|  |  |
| --- | --- |
| ID | 1 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 客户口头向开发人员提供需求细节，而开发人员没有准确记录这些需求细节导致开发人员为明确需求付出更多的时间，从而拖延开发进度 |
| 影响范围 | 可能影响整个项目 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 10 |
| 暴露 | 30 |
| 风险管理计划 | 编写内容详实的需求文档，明确客户真正的需求，并且明确分配团队角色 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 2 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 需求文档没有准确描述系统的全部功能 |
| 影响范围 | 可能使软件的功能不完整，使客户的满意度下降 |
| 可能性 | 2 |
| 影响力 | 6 |
| 暴露 | 12 |
| 风险管理计划 | 遵循已定义的变更控制过程，所有的变更请求需要经过变更控制委员会通过，让关键干系人对变更的需求进行评审 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 3 |
| 提交人 | 章轩华 |
| 风险陈述 | 需求存在不同的、有冲突的版本 |
| 影响范围 | 软件实现需求的过程混乱，使开发时间延长 |
| 可能性 | 2 |
| 影响力 | 8 |
| 暴露 | 16 |
| 风险管理计划 | 使需求文档遵循良好的版本控制实践，将需求存储到同一个需求管理工具中，并指派一名需求经理负责需求的变更 |
| 紧急预案 | 无 |
| 负责人 | 蒋立 |