

AGILISMO

¿Qué es?

Conjunto de marcos de trabajo que constituyen un enfoque iterativo de la gestión de proyectos que ayuda a los equipos a proporcionar valor a sus clientes.

¿Manifiesto agil?

Descubrir formas mejores de hacer las cosas valorando:
Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas
Productos funcionando sobre documentación extensiva
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

Valores Manifiesto Agile

1. Satisfacer al Cliente
2. Los cambios se aceptan y aprovechan
3. Entrega frecuente de producto funcionando
4. Colaboración diaria del negocio y los desarrolladores
5. Personas Motivadas
6. Conversaciones cara a cara
7. Medimos Productos funcionando
8. Promovemos el ritmo sostenible
9. Atención continua a la excelencia técnica
10. La simplicidad es esencial
11. Equipos Autoorganizados
12. Mejora Continua

Qué es SCRUM?

Scrum es un proceso en el que se aplican de manera regular un conjunto de buenas prácticas para trabajar colaborativamente, en equipo, y obtener el mejor resultado posible de un proyecto. Estas prácticas se apoyan unas a otras y su selección tiene origen en un estudio de la manera de trabajar de equipos altamente productivos.

Roles SCRUM

Dueño del producto (Product Owner):

Es el rol central del proyecto. En algunas ocasiones es quien representa al cliente y en otras son la misma persona. Sus principales funciones son:

- Transmite las necesidades del negocio ante el director y su equipo de trabajo.
- Decide las características funcionales del producto o servicio.
- Protege los intereses del negocio; maximiza el valor de la inversión.
- Revisa el producto al final de cada iteración.
- Sugiere cambios y adaptaciones al término de cada nueva iteración.

Scrum Máster:

Es el encargado de mantener en contacto al equipo de trabajo con el cliente. Otras de sus funciones más destacadas son:

- Resolver los conflictos que obstaculicen el ritmo normal del proyecto.
- Incentivar y motivar al equipo de trabajo.
- Fomentar la autogestión de sus colaboradores durante el proceso.
- Negociar y renegociar las condiciones con el cliente.
- Evitar la intromisión de terceros en las labores.

Scrum Team:

El Scrum Team hace referencia al equipo de trabajo que lleva a cabo las acciones propias de cada iteración: programadores, diseñadores, arquitectos, personal de servicio, entre otros. Lo principal es que deben estar organizados como un grupo o equipo y desempeñar roles concretos dentro de él. Se ocupan básicamente de cosas como las siguientes:

- Desarrollar cada una de las tareas incluidas en el plan de trabajo.
- Poner al servicio del proyecto sus conocimientos y técnicas.

Cuáles son las Ceremonias?

1. El *Sprint Planning* al comienzo del Sprint
2. *Daily Scrums* a diario
3. Un *Sprint Review* al final del Sprint para inspeccionar el incremento realizado.
4. Retrospectiva para inspeccionar el equipo y levantar mejoras que se apliquen en el siguiente Sprint.
5. Adicionalmente se ha incorporado también una reunión de *Grooming* o *Refinement*, que sirve para, dentro del Sprint, afinar y aclarar

ciertas historias de usuario que pudieron quedar pendientes durante el *Sprint Planning*.

Cuáles son los Artefactos?

Product Backlog

- Funcionalidades
- Bugs
- Historias de usuario: una forma de expresar elementos de un Product Backlog. Para obtener el máximo valor de una historia de usuarios es necesario expresarlas desde el punto de vista del usuario.
- Tareas técnicas
- Trabajo de investigación

Sprint Backlog

Se trata de una lista de elementos en los que trabajar durante la etapa de Sprint. Estos elementos normalmente se componen de tareas técnicas más pequeñas que permiten conseguir un incremento de software terminado.

Incremento

es el resultado del Sprint, es la suma de todas las tareas, casos de uso, historias de usuario y cualquier elemento que se haya desarrollado durante el Sprint y que será puesto a disposición del usuario final en forma de software, aportando un valor de negocio al producto que se está desarrollando.