

Entreprise : InnovDrone

Stratégies, Échecs, Réussites et Bilan



par LUU Nguyen Phuoc Loc
par Oumar MAHAMAT
par NGUYEN Minh Huy
par Charchabal Riello Zenia
par FOFANA DONATIEN



STRAT&LOGIC



Introduction



InnovDrone

Impact sociétal



Objectif

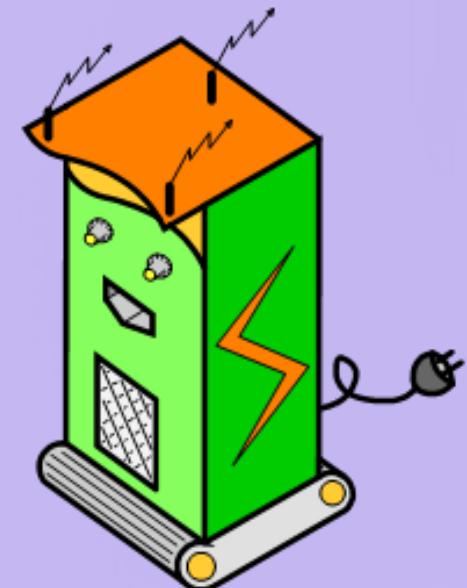
Leader national

+ de la moitié de part du marché



Défis

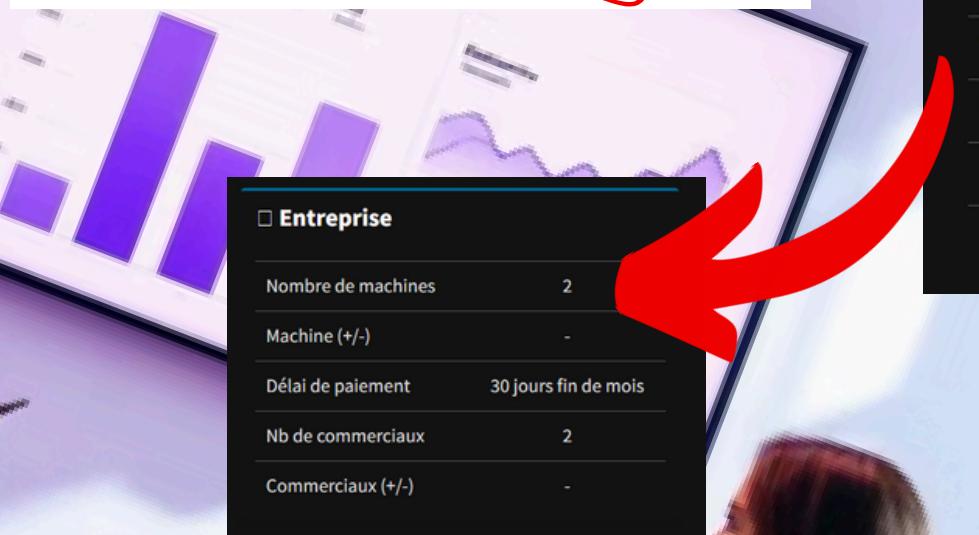
Stratégie, finances, production, marketing



Stratégie de départ

Etude concurrentielle générale

Equipe	Prix		Publicité		Nb
	ultra char	hydro boat	ultra char	hydro boat	
1					20,0 %
2					20,0 %
3					20,0 %
4					20,0 %
5					20,0 %



Produit

	ultra char	hydro boat
Prix (en €)	38,0 €	0,0 €
Publicité (en €)	9 000 €	0 €
Commission (en %)	5,0 %	0,0 %
Ventes réelles	4 200	
Ventes prévisionnelles	5 200	
Production réelle	4 000	
Production prév.	5 000	

Matières premières

	accessoires	aluminium
Fournisseur	AluStar	AluStar
en lot(s)	1 lot(s)	1 lot(s)
Commandes (en kg)	5 000,00	20 000,00

Produit ultra char

vendre 5 200



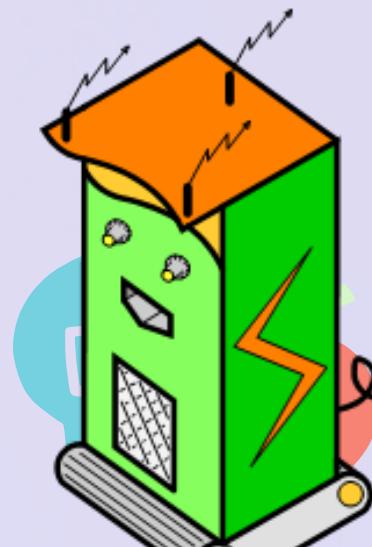
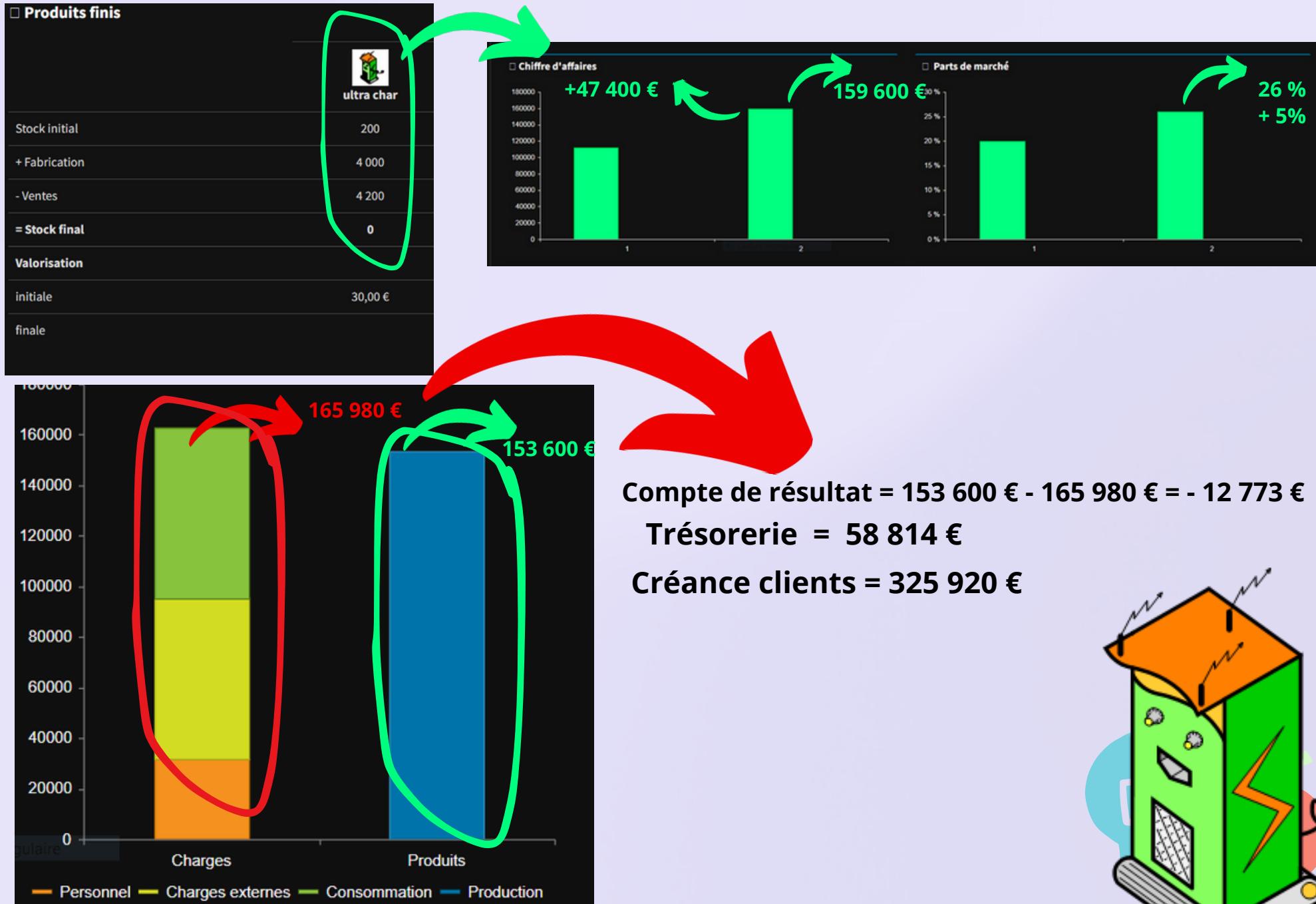
Prix compétitif

38€ au départ

Forte publicité

9 000€ investis

Notre premier résultat

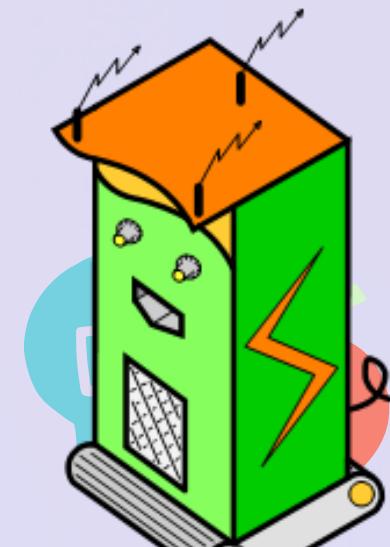


Notre premier résultat

Bilan		
Actif		Passif
Actif immobilisé		467 727
Immobilisations incorporelles		Capital
Immobilisations corporelles	306 500	Réserves
terrains	40 000	Report à nouveau
constructions	119 000	Résultat de l'exercice
installations techniques	147 500	-32 273
matériels divers		
Immobilisations financières		
Actif circulant		268 187
Stocks matières premières	17 000	Emprunt à long et moyen terme
accessoires	10 000	Fournisseurs
aluminium	7 000	accessoires
Stocks produits finis		aluminium
ultra char		42 000
hydro boat		Dettes diverses
Créances	353 600	108 000
clients	325 920	Impôt sur les sociétés
TVA	27 680	TVA
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités	58 814	Concours bancaires
Total	735 914	Total
		735 914

Patrimoine = 735 914 €

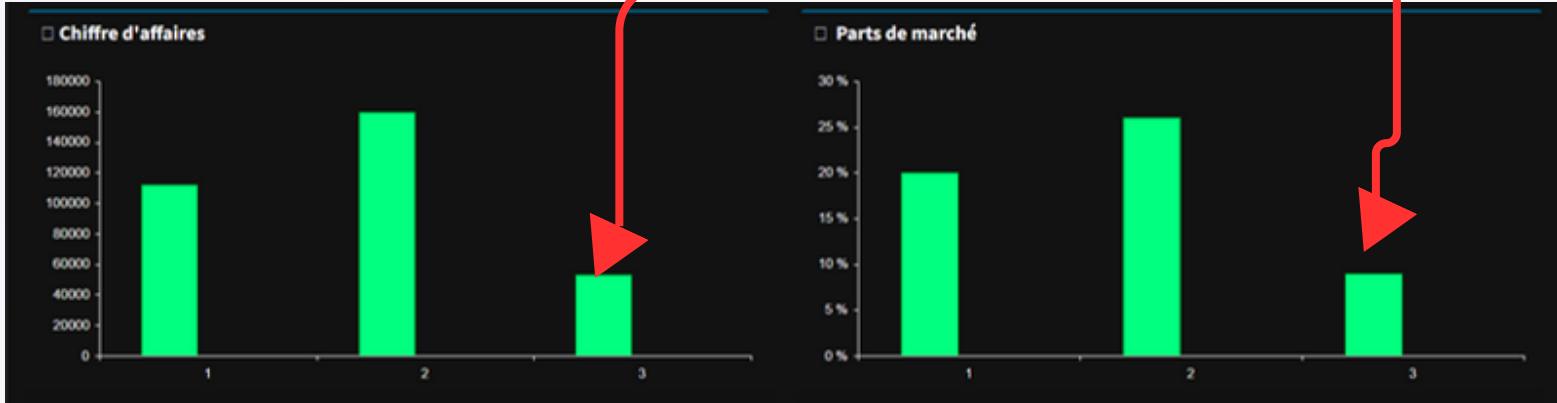
Créance clients = 325 920 €



Echecs

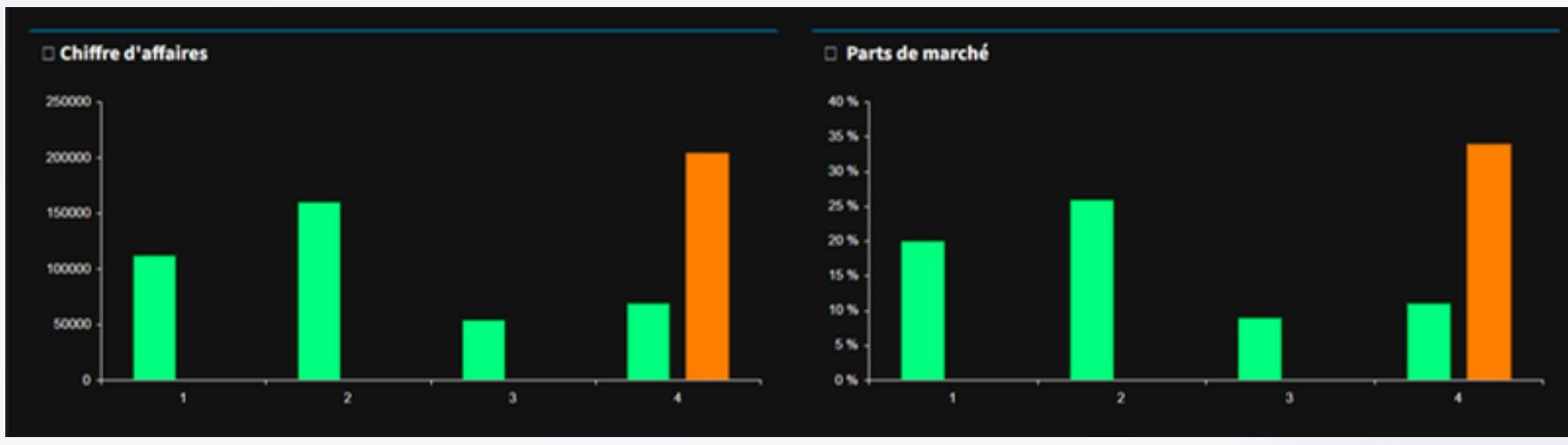
CA : 53 595 € au cycle 3 dont une baisse de -106 005€ par rapport au cycle dernier

Part du marché : 8.5 % dont une chute de -17.5% par rapport au cycle dernier



Bilan		Tableau de trésorerie	
Actif	Passif	Cycle	
Actif immobilisé	Passif	Entrées	3
Immobilisations incorporelles	303 500 Capitaux propres	413 254	4
Capital	500 000	Encaissement des ventes	325 520
Immobilisations corporelles	303 500 Réerves	ultra char	325 520
terres	40 000 Report à nouveau	hydro boat	64 314
constructions	118 500 Résultat de l'exercice	-46 746	82 752
installations techniques	145 000	Autres entrées	27 480
matériaux divers		Total entrées	351 490
Immobilisations financières		Sorties	5
Actif circulant	Dettes	Paiement des matières premières	169 200
Stocks matières premières	204 332	Paiement des marchandises	108 000
accessoires	60 000 Emprunt à long et moyen terme	Frais externes	55 146
aluminium	40 000	structure	18 000
Stocks produits finis	70 963	fabrication	21 000
ultra char	70 963 Dettes diverses	logistique	7 146
hydro boat		publicité	8 400
Créditores	83 986	Personnel	26 480
clients	64 314	salaires production	20 000
TVA	19 672	salaires force de vente	4 000
Valeurs mobilières de placement		commissions force de vente	2 400
Disponibilités	51 182 Concours bancaires	Mensualité des emprunts	2 206
Total	569 622 Total	Total sorties	343 232
		+ Entrées	351 490
		- Sorties	361 132
		= Solde fin de mois	51 182

Réussites et redressement



Ultra Char

Hydro Boat

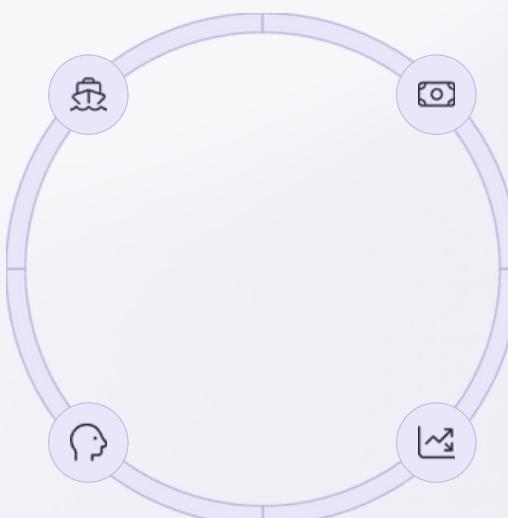
Hydro boat & Ultra Char

vendu 300 / 300 Hydro boats

vendu 1724 / 3000 ultra char

Résultat positif

+46 892€ de bénéfices



Prix élevé

680€; publicité de 9000€

40€; publicité de 8000 €

CA en hausse

272 960€ au cycle 4



④ Compte de résultat

Produits d'exploitation

Production vendue		272 960
-------------------	--	---------

Production stockée		-38 350
--------------------	--	---------

Charges d'exploitation		187 337
------------------------	--	---------

Achats de matières premières		69 000
------------------------------	--	--------

Variation de stocks de matières premières		-30 141
---	--	---------

Charges externes		86 020
------------------	--	--------

Personnel		56 958
-----------	--	--------

Dotations aux amortissements		5 500
------------------------------	--	-------

Résultat d'exploitation		47 273
-------------------------	--	--------

Charges financières		381
---------------------	--	-----

dont intérêts des emprunts		381
----------------------------	--	-----

Résultat financier		-381
--------------------	--	------

Résultat avant impôts		46 892
-----------------------	--	--------

Bilan

Actif		Passif	
Actif immobilisé	448 000	Capitaux propres	600 146
Immobilisations incorporelles		Capital	600 000
Immobilisations corporelles	448 000	Réserves	
terrains	40 000	Report à nouveau	
constructions	118 000	Résultat de l'exercice	146
installations techniques	290 000		
matériels divers			
Immobilisations financières			
Actif circulant	456 709	Dettes	304 563
Stocks matières premières	90 232	Emprunt à long et moyen terme	114 542
accessoires	66 750	Fournisseurs	82 800
aluminium	23 482		accessoires 82 800
Stocks produits finis	32 513		aluminium
ultra char	32 513	Dettes diverses	
hydro boat		Etat	
Créances	333 964		Impôt sur les sociétés
clients	327 552		TVA
TVA	6 412		
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités		Concours bancaires	107 221
Total	904 709	Total	904 709

% Volume prévisionnel

Mois 5



17 500

Mois 6

24 500

Mois 7

21 000

Mois 8

19 250

Mois 9

26 250



1 125

1 187

1 225

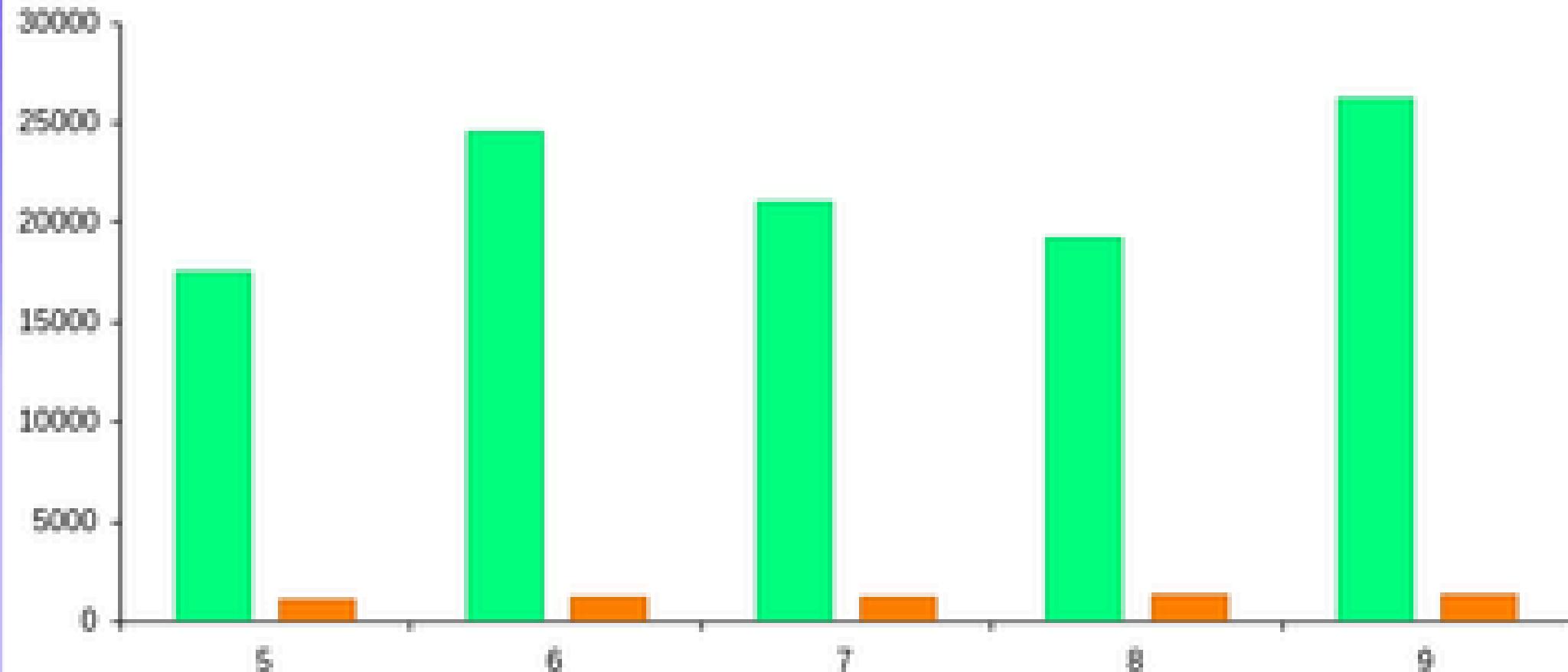
1 312

1 325

$$108500 * 40 / 6174 * 700 = 1.004 \text{ (100.4%)}$$

→ La valeur totale du Hydro Boat est égale à celle de l'Ultra Char

VOLUME prévisionnel



$108500 / 6174 = 17 \text{ Fois}$

$+2 \text{ machine} (+2000h) / 10h = +200 \text{ Hydro Boat}$

$200 * 700 / 75000 * 2 \sim 93.3\% \text{ Investissement Initial}$

Ultra Char

Hydro Boat

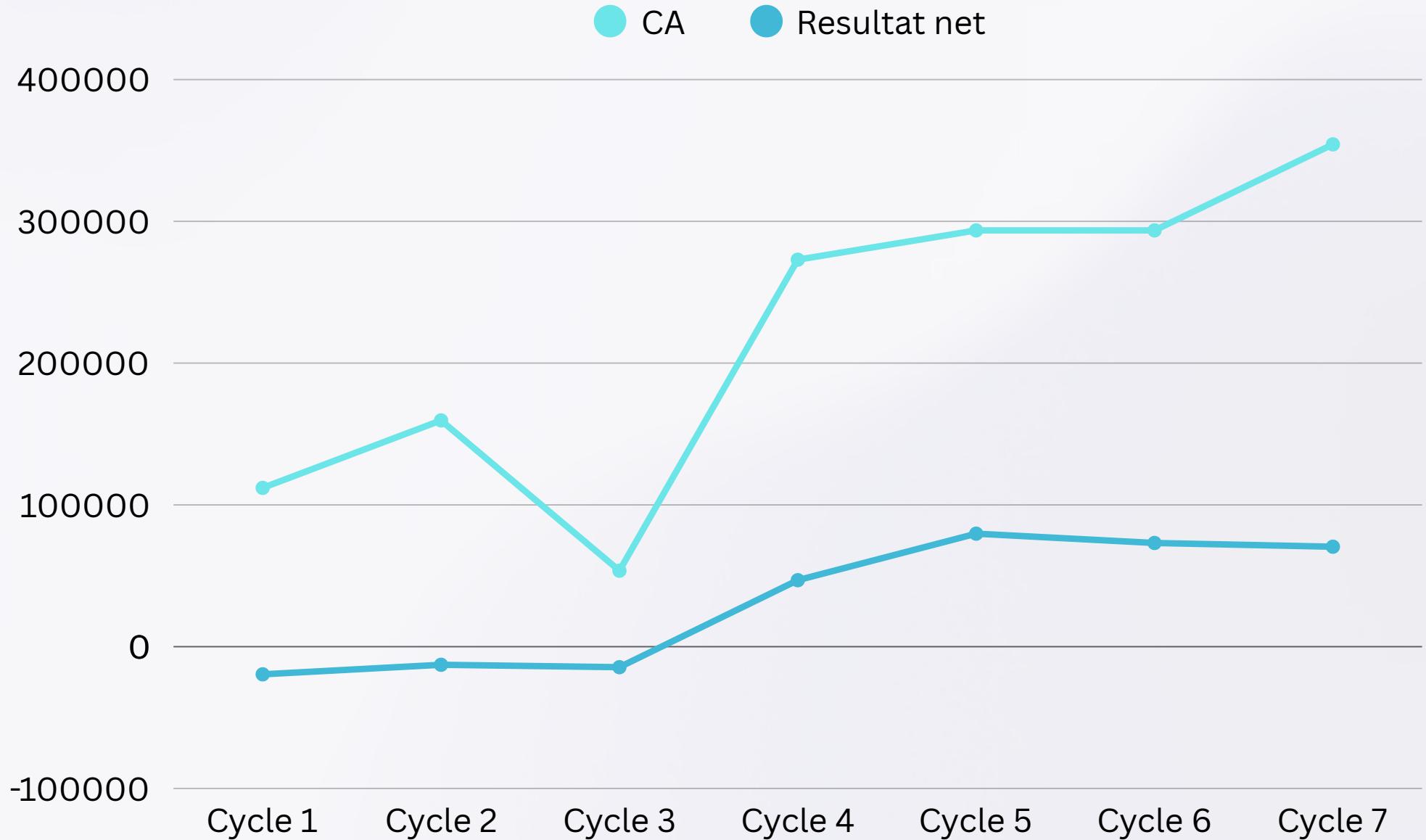
Parts de marché



Par rapport au mois de juin, l'Hydro Boat a gagné des parts de marché à 50 % contre 32 %, tandis que celle de l'Ultra Char atteint 10 %, contre 5% auparavant.

Bilan de fin

Évolution financière



⌚ Ratios d'analyse financière

Profitabilité	25,2 %
Rentabilité des capitaux propres	9,7 %
Endettement	
Ratio d'endettement	20,7 %
Capacité d'autofinancement	78 851 €



⌚ Ratios d'analyse financière

Fond de roulement	421 773
- Besoin en fond de roulement	265 247
= Trésorerie	156 526



Ce que nous avons accompli et perspectives

Réactivité

Ajustement rapide face aux résultats

Diversification

Hydro boat a sauvé l'entreprise

Gestion optimisée

Commandes, machines et finances bien gérées

Formation

Décisions basées sur des études de marché

Debt ratio: **20.7%**

