1、导致平台维护混乱的典型问题  
平台没有统一规划，各产品按照自己需求对平台进行修改   
对产品需求变化没有有效控制，任何人都可以平台进行修改   
平台中的共性和可变性边界模糊，共性需求按照可变性来做   
架构耦合度太高   
缺少专职的支撑组织及制度，没有按照生命周期对平台进行管理   
产品文档缺少，只停留在个别人头脑中，人员流动导致知识的遗失   
其他的典型问题，在《研发困局》中倒有比较详解的阐述  
2、平台维护核心思路  
对一个产品平台日常的管理维护核心的思路包括：  
统一架构   
统一变化入口   
定期重构   
管理支撑   
具体的思路说明，参考下图：点击查看大图  
  
