罗志虎:8/12/2024

# 招标采购流程图

## 系统概要

在招标采购体系中,涉及了**采购人、代理机构**及**供应商**三大关键角色。在最近的一次会议中,凯哥明确指出,由于大部分采购人对正式的招标流程缺乏深入了解,为了确保流程的规范性和效率,需要引入代理机构来承担招标服务的职责。因此,接下来将设计并绘制一个基于招标代理机构操作模式的流程图,所以下面绘制的流程图会包含以下三个角色:

- 采购人:有采购需求,希望通过招标方式选择合适供应商以获取商品、服务或工程的实体,通常 是企业、政府机构或非营利组织等。
- **代理机构**: 专门从事招标代理服务的中介机构, 受采购人委托, 为其提供招标流程管理、文件编制、信息发布、投标评审等服务的专业组织。
- 供应商:响应招标公告,提交投标方案,希望成为中标方以向采购人提供商品、服务或工程的实体。

### 流程图描述

- 1. 起始阶段
  - 采购人:在平台上录入采购需求,明确采购标的物的规格、数量、质量要求等,并确定预算 范围,最后对指定代理机构发起采购委托。
  - 。 代理机构: 查看采购需求, 进行初步评估, 如有疑问可以通过联系方式与采购方确认后再接 受委托。
- 2. 准备阶段
  - 。 代理机构:
    - 设定招标方式和评标标准。
    - 编制招标文件,包括招标公告、投标须知、合同条款等。
    - 在平台发布招标公告。
- 3. 投标阶段:
  - 。 供应商:
    - 获取招标信息,准备投标文件,并加密后按照招标文件要求提交。
    - 缴纳保证金、标书费等。
  - 。 代理机构:接收投标文件,进行资格审查。
- 4. 开标阶段:

罗志虎:8/12/2024

- 。 代理机构: 使用供应商的密钥对标书进行解密。
- 。 供应商: 获取竞争者的投标一览表。

#### 5. 评标阶段:

- 。 代理机构: 邀请专家进行评标。
- 评标委员会: 由代理机构邀请的专家、采购人代表等组成, 独立、公正地进行评审。

### 6. 中标阶段:

- 。 代理机构: 确认并选择公布候选人和中标信息。
- · 供应商: 缴纳平台费, 确认中标信息。

### 流程图

