

Geschäftsprozess-Management

Prof. Dr.-Ing. Andreas Ittner

Email: ittner@hs-mittweida.de

WWW: www.andreas-ittner.de

Tel.: +49(0)3727-58-1288

Mob.: +49(0)177-5555-347

Fax.: +49(0)180-35518-22467

- Motivation
- Prozesse und Prozess-Management
 - Geschäftsprozesse, Workflow-Prozesse
 - Prozessdesign, Prozessverbesserungen
- Prozess-Modellierung
 - Zweck, Modellierungselemente und –sprachen
 - Petri-Netze, EPKs, BPMN, ...
- **Prozess-Analyse**
 - **Struktur-, Verhaltens-, Erreichbarkeits- und Performance-Analysen**
 - **Simulation**
- Workflow-Management-Systeme
 - Historie, Infrastruktur, Implementierungen, Standards

1. Fragestellungen und klassische Fehler,
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften (Zusammenhängend, Free Choice, Workflow-Netz, well-handled, -structured, S-Komponenten / s-coverable),
3. Dynamische Elemente und Eigenschaften (Anfangsmarkierung, Beschränktheit, Komplementbildung, tot, lebendig, verklemmungsfrei, Soundness, Invarianten (S-, T-Invarianten)),
4. Erreichbarkeitsanalyse,
5. Linear Algebraische Darstellung,
6. Zusammenhänge bei der Prozess-Analyse.

1. Fragestellungen und klassische Fehler,
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften (Zusammenhängend, Free Choice, Workflow-Netz, well-handled, -structured, S-Komponenten / s-coverable),
3. Dynamische Elemente und Eigenschaften (Anfangsmarkierung, Beschränktheit, Komplementbildung, tot, lebendig, verklemmungsfrei, Soundness, Invarianten (S-, T-Invarianten)),
4. Erreichbarkeitsanalyse,
5. Linear Algebraische Darstellung,
6. Zusammenhänge bei der Prozess-Analyse.

1. Fragestellungen und klassische Fehler

Qualitative Fragestellungen

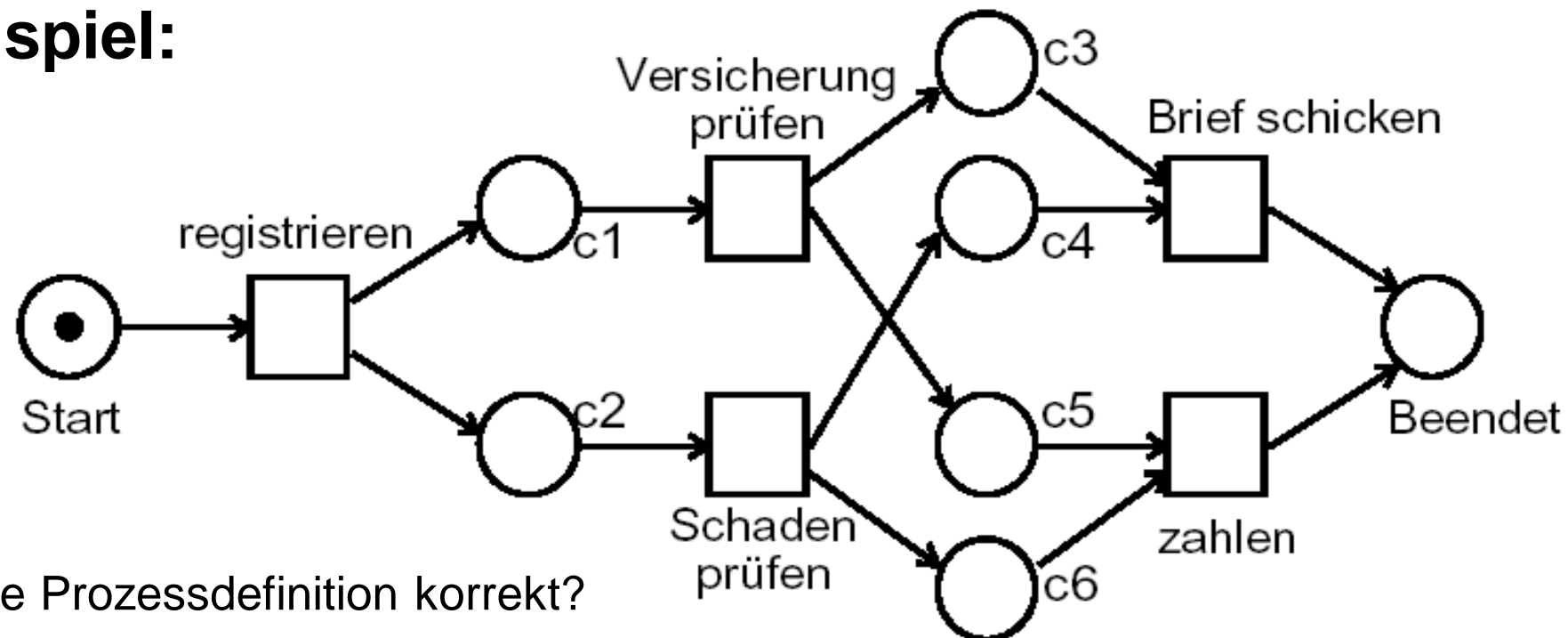
- Kann es zu Deadlocks (toten Markierungen) kommen?
- Können alle Arten von Cases (Fällen) erfolgreich behandelt werden?
- Werden alle Cases irgendwann beendet?
- Können Tasks (Aufgaben) parallel ausgeführt werden?

Quantitative Fragestellungen

- Wie viele Cases pro Stunde können bearbeitet werden?
- Was ist die durchschnittliche Durchlaufzeit?
- Wie viele Ressourcen werden pro Case benötigt?
- Was ist die durchschnittliche Wartezeit?

1. Fragestellungen und klassische Fehler

Beispiel:



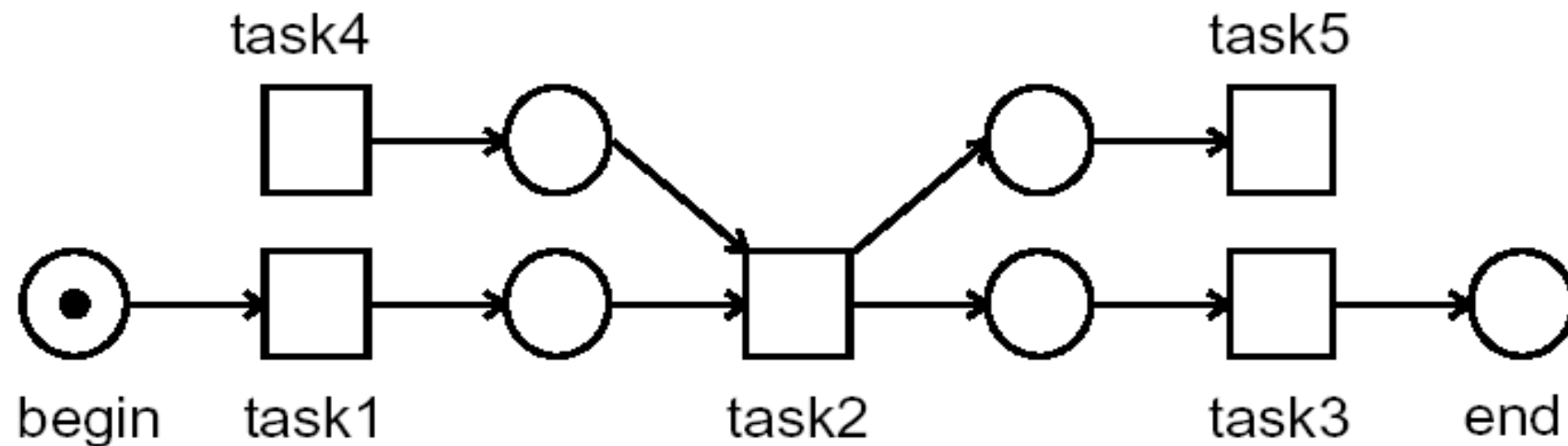
Ist die Prozessdefinition korrekt?

Gibt es tote Transitionen oder Deadlocks?

Ist das Netz k-beschränkt?

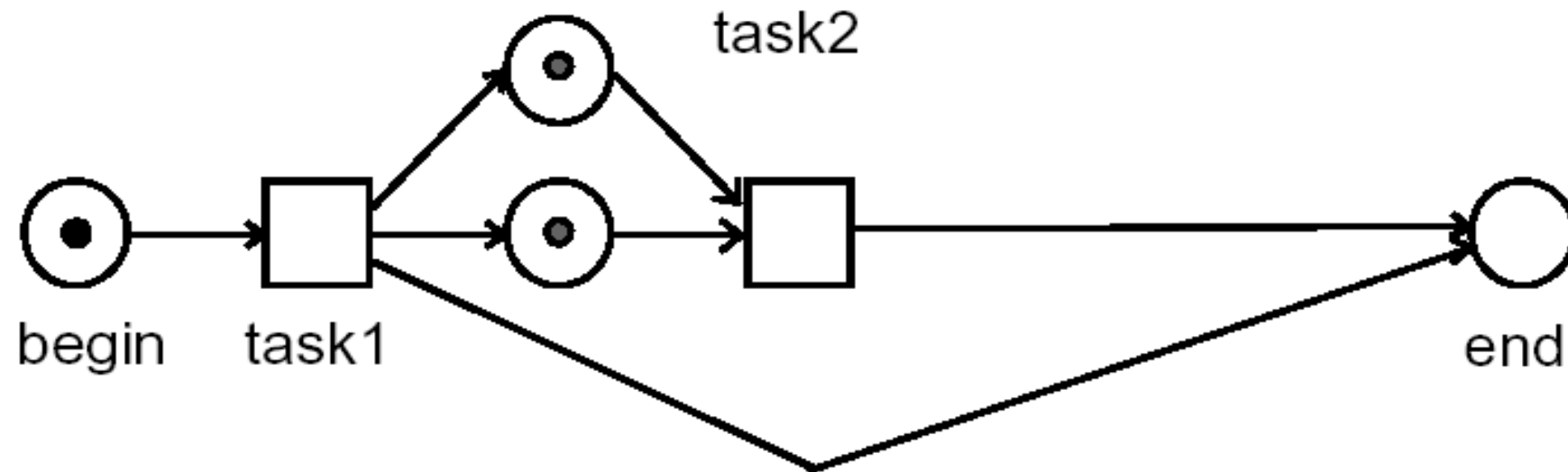
1. Fragestellungen und klassische Fehler

Beispiel: „baumelnde“ Tasks:



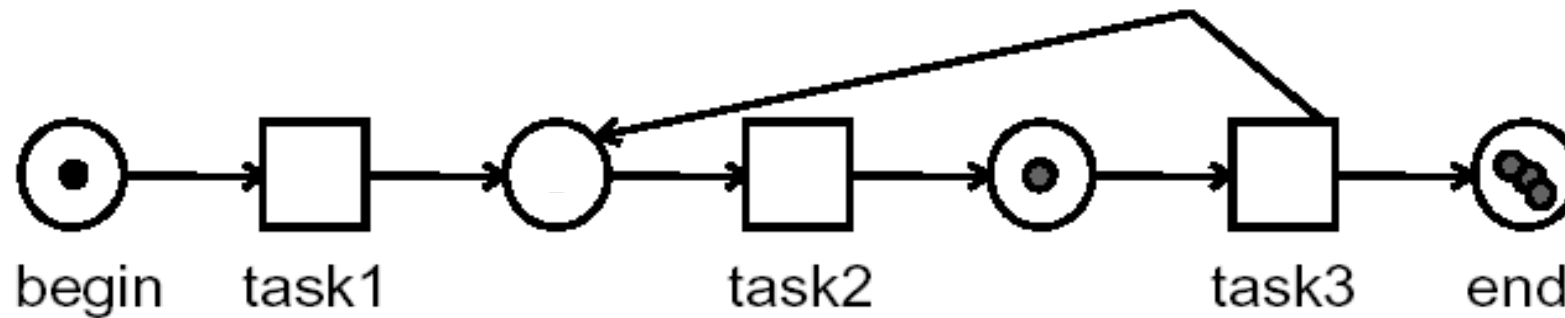
1. Fragestellungen und klassische Fehler

Beispiel: mögliche tote Markierungen (Deadlocks):



1. Fragestellungen und klassische Fehler

Beispiel: Unbeschränkt und unendlich:



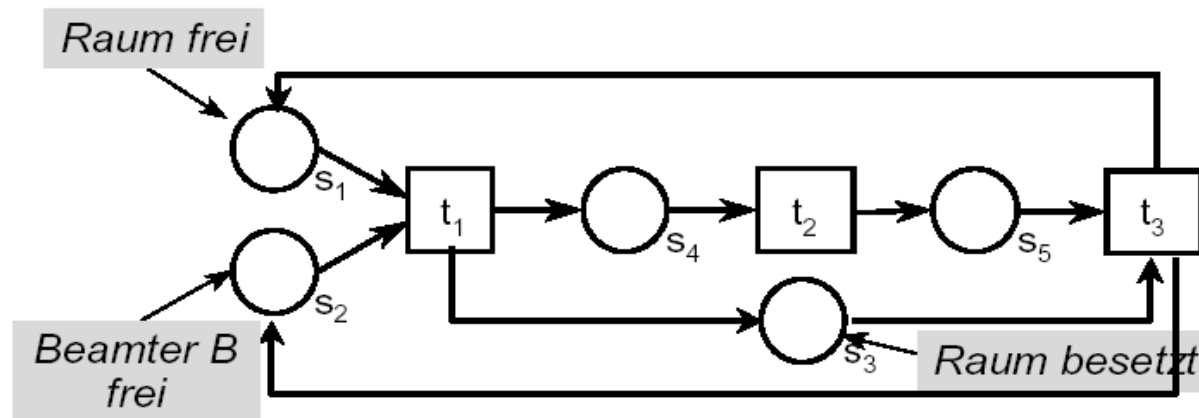
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

- Eine **Struktureigenschaft** eines Petrinetzes hängt nicht von der Markierung des Netzes ab. Es werden Aussagen über das Verhalten aufgrund der Struktur getroffen.
- Stellen und Transitionen (Knoten oder Netzelemente), Kanten wobei **Stellen** passive Komponenten und **Transitionen** aktive Komponenten darstellen.
- Ein Petrinetz beschreibt immer gewisse Struktur-Beziehungen zwischen den Komponenten eines Systems,
 - Vorbereich, Nachbereich,
 - Vorwärtsverzweigung, Rückwärtsverzweigung,
 - Teilnetz, Rand (stellen-, transitionsberandet),
 - Hierarchieerweiterung (in der Entwurfsphase eingesetzt, Darstellung unterschiedlicher Sichtweisen).

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Beispiel: Schalterraum einer Behörde

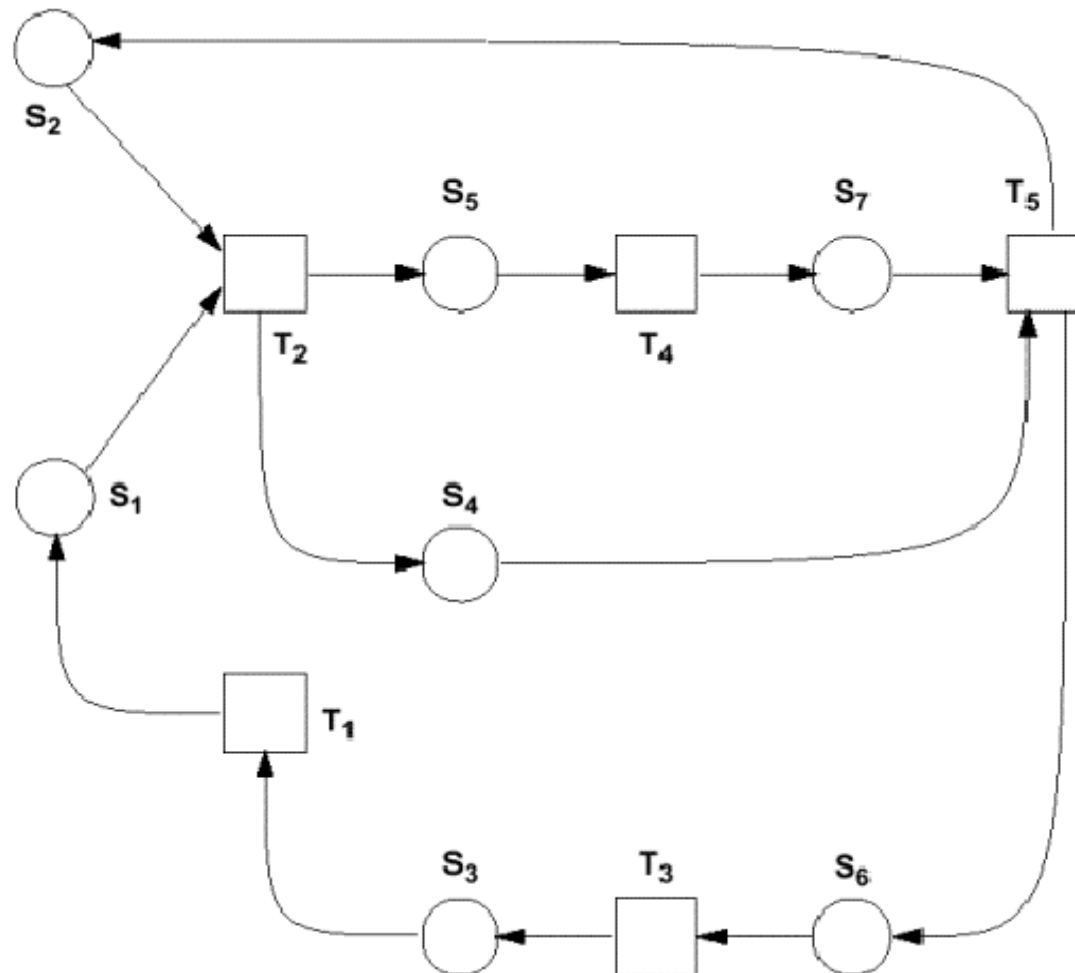
- Ein Schalterraum ist mit dem Beamten B besetzt. Er ist für die Bearbeitung eines Antrages zuständig. Dies erfolgt in Anwesenheit des Antragstellers A. Aus Datenschutzgründen darf nur ein Antragsteller im Raum sein.
- mögliche Petrinetz-Modellierung:



- Für eine bestimmte Modellierung kann durch Beschriftung ein Anwendungsbezug hergestellt werden.

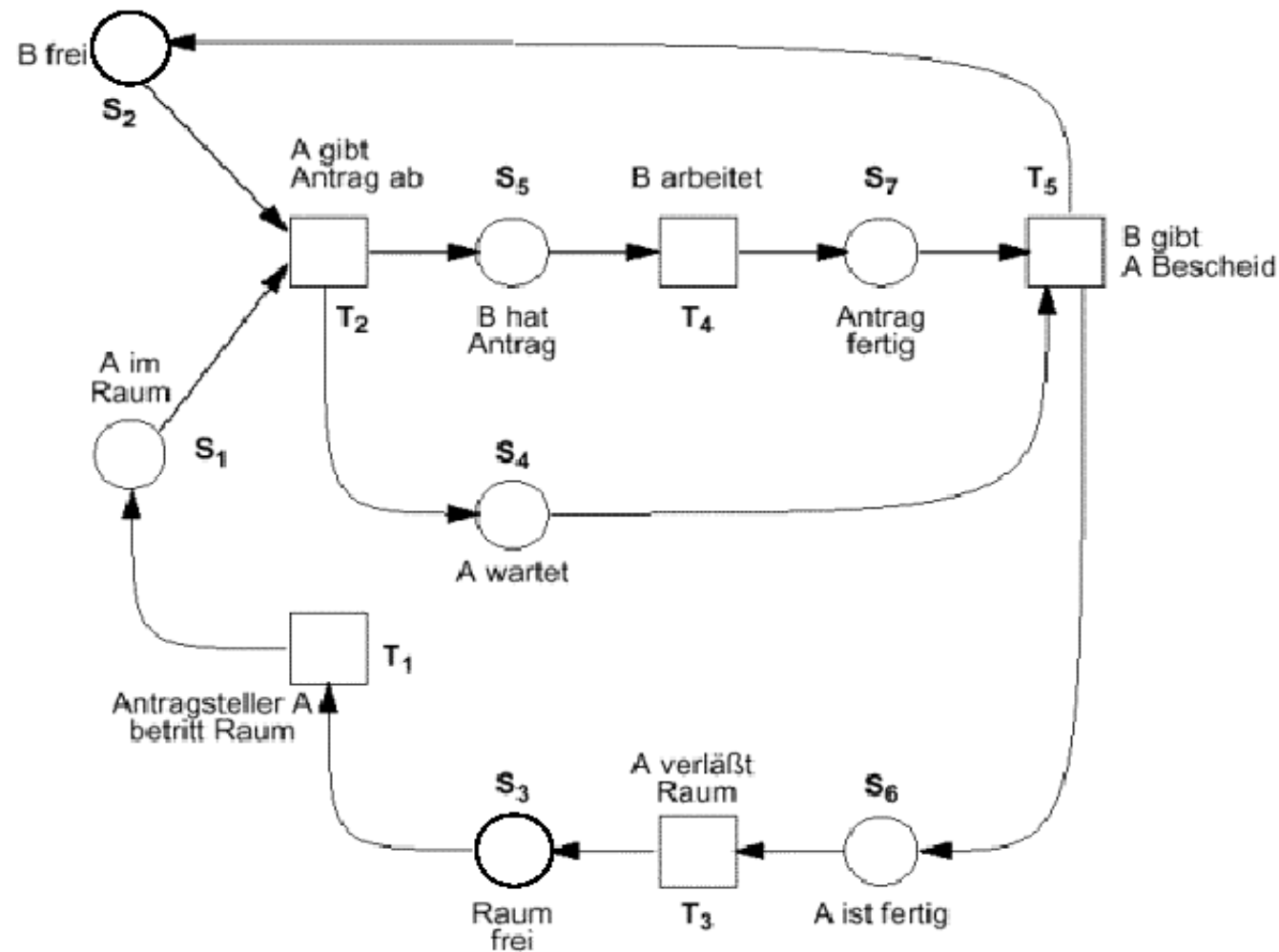
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

andere mögliche Petrinetz-Modellierung:



2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Herstellung des Anwendungsbezuges:



2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Ein Netz $N = (S, T, F)$ ist ***zusammenhängend***,
wenn keine Zerlegung in X_1 und X_2 ($S \cup T = X_1 \cup X_2$), mit
 $X_1, X_2 \neq \emptyset$,
 $X_1 \cap X_2 = \emptyset$ mit $F \subseteq (X_1 \times X_1) \cup (X_2 \times X_2)$ existiert.

Es darf also kein Teilnetz existieren, das keine Verbindung zum Rest des Netzes hat.

N heißt ***stark zusammenhängend***,
wenn für je zwei Elemente $x, y \in S \cup T$ mit $x \neq y$
eine Sequenz $(z_1, z_2), (z_2, z_3), \dots, (z_{n-1}, z_n) \in F$ existiert ($n \geq 2$),
so dass $x = z_1$ und $y = z_n$.

Von jedem Knoten besteht also eine gerichtete Verbindung zu jedem beliebigen Knoten.

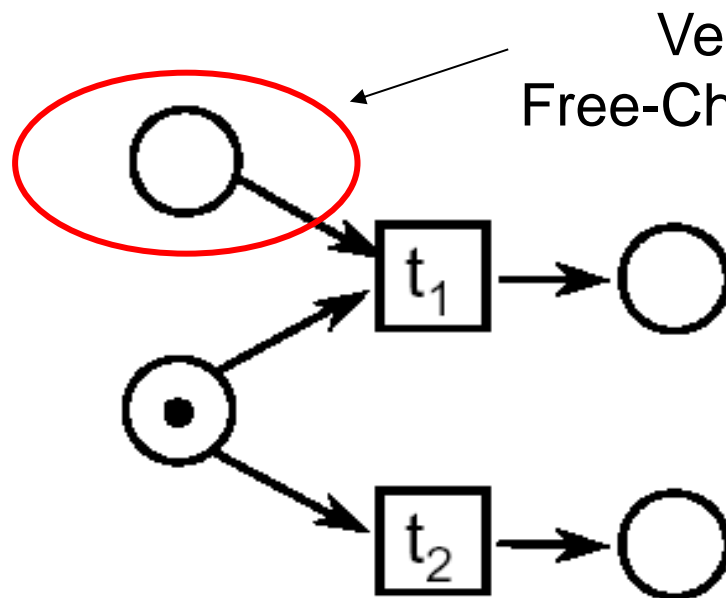
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

- Ein **Free-Choice-Netz** ist ein Netz bei dem
 1. die Transitionen einer vorwärts verzweigten Stelle nicht rückwärts verzweigt sind, bzw.
 2. die Stellen einer rückwärts verzweigten Transition nicht vorwärts verzweigt sind.
- bei einem Konflikt kann also zwischen den Transitionen frei und unabhängig von anderen Stellen ausgewählt werden.
- bei einer Synchronisation werden die Marken in einer Transition wieder zusammengeführt unabhängig von anderen Transitionen.
- Motiv:
 - strukturierte Modellierung,
 - bessere Analysierbarkeit,
 - Modellierung von Geschäftsprozessen (GP) möglich.

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

■ Konflikt:

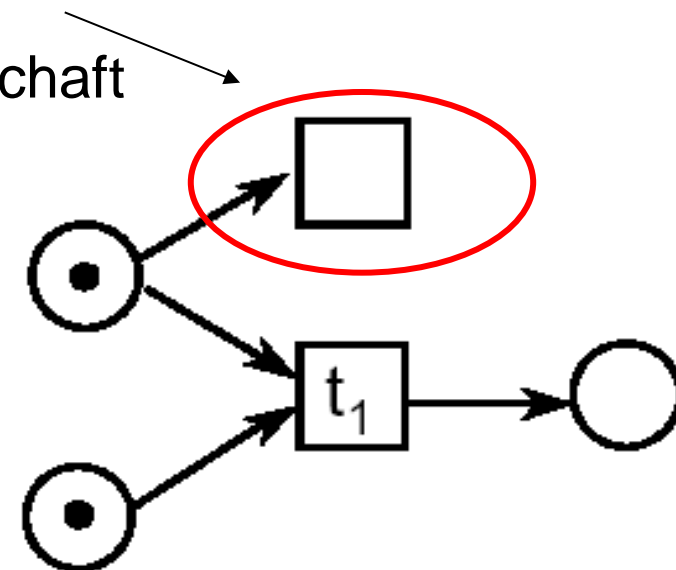
- Zwei Transitionen benötigen die gleiche Marke(n)



Die Transitionen einer vorwärts verzweigten Stelle dürfen nicht rückwärts verzweigt sein!

■ Synchronisation:

- Transition kann erst schalten, wenn alle Eingangsstellen markiert sind.



Die Stellen einer rückwärts verzweigten Transition dürfen nicht vorwärts verzweigt sein!

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

- Für ein **Free-Choice-Netz** gilt:

- für Transitionen:

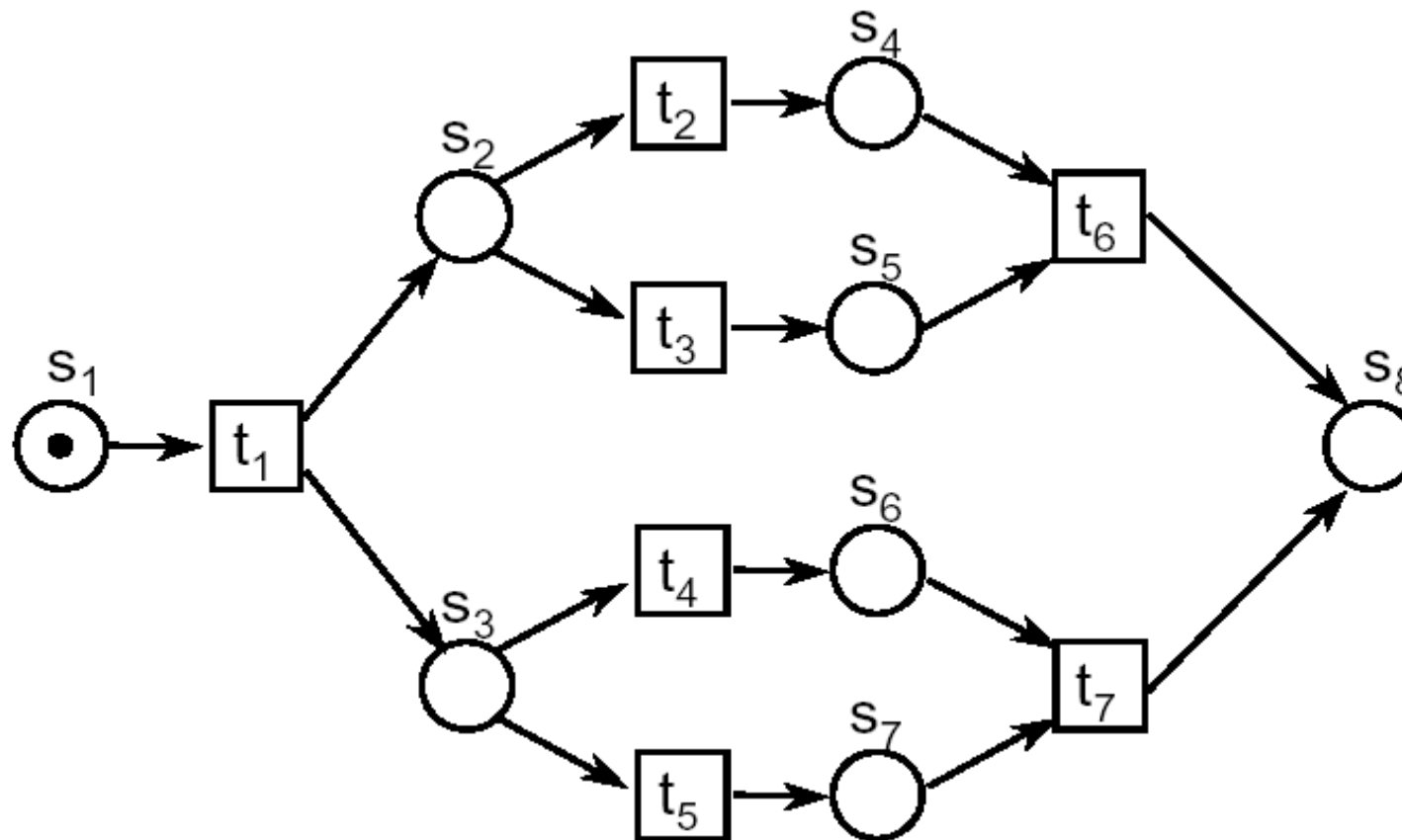
$$\forall t_1, t_2 \in T: \bullet t_1 \cap \bullet t_2 \neq \emptyset \quad \Rightarrow \quad \bullet t_1 = \bullet t_2 = \{s\}$$

- für Stellen:

$$\forall s_1, s_2 \in S: s_1 \bullet \cap s_2 \bullet \neq \emptyset \quad \Rightarrow \quad s_1 \bullet = s_2 \bullet = \{t\}$$

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Beispiel: ein Free-Choice-Netz



2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

- Welche Struktureigenschaften hat ein korrektes **Workflow**-Prozess-Modell?
 - definierter Anfang und definiertes Ende („davor“ und „danach“ ist irrelevant),
 - keine Aufgaben, die nie ausgeführt werden,
 - keine Aufgaben, die nicht zum Ende führen,
 - Schlussfolgerung für das Petrinetz:
 - eine Stelle, die die Erzeugung des Falles darstellt (Start),
 - diese Stelle hat keinen Input,
 - eine Stelle, die die Beendigung des Falles darstellt (Ende),
 - diese Stelle hat keinen Output,
 - für jede Transition gilt:
 - es gibt einen Pfad von der Start-Stelle und
 - es gibt einen Pfad zur Ende-Stelle.
- ein Petri-Netz, das diese Eigenschaften erfüllt, bezeichnen wir als **Workflow-Netz** (WF-Netz).

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

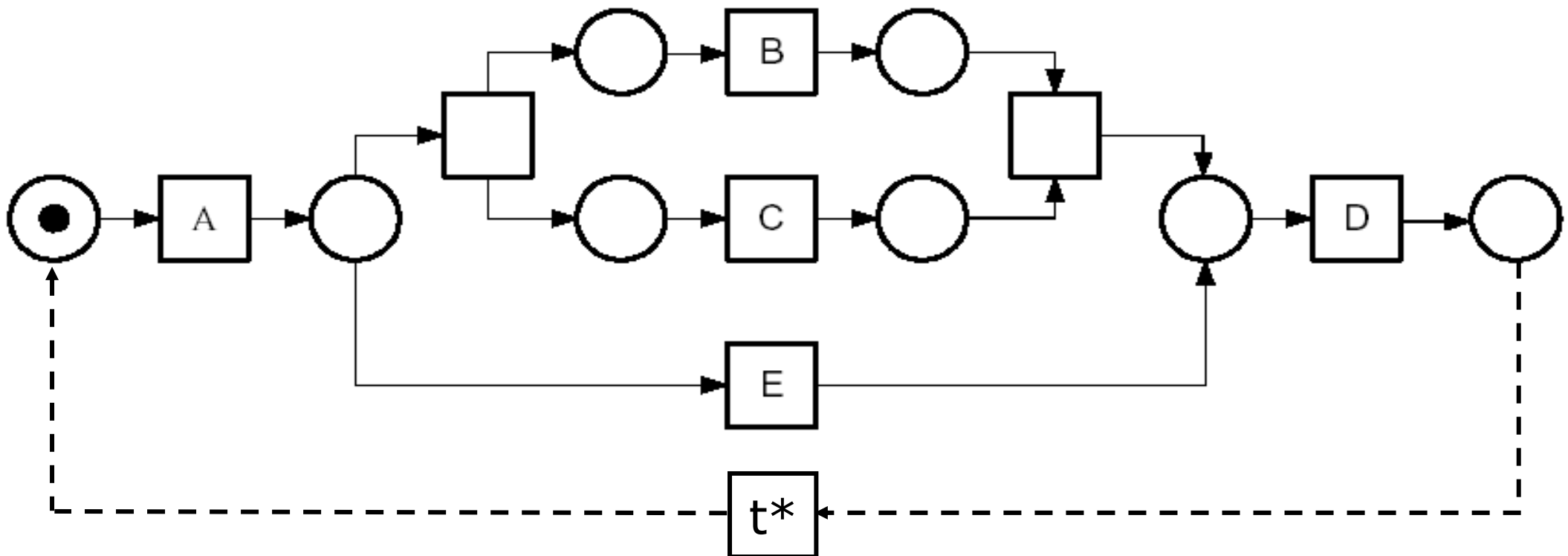
Ein **Workflow-Netz** ist ein Petrinetz $N = (S, T, F)$, für welches gilt:

- N hat zwei Stellen i und o mit den folgenden Eigenschaften:
 - Stelle i ist eine Quelle, d.h. $\bullet i = \emptyset$,
 - Stelle o ist eine Senke, d.h. $o \bullet = \emptyset$.
- Wenn zu N eine Transition t^* hinzugefügt wird, die o und i verbindet mit $\bullet t^* = \{o\}$, $t^* \bullet = \{i\}$, so ist das resultierende Netz stark zusammenhängend.
- Folgerung: i und o sind eindeutig.
- Ein WF-Netz ist das Petrinetz-Modell eines Workflow-Prozesses.

Bemerkung: Die Stellen i und o sind eindeutig und Teil des WF-Netzes, während Transition t^* nicht zum WF-Netz gehört, sondern nur zur Prüfung dient, ob das Netz stark zusammenhängend ist.

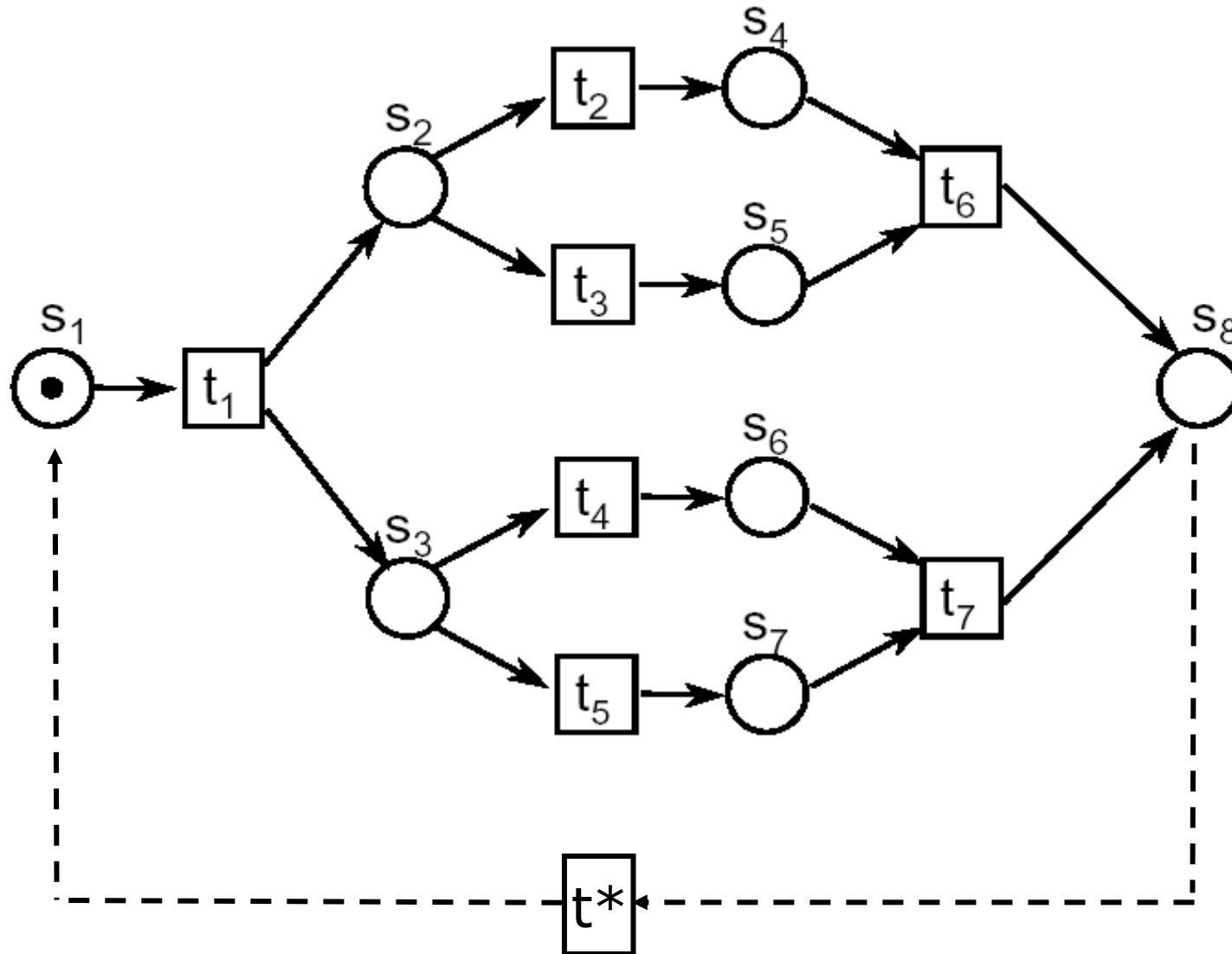
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Beispiel: Workflow-Netz (nicht stark zusammenhängend, erst durch Einfügung einer Transition t^* (als Prüfung) wird es stark zusammenhängend)



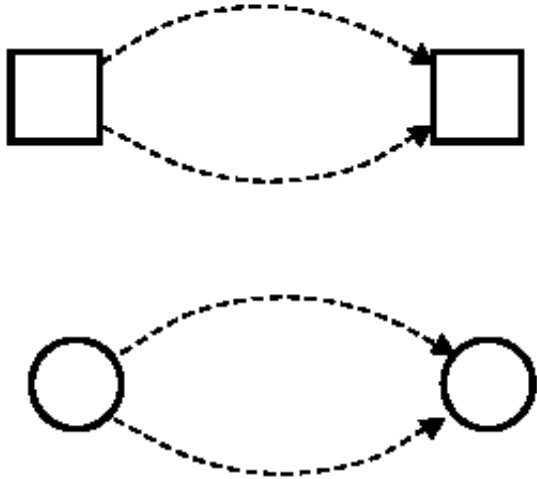
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Frage: ist dieses Free-Choice-Netz auch ein WF-Netz?

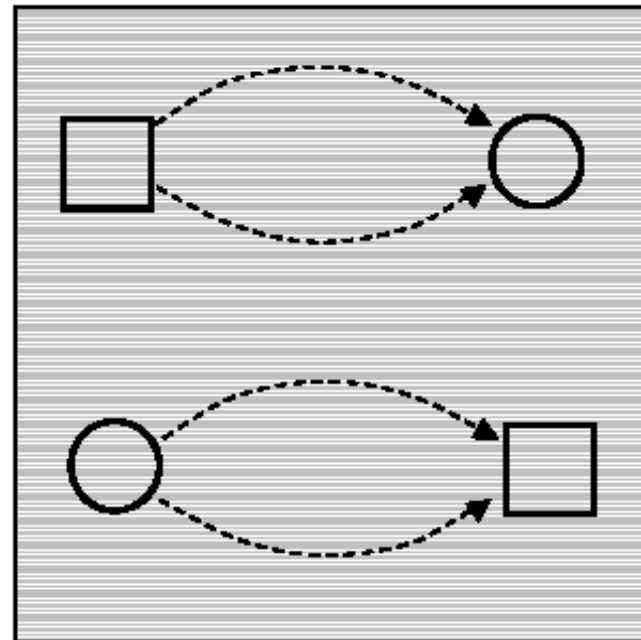


2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Routing-Kombinationen:



„gute“ Routingkonstrukte



„schlechte“ Routingkonstrukte

AND-splits mit AND-joins und OR-splits mit OR-joins vereinigen

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Well-handled, well-structured

Ein WF-Netz $N = (S, T, F)$ ist genau dann ***well-handled***,

wenn für je zwei Knoten x, y

$(x, y: x \in T \text{ und } y \in S \text{ oder } x \in S \text{ und } y \in T)$

keine zwei Pfade von x nach y existieren, die

- aus mehr als 2 Elementen bestehen UND

- nur x, y gemeinsam haben.

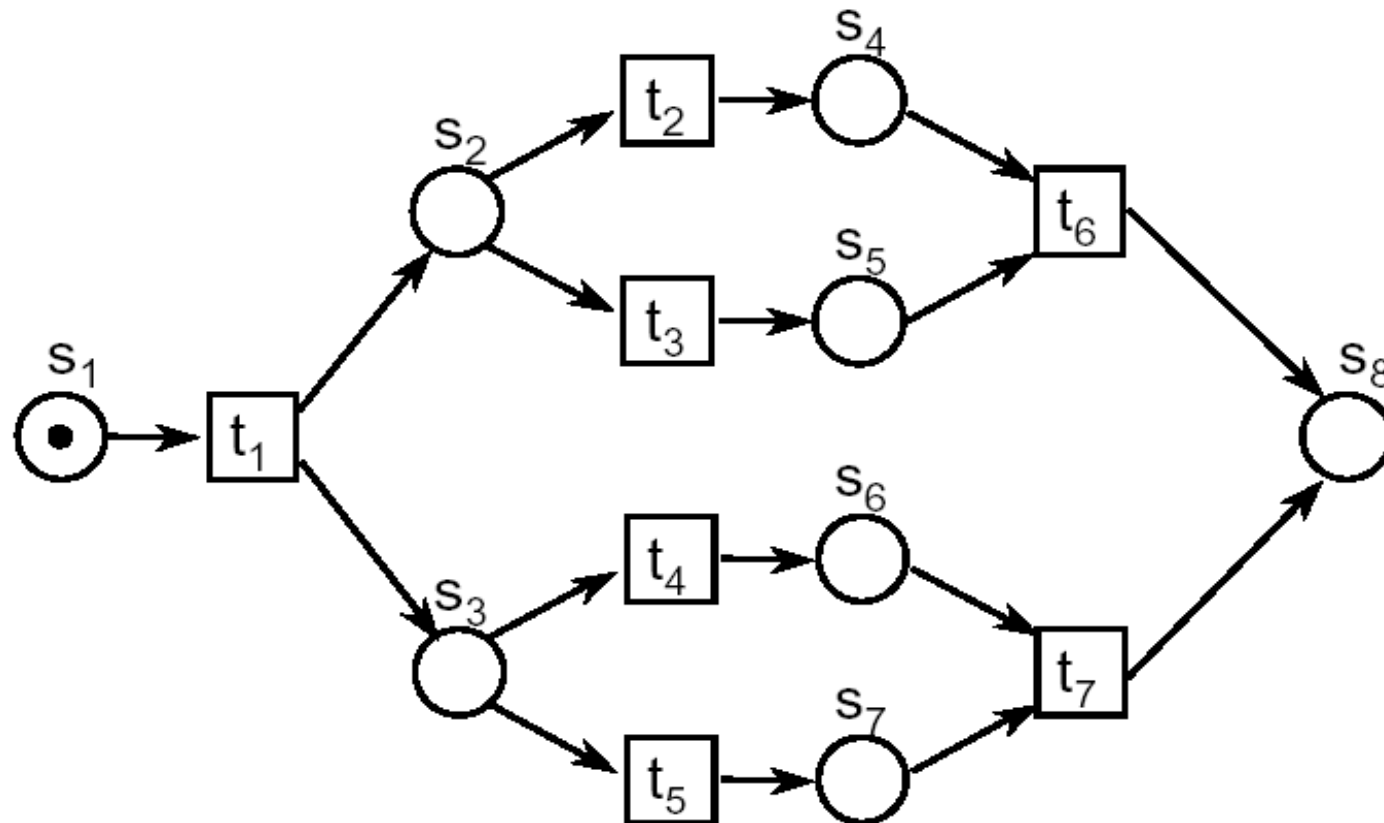
Ein WF-Netz ist ***well-structured***,

wenn das um t^* (mit $\bullet t^* = \{o\}, t^* \bullet = \{i\}$)

erweiterte Netz well-handled ist.

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

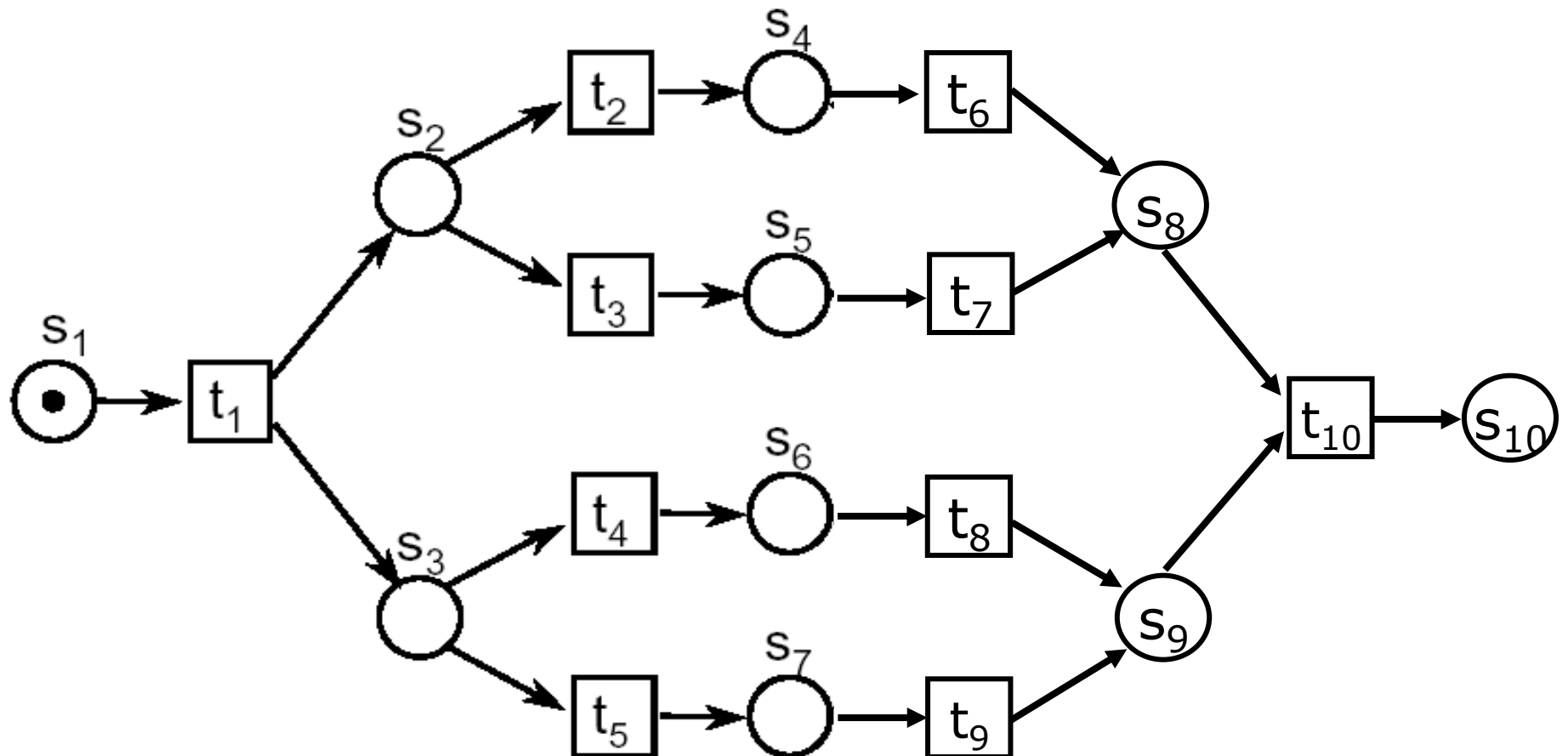
Frage: ist dieses Free-Choice-Netz auch well-handled, vielleicht sogar well-structured?



→ Nein, wegen (t_1, s_8) , (s_2, t_6) und (s_3, t_7) !

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Beispiel: für ein well-handled und well-structured Netz

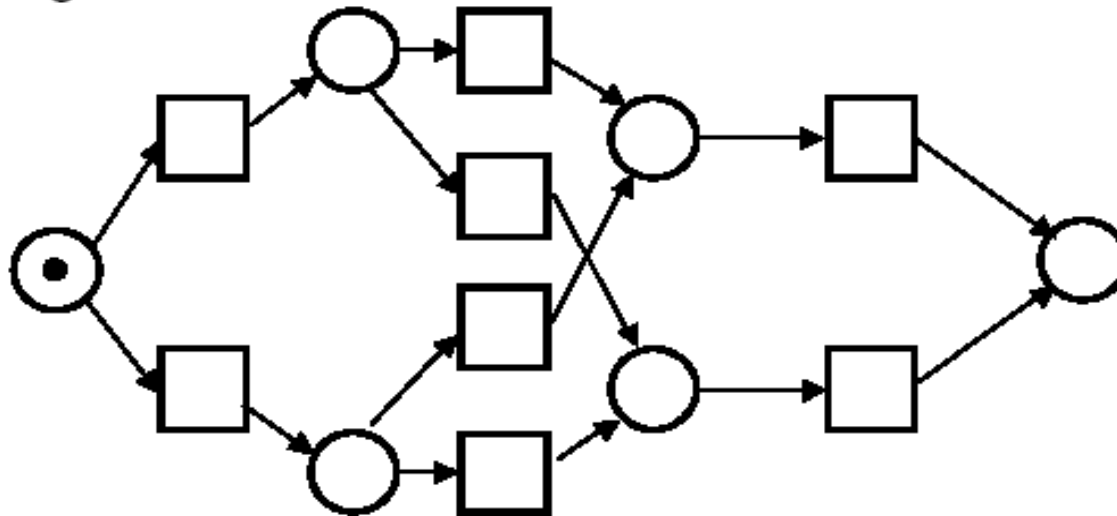


2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Ein WF-Netz $N = (S, T, F)$ ist genau dann ein **Zustandsautomat**, wenn gilt:

$$\forall t \in T: |\bullet t| = |t \bullet| = 1,$$

d.h. jede Transition in $t \in T$ hat genau eine Eingangs- und genau eine Ausgangskante.



Motiv: - immer nur genau eine Marke im System,
Bearbeitung eines Falles kann also nur sequenziell
ablaufen

Bemerkung: Es werden weder Marken erzeugt, noch verschwinden welche!
Modellierung paralleler Abläufe nicht möglich!

2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Ein Teilnetz $N' = (S', T', F')$ eines WF-Netzes $N = (S, T, F)$ mit $S' \subseteq S, T' \subseteq T, F' \subseteq F$,
ist eine **S-Komponente** von N genau dann, wenn:

- N' ist stark zusammenhängend,
- N' ist Zustandsautomat,
- $\forall s \in S': \quad \bullet s \cup s \bullet \subseteq T'$.

Ein WF-Netz $N = (S, T, F)$ ist **s-coverable** genau dann, wenn
 $\forall s \in S \quad \exists \text{ S-Komponente } N' = (S', T', F') \text{ von } N: s \in S'$.

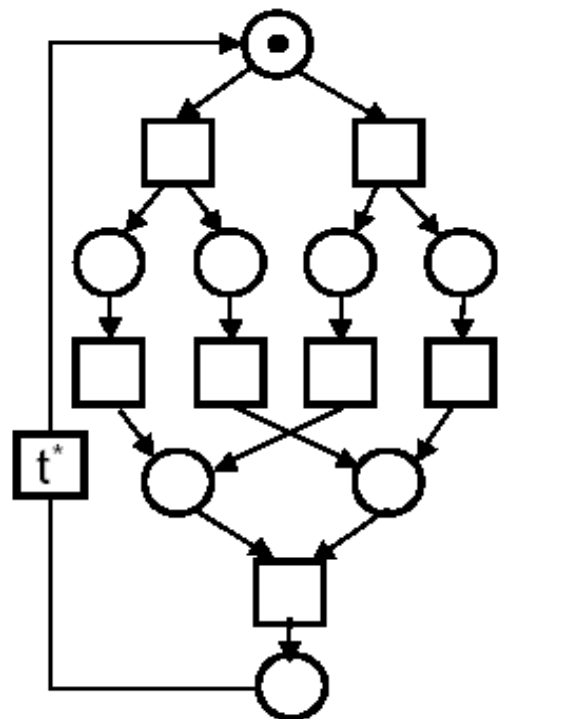
Für jede Stelle $q \in S'$ und $t \in T$:
 $(q, t) \in F \Rightarrow (q, t) \in F'$ und $(t, q) \in F \Rightarrow (t, q) \in F'$.

Besteht ein WF-Netz aus S-Komponenten,
so wird es *s-coverable* genannt.

Bemerkung: Für ein s-coverable Petrinetz-Modell existiert eine Dekomposition in S-Komponenten, die Zustandsautomaten sind!

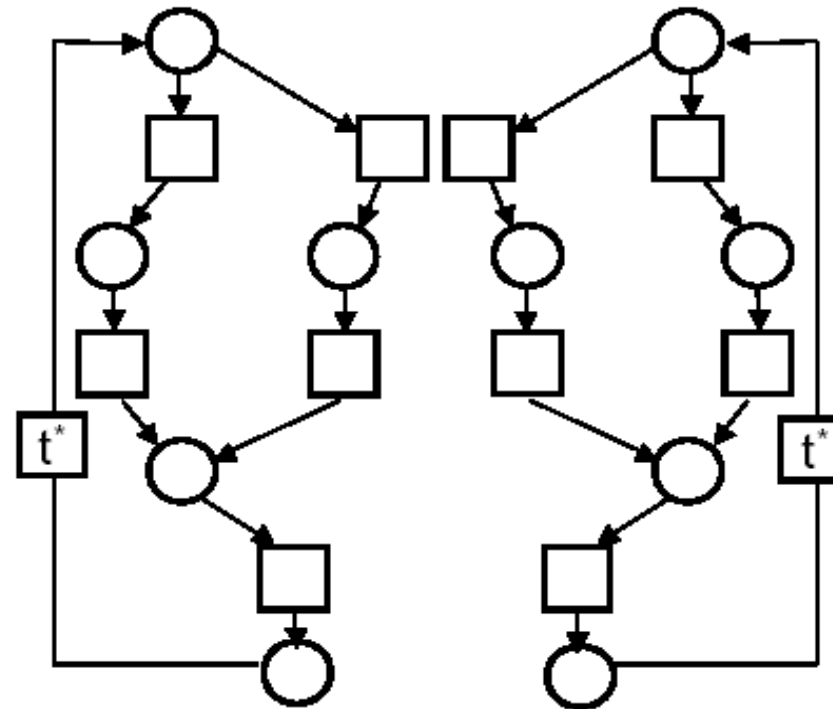
2. Struktur-Elemente und -Eigenschaften

Beispiel: S-Komponenten / S-coverable



lebendiges, beschränktes
free-choice Netz

S-Komponenten:



→ S-coverable

Zusammenfassung:

- free-choice, well-structured, s-coverable sind sehr nützliche Struktureigenschaften zur Prozessanalyse,
- s-coverable sollte jede Workflow-Definition sein; diese Eigenschaft ist die Generalisierung der free-choice und well-structured-Eigenschaft,
- ein WF-Netz sollte mindestens entweder free-choice oder well-structured sein, um es effizient analysieren zu können (sonst oft Fehlerquelle).

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Ziel: Allgemeine Aussagen über das Schaltverhalten des Netzes

→ Basis für formale Analyse dynamischer Systeme im Vorfeld der Implementierung

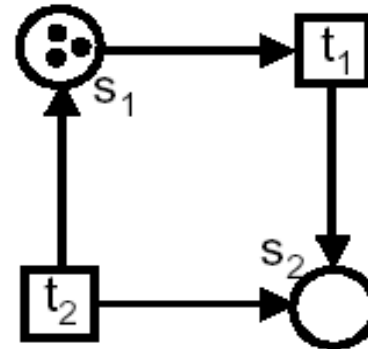
Wiederholung:

- Marken, Markierungen (Darstellung von Abläufen),
- Anfangsmarkierung, Folgemarkierung,
- Erreichbarkeit (erreichbare Markierung, Schaltfolge),
- Konflikt, Synchronisation,
- Trigger,
- unterscheidbare Marken,
- Zeiterweiterung.

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

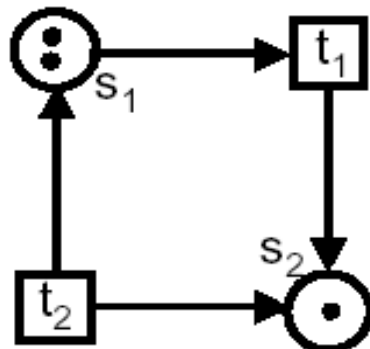
Sei $N = (S, T, F)$ ein Petrinetz und m_0 eine Markierung von N ,
 m_0 wird **Anfangsmarkierung von N** genannt.

$$m_0 = (3, 0)$$

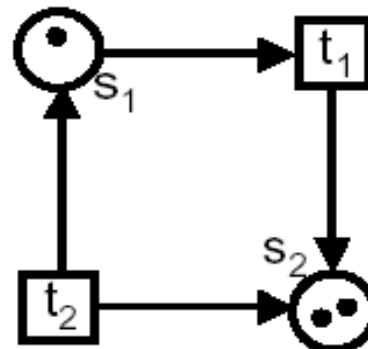


Ablaufzeitpunkte:

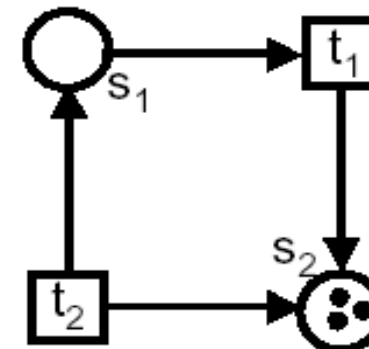
$$\tau_1: m_1 = (2, 1)$$



$$\tau_2: m_2 = (1, 2)$$

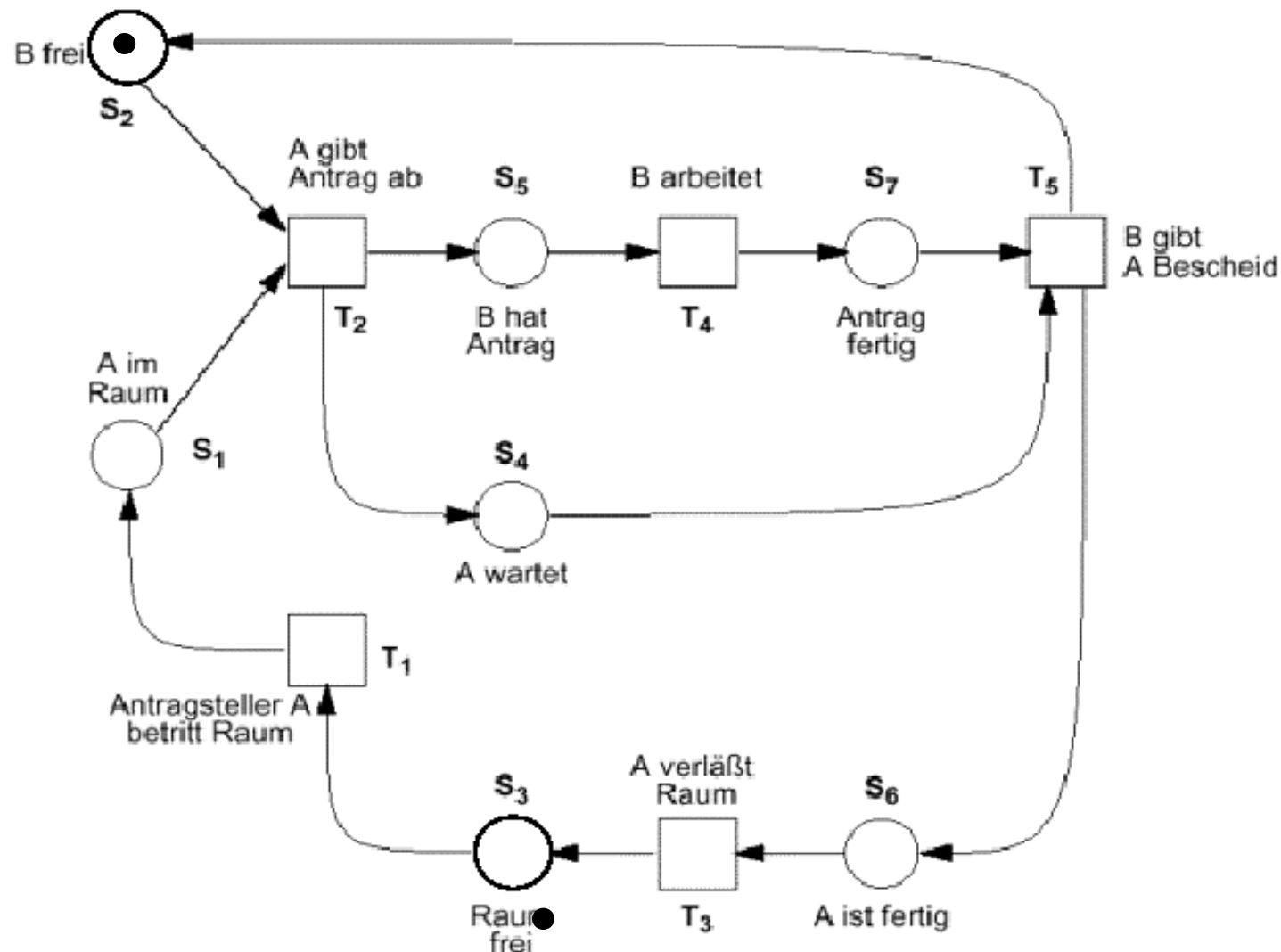


$$\tau_3: m_3 = (0, 3)$$

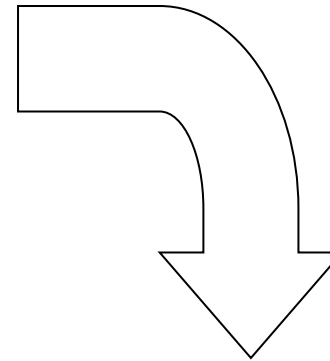
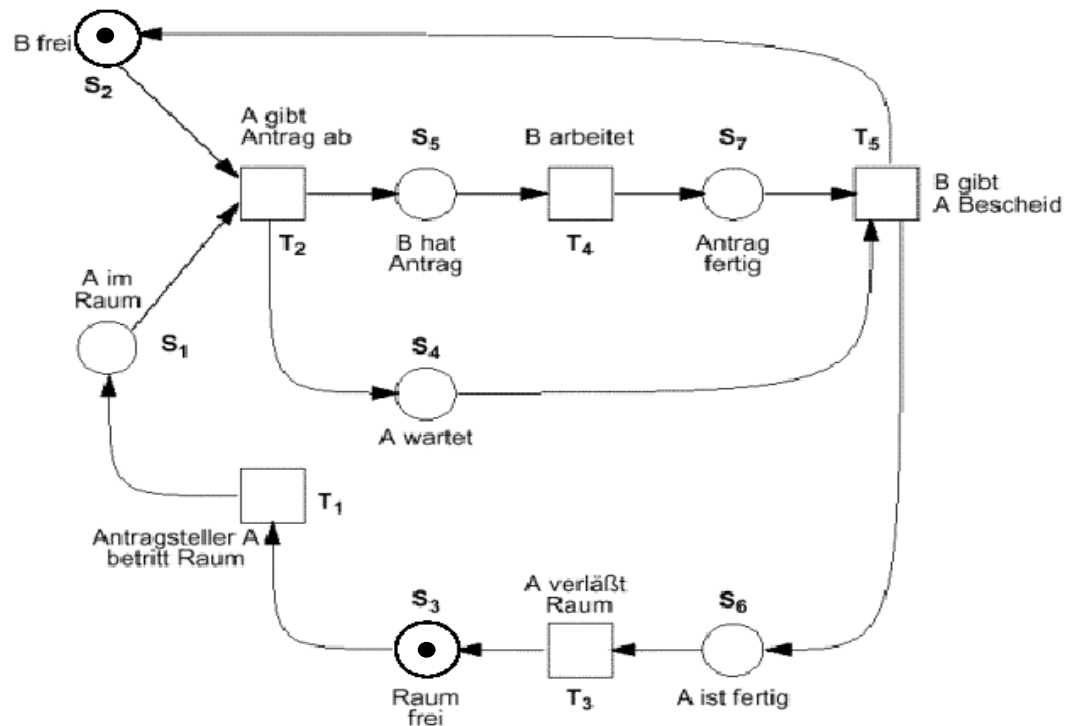


3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Beispiel: Schalterraum einer Behörde



3. Dynamische Elemente und Eigenschaften



Zeitpunkt	Markierung der Stellen							Schaltende Transition				
	S ₁	S ₂	S ₃	S ₄	S ₅	S ₆	S ₇	T ₁	T ₂	T ₃	T ₄	T ₅
0		X	X					X				
1	X	X							X			
2				X	X						X	
3				X			X					X
4		X				X				X		
5		X	X									

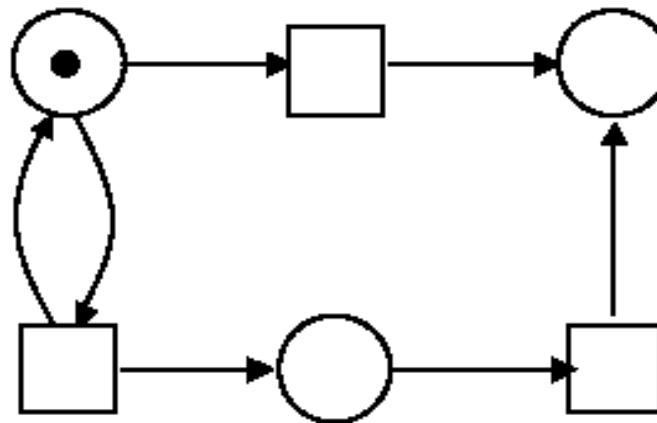
3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Beschränktheit

(N, m_0) heißt **beschränkt**, wenn eine Schranke b existiert,
so dass $m(s) \leq b$ für alle $s \in S$; für alle $m \in [m_0]$.

(N, m_0) heißt **1-beschränkt** oder **sicher**, wenn $b = 1$.

Frage: beschränkt oder
unbeschränkt?



→ **unbeschränkt!**

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Komplementbildung

(zur Erzwingung einer maximalen Anzahl von Marken in s)

Sei s eine Stelle;
eine neue Stelle s^* mit

$$\begin{aligned}s^* \bullet &= \bullet s \setminus s \bullet \\ \bullet s^* &= s \bullet \setminus \bullet s \\ m_0(s^*) &= k(s) - m_0(s),\end{aligned}$$

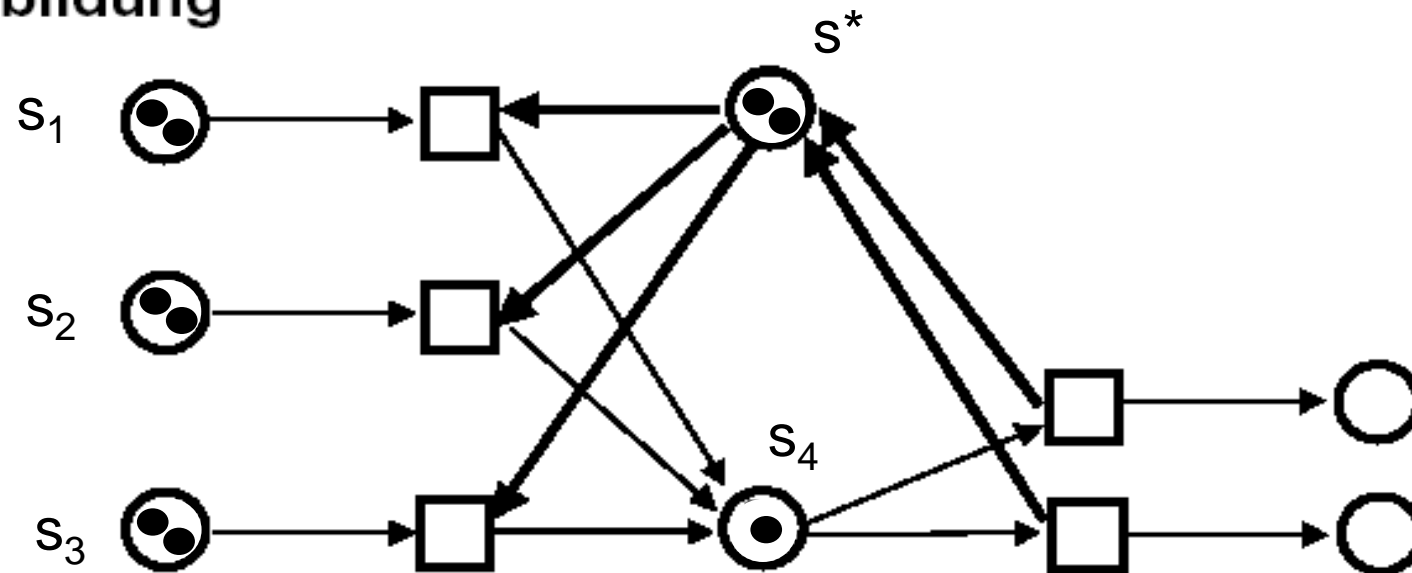
wird als das **Komplement** (die Komplementstelle) von s bezeichnet.

$k(s)$ ist die gewünschte Schranke für s

Es gilt: $\forall m \in [m_0 > : m(s) = K(s) - m(s^*)$
d.h. $m(s) \leq K(s) \quad \forall m \in [m_0 >$

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Komplementbildung



Ohne s^* können alle in den Stellen s_1 , s_2 und s_3 befindlichen Marken in s_4 erscheinen. Um dies zu umgehen, wird Komplementstelle s^* eingeführt, derart dass alle Input-Transitionen von s_4 Output-Transitionen von s^* werden und alle Output-Transitionen von s_4 Input-Transitionen von s^* .

Um eine Beschränkung mit der Schranke $b=3$ zu erreichen, muss $m_0(s^*)=b(s_4)-m_0(s_4)$ gelten. Somit muss die Stelle s^* Anfangs 2 Marken enthalten.

Tot, Verklemmungsfreiheit:

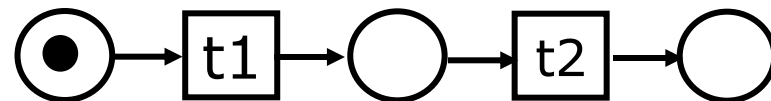
- Eine Transition t heißt **tot** unter einer Markierung m , wenn kein $m' \in [m>$ die Transition t aktiviert.
- Eine Markierung heißt **tot**, wenn alle Transitionen tot sind.
- Ein Petrinetz heißt **tot**, wenn seine Anfangsmarkierung m_0 tot ist.
- Eine Markierung heißt **verklemmungsfrei**, wenn keine tote Markierung erreichbar ist.

→ In einem System ist es sehr wichtig tote Markierungen zu erkennen und diese zu eliminieren, um einen einwandfreien Ablauf zu gewährleisten.

Lebendigkeit:

- Gibt es von jeder erreichbaren Markierung aus einen Weg zu jeder Transition?
- Eine Transition heißt **lebendig** unter einer Markierung m , wenn sie unter keiner Folgemarkierung $m' \in [m>$ tot ist.
- Eine Markierung m heißt **lebendig**, wenn alle Transitionen unter m lebendig sind.
- Ein Petrinetz heißt **lebendig**, wenn seine Anfangsmarkierung m_0 **lebendig** ist.

Tot \neq nicht lebendig



Die Transitionen t_1 und t_2 sind beide nicht tot unter der Anfangsmarkierung $m_0 = (1 \ 0 \ 0)$. Also ist auch m_0 nicht tot.

Allerdings sind beide Transitionen auch nicht lebendig, da sie unter der Folgemarkierung $m' = (0 \ 0 \ 1)$ tot sind. Somit ist auch die Anfangsmarkierung m_0 und damit auch das Petrinetz unter m_0 nicht lebendig!

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Deadlock:

- Eine Markierung, nach deren Erreichen es keine Transition gibt, die noch schalten kann, heißt **Deadlock**.

Livelock:

- Eine Markierung, nach deren Erreichen keine Beendigung und auch kein Deadlock mehr möglich ist, heißt **Livelock**.

Reversibel:

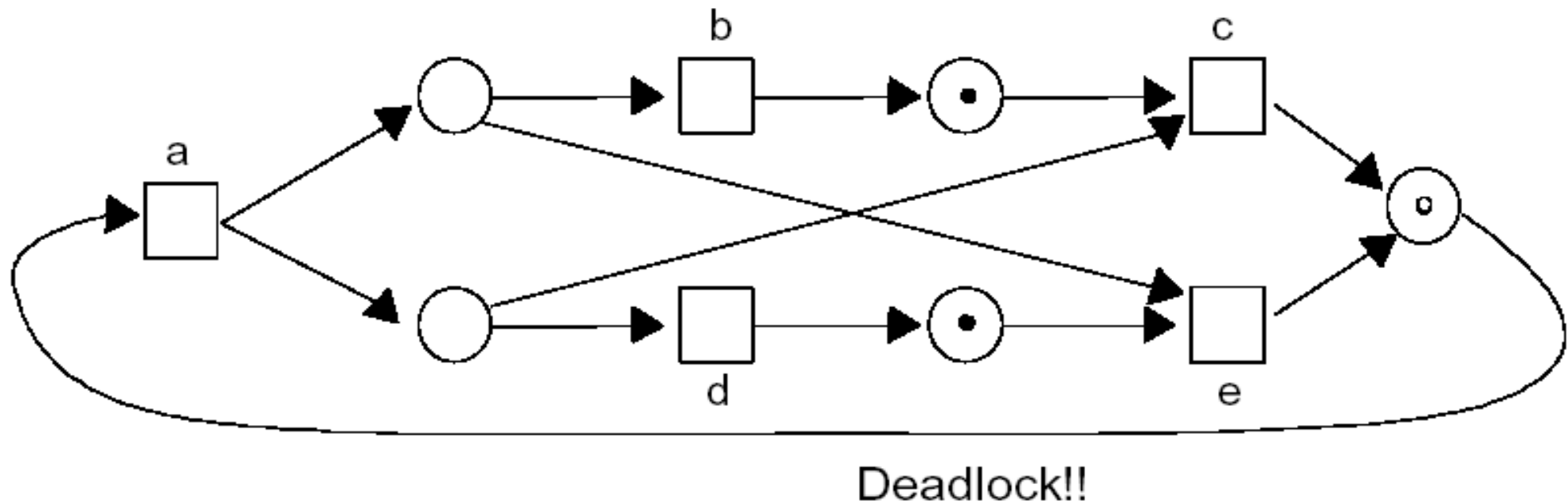
- Ein markiertes Petrinetz mit Anfangsmarkierung m_0 heißt **reversibel**, wenn m_0 von jeder erreichbaren Markierung aus erreichbar ist.

Terminierung:

- Ein markiertes Petrinetz **terminiert**, wenn die Menge der Schaltfolgen endlich ist.

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

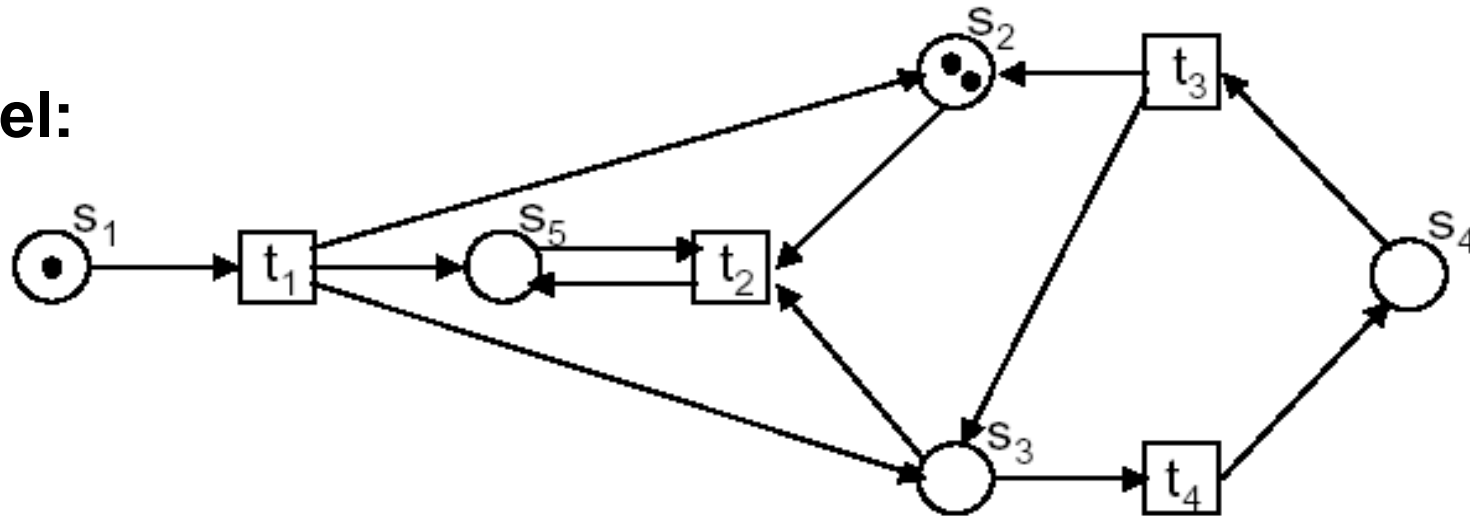
Beispiel:



beliebig lange Schaltfolgen (a b c) möglich, aber nicht verklemmungsfrei (a b d)

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Beispiel:



1. Tote Transitionen unter m_0 : keine,
2. Deadlock, durch Schalten von t_1 und t_2 ,
3. Lebendigkeit, nicht gegeben durch die Anwesenheit eines Deadlocks,

Eigenschaften in Sätzen:

- Jedes lebendige markierte Petrinetz mit mindestens einer Transition ist verklemmungsfrei.
- Ein markiertes Petrinetz ist genau dann lebendig, wenn unter keiner erreichbaren Markierung eine tote Transition existiert.
- Ein markiertes Petrinetz ist genau dann beschränkt, wenn die Menge der erreichbaren Markierungen endlich ist.

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Entscheidend für einen Workflow-Prozess ist die Eigenschaft **Soundness**
(minimale Anforderungen an einen Workflow)

- Beendigungsmöglichkeit:
Es sollte immer möglich sein einen Fall zu beenden. Dies garantiert, dass keine Deadlocks vorhanden sind.
- Richtigkeit der Beendigung:
Das Prozessende sollte eindeutig sein, d.h. nach Beendigung eines Falles sollten keine Aufgaben für diesen Fall mehr auszuführen sein.
- Aufgabenerfordernis:
Jede Aufgabe sollte die Möglichkeit haben ausgeführt zu werden, sollte also für den Prozess erforderlich sein.

Schlussfolgerung für das Petrinetz:

- Für jeden Fall (Case) terminiert das entsprechende WF-Netz irgendwann.
- In diesem Zustand befindet sich genau eine Marke in der Stelle o , alle anderen Stellen sind leer.
(Bezeichnung: Markierung $o=(0 \ 0 \ \dots \ 1)$; analog: Markierung i für den Anfangszustand)
- Es sollten keine toten Transitionen existieren, d.h. jede Aufgabe (Task) sollte beim Durchlaufen eines geeigneten Pfades im WF-Netz ausführbar sein.

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Soundness (Stabilität, Zuverlässigkeit)

Eine durch ein WF-Netz $N = (P, T, F)$ modellierte Prozessdefinition wird als **sound** bezeichnet genau dann, wenn gilt:

- für jede von i aus erreichbare Markierung M existiert eine Schaltfolge von M nach o , d.h.

$$\forall M: i \xrightarrow{*} M \Rightarrow M \xrightarrow{*} o$$

- die Markierung o ist die einzige von i erreichbare Markierung mit mindestens einer Marke in o , d.h.

$$\forall M: (i \xrightarrow{*} M \wedge M \geq o) \Rightarrow M = o$$

- es existieren keine toten Transitionen, d.h.

$$\forall t \in T \exists M, M': i \xrightarrow{*} M \xrightarrow{t} M'$$

Soundness:

- Ein WF-Netz ist sound genau dann, wenn es lebendig und beschränkt ist.
- Soundness lässt sich mit Standard-Methoden für Petrinetze nachweisen.
- Für Free-Choice-Netze kann Soundness in polynomieller Zeit gezeigt werden.

Soundness ist eine Minimalanforderung.

Für komplexe WF-Netze ist die Entscheidbarkeit von Soundness ein exponentiell hartes Problem.

Die Definition von Soundness liefert keine Anhaltspunkte für Verbesserungen der Prozessdefinition.

Invarianten:

- Als Invariante eines Systems bezeichnet man eine solche Eigenschaft, die bei der Arbeit des Systems unabhängig vom konkreten Ablauf erhalten bleibt.

Stellen-Invariante (kurz S-Invariante):

- formuliert Bedingung über eine gewisse Konstanz der Anzahl der Token eines Netzes N .

Transitions-Invariante (kurz T-Invariante):

- ist Folge von Transitionen die von einer Markierung m aus geschaltet werden kann, um wieder die gleiche Markierung m zu erreichen.

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

- Eine S-Invariante Y weist jeder Stelle eine **Gewichtung** zu, derart, dass die **gewichtete Summe** der Marken für alle Markierungsübergänge **konstant** bleibt.

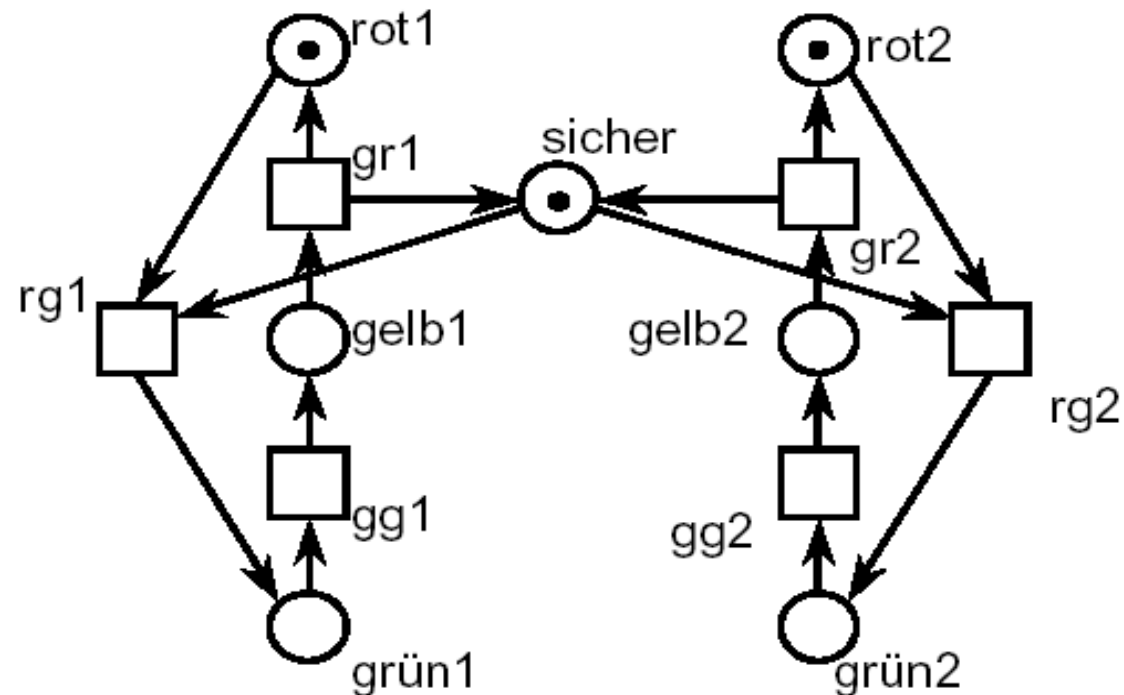
Sei $N=(S,T,F,m_0)$ ein Petrinetz mit der Anfangsmarkierung m_0 und $|S|=n$ ($s \in S$). Dann heißt eine Gewichtung $Y=(y_1(s_1), y_2(s_2), \dots, y_n(s_n))$ mit den Gewichten y_i der Stellen s_i S-Invariante, wenn:

$$\sum_{i=1}^n y_i(m(s_i)) = const., \forall m \in [m_0 >$$

- D.h. bei einer S-Invarianten Y ist die mit Y gewichtete Tokenzahl invariant gegenüber dem Schalten.
- Für jede erreichbare Markierung entspricht die gewichtete Summe der Marken der gewichteten Summe der Marken der Anfangsmarkierung (eine Konstante).

3. Dynamische Elemente und Eigenschaften

Stellen-Invarianten: Beispiel



$$\begin{aligned} \text{rot1} + \text{gelb1} + \text{grün1} &= 1 & (1, 1, 1, 0, 0, 0, 0) \\ \text{rot2} + \text{gelb2} + \text{grün2} &= 1 & (0, 0, 0, 1, 1, 1, 0) \\ \text{sicher} + \text{grün1} + \text{grün2} + \text{gelb1} + \text{gelb2} &= 1 & (0, 1, 1, 0, 1, 1, 1) \\ \text{rot1} + \text{rot2} - \text{sicher} &= 1 & (1, 0, 0, 1, 0, 0, -1) \end{aligned}$$

Transitions-Invarianten:

- Eine T-Invariante $X = (x(t_1), x(t_2), x(t_3), \dots, x(t_n))$ gibt an, wie oft welche Transitionen von einer Markierung m aus geschaltet werden müssen, um wieder die gleiche Markierung m zu erreichen.

d.h.

- Eine T-Invariante ist eine Schaltfolge $\tau = t_1 t_2 \dots t_n$ von m nach m' , so dass gilt :
 $m(s_i) = m'(s_i)$, für alle i .