

云南腾电科技有限公司

曲靖供电局110kV变电站电力监控系统  
网络安全态势感知系统建设-项目  
实施计划（YNTD-ITSS-0903）

编制人：谢广胜

编制时间：2025.08.01

审核人：赵建中

编制时间：2025.08.01

批准人：陆涛

审批时间：2025.08.01

文件编制和变更履历

版本	编制/更改		发布		实施		更改记录
	作者	日期	审核	日期	批准	日期	
V1.0	谢广胜	2025.8.1	赵建中	2025.8.1	陆涛	2025.8.1	首次发布

目录

云南腾电科技有限公司 ..... 1

曲靖供电局110kV变电站电力监控系统网络安全态势感知系统建设-项目实施计划 ( YNTD-ITSS-0903 ) ..... 1

文件编制和变更履历 .....2

1. 项目总览与目标 ..... 4

2. 项目组织与职责矩阵 ..... 4

3. 详细实施阶段与任务分解 .....4

    3.1. 第一阶段：项目启动与蓝图设计 .....4

    3.2. 第二阶段：平台部署与数据接入 (2025.10.08 - 2025.12.19)..... 5

    3.3. 第三阶段：功能实现与策略调优 (2026.01.02 - 2026.02.28)..... 6

    3.4. 第四阶段：系统试运行与优化 (2026.03.01 - 2026.03.31)..... 7

    3.5. 第五阶段：项目收尾与验收交付 (2026.04.01 - 2026.04.30)..... 8

4. 风险管理计划 .....8

5. 沟通管理计划 .....9

6. 交付成果清单 .....9

## 1. 项目总览与目标

本计划旨在为“曲靖供电局110kV变电站电力监控系统网络安全态势感知系统建设项目”提供详尽的行动路线图与执行基准。项目旨在构建一套技术先进、贴合业务、持续运营的网络安全主动防御体系。本计划将项目生命周期划分为五个阶段，明确各阶段的任务、产出、责任分工与时间节点，确保项目于 2026年4月30日前 高质量完成交付与验收。

## 2. 项目组织与职责矩阵

角色	甲方 (云南中恒)	乙方 (云南腾电)	曲靖供电局 (业主方)
领导小组	负责项目整体协调、资源保障、重大决策审批。	承担项目总体交付责任，对技术方案与最终成果负责。	提出核心需求，审批总体方案与里程碑，组织最终验收。
项目经理	作为甲方总代表，负责需求确认、进度监督、内外部协调及验收组织。	负责计划的全面执行、团队管理、风险控制、沟通汇报及交付物管理。	指定业务接口人，参与关键节点评审，监督项目符合业务与安全要求。
运维部	提供必要的技术资料与环境访问权限，配合进行联调测试与业务验证。	负责系统设计、部署、配置、开发、测试、调优等全部技术实施工作。	审核技术方案的安全性与合规性，参与系统功能与性能测试。
	派员全程参与，为后续运维接管做准备。	提供全面的知识转移培训，交付完整运维文档与工具。	确认培训效果与运维文档的适用性。

## 3. 详细实施阶段与任务分解

本计划严格遵循总体技术架构，划分为五个循序渐进的阶段。

### 3.1. 第一阶段：项目启动与蓝图设计

目标： 完成项目初始化，明确需求细节，输出指导后续工作的详细设计方案。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
1.1	项目启动与开工会	明确项目目标、范围、组织、沟通机制及本计划评审。	《项目启动会纪要》、《项目章程》	全体	2025.08.01 - 08.02
1.2	现状与需求深度调研	走访关键站点，访谈相关业务与技术人员，收集网络拓扑、资产列表、安全策略等资料。	《现状调研报告》、《详细需求规格说明书》	乙方主导，甲方配合	2025.08.05 - 08.16
1.3	系统详细设计	完成技术架构、部署架构、数据流、功能模块、接口及安全设计的详细方案。	《系统详细设计说明书》(含架构图)	乙方	2025.08.19 - 09.06
1.4	设计评审与确认	组织甲方、业主方进行多轮技术方案评审，并根据意见修改完善。	经三方签字确认的《详细设计说明书》	全体	2025.09.09 - 09.30
第一阶段里程碑：	蓝图设计获得正式批准，项目进入实质性建设阶段。				

### 3.2. 第二阶段：平台部署与数据接入 (2025.10.08 - 2025.12.19)

目标： 完成软硬件基础环境搭建，实现核心平台部署与首批关键数据源接入。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
2.1	硬件环境准备与部署	完成服务器、存储、网络设备的上架、加电、网络配置及系统初始化安装。	《硬件部署报告》、《系统环境检查清单》	乙方执行，甲方提供环境	2025.10.08 - 10.25
2.2	态势感知平台软件部署	安装部署大数据平台、分析引擎、可视化平台等核心软件组件。	《软件部署手册》、《平台安装报告》	乙方	2025.10.28 - 11.08

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
2.3	采集探针部署与调试	在指定网络节点及服务器上部署流量探针或日志代理，完成数据采集调试。	《采集点部署清单》、《数据接入测试报告》	乙方执行，甲方协调	2025.11.11 - 12.06
2.4	基础数据接入与标准化	配置日志解析规则，实现网络设备、安全设备等首批日志的标准化接入与处理。	《数据标准化规范》、《数据接入验证报告》	乙方	2025.12.09 - 12.19
第二阶段里程碑：	核心平台运行正常，具备基础数据接入与分析能力，完成内部功能联调。				

3.3. 第三阶段：功能实现与策略调优 (2026.01.02 - 2026.02.28)

目标： 构建核心安全分析能力，完成态势可视化展示，实现初步的监测预警。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
3.1	威胁检测模型与规则配置	基于行业情报和本地需求，配置入侵检测、异常行为、合规检查等分析规则与模型。	《威胁检测规则集》、《模型配置文档》	乙方	2026.01.02 - 01.17
3.2	态势可视化开发	开发定制化的安全态势总览、资产风险、攻击溯源、报表统计等可视化大屏及页面。	《态势可视化大屏》、《定制化报表》	乙方	2026.01.20 - 02.07
3.3	告警策略与响应流程配置	设定告警级别、通知方式（邮件、短信），并与甲方现有工单流程进行初步对接。	《告警策略配置手册》、《事件响应流程V1.0》	乙方主导，甲方确认	2026.02.10 - 02.21
3.4	系统集成与接口联调	与现有网管、安管平台等进行接口（如有）联调	《系统集成测试报告》	乙方	2026.02.24 - 02.28

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
		调，验证数据交互与功能调用。			
第三阶段里程碑：	系统核心监测与展示功能全部实现，具备上线试运行条件。				

### 3.4. 第四阶段：系统试运行与优化 (2026.03.01 - 2026.03.31)

目标： 系统正式上线试运行，通过实战检验并持续优化，固化运维流程。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
4.1	试运行上线发布	召开试运行启动会，发布正式用户手册，系统全面投入生产监测。	《试运行发布通告》、《用户操作手册V1.0》	全体	2026.03.01
4.2	监控与日常支持	乙方提供7x24小时监控与支持，每日检查系统状态，及时处理告警与事件。	《试运行日报/周报》	乙方	2026.03.02 - 03.31
4.3	策略与性能持续调优	根据试运行期间的告警数据与用户反馈，持续优化检测规则和系统性能。	《系统优化记录》	乙方	试运行期间持续进行
4.4	模拟攻防演练	在可控范围内，组织一次小规模模拟攻击测试，验证系统检测与响应能力。	《攻防演练方案与报告》	乙方设计，甲方参与	2026.03.18 - 03.22
第四阶段里程碑：	系统稳定试运行满1个月，核心功能与性能得到实际验证，未出现重大缺陷。				

3.5. 第五阶段：项目收尾与验收交付 (2026.04.01 - 2026.04.30)

目标： 完成项目所有工作，整理交付成果，通过正式验收，实现项目闭环。

WBS	任务名称	主要工作内容	关键交付物	责任方	计划起止日期
5.1	竣工文档编制	汇总整理项目实施全过程的所有技术与管理文档。	《项目竣工报告》、《最终交付物清单》	乙方	2026.04.01 - 04.10
5.2	最终用户培训	面向运维团队和管理层，进行系统性的最终应用培训与考核。	《培训签到记录》、《培训效果评估》	乙方	2026.04.15 - 04.17
5.3	项目最终验收评审	召开验收评审会，汇报项目成果，演示系统功能，审核交付文档。	《项目最终验收报告》	全体	2026.04.24
5.4	项目总结与移交	进行项目工作总结，签署项目移交备忘录，进入质保运维期。	《项目总结报告》、《系统移交备忘录》	全体	2026.04.28 - 04.30
最终里程碑：	项目获得三方正式验收，完成所有成果移交，项目成功闭环。				

4. 风险管理计划

风险类别	风险描述	概率	影响	应对策略
技术风险	现有网络结构复杂，导致数据采集不全或影响业务。	中	高	前期深度调研，制定分步、分区域采集方案；采用流量镜像等无损技术，并进行严格测试。
进度风险	硬件采购或到货延迟。	中	中	甲方提前启动采购流程；制定备选设备清单；在计划中预留缓冲时间。
需求风险	试运行期间用户提出较多变更或新增需求。	高	中	建立严格的变更控制流程（CCB），区分缺陷修复与范围变更，评估对工期和成本的影响后决策。
安全风险	部署操作可能影响生产网络稳定性。	中	高	所有操作均须在甲方批准的维护窗口进行，并提前提交详细实施方案及回退计划。



## 5. 沟通管理计划

项目周报： 乙方项目经理每周五向全体项目组成员发送项目周报，汇报进展、问题和下周计划。

双周例会： 每两周召开一次项目例会，由双方项目经理、技术负责人参加，同步进展，解决跨团队问题。

里程碑评审会： 在每个阶段里程碑完成后，召开正式评审会议，邀请领导小组参加。

即时沟通： 建立企业微信群，用于日常问题快速沟通与协调。

邮件确认： 所有关键决策、方案确认、变更请求等均通过邮件等书面形式存档。

## 6. 交付成果清单

项目最终将向甲方及业主方交付包括但不限于以下成果：

管理文档： 项目计划、会议纪要、验收报告、总结报告。

技术文档： 详细设计说明书、部署手册、配置手册、数据接口规范。

用户文档： 用户操作手册、管理员运维手册、培训教材。

软件产品： 网络安全态势感知系统软件及其许可。

有形系统： 部署完成、配置就绪、稳定运行的一整套软件与集成环境。