

云南腾电科技有限公司

曲靖供电局110kV变电站电力监控系
统网络安全态势感知系统建设-项目
实施计划（YNTD-ITSS-0903）

编制人: 谢广胜

编制时间: 2025.08.01

审核人: 赵建中

编制时间: 2025.08.01

批准人: 陆涛

审批时间: 2025.08.01

文件编制和变更履历

版本	编制/更改		发布		实施		更改记录
	作者	日期	审核	日期	批准	日期	
V1.0	谢广胜	2025.8.1	赵建中	2025.8.1	陆涛	2025.8.1	首次发布

目录

云南腾电科技有限公司	1
曲靖供电局110kV变电站电力监控系统网络安全态势感知系统建设-项目实施计划 (YNTD-ITSS-0903)	1
文件编制和变更履历	2
1. 项目总览与目标	4
2. 项目组织与职责矩阵	4
3. 详细实施阶段与任务分解	4
3.1. 第一阶段：项目启动与蓝图设计	4
3.2. 第二阶段：平台部署与数据接入 (2025.10.08 - 2025.12.19)	5
3.3. 第三阶段：功能实现与策略调优 (2026.01.02 - 2026.02.28)	6
3.4. 第四阶段：系统试运行与优化 (2026.03.01 - 2026.03.31)	7
3.5. 第五阶段：项目收尾与验收交付 (2026.04.01 - 2026.04.30)	8
4. 风险管理计划	8
5. 沟通管理计划	9
6. 交付成果清单	9

1. 项目总览与目标

本计划旨在为“曲靖供电局110kV变电站电力监控系统网络安全态势感知系统建设项目”提供详尽的行动路线图与执行基准。项目旨在构建一套技术先进、贴合业务、持续运营的网络安全主动防御体系。本计划将项目生命周期划分为五个阶段，明确各阶段的任务、产出、责任分工与时间节点，确保项目于 2026年4月30日前 高质量完成交付与验收。

2. 项目组织与职责矩阵

角色	甲方 (云南中恒)	乙方 (云南腾电)	曲靖供电局 (业主方)
领导小组	负责项目整体协调、资源保障、重大决策审批。	承担项目总体交付责任，对技术方案与最终成果负责。	提出核心需求，审批总体方案与里程碑，组织最终验收。
项目经理	作为甲方总代表，负责需求确认、进度监督、内外部协调及验收组织。	负责计划的全面执行、团队管理、风险控制、沟通汇报及交付物管理。	指定业务接口人，参与关键节点评审，监督项目符合业务与安全要求。
运维部	提供必要的技术资料与环境访问权限，配合进行联调测试与业务验证。	负责系统设计、部署、配置、开发、测试、调优等全部技术实施工作。	审核技术方案的安全性与合规性，参与系统功能与性能测试。
	派员全程参与，为后续运维接管做准备。	提供全面的知识转移培训，交付完整运维文档与工具。	确认培训效果与运维文档的适用性。

3. 详细实施阶段与任务分解

本计划严格遵循总体技术架构，划分为五个循序渐进的阶段。

3.1. 第一阶段：项目启动与蓝图设计

目标：完成项目初始化，明确需求细节，输出指导后续工作的详细设计方案。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
1.1	项目启动与开工会	明确项目目标、范围、组织、沟通机制及本计划评审。	《项目启动会纪要》、《项目章程》	全体	2025.08.01 - 08.02
1.2	现状与需求深度调研	走访关键站点，访谈相关业务与技术人员，收集网络拓扑、资产列表、安全策略等资料。	《现状调研报告》、《详细需求规格说明书》	乙方主导，甲方配合	2025.08.05 - 08.16
1.3	系统详细设计	完成技术架构、部署架构、数据流、功能模块、接口及安全设计的详细方案。	《系统详细设计说明书》(含架构图)	乙方	2025.08.19 - 09.06
1.4	设计评审与确认	组织甲方、业主方进行多轮技术方案评审，并根据意见修改完善。	经三方签字确认的《详细设计说明书》	全体	2025.09.09 - 09.30
第一阶段里程碑：	蓝图设计获得正式批准，项目进入实质性建设阶段。				

3.2. 第二阶段：平台部署与数据接入 (2025.10.08 - 2025.12.19)

目标：完成软硬件基础环境搭建，实现核心平台部署与首批关键数据源接入。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
2.1	硬件环境准备与部署	完成服务器、存储、网络设备的上架、加电、网络配置及系统初始化安装。	《硬件部署报告》、《系统环境检查清单》	乙方执行，甲方提供环境	2025.10.08 - 10.25
2.2	态势感知平台软件部署	安装部署大数据平台、分析引擎、可视化平台等核心软件组件。	《软件部署手册》、《平台安装报告》	乙方	2025.10.28 - 11.08

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
2.3	采集探针部署与调试	在指定网络节点及服务器上部署流量探针或日志代理，完成数据采集调试。	《采集点部署清单》、《数据接入测试报告》	乙方执行，甲方协调	2025.11.11 - 12.06
2.4	基础数据接入与标准化	配置日志解析规则，实现网络设备、安全设备等首批日志的标准化接入与处理。	《数据标准化规范》、《数据接入验证报告》	乙方	2025.12.09 - 12.19
第二阶段里程碑：	核心平台运行正常，具备基础数据接入与分析能力，完成内部功能联调。				

3.3. 第三阶段：功能实现与策略调优 (2026.01.02 - 2026.02.28)

目标：构建核心安全分析能力，完成态势可视化展示，实现初步的监测预警。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
3.1	威胁检测模型与规则配置	基于行业情报和本地需求，配置入侵检测、异常行为、合规检查等分析规则与模型。	《威胁检测规则集》、《模型配置文档》	乙方	2026.01.02 - 01.17
3.2	态势可视化开发	开发定制化的安全态势总览、资产风险、攻击溯源、报表统计等可视化大屏及页面。	《态势可视化大屏》、《定制化报表》	乙方	2026.01.20 - 02.07
3.3	告警策略与响应流程配置	设定告警级别、通知方式（邮件、短信），并与甲方现有工单流程进行初步对接。	《告警策略配置手册》、《事件响应流程V1.0》	乙方主导，甲方确认	2026.02.10 - 02.21
3.4	系统集成与接口联调	与现有网管、安管平台等进行接口（如有）联	《系统集成测试报告》	乙方	2026.02.24 - 02.28

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
		调，验证数据交互与功能调用。			
第三阶段里程碑：	系统核心监测与展示功能全部实现，具备上线试运行条件。				

3.4. 第四阶段：系统试运行与优化 (2026.03.01 - 2026.03.31)

目标： 系统正式上线试运行，通过实战检验并持续优化，固化运维流程。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
4.1	试运行上线发布	召开试运行启动会，发布正式用户手册，系统全面投入生产监测。	《试运行发布通告》、《用户操作手册V1.0》	全体	2026.03.01
4.2	监控与日常支持	乙方提供7x24小时监控与支持，每日检查系统状态，及时处理告警与事件。	《试运行日报/周报》	乙方	2026.03.02 - 03.31
4.3	策略与性能持续调优	根据试运行期间的告警数据与用户反馈，持续优化检测规则和系统性能。	《系统优化记录》	乙方	试运行期间持续进行
4.4	模拟攻防演练	在可控范围内，组织一次小规模模拟攻击测试，验证系统检测与响应能力。	《攻防演练方案与报告》	乙方设计，甲方参与	2026.03.18 - 03.22
第四阶段里程碑：	系统稳定试运行满1个月，核心功能与性能得到实际验证，未出现重大缺陷。				

3.5. 第五阶段：项目收尾与验收交付 (2026.04.01 - 2026.04.30)

目标：完成项目所有工作，整理交付成果，通过正式验收，实现项目闭环。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
5.1	竣工文档编制	汇总整理项目实施全过程的所有技术与管理文档。	《项目竣工报告》、《最终交付物清单》	乙方	2026.04.01 - 04.10
5.2	最终用户培训	面向运维团队和管理层，进行系统性的最终应用培训与考核。	《培训签到记录》、《培训效果评估》	乙方	2026.04.15 - 04.17
5.3	项目最终验收评审	召开验收评审会，汇报项目成果，演示系统功能，审核交付文档。	《项目最终验收报告》	全体	2026.04.24
5.4	项目总结与移交	进行项目工作总结，签署项目移交备忘录，进入质保运维期。	《项目总结报告》、《系统移交备忘录》	全体	2026.04.28 - 04.30
最终里程碑：	项目获得三方正式验收，完成所有成果移交，项目成功闭环。				

4. 风险管理计划

风险类别	风险描述	概率	影响	应对策略
技术风险	现有网络结构复杂，导致数据采集不全或影响业务。	中	高	前期深度调研，制定分步、分区域采集方案；采用流量镜像等无损技术，并进行严格测试。
进度风险	硬件采购或到货延迟。	中	中	甲方提前启动采购流程；制定备选设备清单；在计划中预留缓冲时间。
需求风险	试运行期间用户提出较多变更或新增需求。	高	中	建立严格的变更控制流程（CCB），区分缺陷修复与范围变更，评估对工期和成本的影响后决策。
安全风险	部署操作可能影响生产网络稳定性。	中	高	所有操作均须在甲方批准的维护窗口进行，并提前提交详细实施方案及回退计划。

5. 沟通管理计划

项目周报： 乙方项目经理每周五向全体项目组成员发送项目周报，汇报进展、问题和下周计划。

双周例会： 每两周召开一次项目例会，由双方项目经理、技术负责人参加，同步进展，解决跨团队问题。

里程碑评审会： 在每个阶段里程碑完成后，召开正式评审会议，邀请领导小组参加。

即时沟通： 建立企业微信群，用于日常问题快速沟通与协调。

邮件确认： 所有关键决策、方案确认、变更请求等均通过邮件等书面形式存档。

6. 交付成果清单

项目最终将向甲方及业主方交付包括但不限于以下成果：

管理文档： 项目计划、会议纪要、验收报告、总结报告。

技术文档： 详细设计说明书、部署手册、配置手册、数据接口规范。

用户文档： 用户操作手册、管理员运维手册、培训教材。

软件产品： 网络安全态势感知系统软件及其许可。

有形系统： 部署完成、配置就绪、稳定运行的一整套软件与集成环境。