



KURS – PM (preliminärt)

KURS:	Hållbart ledarskap med lean (webbaserad via Zoom)	
KURSKOD:	ML1109, 2,0 hp	
LÄSÅR:	HT-2024	
EXAMINATOR:	Bengt Savén	epost: bsaven@kth.se tel: 073-418 57 85
KURSANSVARIG:	Andreas Bohlin	epost: abohl@kth.se tel: 08-790 94 27
KURSLITTERATUR	Ledarstegen Bengt Savén (2023) Upplaga 1 Utgåva 2 ISBN 978-91-527-6613-2	
LÄRARE:	Bengt Savén, KTH Leancentrum Andreas Bohlin, KTH Leancentrum Margarita Diez, Ownit samt ledare från olika verksamheter	

KURSENS MÅL:

Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap
- översätta modeller och metoder till den egen situation och verksamhet, konkretisera dessa i en handlingsplan

INNEHÅLL: Hur är man en god ledare i tider med snabba förändringar? Och vad kan ett gott ledarskap bidra med? I den här webbaserade kursen får du möjlighet att arbeta med de här frågorna, diskutera och bli inspirerad. Ditt ledarskap påverkar din omgivning och du kan med hjälp av ditt ledarskap bidra till både en bättre och mer givande arbetssituation för både dig och dina medarbetare samt en mer hållbar omgivning.

KURSLITTERATUR: Savén, Bengt (2014): *LedarStegen till Modigare Ledarskap med Ledarbidrag från Tuff Omsorg*, Riga: Braveship AB, Forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena

GENOMFÖRANDE: Föreläsarna är både forskare och praktiker, dels från KTH, dels från privata näringslivet. Vi tycker att dialog är viktigt under både föreläsningar och grupparbeten. Träffarna innehåller normalt också en redovisning av uppgift från föregående tillfälle. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap.

KURSUPPLÄGG:

- Kursen ges som web-baserad utbildning via Zoom fördelad på 12 tillfällen om 2 timmar vardera, sista tillfället (examination) är 3 timmar. Varje tillfälle leds av en värd och en chatt-ansvarig.
- Varje tillfälle innehåller normalt en redovisning av uppgift från föregående tillfälle med efterföljande grupparbetet/diskussion och ett avsnitt om teori och praktik med en inbjuden föreläsare.
- Stor vikt läggs vid dialog under både föreläsningmoment och grupparbeten, bl.a. kopplade till hemuppgifter.
- Boken *LedarStegen* av Bengt Savén används för att hålla samman teoridelar och övningar.
- Kurslitteratur bekostas av deltagaren.
- Kursen examineras med diplom genom en rapport och muntlig redovisning. Närvaro krävs på minst 10 av 12 tillfällen.
- Max antal deltagare 25 stycken.

EXAMINATION: Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

KURSTILLFÄLLEN: 12 kurstillfällen mellan kl. 10 – 12 mellan 3 september och 19 november.

3 september	Tillfälle 1: Kursstart med incheckning
10 september	Tillfälle 2: Varför leda? – om ledarskap kontra chefskap
17 september	Tillfälle 3: Bottna i ledarbidrag, mål och uppgifter
24 september	Tillfälle 4: Hållbarhetsbegreppet
1 oktober	Tillfälle 5: Hoshin Kanri Mål och mätetal
8 oktober	Tillfälle 6: Synliggör och se – om visuell styrning, gemba och motivation
15 oktober	Tillfälle 7: SCARF – att leda med eller mot sin hjärna
22 oktober	Tillfälle 8: Utmana – om lärande och Tuff Omsorg
29 oktober	Tillfälle 9: Bygg – om att leda systematisk förbättring
5 november	Tillfälle 10: Betydelsen av mod och högre chefer
12 november	Tillfälle 11: Systematiskt förbättringsarbete kopplat till hållbarhet Tillbaka till varför, vad och hur
19 november	Tillfälle 12: Examination, muntlig presentation och avslutning