

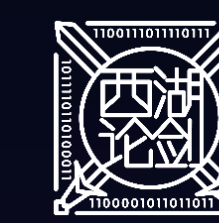
# 安全运营实践分享

朱志伟

三棵树涂料股份有限公司







# 目录 CONTENTS

- 01. 三棵树集团介绍
- 02. 安全运营工作分享
- 03. 安全运营未来畅想



2024 WEST LAKE  
DIGITAL SECURITY CONFERENCE  
西湖论剑·数字安全大会

12<sup>th</sup>

智绘安全X  
乘数而上  
INTELLIGENCE  
ENHANCES SECURITY  
ADVANCING  
WITH DIGITALIZATION

01

## 三棵树集团介绍



- **2002年**诞生于妈祖故里福建莆田，2016年登陆上海证券交易所A股主板上市（股票代码：603737），成为中国主板上市的民用涂料第一股。现已成为**中国涂料第一品牌**、北京2022年冬奥会和冬残奥会官方涂料独家供应商，全球建筑装饰涂料行业第8位。
- 在上海、北京、广州设立**3个中心**，并在福建、四川、河南、天津、安徽、河北、广东、湖北等设有及在建**13个生产基地**；已成为**全资及控股33家公司**的企业集团，现有员工**近10000名**，在全球拥有**近30000家合作伙伴**。独具特色的“道法自然”生态文化和被誉为“醉美企业”的生态园区，每年吸引数万人前来参观学习和交流。
- 自成立以来，三棵树始终关注人类美好生活和家居健康，践行“让家更健康、让城市更美丽、让生活更美好”的使命，致力于在工程领域打造绿色建材一站式集成系统。因此在发展的过程中积极拥抱数字化，利用科技帮助业务进步。



## 三棵树文化哲学源于中国老子《道德经》思想——道法自然

三棵树文化的核心就是处理好企业与生态环境、企业与社会、企业与个人、企业自我发展的关系

### 品牌起步阶段 (2002—2006)

- 三棵树品牌诞生
- 第一条涂料生产线完成
- 第一支产品“金叶墙面漆”诞生
- 第一个倡导“健康漆”概念的涂料品牌
- 第一支广告《小鸟篇》投入央视并获第八届福建优秀广告影视类唯一金奖
- 成为“神六搭载涂料品牌”
- 荣获“中国名牌”“国家免检产品”

### 高速发展阶段 (2007—2011)

- 发行企业文化书籍《道法自然·三棵树生态文化》
- 成为“神七搭载涂料品牌”
- 夺得央视年度黄金广告资源“中国建材行业第一标”
- 获评“国家认定企业技术中心”“中国驰名商标”“消费者最喜爱的绿色商标”
- 洪杰董事长荣获“2007年福建经济年度杰出人物”称号
- 15层智能化办公大楼落成并全面启用

### 跨越发展阶段 (2012—2016)

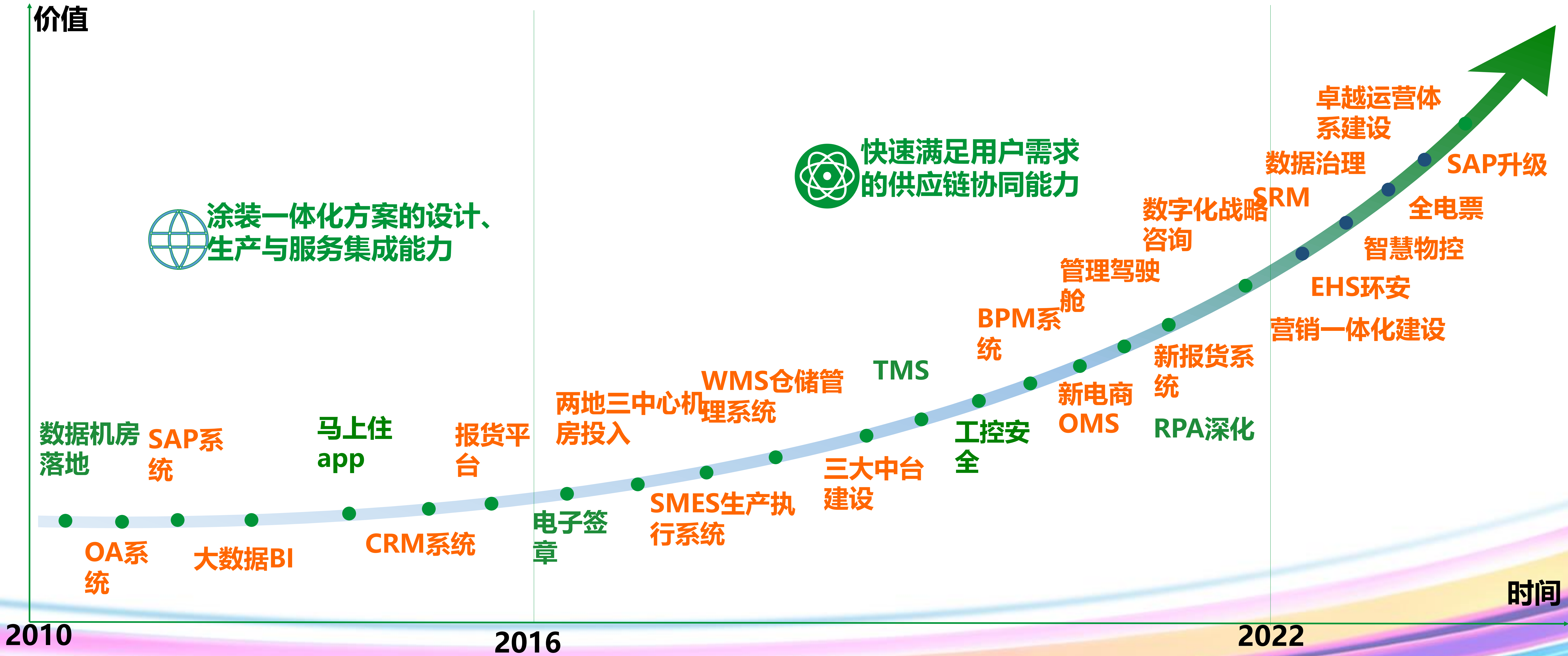
- 时任国务院总理温家宝莅临三棵树考察
- 洪杰董事长当选第十二届全国人大代表
- 首创“健康+”五项新标准，系列“健康+”产品上市
- 获评“国家级绿色工厂”“国家认可实验室”“福建省政府质量奖”
- 聘任诺贝尔化学奖得主杰马里莱恩教授为首席技术顾问
- 文化升级，发行《道法自然·三棵树生态文化》
- 在上海A股主板上市，成为“中国民用涂料第一股”

### 高质量发展阶段 (2017—至今)

- 成立上海、北京、广州中心和全球研发中心，布局全球战略
- 2019年两会期间，习近平总书记亲切接见洪杰董事长
- 洪杰董事长被党中央、国务院授予“全国脱贫攻坚先进个人”
- 并购大禹防水、廊坊富达新型建材公司、江苏麦格美节能科技公司
- 成为北京2022年冬奥会和冬残奥会官方涂料独家供应商
- 2021年位居全球建筑装饰涂料第8位
- 2021年全球涂料上市公司市值排名第8位

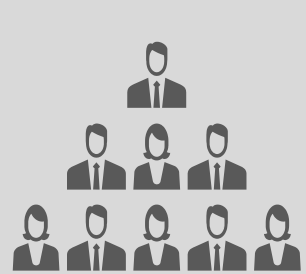


为满足消费者需求持续打造新型能力，满足用户需求的供应链协同能力；  
三棵树一直在数字化转型的路上前进





## 信息安全风险应对



制定信息安全方针政策并明确组织架构及善职责分工



加强信息安全意识和事前预防性管控，提升安全管理水平



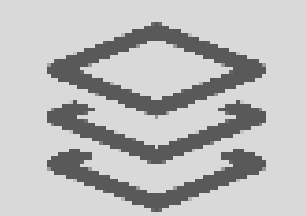
建立完善的管理制度和流程，加强IT和安全运维事中管控



完善系统故障及灾难的事后响应和恢复能力



加强安全监控、提升安全防护，有效减小信息安全漏洞和缺陷



规范信息数据分级分类，保护公司关键信息数据安全

## 信息安全体系建设蓝图框架

### 信息安全治理

#### 安全战略

信息安全建设规划  
信息安全方针政策

#### 治理与组织

安全组织架构与职责  
安全管理人员能力

#### 政策与标准

管理制度文档  
规范标准文档

#### 度量与报告

信息安全管理指标  
定期评估与报告

### 信息安全运营

#### 信息安全意识

培训计划与形式  
安全意识考核

#### 运维管理

变更管理 容量管理  
故障管理 配置管理

#### 资产管理

IT资产管理规范  
IT资产盘点及自动发现

#### 事件响应

安全事件定义和分类  
安全事件跟踪与处置

#### 身份和访问控制

特权帐号管理  
基于角色的授权

#### 第三方管理

第三方管理规范  
第三方评估与审计

#### 个人信息保护

个人信息识别  
隐私保护政策

#### 业务连续性管理

业务影响分析  
恢复预案与演练

### 信息安全技术

#### 威胁情报

情报收集  
日志分析

#### 软件安全

源代码版本和访问控制  
开发流程安全

#### 主机安全

配置基线 终端标准化  
移动MDM 公有云安全

#### 漏洞管理

渗透测试和漏扫  
漏洞和补丁管理

#### 安全监控

IT性能监控  
SIEM统一安全监控

#### 网络安全

网络准入控制  
机房及网络架构安全

#### 安全架构

安全需求设计  
安全架构评审

#### 数据保护

数据分级分类  
DLP数据防泄漏

事前预防

事中抵御

事后应对

IT信息化管理

IT系统优化

管理流程优化

IT信息化战略规划

数据治理体系规划

主数据管理优化

数据质量与标准化

业务数据管理



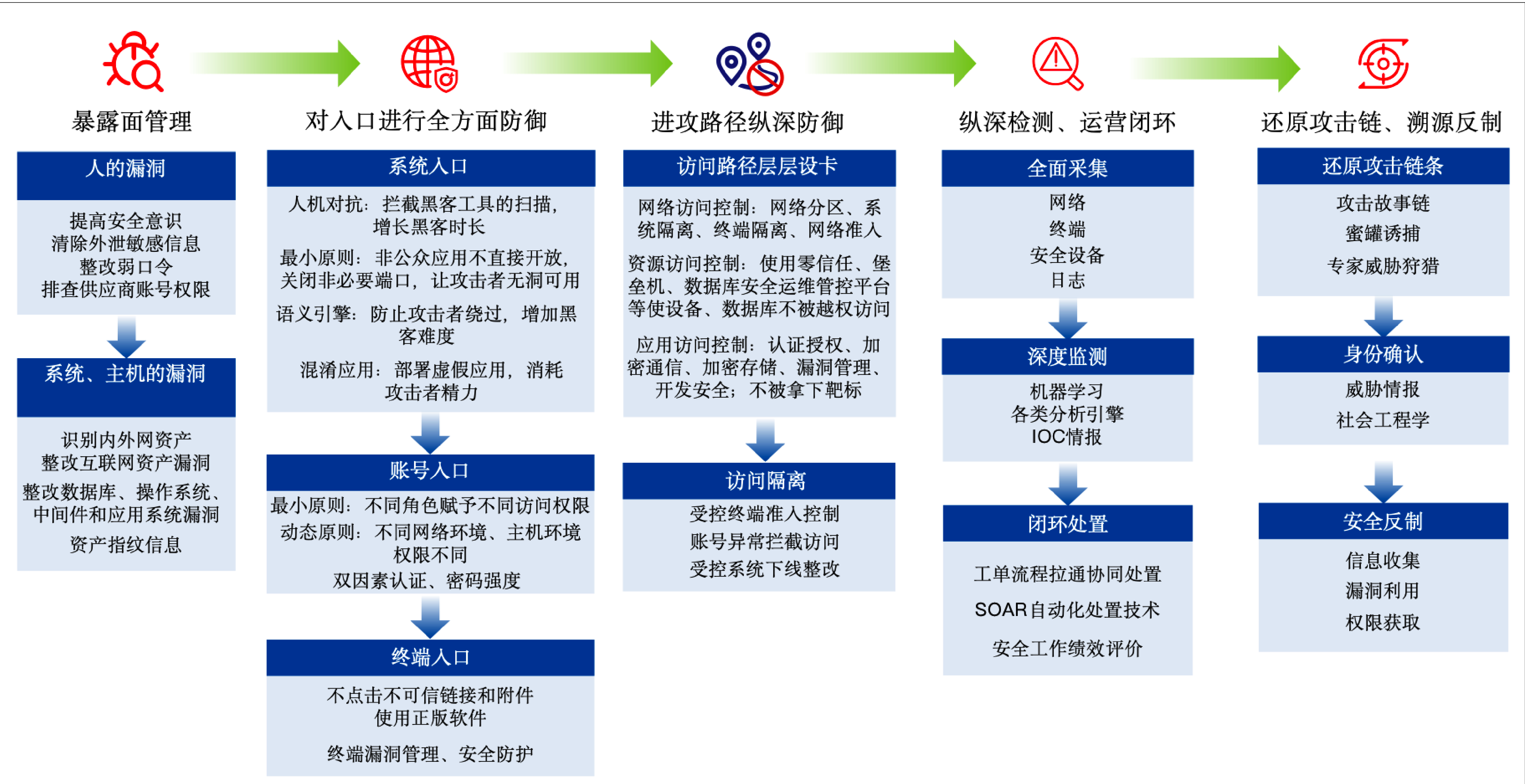


02

## 安全运营工作分享



当前三棵树的安全运营建设思路以蓝队视角为主，红队视角为辅  
在各环节增加设备和服务能力建设，从各环节避免安全事件的产生





**判断可能存在的影子资产，以及配置错误、漏洞、数据泄漏等多种风险类型，及时进行收敛，缩小攻击入口**

[illegible]



## 多次针对近三年被高频使用的漏洞进行检测 实现漏洞管理工作效率和质量的平衡

- fastjson反序列化、struts2远程代码执行、Weblogic反序列化系列
- Microsoft Exchange: CVE-2020-0688、CVE-2021-26855、CVE-2021-26857、CVE-2021-26858、CVE-2021-27065
- Microsoft Office: CVE-2017-11882、CVE-2019-0604
- Microsoft Windows: CVE-2020-0787、CVE-2020-1472
- Citrix ADC gateway: CVE-2019-19781
- Atlassian Confluence: CVE-2019-3396、CVE-2019-11580、CVE-2021-26084
- Pulse Secure: CVE-2019-11510、CVE-2021-22893、CVE-2021-22894、CVE-2021-22899、CVE- 2021-22900
- Accellion FTA: CVE-2021-27101、CVE-2021-27102、CVE-2021-27103、CVE-2021-27104
- Telerik Ui For Asp.net Ajax : CVE- 2019-18935
- Vmware Vcenter Server: CVE-2021-21985
- Debian Drupal Core Multiple: CVE-2018-7600
- Fortinet Fortios : CVE-2018-13379、CVE-2020-12812、CVE-2019-5591
- MobileIron Monitor And Reporting Database: CVE-2020-15505
- OA系统: 泛微、蓝凌、致远、金蝶



## 搭建动态、沉浸式欺骗诱捕网络，诱导攻击进入诱捕环境，迷惑、干扰攻击者收集情报。





## 引入现场+远程专家保障团队 建立常态化安全监测机制，过程中双方相互赋能

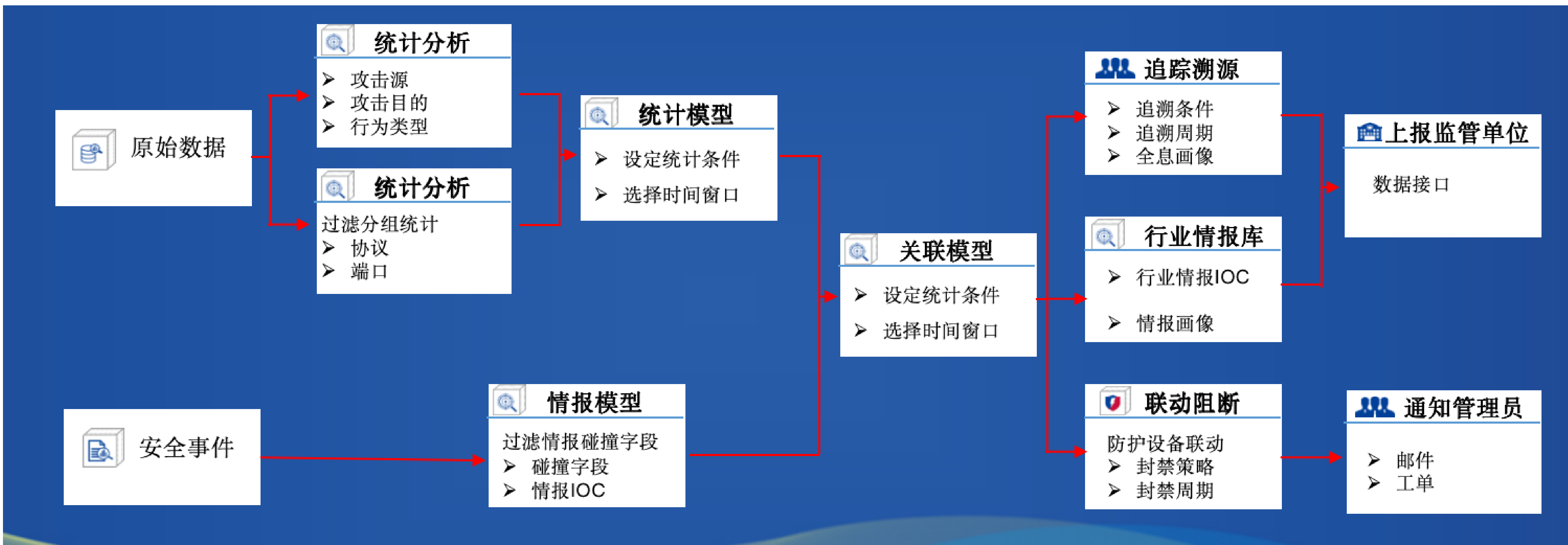




## 从数据采集、问题定位、决策、响应行动

## 集团正在构建安全事件的自动化响应处置能力

期望通过自动执行重复性任务，使分析人员将精力聚焦关键任务







03

## 安全运营未来畅想



# 真正实现情报共享，通过情报推动更多网络安全工作的效率和效果提升

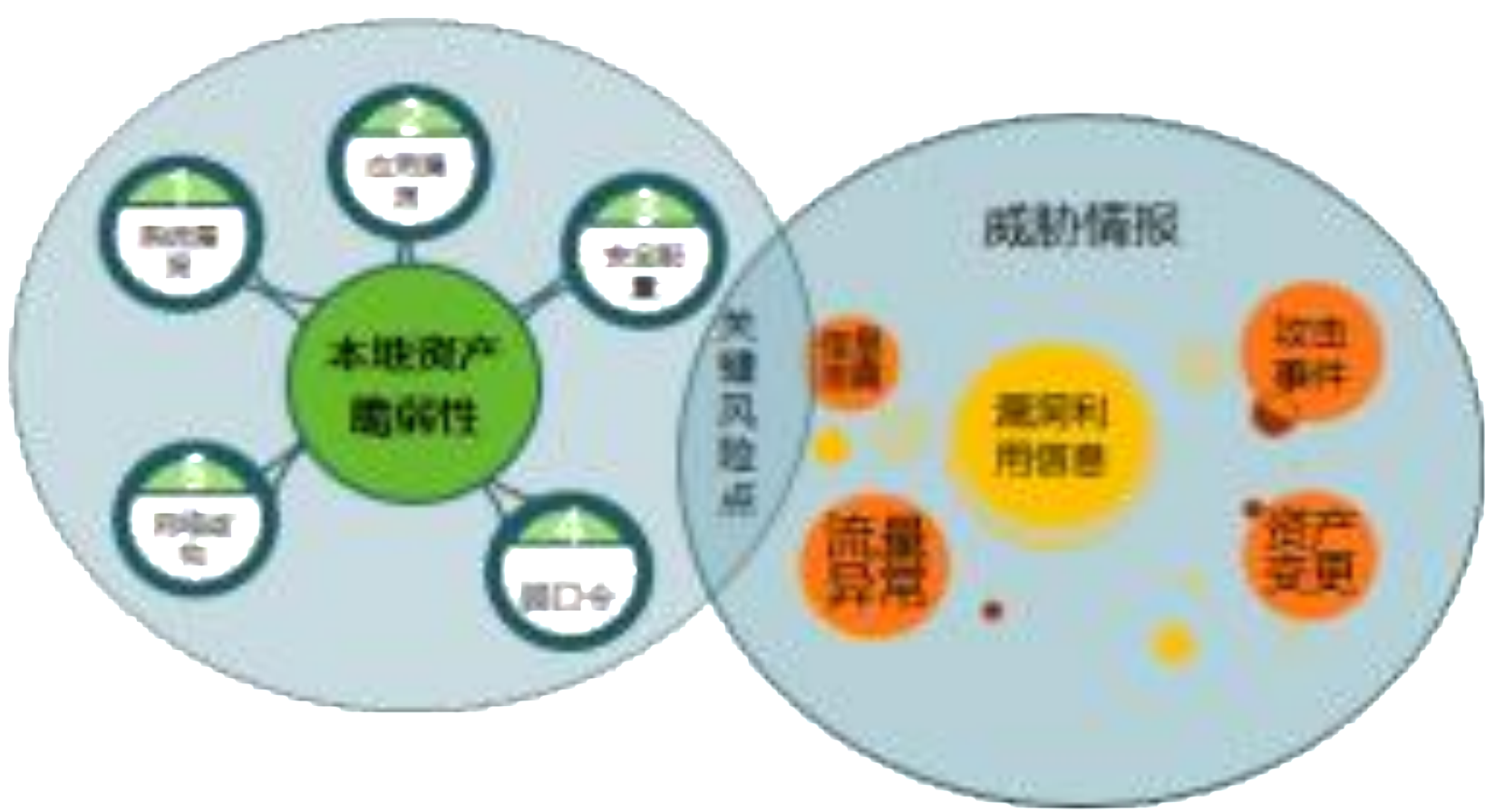
## 情报驱动应急响应

云端威胁情报中心实时跟踪热点漏洞事件，本地平台获取后直接定位到客户网络受影响资产范围，进行漏洞预警，帮助安全运维人员尽快完成确认、分析、修复工作，并确认修复效果。

漏洞名称	收录时间	更新日期	标签	详情
Adobe Reader Mobile for Android信息泄露 CVE-2020-24441	2020-11-10 00:00:00 GMT	2020-11-13 05:09:24 GMT 中风险	高热度 Obtain information	当地时间11月10日，Adobe官方发布了11月安全更新，修复了Adobe Connect、Adobe Reader Mobile中的多个漏洞。Adobe发布的Adobe Connect安全更新，共修复了2个安全漏洞。Adobe官方指定以下更新优先级为3级。（优先级定义见下文解决方案中Adobe优先级评估系统）。
Adobe Connect跨站点脚本 CVE-2020-24443	2020-11-10 00:00:00 GMT	2020-11-13 04:35:17 GMT 中风险	低热度 Cross site scripting	当地时间11月10日，Adobe官方发布了11月安全更新，修复了Adobe Connect、Adobe Reader Mobile中的多个漏洞。Adobe发布的Adobe Connect安全更新，共修复了2个安全漏洞。Adobe官方指定以下更新优先级为3级。（优先级定义见下文解决方案中Adobe优先级评估系统）。
Adobe Connect跨站点脚本 CVE-2020-24442	2020-11-10 00:00:00 GMT	2020-11-13 04:34:01 GMT 中风险	高热度 Cross site scripting	当地时间11月10日，Adobe官方发布了11月安全更新，修复了Adobe Connect、Adobe Reader Mobile中的多个漏洞。Adobe发布的Adobe Connect安全更新，共修复了2个安全漏洞。Adobe官方指定以下更新优先级为3级。（优先级定义见下文解决方案中Adobe优先级评估系统）。

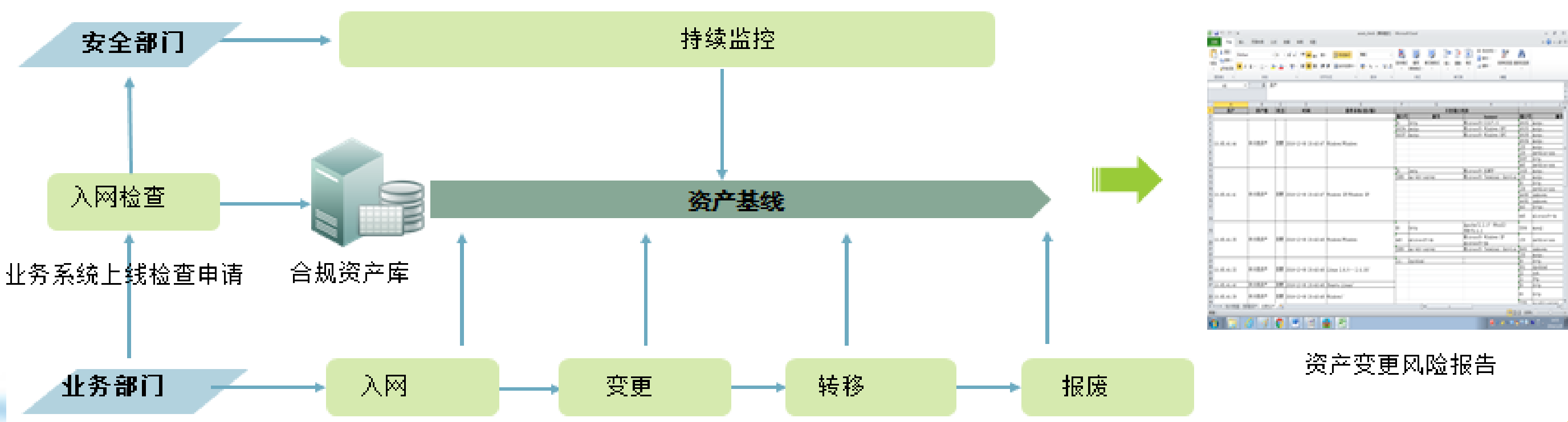
## 利用情报聚焦关键风险

利用外部威胁情报，快速定位影响本地资产安全的关键风险点，结合业务系统资产重要等级，给出更为有效的风险评估分析。



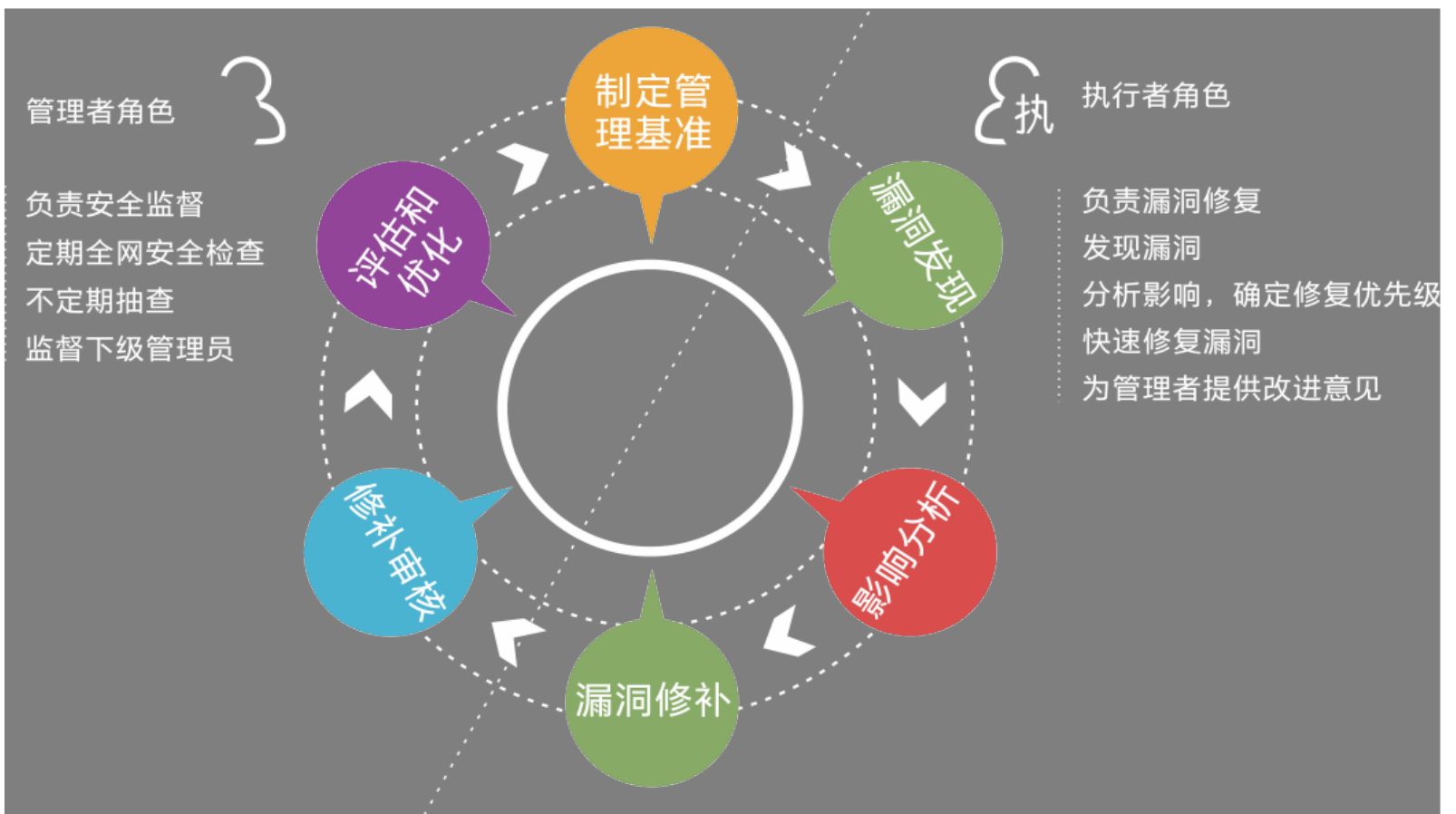
## 情报驱动资产持续监控

对采集到的情报、脆弱性数据进行预处理，排除重复、无用数据、尽量消除误报信息，是最终评估分析结果更为精确。



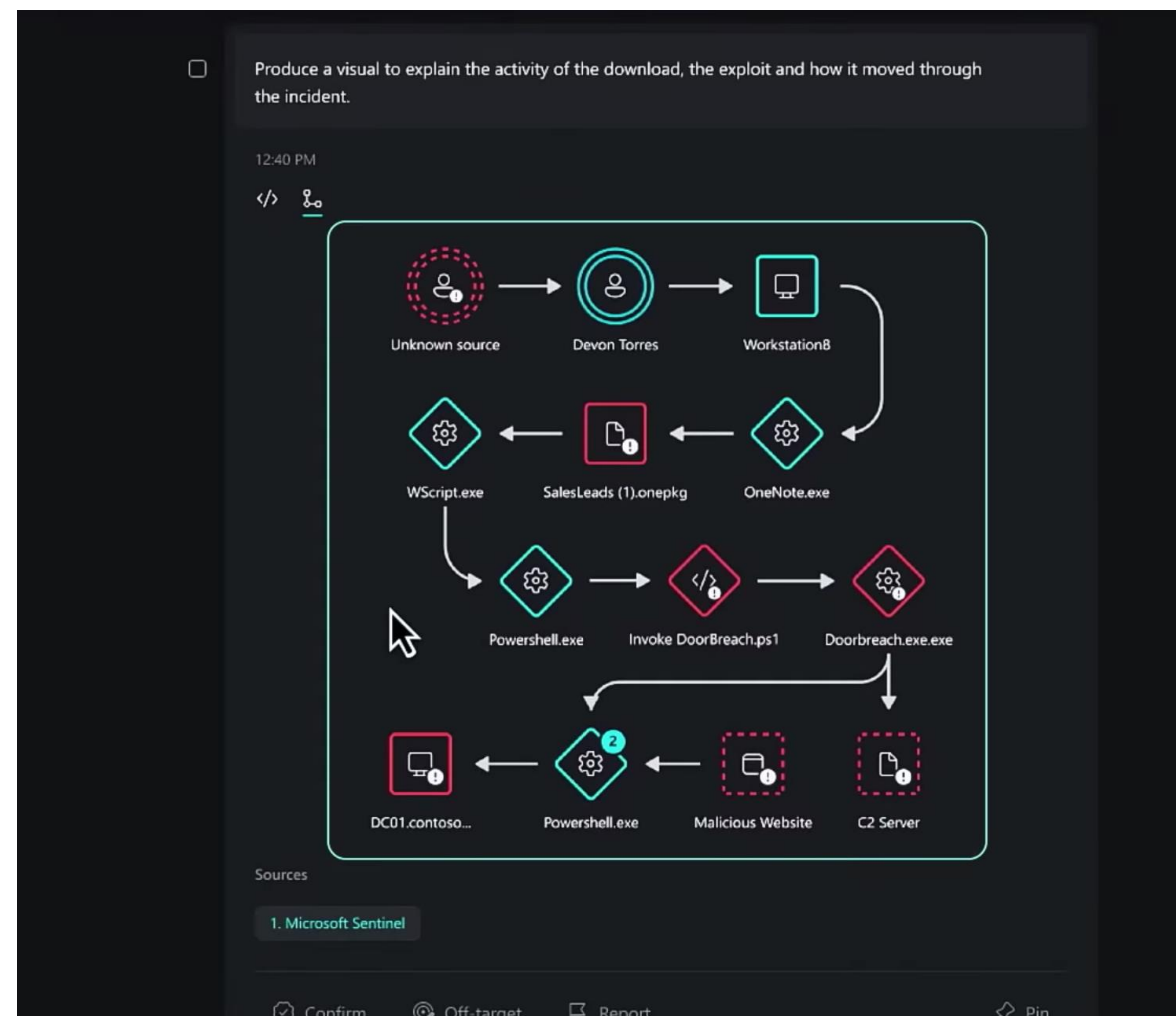
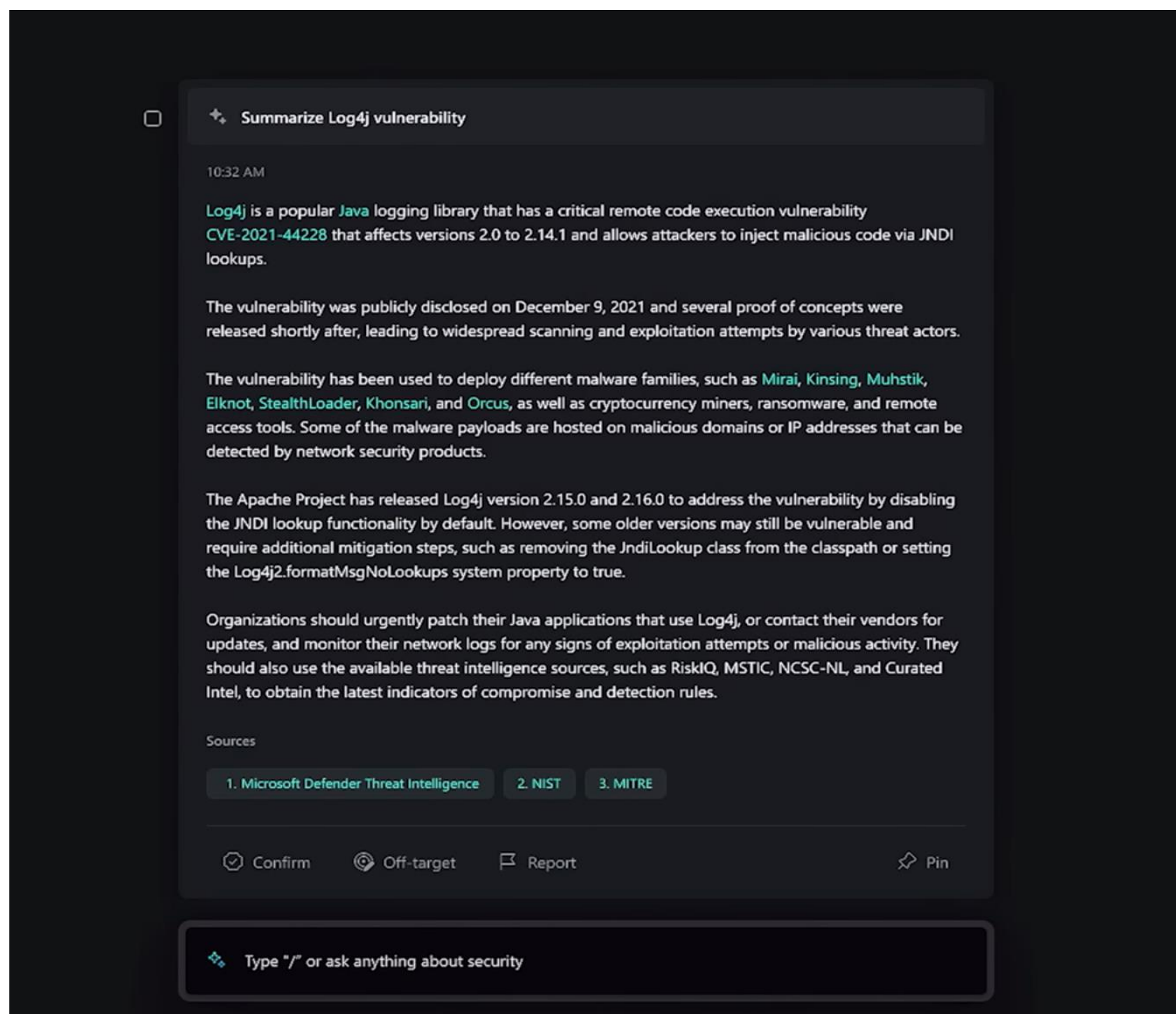
## 情报驱动漏洞闭环管理

内置漏洞闭环过程处理引擎，成为漏洞闭环管理的技術支撑，对漏洞处置跟踪分析和量化，并支持多用户协作修复，和经验共享。





安全AI大模型**可落地**，真正实现可以汇总所有安全、调查事件，“分钟级”评估和响应网络安全事件，直观地展示最重要的安全信息，并对其做出安全防护对策。







2024 WEST LAKE  
DIGITAL SECURITY CONFERENCE  
西湖论剑·数字安全大会

12<sup>th</sup>

智绘安全X  
INTELLIGENCE  
ENHANCE SECURITY  
ADVANCING  
WITH DIGITALIZATION  
乘数而上

谢谢

