|  |  |
| --- | --- |
| ID | 1 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 开发人员所写出的需求实际上无关紧要，并非客户所要求的实际需求 |
| 影响范围 | 使系统不能完成客户的需求 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 6 |
| 暴露 | 18 |
| 风险管理计划 | 记录每一个需求的来源和理由 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 2 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 需求有歧义、不完整或不够详尽，导致测试人员无法写出良好的测试 |
| 影响范围 | 整个系统 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 9 |
| 暴露 | 27 |
| 风险管理计划 | 尽早对需求进行评审，发现歧义需求或不详尽的需求及时修改 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 3 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 所有的需求都是高优先级，看上去同等重要，无法决定优先需求，这将大大拖累开发进度 |
| 影响范围 | 所有的需求都要被实现将会是开发时间延长 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 7 |
| 暴露 | 28 |
| 风险管理计划 | 尽早对需求排优先级，对高优先级需求制定详尽的规范 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 4 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 需求优先级不断变化 |
| 影响范围 | 开发时间被迫延长 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 5 |
| 暴露 | 15 |
| 风险管理计划 | 记录项目的业务目标、范围和优先级，使需求的优先级与业务目标挂钩，对变更的需求进行评审，并观察其影响 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 5 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 干系人之间的需求优先级冲突，缺乏对业务目标的共识 |
| 影响范围 | 对优先级进行调整，拖延开发进度 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 8 |
| 暴露 | 32 |
| 风险管理计划 | 基于愿景、范围和业务目标设定优先级，对各用户代表进行交流并沟通业务目标 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 6 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 开发人员发现需求模糊或有歧义，或对需求有误解并且需要对他们的实现进行返工 |
| 影响范围 | 整个系统 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 9 |
| 暴露 | 27 |
| 风险管理计划 | 需求规范中避免使用主观的、有歧义的语句，尽早让开发人员和客户对需求进行评审，以便澄清和确定合适的细节，使用词汇表来定义术语，促进项目参与人员之间的有效沟通，使用数据字典定义数据术语 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 7 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 不同用户之间的需求相互冲突 |
| 影响范围 | 确认需求 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 5 |
| 暴露 | 15 |
| 风险管理计划 | 制定统一的业务需求集合，并加以论证和沟通，理解目标市场划分和用户类别 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |