**云南省就业失业采集系统组织设计**

项目组织类型选择完了以后，只能说是从理论上选定了一个组织的方向，但并不能马上生硬的运用到项目中。这里就需要对项目组织进行合理的设计了。特别对于参与人数和参与方都比较多的项目，项目组织设计的优劣，直接影响到项目的进度、费用和质量。乃至项目的成功与否。

在我们的项目中，我们充分结合了该项目的管理特点。基于此我们要考虑以下几个原则：

1、组织结构扁平化原则，以利于项目组内的相互沟通；

2、组织划分要专业化原则，以利于技术问题的解决；

3、组织设计灵活性原则，以利于人员的正常流动；

3、整体组织与内部组织相结合原则，以利于统筹兼顾。

我们首先要从整体考虑项目组织的组成，然后再重点考虑项目内部组织的结构。从整体上考虑，可分分为若干个按项目小组，如：用户代表组，管理组、开发组、质量保证组、支持组等。如下图所示：

\* 管理组中包括：高层经理（或项目总监）、项目经理、项目管理人员等。如下图如示：

\* 质量保证组包括：测试经理、QA经理、测试员等。如下图如示：

该软件项目中，主要角色和职责描述如下：

高层经理：

* 审核批准项目实施计划；
* 负责项目实施过程中的重大事件的决策；
* 根据项目过程中的进度、质量、技术、资源、风险等实行宏观监控；
* 协调项目组织中各相关方的工作关系。

项目经理：

* 根据项目进展及工作要求整合工作计划，并监督实施，控制进度；
* 协调项目组内人员的分工合作，资源分配；
* 向公司汇报项目状况，提出建议及改进措施；
* 与用户进行有效的沟通协调，并争取关健用户的支持。

软件架构师：

* 负责用户需求汇总和分析；
* 负责系统总体设计；
* 指导设计师的详细设计；
* 配合系统的集成测试。

测试小组：

* 负责计划和实施对软件的单独系统测试，以确定其软件产品是否满足其需求；

质量小组：

* 负责计划和实施项目的质量保证活动，以确保软件开发活动遵循软件过程规程和标准。

配置经理：

* 负责计划、协调和实施项目的正规配置管理活动。

系统工程师：

* 负责说明系统需求，分配系统需求到硬件、软件和其他部件，规格说明硬件、软件和其他部件之间的接口，并监督这些部件的设计和开发，以确保符合规格。

客户代表：

* 负责项目原始需求的收集；
* 参与需求评审和需求变更控制；
* 负责系统确认测试的实施。