi Karyawan
Perseroan dan Entitas Anak menyediakan beberapa macam tunjangan, fasilitas dan program kesejahteraan bagi karyawan. Fasilitas dan program kesejahteraan tersebut diperuntukkan bagi karyawan Perseroan dan Entitas Anak dengan kualifikasi tertentu. Beberapa fasilitas dan program tersebut adalah sebagai berikut:

- Asuransi jaminan sosial tenaga kerja (BPJS Ketenagakerjaan);
- Asuransi jaminan sosial kesehatan (BPJS Kesehatan)
- Asuransi swasta
- Tunjangan Hari Raya;
- Fasilitas transportasi dan fasilitas pengganti transportasi;
- Fasilitas pelatihan dan pengembangan;
- Tunjangan makan;
- Tunjangan lembur; dan
- Seragam

Komitmen Kepada Sosial

Komitmen Perseroan terhadap tanggung jawab sosial direalisasikan melalui Yayasan Panca Harapan. Yayasan ini dibentuk oleh Perseroan pada tahun 2009 dengan visi dan misi utama yaitu untuk meningkatkan kesejahteraan melalui pendidikan dan kesehatan. Yayasan Panca Harapan secara aktif telah melakukan berbagai kegiatan sosial secara internal (di lingkup Perseroan) maupun eksternal (masyarakat sekitar Perseroan) dengan semboyan "Satukan Hati Dalam Berbagai Kasih".

To develop the personal skills owned by the Company employees, the Company has provided various types of training including Personality Plus At Work and Soft Skills, Work Ethics Training, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Development of Leadership and Stress Management Potential, Teamwork, Public Speaking, Business and Culture of Panca Budi, Personality & Character Building, Reciliency at Work and Interpersonal Skill. These debriefings are given to employees in the hope that they will help employees become the Company's leaders in the future.

In addition, the Company also provided training related to the production and sales processes carried out by the Company including Material Handling, Stir Process Training, Training for Arrival of Raw Materials, Preparation and Inflatable Processes, Preparation of Printing Processes, Preparation and Cutting Processes, Product Quality Inspection, Production Planning And Inventory Control, Internal Calibration, Fire Prevention Theory, Bal & Barcode Packing and various other trainings. With the existence of these trainings, it was expected that employees will become increasingly skilled in doing their duties so that the risks arising from human error can be avoided. In addition, these trainings were also expected to improve performance and productivity so that the quality of the products produced will be better.

6. Employees Allowances, Facilities, and Welfare
The Company and its Subsidiaries provided several allowances, facilities, and welfare programs for employees. Such facilities were targeted to our employees with specific qualification. Several of the facilities and programs namely:

- Social employment insurance (BPJS Employment);
- Social health insurance (BPJS Health);
- Private insurance;
- Holiday allowance;
- Transportation facilities, and transportation reimbursement;
- Training and development facilities;
- Food allowances;
- Overtime allowances;
- Uniform.

Commitment for Public

The Company's commitment for its social responsibility was realized through the Panca Harapan Foundation. It was formed by the Company in 2009 with the main vision and mission, namely to improve welfare through education and health. The Panca Harapan Foundation has actively carried out various social activities internally (within the Company) and externally (the community around the Company) with the slogan "Satukan Hati Dalam Berbagai Kasih".

Berbagai tanggung jawab sosial Perseroan melalui Yayasan Panca Harapan telah memberikan bantuan kepada masyarakat dalam beberapa hal seperti:

1. Pendidikan

Yayasan Panca Harapan telah memberikan bantuan perbaikan sekolah di beberapa sekolah swasta yang terletak di Serang, Jakarta Utara dan di beberapa lokasi lainnya. Hal ini diharapkan dapat membantu sekolah agar dapat memberikan saran pendidikan yang layak bagi para muridnya.

2. Sosial

Menyadari besarnya manfaat donor darah serta untuk membantu Palang Merah Indonesia dalam menyediakan kebutuhan darah untuk masyarakat. Perseroan melalui Yayasan Panca Harapan rutin menggelar kerjasama dengan PMI Kota Tangerang untuk melakukan donor darah setiap 3 bulan sekali. Selain itu Yayasan Panca Harapan juga melakukan pengobatan masal yang bekerja sama dengan salah satu universitas kedokteran di Jakarta. Hal ini dilakukan untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mengalami keterbatasan dalam mengakses pelayanan kesehatan yang disebabkan oleh jauhnya pusat pelayanan kesehatan masyarakat setempat.

Selain itu, Yayasan Panca Harapan juga melakukan bantuan sosial antara lain berupa pembagian paket sembako, pembangunan sanitasi dan air bersih di perkampungan, pemberian santunan ke panti jompo, bantuan bencana alam berupa obat-obatan dan berbagai kegiatan sosial lainnya yang bertujuan untuk membantu meningkatkan taraf hidup masyarakat sekitar.

Di tahun 2022 mendatang, Perseroan melalui Yayasan Panca Harapan berencana untuk tetap melakukan kegiatan sosial antara lain berupa pembagian sembako, bantuan gizi balita, donor darah, pendidikan dan pelatihan kesiapsiagaan bencana, pembangunan sarana pendidikan, lomba cerdas cermat, pengobatan gratis, penyuluhan mengenai narkoba dan kegiatan-kegiatan lainnya yang bertujuan untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat sekitar.

Komitmen Terhadap Barang dan Jasa

Komitmen Perseroan terhadap barang dan jasa yang diproduksi direalisasikan dalam rupa kualitas barang yang telah memenuhi standar food grade.

Various corporate social responsibilities through Panca Harapan Foundation have provided assistance to the community in several ways such as:

1. Education

Panca Harapan Foundation has provided school repair assistance in several private schools located in Serang, North Jakarta and in several other locations. This is expected to help schools to provide appropriate education advice for their students.

2. Social

Considering the significant benefits of blood donation, and to support of the Indonesian Red Cross in providing blood for the public, the Company, through the Panca Harapan Foundation, together with Indonesian Red Cross in Tangerang City, routinely conducts blood drive every 3 months. In addition, PancaHarapan Foundation, also offers mass health services, in cooperation with one of medical university in Jakarta. The activities is carried out to provide health care service to the people with poor access to health care services due to the long distance to the local public health care service centers.

In addition to health care services, the Panca Harapan Foundation also provides various social aids in the form of distribution of sembako (9 basic commodities) packages, construction of sanitation and clean water facilities in villages, distribution of aids to nursing homes, natural disaster relief aids in the form of medicines and other social activities to help improve the standard of living of the surrounding communities.

For 2022 onwards, the Company, through the Panca Harapan Foundation intends to continue its social activities, consisting of, among others, distribution of sembako packages, nutrition supplement for toddlers, blood drive, natural disasters alertness training and education, development of educational facilities, children quiz contest, free health care services, drug awareness campaign, and other social activities to help improve the standard of living of the surrounding communities.

Commitment in Goods and Services

The Company's commitment of goods and services produced was realized in the form of quality goods in accordance with food grade standard.

Selama tahun 2021 Perseroan telah melakukan berbagai kegiatan sosial seperti berikut :

PEMBANGUNAN SARANA SOSIAL
SOCIAL FACILITIES



BANTUAN ALAT KESEHATAN
HEALTH SUPPLIES AID



PEMBAGIAN SEMBAKO
DISTRIBUTION OF BASIC NEEDS



DONOR DARAH
BLOOD DONOR



KUNJUNGAN KE PANTI ASUHAN
ORPHANAGE VISIT



PROSES DAUR ULANG PLASTIK
PLASTIC RECYCLING PROCESS



PROTOKOL KESEHATAN
HEALTH PROTOCOL



Selama masa pandemi, Perseroan senantiasa menjalankan serangkaian protokol kesehatan untuk memutus rantai persebaran virus COVID-19. Hal tersebut mencakup pengecekan suhu tubuh, pengadaan fasilitas cuci tangan, penyediaan hand sanitizer, pembagian masker, himbauan untuk menjaga jarak, pengadaan air purifier, dan fasilitas antar jemput khusus karyawan Perseroan.

During the pandemic, the Company had been implementing health protocols in order break the spread of the COVID-19 virus. This included body temperature checking, providing hand washing facilities, providing hand sanitizers, distributing masks, social distancing, providing air purifiers, and special shuttle facilities for Company employees.

PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2021

**STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS
RESPONSIBILITY FOR THE 2021 ANNUAL REPORT**

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Panca Budi Idaman Tbk tahun 2021 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tangerang, 11 April 2022

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2021 Annual Report of PT Panca Budi Idaman Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The Declaration has been made truthfully.

Tangerang, April 11, 2022

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Robby Taslim

Komisaris Utama / President Commissioner

Makmur Darmo

Komisaris Independen / Independent Commissioner

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

Djorjy Taslim

Direktur Utama / President Director

Vicky Taslim

Direktur / Director

Emiyanti

Direktur / Director

Tan Hendra

Direktur / Director

Fu Yin Ling

Direktur / Director

Lukman Hakim

Direktur / Director

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Laporan Keuangan Konsolidasian
untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
beserta Laporan Auditor Independen/

*Consolidated Financial Statements
for the years ended
December 31, 2021 and 2020
with Independent Auditors' Report*

*The original financial statements included
herein are in Indonesian language*

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

| | Halaman/ <i>Pages</i> | |
|--|--------------------------|---|
| SURAT PERNYATAAN DIREKSI | | DIRECTORS' STATEMENT |
| LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN | | INDEPENDENT AUDITORS' REPORT |
| LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 | | CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS <i>For the years ended December 31, 2021 and 2020</i> |
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian | 1 - 3 | <i>Consolidated Statements of Financial Position</i> |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian | 4 - 5 | <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian | 6 - 7 | <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i> |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian | 8 | <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i> |
| Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian | 9 - 89 | <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i> |



PT. PANCA BUDI IDAMAN, Tbk

HEAD OFFICE : Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl.Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No. 8A-D
Tangerang 15122, Indonesia.
Phone : (021) 5436 5555, Faks. (021) 5436 5559 Website : www.pancabudi.com
Email : investor.relation@pancabudi.com, corpsec@pancabudi.com
FACTORY-I : Jl.Keamanan RT/RW 001/004 Batu Ceper Tangerang – Banten
FACTORY-II : Jl.Raya Mauk Km 2 Blok F No.6 Nambo Jaya Karawaci, Tangerang – Banten

Pernyataan Direksi
tentang
Tanggung Jawab atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
Per tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir
31 Desember 2021 dan 2020

PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Djonny Taslim
Alamat Kantor : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19,6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Nomor Telepon : 021-54365555
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Tan Hendra
Alamat Kantor : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19,6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Nomor Telepon : 021-54365555
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi yang tidak benar, dan kami tidak menghilangkan informasi atau fakta yang material terhadap laporan keuangan konsolidasian;

Board of Directors' Statement
regarding
The Responsibility for
The Consolidated Financial Statements
As of and for the years ended
December 31, 2021 and 2020

PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries

We, the undersigned:

Name : Djonny Taslim
Office Address : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D,
Jl. Daan Mogot KM 19.6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Phone Number : 021-54365555
Position : President Director

Name : Tan Hendra
Office Address : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D,
Jl. Daan Mogot KM 19.6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Phone Number : 021-54365555
Position : Director

State that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its Subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. *All information contained in the consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its Subsidiaries has been disclosed in a complete and in truthful manner;*
b. *The consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its Subsidiaries do not contain misleading information, and we have not omitted any information or facts that would be material to the consolidated financial statements;*



PT. PANCA BUDI IDAMAN, Tbk

HEAD OFFICE : Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl.Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No. 8A-D
Tangerang 15122, Indonesia.
Phone : (021) 5436 5555, Faks. (021) 5436 5559 Website : www.pancabudi.com
Email : investor.relation@pancabudi.com, corpsec@pancabudi.com
FACTORY-I : Jl.Keamanan RT/RW 001/004 Batu Ceper Tangerang – Banten
FACTORY-II : Jl.Raya Mauk Km 2 Blok F No.6 Nambo Jaya Karawaci, Tangerang – Banten

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak;
5. Kami bertanggung jawab atas kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.
4. *We are responsible for PT Panca Budi Idaman Tbk and its Subsidiaries internal control system;*
5. *We are responsible for the compliance with laws and regulations.*

Demikian pernyataan dibawah ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Tangerang, 18 Maret/March 18, 2022



DJONNY TASLIM
Direktur Utama/President Director

TAN HENDRA
Direktur/Director

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Registered Public Accountants

Decree of the Finance Minister of the Republic of Indonesia No. 855/KM.1/2017



No : 00234/2.1133/AU.1/04/1669-3/1/III/2022

Laporan Auditor Independen

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Dewan Direksi

PT Panca Budi Idaman Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditors' Report

The Shareholders, Board of Commissioners, and Board of Directors

PT Panca Budi Idaman Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

Tanggung jawab auditor (lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan



Ronny, CPA

Izin Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP. 1669

Izin Usaha KAP/Business License No. 855/KM.1/2017

18 Maret/March 2022

Auditors' responsibility (continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as, evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Panca Budi Idaman Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



00234

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK

DAN ENTITAS ANAK

LAPORAN POSISI KEUANGAN

KONSOLIDASIAN

Per 31 Desember 2021 dan 2020

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK

AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENTS OF

FINANCIAL POSITION

As of December 31, 2021 and 2020

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | Catatan/ Notes | 2021 | 2020 ^{*)} | |
|---------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|---|
| ASET | | | | ASSETS |
| ASET LANCAR | | | | CURRENT ASSETS |
| Kas dan setara kas | 4, 39, 41, 44 | 171.411.876 | 475.785.704 | <i>Cash and cash equivalents</i> |
| Piutang usaha | | | | <i>Account receivables</i> |
| Pihak ketiga | 3, 5, 39, 41 | 285.649.542 | 234.035.914 | <i>Third parties</i> |
| Pihak berelasi | 3, 5, 38, 41 | 38.937.027 | 30.891.078 | <i>Related parties</i> |
| Piutang lain-lain | | | | <i>Other receivables</i> |
| Pihak ketiga | 3, 6, 39, 41 | 4.953.709 | 4.986.510 | <i>Third parties</i> |
| Pihak berelasi | 3, 6, 38, 41 | 611.828 | 2.751.589 | <i>Related parties</i> |
| Persediaan | 3, 7 | 960.254.729 | 612.603.486 | <i>Inventories</i> |
| Biaya dibayar dimuka | 8 | 2.944.029 | 2.328.836 | <i>Prepaid expenses</i> |
| Uang muka pembelian | 9, 44 | 65.714.365 | 69.507.733 | <i>Advances purchase</i> |
| Pajak dibayar dimuka | 3, 16a | 10.781.866 | 33.199.987 | <i>Prepaid taxes</i> |
| Aset lancar lainnya | 10 | 1.771.705 | 3.159.407 | <i>Other current assets</i> |
| Investasi obligasi | 14, 39, 41 | 70.094.565 | 17.718.151 | <i>Investment in bond</i> |
| Aset derivatif | 24, 41 | 7.649 | - | <i>Derivative assets</i> |
| Jumlah aset lancar | | 1.613.132.890 | 1.486.968.395 | Total current assets |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | NON-CURRENT ASSETS |
| Aset tetap - bersih | 3, 11, 44 | 1.017.327.697 | 736.342.962 | <i>Property, plant, and equipment - net</i> |
| Properti investasi - bersih | 3, 12 | 69.364.689 | 62.478.110 | <i>Investment property - net</i> |
| Aset pajak tangguhan | 3, 16e | 32.479.951 | 37.890.118 | <i>Deferred tax assets</i> |
| Aset tidak berwujud - bersih | 13 | 26.269.336 | 28.145.443 | <i>Intangible assets - net</i> |
| Investasi obligasi | 14, 39, 41 | 40.000.000 | 67.048.159 | <i>Investment in bond</i> |
| Aset tidak lancar lainnya | 15 | 2.612.395 | 2.427.892 | <i>Other non-current assets</i> |
| Jumlah aset tidak lancar | | 1.188.054.068 | 934.332.684 | Total non-current assets |
| JUMLAH ASET | | 2.801.186.958 | 2.421.301.079 | TOTAL ASSETS |

*) Setelah reklasifikasi (catatan 45)

*) After reclassification (note 45)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | 2021 | 2020 ^{*)} | LIABILITIES AND EQUITY LIABILITIES |
|--|--------------------|--------------------|--|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | |
| LIABILITAS | | | |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | |
| Utang bank jangka pendek | 17, 39, 41 | 93.680.634 | Short-term bank loans |
| Utang usaha | | | Account payables |
| Pihak ketiga | 18, 39, 41 | 156.634.685 | Third parties |
| Pihak berelasi | 18, 38, 41 | 3.136.134 | Related parties |
| Utang lain-lain | | | Other payables |
| Pihak ketiga | 20, 39, 41 | 12.838.940 | Third parties |
| Pihak berelasi | 20, 38, 39, 41 | 32.922.240 | Related parties |
| Biaya yang masih harus dibayar | 19, 41 | 39.779.684 | Accrued expenses |
| Utang pajak | 3, 16b | 60.378.912 | Taxes payables |
| Uang muka penjualan | 21 | 9.652.056 | Sales advances |
| Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam satu tahun: | | | Current portion of long term liabilities: |
| - Utang bank | 17, 39, 41 | 2.687.258 | Bank loans - |
| - Utang pembiayaan konsumen | 22, 41, 44 | 1.128.765 | Consumer financing payables - |
| - Liabilitas sewa | 23, 41, 44 | 5.621.013 | Lease liabilities - |
| - Liabilitas imbalan pascakerja | 3, 25, 45 | 8.489.106 | Employee benefit liabilities - |
| Liabilitas derivatif | 24, 41 | 199.201 | Derivative liabilities |
| Jumlah liabilitas jangka pendek | 427.148.628 | 394.338.211 | Total current liabilities |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | |
| Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun: | | | Long-term liabilities, net of current maturities: |
| - Utang bank | 17, 39, 41 | 6.356.863 | Bank loans - |
| - Utang pembiayaan konsumen | 22, 41, 44 | 255.558 | Consumer financing payables - |
| - Liabilitas sewa | 23, 41, 44 | 9.629.353 | Lease liabilities - |
| - Liabilitas imbalan pascakerja | 3, 25, 45 | 80.717.749 | Employee benefit liabilities - |
| Jumlah liabilitas jangka panjang | 96.959.523 | 98.153.587 | Total non-current liabilities |
| JUMLAH LIABILITAS | 524.108.151 | 492.491.798 | TOTAL LIABILITIES |

*) Setelah reklassifikasi (catatan 45)

*) After reclassification (note 45)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements
which form an integral part of the consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | 2021 | 2020 ^{*)} | EQUITY |
|---|------|----------------------|--|
| EKUITAS | | | |
| Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk: | | | <i>Equity attributable to owners of the parent company:</i> |
| Modal saham - nilai nominal | | | <i>Share capital - par value of Rp100 (full amount) per share as of December 31, 2021 and 2020</i> |
| Rp100 (nominal penuh) per saham pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 | 26 | 187.500.000 | <i>Issued and fully paid - 1,875,000,000 shares as of December 31, 2021 and 2020</i> |
| Modal ditempatkan dan disetor penuh - | | | <i>Additional paid in capital</i> |
| 1.875.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 | 27a | 267.714.507 | <i>Share premium - Difference in restructuring transactions</i> |
| Tambahan modal disetor lainnya | | | |
| - Agio saham | 27b | 118.578.865 | <i>of controlling entities</i> |
| - Selisih transaksi restrukturisasi | | 14.733.679 | <i>Tax amnesty -</i> |
| entitas sepegedrali | | | <i>Other comprehensive income</i> |
| - Pengampunan pajak | | 14.733.679 | <i>Asset revaluation surplus - Actuarial gain - employee benefit liability</i> |
| Penghasilan komprehensif lain | | | <i>Difference in foreign - currency translation</i> |
| - Surplus revaluasi aset | 11 | 385.068.899 | <i>Retained earnings</i> |
| - Keuntungan aktuarial imbalan pascakerja | 25 | 11.927.648 | |
| - Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan | | (1.460.680) | |
| Saldo laba | | | |
| - Cadangan umum | 28 | 12.000.000 | <i>Appropriated for general reserve -</i> |
| - Belum ditentukan penggunaannya | | 1.274.529.883 | <i>Unappropriated for general reserve -</i> |
| Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | | 2.270.592.801 | Total equity attributable to owners of the parent entity |
| Kepentingan non-pengendali | 29 | 6.486.006 | <i>Non-controlling interest</i> |
| JUMLAH EKUITAS | | 2.277.078.807 | TOTAL EQUITY |
| JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS | | 2.801.186.958 | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

*) Setelah reklasifikasi (catatan 45)

*) After reclassification (note 45)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | 2021 | 2020 | |
|--|----------------------|----------------------|--|
| Penjualan bersih | 30, 38, 40 | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 |
| Beban pokok penjualan | 31, 38, 40 | (3.562.016.302) | (3.051.870.631) |
| LABA BRUTO | 879.496.471 | 818.681.829 | GROSS PROFIT |
| Beban penjualan | 32 | (157.008.943) | (136.312.520) |
| Beban umum dan administrasi | 33 | (211.467.123) | (191.492.651) |
| Pendapatan (beban) lain-lain - bersih | 34 | 12.898.485 | (2.334.301) |
| LABA USAHA | 523.918.890 | 488.542.357 | OPERATING PROFIT |
| Pendapatan keuangan | 35 | 14.277.992 | 15.598.111 |
| Beban keuangan | 36 | (12.282.662) | (14.922.846) |
| LABA SEBELUM | | | PROFIT BEFORE |
| PAJAK PENGHASILAN BADAN | 525.914.220 | 489.217.622 | CORPORATE INCOME TAX |
| Pajak penghasilan | | | Income tax |
| Beban pajak kini | 3, 16c | (109.403.161) | (106.854.806) |
| Beban pajak tangguhan | 3, 16e | (3.958.587) | (8.708.971) |
| Jumlah beban pajak penghasilan | (113.361.748) | (115.563.777) | Total income tax expenses |
| LABA TAHUN BERJALAN | 412.552.472 | 373.653.845 | PROFIT FOR THE YEAR |
| Penghasilan (rugi) komprehensif lain | | | <i>Other comprehensive income (loss)</i> |
| Item yang tidak akan | | | <i>Item that will not be</i> |
| direklasifikasi ke laba rugi: | | | <i>reclassified to profit loss:</i> |
| Revaluasi aset tetap | 3, 11 | 121.072.148 | <i>Revaluation of property, plant, and equipment</i> |
| Pengukuran kembali atas liabilitas | | | <i>Remeasurement of long term</i> |
| imbalan pascakerja | 3, 25 | 6.598.092 | <i>employee benefit liabilities</i> |
| Pajak penghasilan terkait | 3, 16e | (1.451.580) | <i>Related income tax</i> |
| | | 126.218.660 | |
| | | (312.421) | |
| Item yang akan direklasifikasi ke laba rugi: | | | <i>Item that will be reclassified to profit loss:</i> |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan | | | <i>Exchange differences due to</i> |
| keuangan | | | <i>translation of financial statements</i> |
| | | (727.849) | |
| | | 896.208 | |
| PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN | 125.490.811 | 583.787 | OTHER COMPREHENSIVE INCOME |
| JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF | | | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME |
| TAHUN BERJALAN | 538.043.283 | 374.237.632 | FOR THE YEAR |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

*The original financial statements included
herein are in Indonesian language*

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ <i>Notes</i> | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada: | | | <i>Profit for the year attributable to:</i> |
| Pemilik entitas induk | 410.247.556 | 371.602.077 | <i>Owners of the parent entity</i> |
| Kepentingan non-pengendali | 2.304.916 | 2.051.768 | <i>Non-controlling interest</i> |
| | 412.552.472 | 373.653.845 | |
| Jumlah penghasilan komprehensif yang diatribusikan kepada: | | | <i>Total comprehensive income attributable to:</i> |
| Pemilik entitas induk | 535.402.950 | 372.191.924 | <i>Owners of the parent entity</i> |
| Kepentingan non-pengendali | 2.640.333 | 2.045.708 | <i>Non-controlling interest</i> |
| | 538.043.283 | 374.237.632 | |
| Laba bersih per saham (nominal penuh) | 37 | 218,80 | Earnings per share (full amount) |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

*See accompanying notes to consolidated financial statements
which form an integral part of the consolidated financial statements.*

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | Modal saham/ Share capital | Tambahan modal disetor/ Additional paid capital | Saldo laba/ Retained earnings | | Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve | Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated | Revaluasi aset tetap/ property, plant, and equipment | Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences due to translation of financial statements | Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja/ Remeasurement of long term employee benefit liabilities | Selisih transaksi restrukturasi entitas sepengendali/ Difference in restructuring transactions of controlling entities | Pengampunan pajak/ Tax amnesty | Jumlah/ Total | Kepentingan non- pengendali/ Non-controlling interest | Jumlah ekuitas/ Total equity | |
|--|-------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|---|---|--------------------------------------|----------------------|--|---|--|
| | | | Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve | Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated | | | | | | | | | | | |
| Saldo per 1 Januari 2020 | 187.500.000 | 267.714.507 | 6.000.000 | 779.077.462 | 282.335.703 | (1.629.039) | 8.225.991 | 118.578.865 | 14.733.679 | 1.662.537.168 | 5.688.330 | 1.668.225.498 | Balance as of January 1, 2020 | | |
| Penyesuaian sehubungan dengan penerapan PSAK 71 dan 73 | - | - | - | - | (1.414.241) | - | - | - | - | (1.414.241) | (4.608) | (1.418.849) | Adjustment in relation to application of SFAS 71 and 73 | | |
| Penyetoran modal saham entitas anak oleh pemegang saham non-pengendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.000 | 1.000 | Subsidiary's capital contribution by non-controlling shareholders | |
| Dividen kas | 28 | - | - | - | (110.625.000) | - | - | - | - | (110.625.000) | (1.611.000) | (112.236.000) | Cash dividend | | |
| Pembentukan cadangan umum | 28 | - | - | 3.000.000 | (3.000.000) | - | - | - | - | - | - | - | - | Appropriation for general reserve | |
| Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan | - | - | - | - | - | - | 896.208 | - | - | 896.208 | - | 896.208 | 896.208 | Exchange difference on translation of financial statements | |
| Transfer surplus revaluasi | - | - | - | 9.138.804 | (9.138.804) | - | - | - | - | - | - | - | - | Transfer of revaluation surplus | |
| Laba periode berjalan | - | - | - | 371.602.077 | - | - | - | - | - | 371.602.077 | 2.051.768 | 373.653.845 | Profit for the period | | |
| Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja | - | - | - | - | - | - | (306.361) | - | - | (306.361) | (6.060) | (312.421) | Remeasurement of long term employee benefit liabilities | | |
| Saldo per 31 Desember 2020 | 187.500.000 | 267.714.507 | 9.000.000 | 1.044.779.102 | 273.196.899 | (732.831) | 7.919.630 | 118.578.865 | 14.733.679 | 1.922.689.851 | 6.119.430 | 1.928.809.281 | Balance as of December 31, 2020 | | |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements
which form an integral part of the consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | Modal saham/ Share capital | Tambahan modal disetor/ Additional paid capital | Saldo laba/ Retained earnings | | Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve | Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated | Revaluasi aset tetap/ Revaluation of property, plant, and equipment | Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences due to translation of financial statements | Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja/ Remeasurement of long term employee benefit liabilities | Selisih transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Difference in restructuring transactions of controlling entities | Pengampunan pajak/ Tax amnesty | Jumlah/ Total | Kepentingan non- pengendali/ Non-controlling interest | Jumlah ekuitas/ Total equity |
|--|-------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|---|---|--------------------------------------|------------------|--|--|
| | | | Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve | Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated | | | | | | | | | | |
| Saldo per 1 Januari 2021 | | 187.500.000 | 267.714.507 | 9.000.000 | 1.044.779.102 | 273.196.899 | (732.831) | 7.919.630 | 118.578.865 | 14.733.679 | 1.922.689.851 | 6.119.430 | 1.928.809.281 | Balance as of January 1, 2021 |
| Dividen kas | 28 | - | - | - | (187.500.000) | - | - | - | - | - | (187.500.000) | (2.273.757) | (189.773.757) | <i>Cash dividend</i> |
| Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan | | - | - | - | - | - | (727.849) | - | - | - | (727.849) | - | (727.849) | <i>Exchange differences on translation of financial statements</i> |
| Transfer surplus revaluasi | | - | - | - | 8.887.233 | (8.887.233) | - | - | - | - | - | - | - | <i>Transfer of revaluation surplus</i> |
| Pembentukan cadangan umum | 28 | - | - | 3.000.000 | (3.000.000) | - | - | - | - | - | - | - | - | <i>Appropriation for general reserves</i> |
| Revaluasi aset tetap | 11 | - | - | - | - | 120.759.233 | - | - | - | - | 120.759.233 | 312.915 | 121.072.148 | <i>Revaluation of property, plant, and equipment</i> |
| Laba periode berjalan | | - | - | - | 410.247.556 | - | - | - | - | - | 410.247.556 | 2.304.916 | 412.552.472 | <i>Profit for the period</i> |
| Transfer keuntungan aktuarial liabilitas imbalan pascakerja | | - | - | - | 1.115.992 | - | - | (1.115.992) | - | - | - | - | - | <i>Transfer of actuarial gain on employee benefit liabilities</i> |
| Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja | | - | - | - | - | - | - | 5.124.010 | - | - | 5.124.010 | 22.502 | 5.146.512 | <i>Remeasurement of long term employee benefit liabilities</i> |
| Saldo per 31 Desember 2021 | | 187.500.000 | 267.714.507 | 12.000.000 | 1.274.529.883 | 385.068.899 | (1.460.680) | 11.927.648 | 118.578.865 | 14.733.679 | 2.270.592.801 | 6.486.006 | 2.277.078.807 | Balance as of December 31, 2021 |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements
which form an integral part of the consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2021 | 2020 | |
|---|----------------------|----------------------|---|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | | CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES |
| Penerimaan kas dari pelanggan | 4.381.886.944 | 3.909.329.718 | Cash receipt from customers |
| Pembayaran kepada pemasok | (3.716.617.962) | (2.958.642.048) | Cash paid to suppliers |
| Pembayaran kas untuk beban operasional | (142.742.453) | (102.260.466) | Cash paid for operational expenses |
| Pembayaran kepada karyawan | (306.530.243) | (278.840.822) | Cash paid to employees |
| Penerimaan lainnya - bersih | 21.397.998 | 16.991.046 | Cash receipt from others - net |
| Pembayaran kas untuk pajak penghasilan | (126.175.182) | (86.753.190) | Cash paid for income tax |
| Penerimaan kas dari restitusi pajak | 25.351.316 | 35.967.951 | Cash receipt from tax restitution |
| Penerimaan bunga | 15.491.703 | 15.512.991 | Interest received |
| Pembayaran bunga | (11.675.042) | (15.246.412) | Interest paid |
| KAS NETO YANG DIPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI | 140.387.079 | 536.058.768 | NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | | CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES |
| Perolehan aset tetap dan aset hak-guna | (222.752.948) | (97.028.814) | Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets |
| Pelepasan aset tetap | 2.117.377 | 6.206.251 | Disposal of property, plant, and equipment |
| Perolehan aset lain-lain - bersih | (212.470) | (589.896) | Acquisition for others assets - net |
| Perolehan properti investasi | (7.635.536) | (117.754) | Acquisition for investment property |
| Pelepasan properti investasi | - | 3.272.727 | Disposal of investment property |
| Penerimaan dari investasi jangka panjang | 17.731.407 | - | Receipt from long term investment |
| Pengeluaran untuk investasi jangka panjang | (43.321.800) | (87.482.836) | Payments for long term investment |
| Penerimaan kas dari kas yang dibatasi penggunaannya | - | 310.946 | Cash receipt from restricted cash |
| KAS NETO YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI | (254.073.970) | (175.429.376) | NET CASH USED FOR INVESTING ACTIVITIES |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN | | | CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES |
| Perolehan piutang pihak berelasi | 1.068.226 | - | Proceeds from due from related parties |
| Perolehan utang bank jangka pendek | 1.929.044.689 | 1.895.303.517 | Proceeds from short-term bank loan |
| Pembayaran utang bank jangka pendek | (1.922.862.439) | (2.029.168.966) | Payments for short-term bank loan |
| Pembayaran dividen | (187.500.000) | (110.625.000) | Dividends paid |
| Perolehan utang bank jangka panjang | - | 11.843.832 | Proceeds from long-term bank loan |
| Pembayaran utang bank jangka panjang | (2.571.499) | - | Payments for long-term bank loan |
| Pembayaran dividen kas entitas anak kepada pemegang saham non-pengendalinya | (2.273.757) | (1.611.000) | Payment of cash dividends by the subsidiaries to their non-controlling shareholders |
| Pembayaran utang pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa | (9.239.710) | (35.414.346) | Payment of consumer financing payables and lease liabilities |
| KAS NETO YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN | (194.334.490) | (269.671.963) | NET CASH USED FOR FINANCING ACTIVITIES |
| (PENURUNAN) KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS | (308.021.381) | 90.957.429 | NET (DECREASE) INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE | 460.464.569 | 366.492.951 | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF PERIOD |
| DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS | (153.593) | 3.014.189 | EFFECT OF EXCHANGE RATE DIFFERENCES |
| KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE | 152.289.595 | 460.464.569 | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF PERIOD |
| Kas dan setara kas, akhir terdiri dari: | | | Cash and cash equivalents, ending consists of: |
| Kas dan setara kas | 171.411.876 | 475.785.704 | Cash and cash equivalents |
| Cerukan (catatan 17) | (19.122.281) | (15.321.135) | Overdrafts (note 17) |
| Kas dan setara kas, akhir | 152.289.595 | 460.464.569 | Cash and cash equivalents, ending |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Panca Budi Idaman Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No.16 tanggal 10 Januari 1990 yang dibuat dihadapan Notaris Endang Irawati Ekaputri, S.H., yang dirubah masing-masing dengan Akta No.3 tanggal 2 Juli 1997 yang dibuat dihadapan Notaris Jenny Jacinta Lukas, S.H., dan Akta 10 tanggal 17 Oktober 1997 yang dibuat dihadapan Notaris Kiagus Zainal Arifin, S.H., Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan C2-12575-HT.01.01.Th.97 tanggal 3 Desember 1997.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan dengan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 13 tanggal 9 Desember 2021 mengenai pengangkatan kembali Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0492412 tanggal 29 Desember 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, Perusahaan bergerak dalam bidang industri barang dari plastik untuk pengemasan, industri kemasan dan kotak dari kertas dan karton, industri pencetakan umum, industri mesin keperluan khusus lainnya, perdagangan besar berbagai macam barang, perdagangan besar karet dan plastik dalam bentuk dasar, perdagangan besar mesin kantor dan industri, suku cadang dan perlengkapannya, dan perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapannya lainnya. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1997.

Perusahaan berdomisili di Jl. Daan Mogot Km 19,6 Blok D 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

Berdasarkan Akta No.4 tanggal 5 Juni 2018, yang dibuat dihadapan Fatiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.03-0212728 tanggal 6 Juni 2018, bahwa sehubungan dengan telah selesainya pelaksanaan penawaran umum saham dan pencatatan saham perusahaan pada tanggal 13 Desember 2017, jumlah modal ditempatkan dan disetor telah meningkat menjadi 1.875.000.000 saham, masing-masing dengan nilai nominal Rp100 (dalam rupiah penuh) per saham dengan jumlah nilai nominal seluruhnya sebesar Rp187.500.000.

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Alphen Internasional Corporindo, yang didirikan di Indonesia, sedangkan entitas induk utama Perusahaan adalah PT Panca Budi Agro Pratama, yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

b. Penawaran umum saham Perusahaan

Perusahaan telah melakukan penawaran umum perdana sahamnya kepada masyarakat sebanyak 375.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dan mulai efektif berdasarkan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-459/D.04/2017 tanggal 4 Desember 2017. Pencatatan penawaran umum saham tersebut dilakukan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Desember 2017.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Panca Budi Idaman Tbk (The Company) established by Notarial Deed No.16 dated January 10, 1990 of Notary Endang Irawati Ekaputri, S.H., which was amended by Notarial Deed No.3 dated July 2, 1997 of Notary Jenny Jacinta Lukas, S.H., and by Notarial Deed 10 dated October 17, 1997 of Notary Kiagus Zainal Arifin, S.H., the Deed has been approved by the Minister of Justice of Republic of Indonesia in Decision Letter C2-12575-HT.01.01.Th.97 dated December 3, 1997.

The articles of association have been amended several times. The latest amendment was effected by Notarial Deed No. 13 of Notary of Fathiah Helmi, S.H., dated December 9, 2021, regarding to the reappointment of Company's Board of Directors and Commissioners. This amendment was received by the Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia with Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0492412 dated December 29, 2021.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company is engaged in plastic packaging industry, boxes and packaging from paper and carton industry, general printing industry, special-purpose machine industry, wholesale trading, wholesale of rubber and plastic base, wholesale of office and industrial machine, spareparts and supplies, and wholesale of machine, equipment and other tools and supplies. The Company started commercial operations in 1997.

The Company is domiciled at Jl. Daan Mogot Km 19.6 Blok D 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

Based on Deed 4 dated June 5, 2018 of Fatiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter of AHU-AH.01.03-0212728 dated June 6, 2018, in connection with the completion of the public offering of shares and the listing of the Company's shares on December 13, 2017, the total issued and paid up capital has increased to 1,875,000,000 shares, each with a value nominal Rp100 (in full amount) per share with total face value of Rp187,500,000.

The Company's immediate parent company is PT Alphen Internasional Corporindo, incorporated in Indonesia and its ultimate parent company is PT Panca Budi Agro Pratama, also incorporated and domiciled in Indonesia.

b. The Company's public offering

The Company has made its initial public offering (IPO) of 375,000,000 shares at par value of Rp100 (full amount) per share and became effective by virtue of Authority of Financial Services (OJK) decree No.S-459/D.04/2017 dated December 4, 2017. The shares were listed at the Indonesia Stock Exchange on December 13, 2017.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Bidang dan lokasi usaha

Perusahaan dan entitas anak memiliki dan mengoperasikan pabrik di sebelas (11) lokasi yaitu:

PT Panca Budi Idaman Tbk (Entitas Induk)

Jalan Keamanan, RT 001 RW 004, Batu Ceper, Tangerang, Banten. Pabrik Ceper memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 36.452 ton per tahun. Pabrik Ceper berdiri/dibangun di atas tanah milik Perusahaan.

Jalan Arya Kemuning 6, Nambo Jaya, Karawaci, Tangerang, Banten. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 12.966 ton per tahun. Pabrik Mauk di operasikan diatas tanah dan bangunan sewa dari pemegang saham.

Jalan Raya Pantura, Pesucen, Petarukan, Pemalang. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 13.913 ton per tahun. Pabrik Pemalang beroperasi mulai November 2020 dan berdiri di atas tanah milik Perusahaan.

PT Panca Buana Plasindo (Entitas Anak)

Jalan Mesjid 142 Dusun V Desa Paya Geli, Kecamatan Sunggal, Deli Serdang, Sumatera Utara. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 10.903 ton per tahun. Pabrik berdiri di atas tanah dan bangunan sewa dari pihak afiliasi.

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (Entitas Anak)

Jalan Jaten KM 9,6 Jaten, Karanganyar, Solo, Jawa Tengah. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 48.705 ton per tahun. Tanah dan bangunan merupakan milik PT Sekarnusa Kreasi Indonesia.

Jl. Raya Solo-Boyolali KM. 14,7, Batan, Banyudono, Boyolali, Jawa Tengah. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 14.500 ton per tahun. Pabrik Boyolali beroperasi mulai November 2021 dan pabrik berdiri di atas tanah dan bangunan milik SKI.

PT Polytech Indo Hausen (Entitas Anak)

Pabrik pertama, Jalan Raya Merak, KM 116, Rawa Arum, Grogol, Cilegon, Banten. Memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 4.406 ton per tahun. Pabrik berdiri di atas tanah milik PIH seluas +/- 2 ha.

Pabrik kedua, Jalan KH. Agus Salim 17, Poris Plawad, Cipondoh, Tangerang, Banten. Kapasitas produksinya +/- 4.125 ton. Pabrik Agus Salim beroperasi mulai November 2015 dan berdiri di atas tanah dan bangunan yang disewa dari afiliasinya.

Pabrik ketiga, Jalan Mojo Nginggo RT001/004, Buran, Tasikmadu, Karanganyar, Solo, Jawa Tengah. Kapasitas produksinya +/- 2.519 ton. Pabrik Solo beroperasi mulai Agustus 2020 dan pabrik berdiri di atas tanah dan bangunan milik PIH.

1. GENERAL (continued)

c. Principle activities and registered office

The Company and subsidiaries own and operate factories at eleven (11) locations as follows:

PT Panca Budi Idaman Tbk (Parent Only)

Located at Jalan Keamanan, RT 001 RW 004, Batu Ceper, Tangerang, Banten. Ceper Factory produces plastic packaging, with production capacity of +/- 36,452 tons per year. Ceper Factory was established/built on land owned by the Company.

Located at Jalan Arya Kemuning 6, Nambo Jaya, Karawaci, Tangerang, Banten. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 12,966 tons per year. Mauk Factory is operating on land and building rented from the shareholder.

Located at Jalan Raya Pantura, Pesucen, Petarukan, Pemalang. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 13,913 tons per year. Pemalang Factory has been in operation since November 2020 and was established on land owned by the Company.

PT Panca Buana Plasindo (Subsidiary)

Located at Jalan Mesjid 142 Dusun V Desa Paya Geli, Sunggal District, Deli Serdang, North Sumatera. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 10,903 tons per year. The factory land and building are leased from the Company's affiliate.

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (Subsidiary)

Located at Jalan Jaten KM 9,6 Karanganyar, Solo, Central Java. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 48,705 tons per year. Land and buildings of the factory are belonged to PT Sekarnusa Kreasi Indonesia.

Located at Jl. Raya Solo-Boyolali KM. 14,7, Batan, Banyudono, Boyolali, Central Java. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 14,500 tons per year. This factory started its operation in November 2021 and the factory stands on SKI's own land.

PT Polytech Indo Hausen (Subsidiary)

First factory, located at Jalan Raya Merak, KM 116, Rawa Arum, Grogol, Cilegon, Banten. Produce plastic packaging, with production capacity of +/- 4,406 tons per year. The factory stands on PIH's own land of +/- 2 ha.

Second factory, located at Jalan KH. Agus Salim 17, Poris Plawad, Cipondoh, Tangerang, Banten. The production capacity is +/- 4,125 tons per year. The factory has been in operation since November 2015 and was established on land and building leased from its affiliate.

Third factory, located at Jalan Mojo Nginggo RT001/004, Buran, Tasikmadu, Karanganyar, Solo, Jawa Tengah. The production capacity is +/- 2,519 tons per year. The factory has been in operation since August 2020, and the factory stands on PIH's own land.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Bidang dan lokasi usaha (lanjutan)

PT Mitra Jaya Packindo (Entitas Anak)

Jalan Industri Raya 3 Blok AH, Desa Pasir Jaya, Cikupa, Tangerang, Banten. Pabrik Cikupa mulai beroperasi mulai bulan Mei 2019 dan memproduksi sedotan plastik, dengan kapasitas produksi +/- 821 ton per tahun.

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (Entitas Anak)

PLO 212 Jalan Besar, Kawasan Perindustrian Pasir Gudang, Pasir Gudang, Johor. Pabrik Johor mulai beroperasi bulan Oktober 2019 dan memproduksi plastik kemasan, dengan kapasitas produksi +/- 3.456 ton per tahun.

d. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan

Sesuai dengan Akta 13 tanggal 9 Desember 2021 dan Akta 9 tanggal 4 Juni 2020 dibuat di hadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Komisaris Independen

Tn. Robby Taslim
Tn. Makmur Darmo

Board of Commissioners

President Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

Direktur Utama
Direktur
Direktur
Direktur
Direktur
Direktur

Tn. Djonny Taslim
Tn. Vicky Taslim
Ny. Emiyanti
Ny. Fu Yin Ling
Tn. Tan Hendra
Tn. Lukman Hakim

President Director
Director
Director
Director
Director
Director

Komite Audit

Ketua
Anggota
Anggota

Tn. Makmur Darmo
Tn. Aman Syarie
Tn. Sutopo Insja

Chairman
Member
Member

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak (selanjutnya disebut "Grup") masing-masing berjumlah 4.664 dan 3.729 (tidak diaudit).

On December 31, 2021 and 2020, the Company and subsidiaries (next referred as "the Group") has 4,664 and 3,729 employees, respectively (unaudited).

1. GENERAL (continued)

c. Principle activities and registered office (continued)

PT Mitra Jaya Packindo (Subsidiary)

Jalan Industri Raya 3 Blok AH, Desa Pasir Jaya, Cikupa, Tangerang, Banten. This factory started its operation in May 2019 and produces plastic straw, with production capacity of +/- 821 tons per year.

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (Subsidiary)

PLO 212 Jalan Besar, Kawasan Perindustrian Pasir Gudang, Pasir Gudang, Johor. This factory started its operation in October 2019 and produce plastic packaging, with production capacity of +/- 3,456 tons per year.

d. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employees

In accordance with Deed 13 dated December 9, 2021 and Deed 9 dated June 4, 2020 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the Board of the Commissioners and Board of Directors of the Company are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director
Director
Director
Director

Audit Committee

Chairman
Member
Member

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup

| Dimulainya kegiatan operasional/ <i>Commencement of commercial operations</i> | Domicili/ <i>Domicile</i> | Percentase kepemilikan efektif/ <i>Effective percentage of ownership</i> | Percentase | Jumlah aset | Percentase | Jumlah aset | | |
|--|------------------------------|---|---|-------------|--|---|--|--|
| | | | (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i> | 2021 | kepemilikan efektif/ <i>Effective percentage ownership</i> | (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i> | | |
| Kepemilikan langsung/ <i>Direct ownership</i> | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| PT Panca Budi Pratama | 1991 | Tangerang | 99,71% | 682.193.180 | 99,71% | 640.720.730 | | |
| PT Polytech Indo Hausen | 2010 | Cilegon | 99,98% | 216.717.684 | 99,98% | 148.375.184 | | |
| PT Panca Budi Niaga | 2011 | Tangerang | 99,52% | 920.288.710 | 99,52% | 667.910.025 | | |
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | 2019 | Johor Bahru, Malaysia | 99,99% | 85.315.907 | 99,99% | 80.738.935 | | |
| PT Panca Packindo Makmur | 2021 | Surabaya | 99,99% | 169.047.481 | 99,99% | 80.001.944 | | |
| Kepemilikan tidak langsung melalui PT PBP/ <i>Indirect ownership through PT PBP</i> | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| PT Sekarnusa Kreasi Indonesia | 1998 | Karanganyar | 99,50% | 300.551.206 | 99,50% | 225.285.539 | | |
| PT Prima Bhakti Pratama | 2005 | Tangerang | 90,00% | 11.526.287 | 90,00% | 10.361.427 | | |
| PT Polypack Indo Meyer | 2006 | Tangerang | 99,90% | 3.651.518 | 99,90% | 16.981.760 | | |
| PT Panca Buana Plasindo | 2009 | Deli Serdang | 99,80% | 73.434.834 | 99,80% | 58.056.346 | | |
| Kepemilikan tidak langsung melalui PT SKI/ <i>Indirect ownership through PT SKI</i> | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| PT Mitra Jaya Packindo | 2007 | Tangerang | 99,88% | 22.684.977 | 99,88% | 25.644.789 | | |
| PT Reka Mega Inti Pratama | 2007 | Tangerang | 99,90% | 31.162.731 | 99,90% | 30.294.297 | | |
| PT Plastindo Kreasi Mandiri | 2020 | Tangerang | 99,00% | 39.914.759 | 99,00% | 31.242.787 | | |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| PT Polytech Indo Hausen (PIH) | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen (PIH) didirikan berdasarkan akta No. 09 tanggal 15 Oktober 2010 yang dibuat dihadapan Esther, S.H., M.Kn. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-49149.AH.01.01 Tahun 2010 tanggal 19 Oktober 2010.

Perubahan anggaran dasar terakhir berdasarkan dengan Akta No. 210 tanggal 30 Desember 2021 yang dibuat dihadapan Notaris Desman, S.H., M.Hum., M.M. sehubungan dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.03-0494162 tanggal 30 Desember 2021. Perubahan tersebut berlaku efektif tanggal 1 Januari 2022.

PIH bergerak di bidang industri kemasan dan kotak dari kertas dan karton, industri barang dari plastik untuk pengemasan dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PIH berlokasi di Jl. Raya Merak Km 116, Rawa Arum, Grogol, Cilegon, Banten.

1. GENERAL (continued)

e. Group Structure

| Dimulainya kegiatan operasional/ <i>Commencement of commercial operations</i> | Domicili/ <i>Domicile</i> | Percentase kepemilikan efektif/ <i>Effective percentage of ownership</i> | Percentase | Jumlah aset | Percentase | Jumlah aset | | |
|--|------------------------------|---|---|-------------|--|---|--|--|
| | | | (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i> | 2021 | kepemilikan efektif/ <i>Effective percentage ownership</i> | (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i> | | |
| Direct ownership | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| PT Polytech Indo Hausen (PIH) | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| <i>PT Polytech Indo Hausen (PIH) was established based on Notarial Deed No. 09 dated October 15, 2010 of Esther, S.H., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-49149.AH.01.01 Year 2010 dated October 19, 2010.</i> | | | | | | | | |
| <i>The latest amendment of Articles of Association was based on Notarial Deed No. 210 dated December 30, 2021 of Notary Desman, S.H., M.Hum., M.M. in relation to the changes of Board of Directors and Commissioner. The Notarial Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-AH.01.03-0494162 dated December 30, 2021. The amendment effective on January 1, 2022.</i> | | | | | | | | |
| <i>PIH engaged in the boxes and packaging from paper and carton industry, plastic packaging industry and wholesale trading.</i> | | | | | | | | |
| <i>PIH is located at Jl. Raya Merak Km 116, Rawa Arum, Grogol, Cilegon, Banten.</i> | | | | | | | | |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga (PBN) yang berkedudukan di Kota Tangerang didirikan dengan Akta No. 06 tanggal 20 Januari 2011 dibuat di hadapan Esther, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Serang dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-06990.AH.01.01.TH 2011 tanggal 10 Februari 2011.

Anggaran dasar PBN telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta No.135 tanggal 31 Desember 2019 yang dibuat dihadapan Notaris Desman, S.H, M.Hum., M.M., mengenai perubahan susunan Direksi dan Komisaris serta perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan, yang telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat AHU-0003888.AH.01.02.TH 2020 tanggal 16 Januari 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBN bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, supplier, distributor dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PBN berlokasi di Jl. Jalur Sutera Blok/Kav 27/D2 Alam Sutera, Pakualam, Serpong Utara, Tangerang Selatan, Banten (Sebelumnya di Jl. Daan Mogot Km 19,6 Blok D No. 8H, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten).

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama (PBP) didirikan berdasarkan Akta No. 29 tanggal 13 November 1990 yang dibuat di hadapan Endang Irawati Ekaputri, S.H. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-6087.HT.01.01.TH.1991 tanggal 24 Oktober 1991.

Anggaran Dasar PBP telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir adalah perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 28 tanggal 7 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Desman, S.H., M.Hum, M.M. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0055973.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 11 Oktober 2021.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBP bergerak di bidang perdagangan, real estat, pengangkutan, dan pergudangan.

PBP berlokasi di Jl. Daan Mogot Km 19,6 Blok D 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

1. GENERAL (continued)

e. Group Structure (continued)

Direct ownership (continued)

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga (PBN) is located in Tangerang, and was established by Deed No. 06 dated January 20, 2011 of Esther, S.H., M.Kn., Notary in Serang Regency and the deed has been legalized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-069 90.AH.01.01.TH 2011 dated February 10, 2011.

PBN's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed 135 dated December 31, 2019, of Notary Desman, S.H., M.Hum, M.M., regarding the change of the composition of the Board of Directors and Commissioners and changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with letter AHU-0003888.AH.01.02.TH 2020 dated January 16, 2020.

According to Article 3 of the Articles of Association, PBN is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors and wholesale trading.

PBN is located at Jl. Jalur Sutera Blok/Kav 27/D2 Alam Sutera, Pakualam, Serpong Utara, Tangerang Selatan, Banten. (Previously was at Jl. Daan Mogot Km 19.6, Blok D No. 8H, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten).

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama (PBP) was established by Deed No. 29 dated November 13, 1990 of Endang Irawati Ekaputri, S.H. The deed has been legalized by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-6087.HT.01.01.TH. 1991 dated October 24, 1991.

PBP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Article 3 regarding to the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Notarial Deed No. 28 dated October 7, 2021 of Notary Desman, S.H., M.Hum, M.M. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0055973.AH.01.02.TAHUN 2021 dated October 11, 2021.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PBP engages in the field of trade, real estate, transport, and warehousing.

PBP is located at Jl. Daan Mogot Km 19.6 Blok D 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) didirikan pada tanggal 27 Maret 2018. Perusahaan memiliki saham sebesar 99,99%. PPS bergerak dalam pembuatan beragam produk plastik dan ekspor dan impor barang plastik untuk pengemasan barang.

Pada bulan Oktober 2019, pemegang saham PPS memutuskan untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari 550.000 saham menjadi 13.000.000 saham dengan menerbitkan 12.450.000 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh Perusahaan. Setelah transaksi ini, persentase kepemilikan Perusahaan terhadap PPS mengalami peningkatan.

PPS berlokasi di Johor Bahru, Malaysia. Pada bulan Oktober 2019, PPS mulai mengoperasikan pabrik untuk memproduksi plastik kemasan.

PT Panca Packindo Makmur (PPM)

PT Panca Packindo Makmur (PPM) didirikan dengan Akta 91 tanggal 25 Februari 2020 dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M, Notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan AHU-0012058.AH.01.01.TAHUN 2020 tanggal 27 Februari 2020.

Anggaran Dasar PPM telah mengalami perubahan, terakhir terkait dengan perubahan alamat, perubahan tempat kedudukan dari kota Tangerang menjadi kota Surabaya, perubahan susunan Direksi dan Komisaris dan perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta 83 tanggal 26 Maret 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Desman, S.H., M. Hum., M.M. dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan AHU-.AH.01.03-0209459 tanggal 1 April 2021.

PPM berlokasi di Jl. Embong Cerme No. 19, Embong Kaliasin, Genteng, Surabaya, Jawa Timur.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PPM bergerak dalam bidang perdagangan, industri dan aktivitas perusahaan holding.

Pada bulan Oktober 2021, PPM mulai menjalankan kegiatan operasional komersialnya.

1. GENERAL (continued)

e. Group structure (continued)

Direct ownership (continued)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) was established on March 27, 2018. The Company holds 99.99% of the shares. PPS is engaged in the manufacture of various plastic products and the export and import of plastic goods for packing goods.

In October 2019, the shareholders of PPS resolved to increase authorized share capital from 550,000 shares to 13,000,000 shares by issuing 12,450,000 new shares which were fully subscribed by the Company. After this transaction, the Company's ownership percentage in PPS has been increased.

PPS is located in Johor Bahru, Malaysia. In October 2019, PPS started to operate its factory to produce plastic packaging.

PT Panca Packindo Makmur (PPM)

PT Panca Packindo Makmur (PPM) was established by Deed 91 dated February 25, 2020 of Desman, S.H., M.Hum., M.M, Notary in Jakarta and the deed has been legalized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-0012058.AH.01.01.TAHUN 2020 dated February 27, 2020.

PPM's Articles of Association have been amended, the latest amendment is in relation to the changed in address, changed of domicile from Tangerang city to Surabaya city, change of the composition of the Board of Director and Commissioners and changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed 83 dated March 26, 2021 of Notary Desman, S.H., M. Hum., M.M. and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-.AH.01.03-0209459 dated April 1, 2021.

PPM is located at Jl. Embong Cerme No. 19, Embong Kaliasin, Genteng, Surabaya, East Java.

According to the changes of Article 3 of Articles of Association, PPM engages in the field of trading, industry and company holding activities.

In October 2021, PPM started its commercial operations.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) didirikan berdasarkan Akta No.19 tanggal 27 Februari 1989 yang dibuat dihadapan Cornelius Juanda Tanuraharja, S.H., Akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan surat No. C2-6339-HT.01.01.Th.1990 tanggal 3 Desember 1990.

Anggaran Dasar SKI telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir adalah peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor serta perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 130 tanggal 30 Desember 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Desman, S.H., M.Hum, M.M. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0005701.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 22 Januari 2020.

Para pemegang saham SKI memutuskan untuk meningkatkan modal dasar SKI dari sebesar Rp2.000.000 menjadi sebesar Rp80.000.000. Modal ditempatkan dan disetor SKI ditingkatkan dari Rp2.000.000 menjadi Rp20.000.000 dengan menerbitkan 18.000 saham baru dengan nilai nominal per saham sebesar Rp1.000.000 (angka penuh). Saham yang baru diterbitkan yang terdiri dari 17.910 lembar diambil bagian oleh PBP. Setelah transaksi ini, persentase kepemilikan PBP terhadap SKI tidak mengalami peningkatan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, SKI bergerak di bidang perdagangan, industri, angkutan darat bukan bus, pergudangan dan penyimpanan, dan daur ulang.

SKI berlokasi di Karanganyar, Surakarta, Jawa Tengah.

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP) didirikan berdasarkan Akta No. 2 tanggal 9 Desember 2004 yang dibuat dihadapan Notaris Martina, S.H., Notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-07048 HT.01.01.TH.2005 tanggal 17 Maret 2005.

Anggaran dasar PBHP telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta 05 tanggal 10 April 2019 oleh Notaris Esther, S.H., Notaris di Kabupaten Serang mengenai perubahan pasal 3 Anggaran Dasar dan memberi kuasa kepada Direksi dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0019698.AH.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

PBHP bergerak di bidang perdagangan besar berbagai macam barang.

PBHP berlokasi di Tangerang, Banten.

1. GENERAL (continued)

e. Group structure (continued)

Indirect ownership

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) was established by Deed No. 19 of Cornelius Juanda Tanuraharja, S.H., on February 27, 1989. The Notarial Deeds has been legalized by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in Decree No C2-6339- HT.01.01.Th.1990 dated December 3, 1990.

SKI's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the increase of authorized capital, issued and fully paid capital and changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 130 dated December 30, 2019 of Notary Desman, S.H., M.Hum, M.M. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0005701.AH.01.02.TAHUN 2020 dated January 22, 2020.

The shareholders of SKI resolved to increase authorized share capital from Rp2,000,000 to Rp80,000,000. Shares issued and fully paid was increased from Rp2,000,000 to Rp20,000,000 by issuing 18,000 new shares at par value of Rp1,000,000 (full amount). Newly issued shares which consists of 17,910 shares were subscribed by PBP. After this transaction, PBP's ownership percentage in SKI has not been increased.

According to Article 3 of the Articles of Association, SKI engages in the field of trade, industry, nonbus transport, warehousing and storing, and recycling.

SKI is located in Karanganyar, Surakarta, Central Java.

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP) was established based on Deed No. 2 dated December 9, 2004 of Martina, S.H., Notary in Jakarta and has been approved by the Minister of Law and Human Rights Republic Indonesia in Decision Letter No. C-07048 HT.01.01.TH.2005 dated March 17, 2005.

PBHP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed 05, dated April 10, 2019 by Notary Esther, S.H., Notary in Serang Regency, regarding changes to article 3 of Article of Association and authorized Director to take necessary action. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0019698.AH.01.02.TAHUN 2019 dated April 10, 2019.

PBHP engages in the field of wholesale various kinds of goods.

PBHP is located in Tangerang, Banten.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer (PIM) didirikan berdasarkan Akta No. 02 tanggal 17 Februari 2006 yang dibuat dihadapan Evawani, S.H., Notaris di Kota Tangerang. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-08669 HT.01.01 Tahun.2006 tanggal 24 Maret 2006.

Anggaran Dasar PIM telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir adalah perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diakta dengan Akta 76 tanggal 18 Juni 2020 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M. Hum., M.M. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan AHU-0042129.AH.01.02 TAHUN 2020 tanggal 22 Juni 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PIM bergerak dalam bidang industri.

PIM berlokasi di Tangerang, Banten.

Pada akhir tahun 2020, manajemen PIM memutuskan untuk menghentikan operasi bisnisnya secara komersial.

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) didirikan dengan Akta Notaris No. 01 tanggal 8 Maret 2006 oleh Notaris Evawani, S.H. Akta mengalami perubahan berdasarkan Akta Notaris No. 06 tanggal 26 Mei 2008 oleh Notaris Evawani, S.H., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-53185.AH.01.01.Tahun 2009 tertanggal 3 November 2009.

Anggaran Dasar PBUAP telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir adalah peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor serta perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diakta dengan Akta No. 128 tanggal 30 Desember 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Desman, S.H., M.Hum, M.M. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-005714.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 22 Januari 2020.

Para pemegang saham PBUAP memutuskan untuk meningkatkan modal dasar PBUAP dari sebesar Rp1.000.000 menjadi sebesar Rp25.000.000. Modal ditempatkan dan disetor PBUAP ditingkatkan dari Rp500.000 menjadi Rp6.500.000 dengan menerbitkan 6.000 saham baru dengan nilai nominal per saham sebesar Rp1.000.000 (angka penuh). Saham yang baru diterbitkan yang terdiri dari 5.988 lembar diambil bagian oleh PBP. Setelah transaksi ini, persentase kepemilikan PBP terhadap PBUAP tidak mengalami peningkatan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBUAP bergerak di bidang perdagangan, industri, angkutan darat bukan bus, pergudangan dan penyimpanan, dan daur ulang.

1. GENERAL (continued)

e. Group structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer (PIM) was established by Deed No. 02 dated February 17, 2006 of Evawani S.H., Notary in Tangerang City. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-08669 HT.01.01 Tahun.2006 dated March 24, 2006.

PIM's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed 76 dated June 18, 2020 of Notary Desman, S.H., M. Hum., M.M. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-0042129.AH.01.02 TAHUN 2020 dated June 22, 2020.

According to Article 3 of the Articles Association, PIM is engaged in the field of industry.

PIM is located in Tangerang, Banten.

At the end of 2020, PIM's management has decided to stop business operation commercially.

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) was established by Notarial Deed No. 01 dated March 8, 2006 by notary Evawani, S.H. The Notarial Deed has been amended several times, the latest amendment of which was based on Notarial Deed No. 06 dated May 26, 2008 by notary Evawani, S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights in Decision Letter No. AHU-53185.AH.01.01.Tahun 2009 dated November 3, 2009.

The PBUAP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the increase of authorized capital, issued and fully paid capital and changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 128 dated December 30, 2019 of Notary Desman, S.H., M.Hum, M.M. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-005714.AH.01.02.TAHUN 2020 dated January 22, 2020.

The shareholders of PBUAP resolved to increase authorized share capital from Rp1,000,000 to Rp25,000,000. Shares issued and fully paid was increased from Rp500,000 to Rp6,500,000 by issuing 6,000 new shares at par value of Rp1,000,000 (full amount). Newly issued shares which consists of 5,988 shares were subscribed by PBP. After this transaction, PBP's ownership percentage in PBUAP has not been increased.

According to Article 3 of the Articles of Association, PBUAP engages in the field of trade, industry, nonbus transport, warehousing and storing, and recycling.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) (lanjutan)

PBUAP berlokasi di Jl. Mesjid No. 142, Dusun V Desa Paya Geli, Sunggal, Deli Serdang, Sumatera Utara.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) didirikan berdasarkan Akta No. 01 yang dibuat dihadapan Notaris Evawani, S.H., Notaris di Kota Tangerang pada tanggal 8 Februari 2007 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor C-07274 HT.01.01-TH.2007 tanggal 18 Desember 2007.

Anggaran Dasar RMIP telah mengalami perubahan, terakhir terkait dengan perubahan susunan direksi yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta 23 tanggal 16 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Martina, S.H. dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.03-0437484 tanggal 16 Agustus 2021.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, RMIP bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, supplier, distributor dan perdagangan besar berbagai macam barang.

RMIP berlokasi di Tangerang, Banten.

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM)

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) didirikan dengan nama PT Panca Budi Sejahtera (PBS) berdasarkan Akta No. 06 yang dibuat dihadapan Laurensia Maria Sriyani, S.H., Notaris di Sukoharjo pada tanggal 20 Mei 2013 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-17519.AH.01.01.TH 2014 tanggal 20 Agustus 2014.

Anggaran Dasar PKM telah mengalami perubahan, terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 29 tanggal 7 Oktober 2021 dari Notaris Desman, S.H., M.Hum, M.M., sehubungan dengan perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha. Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan AHU-0055974.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 11 Oktober 2021.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PKM bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, supplier, distributor dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PKM berlokasi di Tangerang, Banten.

1. GENERAL (continued)

e. Group structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) (continued)

PBUAP is located at Jl. Mesjid No. 142, District V Paya Geli, Sunggal, Deli Serdang, North Sumatra.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) was established by Notarial Deed No. 01 of Evawani, S.H., Notary in Tangerang City on February 8, 2007 and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter C-07274 HT.01.01-TH.2007 dated December 18, 2007.

RMIP's Articles of Association have been amended, the latest amendment is in relation to the changes of directors which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed 23 dated August 16, 2021 of Notary Matina, S.H. and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-AH.01.03-0437484 dated August 16, 2021.

According to the changes of Articles 3, RMIP is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors and wholesale trading.

RMIP is located in Tangerang, Banten.

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM)

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) was established under the name of PT Panca Budi Sejahtera (PBS) based on Notarial Deed No. 06 of Laurensia Maria Sriyani, S.H., Notary in Sukoharjo on May 20, 2013 and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-17519.AH.01.01.TH 2014 on August 20, 2014.

Articles of Association of PKM have been amended, most recently by Notarial Deed No. 29 dated October 7, 2021 of Notary Desman, S.H., M.Hum, M.M., in relation to the changes of Article 3 regarding to the Company's purpose and objective. This Notarial Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0055974.AH.01.02.TAHUN 2021 dated October 11, 2021.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PKM is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors and wholesale trading.

PKM is located in Tangerang, Banten.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

e. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) didirikan dengan nama PT Axis Global Integrasi (AGI) berdasarkan Akta Nomor 06 yang dibuat dihadapan Evawani, S.H., pada tanggal 20 Desember 2006 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan W29-00315-HT.01.01-TH.2007 tanggal 23 Februari 2007.

Berdasarkan Akta Notaris No. 07 tanggal 20 September 2018 dari Notaris Esther, S.H., M.Kn., nama AGI berubah menjadi PT Mitra Jaya Packindo (MJP). Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0019534.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 20 September 2018.

Pada bulan Mei 2019, MJP mulai mengoperasikan pabrik untuk memproduksi sedotan plastik.

Anggaran Dasar MJP telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta 3 tanggal 3 Juni 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Desman, S.H., M. Hum., M.M. dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.03-0241098 tanggal 9 Juni 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, MJP bergerak dalam bidang perdagangan dan industri.

MJP berlokasi di Tangerang, Banten.

f. Penyelesaian laporan keuangan konsolidasian

Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 18 Maret 2022.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

Kebijakan akuntansi yang signifikan, yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup adalah sebagai berikut:

a. Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK), sekarang Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), yaitu Peraturan VIII. G.7 yang terlampir dalam Surat Keputusan KEP- 347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Pedoman Penyajian Laporan Keuangan". Kebijakan akuntansi yang penting yang diterapkan secara konsisten dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk periode yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.

1. GENERAL (continued)

e. Group structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) was established under the name of PT Axis Global Integrasi (AGI) based on Notarial Deed No 06 of Evawani, S.H., on December 20, 2006 and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter W29-00315-HT.01.01-TH.2007 dated February 23, 2007.

Based on Notarial Deed No. 07 dated September 20, 2018 of Notary Esther, S.H., M.Kn., the name of AGI was changed to PT Mitra Jaya Packindo (MJP). This deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0019534.AH.01.02.Tahun 2018 dated September 20, 2018.

In May 2019, MJP started to operate its factory to produce plastic straw.

MJP Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the change of the composition of the Board of Director and Commissioners which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed 3 dated June 3, 2020 of Notary Desman, S.H., M. Hum., M.M. and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-AH.01.03-0241098 dated June 9, 2020.

According to Article 3 of Articles of Association, MJP engages in the field of trading and industry.

MJP is located in Tangerang, Banten.

f. Completion of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements were completed and authorized to be issued by the Company's Board of Directors on March 18, 2022.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The significant accounting policies applied in the preparation of the Group's consolidated financial statements are as follows:

a. Statement of compliance

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia comprising of the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and rules established by the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK), now Authority of Financial Services ("OJK"), VIII.G.7 as attached to Decree KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012 regarding "Financial Statements Presentation Guideline". Significant accounting policies applied consistently in the preparation of the consolidated financial statements for the period ended December 31, 2021 and 2020.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak (“Grup”), kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep biaya historis dan basis akrual, kecuali diungkapkan lain dalam kebijakan akuntansi dibawah ini.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali

Grup melakukan transaksi dengan kepentingan non-pengendali sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Untuk pembelian dari kepentingan non-pengendali, selisih antara imbalan yang dibayarkan dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepentingan non-pengendali juga dicatat pada ekuitas.

Ketika Grup tidak lagi memiliki pengendalian atau pengaruh signifikan, kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi komprehensif.

Nilai wajar adalah nilai tercatat awal untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi pada laporan laba rugi komprehensif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Basis of preparation consolidated financial statements

The consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and Subsidiaries (“Group”), except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise explained in the accounting policies below.

The consolidated statements of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is the Company’s functional currency.

In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group’s accounting policies. The complex areas involving a higher degree of judgment, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

c. Principle of consolidation and business combination

Transaction with non-controlling interest

The Group apply transactions with non-controlling interest as transactions with equity owner of the Group. For purchases from non-controlling interest, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gain or losses on disposal to non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value, with the change in carrying amount recognized in statement of comprehensive income.

The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entities are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to income statement comprehensive.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Prinsip konsolidasi

Sesuai dengan PSAK 65 mengenai “Laporan Keuangan Konsolidasi”, definisi Entitas Anak adalah semua Entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Entitas memiliki pengendalian.

Dengan demikian, Entitas mengendalikan Entitas Anak jika dan hanya jika Entitas memiliki seluruh hal berikut ini:

- i. Kekuasaan atas Entitas Anak;
- ii. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan Entitas Anak; dan
- iii. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas Entitas Anak untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Entitas Anak.

Entitas menilai kembali apakah Entitas mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Ketika hak suara Entitas atas *investee* kurang dari mayoritas, Entitas memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara-nya secara sepahak mempunyai kemampuan praktikal dalam mengarahkan kegiatan relevan dari *investee*. Entitas mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Entitas atas *investee* cukup untuk memberinya wewenang, termasuk:

- i. Ukuran kepemilikan hak suara Entitas sehubungan dengan ukuran dan sebaran pemegang suara lainnya;
- ii. Hak suara potensial yang dimiliki oleh Entitas, pemegang suara lainnya atau pihak lainnya;
- iii. Hak yang timbul dari perjanjian kontrak lainnya; dan
- iv. Fakta dan keadaan tambahan yang mengindikasikan bahwa saat ini Entitas memiliki atau tidak memiliki kemampuan mengarahkan kegiatan yang relevan pada saat keputusan harus diambil, termasuk pola pemungutan suara pada pertemuan pemegang saham sebelumnya.

Konsolidasi atas Entitas Anak dimulai sejak tanggal memperoleh pengendalian atas Entitas Anak dan berakhir ketika kehilangan pengendalian atas Entitas Anak. Penghasilan dan beban Entitas Anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Entitas kehilangan pengendalian atas Entitas Anak.

Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasi, terpisah dari ekuitas pemilik Entitas.

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan non-pengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan Entitas Anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Entitas dan Entitas Anak. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam Entitas dan Entitas Anak terkait dengan transaksi antar Entitas dan Entitas Anak.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principle of consolidation and business combination (continued)

Principles of consolidation

According to SFAS 65 regarding “Consolidated Financial Statements” Subsidiaries are defined as all Entities (including structured entities) over which the Entity has control.

Thus, the Entity controlling the Subsidiary if and only if the Entity has the whole of the following:

- i. Control over the Subsidiary;
- ii. Is exposed or has rights for variable returns from its involvement with Subsidiary; and
- iii. Has the ability to use its authority to affect its returns.

The Entity re-assess whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. When the Entity has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Entity considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Entity’s voting rights in an investee are sufficient to give it authority, including:

- i. The size of the Entity’s holding of voting rights in regards relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
- ii. Potential voting rights held by the Entity, other vote holders or other parties;
- iii. Rights arising from other contractual arrangements; and
- iv. Any additional facts and circumstances that indicate that the Entity has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Entity obtains control over the subsidiary and ceases when the Entity loses control of the subsidiary. Income and expenses of subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date Entity gains control until the date the Entity ceases to control the Subsidiary.

Non-controlling interests in subsidiaries are presented in the consolidated statements of financial position separately from the equity attributable to equity owners of the Equity.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to owners of the parent and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Entity’s and subsidiaries’ accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Entity and Subsidiaries are eliminated in full on consolidation.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Perusahaan menerapkan secara prospektif PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang menggantikan PSAK 38, "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali", kecuali atas saldo transaksi kombinasi entitas sepengendali yang diakui sebelumnya, disajikan sebagai bagian dari "Tambah Modal Disetor" dalam bagian Ekuitas.

PSAK 38 mengatur tentang kombinasi entitas sepengendali, baik untuk entitas yang menerima bisnis maupun untuk entitas yang melepaskan bisnis.

Pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Karena kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan pada substansi ekonomi atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi ini dicatat pada jumlah tercatat menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Bagi entitas yang menerima pengalihan, selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi entitas sepengendali diakui di ekuitas dalam akun "Tambah Modal Disetor".

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan entitas yang bergabung, untuk periode dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode komparatif lain yang disajikan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode komparatif yang disajikan. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak boleh memasukkan adanya penyatuan kepemilikan jika penyatuan kepemilikan terjadi pada tanggal setelah akhir periode pelaporan.

Biaya sehubungan dengan transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali diakui sebagai beban pada periode terjadinya.

d. Perubahan pada Pernyataan Standar akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Penerapan dari interpretasi, amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021 yang tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun sebelumnya:

- Amendemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis" tentang definisi bisnis.
- Amendemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK 62 "Kontrak Asuransi", PSAK 71 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga - tahap 2.
- Penyesuaian tahunan PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan", PSAK 13 "Properti Investasi", PSAK 48 "Penurunan Nilai Aset", PSAK 66 "Pengaturan Bersama" dan ISAK 16 "Perjanjian Konsesi Jasa".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principle of consolidation and business combination (continued)

Under common control business combination

The Company prospectively adopted SFAS 38, "Business Combinations of Entities Under Common Control" which replaces SFAS 38, "Accounting for Restructuring of Entities Under Common Control", except for the balance of the combination of entities under common control transaction previously recognized, presented as part of the "Additional Paid-in Capital" in the equity.

SFAS 38 regulates the combination of entities under common control, either for business or entity that receives to release the business entity.

Redirection business between entities under common control do not lead to changes in economic substance be diverted ownership of the business and does not result in a gain or loss to the business group as a whole or the individual entity within the business groups. Because the business combination under common control does not result in changes to the economic substance over the business which are exchanged, these transactions are recorded at the amount recorded using the pooling of interest method.

For the entity receiving the redirection, the difference between the consideration transferred and the carrying amount of each transaction a combination of entities under common control are recognized in equity under "Additional Paid-in Capital".

In applying the pooling of interests method, the components of the entity's financial statements are joined, for the period in which the business combination occurs and for other comparative periods presented, are presented as if the merger had occurred since the beginning of the earliest comparative period. The consolidated financial statements of the Company may not enter their pooling of interests if the pooling of interest going on a date after the end of the reporting period.

Costs in relation to the business combination of entities under common control transaction are recognized as an expense in the period incurred.

d. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS")

The adoption of the following interpretations, amendments and annual improvements which are effective from January 1, 2021 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior years:

- Amendment SFAS 22 "Business Combination" about definition of business.
- Amendments SFAS 55 "Financial Instruments: Recognition and Measurement", SFAS 60 "Financial Instruments: Disclosure", SFAS 62 "Insurance Contracts", SFAS 71 "Financial Instruments" and SFAS 73 "Leases" concerning interest rate benchmark reform - phase 2.
- Annual improvements SFAS 1 "Presentation of Financial Statements", SFAS 13 "Investment Property", SFAS 48 "Impairment of Assets", SFAS 66 "Joint Arrangement" and ISFAS 16 "Service Concession Arrangement".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

d. Perubahan pada Pernyataan Standar akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) (lanjutan)

Amendemen standar yang telah diterbitkan dan wajib diterapkan untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2022 dan 1 Januari 2023 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup, adalah sebagai berikut:

Efektif pada 1 Januari 2022:

- Amendemen PSAK 22 “ Kombinasi Bisnis ” tentang referensi ke kerangka konseptual pelaporan keuangan.
- Amendemen PSAK 57 ” Provisi, Liabilitas Kontinjenji, dan Aset Kontinjenji” tentang kontrak memberatkan - biaya memenuhi kontrak.
- Penyesuaian tahunan PSAK 71 ”Instrumen Keuangan” dan PSAK 73 ”Sewa”.

Efektif pada 1 Januari 2023:

- Amendemen PSAK 1 “ Penyajian Laporan Keuangan ” tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang.
- Amendemen PSAK 16 ” Aset Tetap ” tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan.
- Amendemen PSAK 1 ” Penyajian Laporan Keuangan ” tentang pengungkapan kebijakan akuntansi dan amendemen PSAK 25 ” Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan” tentang definisi estimasi akuntansi.
- Amendemen PSAK 46 ”Pajak Penghasilan” tentang pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal.

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

e. Transaksi dan penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing

Mata uang fungsional dan penyajian

Grup menerapkan PSAK 10, “ Pengaruh Perubahan Nilai Tukar Mata Uang Asing ”, yang mengatur bagaimana memasukkan transaksi mata uang asing dan kegiatan usaha luar negeri dalam laporan keuangan entitas dan menjabarkan laporan keuangan ke dalam mata uang penyajian.

Item-item yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah menggunakan kurs penutup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Changes to Statements of Financial Accounting Standards (“SFAS”) and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards (“ISFAS”) (continued)

Amendments issued that are mandatory for the financial year beginning or after January 1, 2022 and January 1, 2023 and have not been early adopted by the Group, are as follows:

Effective on January 1, 2022:

- Amendment SFAS 22 “Business Combination” about reference to conceptual framework of financial reporting.
- Amendment SFAS 57 “Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets” about onerous contracts – cost of fulfilling the contracts.
- Annual improvements SFAS 71 “Financial Instrument” and SFAS 73 “Lease”.

Effective on January 1, 2023:

- Amendment SFAS 1 “Presentation of Financial Statements” about the classification of liabilities as current or non current.
- Amendment SFAS 16 “Property, Plant, and Equipment” about proceeds before intended use.
- Amendment SFAS 1 “Presentation of Financial Statements” about disclosure of accounting policies and amendment SFAS 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors” about definition of accounting estimate.
- Amendment SFAS 46 “Income Taxes” about deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction.

As at the issuance date of these consolidated financial statements, the Group is evaluating the potential impact of these amendments on the Group's consolidated financial statements.

e. Foreign currency transactions and translation

Functional and presentation currency

The Group applied SFAS 10, “The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates”, which describes how to include foreign currency transactions and foreign operations in the financial statements of entity and translation financial statements into a presentation currency.

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Group's functional and presentation currency.

Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing exchange rate.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

e. **Transaksi dan penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing** (lanjutan)

Transaksi dan saldo (lanjutan)

Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui di dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang berhubungan dengan kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman dan utang usaha, disajikan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sebagai kerugian/keuntungan selisih kurs.

Perubahan nilai wajar efek moneter yang didenominasikan dalam mata uang asing yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dianalisa antara selisih pejabaran yang timbul dari perubahan biaya perolehan diamortisasi efek dan perubahan nilai tercatat efek lainnya. Selisih penjabaran terkait dengan perubahan biaya perolehan diamortisasi diakui di dalam laporan laba rugi, dan perubahan nilai tercatat lainnya diakui pada laba komprehensif lainnya.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. **Foreign currency transactions and translation** (continued)

Transactions and balances (continued)

Exchange rate used as benchmark is the rate which is issued by Bank Indonesia. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated statements of comprehensive income.

Foreign exchange gains and losses that relate to cash and cash equivalents, account receivable, other receivable, borrowings and account payable, are presented in the consolidated statements of comprehensive income within losses/gains on foreign exchange.

Changes in the fair value of monetary securities denominated in foreign currency classified as financial assets at fair value through other comprehensive income are analysed between translation differences resulting from changes in the amortized cost of the security and other changes in the carrying amount of the security. Translation differences related to changes in amortized cost are recognized in profit or loss, and other changes in carrying amount are recognized in other comprehensive income.

The exchange rates used to translate assets and liabilities denominated in foreign currency for the year ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

| Mata uang | Dalam Rupiah/In Rupiah | | |
|------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------|
| | 2021 | 2020 | Foreign currency |
| Dolar Amerika Serikat | 14.269,01 | 14.105,01 | U.S. Dollar |
| Euro | 16.126,84 | 17.330,13 | Euro |
| Poundsterling Inggris | 19.200,39 | 19.085,50 | British Poundsterling |
| Ringgit Malaysia | 3.416,10 | 3.491,78 | Malaysian Ringgit |
| Baht Thailand | 427,99 | 469,86 | Thailand Baht |
| Dolar Taiwan | 514,68 | 500,01 | Taiwanese Dollar |
| Dirham Uni Emirat Arab | 3.881,50 | 3.820,00 | Arab Emirates Dirham |
| Dolar Australia | 10.343,61 | 10.771,29 | Australian Dollar |
| Kroner Denmark | 2.168,55 | 2.329,52 | Danish Krone |
| Dolar Singapura | 10.533,77 | 10.644,09 | Singapore Dollar |
| Peso Filipina | 279,57 | 293,67 | Philippines Peso |
| Renminbi China | 2.238,04 | 2.161,49 | Chinese Renminbi |
| Dolar Hongkong | 1.829,84 | 1.819,34 | Hongkong Dollar |
| Krona Norwegia | 1.614,58 | 1.643,96 | Norwegian krona |
| Yen Jepang | 123,89 | 136,47 | Japanese Yen |
| Dong Vietnam | 0,63 | 0,61 | Vietnamese Dong |

Selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan non-moneter yang dicatat pada nilai wajar diakui sebagai bagian keuntungan atau kerugian perubahan nilai wajar. Sebagai contoh, selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan non-moneter seperti ekuitas yang dimiliki dan dicatat pada nilai wajar melalui laporan laba rugi komprehensif konsolidasian diakui pada laporan laba rugi sebagai bagian keuntungan atau kerugian nilai wajar dan selisih penjabaran pada aset non-moneter seperti ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain diakui dalam pendapatan komprehensif lainnya.

Translation differences on non-monetary financial assets and liabilities carried at fair value are reported as part of the fair value gain or loss. For example, translation differences on non-monetary financial assets and liabilities such as equities held at fair value through consolidated statements of comprehensive income are recognized in profit or loss as part of the fair value gain or loss and translation differences on non monetary assets such as equities classified as financial assets at fair value through other comprehensive income are recognized in other comprehensive income.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

e. Transaksi dan penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing
(lanjutan)

Transaksi dan saldo (lanjutan)

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas kegiatan usaha luar negeri Grup dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut, kecuali kurs berfluktuasi secara signifikan selama periode tersebut, dalam hal ini kurs yang berlaku pada tanggal transaksi yang digunakan. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan non-pengendali).

Pada pelepasan kegiatan usaha luar negeri (contoh: pelepasan dari seluruh kepentingan Grup pada kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan melibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan parsial atas kepentingan dalam pengaturan bersama atau entitas asosiasi yang mencakup kegiatan operasi luar negeri, merupakan aset keuangan yang mencakup kegiatan usaha luar negeri), seluruh jumlah selisih kurs yang terkait dengan kegiatan usaha luar negeri yang telah diatribusikan ke pemilik entitas induk direklasifikasi ke laba rugi.

Selanjutnya, dalam pelepasan sebagian dari entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian Grup atas entitas anak, entitas mereatribusi bagian yang sebanding dari jumlah kumulatif selisih kurs yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke kepentingan non-pengendali pada kegiatan usaha luar negeri tersebut dan tidak diakui dalam laba rugi. Untuk seluruh pelepasan sebagian kepentingannya (contoh: pelepasan sebagian dari entitas asosiasi atau pengaturan bersama yang tidak mengakibatkan hilangnya pengaruh signifikan atau pengendalian bersama Grup), bagian proporsional dari jumlah kumulatif kurs direklasifikasi ke laba rugi.

Goodwill dan penyesuaian nilai wajar aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang dialihkan melalui akuisisi dari kegiatan usaha luar negeri diperlakukan sebagai aset dan liabilitas dari kegiatan usaha luar negeri dan dijabarkan pada kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Selisih kurs yang timbul diakui pada penghasilan komprehensif lain.

f. Instrumen keuangan

Aset keuangan Grup yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, investasi obligasi, dan jaminan (bagian dari aset lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya), serta liabilitas keuangan Grup yang terdiri dari utang bank, utang usaha, utang lain-lain, biaya yang masih harus dibayar, utang pembiayaan konsumen, dan liabilitas sewa dikategorikan sebagai “instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi”.

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan pada saat Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut. Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal bergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Foreign currency transactions and translation (continued)

Transactions and balances (continued)

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's foreign operations are translated into Indonesian Rupiah using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period, unless exchange rates fluctuate significantly during that period, in which case the exchange rates at the dates of the transactions are used. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to non-controlling interests as appropriate).

On the disposal of foreign operation (i.e., a disposal of the Group's entire interest in foreign operation, or disposal involving loss of control over a subsidiary that includes a foreign operation, or a partial disposal of an interest in a joint arrangement or an associate that includes a foreign operation of which the retained interest becomes a financial asset), all of the exchange differences accumulated in equity in respect of that operation attributable to the owners of the Company are reclassified to profit or loss.

In addition, in relation to a partial disposal of a subsidiary that includes a foreign operation that does not result in the Group losing control over the subsidiary, the proportionate share of accumulated exchange differences are re-attributed to non-controlling interests and are not recognized in profit or loss. For all other partial disposals (i.e., partial disposal of associates or joint arrangements that do not result in the Group losing significant influence or joint control), the proportionate share of the accumulated exchange differences is reclassified to profit or loss.

Goodwill and fair value adjustments to identifiable assets acquired and liabilities assumed through acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the rate of exchange prevailing at the end of each reporting period. Exchange differences arising are recognized in other comprehensive income.

f. Financial instruments

The Group's financial assets comprise cash and cash equivalents, account receivables, other receivables, investment in bond, and deposits (part of other current assets and other non-current assets), and the Group's financial liabilities comprise bank loans, account payables, other payables, accrued expenses, consumer financing payables, and lease liabilities are categorized as "financial instruments measured at amortized cost".

Financial assets and financial liabilities are recognized on the statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial assets contractual cash flows characteristics and the Group's business model for managing them.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:

- Dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi. Selanjutnya, aset keuangan diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha. Grup mengakui penyisihan kerugian seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Grup telah mengalihkan hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian "pass-through"; dan baik (a) Grup telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Grup secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mengalihkan kendali atas aset tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Financial instruments (continued)

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at fair value through profit or loss:

- *It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

Financial assets at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs. Subsequently, the financial assets are measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. A amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for account receivables. The Group recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment. To measure the expected credit losses, account receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

The Group considers a financial asset in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka Panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa. Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan ada maksud untuk melakukan penyelesaian tersebut secara neto, atau apabila aset direalisasi dan liabilitas diselesaikan secara bersamaan.

Instrumen keuangan derivatif

Grup melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk mengelola eksposur atas risiko perubahan nilai tukar mata uang asing, termasuk kontrak valuta berjangka. Penggunaan derivatif lebih rinci diungkapkan pada Catatan 24.

Nilai wajar penuh derivatif lindung nilai diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo yang tersisa untuk unsur yang dilindungi nilai melebihi 12 bulan, dan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan. Derivatif yang diperdagangkan diklasifikasikan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek.

Derivatif awalnya diakui pada nilai wajar pada tanggal kontrak dilakukan dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya pada setiap akhir tanggal pelaporan. Metode untuk mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan tergantung apakah derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dan sifat unsur yang dilindungi nilainya jika derivatif merupakan instrumen lindung nilai. Apabila bukan instrumen lindung nilai, mutasi dari nilai wajar diakui pada laporan laba rugi konsolidasian di dalam akun “pendapatan (beban) lain-lain”.

g. Kas dan setara kas

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijamin serta tidak dibatasi penggunaannya dikurangi dengan cerukan karena dianggap sebagai bagian yang takterpisahkan dari pengelolaan kas Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Financial instruments (continued)

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired. Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the statement of financial position when there is a legal right of offset and there is an intention to settle on a net basis, or when the asset is realized and the liability settled simultaneously.

Derivative financial instruments

The Group enters into a derivative financial instruments to manage its exposure to foreign exchange rate risks, including foreign exchange forward contracts. Further details on the use of derivatives are disclosed in Note 24.

The full fair value of a hedging derivative is classified as a non-current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is more than 12 months, and as a current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is less than 12 months. Trading derivatives are classified as current assets or current liabilities.

Derivatives are initially recognized at fair value at the date the derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured to their fair values at the end of each reporting period. The method of recognizing the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and the nature of the item being hedged if the derivative is designated as a hedging instrument. If it is not a hedging instrument, the movement of its fair value is recognised in consolidated profit or loss within “other (expenses) income”.

g. Cash and cash equivalents

For cash flows presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement, net of outstanding bank overdrafts as they are considered an integral part of the Group’s cash management.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

h. Aset tetap

Grup menerapkan PSAK 16 tentang "Aset Tetap", dimana Grup telah mengubah kebijakan akuntansi dari metode biaya perolehan ke metode revaluasi untuk pencatatan nilai tanah, bangunan dan mesin produksi. Perubahan kebijakan akuntansi tersebut berlaku prospektif.

Tanah, bangunan dan mesin produksi, dinyatakan sebesar nilai revaluasinya dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai yang terjadi setelah tanggal revaluasi.

Biaya perolehan aset tetap meliputi harga perolehan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen. Estimasi awal biaya pembongkaran atau pemindahan aset tetap ditambahkan sebagai biaya perolehan.

Jika terdapat kenaikan nilai akibat revaluasi, kenaikan tersebut akan langsung dikreditkan ke ekuitas pada bagian surplus revaluasi. Namun, kenaikan nilai tersebut harus diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian hingga sebesar jumlah penurunan nilai bangunan akibat revaluasi yang pernah diakui sebelumnya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Jika terdapat penurunan nilai akibat revaluasi, penurunan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Namun, penurunan nilai tersebut langsung di debit ke ekuitas pada bagian surplus revaluasi selama penurunan tersebut tidak melebihi saldo kredit surplus revaluasi untuk aset tersebut.

Surplus revaluasi yang dipindahkan secara tahunan ke saldo laba adalah sebesar perbedaan antara jumlah penyusutan berdasarkan nilai revaluasian aset dengan jumlah penyusutan berdasarkan biaya perolehan aset tersebut. Selanjutnya, akumulasi penyusutan pada tanggal revaluasian dieliminasikan terhadap jumlah tercatat bruto dari aset dan jumlah tercatat neto setelah eliminasi disajikan kembali sebesar jumlah revaluasian dari aset tersebut. Pada saat penghentian aset, surplus revaluasi untuk aset tetap yang dijual dipindahkan ke saldo laba.

Aset tetap lainnya dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Tarif penyusutan aset tetap dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap. Estimasi masa manfaat ekonomis atas aset tetap sebagai berikut:

| | Tahun/ Year | Leasehold land |
|------------------------|----------------|---|
| Hak pakai atas tanah | 27 | <i>Building and leasehold improvement</i> |
| Bangunan dan prasarana | 20 - 27 | <i>Machinery</i> |
| Mesin | 8 - 16 | <i>Vehicle</i> |
| Kendaraan | 4 - 8 | <i>Furniture and fixture</i> |
| Inventaris | 4 - 8 | <i>Equipment</i> |
| Peralatan | 4 - 8 | <i>Electricity installation</i> |
| Instalasi listrik | 4 - 20 | |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

h. Aset tetap (lanjutan)

Perubahan estimasi diterapkan secara prospektif. Perubahan estimasi masa manfaat ekonomis ini dilakukan setelah mempertimbangkan pola pemakaian manfaat ekonomik masa depan aset-aset yang diharapkan oleh Grup, ekspektasi daya pakai dari aset serta efek pemeliharaan dan perbaikan yang dilakukan secara rutin oleh Grup.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuan pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset tetap) dimasukkan dalam laporan laba rugi pada tahun berjalan aset tersebut dihentikan pengakuan.

Nilai residu, metode penyusutan dan masa manfaat ekonomis aset tetap ditinjau kembali dan disesuaikan, jika perlu, pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Jika biaya perolehan tanah termasuk biaya pembongkaran, pemindahan dan restorasi lokasi, serta manfaat yang diperoleh dari pembongkaran, pemindahan dan pemugaran tersebut terbatas, maka biaya tersebut disusutkan selama periode manfaat yang diperolehnya. Dalam beberapa kasus, tanah itu sendiri memiliki umur manfaat yang terbatas, dalam hal ini disusutkan dengan cara yang mencerminkan manfaat yang diperoleh dari tanah tersebut.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16, "Aset tetap".

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah dan tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaharuan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasikan sepanjang umur hukum hak.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan dalam biaya perolehan. Akumulasi biaya akan direklasifikasikan pada aset tetap yang tepat ketika konstruksi (aset) diselesaikan dan secara substantif siap digunakan. Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Property, plant, and equipment (continued)

The changes of estimations are applied prospectively. The change in estimated economic useful lives was made based on pattern of future economic benefits of assets which expected by the Group, the expected power consumption of the assets as well as the maintenance and repairs carried out routinely by the Group.

Property, plant, and equipment are derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of property, plant, and equipment (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of property, plant, and equipment) included in the income statement in the year the asset is derecognized.

The residual value, depreciation method and estimated useful lives of property, plant, and equipment are reviewed and adjusted, if appropriate, at each consolidated statements of financial position date.

Land is stated at cost and is not depreciated. If the cost of land includes the cost of site dismantlement, removal and restoration, and the benefits from the site dismantlement, removal and restoration is limited, that portion of the land asset is depreciated over the period of benefits obtained by incurring those costs. In some cases, the land itself may have a limited useful life, in which case it is depreciated in a manner that reflects the benefits to be derived from it.

The Group analyzes the facts and circumstances for each type of landrights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the landrights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 73, "Lease". If landrights substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 16, "Property, plant, and equipment".

Initial legal fees to get legal rights are recognized as part of the cost of land acquisition and not depreciated. Costs associated with the renewal of the land rights are recognized as intangible assets and amortized over the life of the law right.

The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant, and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

Construction in progress is stated in the acquisition cost. Accumulated costs will be reclassified to the appropriate property, plant and equipment when construction (asset) substantially completed and ready for use. Carrying value of the assets immediately reduced by the amount that can be recovered if the asset's carrying amount is greater than the estimated recoverable amount.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

i. Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi.

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

j. Transaksi pihak berelasi

Grup menerapkan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Pihak berelasi adalah orang atau Perusahaan yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - ii. Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

j. Transactions with related parties

The Group has adopted SFAS 7, "Related Party Disclosures".

A party is considered to be related to the Group if:

- a. *Person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:*
 - i. *Has control or joint control over the reporting entity;*
 - ii. *Has significant influence over the reporting entity; or*
 - iii. *Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- b. *An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:*
 - i. *The entity and the reporting entity are members of the same Company (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);*
 - ii. *An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Company of which the other entity is a member);*
 - iii. *Both entities are joint ventures of the same third party;*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

j. Transaksi pihak berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut (lanjutan):
 - iv. Suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
 - viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang (*average method*). Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk penjualan.

l. Biaya dibayar dimuka

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya.

m. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha adalah jumlah piutang pelanggan atau penjualan barang atau jasa yang diberikan sehubungan dengan kegiatan usaha.

Piutang lain-lain adalah jumlah piutang pihak ketiga atau pihak berelasi di luar kegiatan usaha normal. Jika pengagihan diperkirakan diharapkan selesai dalam satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal usaha, jika lebih panjang), piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Provisi penurunan nilai piutang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasi dengan melakukan penelaahan atas kolektabilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang bersifat *forward-looking* yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Piutang ragu-ragu dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Transactions with related parties (continued)

- b. An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies (continued):
 - iv. An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
 - vii. Those who identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
 - viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statement.

k. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

l. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited.

m. Account receivables and other receivables

Account receivables are amounts due from customers for selling goods or services performed in the ordinary course of business.

Other receivables are amounts due from third or related parties for transactions beyond the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), receivables are classified as current assets. Otherwise, they are presented as non-current assets.

Provision for impairment of receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectability of individual or collective balances in a lifetime of receivables using simplified approach with considering the forward-looking information at the end of each reporting period.

Doubtful receivables are written-off during the period in which they are determined to be not collectible.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

n. Utang usaha dan utang lain-lain

Utang usaha dan utang lain-lain adalah liabilitas untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha normal. Utang usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek bila pembayaran dilakukan dalam jangka waktu kurang dari satu tahun. Jika tidak, akan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha dan utang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur pada biaya diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

o. Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi, Grup harus menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasi; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Grup memiliki hak ini ketika Grup memiliki hak pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
 - a. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
 - b. Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal inisiasi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen non-sewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Account payables and other payables

Account payables and other payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Account payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Account payables and other payables are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

o. Lease

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assess whether:

- *The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:*
 - a. *The Group has the right to operate the asset;*
 - b. *The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.*

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

The Group recognises a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

After commencement date, right-of-use asset is measured using cost model. The right-of-use assets are subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "Aset tetap" dan "Liabilitas sewa" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Lease (continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group presents right-of-use assets as part of "Property, plant and equipment" and "Lease liabilities" in the consolidated statement of financial position.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognises the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group account for a lease modification as a separate lease if both:

- *the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and*
- *the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the standalone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that standalone price to reflect the circumstances of the particular contract.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

o. Sewa (lanjutan)

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasi;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasi;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revision menggunakan tingkat diskonto revision berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

Apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan tangguhan.

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

p. Imbalan karyawan

Grup memberikan imbalan pascakerja imbalan pasti untuk karyawan dimana untuk perhitungan per tanggal 31 Desember 2021 sesuai dengan UU No. 13/2003 dan UU No. 11/2020 (PP No. 35 Tahun 2021), sedangkan perhitungan 31 Desember 2020 sesuai dengan UU No. 13/2003.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Lease (continued)

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- *remeasure and allocate the consideration in the modified contract;*
- *determine the lease term of the modified lease;*
- *remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;*
- *decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognise in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and*
- *make a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.*

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method which reflects a constant periodic rate of return.

When assets are leased out under an operating lease, the asset is presented in the consolidated statements of financial position based on the nature of the asset. Lease income is recognised over the term of the lease on a straight-line basis.

p. Employee benefits

The Group provides post-employment benefits for employee which the calculation as of December 31, 2021 in accordance with Law No. 13/2003 and Law No. 11/2020 (Government Regulation No. 35 of 2021), while the calculation as of December 31, 2020 in accordance with Law No. 13/2003.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

p. Imbalan karyawan (lanjutan)

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amendemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian).
- Beban atau pendapatan bunga neto.
- Pengukuran kembali.

Perusahaan menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas untuk pesangon diakui mana yang terjadi lebih dulu ketika entitas tidak dapat lagi menarik penawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

q. Modal saham

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

Ketika Grup membeli modal saham ekuitas entitas (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas.

r. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima dalam kegiatan usaha normal Grup, setelah dikurangi retur, potongan harga dan diskon dan tidak termasuk pajak pertambahan nilai.

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Employee benefits (continued)

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements).
- Net interest expense or income.
- Remeasurement.

The Company presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

A liability for a termination benefit is recognized at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognizes any related restructuring costs.

q. Share capital

Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net off tax, from the proceeds.

When Group purchases the Company's share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net off income taxes) is deducted from equity attributable to the company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the company's equity holders.

r. Revenue and expenses recognition

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable in the ordinary course of the Group's activities, net of returns, rebates and discounts and exclude value added tax.

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods that are distinct.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

r. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut (lanjutan):

3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu Grup sebagai kompensasi atas diserahkannya barang yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Uang muka penjualan".

Biaya kontrak dikapitalisasi sebagai aset lancar lain-lain apabila biaya tersebut secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau inkremental untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Biaya tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut. Grup menerapkan paduan praktis untuk membebankan biaya untuk memperoleh kontrak jika periode amortisasi aset yang seharusnya diakui adalah satu tahun atau kurang.

Grup tidak memperkirakan adanya kontrak di mana jangka waktu antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan pembayaran oleh pelanggan melebihi satu tahun. Akibatnya, Grup tidak menyesuaikan harga transaksi apapun dengan nilai waktu uang.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Revenue and expenses recognition (continued)

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment (continued):

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which a Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods to a customer (which is when the customer obtains control of that goods).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price differs for each contracts. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Account receivables" and contract liabilities are presented under "Sales advances".

Contract costs are capitalized as other current assets if those costs directly relate to the contract, generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental of obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates. The Group applies the optional practical expedient to immediately expense costs to obtain a contract if the amortisation period of the asset that would have been recognised is one year or less.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customers and payment by the customers exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

r. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Penjualan barang

Grup mengakui pendapatan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang yang diperoleh. Indikator bahwa pengendalian sudah diserahkan adalah pelanggan dapat menentukan penggunaan dari barang yang diperoleh, dan pelanggan akan memperoleh manfaat ekonomi atas penerimaan barang.

Penjualan ekspor diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengirim.

Penjualan lokal diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat barang diserahterimakan pada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Penjualan jasa

Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Pendapatan jasa maklon termasuk dalam segmen penjualan lain-lain.

Pendapatan dividen

Pendapatan dividen dari investasi diakui ketika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga dari aset keuangan diakui jika kemungkinan besar manfaat ekonomik akan mengalir ke Grup dan jumlah pendapatan dapat diukur secara andal. Penghasilan bunga diakui pada basis waktu, dengan acuan pada pokok pinjaman dan suku bunga efektif yang berlaku, yang merupakan suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur aset keuangan untuk memperoleh nilai tercatat aset bersih pada awal pengakuan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan metode akrual.

s. Pajak penghasilan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Revenue and expenses recognition (continued)

Sales of goods

The Group recognises revenue when the customer obtains control of the goods. Indicators that control has been transferred are the customer can direct the use of the goods acquired, and the customer will obtain the economic benefits from holding the goods.

Export sales are recognised when the control is transferred upon shipment of the goods to the customers.

Domestic sales are recognised when the goods are handed over at the point of transfer agreed with the customers.

Rendering of services

Revenue from the rendering of services is recognised when the customer has received and consumed benefit from the services.

Toll manufacturing income included in segment others.

Dividend revenue

Dividend revenue from investments is recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Interest income

Interest income from a financial asset is recognized when it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount of income can be measured reliably. Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount on initial recognition.

Expenses

Expenses are recognized when incurred on the accrual basis.

s. Income tax

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

s. Pajak penghasilan (lanjutan)

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, di negara dimana perusahaan dan entitas anak beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode berjalan, kecuali untuk pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi, atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam hal kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Income tax (continued)

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns (SPT) with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

s. Pajak penghasilan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Pengampunan pajak

Aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya perolehan aset pengampunan pajak. Liabilitas pengampunan pajak diakui sebesar kewajiban kontraktual untuk menyerahkan kas atau setara kas untuk menyelesaikan kewajiban yang berkaitan langsung dengan perolehan aset pengampunan pajak.

Perusahaan mengakui selisih antara aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak sebagai bagian dari tambahan modal disetor di ekuitas.

Aset dan liabilitas pengampunan pajak disajikan sesuai dengan aset dan liabilitas serupa lainnya, karena aset dan liabilitas tersebut telah diukur dengan dasar yang sama, sehingga tidak disajikan secara terpisah.

Uang tebusan pengampunan pajak dan uang muka pajak yang tidak dapat dikreditkan dan/ atau direstitusi sebagai akibat mengikuti program Pengampunan Pajak dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

t. Properti investasi

Grup menerapkan PSAK 13, "Properti Investasi". Properti investasi merupakan tanah atau bangunan yang dimiliki untuk sewa operasi atau kenaikan nilai, dan tidak digunakan maupun dijual dalam kegiatan operasi.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi; dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset selama 20 tahun.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Income tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

Tax amnesty

Tax amnesty assets are measured at acquisition cost based on tax amnesty letter. Tax amnesty liabilities are measured at contractual obligation to deliver cash or cash equivalents to settle the obligations directly related to the acquisition of tax amnesty assets.

The Company recognise the difference between assets and liabilities of tax amnesty as part of additional paid-in capital in equity.

Tax amnesty on assets and liabilities are presented in accordance with other similar assets and liabilities, since the assets and liabilities have been measured on the same basis, so they are not presented separately.

The tax redemption money (i.e. the amount of tax paid in accordance with Tax Amnesty law) and prepaid taxes which cannot be credited and/ or refunded as a consequence of taking part in the Tax Amnesty program is directly charged to current period income statements.

t. Investment properties

The Group adopt SFAS 13, "Investment Properties". Investment properties represents land or building held for operating lease or for capital appreciation, rather than use or sale in the ordinary course of business.

Investment property is stated at cost including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses, except for land which is not depreciated. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day to day servicing of an investment property.

Depreciation of buildings and infrastructure is computed using the straight-line method based on estimated useful lives of the assets for 20 years.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)

t. Properti investasi (lanjutan)

Properti investasi mencakup juga properti dalam proses pembangunan dan akan digunakan sebagai properti investasi setelah selesai. Akumulasi biaya perolehan dan biaya pembangunan (termasuk biaya pinjaman yang terjadi) diamortisasi pada saat selesai dan siap untuk digunakan.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

u. Aset tak berwujud

Aset tak berwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset tak berwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan penurunan nilai, jika ada.

Aset tak berwujud yang dianggap memiliki masa manfaat ekonomis terbatas diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan ekspektasi masa manfaat.

Amortisasi dimulai pada saat aset tersedia untuk digunakan dan dicatat sebagai beban amortisasi, dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis yang menghasilkan persentase amortisasi tahunan dari harga perolehan atau nilai wajar sebagai berikut:

| | Percentase/ Percentage | Tahun/ Year | |
|---------------------------|---------------------------|----------------|-------------------------------|
| Merek dagang | 5% | 20 | Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 25% | 4 | Software and software license |

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tak berwujud diukur sebagai selisih antara jumlah bersih yang diterima dan nilai tercatat aset dan diakui pada laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

v. Laba bersih per saham

Perusahaan menerapkan PSAK 56, "Laba per Saham". Laba per saham dasar dihitung dengan membagi jumlah laba tahun yang berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar sepanjang periode pelaporan.

w. Pelaporan segmen

Informasi segmen disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan. Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional. Pengambil keputusan operasional bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

x. Biaya emisi efek ekuitas

Biaya emisi efek ekuitas disajikan sebagai pengurang "Tambahan Modal Disetor" sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Investment properties (continued)

Investment property includes properties in the process of development and will be used as investment property after completion. Accumulated acquisition and development costs (including borrowing costs incurred) are amortized when completed and ready for use.

Investment property is derecognized when either it has been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in the statement of income in the year of retirement or disposal.

u. Intangible assets

Intangible assets are measured on initial recognition at cost. Following the initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and impairment loss, if any.

Intangible assets that are considered to have a finite economic useful life are amortized on a straight line basis over the period of expected benefit.

Amortisation commences from the date when the assets are available for use and recognised as amortisation expenses, using the straight-line method over their estimated economic useful lives and results in the following annual percentages of cost:

| | Percentase/ Percentage | Tahun/ Year | |
|---------------------------|---------------------------|----------------|-------------------------------|
| Merek dagang | 5% | 20 | Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 25% | 4 | Software and software license |

Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

v. Earnings per share

The Company applies SFAS 56, "Earnings per Share". Basic earnings per share is calculated by dividing the number of current year profit by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the reporting period.

w. Segment reporting

Segment information is prepared in accordance with the accounting policies adopted for preparing and presenting the financial statements. Operating segments are reported in a consistent manner with the internal reporting provider to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

x. Stock issuance costs

Stock issuance costs are presented as deduction from "Additional Paid-in Capital" in the equity section in the consolidated statement of financial position.

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 2, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan kritis dalam penerapan kebijakan akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang dijelaskan dalam Catatan 2, manajemen tidak melakukan pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari estimasi, seperti yang dijelaskan di bawah ini.

Sumber ketidakpastian estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Rugi penurunan nilai piutang

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan titik pengakuan awal piutang.

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang memengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam hal ini, Grup menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Grup menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang memengaruhi jumlah yang diestimasikan. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Grup juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS

In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 2, the directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Critical judgments in applying accounting policies

In the process of applying the Group's accounting policies described in Note 2, management has not made any critical judgment that has significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimates, which are described below.

Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Impairment loss on receivables

The Group applies a simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining expected credit losses, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.

The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Group uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group's receivables to amounts that it expects to collect.

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Group also recognises a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini (lanjutan):

Penyisihan penurunan nilai persediaan

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi penggunaan persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penyisihan penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup. Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 7.

Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi

Masa manfaat setiap aset tetap dan properti investasi Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan properti investasi dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diajukan dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap dan properti investasi diungkapkan dalam Catatan 11 dan 12.

Liabilitas imbalan pascakerja

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya bersih imbalan pascakerja mencakup tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat pengembalian investasi. Perubahan asumsi-asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat liabilitas imbalan pascakerja.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS (continued)

Key sources of estimation uncertainty (continued)

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below (continued):

Allowance for decline in value of inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations. The carrying amount of inventories is disclosed in Note 7.

Estimated useful lives of property, plant, and equipment and investment properties

The useful life of each item of the Group's property, plant, and equipment and investment properties are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property, plant, and equipment and investment properties would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of property, plant, and equipment and investment properties are disclosed in Notes 11 and 12.

Employee benefits liabilities

The present value of post-employment liability depends on several factors that are determined by actuarial basis based on several assumptions. Assumptions used to determine the net cost of post-employment benefits include a discount rate, salary increase rate, and expected return on plan assets. Changes in these assumptions will affect the carrying amounts of post-employment liabilities.

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini (lanjutan):

Liabilitas imbalan pascakerja (lanjutan)

Tingkat diskonto ditentukan pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasi yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan pascakerja. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Perusahaan mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang Rupiah, mata uang yang mana imbalan akan dibayar, dan yang memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas imbalan pascakerja yang terkait.

Asumsi utama yang digunakan untuk penentuan liabilitas imbalan pascakerja lainnya termasuk asumsi kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 25.

Provisi pajak

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan maupun pajak lainnya atas transaksi tertentu. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontingen, dan Aset Kontingen". Perusahaan membuat analisa terhadap semua posisi pajak yang terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan terutang. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

Revaluasi aset tetap

Grup mengukur aset tetapnya pada nilai revaluasi, dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Grup menggunakan penilaian dari penilai independen untuk menentukan nilai wajar aset tetap. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS (continued)

Key sources of estimation uncertainty (continued)

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below (continued):

Employee benefits liabilities (continued)

The appropriate discount rate at the end of the reporting period is the interest rate used in determining the present value of estimated future cash outflows expected to settle the post-employment liabilities. In determining the appropriate level of interest rates, the Company considers the interest rates of government bonds denominated in Rupiah, the currency in which the benefits will be paid, and which has a similar time period with a period of related post-employment benefits liability.

The key assumption used for determining other post-employment liabilities included current market conditions. Additional information is disclosed in Note 25.

Provision for tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax and other taxes on certain transactions. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income. In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Company applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Asset". The Company makes an analysis of all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax benefit should be recognized.

The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 16.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of the future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 16.

Revaluation of property, plant, and equipment

The Group measures its property, plant, and equipment at fair value, with the changes of fair value being recognized in statement of profit or loss and other comprehensive income. The Group uses valuation of independent appraiser to determine the fair value of property, plant, and equipment. Further details are disclosed in Note 11.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| Kas | 1.830.041 | 4.633.386 | Cash on hand |
| Sub jumlah | 1.830.041 | 4.633.386 | <i>Sub total</i> |
| Bank | | | Banks |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank ICBC Indonesia | 40.977.776 | 48.701.900 | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Central Asia Tbk | 11.451.301 | 7.092.259 | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 2.716.660 | 4.075.984 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 2.380.487 | 1.107.852 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| Lain-lain | 2.026.315 | 1.486.794 | Others |
| Dolar Amerika Serikat | | | U.S. Dollar |
| PT Bank Central Asia Tbk | 2.798.482 | 35.716.006 | PT Bank Central Asia Tbk |
| Lain-lain | 825.185 | 946.838 | Others |
| Mata uang asing lainnya | | | Other foreign currencies |
| Lain-lain | 405.629 | 524.685 | Others |
| Sub jumlah | 63.581.835 | 99.652.318 | <i>Sub total</i> |
| Deposito | | | Deposits |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank ICBC Indonesia | 101.000.000 | 45.500.000 | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Pembangunan Daerah | | | PT Bank Pembangunan Daerah |
| Jawa Barat dan Banten Tbk | 5.000.000 | 5.000.000 | Jawa Barat dan Banten Tbk |
| PT Bank BCA Syariah | - | 187.000.000 | PT Bank BCA Syariah |
| PT Bank China Construction | | | PT Bank China Construction |
| Bank Indonesia Tbk | - | 119.000.000 | Bank Indonesia Tbk |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk | - | 13.000.000 | PT Bank Syariah Indonesia Tbk |
| PT Bank Mayapada Internasional Tbk | - | 2.000.000 | PT Bank Mayapada Internasional Tbk |
| Sub jumlah | 106.000.000 | 371.500.000 | <i>Sub total</i> |
| Jumlah | 171.411.876 | 475.785.704 | Total |

Saldo bank memiliki tingkat bunga mengambang berdasarkan tingkat bunga bank harian. Suku bunga per tahun setara kas yang berlaku selama periode berjalan adalah sebagai berikut:

Cash at banks earns interest at floating rates based on daily bank deposit rates. The annual interest rates of the cash equivalents during the period are as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|--|---------------|---------------|--|
| Deposito - Rupiah | 3,00% - 7,75% | 4,75% - 8,25% | Deposits - Rupiah |
| Seluruh rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga. | | | <i>All bank accounts and deposits are placed in third parties banks.</i> |

5. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

5. ACCOUNT RECEIVABLES

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--|
| Pihak ketiga | | | Third parties |
| Pelanggan dalam negeri | 266.573.213 | 229.781.510 | Local debtors |
| Pelanggan luar negeri | 19.168.077 | 4.608.859 | Foreign debtors |
| Sub jumlah | 285.741.290 | 234.390.369 | <i>Sub total</i> |
| Provisi atas penurunan nilai piutang | (91.748) | (354.455) | <i>Provision for impairment of receivables</i> |
| Pihak ketiga - bersih | 285.649.542 | 234.035.914 | Third parties - net |
| Pihak berelasi (catatan 38) | 38.937.027 | 30.891.078 | Related parties (note 38) |
| Jumlah piutang usaha - bersih | 324.586.569 | 264.926.992 | Total account receivables - net |

Piutang usaha berdasarkan mata uang asal terdiri dari:

Account receivables based on its original currencies consisted of the following:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--|
| Rupiah | 305.510.240 | 260.672.588 | Rupiah |
| Dolar Amerika Serikat | 19.168.077 | 4.580.119 | U.S. Dollar |
| Mata uang asing lainnya | - | 28.740 | Other foreign currencies |
| Sub jumlah | 324.678.317 | 265.281.447 | <i>Sub total</i> |
| Provisi atas penurunan nilai piutang | (91.748) | (354.455) | <i>Provision for impairment of receivables</i> |
| Jumlah piutang usaha - bersih | 324.586.569 | 264.926.992 | Total account receivables - net |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Analisis umur piutang usaha disajikan sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|---|
| Lancar | 278.392.607 | 226.480.425 | Current |
| Lewat jatuh tempo | | | Past due: |
| 1 - 30 hari | 38.435.000 | 35.798.840 | 1 - 30 days |
| 31 - 60 hari | 2.378.677 | 1.798.346 | 31 - 60 days |
| 61 - 180 hari | 5.373.816 | 742.804 | 61 - 180 days |
| Lebih dari 180 hari | 98.217 | 461.032 | More than 180 days |
| Sub jumlah | 324.678.317 | 265.281.447 | Sub total |
| Provisi atas penurunan nilai piutang | (91.748) | (354.455) | Provision for impairment of receivables |
| Jumlah piutang usaha - bersih | 324.586.569 | 264.926.992 | Total account receivables - net |

Perubahan penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The changes in the provision for impairment of receivables is as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|---|---------------|----------------|---|
| Saldo awal | 354.455 | - | Beginning balance |
| Penyesuaian sehubungan dengan penerapan PSAK 71 | - | 153.713 | Adjustment in relation to implementation of SFAS 71 |
| Penambahan | 163.622 | 215.209 | Addition |
| Pemulihan | (262.707) | - | Reversal |
| Penghapusbukuan | (163.622) | (14.467) | Written off |
| Saldo akhir | 91.748 | 354.455 | Ending balance |

Jangka waktu rata-rata kredit penjualan barang adalah 1 - 90 hari. Piutang usaha tidak dikenakan bunga dan tidak memiliki jaminan.

The average credit period for sale of goods is 1 - 90 days. Accounts receivable are non-interest bearing and unsecured.

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari penurunan nilai piutang usaha.

Management believes that the above allowance is adequate to cover any possible losses from impairment of account receivables.

Piutang usaha digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank yang diperoleh Grup (catatan 17).

Accounts receivables are pledged as collateral for bank loan obtained by the Group (note 17).

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

6. OTHER RECEIVABLES

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------|
| Pihak ketiga | | | |
| Rupiah | | | Third parties |
| Piutang karyawan | 1.638.994 | 1.985.058 | <i>Employee receivables</i> |
| Piutang bunga | 316.248 | 1.083.855 | <i>Interest receivables</i> |
| Lain-lain | 1.080.331 | 1.172.475 | <i>Others</i> |
| Dolar Amerika Serikat | | | U.S. Dollar |
| Piutang bunga | 1.030.915 | 180.805 | <i>Interest receivables</i> |
| Lain-lain | 306.569 | - | <i>Others</i> |
| Mata uang asing lainnya | | | Other foreign currencies |
| Lain-lain | 580.652 | 564.317 | <i>Others</i> |
| Pihak ketiga | 4.953.709 | 4.986.510 | Third parties |
| Pihak berelasi (catatan 38) | 611.828 | 2.751.589 | Related parties (note 38) |
| Jumlah | 5.565.537 | 7.738.099 | Total |

Piutang lain-lain merupakan piutang atas bunga obligasi, bunga deposito, sewa menyewa, pemberian pinjaman sementara dengan pihak berelasi dan pihak ketiga, penjualan suku cadang dan barang bekas, jasa keagenan, jasa penitipan barang dan piutang atas pinjaman karyawan.

Other receivables are receivables from interest from bonds, interest from deposit, rent, temporary loans with related parties and third parties, sale of sparepart and used goods, agency services, custody services and receivables from employees loans.

Piutang lain-lain dari pihak berelasi dan pihak ketiga memiliki jangka waktu kurang dari satu tahun.

Other receivables from related parties and third parties have maturities of less than one year.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berkeyakinan tidak terdapat bukti obyektif saldo piutang lain-lain tidak dapat ditagih, sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai piutang.

Based on the review of the status of the other receivables as of December 31, 2021 and 2020, management believes that there are no objective evidence that the outstanding amounts will not be collected, therefore, no provision for decline in value of other receivables was provided.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|--------------------|---|
| Bahan baku untuk diproduksi | 538.815.287 | 302.036.073 | Raw material |
| Barang dalam proses | 5.255.741 | 5.890.819 | Work-in-process inventories |
| Barang jadi | 301.271.648 | 222.801.501 | Finished goods |
| Biji plastik untuk dijual | 52.181.531 | 47.999.011 | Plastic resin for sales |
| Suku cadang dan bahan pendukung | 10.684.658 | 8.006.741 | Sparepart and indirect material |
| Persediaan dalam perjalanan | 53.635.143 | 25.869.341 | Material in transit |
| Jumlah | 961.844.008 | 612.603.486 | Total |
| Provisi atas penurunan nilai persediaan | (1.589.279) | - | Provision for impairment of inventories |
| Jumlah persediaan - bersih | 960.254.729 | 612.603.486 | Total inventories - net |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Persediaan Grup dilindungi dengan asuransi terhadap resiko kerugian karena bencana alam, kebakaran, dan risiko lainnya dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp1.121.226.000 dan MYR3.500.000 (31 Desember 2020: Rp915.670.000 dan MYR3.000.000).

Persediaan bahan baku, biji plastik untuk dijual, dan barang jadi dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank (catatan 17).

Mutasi dari provisi atas penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------------------------|------------------|--------------|--------------------------|
| Saldo awal | - | 14.907.766 | Begining balance |
| Penambahan | 1.589.279 | - | Addition |
| Pemulihan selama tahun berjalan | - | (14.907.766) | Reversal during the year |
| Saldo akhir | 1.589.279 | - | Ending balance |

Pemulihan penyisihan atas penurunan nilai persediaan tersebut di atas diakui karena persediaan terkait telah terjual.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap harga pasar dan kondisi fisik dari persediaan pada tanggal pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari penurunan nilai persediaan.

8. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Asuransi | 2.081.482 | 1.779.016 | Insurance |
| Provisi bank | 384.325 | 154.271 | Bank provision |
| Sewa | 106.680 | 30.422 | Rent |
| Lain-lain | 371.542 | 365.127 | Others |
| Jumlah | 2.944.029 | 2.328.836 | Total |

9. UANG MUKA PEMBELIAN

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Persediaan | 64.876.102 | 67.081.241 | Inventories |
| Aset tetap | 601.251 | 2.159.717 | Property, plant, and equipment |
| Lain-lain | 237.012 | 266.775 | Others |
| Jumlah | 65.714.365 | 69.507.733 | Total |

10. ASET LANCAR LAINNYA

Akun ini merupakan jaminan sewa bangunan, barang promosi dan pembelian impor yang jangka waktunya kurang dari satu tahun. Saldo per 31 Desember 2021 dan 2020, masing-masing sebesar Rp1.771.705 dan Rp3.159.407.

7. INVENTORIES

This account consists of:

As of December 31, 2021 and 2020, inventories owned by the Group were insured against risks of loss due to natural disaster, fire, and other risks with total insured value of Rp1,121,226,000 and MYR 3,500,000 (December 31, 2020: Rp915,670,000 and MYR3,000,000).

Raw material, plastic resin for sales, and finished goods inventories are pledged as collateral for bank loan (note 17).

Movement of provision for impairment of inventories is as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------------------------|------------------|--------------|--------------------------|
| Saldo awal | - | 14.907.766 | Begining balance |
| Penambahan | 1.589.279 | - | Addition |
| Pemulihan selama tahun berjalan | - | (14.907.766) | Reversal during the year |
| Saldo akhir | 1.589.279 | - | Ending balance |

The above reversal of allowance for decline in values of inventories was recognized due to the sale of the related inventories.

Based on a review of the market prices and physical conditions of the inventories as at the reporting dates, management believes that the above allowance is adequate to cover any possible losses from decline in values of inventories.

8. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

9. ADVANCES PURCHASE

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Persediaan | 64.876.102 | 67.081.241 | Inventories |
| Aset tetap | 601.251 | 2.159.717 | Property, plant, and equipment |
| Lain-lain | 237.012 | 266.775 | Others |
| Jumlah | 65.714.365 | 69.507.733 | Total |

10. OTHER CURRENT ASSETS

This account are deposits for rental, promotion merchandise and import purchase with a maturity of less than one year. Balance as of December 31, 2021 and 2020 amounted to Rp1,771,705 and Rp3,159,407, respectively.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP

Akun ini terdiri dari:

11. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT

This account consists of:

| | | | | | | | 2021 | | |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------|---|--|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition | Revaluasi/ Revaluation | Pengurangan/ Deduction | Reklasifikasi/ Reclassification | Penyesuaian/ Adjustments | | Selisih kurang karena penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference due to translation financial statement | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | | | |
| Harga perolehan | | | | | | | | | Direct ownership Acquisition cost |
| Tanah | 341.492.104 | 115.960.537 | 49.175.925 | - | 48.729.798 | - | - | 555.358.364 | <i>Land</i> |
| Hak pakai atas tanah | 12.697.847 | - | - | - | - | - | (275.210) | 12.422.637 | <i>Leasehold land</i> |
| Bangunan dan prasarana | 110.219.272 | 33.807.817 | 17.061.815 | 42.000 | 38.011.601 | - | (690.177) | 198.368.328 | <i>Building and leasehold improvement</i> |
| Mesin | 232.877.702 | 15.737.184 | (52.211.303) | 4.905.515 | 2.079.448 | - | (648.737) | 192.928.779 | <i>Machinery</i> |
| Peralatan | 21.600.039 | 2.571.979 | - | 353.431 | 467.593 | - | (17.473) | 24.268.707 | <i>Equipment</i> |
| Inventaris | 14.680.757 | 3.350.661 | - | 578.879 | 34.930 | - | (7.126) | 17.480.343 | <i>Furniture and fixture</i> |
| Instalasi listrik | 14.386.069 | 990.028 | - | 113.585 | 1.462.405 | - | - | 16.724.917 | <i>Electrical installation</i> |
| Kendaraan | 47.153.181 | 10.299.956 | - | 2.566.757 | (13.713) | - | (2.649) | 54.870.018 | <i>Vehicle</i> |
| Aset tetap dalam penyelesaian | 53.813.274 | 39.562.718 | - | 448.084 | (90.772.062) | - | - | 2.155.846 | <i>Construction in progress</i> |
| Sub jumlah | 848.920.245 | 222.280.880 | 14.026.437 | 9.008.251 | - | - | (1.641.372) | 1.074.577.939 | Sub total |
| Aset pengampunan pajak | | | | | | | | | |
| Peralatan | 13.800 | - | - | - | - | - | - | 13.800 | <i>Tax amnesty assets Equipment</i> |
| Inventaris | 1.181.400 | - | - | 1.900 | - | - | - | 1.179.500 | <i>Furniture and fixture</i> |
| Sub jumlah | 850.115.445 | 222.280.880 | 14.026.437 | 9.010.151 | - | - | (1.641.372) | 1.075.771.239 | Sub total |
| Aset hak-guna | | | | | | | | | |
| Bangunan | 40.372.189 | 6.174.066 | - | 11.948.444 | - | (39.104) | - | 34.558.707 | <i>Right-of-use assets Building</i> |
| Jumlah | 890.487.634 | 228.454.946 | 14.026.437 | 20.958.595 | - | (39.104) | (1.641.372) | 1.110.329.946 | Total |
| Akumulasi penyusutan | | | | | | | | | |
| Hak pakai atas tanah | 1.175.025 | 449.975 | - | - | - | - | (30.453) | 1.594.547 | <i>Accumulated depreciation Leasehold land</i> |
| Bangunan dan prasarana | 16.588.743 | 7.124.782 | (19.314.033) | 16.800 | - | - | (40.805) | 4.341.887 | <i>Building and leasehold improvement</i> |
| Mesin | 70.486.859 | 24.054.306 | (84.388.475) | 2.049.870 | (32.961) | - | (135.614) | 7.934.245 | <i>Machinery</i> |
| Peralatan | 12.213.671 | 2.763.934 | - | 303.404 | 199.211 | - | (4.988) | 14.868.424 | <i>Equipment</i> |
| Inventaris | 9.144.054 | 2.022.641 | - | 474.979 | - | - | (3.090) | 10.688.626 | <i>Furniture and fixture</i> |
| Instalasi listrik | 6.663.452 | 1.556.531 | - | 90.124 | - | - | - | 8.129.859 | <i>Electrical installation</i> |
| Kendaraan | 20.528.563 | 5.626.091 | - | 1.791.562 | (166.250) | - | (489) | 24.196.353 | <i>Vehicle</i> |
| Sub jumlah | 136.800.367 | 43.598.260 | (103.702.508) | 4.726.739 | - | - | (215.439) | 71.753.941 | Sub total |
| Aset pengampunan pajak | | | | | | | | | |
| Peralatan | 13.799 | - | - | - | - | - | - | 13.799 | <i>Tax amnesty assets Equipment</i> |
| Inventaris | 986.607 | 53.125 | - | 1.900 | - | - | - | 1.037.832 | <i>Furniture and fixture</i> |
| Sub jumlah | 137.800.773 | 43.651.385 | (103.702.508) | 4.728.639 | - | - | (215.439) | 72.805.572 | Sub total |
| Aset hak-guna | | | | | | | | | |
| Bangunan | 16.343.899 | 8.466.556 | - | 4.613.778 | - | - | - | 20.196.677 | <i>Right-of-use assets Building</i> |
| Jumlah | 154.144.672 | 52.117.941 | (103.702.508) | 9.342.417 | - | - | (215.439) | 93.002.249 | Total |
| Nilai buku | 736.342.962 | | | | | | | 1.017.327.697 | Book value |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

| 2020 | | | | | | |
|-------------------------------------|---|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|--------------------------------|
| Saldo awal/ Beginning balance | Penyesuaian saldo atas penerapan PSAK 73/ Adjustment upon application of SFAS 73 | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference due to translation financial statement | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | | |
| Harga perolehan | | | | | | |
| Tanah | 326.341.304 | - | - | - | 15.150.800 | 341.492.104 |
| Hak pakai atas tanah | 12.352.161 | - | - | - | 345.686 | 12.697.847 |
| Bangunan dan prasarana | 78.676.230 | - | 3.993.787 | 654.170 | 27.987.288 | 110.219.272 |
| Mesin | 211.401.537 | - | 9.686.290 | 6.950.683 | 17.925.694 | 232.877.702 |
| Peralatan | 17.780.023 | - | 3.236.030 | 653.731 | 1.221.466 | 21.600.039 |
| Inventaris | 14.029.587 | - | 1.834.102 | 1.508.481 | 318.300 | 14.680.757 |
| Instalasi | | | | | | |
| listrik | 10.296.887 | - | 1.918.630 | 881.722 | 3.052.274 | 14.386.069 |
| Kendaraan | 38.418.567 | - | 9.934.992 | 2.224.100 | 1.023.722 | 47.153.181 |
| Aset tetap dalam penyelesaian | 41.444.599 | - | 79.008.804 | 587.592 | (66.488.634) | 436.097 |
| Sub jumlah | 750.740.895 | - | 109.612.635 | 13.460.479 | 190.910 | 1.836.284 |
| | | | | | | 848.920.245 |
| | | | | | | Sub total |
| Aset pengampunan pajak | | | | | | |
| Peralatan | 13.800 | - | - | - | - | 13.800 |
| Inventaris | 1.185.800 | - | - | 4.400 | - | 1.181.400 |
| Sub jumlah | 751.940.495 | - | 109.612.635 | 13.464.879 | 190.910 | 1.836.284 |
| | | | | | | 850.115.445 |
| | | | | | | Sub total |
| Aset sewaan | | | | | | |
| Kendaraan | 190.910 | - | - | - | (190.910) | - |
| Aset hak-guna | | | | | | |
| Bangunan | - | 32.246.136 | 8.420.053 | 294.000 | - | 40.372.189 |
| Jumlah | 752.131.405 | 32.246.136 | 118.032.688 | 13.758.879 | - | 1.836.284 |
| | | | | | | 890.487.634 |
| | | | | | | Total |
| Akumulasi penyusutan | | | | | | |
| Hak pakai atas tanah | 700.570 | - | 451.996 | - | - | 22.459 |
| Bangunan dan prasarana | 11.570.536 | - | 5.263.629 | 254.354 | - | 8.932 |
| Mesin | 50.655.295 | - | 22.723.750 | 2.932.629 | - | 40.443 |
| Peralatan | 10.128.593 | - | 2.367.943 | 561.487 | 277.159 | 1.463 |
| Inventaris | 8.316.296 | - | 1.980.729 | 1.154.032 | - | 1.061 |
| Instalasi listrik | 6.408.133 | - | 1.132.814 | 877.495 | - | 6.663.452 |
| Kendaraan | 17.226.327 | - | 4.940.039 | 1.551.616 | (86.250) | 63 |
| Sub jumlah | 105.005.750 | - | 38.860.900 | 7.331.613 | 190.909 | 74.421 |
| | | | | | | 136.800.367 |
| | | | | | | Sub total |
| Aset pengampunan pajak | | | | | | |
| Peralatan | 11.371 | - | 2.428 | - | - | 13.799 |
| Inventaris | 814.398 | - | 176.609 | 4.400 | - | 986.607 |
| Sub jumlah | 105.831.519 | - | 39.039.937 | 7.336.013 | 190.909 | 74.421 |
| | | | | | | 137.800.773 |
| | | | | | | Sub total |
| Aset sewaan | | | | | | |
| Kendaraan | 137.879 | - | 53.030 | - | (190.909) | - |
| Aset hak-guna | | | | | | |
| Bangunan | - | 8.337.761 | 8.300.138 | 294.000 | - | 16.343.899 |
| Jumlah | 105.969.398 | 8.337.761 | 47.393.105 | 7.630.013 | - | 74.421 |
| Nilai buku | 646.162.007 | | | | | 736.342.962 |
| | | | | | | Book value |

Revaluasi aset tetap

Pada tahun 2021 (sebelumnya telah direvaluasi pada tahun 2016) Grup telah melakukan penilaian kembali aset tetap untuk tujuan akuntansi yang dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik Iskandar dan Rekan, penilai independen eksternal yang telah teregistrasi pada OJK, berdasarkan laporannya masing-masing tertanggal 16 Februari 2022.

Penilaian kembali dilakukan atas tanah, bangunan, dan mesin dengan jumlah selisih revaluasi sebesar Rp117.728.945, terbagi atas keuntungan selisih revaluasi sebesar Rp121.072.148 yang dicatat dalam penghasilan komprehensif lain dan kerugian selisih revaluasi sebesar Rp3.343.203 yang dicatat sebagai bagian dari akun beban pokok penjualan (catatan 31).

Property, plant, and equipment revaluation

In 2021 (previously was revaluated in 2016), the Group have performed the valuation of property, plant, and equipment for accounting purpose by Office of Appraisal Services (KJPP) Iskandar dan Rekan, an external independent valuers registered in OJK, based on its report dated February 16, 2022.

Revaluation was performed on land, building, and machineries resulting to revaluation surplus amounting to Rp117,728,945, which comprises of gain on revaluation amounting to Rp121,072,148 which was presented as other comprehensive income and loss on revaluation amounting to Rp3,343,203 which was presented as part of cost of goods sold (note 31).

11. ASET TETAP (lanjutan)

Pendekatan penilaian yang dipakai adalah pendekatan pasar, pendekatan biaya, dan pendekatan pendapatan. Nilai wajar revaluasi tanah dan bangunan dan mesin dikategorikan sebagai nilai wajar tingkat 3 dalam hierarki nilai wajar. Tidak terdapat perubahan kategori hierarki nilai wajar dibandingkan dengan pengukuran sebelumnya. Berikut informasi kuantitatif mengenai input yang tidak dapat diobservasi sebagai berikut:

11. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

The valuation approach used is the market approach, cost approach, and income approach. The fair value of building and land and machinery revaluation is classified as fair value level 3 in the fair value hierarchy. No changes in classification of fair value hierarchy compared to previous measurement. The quantitative information about the significant unobservable inputs is as follows:

| Kategori aset/ Asset category | Pendekatan dan Metode penilaian/ Approach and Valuation method | Input yang tidak dapat diobservasi/ Unobservable input | Rentang (nilai penuh)/ Range (full amount) | Hubungan input yang tidak dapat diobservasi dengan nilai wajar/ Relationship of unobservable inputs to fair value |
|--|--|--|---|--|
| Tanah dan bangunan/ Land and building | Pendekatan pasar dengan metode perbandingan data pasar dan pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/penggantian baru dikurangi penyusutan/ <i>Market approach using market data comparison method and cost approach using reproduction/replacement cost new minus depreciation method</i> | Harga per meter persegi/ <i>Price per square meter</i> | Rp339.000 - Rp14.200.000 | Semakin tinggi harga per meter persegi, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The higher price per square meter, the higher the fair value</i> |
| | | Biaya satuan per meter persegi/ <i>Unit cost per square meter</i> | Rp320.000 - Rp4.300.000 | Semakin tinggi biaya satuan per meter persegi, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The higher the unit cost per square meter, the higher the fair value</i> |
| | | Penyusutan fisik pasar/ <i>Physical market depreciation</i> | 10% - 70% | Semakin rendah % depresiasi fisik pasar, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The lower the % physical market depreciation, the higher the fair value</i> |
| | Pendekatan pendapatan dengan metode gross income multiplier/ <i>Income approach with gross income multiplier method</i> | Gross income multiplier | 15 - 45,45 | Semakin tinggi gross income multiplier, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The higher the gross income multiplier, the higher the fair value</i> |
| | | Nilai sewa per meter persegi per tahun/ <i>Rent value per square meter per year</i> | Rp60.000 - Rp300.000 | Semakin tinggi harga sewa per meter persegi per tahun, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The higher the rental price per square meter per year, the higher the fair value</i> |
| Mesin/ Machinery | Pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/penggantian baru dikurangi penyusutan/ <i>Cost approach using reproduction/replacement cost new minus depreciation method</i> | Trending index | 0,17 - 4,98 | Semakin tinggi trending index, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The higher the trending index, the higher the fair value</i> |
| | | Penyusutan fisik pasar/ <i>Physical market depreciation</i> | 0% - 96,67% | Semakin rendah % depresiasi fisik pasar, semakin tinggi nilai wajarnya/ <i>The lower the % physical market depreciation, the higher the fair value</i> |

Nilai hasil revaluasi aset dan nilai buku sebelum revaluasi untuk masing-masing jenis aset adalah sebagai berikut:

The valuation assets and book value prior to the revaluation for each asset type are as follow:

| Jenis aset/ Type assets | Hasil revaluasi/ Result of revaluation | Nilai sebelum revaluasi/ Before revaluation | | | Selisih revaluasi/ Difference revaluation |
|--|---|---|---|---------------------------|--|
| | | Harga perolehan/ Acquisition cost | Akumulasi penyusutan/ Accumulated depreciation | Nilai buku/ Book value | |
| Tanah/ Land | 439.828.100 | 390.652.175 | - | 390.652.175 | 49.175.925 |
| Bangunan dan prasarana/ <i>Building and leasehold improvement</i> | 129.300.400 | 112.238.585 | 19.314.033 | 92.924.552 | 36.375.848 |
| Mesin/ Machinery | 163.510.900 | 215.722.203 | 84.388.475 | 131.333.728 | 32.177.172 |
| Jumlah/Total | 732.639.400 | 718.612.963 | 103.702.508 | 614.910.455 | 117.728.945 |

Perubahan cadangan revaluasi aset neto setelah pajak adalah sebagai berikut:

The movement in the asset revaluation reserve net of tax are as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|--|--------------------|--------------------|---|
| Saldo awal | 283.674.633 | 292.843.393 | <i>Beginning balance</i> |
| Penambahan surplus revaluasi - bersih | 121.072.148 | - | <i>Addition of revaluation surplus - net</i> |
| Pemindahan surplus revaluasi ke saldo laba | (8.911.415) | (9.168.760) | <i>Transfer of revaluation surplus to retained earnings</i> |
| Saldo akhir | 395.835.366 | 283.674.633 | <i>Ending balance</i> |

11. ASET TETAP (lanjutan)

Jika aset tetap revaluasi dicatat sebesar biaya perolehan, maka nilai tercatat dari masing-masing jenis aset pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| Tanah | 185.073.841 | 135.913.770 | Land |
| Bangunan dan prasarana | 67.038.902 | 41.763.708 | Building and leasehold improvement |
| Mesin | 106.132.875 | 99.607.187 | Machinery |
| Jumlah | 358.245.618 | 277.284.665 | Total |

Untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020, penyajian beban penyusutan Grup pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya sebagai berikut:

For the periods ended December 31, 2021 and 2020, presentation of the Group depreciation expense in profit or loss and other comprehensive income as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Beban pokok penjualan | 35.760.866 | 32.362.634 | Cost of goods sold |
| Beban penjualan | 5.725.186 | 4.010.480 | Selling expenses |
| Beban umum dan administrasi | 10.631.889 | 11.019.991 | General and administrative expenses |
| Jumlah | 52.117.941 | 47.393.105 | Total |

(Rugi) laba penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

(Loss) gain on sales and disposal of property, plant, and equipment are as follow:

| | 2021 | 2020 | |
|--|--------------------|---------------|---|
| Penerimaan dari penjualan aset tetap | 2.117.377 | 6.206.251 | Proceeds from sales of property, plant, and equipment |
| Penghentian pengakuan liabilitas sewa | 7.729.140 | - | Derecognition of lease liabilities |
| Jumlah aset tetap bersih yang dijual dan dihapuskan | (11.616.178) | (6.128.866) | Net carrying amount of property, plant, and equipment sold and disposed |
| (Rugi) laba penjualan dan penghapusan aset tetap - bersih | (1.769.661) | 77.385 | (Loss) gain on sale and disposal of property, plant, and equipment - net |

Aset dalam penyelesaian terdiri atas:

Construction in progress consist of:

| 31 Desember 2021 | Perkiraan persentase penyelesaian/ Estimated percentage of completion | Nilai tercatat/ Carrying value | Perkiraan waktu penyelesaian/ Estimated of completion dates | Nama Perusahaan/ Company name | December 31, 2021 |
|---------------------------|--|-----------------------------------|---|----------------------------------|------------------------------------|
| Tanah | 79,90% | 644.270 | 2022 | Perusahaan dan PPM | Land |
| Bangunan dan prasarana | 58,98% | 957.934 | 2022 | Perusahaan, PPM, dan SKI | Building and leasehold improvement |
| Mesin | 52,09% | 503.320 | 2022 | Perusahaan, PBUAP, SKI, dan MJP | Machinery |
| Inventaris | 93,94% | 32.880 | 2022 | Perusahaan | Furniture and fixture |
| Instalasi listrik | 97,71% | 17.442 | 2022 | Perusahaan | Electricity installation |
| Jumlah | | 2.155.846 | | | Total |

| 31 Desember 2020 | Perkiraan persentase penyelesaian/ Estimated percentage of completion | Nilai tercatat/ Carrying value | Perkiraan waktu penyelesaian/ Estimated of completion dates | Nama Perusahaan/ Company name | December 31, 2020 |
|---------------------------|--|-----------------------------------|---|----------------------------------|------------------------------------|
| Tanah | 85,92% | 34.369.773 | 2021 | SKI | Land |
| Bangunan dan prasarana | 82,59% | 17.599.964 | 2021 | Perusahaan | Building and leasehold improvement |
| Mesin | 64,76% | 1.511.523 | 2021 | Perusahaan dan SKI | Machinery |
| Peralatan | 37,02% | 285.288 | 2021 | SKI | Equipment |
| Inventaris | 83,76% | 11.726 | 2021 | SKI | Electricity installation |
| Instalasi listrik | 50,00% | 35.000 | 2021 | Perusahaan | Furniture and fixture |
| Jumlah | | 53.813.274 | | | Total |

Aset dalam penyelesaian bangunan dan penyelesaian lainnya diestimasikan dibawah 12 bulan. Tidak terdapat hambatan signifikan dalam penyelesaian proyek.

The settlement of construction in progress for building and others settlement are estimated under 12 months. There are no significant obstacles in project completion.

Pada tanggal 31 Desember 2021, penyesuaian sebesar Rp39.104 terkait dengan modifikasi sewa atas perubahan nilai kontrak.

As of December 31, 2021, adjustment amounting to Rp39.104 was related to lease modification due to changes of contract value.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang berkaitan dengan sewa bangunan untuk ruang kantor dan gudang. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode 1 – 10 tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan seperti yang dijelaskan pada Catatan 2. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberikan persyaratan apapun, tetapi aset yang disewakan tidak dapat digunakan untuk disewakan kembali kepada pihak lainnya, kecuali atas persetujuan pihak pesewa.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah tercatat bruto aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp23.022.527 dan Rp21.306.396.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap Grup dilindungi terhadap kerugian dari bencana alam, kebakaran, dan risiko lain dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp507.298.981 dan MYR18.501.965 (31 Desember 2020: Rp395.228.522 dan MYR17.077.965).

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap.

Aset tetap berupa tanah, mesin, peralatan, dan bangunan telah dijaminkan atas utang bank yang diperoleh dari pinjaman bank (catatan 17).

12. PROPERTI INVESTASI

Akun ini terdiri dari:

11. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

The Group entered into several lease agreements which are related to rental of buildings for its office and warehouse space. Rental agreement typically run for a period of 1 – 10 years, but may have extension options as described in Note 2. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants, but leased assets may not be used to lease to another party, except by the consent of the lessor.

As of December 31, 2021 and 2020, the carrying amount of recorded gross property, plant, and equipment that have been fully depreciated and are still in use amounted to Rp23,022,527 and Rp21,306,396, respectively.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's property, plant, and equipment are protected against losses from natural disaster, fire, and other risks with total insured value of Rp507,298,981 and MYR18,501,965 (December 31, 2020: Rp395,228,522 and MYR17,077,965).

Based on its review, the Group's management believes there is no situation or circumstances indicate impairments of property, plant, and equipment.

Property, plant, and equipment of land, machinery, equipment, and building have been used as collateral for bank loans (note 17).

12. INVESTMENT PROPERTIES

This account consists of:

| 2021 | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | Direct ownership |
| Harga perolehan | | | | | Acquisition costs |
| Tanah | 51.021.676 | 3.569.136 | - | - | 54.590.812 |
| Bangunan dan prasarana | 14.301.409 | 4.066.400 | - | - | 18.367.809 |
| Jumlah | 65.323.085 | 7.635.536 | - | - | 72.958.621 |
| | | | | | Total |

| 2020 | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | Direct ownership |
| Harga perolehan | | | | | Acquisition costs |
| Tanah | 52.002.541 | - | 980.865 | - | 51.021.676 |
| Bangunan dan prasarana | 15.631.696 | 117.754 | 1.448.041 | - | 14.301.409 |
| Jumlah | 67.634.237 | 117.754 | 2.428.906 | - | 65.323.085 |
| | | | | | Total |

| 2020 | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | Direct ownership |
| Harga perolehan | | | | | Acquisition costs |
| Tanah | 52.002.541 | - | 980.865 | - | 51.021.676 |
| Bangunan dan prasarana | 15.631.696 | 117.754 | 1.448.041 | - | 14.301.409 |
| Jumlah | 67.634.237 | 117.754 | 2.428.906 | - | 65.323.085 |
| | | | | | Total |

| 2020 | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Akumulasi penyusutan | | | | | Accumulated depreciation |
| Bangunan dan prasarana | 2.937.619 | 785.019 | 877.663 | - | 2.844.975 |
| Jumlah | 2.937.619 | 785.019 | 877.663 | - | 2.844.975 |
| | | | | | Total |

| 2020 | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Akumulasi penyusutan | | | | | Accumulated depreciation |
| Bangunan dan prasarana | 2.937.619 | 785.019 | 877.663 | - | 2.844.975 |
| Jumlah | 2.937.619 | 785.019 | 877.663 | - | 2.844.975 |
| | | | | | Total |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Properti investasi merupakan tanah dan bangunan yang berlokasi di Tangerang, Jakarta, dan Jawa Timur. Aset tersebut dipakai untuk disewakan kepada pihak ketiga dan berelasi untuk mendapatkan penghasilan sewa secara rutin.

Beban penyusutan properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah masing-masing sebesar Rp748.957 dan Rp785.019 yang dibebankan pada beban umum dan administrasi.

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai properti investasi.

Grup mengadakan perjanjian sewa sebagai lessor dengan jangka waktu sewa yang dilakukan berkisar antara 3 sampai dengan 5 tahun. Kontrak sewa ini termasuk opsi perpanjangan atau terminasi dini. Pembayaran sewa dilakukan berdasarkan kontrak dan akan ditinjau setiap tahun berdasarkan kondisi dan kebutuhan yang diperlukan dan disetujui oleh kedua belah pihak. Meskipun Grup terekspos pada perubahan nilai residu pada akhir sewa saat ini, Grup biasanya melakukan sewa operasi baru. Ekspektasi tentang nilai sisa masa depan tercermin dalam nilai wajar properti.

Jumlah pembayaran minimum sewa di masa yang akan datang atas sewa properti investasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | <i>Total</i> |
|----------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Dalam 1 tahun | 1.595.000 | 1.250.000 | Within 1 year |
| Antara 1 dan 2 tahun | 1.705.050 | 1.345.000 | Between 1 and 2 years |
| Antara 2 dan 3 tahun | 1.823.008 | 1.430.050 | Between 2 and 3 years |
| Antara 3 dan 4 tahun | 1.616.718 | 1.520.508 | Between 3 and 4 years |
| Antara 4 dan 5 tahun | 570.196 | 1.616.718 | Between 4 and 5 years |
| Jumlah | 7.309.972 | 7.162.276 | |

Nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2021 yang dihitung berdasarkan penilaian Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Iskandar dan Rekan adalah sebesar Rp99.203.249 untuk tanah dan bangunan di Tangerang dan Jakarta.

Pengukuran nilai wajar properti investasi berdasarkan penilaian KJPP pada tanggal 31 Desember 2021 untuk tanah dan bangunan menggunakan pendekatan pasar dengan metode perbandingan data pasar, pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/penggantian baru dikurangi penyusutan, dan pendekatan pendapatan dengan metode *gross income multiplier*.

Nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2020 yang dihitung berdasarkan Nilai Jual Objek Pajak ("NJOP") adalah sebesar Rp51.582.131 untuk tanah dan bangunan di Tangerang dan Jakarta.

Pengukuran nilai wajar properti investasi berdasarkan NJOP pada tanggal 31 Desember 2020 menggunakan hierarki nilai wajar Tingkat 2 untuk tanah dan bangunan dan dihitung dengan menggunakan pendekatan data pasar. Input yang paling signifikan dalam pendekatan penilaian ini adalah asumsi harga per meter yang didasarkan dari perbandingan harga NJOP.

Jumlah pendapatan sewa dari properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp1.291.667 dan Rp1.225.000.

Jumlah beban operasi langsung yang terjadi baik dari properti investasi yang menghasilkan maupun yang tidak menghasilkan penghasilan sewa untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp1.200.811 dan Rp1.083.089.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, terdapat properti investasi yang dijaminkan atas utang bank yang diperoleh dari pinjaman bank (catatan 17).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, properti investasi Grup dilindungi terhadap kerugian dari bencana alam, kebakaran, dan risiko lain dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp27.513.850 dan Rp23.597.850.

12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

Investment properties represent land and building located in Tangerang, Jakarta, and East Java. The assets are used to leased to the third and related parties to obtain rental income on a regular basis.

The depreciation expenses of investment properties for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp748,957 and Rp785,019 are charged to general and administrative expenses.

Based on its review, the Group's management believes there is no situation or circumstances indicate the impairment of investment properties.

The Group entered into leasing arrangements as a lessor with average term of leases entered into is 3 up to 5 years. The lease contracts include extension or early termination options. Lease payments are made based on contract and will be reviewed each year based on necessary condition and requirement approved by both parties. Although the Group is exposed to changes in the residual value at the end of the current leases, the Group typically enters into new operating leases. Expectations about the future residual values are reflected in the fair value of the property.

Future minimum lease payments on lease of investment property as at December 31, 2021 and 2020 are as follows:

| | 2021 | 2020 | <i>Total</i> |
|----------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Dalam 1 tahun | 1.595.000 | 1.250.000 | Within 1 year |
| Antara 1 dan 2 tahun | 1.705.050 | 1.345.000 | Between 1 and 2 years |
| Antara 2 dan 3 tahun | 1.823.008 | 1.430.050 | Between 2 and 3 years |
| Antara 3 dan 4 tahun | 1.616.718 | 1.520.508 | Between 3 and 4 years |
| Antara 4 dan 5 tahun | 570.196 | 1.616.718 | Between 4 and 5 years |
| Jumlah | 7.309.972 | 7.162.276 | |

The fair value of the investment properties as of December 31, 2021 which are calculated based on valuation of Office of Appraisal Services (KJPP) Iskandar dan Rekan are amounting to Rp99,203,249 for lands and buildings in Tangerang and Jakarta.

Fair value measurement of investment properties based on valuation of KJPP as at December 31, 2021 for land and building using market approach using market data comparison method, cost approach using reproduction/replacement cost new minus depreciation method, and income approach with gross income multiplier method.

The fair value of the investment properties as of December 31, 2020 which are calculated based on Taxable Sale Value ("NJOP") are amounting to Rp51,582,131 for lands and buildings in Tangerang and Jakarta.

Fair value measurement of investment properties based on NJOP as at December 31, 2020 were using Level 2 fair value hierarchy for land and building and calculated using the market data approach. The most significant input into this valuation approach is the price per square meter assumptions which is based on the comparison of NJOP price.

Total rental income from investment properties for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp1,291,667 and Rp1,225,000, respectively.

Total direct operating expenses incurred arising from yielding or non-yielding investment properties for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp1,200,811 and Rp1,083,089, respectively.

As of December 31, 2021 and 2020, there are investment properties which have been used as collateral for bank loans (note 17).

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's investment properties are protected against losses from natural disaster, fire, and other risks using with a total insured value of Rp27,513,850 and Rp23,597,850, respectively.

13. ASET TIDAK BERWUJUD

13. INTANGIBLE ASSETS

| 2021 | | | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | Direct ownership |
| Harga perolehan | | | | | Acquisition costs |
| Merek dagang | 30.444.000 | - | - | - | 30.444.000 Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 885.266 | 30.751 | 22.663 | - | 893.354 Software and software license |
| Aset pengampunan pajak | | | | | Tax amnesty assets |
| Merek dagang | 5.440.000 | - | - | - | 5.440.000 Trademark |
| Jumlah | 36.769.266 | 30.751 | 22.663 | - | 36.777.354 Total |
| Akumulasi amortisasi | | | | | Accumulated amortization |
| Merek dagang | 6.853.666 | 1.506.200 | - | - | 8.359.866 Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 591.490 | 125.871 | 19.876 | - | 697.485 Software and software license |
| Aset pengampunan pajak | | | | | Tax amnesty assets |
| Merek dagang | 1.178.667 | 272.000 | - | - | 1.450.667 Trademark |
| Jumlah | 8.623.823 | 1.904.071 | 19.876 | - | 10.508.018 Total |
| Nilai buku | 28.145.443 | | | | 26.269.336 Book value |
| 2020 | | | | | |
| | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassifications | Saldo akhir/ Ending balance |
| Kepemilikan langsung | | | | | Direct ownership |
| Harga perolehan | | | | | Acquisition costs |
| Merek dagang | 30.444.000 | - | - | - | 30.444.000 Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 773.228 | 112.038 | - | - | 885.266 Software and software license |
| Aset pengampunan pajak | | | | | Tax amnesty assets |
| Merek dagang | 5.440.000 | - | - | - | 5.440.000 Trademark |
| Jumlah | 36.657.228 | 112.038 | - | - | 36.769.266 Total |
| Akumulasi amortisasi | | | | | Accumulated amortization |
| Merek dagang | 5.314.133 | 1.539.533 | - | - | 6.853.666 Trademark |
| Piranti lunak dan lisensi | 471.387 | 120.103 | - | - | 591.490 Software and software license |
| Aset pengampunan pajak | | | | | Tax amnesty assets |
| Merek dagang | 906.667 | 272.000 | - | - | 1.178.667 Trademark |
| Jumlah | 6.692.187 | 1.931.636 | - | - | 8.623.823 Total |
| Nilai buku | 29.965.041 | | | | 28.145.443 Book value |

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, beban amortisasi Grup masing-masing sebesar Rp1.904.071 dan Rp1.931.636 disajikan pada beban umum dan administrasi.

For the year ended December 31, 2021 and 2020, presentation of the Group amortization expenses are amounted to Rp1,904,071 and Rp1,931,636 in general and administrative expenses.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tidak berwujud pada 31 Desember 2021 dan 2020.

Management believes that there are no changes in circumstances that indicate material impairment of intangible assets as of December 31, 2021 and 2020.

14. INVESTASI OBLIGASI

Berikut ini adalah rincian investasi obligasi:

14. INVESTMENT IN BOND

The following describes the details of investment in bond:

| | 2021 | 2020 | |
|--|--------------------|-------------------|--|
| Pihak ketiga | | | Third parties |
| Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi | | | Financial assets measured at amortized cost |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Polytama Propindo (Lembaga pemeringkat: Pefindo; Peringkat: idBBB+) | 20.000.000 | 20.000.000 | PT Polytama Propindo (Rating Agencies: Pefindo; Rating: idBBB +) |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (Lembaga pemeringkat: Pefindo; Peringkat: idAA-) | 20.000.000 | 20.000.000 | PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (Rating Agencies: Pefindo; Rating: idAA -) |
| Dolar Amerika Serikat | | | U.S. Dollar |
| Pemerintah | 70.094.565 | 44.766.310 | Government |
| Jumlah | 110.094.565 | 84.766.310 | Total |
| Investasi obligasi - yang jatuh tempo dalam satu tahun | 69.057.367 | 16.926.012 | Current maturities of investment in bonds |
| Premi yang belum diamortisasi - yang jatuh tempo dalam satu tahun | 1.037.198 | 792.139 | Unamortized premium - current maturities |
| Total bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun - bersih | 70.094.565 | 17.718.151 | Total current maturities - net |
| Investasi obligasi - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | 40.000.000 | 66.799.519 | Investment in bonds - net of current maturities |
| Premi yang belum diamortisasi - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | - | 248.640 | Unamortized premium - net of current maturities |
| Total bagian setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun - bersih | 40.000.000 | 67.048.159 | Total non-current maturities - net |

Suku bunga per tahun obligasi yang berlaku selama periode berjalan adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of the bonds during the period are as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------------------------|
| Obligasi - Rupiah | 8,20% - 11,00% | 8,20% - 11,00% | Bonds - Rupiah |
| Obligasi - Dolar Amerika Serikat | 3,30% - 4,88% | 3,30% - 4,88% | Bonds - United States Dollar |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, peringkat obligasi pemerintah yang diberikan oleh salah satu lembaga pemeringkat yang diakui oleh Otoritas Jasa Keuangan adalah BBB.

As at December 31, 2021 and 2020, government bonds rating given by one of rating institutions that recognized by Financial Services Authority is BBB.

Manajemen berpendapat bahwa risiko kredit investasi obligasi adalah rendah karena penerbit obligasi memiliki kapasitas kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak perlu dilakukannya penurunan nilai atas investasi obligasi.

Management believes that the credit risk of bonds investment is low since the bond issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term. As at December 31, 2021 and 2020, the Group's management believes that the impairment of investment in bond was not needed.

Tidak terdapat investasi obligasi yang digunakan sebagai jaminan pada tanggal-tanggal tersebut.

There were no investment in bonds used as collateral as at those dates.

15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Akun ini merupakan jaminan yang dapat dikembalikan yang jangka waktunya lebih dari satu tahun. Saldo per 31 Desember 2021 dan 2020, masing-masing sebesar Rp2.612.395 dan Rp2.427.892.

15. OTHER NON-CURRENT ASSETS

This account are refundable deposits with a maturity of more than one year. Balance as of December 31, 2021 and 2020 amounted to Rp2,612,395 and Rp2,427,892, respectively.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

16. PERPAJAKAN

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang telah menjadi Undang-Undang (UU) No. 2 Tahun 2020. Aturan tersebut menetapkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 ("UU 7/2021") tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan yang menetapkan tarif tunggal untuk pajak penghasilan perusahaan sebesar 22% yang akan berlaku efektif mulai tahun 2022. Dengan terbitnya UU 7/2021 ini maka tarif pajak pada peraturan sebelumnya tidak lagi berlaku.

Dampak perubahan tarif tersebut telah diperhitungkan dalam penilaian kewajiban pajak kini dan pajak tangguhan per 31 Desember 2021 dan 2020.

a. Pajak dibayar dimuka

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Pajak penghasilan pasal 21 | - | 14.537 | <i>Income tax art 21</i> |
| Pajak penghasilan pasal 28A | 4.398.994 | 28.831.973 | <i>Income tax art 28A</i> |
| Pajak pertambahan nilai | 4.837.539 | 3.492.791 | <i>Value added tax</i> |
| Lain-lain | 1.545.333 | 860.686 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 10.781.866 | 33.199.987 | Total |

b. Utang pajak

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| Pajak penghasilan pasal 21 | 12.171.728 | 11.747.256 | <i>Income tax art 21</i> |
| Pajak penghasilan pasal 23 | 486.017 | 443.928 | <i>Income tax art 23</i> |
| Pajak penghasilan pasal 25 | 4.738.707 | 2.900.070 | <i>Income tax art 25</i> |
| Pajak penghasilan pasal 26 | - | 5.699 | <i>Income tax art 26</i> |
| Pajak penghasilan pasal 29 | 32.993.293 | 50.600.100 | <i>Income tax art 29</i> |
| Pajak penghasilan pasal 4 (2) | 16.849 | 46.704 | <i>Income tax art 4 (2)</i> |
| Pajak pertambahan nilai | 9.967.935 | 8.195.324 | <i>Value added tax</i> |
| Lain-lain | 4.383 | 2.793 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 60.378.912 | 73.941.874 | Total |

c. Pajak kini

| | 2021 | 2020 | |
|--|----------------------|----------------------|--|
| Laba sebelum pajak penghasilan penghasilan sesuai dengan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian | 525.914.220 | 489.217.622 | <i>Profit before income tax in accordance with the consolidated of statements of profit or loss and other comprehensive income</i> |
| Dikurangi dengan: Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan | 570.511.287 | 531.814.555 | <i>Less with: Income of subsidiaries before income tax</i> |
| Eliminasi | (455.082.717) | (408.295.357) | <i>Elimination</i> |
| Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan | 410.485.650 | 365.698.424 | <i>Profit before income tax of the Company</i> |
| Beda waktu: Imbalan kerja | 8.817.707 | 4.108.588 | <i>Temporary differences: Employee benefit</i> |
| Aset hak-guna | 92.370 | 176.131 | <i>Right-of-use assets</i> |
| Penyusutan aset tetap | (80.658) | (33.777) | <i>Depreciation of property, plant, and equipment</i> |
| Jumlah beda waktu | 8.829.419 | 4.250.942 | <i>Total temporary differences</i> |
| Beda tetap: | | | <i>Permanent differences: Loss on revaluation of property, plant, and equipment</i> |
| Rugi revaluasi aset tetap | 1.405.506 | - | <i>of property, plant, and equipment</i> |
| Sumbangan | 237.450 | 260.261 | <i>Donation</i> |
| Biaya pajak | 137.117 | 53.263 | <i>Tax expenses</i> |
| Jamuan | 20.727 | 13.587 | <i>Entertainment</i> |
| Pendapatan dividen | (395.261.243) | (348.670.000) | <i>Dividend income</i> |
| Pendapatan bunga | (11.436.494) | (9.523.131) | <i>Interest income</i> |
| Pendapatan sewa | (101.169) | (40.908) | <i>Rental income</i> |
| Jumlah beda tetap | (404.998.106) | (357.906.928) | <i>Total permanent differences</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Pajak kini (lanjutan)

| | 2021 | 2020 | |
|---|----------------|----------------|--|
| Laba kena pajak dibulatkan | 14.316.963 | 12.042.438 | <i>Estimated fiscal income rounded</i> |
| Pajak penghasilan | 3.149.732 | 2.649.336 | <i>Income tax</i> |
| Kredit pajak: | | | <i>Credit tax:</i> |
| Pajak penghasilan pasal 22 | 98.042 | 111.017 | <i>Income tax article 22</i> |
| Pajak penghasilan pasal 23 | 2.742.638 | 2.198.050 | <i>Income tax article 23</i> |
| Pajak penghasilan pasal 24 | 32.560 | 19.994 | <i>Income tax article 24</i> |
| Pajak penghasilan pasal 25 | 91.255 | 137.765 | <i>Income tax article 25</i> |
| Jumlah kredit pajak | 2.964.495 | 2.466.826 | <i>Total tax credit</i> |
| Utang pajak penghasilan pasal 29 | 185.237 | 182.510 | <i>Income tax payable article 29</i> |

| | 2021 | 2020 | |
|--|--------------------|---------------------|--|
| Pajak penghasilan pasal 28A konsolidasi | | | <i>Income tax article 28A consolidated</i> |
| Perusahaan | - | (527.419) | <i>The Company</i> |
| Entitas anak | (4.398.994) | (28.304.554) | <i>Subsidiaries</i> |
| | (4.398.994) | (28.831.973) | |
| Pajak penghasilan pasal 29 konsolidasi | | | <i>Income tax article 29 consolidated</i> |
| Perusahaan | 185.237 | 182.510 | <i>The Company</i> |
| Entitas anak | 32.808.057 | 50.417.590 | <i>Subsidiaries</i> |
| | 32.993.294 | 50.600.100 | |
| Beban pajak kini: | | | <i>Current tax expenses:</i> |
| Perusahaan | 3.149.732 | 2.649.336 | <i>The Company</i> |
| Perusahaan - beban pajak sehubungan dengan SKP | 31.896 | - | <i>The Company - tax expense in connection with SKP</i> |
| Entitas anak | 105.240.650 | 103.570.326 | <i>Subsidiaries</i> |
| Entitas anak - beban pajak sehubungan dengan SKP | 980.883 | 635.144 | <i>Subsidiaries - tax expense in connection with SKP</i> |
| Jumlah beban pajak kini | 109.403.161 | 106.854.806 | <i>Total current tax expenses</i> |

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 diatas menjadi dasar dalam penyusunan Surat Pemberitahuan (SPT) pajak penghasilan badan pada tahun 2021 dan 2020.

The calculation of corporate income tax for the years ended December 31, 2021 and 2020 above shall be the basis for the preparation of corporate income tax returns (SPT) in 2021 and 2020.

d. Beban pajak penghasilan

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dengan pajak penghasilan badan adalah sebagai berikut:

d. Income tax expenses

A reconciliation between profit before income tax according to statement of profit or loss and corporate income tax is as follow:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| Laba sebelum pajak penghasilan sesuai dengan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian | 525.914.220 | 489.217.622 | <i>Profit before income tax in accordance with the consolidated of statements of profit or loss and other comprehensive income</i> |
| Dikurangi dengan: | | | <i>Less with:</i> |
| Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan | 570.511.287 | 531.814.555 | <i>Income of subsidiaries before income tax</i> |
| Eliminasi | (455.082.717) | (408.295.357) | <i>Elimination</i> |
| Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan | 410.485.650 | 365.698.424 | <i>Profit before income tax of the Company</i> |
| Pajak dihitung dengan tarif pajak berlaku | 90.306.843 | 80.453.653 | <i>Tax calculate of applicable tax rate</i> |
| Dampak pajak penghasilan pada: | | | <i>Tax effect of:</i> |
| Penghasilan kena pajak final | (89.495.759) | (78.811.489) | <i>Income subject to final tax</i> |
| Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak | 396.176 | 71.966 | <i>Non deductible expense</i> |
| Beban pajak sehubungan dengan SKP | 31.896 | - | <i>Tax expense in connection with SKP</i> |
| Penyesuaian sehubungan dengan perubahan tarif pajak | (563.589) | 1.327.476 | <i>Adjustment related to changes in tax rate</i> |
| Beban pajak Perusahaan - bersih | 675.567 | 3.041.606 | <i>Tax expense of the Company - net</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dengan pajak penghasilan badan adalah sebagai berikut (lanjutan):

| | 2021 | 2020 | |
|--|--------------------|--------------------|--|
| Beban pajak Entitas Anak | | | <i>Tax expense of the Subsidiaries</i> |
| Pajak kini | 105.240.650 | 103.570.326 | <i>Current tax</i> |
| Pajak tangguhan | 6.464.648 | 8.316.701 | <i>Deferred tax</i> |
| Beban pajak sehubungan dengan SKP | 980.883 | 635.144 | <i>Tax expense in connection with SKP</i> |
| Jumlah beban pajak Entitas Anak | 112.686.181 | 112.522.171 | Total tax expense of the Subsidiaries |
| Beban pajak - bersih | 113.361.748 | 115.563.777 | Tax expense - net |

e. Manfaat (beban) pajak penghasilan tangguhan

d. Income tax expenses (continued)

A reconciliation between profit before income tax according to statement of profit or loss and corporate income tax is as follow (continued):

| | Periode yang berakhir 31 Desember 2021/ For the period ended December 31, 2021 | | |
|--|---|--|--|
| | Dibebankan (dikreditkan)/ Charged (credited) to | Penyesuaian tarif pajak (dibebankan)/dikreditkan ke laba tahun berjalan/ Tax tariff changes (charged)/credited to profit for the period | |
| Saldo awal/ Beginning balance | Laba tahun berjalan/ Profit for the year | Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income | Saldo akhir/ Ending balance |
| Aset pajak tangguhan | | | Deferred tax asset |
| Kompensasi kerugian fiskal | 23.163.061 | (12.982.339) | 2.316.112 |
| Aset tidak berwujud | (145.183) | (13.945) | (14.518) |
| Aset tetap | (535.729) | 659.371 | (53.828) |
| Imbalan kerja | 14.844.940 | 4.747.654 | 1.484.494 |
| Aset hak-guna | 485.049 | (72.113) | 48.505 |
| Provisi atas penurunan nilai piutang | 77.980 | (77.980) | - |
| Jumlah aset pajak tangguhan | 37.890.118 | (7.739.352) | (1.451.580) |
| | | 3.780.765 | 32.479.951 |

| | Periode yang berakhir 31 Desember 2020/ For the period ended December 31, 2020 | | |
|---|---|---|--|
| | Dibebankan (dikreditkan)/ Charged (credited) to | Penyesuaian saldo atas penerapan PSAK 71 dan PSAK 73/ Adjustment upon application of SFAS 71 and SFAS 73 | |
| Saldo awal/ Beginning balance | Laba tahun berjalan/ Profit for the year | Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income | Penyesuaian tarif pajak (dibebankan)/dikreditkan ke laba tahun berjalan/ Tax tariff changes (charged)/credited to profit for the period |
| Aset pajak tangguhan | | | Deferred tax asset |
| Kompensasi kerugian fiskal | 28.661.859 | - | (5.755.535) |
| Provisi atas penurunan nilai persediaan | 3.726.942 | (3.279.709) | (447.233) |
| Aset tidak berwujud | (158.080) | (20.606) | 33.503 |
| Aset sewaan | (13.258) | 11.667 | 1.591 |
| Aset tetap | (1.027.927) | 327.356 | 164.842 |
| Imbalan kerja | 14.858.498 | 3.168.040 | (3.259.703) |
| Aset hak-guna | - | 434.522 | (100.647) |
| Provisi atas penurunan nilai piutang | - | 38.428 | 485.049 |
| Jumlah aset pajak tangguhan | 46.048.034 | 472.950 | 658.822 |
| | | 78.105 | (9.367.793) |
| | | (4.611) | 77.980 |
| | | 37.890.118 | Total deferred tax assets |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian Surat Ketetapan Pajak (SKP) Grup per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

| Masa Pajak/ <i>Tax Period</i> | Tanggal SKP/ <i>SKP Dates</i> | Jenis Pajak/ <i>Type of Tax</i> | Jumlah (Rupiah Penuh)/ <i>Total (Full Amount)</i> | Status/ <i>Status</i> |
|----------------------------------|----------------------------------|--|---|--|
| Perusahaan | | | | |
| 2017 | 22 Apr 2019 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Badan/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 183.852.971 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2017 | 28 Mei 2021 | Putusan Pengadilan Pajak PPh Badan/ <i>Tax Court Decision Letter of Corporate Income Tax</i> | 495.522.667 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| PIH | | | | |
| 2018 | 21 Okt 2019 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 700.000.000 | Proses banding/ <i>Under appeal process</i> |
| 2021 | 24 Agus 2021 | Surat Keputusan Tentang Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pembayaran Pajak PPN/ <i>Overpayment Restitution Tax Assessment Letter of VAT</i> | 1.786.301.865 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 1.338.089.287 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 4(2)/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 4(2)</i> | 8.007.909 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 21/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 21</i> | 5.613.092 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| SKI | | | | |
| 2016 | 21 Mei 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Badan/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 1.251.538.290 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2016 | 21 Mei 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 282.645.599 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| PBP | | | | |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 23.214.104.834 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 26/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 26</i> | 11.612.657 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 5.806.328 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 4(2)/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 4(2)</i> | 3.812.416 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| RMIP | | | | |
| 2018 | 28 Jan 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 388.639.140 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2018 | 1 Mar 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 23/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 23</i> | 39.312.915 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2018 | 1 Mar 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 21/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 21</i> | 10.845.091 | Disetujui/ <i>Approved</i> |

Perusahaan memiliki Lebih Bayar PPh Badan tahun 2017 sebesar Rp343.566. Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) PPh Badan tahun 2017 No. 00007/206/17/038/19 tanggal 22 April 2019 yang menyatakan Kurang Bayar sebesar Rp183.853. Perusahaan telah membayar kekurangan pajak tersebut pada tanggal 20 Mei 2019 tetapi tidak setuju dengan hasil pemeriksaan dan mengajukan keberatan kepada Direktor Jenderal Pajak. Pada tanggal 10 Juni 2020, diterbitkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. Kep-00288/KEB/WPJ.05/2020 yang menolak keberatan yang diajukan oleh Perusahaan. Kemudian, Perusahaan mengajukan banding kepada Pengadilan Pajak dengan jumlah sebesar Rp495.523. Perusahaan menerima Salinan Resmi Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-010736.15/2020/PP/M.VB tanggal 7 Juni 2021 yang mengabulkan seluruh permohonan banding yang diajukan Perusahaan sebesar Rp495.523 dan telah menerima restitusi tersebut di bulan Juli 2021. Perusahaan membebankan selisih sebesar Rp31.896 dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian periode berjalan.

PIH mengajukan banding kepada Pengadilan Pajak atas SKPKB PPN masa April 2018 sebesar Rp700.000. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, pengajuan banding tersebut sedang menunggu hasil putusan sidang.

16. TAXATION (continued)

Detail of Tax Assessment Letter of the Group as of Desember 31, 2021 were as follows:

| Masa Pajak/ <i>Tax Period</i> | Tanggal SKP/ <i>SKP Dates</i> | Jenis Pajak/ <i>Type of Tax</i> | Jumlah (Rupiah Penuh)/ <i>Total (Full Amount)</i> | Status/ <i>Status</i> |
|----------------------------------|----------------------------------|--|---|--|
| Perusahaan | | | | |
| 2017 | 22 Apr 2019 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Badan/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 183.852.971 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2017 | 28 Mei 2021 | Putusan Pengadilan Pajak PPh Badan/ <i>Tax Court Decision Letter of Corporate Income Tax</i> | 495.522.667 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| PIH | | | | |
| 2018 | 21 Okt 2019 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 700.000.000 | Proses banding/ <i>Under appeal process</i> |
| 2021 | 24 Agus 2021 | Surat Keputusan Tentang Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pembayaran Pajak PPN/ <i>Overpayment Restitution Tax Assessment Letter of VAT</i> | 1.786.301.865 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 1.338.089.287 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 4(2)/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 4(2)</i> | 8.007.909 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Okt 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 21/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 21</i> | 5.613.092 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| SKI | | | | |
| 2016 | 21 Mei 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Badan/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 1.251.538.290 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2016 | 21 Mei 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 282.645.599 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| PBP | | | | |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 23.214.104.834 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 26/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 26</i> | 11.612.657 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of VAT</i> | 5.806.328 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2019 | 22 Jun 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 4(2)/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 4(2)</i> | 3.812.416 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| RMIP | | | | |
| 2018 | 28 Jan 2021 | Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ <i>Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax</i> | 388.639.140 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2018 | 1 Mar 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 23/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 23</i> | 39.312.915 | Disetujui/ <i>Approved</i> |
| 2018 | 1 Mar 2021 | Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Pasal 21/ <i>Tax Underpayment Assessment Letter of Tax Article 21</i> | 10.845.091 | Disetujui/ <i>Approved</i> |

The Company had an overpayment of corporate income tax for fiscal year 2017 amounting to Rp343,566. The Company received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for its 2017 corporate income tax No. 00007/206/17/038/19 dated April 22, 2019 which concluded an underpayment amounting to Rp183,853. The Company paid the said underpayment in May 20, 2019 but did not agree with the assessment and filed an objection to the Directorate General of Taxes. In June 10, 2020, the Directorate General of Taxes issued Decision Letter No. Kep-00288/KEB/WPJ.05/2020 which rejected the Company's objection. Subsequently, the Company filed an appeal to the Tax Court amounting to Rp495,523. The Company received the original copy of Decision Letter No. PUT-010736.15/2020/PP/M.VB dated June 7, 2021 from the Tax Court in favor of the Company's appeal amounting to Rp495,523 and had received such restitution in July 2021. The Company charged the difference amounting to Rp31,896 to the current period of consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

PIH filed an appeal to the Tax Court related to SKPKB VAT for fiscal period of April 2018 amounting to Rp700,000. Up to the completion date of the consolidated financial statements, the appeal is waiting for the court decision.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK

Akun ini terdiri dari:

17. BANK LOAN

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Utang bank jangka pendek: | | | Short-term bank loans: |
| Cerukan | | | Overdraft |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank Central Asia Tbk | 5.233.134 | 2.571.635 | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 1.061.004 | 1.578.615 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank Permata Tbk | 501 | 605 | PT Bank Permata Tbk |
| Dolar Amerika Serikat | | | U.S. Dollar |
| PT Bank Central Asia Tbk | 12.060.627 | 10.768.455 | PT Bank Central Asia Tbk |
| Ringgit Malaysia | | | Malaysian Ringgit |
| HSBC Amanah Malaysia Berhad | 767.015 | 401.825 | HSBC Amanah Malaysia Berhad |
| Sub jumlah | 19.122.281 | 15.321.135 | Sub total |
| Kredit Modal Kerja | | | Working Capital Loan |
| Dolar Amerika Serikat | | | U.S. Dollar |
| PT Bank Central Asia Tbk | 56.547.644 | 60.533.889 | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 10.062.863 | 7.471.106 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| HSBC Amanah Malaysia Berhad | 7.947.846 | - | HSBC Amanah Malaysia Berhad |
| Sub jumlah | 74.558.353 | 68.004.995 | Sub total |
| Jumlah utang bank jangka pendek | 93.680.634 | 83.326.130 | Total short-term bank loans |
| Utang bank jangka panjang: | | | Long-term bank loans: |
| Pembayaran Murabahah | | | Murabahah Financing |
| Ringgit Malaysia | | | Malaysian Ringgit |
| HSBC Amanah Malaysia Berhad | 9.044.121 | 11.843.832 | HSBC Amanah Malaysia Berhad |
| Jumlah utang bank jangka panjang | 9.044.121 | 11.843.832 | Total long-term bank loans |
| Utang bank jangka panjang - yang jatuh tempo dalam satu tahun | 2.687.258 | 2.599.351 | Current maturities of long-term bank loans |
| Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | 6.356.863 | 9.244.481 | Long-term bank loans - net of current maturities |
| Tingkat bunga tahunan (%) | | | Annual interest rate (%) |
| Rupiah | 6,00% - 9,25% | 8,25% - 9,50% | Rupiah |
| Dolar Amerika Serikat | 2,38% - 4,25% | 2,47% - 4,50% | U.S. Dollar |
| Ringgit Malaysia | 1,51% - 6,24% | 2,86% - 7,24% | Malaysian Ringgit |

Seluruh pinjaman jangka pendek yang diperoleh diperuntukan untuk mendanai modal kerja dan untuk keperluan impor sedangkan pinjaman jangka panjang digunakan untuk membiayai pembelian mesin dan peralatan. Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP (joint borrowers) memperoleh pinjaman dalam mata uang Dolar AS menggunakan fasilitas pinjaman dengan plafon dalam mata uang Rupiah dari PT Bank Central Asia Tbk (catatan 43).

Purpose of the short term loan is to finance the working capital and the import purpose while the long term loan is used to finance the purchase machineries and equipment. The Company, PIH, PBN, and PBP (joint borrowers) obtained loan in US Dollar currency using credit facility with credit limit in Rupiah currency from PT Bank Central Asia Tbk (note 43).

PT Bank Central Asia Tbk

Entitas induk

PT Panca Budi Idaman Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit 33 tanggal 15 Februari 2005 yang dibuat dihadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perubahan Perjanjian Kredit 27 tanggal 20 April 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Veronica Indrawati, S.H., dan telah diperpanjang dengan Perubahan Perjanjian Kredit No 190/Add-KCK/2021 tanggal 20 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

PT Bank Central Asia Tbk

Parent Company

PT Panca Budi Idaman Tbk

The Company obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit Agreement 33 dated February 15, 2005 of Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed of Amendment of Credit Agreement 27 dated April 20, 2020, of Notary Veronica Indrawati, S.H., and have been extended by Change of Credit Agreement No 190/Add-KCK/2021 dated April 20, 2021 with details of credit facilities as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| a. Jenis | Kredit lokal/ Local credit | Kredit lokal/ Local credit | Type |
| Nilai plafon | Rp22.500.000 | Rp22.500.000 | Amount |
| Suku bunga | 7,75% p.a | 8,50% p.a | Interest |
| b. Jenis | Kredit Multi Facility | Kredit Multi Facility | Type |
| Nilai plafon | Rp65.000.000 | Rp65.000.000 | Amount |
| Suku bunga | 7,75% p.a | 8,50% p.a | Interest rate |
| TR/TL (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | TR/TL (Rp) |
| TR/TL (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | TR/TL (USD) |
| UPAS (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | UPAS (Rp) |
| UPAS (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | UPAS (USD) |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Entitas induk (lanjutan)

PT Panca Budi Idaman Tbk (lanjutan)

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit 33 tanggal 15 Februari 2005 yang dibuat dihadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perubahan Perjanjian Kredit 27 tanggal 20 April 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Veronica Indrawati, S.H., dan telah diperpanjang dengan Perubahan Perjanjian Kredit No 190/Add-KCK/2021 tanggal 20 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut (lanjutan):

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------------|--|--|--------------------------------|
| c. Jenis Nilai plafon | <i>Forward line</i> USD 1.500.000 | <i>Forward line</i> USD 1.500.000 | <i>Type</i> <i>Amount</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 12 Juni 2022/ until June 12, 2022 | s.d 12 Maret 2021/ until March 12, 2021 | <i>Term of credit facility</i> |

Entitas Anak

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam akta Perjanjian Kredit 99 tanggal 21 Maret 2011 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perubahan Keempat Belas atas Perjanjian Kredit 29 tanggal 20 April 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Veronica Indrawati, S.H., dan telah diperpanjang dengan Perubahan Kelimabelas atas Perjanjian Kredit 192/Add-KCK/2021 tanggal 20 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---|---|---|--|
| a. Jenis Nilai plafon Suku bunga | <i>Kredit lokal (Rp)/</i> <i>Local credit (Rp)</i> Rp12.500.000 7,75% p.a | <i>Kredit lokal (Rp)/</i> <i>Local credit (Rp)</i> Rp12.500.000 8,50% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| b. Jenis Nilai plafon Suku bunga | <i>Kredit lokal (USD)/</i> <i>Local credit (USD)</i> USD 2.000.000 3,25% p.a | <i>Kredit lokal (USD)/</i> <i>Local credit (USD)</i> USD 1.500.000 3,75% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| c. Jenis Nilai plafon Suku bunga TR/TL (Rp) UPAS (Rp) UPAS (USD) | <i>Kredit Multi Facility</i> Rp50.000.000 7,75% p.a 7,75% p.a 3,25% p.a | <i>Kredit Multi Facility</i> Rp49.750.000 - 8,50% p.a 3,75% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> <i>TR/TL (Rp)</i> <i>UPAS (Rp)</i> <i>UPAS (USD)</i> |
| d. Jenis Nilai plafon | <i>Forward line</i> USD 1.000.000 | <i>Forward line</i> USD 1.000.000 | <i>Type</i> <i>Amount</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 12 Juni 2022/ until June 12, 2022 | s.d 12 Maret 2021/ until March 12, 2021 | <i>Term of credit facility</i> |

17. BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Parent Company (continued)

PT Panca Budi Idaman Tbk (continued)

The Company obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit Agreement 33 dated February 15, 2005 of Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed of Amendment of Credit Agreement 27 dated April 20, 2020, of Notary Veronica Indrawati, S.H., and have been extended by Change of Credit Agreement No 190/Add-KCK/2021 dated April 20, 2021 with details of credit facilities as follows (continued):

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------------|--|--|--------------------------------|
| c. Jenis Nilai plafon | <i>Forward line</i> USD 1.500.000 | <i>Forward line</i> USD 1.500.000 | <i>Type</i> <i>Amount</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 12 Juni 2022/ until June 12, 2022 | s.d 12 Maret 2021/ until March 12, 2021 | <i>Term of credit facility</i> |

Subsidiaries

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit agreement 99 dated March 21, 2011 of a Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Fourteenth Deed of Amendment of Credit Agreement 29 dated April 20, 2020 of Notary Veronica Indrawati, S.H., and have been extended by Fifteenth Deed of Amendment of Credit Agreement 192/Add-KCK/2021 dated April 20, 2021 with details of credit facilities as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|---|---|---|--|
| a. Jenis Nilai plafon Suku bunga | <i>Kredit lokal (Rp)/</i> <i>Local credit (Rp)</i> Rp12.500.000 7,75% p.a | <i>Kredit lokal (Rp)/</i> <i>Local credit (Rp)</i> Rp12.500.000 8,50% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| b. Jenis Nilai plafon Suku bunga | <i>Kredit lokal (USD)/</i> <i>Local credit (USD)</i> USD 2.000.000 3,25% p.a | <i>Kredit lokal (USD)/</i> <i>Local credit (USD)</i> USD 1.500.000 3,75% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| c. Jenis Nilai plafon Suku bunga TR/TL (Rp) UPAS (Rp) UPAS (USD) | <i>Kredit Multi Facility</i> Rp50.000.000 7,75% p.a 7,75% p.a 3,25% p.a | <i>Kredit Multi Facility</i> Rp49.750.000 - 8,50% p.a 3,75% p.a | <i>Type</i> <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> <i>TR/TL (Rp)</i> <i>UPAS (Rp)</i> <i>UPAS (USD)</i> |
| d. Jenis Nilai plafon | <i>Forward line</i> USD 1.000.000 | <i>Forward line</i> USD 1.000.000 | <i>Type</i> <i>Amount</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 12 Juni 2022/ until June 12, 2022 | s.d 12 Maret 2021/ until March 12, 2021 | <i>Term of credit facility</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam akta Perjanjian Kredit 157 tanggal 24 Mei 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perubahan Ketigabelas atas Perjanjian Kredit 28 tanggal 20 April 2020 di hadapan Notaris Veronica Indrawati, S.H., dan telah diperpanjang dengan Perubahan Keempatbelas atas Perjanjian Kredit 191/Add-KCK/2021 tanggal 20 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------------------|---|---|-------------------------|
| a. Jenis | Kredit lokal/ <i>Local credit</i> | Kredit lokal/ <i>Local credit</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp25.000.000 | Rp25.000.000 | Amount |
| Suku bunga | 7,75% p.a | 8,50% p.a | Interest rate |
| b. Jenis | <i>Kredit Multi Facility</i> | <i>Kredit Multi Facility</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp165.000.000 | Rp110.000.000 | Amount |
| Suku bunga | | | Interest rate |
| TR/TL (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | TR/TL (Rp) |
| TR/TL (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | TR/TL (USD) |
| UPAS (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | UPAS (Rp) |
| UPAS (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | UPAS (USD) |
| c. Jenis | <i>Forward line</i> | <i>Forward line</i> | Type |
| Nilai plafon | USD 3.500.000 | USD 3.500.000 | Amount |
| Jangka waktu seluruh fasilitas | s.d 12 Juni 2022/ <i>until June 12, 2022</i> | s.d 12 Maret 2021/ <i>until March 12, 2021</i> | Term of credit facility |

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam akta Perjanjian Kredit 32 tanggal 15 Februari 2005 yang dibuat dihadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perubahan Perjanjian Kredit 26 tanggal 20 April 2020 di hadapan Notaris Veronica Indrawati, S.H., dan telah diperpanjang dengan Perubahan Perjanjian Kredit 189/Add-KCK/2021 tanggal 20 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|---|---|-------------------------|
| a. Jenis | Kredit lokal/ <i>Local credit</i> | Kredit lokal/ <i>Local credit</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp40.000.000 | Rp40.000.000 | Amount |
| Suku bunga | 7,75% p.a | 8,50% p.a | Interest rate |
| b. Jenis | <i>Kredit Multi Facility</i> | <i>Kredit Multi Facility</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp500.000.000 | Rp555.000.000 | Amount |
| Suku bunga | | | Interest rate |
| TR/TL (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | TR/TL (Rp) |
| TR/TL (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | TR/TL (USD) |
| UPAS (Rp) | 7,75% p.a | 8,50% p.a | UPAS (Rp) |
| UPAS (USD) | 3,25% p.a | 3,75% p.a | UPAS (USD) |
| c. Jenis | <i>Forward line</i> | <i>Forward line</i> | Type |
| Nilai plafon | USD 15.000.000 | USD 15.000.000 | Amount |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 12 Juni 2022/ <i>until June 12, 2022</i> | s.d 12 Maret 2021/ <i>until March 12, 2021</i> | Term of credit facility |

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP (*cross collateral*) adalah sebagai berikut:

1. 9 unit tanah dan bangunan (6 gudang dan 3 pabrik) dan 1 unit tanah kosong.
2. Persediaan barang milik Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP.
3. Piutang usaha milik Perusahaan, PBN, dan PBP.
4. Mesin-mesin dan peralatan milik Perusahaan dan PIH.

Collateral

The collateral for loan facilities received by the Company, PIH, PBN, and PBP (cross collateral) are as follows:

1. 9 unit of lands and buildings (6 warehouses and 3 factories) and 1 unit of land.
2. Inventories owned by the Company, PIH, PBN, and PBP.
3. Account receivables owned by the Company, PBN, and PBP.
4. Machineries and equipments owned by the Company and PIH.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Budi Pratama (PBP) (lanjutan)

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk adalah sebagai berikut:

1. Tidak memperoleh pinjaman uang/kredit baru dari pihak lain dan/atau mengikatkan diri sebagai penanggung/ penjamin dalam bentuk dan dengan nama apapun dan/atau mengagunkan harta kekayaan debitur kepada pihak lain.
2. Tidak melakukan transaksi dengan seseorang atau sesuatu pihak, termasuk tetapi tidak terbatas dengan perusahaan afiliasinya, dengan cara yang berbeda atau diluar praktek dan kebiasaan yang ada.
3. Tidak mengajukan permohonan pailit atau permohonan penundaan pembayaran kepada instansi yang berwenang (pengadilan).
4. Tidak melakukan investasi, penyertaan atau membuka usaha baru selain usaha yang telah ada.
5. Tidak menjual atau melepas harta tidak bergerak atau harta kekayaan utama dalam menjalankan usahanya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari.
6. Tidak melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan atau pembubaran.
7. Setiap saat menjaga *financial covenant* (berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian) sebagai berikut:
 - *Current Ratio* ≥ 1 x
 - *Liability/Equity ratio* ≤ 2 x
 - *DSC Ratio (EBITDA / Principal Installment + Interest)* $\geq 1,25X$

Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

PT Bank Permata Tbk

Entitas Anak

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Permata Tbk. sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No.06 tanggal 5 Oktober 2010, yang dibuat di hadapan Notaris Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., berdasarkan Syarat dan Ketentuan Umum Pemberian Fasilitas Perbankan No.SKU/10/747/N/LC tanggal 5 Oktober 2010 yang dilegalisir oleh Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., Notaris di Kota Jakarta Selatan dengan No. 170/Leg/2010. Perjanjian telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan akta Perubahan Perjanjian Kredit 29 tanggal 28 Januari 2020 dan akta Perjanjian Transaksi Valuta Asing 30 tanggal 28 Januari 2020 yang dibuat dihadapan Notaris Susanna Tanu, S.H dan telah diperpanjang dengan surat No.0164/SK/CG8/WB/12/2021 dan No.0165/SK/CG8/WB/12/2021 tanggal 30 Desember 2021 sebagai berikut:

17. BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Panca Budi Pratama (PBP) (continued)

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk are as follows:

1. *Not obtaining a new loan / credit loan from another party and/ or bind themselves as underwriter in the form and by whatever name and / or collect the debtor's property to another party.*
2. *Not conducting transactions with a person or a party, including but not limited to its affiliated companies, in different ways or outside of existing practices and practices.*
3. *Not applying for bankruptcy or request for payment delay to the competent authority (court).*
4. *Not investing or opening a new business other than the existing business.*
5. *Not selling or releasing property or major assets in running its business, except in the course of running a day-to-day business.*
6. *Not consolidating, merging, acquisition or liquidation.*
7. *At all times maintain the financial covenant (based on Consolidated Financial Statements) as follows:*
 - *Current Ratio* ≥ 1 x
 - *Liability/Equity ratio* ≤ 2 x
 - *DSC Ratio (EBITDA / Principal Installment + Interest)* $\geq 1.25X$

The Company, PIH, PBN, and PBP complied with all of the loan covenants.

PT Bank Permata Tbk

Subsidiaries

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia obtained a credit facility approved by PT Bank Permata Tbk. as included in the Deed of Banking Facility Agreement No.06 dated October 5, 2010, of Notary Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., pursuant to the General Terms and Conditions of Banking Facility No.SKU/10/747/N/LC dated October 5, 2010 legalized by Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., Notary in South Jakarta City with No. 170/Leg/2010. The agreement has been amended several times, the latest amendment of which was based on the Deed of Credit Agreement Amendment 29 dated January 28, 2020 and Deed of Foreign Exchange Transaction Agreement 30 dated January 28, 2020 of Notary Susanna Tanu, S.H. and have been extended by letter No.0164/SK/CG8/WB/12/2021 and No.0165/SK/CG8/WB/12/2021 dated December 30, 2021 as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| a. Jenis | Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i> | Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp5.000.000 | Rp5.000.000 | Amount |
| Suku bunga | 8,75% p.a | 9,25% p.a | Interest rate |
| b. Jenis | <i>Revolving Loan</i> | <i>Revolving Loan</i> | Type |
| Nilai plafon | Rp50.000.000 | Rp20.000.000 | Amount |
| Suku bunga | JIBOR+2,25% p.a LIBOR+2,25% p.a | JIBOR+2,25% p.a - | Interest rate |
| c. Jenis | <i>Omnibus Letter of Credit</i> | <i>Omnibus Letter of Credit</i> | Type |
| Nilai plafon | USD 5.500.000 | USD 7.500.000 | Amount |
| Suku bunga | | | Interest rate |
| Rp | JIBOR+2,25% p.a | JIBOR+2,25% p.a | Rp |
| USD | LIBOR+2,25% p.a | LIBOR+2,25% p.a | USD |
| d. Jenis | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> | Type |
| <i>Loan equivalent risk (LER)</i> | USD 1.300.000 | USD 1.300.000 | <i>Loan equivalent risk (LER)</i> |
| Jangka waktu seluruh fasilitas | s.d 5 April 2022/ until April 5, 2022 | s.d 5 April 2021/ until April 5, 2021 | Term of credit facility |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) (lanjutan)

SKI mengalokasikan Fasilitas *Revolving Loan* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) dengan alokasi limit seluruhnya untuk PKM sebesar Rp50.000.000.

SKI mengalokasikan Fasilitas *Omnibus Letter of Credit* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PKM dengan alokasi limit SKI sebesar USD1.500.000 dan PKM sebesar USD4.000.000.

SKI mengalokasikan Fasilitas *FX Line* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PKM dengan alokasi LER limit untuk SKI sebesar USD260.000 dan PKM sebesar USD1.040.000.

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Permata Tbk. sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No.05 tanggal 5 Oktober 2010 yang dibuat dihadapan notaris Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H. Perjanjian telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan akta Perubahan Perjanjian Kredit 31 tanggal 28 Januari 2020 dan akta Perubahan Perjanjian Transaksi Valuta Asing 32 tanggal 28 Januari 2020 yang dibuat dihadapan Notaris Susanna Tanu, S.H. dan telah diperpanjang dengan nomor surat 0077/SK/CG2/WB/10/2020 tanggal 14 Oktober 2020 sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------------|------|---|-----------------------------------|
| a. Jenis | - | Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i> | Type |
| Nilai plafon | - | Rp5.000.000 | Amount |
| Suku bunga | - | 9,25% p.a | Interest rate |
| b. Jenis | - | <i>Omnibus</i> | Type |
| Nilai plafon | - | <i>Revolving Loan</i> | Amount |
| Suku bunga | - | USD 1.500.000 | Interest rate |
| Rp | - | JIBOR+2,25% p.a | Rp |
| USD | - | LIBOR+2,25% p.a | USD |
| | | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> | |
| c. Jenis | - | USD 200.000 | Type |
| <i>Loan equivalent risk (LER)</i> | - | s.d 5 Desember 2020/ until December 5, 2020 | <i>Loan equivalent risk (LER)</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | - | | Term of credit facility |

Pada bulan Januari 2021, PIM telah melunasi seluruh pinjaman dan menutup fasilitas tersebut.

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh SKI adalah sebagai berikut:

- 1 unit tanah dan bangunan milik SKI di Jl. Raya Solo - Tawangmangu Km 9,6, Kabupaten Karanganyar, Jawa Tengah.
- Persediaan barang milik SKI.
- Piutang usaha milik SKI.

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk adalah sebagai berikut:

- Penambahan pinjaman bank harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Bank.
- Pengakuisisian dan pelepasan aset harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Bank, kecuali apabila pengakuisisian aset yang dibiayai Bank.
- Menjaga *financial covenant* antara lain sebagai berikut:
 - *Debt to Equity ratio* ≤ 4 x
 - *TIER (EBITDA / Interest)* ≥ 2X

SKI telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

17. BANK LOAN (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) (continued)

SKI allocated its revolving loan facility to the co-borrower, PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) with full limit allocation to PKM amounting to Rp50,000,000.

SKI allocated its Omnibus Letter of Credit facility to the co-borrower, PKM with limit allocation of SKI amounting to USD1,500,000 and PKM amounting to USD4,000,000.

SKI allocated its FX Line facility to the co-borrower, PKM with LER limit allocation to SKI amounting to USD260,000 and PKM amounting to USD1,040,000.

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer obtained a credit facility approved by PT Bank Permata Tbk. as included in the Deed of Banking Facility Agreement 05 dated October 5, 2010 of the notary Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H. The agreement has been amended several times, the latest amendment of which was based on the Deed of Credit Agreement Amendment 31 dated January 28, 2020 and Deed of Foreign Exchange Transaction Agreement Amendment 32 dated January 28, 2020 of Notary Susanna Tanu, S.H. and have been extended by letter No.0077/SK/CG2/WB/10/2020 dated October 14, 2020 as follows:

In January 2021, PIM has fully paid and closed such facilities.

Collateral

The collaterals for loan facilities received by SKI are as follows:

- 1 unit of land and building owned by SKI at Jl. Raya Solo - Tawangmangu Km 9,6, Karanganyar Regency, Central Java.
- Inventories owned by SKI.
- Account receivables owned by SKI.

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank Permata Tbk are as follows:

- The addition of bank loan must obtain written approval from the Bank.
- The acquisition and disposal of the asset must obtain written approval from the Bank, except when the acquisition of assets financed by the Bank.
- Maintain financial covenant among others as follows:
 - *Debt to Equity ratio* ≤ 4 x
 - *TIER (EBITDA / Interest)* ≥ 2X

SKI complied with all of the loan covenants.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Entitas induk

PT Panca Budi Idaman Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Jual Beli Valuta Asing 002/PKS/COBAF/II/2020 dan telah diperpanjang dengan Perubahan Kesatu terhadap Perjanjian Jual Beli Valuta Asing tanggal 1 April 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---|---|---|-------------------------------------|
| a. Jenis <i>Pre-settlement limit</i> | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> USD 500.000 | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> USD 500.000 | Type <i>Pre-settlement limit</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 10 Februari 2022/ <i>until February 10, 2022</i> | s.d 10 Februari 2021/ <i>until February 10, 2021</i> | Term of credit facility |

Entitas Anak

PT Panca Budi Pratama

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Jual Beli Valuta Asing 001/PKS/COBAF/II/2020 dan telah diperpanjang dengan Perubahan Kesatu terhadap Perjanjian Jual Beli Valuta Asing tanggal 16 Agustus 2021 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---|---|---|-------------------------------------|
| a. Jenis <i>Pre-settlement limit</i> | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> USD 500.000 | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> USD 500.000 | Type <i>Pre-settlement limit</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 10 Februari 2022/ <i>until February 10, 2022</i> | s.d 10 Februari 2021/ <i>until February 10, 2021</i> | Term of credit facility |

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 100/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 yang efektif digunakan pada tanggal 22 Agustus 2019 dan telah diperpanjang, terakhir berdasarkan Perubahan Kedua atas Perjanjian Kredit No. 100/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 tanggal 17 November 2021, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|--|--|--|---|
| a. Jenis Nilai plafon Suku bunga | Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i> Rp8.000.000 8,50% p.a (<i>floating</i>) | Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i> Rp8.000.000 9,00% p.a (<i>floating</i>) | Type <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| b. Jenis Nilai plafon Suku bunga | Pinjaman Transaksi Khusus/ <i>Special Transaction Loan</i> Rp12.000.000 8,50% p.a (<i>floating</i>) | Pinjaman Transaksi Khusus/ <i>Special Transaction Loan</i> Rp12.000.000 9,00% p.a (<i>floating</i>) | Type <i>Amount</i> <i>Interest rate</i> |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 22 Agustus 2022/ <i>until August 22, 2022</i> | s.d 22 Agustus 2021/ <i>until August 22, 2021</i> | Term of credit facility |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 098/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 dan Akta Perjanjian Transaksi Valuta Asing No. 099/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 yang efektif digunakan pada tanggal 22 Agustus 2019 dan telah diperpanjang, terakhir berdasarkan Perubahan Kedua atas Perjanjian Kredit No. 098/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 dan Perubahan Kedua atas Perjanjian Transaksi Valuta Asing No. 099/LGL-NAT/PVA/JKT4/VII/2019 tanggal 11 November 2021, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

17. BANK LOAN (continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo obtained a credit facility approved by PT Bank CIMB Niaga Tbk, as included in the Deed of Credit Agreement No. 098/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 and Deed of Foreign Exchange Transaction Agreement No. 099/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 which is used effectively at August 22, 2019 and have been extended, the latest of which was based on Second Deed of Amendment of Credit Agreement No. 098/LGL-NAT/PK/JKT4/VII/2019 and Second Deed of Foreign Exchange Transaction Agreement No. 099/LGL-NAT/PVA/JKT4/VII/2019 dated November 11, 2021, with details of credit facilities as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|--|--|--------------------------------------|
| a. | <i>CC Lines LC Sight/Usance /UPAS /UPAU + TR USD 2.000.000</i> | <i>CC Lines LC Sight/Usance /UPAS /UPAU + TR USD 2.000.000</i> | <i>Type Amount</i> |
| a. Jenis | | | Rp |
| Nilai plafon | | | USD |
| Suku bunga | | | |
| Rp | 8,50% p.a (floating) | 9,00% p.a (floating) | |
| USD | 4,00% p.a (floating) | 4,25% p.a (floating) | |
| b. | <i>Pinjaman Rekening Koran/ Overdraft Rp5.000.000 8,50% p.a (floating)</i> | <i>Pinjaman Rekening Koran/ Overdraft Rp5.000.000 9,00% p.a (floating)</i> | <i>Type Amount</i> |
| b. Jenis | | | Rp |
| Nilai plafon | | | USD |
| Suku bunga | | | |
| c. | <i>Pinjaman Transaksi Khusus/ Special Transaction Loan Rp10.000.000 8,50% p.a (floating)</i> | <i>Pinjaman Transaksi Khusus/ Special Transaction Loan Rp10.000.000 9,00% p.a (floating)</i> | <i>Type Amount</i> |
| c. Jenis | | | Rp |
| Nilai plafon | | | USD |
| Suku bunga | | | |
| d. | <i>FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan Forward USD 231.000</i> | <i>FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan Forward USD 231.000</i> | <i>Type Pre-settlement limit</i> |
| d. Jenis | | | Rp |
| Pre-settlement limit | | | USD |
| Jangka waktu fasilitas kredit | s.d 22 Agustus 2022/ until August 22, 2022 | s.d 22 Agustus 2021/ until August 22, 2021 | Term of credit facility |

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh RMIP dan PBUAP adalah sebagai berikut:

- 1 unit tanah dan bangunan di Jl. Kolonel Sugiono simpang Jl. Cakrawati No 12-12A, Kel. Aur, Kecamatan Medan Maimun, Kota Medan, Sumatera Utara.
- Persediaan barang milik PBUAP dan RMIP.
- Piutang usaha milik PBUAP dan RMIP.

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank CIMB Niaga Tbk adalah sebagai berikut:

- Setiap saat menjaga financial covenant sebagai berikut:
 - *Equity* harus dalam keadaan positif.
 - *Debt Service Capability Ratio (DSCR) ≥ 1,25x*
 - *Liability/Equity ratio ≤ 2,00x*
 - *Current Ratio ≥ 1,00x* untuk PBUAP
 - *Current Ratio ≥ 1,20x* untuk RMIP
- Perusahaan selalu menjadi pemegang saham mayoritas (minimal 51%) dan sebagai entitas pengendali di PBUAP dan RMIP secara langsung maupun tidak langsung.
- Cross Default* antara PBUAP dan RMIP.

PBUAP dan RMIP telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

Collateral

The collaterals for loan facilities received by RMIP and PBUAP are as follows:

- 1 unit of land and building, at Jl. Kolonel Sugiono simpang Jl. Cakrawati No 12-12A, Kel. Aur, Medan Maimun District, Medan City, North Sumatra.
- Inventories owned by PBUAP and RMIP.
- Account receivables owned by PBUAP and RMIP.

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank CIMB Niaga Tbk are as follows:

- At all times maintain financial covenant among others as follows:
 - *Equity must be in a positive state.*
 - *Debt Service Capability Ratio (DSCR) ≥ 1.25x*
 - *Liability/Equity ratio ≤ 2.00x*
 - *Current Ratio ≥ 1.00x for PBUAP*
 - *Current Ratio ≥ 1.20x for RMIP*
- Maintain the Company as the majority shareholder (minimum 51%) and as controlling entity in PBUAP and RMIP directly or indirectly.
- Cross Default* between PBUAP and RMIP.

PBUAP and RMIP complied with all of the loan covenants.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (lanjutan)

HSBC Amanah Malaysia Berhad

Entitas Anak

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh HSBC Amanah Malaysia Berhad, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan CS/BB/JBU/313467870 yang efektif digunakan pada tanggal 10 Juni 2019 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|--------------|--|--|----------------------|
| a. Jenis | | | |
| Nilai plafon | <i>Cash Line-J (OD)</i> MYR 1.000.000 | <i>Cash Line-J (OD)</i> MYR 1.000.000 | <i>Type</i> |
| Suku bunga | BFR+0,75% p.a. | BFR+0,75% p.a. | <i>Amount</i> |
| | <i>Investment Loan</i> | <i>Investment Loan</i> | |
| b. Jenis | <i>Murabahah Financing</i> | <i>Murabahah Financing</i> | |
| Nilai plafon | <i>Non Revolving</i> MYR 4.000.000 | <i>Non Revolving</i> MYR 4.000.000 | <i>Type</i> |
| Suku bunga | KLIBOR+2% | KLIBOR+2% | <i>Amount</i> |
| | <i>Import Line</i> | <i>Import Line</i> | |
| c. Jenis | <i>- Accepted Bills</i> | <i>- Accepted Bills</i> | |
| Nilai plafon | <i>- Trust Receipts</i> | <i>- Trust Receipts</i> | |
| Suku bunga | | | |
| | <i>- Clean Import Financing</i> | <i>- Clean Import Financing</i> | |
| d. Jenis | MYR 4.500.000 | MYR 3.000.000 | <i>Type</i> |
| Nilai plafon | 1,25% p.a. | 1,25% p.a. | <i>Amount</i> |
| | COF+1,5% p.a. | COF+1,5% p.a. | |
| | COF+2% p.a. | COF+2% p.a. | |
| | COF+1,25% p.a. | COF+1,25% p.a. | <i>Interest rate</i> |
| | <i>Guarantee Line</i> | - | |
| | MYR 500.000 | - | <i>Type</i> |
| | | | <i>Amount</i> |

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh HSBC Amanah Malaysia Berhad, sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan CS/BB/JBU/313467870/1590574469000: 676/SG/FEX yang efektif digunakan pada tanggal 11 Juni 2020 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|---|---|-------------|
| a. Jenis | | | |
| <i>Pre-settlement limit</i> | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> MYR 500.000 | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> MYR 500.000 | <i>Type</i> |

Fasilitas *Cash Line* memiliki plafon maksimum dengan nilai sebesar MYR1.500.000. Limit maksimum fasilitas tersebut dapat dipergunakan apabila PPS telah memenuhi nilai penjualan tertentu yang disyaratkan oleh bank.

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh PPS adalah sebagai berikut:

1. Tanah dan bangunan industri, *Mukim of Plentong, District of Johor Bahru, State of Johor*.
2. Jaminan dari Perusahaan.

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari HSBC Amanah Malaysia Berhad adalah sebagai berikut:

1. Setiap saat menjaga *financial covenant Gearing Ratio* $\leq 2,5 x$.

PPS telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

17. BANK LOAN (continued)

HSBC Amanah Malaysia Berhad

Subsidiaries

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. obtained a credit facility approved by HSBC Amanah Malaysia Berhad, as included in the Deed of Credit Agreement CS/BB/JBU/313467870 which is used effectively at June 10, 2019, with details of credit facilities as follows:

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. obtained a credit facility approved by HSBC Amanah Malaysia Berhad, as included in the Deed of Credit Agreement CS/BB/JBU/313467870/1590574469000:676/SG/FEX which is used effectively at June 11, 2020 with details of credit facilities as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|---|---|-------------|
| a. Jenis | | | |
| <i>Pre-settlement limit</i> | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> MYR 500.000 | FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT dan <i>Forward</i> MYR 500.000 | <i>Type</i> |

Cash Line facility has maximum plafond of MYR1,500,000. The maximum limit of such facilities will be available if PPS has met certain sales amount required by the bank.

Collateral

The collaterals for loan facilities received by PPS are as follows:

1. Industrial land and building, *Mukim of Plentong, District of Johor Bahru, State of Johor*.
2. Corporate guarantee from the Company.

The terms and restrictions on credit facilities from HSBC Amanah Malaysia Berhad are as follows:

1. At all times maintain the financial covenant Gearing Ratio $\leq 2.5 x$.

PPS complied with all of the loan covenants.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|
| Pihak ketiga | | | <i>Third parties</i> |
| Pemasok dalam negeri | 38.346.288 | 45.066.502 | <i>Domestic suppliers</i> |
| Pemasok luar negeri | 118.288.397 | 81.192.711 | <i>Foreign suppliers</i> |
| Sub jumlah | 156.634.685 | 126.259.213 | <i>Sub total</i> |
| Pihak berelasi (catatan 38) | 3.136.134 | 7.849.600 | <i>Related parties (note 38)</i> |
| Jumlah | 159.770.819 | 134.108.813 | Total |

Utang usaha berdasarkan mata uang asal terdiri dari:

Account payables based on its original currencies consisted of the following:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rupiah | 41.482.422 | 52.916.102 | <i>Rupiah</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 118.288.397 | 81.192.711 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Jumlah | 159.770.819 | 134.108.813 | Total |

Sebagian utang usaha dijamin pembayarannya dengan menerbitkan *Letter of Credit (LC)* dari PT Bank Permata Tbk, PT CIMB Niaga Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk, dan *Standby LC (SBLC)* dari PT Bank Central Asia Tbk.

A portion of account payables is guaranteed by issuing Letter of Credit (LC) from PT Bank Permata Tbk, PT CIMB Niaga Tbk and PT Bank Central Asia Tbk, and Standby LC (SBLC) from PT Bank Central Asia Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang usaha Grup bersifat jangka pendek dan tidak dikenakan bunga.

19. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--|
| Biaya karyawan | 33.000.945 | 30.832.466 | <i>Employee cost</i> |
| Listrik, air, dan telepon | 5.383.168 | 4.331.927 | <i>Electricity, water, and telephone</i> |
| Bunga pinjaman | 229.350 | 305.566 | <i>Interest loan</i> |
| Lainnya | 1.166.221 | 1.007.504 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 39.779.684 | 36.477.463 | Total |

20. UTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Pihak ketiga | | | <i>Third parties</i> |
| Rupiah | 10.755.057 | 6.327.924 | <i>Rupiah</i> |
| Ringgit Malaysia | 1.270.136 | 2.388.378 | <i>Malaysian Ringgit</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 792.594 | 205.073 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | 21.153 | 15.249 | <i>Other foreign currencies</i> |
| Sub jumlah | 12.838.940 | 8.936.624 | <i>Sub total</i> |
| Pihak berelasi (catatan 38) | 32.922.240 | 31.639.993 | <i>Related parties (notes 38)</i> |
| Jumlah | 45.761.180 | 40.576.617 | Total |

Utang lain-lain merupakan utang non-dagang, yang timbul dari transaksi pembelian aset tetap, suku cadang, pinjaman sementara ke pihak berelasi, jasa impor, jasa titip, sewa dan jasa ekspedisi dari pihak ketiga dan pihak berelasi. Dikategorikan sebagai utang lancar karena akan jatuh tempo kurang dari satu tahun. Tidak terdapat jaminan atas utang lain-lain tersebut.

Other payables represent non-trade payables, arising from transactions in the purchase of property, plant, and equipment, spareparts, temporary loan to related party, import services, custody services, rental and expedition services from third parties and related parties. Categorized as current payables due to maturity of less than one year. There is no collateral to secure these other payables.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

21. UANG MUKA PENJUALAN

Akun ini merupakan uang muka penjualan yang berasal dari pihak ketiga atas penjualan persediaan. Saldo per 31 Desember 2021 dan 2020, masing-masing sebesar Rp9.652.056 dan Rp9.881.018.

Pendapatan yang diakui sehubungan dengan liabilitas kontrak:

| | 2021 | 2020 | |
|---|-----------|------------|--|
| Pendapatan yang diakui terkait dengan saldo awal liabilitas kontrak | 9.783.634 | 10.552.815 | <i>Revenue recognized related to the beginning balance of contract liabilities</i> |
| Tidak ada pendapatan yang diakui dalam periode pelaporan saat ini terkait dengan kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi pada periode sebelumnya. | | | <i>There was no revenue recognised in the current reporting period related to the performance obligations satisfied in previous periods.</i> |

22. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|---|------------------|------------------|---|
| Utang pembiayaan konsumen - bruto pembayaran pembiayaan konsumen minimum: | | | <i>Gross consumer financing minimum consumer financing payment:</i> |
| - Tidak lebih dari 1 tahun | 1.184.655 | 2.121.366 | <i>No later than 1 year -</i> |
| - Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun | 261.150 | 317.408 | <i>More than 1 year and up to 5 years -</i> |
| Jumlah | 1.445.805 | 2.438.774 | <i>Total</i> |
| Beban keuangan di masa depan atas pembiayaan konsumen | (61.482) | (112.487) | <i>Future financing charges on consumer financing payables</i> |
| Nilai kini utang pembiayaan konsumen | 1.384.323 | 2.326.287 | <i>Present value of consumer financing payables</i> |
| - Tidak lebih dari 1 tahun | 1.128.765 | 2.020.220 | <i>No later than 1 year -</i> |
| - Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun | 255.558 | 306.067 | <i>More than 1 year and up to 5 years -</i> |
| Jumlah | 1.384.323 | 2.326.287 | <i>Total</i> |

Utang pembiayaan konsumen Grup atas pembiayaan pembelian kendaraan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dikenakan bunga sebesar antara 5,78% sampai dengan 13,12%. Pinjaman tersebut memiliki sisa cicilan antara 12 sampai dengan 24 bulan dengan tanggal jatuh tempo berbeda-beda hingga tahun 2023.

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan dalam perjanjian pembiayaan konsumen.

22. CONSUMER FINANCING PAYABLES

This account consists of:

The Group's consumer financing payables for purchase of vehicles as at December 31, 2021 and 2020 bear interest at between 5.78% and 13.12%. The loan has remaining installments of 12 to 24 months with different maturity dates until 2023.

There is no significant restriction imposed in consumer financing arrangements.

23. LIABILITAS SEWA

Akun ini terdiri dari:

| | 2021 | 2020 | |
|---|-------------------|-------------------|---|
| Liabilitas sewa - bruto pembayaran sewa minimum: | | | <i>Gross lease liabilities minimum lease payment:</i> |
| - Tidak lebih dari 1 tahun | 6.553.860 | 8.034.805 | <i>No later than 1 year -</i> |
| - Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun | 10.757.586 | 20.515.240 | <i>More than 1 year and up to 5 years -</i> |
| Sub jumlah | 17.311.446 | 28.550.045 | <i>Sub total</i> |
| Beban keuangan di masa depan atas liabilitas sewa | (2.061.080) | (4.354.191) | <i>Future financing charges on lease liabilities</i> |
| Nilai kini liabilitas sewa | 15.250.366 | 24.195.854 | <i>Present value of lease liabilities</i> |
| - Tidak lebih dari 1 tahun | 5.621.013 | 6.279.232 | <i>No later than 1 year -</i> |
| - Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun | 9.629.353 | 17.916.622 | <i>More than 1 year and up to 5 years -</i> |
| Jumlah | 15.250.366 | 24.195.854 | <i>Total</i> |

| | 2021 | 2020 | |
|---|-----------|-----------|--|
| Jumlah diakui di laba rugi | | | <i>Amounts recognised in profit or loss</i> |
| Bunga atas liabilitas sewa | 1.462.297 | 2.297.999 | <i>Interest on lease liabilities</i> |
| Beban penyusutan aset hak-guna | 8.466.556 | 8.300.138 | <i>Depreciation of right-of-use assets</i> |
| Beban terkait liabilitas sewa dengan nilai aset rendah atau jangka pendek | 1.722.184 | 3.030.576 | <i>Expenses relating to short-term of low value assets lease</i> |

24. ASET (LIABILITAS) DERIVATIF

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki kontrak berjangka valuta asing, sebagai berikut:

24. DERIVATIVE ASSETS (LIABILITIES)

As of December 31, 2021 and 2020, the Group has outstanding foreign currency forward contracts as follows:

| 2021 | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|---|---|--|---|-------------------------------------|
| Pihak yang terkait | Mata uang asing/ Foreign currency | Nilai Nasional - beli dalam nilai mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency | Nilai kontrak berjangka - jual/ Forward contract amount - sell | Tanggal jatuh tempo/ Maturity date | Aset (liabilitas) derivatif/ Derivative assets (liabilities) | Counterparties |
| PT Bank Central Asia Tbk | USD | 491.426 | 6.997.307 | Jan 2022/ Jan 2022 | 7.649 | PT Bank Central Asia Tbk |
| Total asset derivatif | | 491.426 | 6.997.307 | | 7.649 | Total derivative assets |
| PT Bank Central Asia Tbk | USD | 1.104.090 | 15.908.422 | Jan 2022/ Jan 2022 | (160.926) | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | USD | 776.114 | 11.093.946 | | (16.737) | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank Permata Tbk | USD | 584.320 | 8.356.117 | Jan - Feb 2022/ Jan - Feb 2022 | (21.538) | PT Bank Permata Tbk |
| Total liabilitas derivatif | | 2.464.524 | 35.358.485 | | (199.201) | Total derivative liabilities |
| Jumlah | | 2.955.950 | 42.355.792 | | (191.552) | Total |

| 2020 | | | | | | |
|--------------------------|--------------------------------------|---|---|--|---|--------------------------|
| Pihak yang terkait | Mata uang asing/ Foreign currency | Nilai Nasional - beli dalam nilai mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency | Nilai kontrak berjangka - jual/ Forward contract amount - sell | Tanggal jatuh tempo/ Maturity date | (Liabilitas) derivatif/ Derivative (liabilities) | Counterparties |
| PT Bank Central Asia Tbk | USD | 6.877.307 | 98.008.639 | Jan - Mar 2021/ Jan - Mar 2021 | (1.139.332) | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | USD | 651.316 | 9.279.764 | | (95.397) | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Permata Tbk | USD | 870.240 | 12.604.219 | Jan - Feb 2021/ Jan - Feb 2021 | (354.480) | PT Permata Tbk |
| Jumlah | | 8.398.863 | 119.892.622 | | (1.589.209) | Total |

Grup melakukan transaksi derivatif dengan tujuan untuk lindung nilai terhadap kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing. Perubahan nilai wajar dari instrumen keuangan derivatif ini telah diakui pada laba rugi karena tidak memenuhi kualifikasi untuk akuntansi lindung nilai sebagaimana diatur dalam PSAK 71, "Instrumen Keuangan".

The Group's entered into derivative transactions for the purpose of hedging future foreign currency cash flows requirements. The changes in the fair values of the derivative financial instruments are recognized in profit or loss since they do not qualify for hedge accounting under SFAS 71, "Financial Instruments".

25. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA

Liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2021 dihitung oleh konsultan independen Kantor Konsultan Aktuaria Nandi dan Sutama dan 31 Desember 2020 dihitung oleh konsultan independen PT Jasa Aktuaria Prapta Sentosa Guna Jasa sesuai dengan laporan tanggal 25 Januari 2022 dan 25 Januari 2021 untuk masing-masing laporan keuangan per 31 Desember 2021 dan 2020 dengan menggunakan metode Projected Unit Credit.

25. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES

Employee benefit liability as of December 31, 2021 is conducted by an independent consultant Actuary Consulting Office of Nandi and Sutama and December 31, 2020 is conducted by an independent consultant of PT Jasa Aktuaria Prapta Sentosa Guna Jasa in accordance with the report dated January 25, 2022 and January 25, 2021, for each of the financial statements as of December 31, 2021 and 2020, using the Projected Unit Credit method.

25. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)

a. Tabel berikut menyajikan saldo liabilitas dan mutasi liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal pelaporan dan beban yang diakui per 31 Desember 2021 dan 2020:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|-------------------|---|
| Liabilitas imbalan pasti - awal tahun | 74.224.701 | 59.433.993 | Defined benefit liabilities - beginning of the year |
| Termasuk dalam laba rugi: | | | Included in profit or loss: |
| Beban jasa kini | 15.980.155 | 11.021.281 | Current service cost |
| Beban bunga | 5.145.049 | 4.508.864 | Interest cost |
| Biaya jasa lalu | 4.667.995 | 824.490 | Past service cost |
| Selisih imbalan kerja yang dicatat pada beban | 623.711 | - | Benefit difference recorded in expense |
| Sub jumlah | 26.416.910 | 16.354.635 | Sub total |
| Termasuk dalam penghasilan komprehensif lain: | | | Included in other comprehensive income: |
| Asumsi keuangan | (604.618) | 4.444.844 | Financial assumption |
| Penyesuaian pengalaman | (5.993.474) | (4.054.318) | Experience adjustment |
| Sub jumlah | (6.598.092) | 390.526 | Sub total |
| Pembayaran periode berjalan | (4.836.664) | (1.954.453) | Payment during the period |
| Liabilitas imbalan pasti - akhir tahun | 89.206.855 | 74.224.701 | Defined benefit liabilities - ending of the year |
| Liabilitas imbalan pasti - yang jatuh tempo dalam satu tahun | 8.489.106 | 3.538.284 | Current maturities of defined - benefit liabilities |
| Liabilitas imbalan pasti - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | 80.717.749 | 70.686.417 | Defined benefit liabilities - net of current maturities |

b. Asumsi-asumsi yang digunakan untuk perhitungan aktuarial adalah sebagai berikut:

25. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

a. The following table reflects the balance obligation or employee benefit of reporting dates, as well as the movement in the obligation, and the expenses recognized as of December 31, 2021 and 2020:

| | 2021 | 2020 | |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| Tingkat bunga | 3,06% dan 7,50% | 7,00 - 7,50% | Discount rate |
| Tingkat kenaikan gaji di masa depan | 9,00% | 9,00% | Future salary increases |
| Tingkat mortalita | TMI IV 2019 | TMI IV 2019 | Mortality date |
| Tingkat cacat | 5% dari TMI IV 2019 | 5% dari TMI IV 2019 | Disability rate |
| Usia pensiun | 60 Tahun | 60 Tahun | Retirement age |
| Analisa sensitivitas untuk asumsi - asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut: | | | The sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2021 are as follows: |
| | Kenaikan 1% <i>Increase 1%</i> | Penurunan 1% <i>Decrease 1%</i> | |
| Perubahan tingkat diskonto: | | | Changes in discount rate: |
| Dampak pada nilai kewajiban kini | (11.206.600) | 13.788.650 | Effect on present value of obligation |
| Perubahan tingkat kenaikan gaji: | | | Changes in salary increase rate: |
| Dampak pada nilai kewajiban kini | 13.037.097 | (10.858.279) | Effect on present value of obligation |
| Analisa sensitivitas untuk asumsi - asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut: | | | The sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2020 are as follows: |
| | Kenaikan 1% <i>Increase 1%</i> | Penurunan 1% <i>Decrease 1%</i> | |
| Perubahan tingkat diskonto: | | | Changes in discount rate: |
| Dampak pada nilai kewajiban kini | (9.584.315) | 12.221.949 | Effect on present value of obligation |
| Perubahan tingkat kenaikan gaji: | | | Changes in salary increase rate: |
| Dampak pada nilai kewajiban kini | 11.577.238 | (9.293.479) | Effect on present value of obligation |

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan.

The sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

25. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)

Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisa sensitivitas tidak berubah dari tahun sebelumnya.

Melalui program imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan sebagai berikut:

- Perubahan imbal hasil obligasi

Liabilitas imbalan kerja yang dihitung berdasarkan PSAK 24 menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika tingkat diskonto tersebut turun, maka kewajiban imbalan pasti akan cenderung mengalami kenaikan.

- Tingkat kenaikan gaji

Liabilitas imbalan kerja Grup berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji. Semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya jumlah liabilitas.

Rata-rata tertimbang durasi kewajiban imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2021 adalah 21,54 - 26,78 tahun (31 Desember 2020: 20,61 - 26,01 tahun).

Rincian nilai kini dan penyesuaian pengalaman kewajiban imbalan pasti untuk periode yang berakhir 31 Desember 2021 dan periode tahunan empat tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

| | 31 Desember/ December 2021 | 31 Desember/ December 2020 | 31 Desember/ December 2019 | 31 Desember/ December 2018 | 31 Desember/ December 2017 | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|
| Nilai kini kewajiban imbalan pasti | 89.206.855 | 74.224.701 | 59.433.993 | 41.310.665 | 40.038.298 | Present value of defined benefit liabilities |
| Penyesuaian pengalaman pada liabilitas program | (5.993.474) | (4.054.318) | (1.276.645) | (2.115.447) | (4.610.765) | Experience adjustment on plan liabilities |
| Asumsi jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut: | | | | | | Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits are as follows: |

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
| Dalam waktu 10 tahun | 56.694.018 | 42.835.887 | Within next 10 years |
| Dalam waktu 10-20 tahun | 327.641.749 | 285.510.730 | Within next 10-20 years |
| Dalam waktu >20 tahun | 3.683.150.741 | 2.922.987.797 | Within next >20 years |

26. MODAL SAHAM

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| Pemegang saham | Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh (dalam satuan penuh)/ Total shares issued and fully paid (in full amount) | Percentase kepemilikan/ Percentage of ownership | Jumlah/ Amount | Shareholders |
|---------------------------------------|--|--|--------------------|-------------------------|
| PT Alphen Internasional | | | | PT Alphen Internasional |
| Corporindo | 1.400.000.000 | 74,67% | 140.000.000 | Corporindo |
| Tn. Djonny Taslim | 156.759.400 | 8,36% | 15.675.940 | Mr. Djonny Taslim |
| Tn. Vicky Taslim | 29.117.200 | 1,55% | 2.911.720 | Mr. Vicky Taslim |
| Tn. Robby Taslim | 29.117.200 | 1,55% | 2.911.720 | Mr. Robby Taslim |
| Masyarakat (masing-masing dibawah 5%) | 260.006.200 | 13,87% | 26.000.620 | Public (each below 5%) |
| Jumlah | 1.875.000.000 | 100,00% | 187.500.000 | Total |

Saham biasa memberikan hak kepada pemegangnya untuk memperoleh dividen dan hasil dari pembubarannya sesuai dengan proporsi jumlah dan jumlah yang dibayarkan atas saham yang dimiliki.

Ordinary shares entitle the holder to participate in dividends and the proceeds on winding up of the Company in proportion to the number of and amounts paid on the shares held.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

26. MODAL SAHAM (lanjutan)

Penawaran Umum Perdana

Pada tanggal 13 Desember 2017, Perusahaan telah menyelesaikan pencatatan penawaran umum perdana atas 375.000.000 saham kepada masyarakat dengan harga Rp850 per saham (angka penuh) dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar Rp267.714.507 (setelah dikurangi biaya emisi saham). Selisih antara nilai nominal (Rp100 – angka penuh) dan harga penawaran saham (Rp850 – angka penuh) dicatat sebagai bagian dari akun “Tambahan Modal Disetor” pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Berdasarkan pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang telah diakta dengan Akta No. 8 tanggal 6 Maret 2017 yang dibuat dihadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan AHU-0006777.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 20 Maret 2017, Perusahaan menyertui pemecahan nilai nominal dari semula Rp1.000.000 per lembar saham menjadi Rp100 per lembar saham.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa *gearing ratio* (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal. Utang bersih adalah jumlah utang (termasuk utang jangka pendek dan jangka panjang di laporan posisi keuangan konsolidasian) dikurangi kas dan setara kas. Modal adalah jumlah ekuitas yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| Jumlah utang | 524.108.151 | 492.491.798 | <i>Total payables</i> |
| Dikurangi: | | | <i>Less:</i> |
| Kas dan setara kas | 171.411.876 | 475.785.704 | <i>Cash and equivalents</i> |
| Utang bersih | 352.696.275 | 16.706.094 | <i>Net debt</i> |
| Jumlah ekuitas | 2.277.078.807 | 1.928.809.281 | <i>Total equity</i> |
| Rasio utang bersih terhadap ekuitas | 15,49% | 0,87% | <i>Net debt to equity ratio</i> |

27. TAMBAHAN MODAL DISETOR LAINNYA

a. Agio saham

Rincian perubahan tambahan modal disetor per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| Agio sebagai Hasil Penawaran Umum Perdana Saham tahun 2017 | 281.250.000 | 281.250.000 | <i>Premium on stock from Initial Public Offering in 2017</i> |
| Beban emisi saham | (13.535.493) | (13.535.493) | <i>Stock issuance cost</i> |
| Jumlah | 267.714.507 | 267.714.507 | <i>Total</i> |

26. SHARE CAPITAL (continued)

Initial Public Offering

On December 13, 2017, the Company has completed the listing of its initial public offering of 375,000,000 shares to the public at Rp850 per share (full amount) with net proceeds amounting to Rp267,714,507 (net of share emission cost). The difference between par value per share (Rp100 - full amount) and the offering price (Rp850 - full amount) was presented as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statements of financial position.

Based on the replacement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders which was notarized by Deed No. 8 dated March 6, 2017 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-0006777.AH.01.02.Tahun 2017 dated March 20, 2017 the Company has approved the stock split from nominal value of Rp1,000,000 per share to Rp100 per share.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group manages the capital structure and makes adjustments to the capital structure in relation to changes in economic conditions. The Group monitors its capital by using the gearing ratio analysis (debt to equity ratio), in which dividing the net debt to the amount of capital. Net debt is the amount of debt (including short-term and long-term debt in the consolidated statement of financial position) minus cash and cash equivalents. Capital is the amount of equity presented in the consolidated statements of financial position.

Ratio of net debt to equity as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

27. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

a. Share premium

Additional paid-in capital in excess of par as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

27. TAMBAHAN MODAL DISETOR LAINNYA (lanjutan)

- b. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali

Rincian selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| PT Panca Budi Pratama | 116.046.872 | 116.046.872 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Panca Budi Niaga | 2.582.288 | 2.582.288 | PT Panca Budi Niaga |
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | (17) | (17) | Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. |
| PT Panca Budi Plasindo | (1.521) | (1.521) | PT Panca Budi Plasindo |
| PT Mitra Jaya Packindo | (48.757) | (48.757) | PT Mitra Jaya Packindo |
| Jumlah | 118.578.865 | 118.578.865 | Total |

Pada akhir tahun 2015, Perusahaan membeli 20.000 saham PT Panca Budi Pratama dan 20.000 saham PT Panca Budi Niaga masing-masing pada harga pengalihan sebesar Rp20.000.000. Kedua entitas dan Perusahaan merupakan entitas sepengendali.

Harga pengalihan dan nilai buku aset bersih entitas anak terkait yang diperoleh adalah sebagai berikut:

| | Harga pengalihan/ Transfer price | Nilai buku dari aset bersih/ Book value of net assets | Selisih/ Difference | |
|-----------------------|-------------------------------------|--|------------------------|-----------------------|
| PT Panca Budi Pratama | 20.000.000 | 117.003.782 | 97.003.782 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Panca Budi Niaga | 20.000.000 | 22.582.288 | 2.582.288 | PT Panca Budi Niaga |

Pada bulan Oktober 2019, Perusahaan mengambil bagian atas tambahan 12.450.000 saham Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. pada harga pengalihan sebesar MYR12.450.000 (atau setara Rp43.884.250).

Pada bulan Agustus 2019, Perusahaan mengambil bagian atas tambahan 324.000 saham PT Panca Budi Pratama pada harga pengalihan sebesar Rp324.000.000.

Pada bulan September 2018, PT Sekarnusa Kreasi Indonesia, entitas anak tidak langsung Perusahaan, mengambil bagian atas tambahan 7.375 saham PT Mitra Jaya Packindo pada harga pengalihan sebesar Rp7.375.000.

Harga pengalihan dan nilai buku aset bersih PPS, PBP, dan MJP yang diperoleh adalah sebagai berikut:

| | Harga pengalihan/ Transfer price | Nilai buku dari aset bersih/Book value of net assets | Selisih/ Difference | Bagian perusahaan/ Share of the company | |
|---------------------------------------|--|--|------------------------|--|---------------------------------------|
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | 43.884.250 | 43.884.233 | (17) | (17) | Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. |
| PT Panca Budi Pratama | 324.000.000 | 343.043.090 | 19.043.090 | 19.043.090 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Mitra Jaya Packindo | 7.375.000 | 7.323.547 | (51.453) | (48.757) | PT Mitra Jaya Packindo |

28. PEMBAGIAN DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM

Dividen kas

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diakta dalam Akta No.4 tanggal 6 Mei 2021 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., pemegang saham telah menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2020 sebesar Rp100 (angka penuh) per saham atau seluruhnya berjumlah Rp187.500.000 dan telah dibayarkan pada tanggal 3 Juni 2021.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diakta dalam Akta No.8 tanggal 4 Juni 2020 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., pemegang saham telah menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2019 sebesar Rp59 (angka penuh) per saham atau seluruhnya berjumlah Rp110.625.000 dan telah dibayarkan pada tanggal 2 Juli 2020.

27. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

- b. Difference between consideran transferred and the carrying amount arising from the business combination transaction entities under common control

The details of difference between consideran transferred and the carrying amount arising from the business combination transaction entities under common control are as follow:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| PT Panca Budi Pratama | 116.046.872 | 116.046.872 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Panca Budi Niaga | 2.582.288 | 2.582.288 | PT Panca Budi Niaga |
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | (17) | (17) | Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. |
| PT Panca Budi Plasindo | (1.521) | (1.521) | PT Panca Budi Plasindo |
| PT Mitra Jaya Packindo | (48.757) | (48.757) | PT Mitra Jaya Packindo |
| Jumlah | 118.578.865 | 118.578.865 | Total |

At end of year 2015, the Company purchased 20,000 shares of PT Panca Budi Pratama and 20,000 shares of PT Panca Budi Niaga respectively at the transfer price of Rp20,000,000. Both entities and the Company are entities under common control.

The transfer price and the related book value of the net assets of the acquired subsidiaries are as follows:

In October 2019, the Company subscribed additional 12,450,000 shares of Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. at the transfer price of MYR12,450,000 (equivalent to Rp43,884,250).

In August 2019, the Company subscribed additional 324,000 shares of PT Panca Budi Pratama at the transfer price of Rp324,000,000.

In September 2018, PT Sekarnusa Kreasi Indonesia, the indirect subsidiary of the Company, subscribed additional 7,375 shares of PT Mitra Jaya Packindo at the transfer price of Rp7,375,000.

The transfer price and the related book value of the net assets of PPS, PBP, and MJP are as follows:

| | Harga pengalihan/ Transfer price | Nilai buku dari aset bersih/Book value of net assets | Selisih/ Difference | Bagian perusahaan/ Share of the company | |
|---------------------------------------|--|--|------------------------|--|---------------------------------------|
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | 43.884.250 | 43.884.233 | (17) | (17) | Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. |
| PT Panca Budi Pratama | 324.000.000 | 343.043.090 | 19.043.090 | 19.043.090 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Mitra Jaya Packindo | 7.375.000 | 7.323.547 | (51.453) | (48.757) | PT Mitra Jaya Packindo |

28. DISTRIBUTION OF DIVIDEND AND GENERAL RESERVE

Cash dividends

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders ("AGM"), which were notarized under Notarial Deed No.4 dated May 6, 2021 of Fathiah Helmi, S.H., the cash dividend for 2020 of Rp100 (full amount) per share or in total amounting to Rp187,500,000 was approved to be distributed and was paid on June 3, 2021.

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders ("AGM"), which were notarized under Notarial Deed No.8 dated June 4, 2020 of Fathiah Helmi, S.H., the cash dividend for 2019 of Rp59 (full amount) per share or in total amounting to Rp110,625,000 was approved to be distributed and was paid on July 2, 2020.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

28. PEMBAGIAN DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM (lanjutan)

Dividen kas (lanjutan)

Cadangan umum

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“RUPST”) yang diakta dalam Akta No.4 tanggal 6 Mei 2021 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., para pemegang saham menyetujui penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp3.000.000.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“RUPST”) yang diakta dalam Akta No.8 tanggal 4 Juni 2020 oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., para pemegang saham menyetujui penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp3.000.000.

29. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

28. DISTRIBUTION OF DIVIDEND AND GENERAL RESERVE (continued)

Cash dividends (continued)

General reserve

In the Annual General Shareholders Meeting (“AGM”), which were notarized under Notarial Deed No.4 dated May 6, 2021 of Fathiah Helmi, S.H., the shareholders approved additional appropriation of retained earnings for general reserve amounting to Rp3,000,000.

In the Annual General Shareholders Meeting (“AGM”), which were notarized under Notarial Deed No.8 dated June 4, 2020 of Fathiah Helmi, S.H., the shareholders approved additional appropriation of retained earnings for general reserve amounting to Rp3,000,000.

29. NON-CONTROLLING INTEREST

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| PT Panca Budi Niaga | 2.314.065 | 2.374.342 | PT Panca Budi Niaga |
| PT Panca Budi Pratama | 2.148.037 | 1.923.499 | PT Panca Budi Pratama |
| PT Sekarnusa Kreasi Indonesia | 1.032.133 | 869.773 | PT Sekarnusa Kreasi Indonesia |
| PT Prima Bhakti Pratama | 713.144 | 701.977 | PT Prima Bhakti Pratama |
| PT Plastindo Kreasi Mandiri | 143.066 | 139.841 | PT Plastindo Kreasi Mandiri |
| PT Panca Buana Plasindo | 71.230 | 55.466 | PT Panca Buana Plasindo |
| PT Polytech Indo Hausen | 27.377 | 16.777 | PT Polytech Indo Hausen |
| PT Reka Mega Inti Pratama | 20.031 | 18.784 | PT Reka Mega Inti Pratama |
| PT Mitra Jaya Packindo | 12.403 | 10.716 | PT Mitra Jaya Packindo |
| PT Polypack Indo Meyer | 3.510 | 7.249 | PT Polypack Indo Meyer |
| PT Panca Packindo Makmur | 1.005 | 1.000 | PT Panca Packindo Makmur |
| Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. | 5 | 6 | Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. |
| Jumlah | 6.486.006 | 6.119.430 | Total |

Pada tahun 2021 dan 2020, PT Panca Budi Niaga, entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material telah membagikan dividen tunai yang menjadi bagian kepentingan non-pengendali masing-masing sebesar Rp1.428.571 dan Rp1.200.000.

Pada tahun 2021 dan 2020, PT Panca Budi Pratama, entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material telah membagikan dividen tunai yang menjadi bagian kepentingan non-pengendali masing-masing sebesar Rp240.386 dan Rp145.000.

Ringkasan informasi keuangan pada masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup.

In 2021 and 2020, PT Panca Budi Niaga, a subsidiary that has material non-controlling interest declared and paid cash dividends to non-controlling interest amounting to Rp1,428,571 and Rp1,200,000, respectively.

In 2021 and 2020, PT Panca Budi Pratama, a subsidiary that has material non-controlling interest declared and paid cash dividends to non-controlling interest amounting to Rp240,386 and Rp145,000, respectively.

Summarized financial information in respect of each of the Group’s subsidiaries that has material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intragroup eliminations.

| | 2021 | | |
|---|--------------------|---------------------|---|
| PT Panca Budi Pratama dan entitas anak/ <i>and its subsidiaries</i> | | PT Panca Budi Niaga | |
| Aset lancar | 615.642.054 | 831.219.093 | <i>Current assets</i> |
| Aset tidak lancar | 496.588.375 | 89.069.617 | <i>Non-current assets</i> |
| Liabilitas jangka pendek | (267.425.600) | (418.588.630) | <i>Current liabilities</i> |
| Liabilitas jangka panjang | (33.985.322) | (13.746.453) | <i>Non-current liabilities</i> |
| Kepentingan non-pengendali | (1.995.517) | - | <i>Non-controlling interests</i> |
| Aset bersih | 808.823.990 | 487.953.627 | <i>Net assets</i> |
| Pendapatan bersih | 1.961.156.629 | 502.724.616 | <i>Net revenue</i> |
| Laba tahun berjalan | 100.844.004 | 287.129.971 | <i>Profit for the year</i> |
| Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan | 60.348.394 | 211.855 | <i>Other comprehensive income for the year</i> |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | 161.192.398 | 287.341.826 | <i>Total comprehensive income for the year</i> |
| Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali entitas anak | 793.710 | - | <i>Total comprehensive income attributable to non-controlling interests</i> |
| Arus kas dari aktivitas operasi | 2.168.749 | 22.753.045 | <i>Cash flows from operating activities</i> |
| Arus kas dari aktivitas investasi | (47.726.008) | (38.015.670) | <i>Cash flows from investing activities</i> |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan | (90.863.864) | (24.613.954) | <i>Cash flows from financing activities</i> |
| Penurunan neto kas dan setara kas | (136.421.123) | (39.876.579) | <i>Net decrease in cash and cash equivalents</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

29. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan pada masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup (lanjutan).

29. NON-CONTROLLING INTEREST (continued)

Summarized financial information in respect of each of the Group's subsidiaries that has material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intragroup eliminations (continued).

| 2020 | PT Panca Budi Pratama dan entitas anak/ and its subsidiaries | PT Panca Budi Niaga | |
|---|--|---------------------|---|
| Aset lancar | 511.470.957 | 613.926.234 | <i>Current assets</i> |
| Aset tidak lancar | 425.182.225 | 53.983.791 | <i>Non-current assets</i> |
| Liabilitas jangka pendek | (163.288.911) | (154.407.730) | <i>Current liabilities</i> |
| Liabilitas jangka panjang | (40.202.162) | (12.890.495) | <i>Non-current liabilities</i> |
| Kepentingan non-pengendali | (1.803.807) | - | <i>Non-controlling interests</i> |
| Aset bersih | 731.358.302 | 500.611.800 | <i>Net assets</i> |
| Pendapatan bersih | 1.887.105.320 | 1.892.776.870 | <i>Net revenue</i> |
| Laba tahun berjalan | 56.482.773 | 294.111.244 | <i>Profit for the year</i> |
| Rugi komprehensif lain tahun berjalan | (476.954) | (345.503) | <i>Other comprehensive loss for the year</i> |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | 56.005.819 | 293.765.741 | <i>Total comprehensive income for the year</i> |
| Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali entitas anak | 482.751 | - | <i>Total comprehensive income attributable to non-controlling interests</i> |
| Arus kas dari aktivitas operasi | 303.438.051 | 99.338.789 | <i>Cash flows from operating activities</i> |
| Arus kas dari aktivitas investasi | (38.630.236) | (7.931.477) | <i>Cash flows from investing activities</i> |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan | (197.305.507) | (248.572.534) | <i>Cash flows from financing activities</i> |
| Peningkatan (penurunan) neto kas dan setara kas | 67.502.308 | (157.165.222) | <i>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</i> |

30. PENJUALAN BERSIH

Akun ini terdiri dari:

30. NET SALES

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|
| Lokal | | | <i>Local</i> |
| Pihak ketiga | 3.790.553.048 | 3.345.000.373 | <i>Third parties</i> |
| Pihak berelasi (catatan 38) | 504.735.003 | 410.933.572 | <i>Related parties (note 38)</i> |
| Ekspor | | | <i>Export</i> |
| Pihak ketiga | 146.224.722 | 114.618.515 | <i>Third parties</i> |
| Jumlah | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 | Total |

Rincian penjualan berdasarkan produk dan jasa utama adalah sebagai berikut:

Details of sales by major products and services are as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|-----------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| Plastik kemasan | 2.949.368.079 | 2.408.112.142 | <i>Plastic packaging</i> |
| Biji plastik | 1.136.173.240 | 1.214.182.989 | <i>Plastic resin</i> |
| Lain-lain | 355.971.454 | 248.257.329 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 | Total |

Rincian penjualan berdasarkan waktu pengakuan pendapatan adalah sebagai berikut:

Details of sales by the time of revenue recognition is as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| Pada waktu tertentu | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 | <i>At point in time</i> |
| Jumlah | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 | Total |

Penjualan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020 tidak terdapat transaksi pendapatan yang dilakukan dengan satu pelanggan dengan jumlah pendapatan kumulatif selama satu tahun tersebut melebihi 10% dari penjualan neto.

Sales for the years ended December 31, 2021 and 2020, there were no revenue to any customer with annual cumulative amount exceeding 10% of the net revenue.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

31. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian berdasarkan sifat:

| | 2021 | 2020 | |
|--|----------------------|----------------------|--|
| Persediaan bahan baku | | | Raw material |
| Awal tahun | 317.988.281 | 183.541.218 | Beginning inventory |
| Pembelian | 2.193.198.820 | 1.510.007.945 | Purchase |
| Akhir tahun | (564.462.276) | (317.988.281) | Ending inventory |
| Bahan baku yang digunakan | 1.946.724.825 | 1.375.560.882 | Raw material used |
| Upah langsung | 126.048.603 | 117.212.722 | Direct labor |
| Jasa maklon | 77.773.518 | 77.535.473 | Toll manufacturing fees |
| Beban pabrikasi | 145.781.725 | 126.054.744 | Manufacturing overhead |
| Rugi penurunan nilai revaluasi aset tetap | 3.343.203 | - | Loss on revaluation of property, plant, and equipment |
| Jumlah beban produksi | 2.299.671.874 | 1.696.363.821 | Total manufacturing cost |
| Persediaan dalam proses | | | Work-in-process |
| Awal tahun | 5.890.819 | 5.511.704 | Beginning inventory |
| Akhir tahun | (5.255.741) | (5.890.819) | Ending inventory |
| Beban pokok produksi | 2.300.306.952 | 1.695.984.706 | Cost of goods production |
| Persediaan barang jadi | | | Finished goods |
| Awal tahun | 224.084.280 | 201.766.541 | Beginning inventory |
| Pembelian | 303.266.390 | 250.922.067 | Purchase |
| Penurunan nilai persediaan - bersih | 1.589.279 | - | Impairment of inventories - net |
| Akhir tahun | (305.304.633) | (224.084.280) | Ending inventory |
| Beban pokok penjualan pabrikasi | 2.523.942.268 | 1.924.589.034 | Cost of goods manufactured |
| Beban penjualan dari biji plastik | | | Cost of sales from plastic resin |
| Awal tahun | 56.632.127 | 353.780.690 | Beginning inventory |
| Pembelian | 1.057.578.607 | 845.040.800 | Purchase |
| Pemulihan nilai persediaan - bersih | - | (14.907.766) | Reversal of inventories - net |
| Akhir tahun | (76.136.700) | (56.632.127) | Ending inventory |
| Beban pokok penjualan - biji plastik | 1.038.074.034 | 1.127.281.597 | Cost of goods sold - plastic resin |
| Beban pokok penjualan | 3.562.016.302 | 3.051.870.631 | Cost of goods sold |

Pembelian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 yang memiliki persentase pembelian diatas 10% dari penjualan bersih adalah sebagai berikut:

Purchase for the years ended December 31, 2021 and 2020, of that have percentage above 10% from net sales are as follows:

| | 2021 | % | 2020 | % | |
|--------------------------------------|----------------------|-------|--------------------|-------|--------------------------------------|
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk | 1.058.397.507 | 23,83 | 664.169.191 | 17,16 | PT Chandra Asri Petrochemical Tbk |
| Jumlah | 1.058.397.507 | | 664.169.191 | | Total |

32. BEBAN PENJUALAN

Rincian berdasarkan sifat:

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
| Ekspedisi | 59.395.083 | 40.913.394 | Freight |
| Gaji dan tunjangan | 40.962.125 | 34.807.059 | Salaries and allowance |
| Penitipan barang | 21.073.292 | 27.770.752 | Custody service |
| Iklan dan pemasaran | 8.724.051 | 8.965.390 | Advertisement and marketing |
| Komisi | 8.455.636 | 7.039.602 | Commission |
| Penyusutan (catatan 11) | 5.725.186 | 4.010.480 | Depreciation (note 11) |
| Bahan bakar, tol, dan parkir | 4.334.019 | 3.930.816 | Fuel, toll, and parking |
| Lain-lain | 8.339.551 | 8.875.027 | Others |
| Jumlah | 157.008.943 | 136.312.520 | Total |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

33. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian berdasarkan sifat:

33. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Details by nature:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| Gaji dan tunjangan | 142.683.310 | 134.212.960 | Salaries and allowance |
| Beban imbalan kerja (catatan 25) | 26.416.910 | 16.354.635 | Employee benefits expenses (note 25) |
| Penyusutan (catatan 11 dan 12) | 11.380.846 | 11.805.010 | Depreciation (notes 11 and 12) |
| Keamanan dan kebersihan | 4.643.435 | 4.074.860 | Security and cleaning service |
| Sumbangan | 3.280.467 | 3.733.935 | Donation |
| Biaya pajak | 2.736.970 | 1.884.563 | Tax expenses |
| Jasa profesional | 2.468.531 | 2.125.912 | Professional fees |
| Listrik, air, telepon, dan internet | 1.918.435 | 1.706.466 | Electricity, water, telephone, and internet |
| Amortisasi (catatan 13) | 1.904.071 | 1.931.636 | Amortization (note 13) |
| Pemeliharaan aset tetap | 1.898.482 | 1.631.963 | Maintenance of property, plant, and equipment |
| (Pemulihan) provisi penurunan nilai piutang | (99.085) | 215.209 | (Recovery) provision for impairment of receivables |
| Lain-lain | 12.234.751 | 11.815.502 | Others |
| Jumlah | 211.467.123 | 191.492.651 | Total |

34. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

34. OTHER INCOME (EXPENSES) - NET

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|--|-------------------|--------------------|---|
| Pendapatan lain-lain: | | | Other income: |
| Penjualan bahan <i>scrap</i> dan <i>spareparts</i> | 8.698.767 | 7.068.790 | Sales of scrap and spareparts |
| Pendapatan sewa | 3.851.235 | 5.059.993 | Rental income |
| Laba atas nilai wajar <i>forward contract</i> - bersih | 1.397.657 | - | Gain on forward contract - net |
| Klaim asuransi | - | 6.475.834 | Insurance claim |
| Laba penjualan dan penghapusan aset tetap dan properti investasi | - | 1.798.869 | Gain on sales and disposal of property, plant, and equipment and investment property |
| Lain-lain | 3.847.668 | 2.191.056 | Others |
| Beban lain-lain: | | | Other expenses: |
| Rugi selisih kurs - bersih | (2.498.123) | (21.159.771) | Loss on foreign exchange - net |
| Rugi penjualan dan penghapusan aset tetap dan aset tidak berwujud | (1.772.448) | - | Loss on sales and disposal of property, plant, and equipment and intangible assets |
| Rugi atas nilai wajar <i>forward contract</i> - bersih | - | (1.578.830) | Loss on forward contract - net |
| Lain-lain | (626.271) | (2.190.242) | Others |
| Jumlah | 12.898.485 | (2.334.301) | Total |

35. PENDAPATAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

35. FINANCE INCOME

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| Pendapatan bunga deposito | 7.764.960 | 10.286.025 | Interest income from deposit |
| Pendapatan bunga obligasi | 3.954.839 | 1.504.131 | Interest income from bonds |
| Pendapatan bunga jasa giro | 2.515.428 | 3.805.218 | Interest income on cash in banks |
| Lain-lain | 42.765 | 2.737 | Others |
| Jumlah | 14.277.992 | 15.598.111 | Total |

36. BEBAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

36. FINANCE EXPENSES

This account consists of:

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| Bunga bank | 6.724.035 | 9.645.288 | Interest on bank |
| Administrasi bank | 1.585.438 | 1.505.556 | Bank administration |
| Bunga atas liabilitas sewa | 1.462.297 | 2.297.999 | Interest on lease liabilities |
| Provisi bank | 1.160.495 | 1.094.253 | Bank provision |
| Lain-lain | 1.350.397 | 379.750 | Others |
| Jumlah | 12.282.662 | 14.922.846 | Total |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

37. LABA BERSIH PER SAHAM

Perhitungan laba bersih per saham adalah sebagai berikut:

| | 2021 | 2020 | |
|---|--|--|--|
| Nilai nominal per saham | Rp 100 (nominal penuh)/ (full amount) | Rp 100 (nominal penuh)/ (full amount) | <i>Nominal value per share</i> |
| Total rata - rata tertimbang saham yang beredar | 1.875.000.000 | 1.875.000.000 | <i>Weighted - average numbers of outstanding share</i> |
| Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk (nominal penuh) | 410.247.556.086 | 371.602.076.555 | <i>Profit for the year attributable to owners of the parent entity (full amount)</i> |
| Laba bersih per saham (nominal penuh) | 218,80 | 198,19 | Earnings per share (full amount) |

Perusahaan tidak memiliki efek yang bersifat dilutive pada 31 Desember 2021 dan 2020.

The Company does not have any dilutive ordinary shares as of December 31, 2021 and 2020.

38. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan mengadakan transaksi dengan pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| PT Multi Global Plasindo | 20.553.860 | 14.980.224 | <i>PT Multi Global Plasindo</i> |
| PT Cahaya Plastindo Sejahtera | 14.990.673 | 9.542.370 | <i>PT Cahaya Plastindo Sejahtera</i> |
| PT Inovasi Ritel Indonesia | 1.771.885 | 2.912.338 | <i>PT Inovasi Ritel Indonesia</i> |
| Lain-lain | 1.620.609 | 3.456.146 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 38.937.027 | 30.891.078 | Total |

b. Piutang lain-lain

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------|
| PT Garda Bhakti Nusantara | 250.250 | - | <i>PT Garda Bhakti Nusantara</i> |
| PT Stellarway Indonesia | 155.636 | 3.300 | <i>PT Stellarway Indonesia</i> |
| PT Panca Budi Logistindo | 73.724 | 10.676 | <i>PT Panca Budi Logistindo</i> |
| Personil manajemen kunci | 54.315 | 704.567 | <i>Key management personnel</i> |
| PT Cahaya Plastindo Sejahtera | 20.401 | 72 | <i>PT Cahaya Plastindo Sejahtera</i> |
| PT Chemco Prima Mandiri | 20.350 | - | <i>PT Chemco Prima Mandiri</i> |
| CV Mahkota Mas Pratama | 16.845 | 1.290.918 | <i>CV Mahkota Mas Pratama</i> |
| PT Multi Global Plasindo | 5.544 | 3.226 | <i>PT Multi Global Plasindo</i> |
| PT Geotechnical Systemindo | 4.907 | 7.646 | <i>PT Geotechnical Systemindo</i> |
| PT Penta Power Indonesia | 4.185 | 4.185 | <i>PT Penta Power Indonesia</i> |
| PT Rendaplas Andika | 2.991 | 673.436 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| PT Panca Kraft Pratama | 1.100 | - | <i>PT Panca Kraft Pratama</i> |
| Lain-lain | 1.580 | 53.563 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 611.828 | 2.751.589 | Total |

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------|--|--|----------------------------|
| | Percentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets | Percentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets | |
| Aset | | | Assets |
| Piutang usaha | 38.937.027 | 30.891.078 | <i>Account receivables</i> |
| Piutang lain-lain | 611.828 | 2.751.589 | <i>Other receivables</i> |
| Jumlah aset | 2.801.186.958 | 2.421.301.079 | Total assets |

Manajemen berpendapat bahwa piutang kepada pihak berelasi dapat ditagih seluruhnya.

Management believes the receivables from related parties are fully collectible.

c. Utang usaha

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
| CV Mahkota Mas Pratama | 1.862.095 | 2.024.690 | <i>CV Mahkota Mas Pratama</i> |
| PT Rendaplas Andika | 1.205.025 | 1.502.411 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| Lain-lain | 69.014 | 4.322.499 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 3.136.134 | 7.849.600 | Total |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

38. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan mengadakan transaksi dengan pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut (lanjutan):

d. Utang lain-lain

| | 2021 | 2020 | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|---|
| Personil manajemen kunci | 26.949.318 | 24.603.638 | <i>Key management personnel</i> |
| PT Panca Budi Logistindo | 5.574.504 | 4.717.710 | <i>PT Panca Budi Logistindo</i> |
| PT Alphen Internasional Corporindo | 389.033 | 604.887 | <i>PT Alphen Internasional Corporindo</i> |
| Lain-lain | 9.385 | 1.713.758 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 32.922.240 | 31.639.993 | Total |

| | 2021 | Percentase terhadap jumlah liabilitas/ Percentage to total liabilities | 2020 | Percentase terhadap jumlah liabilitas/ Percentage to total liabilities | |
|--------------------------|--------------------|---|--------------------|---|--------------------------|
| Liabilitas | | | | | Liabilities |
| Utang usaha | 3.136.134 | 0,598% | 7.849.600 | 1,594% | <i>Account payable</i> |
| Utang lain-lain | 32.922.240 | 6,282% | 31.639.993 | 6,424% | <i>Others payables</i> |
| Jumlah liabilitas | 524.108.151 | | 492.491.798 | | Total liabilities |

e. Penjualan ke pihak berelasi

e. Sales to related parties

| | 2021 | 2020 | |
|--|----------------------|----------------------|--------------------------------------|
| PT Multi Global Plasindo | 251.235.008 | 189.913.663 | <i>PT Multi Global Plasindo</i> |
| PT Cahaya Plastindo Sejahtera | 191.283.986 | 175.279.556 | <i>PT Cahaya Plastindo Sejahtera</i> |
| CV Adipura Mas Plastindo | 27.167.230 | 16.755.154 | <i>CV Adipura Mas Plastindo</i> |
| PT Inovasi Ritel Indonesia | 17.930.481 | 17.149.054 | <i>PT Inovasi Ritel Indonesia</i> |
| CV Mahkota Mas Pratama | 7.161.282 | 4.285.771 | <i>CV Mahkota Mas Pratama</i> |
| PT Stellarway Indonesia | 6.744.081 | 5.706.806 | <i>PT Stellarway Indonesia</i> |
| PT Rendaplas Andika | 3.172.962 | 1.414.968 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| Lain-lain | 39.973 | 428.600 | <i>Others</i> |
| Jumlah penjualan – pihak berelasi | 504.735.003 | 410.933.572 | Total sales – related parties |
| Jumlah penjualan | 4.441.512.773 | 3.870.552.460 | Total sales |
| Percentase terhadap penjualan | 11,36% | 10,62% | Percentage of sales |

f. Pembelian dari pihak berelasi

f. Purchase from related parties

| | 2021 | 2020 | |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|---|
| CV Adipura Mas Plastindo | 82.836.591 | 63.591.971 | <i>CV Adipura Mas Plastindo</i> |
| CV Mahkota Mas Pratama | 31.651.324 | 40.293.909 | <i>CV Mahkota Mas Pratama</i> |
| PT Cahaya Plastindo Sejahtera | 24.000.810 | 297.552 | <i>PT Cahaya Plastindo Sejahtera</i> |
| PT Rendaplas Andika | 20.498.022 | 19.206.200 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| PT Stellarway Indonesia | 2.315.255 | 3.326.377 | <i>PT Stellarway Indonesia</i> |
| Lain-lain | 484.243 | 601.428 | <i>Others</i> |
| Jumlah pembelian – pihak berelasi | 161.786.245 | 127.317.437 | <i>Total purchase – related parties</i> |
| Jumlah pembelian | 3.631.817.335 | 2.683.506.285 | Total purchase |
| Percentase terhadap pembelian | 4,45% | 4,74% | Percentage of purchase |

g. Pendapatan jasa penitipan

g. Custody service income

| | 2021 | 2020 | |
|----------------------------|----------------|---------------|-----------------------------------|
| PT Geotechnical Systemindo | 161.025 | 59.266 | <i>PT Geotechnical Systemindo</i> |
| Lain-lain | 3.507 | 22.587 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 164.532 | 81.853 | Total |

h. Pendapatan jasa pengiriman

h. Freight service income

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------|---------------|-------------|--------------------------------|
| PT Chemco Prima Mandiri | 82.800 | - | <i>PT Chemco Prima Mandiri</i> |
| PT Rendaplas Andika | - | 310 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| Jumlah | 82.800 | 310 | Total |

38. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan mengadakan transaksi dengan pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut (lanjutan):

i. Pendapatan sewa

| | 2021 | 2020 | |
|-------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|
| PT Rendaplas Andika | 850.000 | 850.000 | <i>PT Rendaplas Andika</i> |
| PT Cahaya Plastindo Sejahtera | 468.000 | 590.000 | <i>PT Cahaya Plastindo Sejahtera</i> |
| PT Multi Global Plasindo | 400.000 | 391.667 | <i>PT Multi Global Plasindo</i> |
| PT Penta Power Indonesia | 243.740 | 243.740 | <i>PT Penta Power Indonesia</i> |
| PT Istana Plastik Indonesia | 200.000 | 175.000 | <i>PT Istana Plastik Indonesia</i> |
| PT Panca Budi Logistindo | 164.644 | 38.155 | <i>PT Panca Budi Logistindo</i> |
| PT Chemco Prima Mandiri | 123.750 | - | <i>PT Chemco Prima Mandiri</i> |
| Lain-lain | 262.993 | 1.606.505 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 2.713.127 | 3.895.067 | Total |

j. Kompensasi manajemen kunci

Pada tahun 2021 dan 2020, remunerasi yang diterima oleh Dewan Direksi masing-masing sebesar Rp33.797.879 dan Rp31.571.754.

Pada tahun 2021 dan 2020, remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris masing-masing sebesar Rp3.738.085 dan Rp3.646.950.

Sifat hubungan dengan pihak berelasi

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah hubungan berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Perusahaan.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Perusahaan, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan.

Transaksi pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

Rincian sifat hubungan yang signifikan dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| Sifat hubungan | Pihak berelasi/ Related parties | Nature of relationship |
|--------------------------|---|-------------------------------|
| Entitas induk utama | PT Panca Budi Agro Pratama | Ultimate shareholder |
| Entitas induk | PT Alphen Internasional Corporindo | Parent entity |
| Personil manajemen kunci | Tn. Djonny Taslim Tn. Vicky Taslim Tn. Robby Taslim | Key Management Personnel |
| Entitas sepengendali | PT Rendaplas Andika PT Panca Budi Logistindo PT Stellarway Indonesia PT Geotechnical Tube Indonesia PT Geosynthetic Engineering Construction PT Innovasi Bangunan Pantai PT Penta Power Indonesia PT Geotechnical Systemindo PT Chemco Prima Mandiri PT Cahaya Plastindo Sejahtera PT Istana Plastik Indonesia PT Prima Kreatif Foodindo PT Garda Bhakti Nusantara CV Mahkota Mas Pratama CV Adipura Mas Plastindo PT Lancar Makmur Mandiri PT Multi Global Plasindo PT Inovasi Ritel Indonesia PT Reka Sukses Adipratama PT Insan Indofarma PT Nusa Boga Sejahtera CV Maju Uchii Bersama PT Panca Kraft Pratama Yayasan Panca Harapan | Entities under common control |

39. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Aset dan liabilitas Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

39. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The Group's assets and liabilities in foreign currencies as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

| | 2021 | | |
|---|--|---|--|
| | Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount) | Dalam ribuan Rupiah/ In thousand of Rupiah | |
| Aset | | | <i>Asset</i> |
| Kas dan setara kas | | | <i>Cash and cash equivalents</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 290.743 | 4.148.619 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 700.847 | <i>Others foreign currency</i> |
| Piutang usaha | | | <i>Account receivables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 1.343.336 | 19.168.077 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Piutang lain-lain | | | <i>Other receivables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 93.733 | 1.337.484 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 580.652 | <i>Other foreign currency</i> |
| Investasi obligasi | | | <i>Investment in bond</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 4.912.364 | 70.094.565 | <i>U.S. Dollar</i> |
| | | 96.030.244 | |
| Liabilitas | | | <i>Liabilities</i> |
| Utang usaha | | | <i>Account payables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 8.289.881 | 118.288.397 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Utang lain-lain | | | <i>Other payables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 1.944.208 | 27.741.912 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Ringgit Malaysia | 371.809 | 1.270.136 | <i>Malaysian Ringgit</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 21.153 | <i>Others foreign currency</i> |
| Utang bank | | | <i>Bank loans</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 6.070.427 | 86.618.980 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Ringgit Malaysia | 2.872.033 | 9.811.136 | <i>Malaysian Ringgit</i> |
| | | 243.751.714 | |
| Selisih lebih liabilitas atas aset dalam mata uang asing | | 147.721.470 | <i>Excess of liabilities over assets denominated in foreign currencies</i> |

| | 2020 | | |
|---|--|---|--|
| | Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount) | Dalam ribuan Rupiah/ In thousand of Rupiah | |
| Aset | | | <i>Asset</i> |
| Kas dan setara kas | | | <i>Cash and cash equivalents</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 2.636.068 | 37.181.763 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 828.853 | <i>Others foreign currency</i> |
| Piutang usaha | | | <i>Account receivables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 324.716 | 4.580.119 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 28.740 | <i>Others foreign currency</i> |
| Piutang lain-lain | | | <i>Other receivables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 12.819 | 180.805 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 564.317 | <i>Other foreign currency</i> |
| Investasi obligasi | | | <i>Investment in bond</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 3.173.788 | 44.766.310 | <i>U.S. Dollar</i> |
| | | 88.130.907 | |
| Liabilitas | | | <i>Liabilities</i> |
| Utang usaha | | | <i>Account payables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 5.756.303 | 81.192.711 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Utang lain-lain | | | <i>Other payables</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 1.758.858 | 24.808.711 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Ringgit Malaysia | 684.000 | 2.388.378 | <i>Malaysian Ringgit</i> |
| Mata uang asing lainnya | | 15.249 | <i>Others foreign currency</i> |
| Utang bank | | | <i>Bank loans</i> |
| Dolar Amerika Serikat | 5.584.785 | 78.773.450 | <i>U.S. Dollar</i> |
| Ringgit Malaysia | 3.506.996 | 12.245.657 | <i>Malaysian Ringgit</i> |
| | | 199.424.156 | |
| Selisih lebih liabilitas atas aset dalam mata uang asing | | 111.293.249 | <i>Excess of liabilities over assets denominated in foreign currencies</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

40. INFORMASI SEGMENT USAHA

40. SEGMENT INFORMATION

| | 2021 | | | | |
|---|---------------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------------|--|
| | Biji plastik/ <i>Plastic resin</i> | Plastik kemasan/ <i>Plastic packaging</i> | Lain-lain/ <i>Other</i> | Konsolidasi/ <i>Consolidations</i> | |
| Penjualan bersih | 1.136.173.240 | 2.949.368.079 | 355.971.454 | 4.441.512.773 | Net sales |
| Beban pokok penjualan | (1.038.074.034) | (2.272.596.384) | (251.345.884) | (3.562.016.302) | Cost of goods sold |
| Laba bruto | 98.099.206 | 676.771.695 | 104.625.570 | 879.496.471 | Gross profit |
| Beban penjualan | | | | (157.008.943) | Selling expenses |
| Beban umum dan administrasi | | | | (211.467.123) | General and administrative expenses |
| Pendapatan lain-lain - bersih | | | | 12.898.485 | Others income - net |
| Laba usaha | | | | 523.918.890 | Operating profit |
| Pendapatan keuangan | | | | 14.277.992 | Finance income |
| Beban keuangan | | | | (12.282.662) | Finance expenses |
| Laba sebelum pajak | | | | | Profit before |
| penghasilan badan | | | | 525.914.220 | corporate income tax |
| Pajak penghasilan badan | | | | (113.361.748) | Corporate income tax |
| Laba tahun berjalan | | | | 412.552.472 | Profit for the year |
| Penghasilan komprehensif lain | | | | 125.490.811 | Other comprehensive income |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | | | | 538.043.283 | Total comprehensive income for the year |

| | 2021 | | | | |
|---|---------------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | Biji plastik/ <i>Plastic resin</i> | Plastik kemasan/ <i>Plastic packaging</i> | Lain-lain/ <i>Other</i> | Konsolidasi/ <i>Consolidations</i> | |
| Aset | | | | | Assets |
| Aset segmen | 181.002.536 | 1.145.013.479 | 15.040.005 | 1.341.056.020 | Segment assets |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan | | | | 1.460.130.938 | Unallocated assets |
| Jumlah aset yang dikonsolidasi | 181.002.536 | 1.145.013.479 | 15.040.005 | 2.801.186.958 | Consolidated total assets |
| Liabilitas | | | | | Liabilities |
| Liabilitas segmen | 53.528.581 | 105.760.567 | 2.663.328 | 161.952.476 | Segment liabilities |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan | | | | 362.155.675 | Unallocated liabilities |
| Jumlah liabilitas yang dikonsolidasi | 53.528.581 | 105.760.567 | 2.663.328 | 524.108.151 | Consolidated total liabilities |

| | 2020 | | | | |
|---|---------------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | Biji plastik/ <i>Plastic resin</i> | Plastik kemasan/ <i>Plastic packaging</i> | Lain-lain/ <i>Other</i> | Konsolidasi/ <i>Consolidations</i> | |
| Aset | | | | | Assets |
| Aset segmen | 167.831.161 | 753.444.513 | 15.976.111 | 937.251.785 | Segment assets |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan | | | | 1.484.049.294 | Unallocated assets |
| Jumlah aset yang dikonsolidasi | 167.831.161 | 753.444.513 | 15.976.111 | 2.421.301.079 | Consolidated total assets |
| Liabilitas | | | | | Liabilities |
| Liabilitas segmen | 40.597.518 | 91.003.043 | 5.461.907 | 137.062.468 | Segment liabilities |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan | | | | 355.429.330 | Unallocated liabilities |
| Jumlah liabilitas yang dikonsolidasi | 40.597.518 | 91.003.043 | 5.461.907 | 492.491.798 | Consolidated total liabilities |

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Risiko keuangan

Aktivitas Grup menghadapi berbagai macam risiko keuangan, terutama: risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pasar termasuk risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, dan risiko harga lain.

Sebagian besar bisnis Grup bergantung pada kondisi pasar komoditas biji plastik dan minyak untuk mendukung stabilitas keuangan operasional. Grup mengambil kebijakan yang sedapat mungkin meminimalisasi dampak risiko keuangan. Pengelolaan risiko dilakukan oleh Dewan Direksi Grup. Dewan Direksi mengidentifikasi, mengevaluasi dan mengatur risiko keuangan, sesuai keperluan. Dewan Direksi menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan termasuk risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas.

Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain dan investasi obligasi. Grup memiliki kebijakan hanya akan menempatkan rekening dan deposito pada bank-bank yang memiliki reputasi yang baik. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Seluruh piutang dilakukan evaluasi secara periodik sehingga dapat diantisipasi kolektibilitasnya.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dan jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit dan kualitas kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal-tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

41. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT

Financial risk

The Group's activities are exposed to certain financial risk, mainly: credit risk, liquidity risk, and market risk including interest rate risk, foreign exchange rate risk, and other price risk.

Majority of the Group's business depends on the plastic resin market condition and to support its financial stability. The Group adopts a policy to minimize the impact of the financial risks. Risk management is carried out by the Group's Board of Directors. The Board of Directors identifies, evaluates and manages financial risks, where consolidated appropriate. The Board of Directors determine the basic principles of the overall Group's risk management including market risk, credit risk and liquidity risk.

Credit risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties due to failure to meet contractual liabilities. The Group's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, accounts receivables, other receivable and investment in bonds. The Group has policies to place its cash in banks and deposits only in banks with good reputation. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Group controls the credit risk by doing business relationships with other parties who are credible, setting verification and authorization policies of credit, and monitor the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts.

All trade receivables are evaluated periodically in which the collectibility can be anticipated.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired and past due but not impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates.

The following table provides information on the maximum credit and credit quality faced by the Group on December 31, 2021 and 2020.

| 2021 | | | | | | |
|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--|------------------|--------------------|
| Lewat jatuh tempo/Past due date | | | | | | |
| Belum jatuh tempo/ Not past due | 1 - 30 hari/ 1 - 30 days | 31 - 60 hari/ 31 - 60 days | 61 - 180 hari/ 61 - 180 days | Lebih dari 180 hari/ More than 180 days | Jumlah/ Total | |
| Kas di bank dan setara kas | 169.581.835 | - | - | - | - | 169.581.835 |
| Piutang usaha | 278.370.912 | 38.414.263 | 2.377.738 | 5.373.816 | 49.840 | 324.586.569 |
| Piutang lain-lain | 5.495.026 | 511 | - | - | 70.000 | 5.565.537 |
| Aset derivatif | 7.649 | - | - | - | - | 7.649 |
| Investasi obligasi | 110.094.565 | - | - | - | - | 110.094.565 |
| Jumlah | 563.549.987 | 38.414.774 | 2.377.738 | 5.373.816 | 119.840 | 609.836.155 |
| | | | | | | Total |

| 2020 | | | | | | |
|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--|------------------|--------------------|
| Lewat jatuh tempo/Past due date | | | | | | |
| Belum jatuh tempo/ Not past due | 1 - 30 hari/ 1 - 30 days | 31 - 60 hari/ 31 - 60 days | 61 - 180 hari/ 61 - 180 days | Lebih dari 180 hari/ More than 180 days | Jumlah/ Total | |
| Kas di bank dan setara kas | 471.152.318 | - | - | - | - | 471.152.318 |
| Piutang usaha | 226.439.969 | 35.756.157 | 1.743.725 | 589.477 | 397.664 | 264.926.992 |
| Piutang lain-lain | 7.738.099 | - | - | - | - | 7.738.099 |
| Investasi obligasi | 84.766.310 | - | - | - | - | 84.766.310 |
| Jumlah | 790.096.696 | 35.756.157 | 1.743.725 | 589.477 | 397.664 | 828.583.719 |
| | | | | | | Total |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit (lanjutan)

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit bersama dan hari lewat jatuh tempo. Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran pelanggan dan serta kerugian kredit historis yang dialami, bila ada. Tingkat kerugian historis kemudian disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor-faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai provisi atas kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

| | 2021 | | | 2020 | | | <i>Current Past due:</i> |
|---------------------|---|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|--|------------------------------|
| | Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate | Jumlah tercatat/ carrying amount | Provisi atas penurunan nilai/ Provision for impairment | Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate | Jumlah tercatat/ carrying amount | Provisi atas penurunan nilai/ Provision for impairment | |
| Lancar | 0,01% | 278.392.607 | 21.695 | 0,02% | 226.480.425 | 40.456 | |
| Lewat jatuh tempo | | | | | | | |
| 1 - 30 hari | 0,05% | 38.435.000 | 20.737 | 0,12% | 35.798.840 | 42.683 | 1 - 30 days |
| 31 - 60 hari | 0,04% | 2.378.677 | 939 | 3,04% | 1.798.346 | 54.621 | 31 - 60 days |
| 61 - 180 hari | 0,00% | 5.373.816 | - | 20,64% | 742.804 | 153.327 | 61 - 180 days |
| Lebih dari 180 hari | 49,26% | 98.217 | 48.377 | 13,74% | 461.032 | 63.368 | More than 180 days |
| Jumlah | | 324.678.317 | 91.748 | | 265.281.447 | 354.455 | Total |

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel dibawah ini menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Grup dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan dimana jatuh tempo kontraktual sangat penting untuk pemahaman terhadap arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel adalah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto (termasuk pembayaran pokok dan bunga).

41. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Credit risk (continued)

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the profile of payments from customers and historical credit losses, if any. The historical loss rates are then adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

The following table provides information about the provision for impairment losses for account receivables as at December 31, 2021 and 2020:

| | 2021 | | | 2020 | | | <i>Liquidity risk</i> |
|---------------------|---|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|--|-----------------------|
| | Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate | Jumlah tercatat/ carrying amount | Provisi atas penurunan nilai/ Provision for impairment | Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate | Jumlah tercatat/ carrying amount | Provisi atas penurunan nilai/ Provision for impairment | |
| Lancar | 0,01% | 278.392.607 | 21.695 | 0,02% | 226.480.425 | 40.456 | |
| Lewat jatuh tempo | | | | | | | |
| 1 - 30 hari | 0,05% | 38.435.000 | 20.737 | 0,12% | 35.798.840 | 42.683 | 1 - 30 days |
| 31 - 60 hari | 0,04% | 2.378.677 | 939 | 3,04% | 1.798.346 | 54.621 | 31 - 60 days |
| 61 - 180 hari | 0,00% | 5.373.816 | - | 20,64% | 742.804 | 153.327 | 61 - 180 days |
| Lebih dari 180 hari | 49,26% | 98.217 | 48.377 | 13,74% | 461.032 | 63.368 | More than 180 days |
| Jumlah | | 324.678.317 | 91.748 | | 265.281.447 | 354.455 | Total |

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk arising when the cash flows position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The following table analyse the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all financial liabilities and for which the contractual maturities are essential for an understanding of the timing of the cash flows. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (including principal and interest payment).

| | 2021 | | | | <i>Bank loans</i> |
|--------------------------------|--------------------|--|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | Jumlah/ Total | Jatuh tempo 1 tahun/ Maturity of 1 year | 1 - 5 tahun/ 1 - 5 years | Di atas 5 tahun/ Over 5 years | |
| Utang bank | 103.560.479 | 96.800.584 | 6.759.895 | - | |
| Utang usaha | 159.770.819 | 159.770.819 | - | - | <i>Account payables</i> |
| Utang lain-lain | 45.761.180 | 45.761.180 | - | - | <i>Other payables</i> |
| Biaya yang masih harus dibayar | 39.779.684 | 39.779.684 | - | - | <i>Accrued expenses</i> |
| Utang pembiayaan konsumen | 1.445.805 | 1.184.655 | 261.150 | - | <i>Consumer financing payables</i> |
| Liabilitas sewa | 17.311.446 | 6.553.860 | 10.557.586 | 200.000 | <i>Lease liabilities</i> |
| Liabilitas derivatif | 199.201 | 199.201 | - | - | <i>Derivative liabilities</i> |
| Jumlah | 367.828.614 | 350.049.983 | 17.578.631 | 200.000 | Total |

| | 2020 | | | | <i>Bank loans</i> |
|--------------------------------|--------------------|--|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | Jumlah/ Total | Jatuh tempo 1 tahun/ Maturity of 1 year | 1 - 5 tahun/ 1 - 5 years | Di atas 5 tahun/ Over 5 years | |
| Utang bank | 96.613.926 | 86.515.202 | 10.098.724 | - | |
| Utang usaha | 134.108.813 | 134.108.813 | - | - | <i>Account payables</i> |
| Utang lain-lain | 40.576.617 | 40.576.617 | - | - | <i>Other payables</i> |
| Biaya yang masih harus dibayar | 36.477.463 | 36.477.463 | - | - | <i>Accrued expenses</i> |
| Utang pembiayaan konsumen | 2.438.774 | 2.121.366 | 317.408 | - | <i>Consumer financing payables</i> |
| Liabilitas sewa | 28.550.045 | 8.034.805 | 18.779.560 | 1.735.680 | <i>Lease liabilities</i> |
| Liabilitas derivatif | 1.589.209 | 1.589.209 | - | - | <i>Derivative Liabilities</i> |
| Jumlah | 340.354.847 | 309.423.475 | 29.195.692 | 1.735.680 | Total |

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank lebih tinggi/ lebih rendah 1% (31 Desember 2020: lebih tinggi/ lebih rendah sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp936.806 (tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp833.261) terutama sebagai akibat dari beban bunga utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/ lebih rendah.

Risiko nilai tukar

Grup terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Grup melakukan lindung nilai untuk kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasi berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Grup.

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS melemah/ menguat sebesar 1% (31 Desember 2020: melemah/ menguat sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.379.005 (periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp980.659), terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas aset dan liabilitas moneter dalam Dolar Amerika Serikat.

Risiko harga biji plastik

Pendapatan Grup bergantung pada penjualan barang-barang olahan biji plastik yang sangat dipengaruhi oleh harga biji plastik dunia. Harga biji plastik dunia dapat berfluktuasi secara signifikan yang dipengaruhi terutama oleh harga suatu komoditas serta faktor permintaan dan penawaran.

Grup mengambil kebijakan untuk mengkombinasikan strategi metode penetapan harga dan waktu penetapan dengan terus memperhatikan perkembangan global yang mempengaruhi pasar biji plastik.

Estimasi nilai wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan di estimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Instrumen keuangan jangka pendek diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Nilai wajar instrumen keuangan tersebut kurang lebih sama dengan nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

PSAK 68, "Pengukuran nilai wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- a) harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1),
- b) input selain harga kuotasi yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2), dan
- c) input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

41. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of financial instruments will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposures to interest rate risk related primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest expenses by a combination of debt with fixed interest rates and variable interest rates with tendency to evaluate market interest rates. Management also conducts assessments of interest rates offered by banks to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter new loan agreement.

As of December 31, 2021, based on a sensible simulation, had interest rates of bank loans been 1% higher/ lower (December 31, 2020: 1% higher/lower), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2021 would have been Rp936,806 lower/higher (for the year ended December 31, 2020: Rp833,261 lower/higher) mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate bank loans.

Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Group maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.

When considered necessary, the Group hedges its future foreign currency cash flows requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the aging schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Group's financial statements.

As of December 31, 2021, based on a sensible simulation, had the exchange rate of Rupiah against the US Dollar depreciated/ appreciated by 1% (December 31, 2020: depreciated/ appreciated by 1%), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2021 would have been Rp1,379,005 lower/ higher (for the period ended December 31, 2020: Rp980,659 lower/ higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on monetary assets and liabilities denominated in U.S. Dollar.

Plastic resin price risk

The Group's revenue is dependent on plastic resin process, which is highly influenced by global plastic resin prices. Global plastic resin prices are subject to significant fluctuations beyond the Group's control, mainly including commodity prices and supply and demand factors.

The Group adopts policy to combine strategies of price fixing method and its timing, while maintaining close attention on global developments that affect plastic resin market.

Fair value estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

The short-term financial instruments are expected to be realized or settled in the near term. Fair value of short-term financial instruments approximates their carrying amount as the impact of discounting is not significant.

SFAS 68, "Fair value measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- a) quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1),
- b) inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and
- c) inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Estimasi nilai wajar (lanjutan)

Kecuali sebagaimana tercantum dalam tabel berikut, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya.

| | 2021 | | 2020 | | |
|----------------------|--------------------------------|---|--------------------------------|---|------------------------|
| | Nilai tercatat/ As reported | Estimasi nilai wajar/Estimated fair value | Nilai tercatat/ As reported | Estimasi nilai wajar/Estimated fair value | |
| Investasi obligasi | 110.094.565 | 109.869.322 | 84.766.310 | 84.838.851 | Investment in bond |
| Aset derivatif | 7.649 | 7.649 | - | - | Derivative assets |
| Jumlah | 110.102.214 | 109.876.971 | 84.766.310 | 84.838.851 | Total |
| Liabilitas derivatif | 199.201 | 199.201 | 1.589.209 | 1.589.209 | Derivative liabilities |
| Jumlah | 199.201 | 199.201 | 1.589.209 | 1.589.209 | Total |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, nilai wajar investasi obligasi ditentukan berdasarkan valuasi dari bank dan sekuritas pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2). Nilai wajar derivatif ditentukan berdasarkan valuasi dari bank pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2).

41. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Fair value estimation (continued)

Except as detailed in the following table, the management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recognized in the consolidated financial statements at amortized cost approximate their fair values.

As of December 31, 2021 and 2020, fair value of investment in bond are determined based on valuation from banks and securities at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2). The fair value of derivative are determined based on valuation from banks at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2).

42. HAL LAINNYA

Risiko peraturan internasional atau ketentuan negara lain

Ruang lingkup Grup saat ini meliputi pembelian yang berasal dari luar negeri serta penjualan produk ke luar negeri. Ketidakpastian terkait regulasi di pasar internasional atau ketentuan negara lain mampu mempengaruhi kegiatan usaha dari Grup.

Grup selalu mencari jaringan pemasok di berbagai negara dengan kualitas yang terbaik serta mengembangkan ekspansi ekspor ke berbagai negara dengan mempelajari terlebih dahulu karakteristik dan risiko bisnis dari negara yang dituju.

Risiko kebijakan pemerintah

Grup saat ini melakukan kegiatan usaha di Indonesia, dengan mengikuti peraturan-peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Pemerintah. Pemerintah dapat mengeluarkan peraturan atau ketentuan yang secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi kegiatan usaha Grup saat ini.

Pada Februari 2020, Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Komisi XI telah menyetujui rencana Menteri Keuangan untuk menerapkan tarif cukai terhadap produk plastik. Salah satu produk yang terdampak adalah kantong plastik. Namun, implementasi dari peraturan ini masih dalam tahap pembahasan oleh pemerintah. Selain itu, beberapa pemerintah daerah juga telah mengeluarkan regulasi terkait pelarangan penggunaan kantong plastik sekali pakai. Dampak dari peraturan ini belum dapat diketahui atau diestimasikan oleh Grup.

Grup mengambil kebijakan untuk mengembangkan diversifikasi produk ataupun unit usaha yang sesuai dengan kebijakan pemerintah.

Pandemi COVID-19

Sehubungan dengan perkembangan kasus pandemi COVID-19, Grup telah melakukan penilaian atas dampak pandemi COVID-19 terhadap operasi dan rencana bisnis Grup secara keseluruhan, termasuk kinerja penjualan, rantai suplai, pengiriman pada pelanggan, kondisi pasar, kondisi keuangan pelanggan dan lain-lain. Manajemen telah mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk menghadapi dampak dari kejadian ini terhadap kegiatan operasional Grup.

Manajemen telah menilai dampak dari kejadian tersebut terhadap operasi Grup dan menyadari bahwa tidak ada dampak kerugian signifikan yang harus dipertimbangkan terhadap kelangsungan usaha Grup. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, manajemen berpandangan bahwa dampak jangka panjang sulit untuk diprediksi. Manajemen akan terus memantau perkembangan pandemi COVID-19 dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian yang mungkin muncul di masa mendatang.

42. OTHER MATTERS

International or other country's regulation risk

The Group's course of activities including export and import of goods in international market. Uncertainty in international market or other country's regulations could impact to the Group's business activities.

The Group always seeks for supplier chain with the best quality in various countries and expanding its export market globally by considering and understanding designated country's characteristics and business risk.

Government regulation risk

The Group is operating its business in Indonesia in compliance with government regulations and policies. Government might issue new regulations and policies which will directly or indirectly impact to the Group's course of business.

In February 2020, Commission XI of the Indonesian House of Representatives (Dewan Perwakilan Rakyat) approved the Minister of Finance's plan to impose excise on plastic products. The affected products will include plastic bags. However, the implementation of this regulation is still under evaluation by the government. Besides, some regional government has also started to issue regulation that prohibit the usage of single-use plastic bags. The impact of such regulations have not been determined or estimated by the Group.

The Group adopts policy to establish product or business unit diversification which conform to government regulation.

COVID-19 pandemic

In relation to development of the COVID-19 pandemic case, the Group has assessed the effects of the COVID-19 pandemic to the Group's operations and overall business plan, including sales performance, supply chain, delivery to customers, market condition, financial condition of its customers, etc. Management has taken necessary actions to address the effect of the event to the Group's operations.

Management has assessed the effect of the event to the Group's operations and believes that no significant adverse impact should be considered for the Group's going concern. As at the completion date of these consolidated financial statements, management is of the view that long-term impacts are difficult to predict. Management will continue to monitor the development of the COVID-19 pandemic and take the necessary actions to overcome the risks and uncertainties that may arise in the future.

43. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA

Komitmen belanja modal

Pengeluaran modal yang telah diperjanjikan pada akhir periode pelaporan namun belum diakui sebagai kewajiban adalah sebagai berikut:

| | 2021 | |
|---------------|------------------|--------------------------------|
| Aset tetap | 3.143.811 | Property, plant, and equipment |
| Jumlah | 3.143.811 | Total |

Jumlah yang tercatat pada tanggal 31 Desember 2021 di atas terkait dengan komitmen yang dibuat oleh Grup.

Tuntutan Hukum

Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak terdapat tuntutan hukum terhadap Grup yang mungkin menimbulkan kerugian material di masa depan.

Perjanjian penting dan kerjasama

Grup mengadakan perjanjian dengan PT Alphen Internasional Corporindo untuk sewa menyewa kendaraan, gudang, kantor, dan jasa penitipan.

Grup mengadakan perjanjian dengan PT Panca Budi Logistindo untuk jasa pengiriman barang, sewa gudang, kantor, dan jasa penitipan.

Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Anugrah Sukses Kembar Sepasang untuk pekerjaan perbaikan pagar *precast* pabrik dengan nilai kontrak Rp191.750.

SKI mengadakan perjanjian dengan PT Intinusa Cipta Persada untuk pekerjaan pembangunan gudang dengan nilai kontrak Rp5.818.800.

Perjanjian pembelian bahan baku

Pada tahun 2021 dan 2020, Grup menandatangani perjanjian pembelian bahan baku dengan beberapa pemasok sebagai berikut:

| Pemasok/Supplier | Jenis bahan baku/ Type of raw material | Jangka waktu/ Time period | Jumlah (ton) per bulan/ Total (ton) per month | Perpanjangan periode/ Extension period | Jumlah (ton) per bulan/ Total (ton) per month |
|---|---|--|--|--|--|
| PT PCM Kimia Indonesia | PE | 1 Januari 2021 - 31 Desember 2021 | 860 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| SCG Plastics Co. Ltd. | PP | 1 Januari 2021 - 31 Desember 2021 | 1.088 - 1.292 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk | PE & PP | 1 Juli 2021 - 30 September 2021 | 1.116 - 1.395 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| PT Lotte Chemical Titan Nusantara | LLDPE | 1 Oktober 2021 - 31 Desember 2021 | 135 - 165 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| PT Pertamina Petrochemical Trading d/h PT Indo Thai Trading | PP | 1 Januari 2021 - 31 Desember 2021 | 840 - 1.060 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| PT GCM Marketing Solutions Indonesia | LDPE | 1 Juli 2020 - 31 Desember 2020 | 150 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| GC Marketing Solutions Co. Ltd. | HDPE & LLDPE | 1 Januari 2021 - 31 Desember 2021 | 1.850 | Sedang dalam proses perpanjangan/ <i>in renewal process</i> | |
| Chevron Phillips Singapore Chemicals Pte. Ltd. | PE | Tidak ada tanggal kadaluarsa/ <i>No date of expired</i> | 2.000 - 2.600 | - | 2.000 - 2.300 |
| Sabic Asia Pasific Pte. Ltd. | LDPE & LLDPE | 1 April 2021 - 31 Maret 2022 | 1.008 | - | - |

43. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS

Capital expenditure commitments

Capital expenditure contracted for at the end of the reporting period but not yet recognised as liabilities is as follows:

| | 2021 | |
|---------------|------------------|--------------------------------|
| Aset tetap | 3.143.811 | Property, plant, and equipment |
| Jumlah | 3.143.811 | Total |

Amount outstanding above as at December 31, 2021 is related to commitment made by the Group.

Litigation Case

As of December 31, 2021, there are no lawsuits against the Group that are possible to cause material losses in the future.

Significant cooperation agreements

The Group entered into agreements with PT Alphen Internasional Corporindo for lease of vehicles, warehouses rental, office rental, and custody service.

The Group entered into agreements with PT Panca Budi Logistindo for goods delivery, warehouse rental, office rental services, and custody service.

The Company entered into an agreement with PT Anugrah Sukses Kembar Sepasang manufacture of precast fences work with contract value of Rp191,750.

SKI entered into an agreement with PT Intinusa Cipta Persada for warehouse construction with contract value of Rp5,818,800.

Raw material purchase agreements

On 2021 and 2020, the Group signed purchase agreements to buy raw materials from multiple suppliers as follows:

43. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA (lanjutan)

43. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS
(continued)

Fasilitas kredit yang belum digunakan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memperoleh fasilitas pinjaman dari bank dengan nilai fasilitas yang belum digunakan sebagai berikut:

Unused credit facilities

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Group obtained loan facilities from bank with unused values facilities as follows:

| 2021 | | | | | |
|---|----------------------------|---|---|-------------------------------|--------------------------|
| Fasilitas | Plafon/ Plafond | Fasilitas sudah digunakan/ Used facilities | Fasilitas belum digunakan/ Unused facilities | Rupiah - BCA | U.S. Dollar - BCA |
| Rupiah - BCA | | | | | |
| Fasilitas kredit multi (*) | 780.000.000 | 104.270.775 | 675.729.225 | Credit multi facility (*) | |
| Pinjaman rekening koran | 100.000.000 | 5.233.134 | 94.766.866 | Overdraft | |
| Rupiah - Permata | | | | | |
| Pinjaman rekening koran | 5.000.000 | 501 | 4.999.499 | Rupiah - Permata | |
| Fasilitas <i>revolving loan</i> | 50.000.000 | - | 50.000.000 | Overdraft | |
| Rupiah - CIMB Niaga | | | | | |
| Pinjaman rekening koran | 13.000.000 | 1.061.004 | 11.938.996 | Rupiah - CIMB Niaga | |
| Pinjaman transaksi khusus | 22.000.000 | - | 22.000.000 | Overdraft | |
| Dolar Amerika Serikat - BCA | | | | | |
| Pinjaman rekening koran | \$ 2.000.000 | \$ 845.232 | \$ 1.154.768 | U.S. Dollar - BCA | |
| Forward line | \$ 21.000.000 | \$ 1.595.516 | \$ 19.404.484 | Overdraft | |
| Dolar Amerika Serikat - Permata | | | | | |
| <i>Omnibus revolving loan</i> | \$ 5.500.000 | \$ 2.160.000 | \$ 3.340.000 | U.S. Dollar - Permata | |
| Forward line | \$ 10.400.000 | \$ 584.320 | \$ 9.815.680 | <i>Omnibus revolving loan</i> | |
| Dolar Amerika Serikat - CIMB Niaga | | | | | |
| CC Lines LC | \$ 2.000.000 | \$ 1.750.466 | \$ 249.534 | U.S. Dollar - CIMB Niaga | |
| Forward line | \$ 17.951.282 | \$ 776.114 | \$ 17.175.168 | CC Lines LC | |
| Ringgit Malaysia - HSBC Amanah | | | | | |
| Malaysia Berhad | | | | | |
| Cash line (Overdraft) | 1.000.000 | 224.529 | 775.471 | Malaysian Ringgit - HSBC | |
| Investment loan murabahah financing - Non Revolving | 4.000.000 | 4.000.000 | - | Amanah Malaysia Berhad | |
| Import Line | 4.500.000 | 2.326.585 | 2.173.415 | Cash line (Overdraft) | |
| Guarantee Line | 500.000 | 278.500 | 221.500 | Investment loan murabahah | |
| Forward line | 2.500.000 | - | 2.500.000 | financing - Non Revolving | |
| Import Line | | | | Import Line | |
| Guarantee Line | | | | Guarantee Line | |
| Forward line | | | | Forward line | |

(*) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Rupiah namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(*) This credit facility is denominated in Rupiah but can be withdrawn in U.S. Dollar.

43. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA (lanjutan)

Fasilitas kredit yang belum digunakan (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memperoleh fasilitas pinjaman dari bank dengan nilai fasilitas yang belum digunakan sebagai berikut (lanjutan):

| Fasilitas | Plafon/ Plafond | 2020 | | Rupiah - BCA Credit multi facility (*) Overdraft |
|---|--------------------|---|---|---|
| | | Fasilitas sudah digunakan/ Used facilities | Fasilitas belum digunakan/ Unused facilities | |
| Rupiah - BCA | | | | |
| Fasilitas kredit multi (*) | 779.750.000 | 94.189.762 | 685.560.238 | |
| Pinjaman rekening koran | 100.000.000 | 2.571.635 | 97.428.365 | |
| Rupiah - Permata | | | | Rupiah - Permata |
| Pinjaman rekening koran | 10.000.000 | 605 | 9.999.395 | Overdraft |
| Fasilitas <i>revolving loan</i> | 20.000.000 | - | 20.000.000 | <i>Revolving loan facility</i> |
| Rupiah - CIMB Niaga | | | | Rupiah - CIMB Niaga |
| Pinjaman rekening koran | 13.000.000 | 1.578.615 | 11.421.385 | Overdraft |
| Pinjaman transaksi khusus | 22.000.000 | - | 22.000.000 | Special transaction loan |
| Dolar Amerika Serikat - BCA | | | | U.S. Dollar - BCA |
| Pinjaman rekening koran | \$ 1.500.000 | \$ 763.449 | \$ 736.551 | Overdraft |
| Forward line | \$ 21.000.000 | \$ 6.877.307 | \$ 14.122.694 | Forward line |
| Dolar Amerika Serikat - Permata | | | | U.S. Dollar - Permata |
| <i>Omnibus revolving loan</i> | \$ 9.000.000 | \$ 1.400.465 | \$ 7.599.535 | <i>Omnibus revolving loan</i> |
| Forward line | \$ 12.000.000 | \$ 870.240 | \$ 11.129.760 | Forward line |
| Dolar Amerika Serikat - CIMB Niaga | | | | U.S. Dollar - CIMB Niaga |
| CC Lines LC | \$ 2.000.000 | \$ 1.324.493 | \$ 675.507 | CC Lines LC |
| Forward line | \$ 19.554.167 | \$ 651.316 | \$ 18.902.851 | Forward line |
| Ringgit Malaysia - HSBC Amanah Berhad | | | | Malaysian Ringgit - HSBC Amanah Berhad |
| Cash line (Overdraft) | 1.000.000 | 115.078 | 884.922 | Cash line (Overdraft) |
| Investment loan murabahah financing - Non Revolving | 4.000.000 | 4.000.000 | - | Investment loan murabahah financing - Non Revolving |
| Import Line | 3.000.000 | - | 3.000.000 | Import Line |
| Forward line | 2.500.000 | - | 2.500.000 | Forward line |

(*) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Rupiah namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(*) This credit facility is denominated in Rupiah but can be withdrawn in U.S. Dollar.

44. INFORMASI ARUS KAS

a. Transaksi non-kas

Per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup melakukan transaksi investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

44. CASH FLOW INFORMATION

a. Non-cash transaction

As of December 31, 2021 and 2020, the Group has investment and financing transactions that did not affect cash and cash equivalents and hence not included in the consolidated statements of cash flows with details as follows:

| | 2021 | 2020 | |
|--|-------------|-------------|---|
| AKTIVITAS INVESTASI YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS | | | NON CASH INVESTING ACTIVITIES |
| Perolehan aset hak-guna melalui liabilitas sewa | 5.199.406 | 6.092.037 | <i>Acquisitions of right-of-use assets through lease liabilities</i> |
| Perolehan aset tetap melalui reklasifikasi dari uang muka pembelian aset tetap | 2.159.717 | 8.193.177 | <i>Acquisition of property, plant, and equipment through reclassification from advance purchase of property, plant, and equipment</i> |
| Perolehan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen | 1.881.991 | 8.581.262 | <i>Acquisition of property, plant, and equipment through consumer financing payables</i> |

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

44. INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Tabel di bawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun yang berakhir per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

44. CASH FLOW INFORMATION (continued)

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended as of December 31, 2021 and 2020:

| 2021 | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---|---|---|-----------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance | Arus kas/ Cash flows | Perubahan non-kas/ Non-cash changes | | | Saldo akhir/ Ending balance |
| | | | Pergerakan kurs mata uang asing/ Foreign exchange rates movement | Pelepasan aset hak-guna/ Disposal of right-of-use assets | Perolehan aset tetap dan aset hak-guna/ Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets | |
| Utang bank jangka pendek | 68.004.995 | 6.182.250 | 371.108 | - | - | 74.558.353 |
| Utang bank jangka panjang | 11.843.832 | (2.571.499) | (228.212) | - | - | 9.044.121 |
| Utang pembiayaan konsumen | 2.326.287 | (2.823.955) | - | - | 1.881.991 | 1.384.323 |
| Liabilitas sewa | 24.195.854 | (6.415.755) | - | 7.843.384 | 5.313.651 | 15.250.366 |
| Pinjaman pihak berelasi | 24.521.898 | 1.068.226 | 444.911 | - | - | 26.035.035 |
| Jumlah | 130.892.866 | (4.560.733) | 587.807 | 7.843.384 | 7.195.642 | 126.272.198 |
| Total | | | | | | |
| 2020 | | | | | | |
| | Saldo awal/ Beginning balance | Arus kas/ Cash flows | Perubahan non-kas/ Non-cash changes | | | Saldo akhir/ Ending balance |
| | | | Pergerakan kurs mata uang asing/ Foreign exchange rates movement | Perolehan aset tetap dan aset hak-guna/ Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets | Penyesuaian saldo atas penerapan PSAK 73/ Adjustment upon application of SFAS 73 | |
| Utang bank jangka pendek | 201.870.444 | (133.865.449) | - | - | - | 68.004.995 |
| Utang bank jangka panjang | - | 11.843.832 | - | - | - | 11.843.832 |
| Utang pembiayaan konsumen | 22.333.754 | (29.677.541) | 1.088.812 | 8.581.262 | - | 2.326.287 |
| Liabilitas sewa | - | (5.736.805) | - | 6.092.036 | 23.840.623 | 24.195.854 |
| Pinjaman pihak berelasi | 24.723.329 | - | (201.431) | - | - | 24.521.898 |
| Jumlah | 248.927.527 | (157.435.963) | 887.381 | 14.673.298 | - | 130.892.866 |
| Total | | | | | | |

45. REKLASIFIKASI AKUN

Akun tertentu dalam laporan arus kas konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

45. ACCOUNT RECLASSIFICATION

Certain accounts in the consolidated statements of cash flows for the periods ended December 31, 2020 have been reclassified to conform with the presentation of the consolidated financial statements for the periods ended December 31, 2021.

| 2020 | | | |
|---|---|------------------------------------|--|
| | Sebelum reklasifikasi/ Before reclassification | Reklasifikasi/ Reclassification | Setelah reklasifikasi/ After reclassification |
| LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN | | | |
| LIABILITAS | | | |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | |
| Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam satu tahun: - Liabilitas imbalan pascakerja | - | (3.538.284) | (3.538.284) |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | |
| Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam satu tahun: - Liabilitas imbalan pascakerja | (74.224.701) | 3.538.284 | (70.686.417) |
| CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION | | | |
| LIABILITIES | | | |
| CURRENT LIABILITIES | | | |
| Current portion of long term liabilities: Employee benefit liabilities - | | | |
| NON-CURRENT LIABILITIES | | | |
| Current portion of long term liabilities: Employee benefit liabilities - | | | |

46. PERISTIWA SETELAH TANGGAL NERACA

Pada Februari 2022, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Delta Baja Masa untuk pekerjaan pembuatan gudang, kantor, dan fasilitas umum dengan nilai kontrak Rp36.000.000.

46. SUBSEQUENT EVENT

In February 2022, the Company entered into agreement with PT Delta Baja Masa for warehouse, office, and public facilities construction work with contract value of Rp36,000,000.