人员备份管理制度



青岛慧海联创信息技术有限公司

文档信息

文档名称编号	人员备份管理制度(HHLC-ITSS-RYBFGL)				
编制单位	青岛慧海联创信息技术有限公司				
文档版本	版本日期	版本说明	作者	审核	
V1. 0	20 25 -1-4	发布版本	王慧	张仲全	

目 录

1.	目的	9
	名词解释	
	适用范围	
4.	备份流程及说明	3
5.	责任说明	4
6.	附则	4

1. 目的

为保证公司运维服务水平和运维服务可持续性,确保为客户提供连续可靠的服务,特制定本制度。

2. 名词解释

AB 备份制度: 是指一个岗位或环节由两人兼顾, A 岗是业务主办人员, B 岗是业务协办人员。当 A 岗因休假、培训等原因不在岗时, 由熟悉 A 岗业务的 B 岗代行承办业务, 保证工作的持续高效有序运转的一种工作制度。

3. 适用范围

本制度适用于公司运维业务中关键岗位。

4. 备份流程及说明

- 1、B 岗人选的选择要求: A 岗的直接下属(优秀下属)、同级(同岗位)或者上级,对 A 岗主要业务及常规工作有一定的了解,能够在管理时间内熟悉 A 岗工作。
- 2、AB 岗备份清单征集整合流程:人力资源部发布通知一人事专员梳理清单一运维业务分管副总审核一人力资源部分管领导审核一人力资源部备案。
- 3、AB 岗备份触发: A 岗人员请假 (≥3 天)及以上则触发该制度,A 岗需要提前3天和对应B 岗进行工作交接。且正式休假前3天在公司0A上发布备份通知,告知休假起止时间与备份人员姓名。当发生紧急情况,A 岗电话告知 B 开岗进行交接,B 应主动承接 A 岗职责。
- 4、上岗:在 A 正式休假后, B 岗正式接任其工作,并对工作期间的工作结果负责。在此期间内,如遇到难以处理事项可向 A 岗本人或 A 岗上级进行咨询, A 岗休假期间应保持电话的畅通。
 - 5、工作交接:休假时间结束, B 岗应告知 A 岗, 在岗期间处理工作的有关

情况, 并将有关文件资料移交 A 岗责任人。

5. 责任说明

- 1、将 AB 岗责任人合作和配合情况纳入年度考核内容, A 岗责任人离开岗位未及时交代 B 岗位责任人,影响工作的将追究 A 岗责任人的责任;
- 2、B 岗责任人在顶岗期间出现问题的,追究 B 岗责任人责任;造成不良后果,出现客户投诉的,按公司有关规定追究相关负责人和相关人员的责任。

6. 附则

- 1、本制度由人力资源部负责解释、修订。
- 2、本制度自发布之日起执行。
- 3、附件

附件 1: AB 岗备份清单

附件 1: AB 岗备份清单

A 岗职位	B 岗可选岗位	备选标准	
运维服务部经理	技术总监、总经理	1. 熟悉项目情况和人员	
)= ///		2. 了解项目运转流程	
运维项目经理 	 部门经理、同级别岗位、	3. 具有相对丰富的项目	
运维实施工程师	项目经理, 网络加风位、	管理或实施经验	
软件运维工程师			