



1º WORKSHOP ESTATAIS BRASILEIRAS

**Instrumentos estratégicos para
o desenvolvimento sustentável**

Apoio:



Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS
EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society

Data: 23 de outubro de 2025
Local: ENAP – Brasília, DF

1) Contexto

O Brasil possui 44 empresas estatais de controle direto e 78 controladas indiretamente, atuando em setores estratégicos como energia, infraestrutura, defesa e serviços essenciais. Essas empresas respondem por 5,3% do PIB e empregam diretamente 441 mil pessoas (SEST/MGI, 2025).

O evento marca o início de uma série de encontros que visam debater e construir estratégias para que as empresas estatais federais fortaleçam seu papel no desenvolvimento econômico, na inovação tecnológica, na transformação ecológica e na promoção de bem-estar social.

Neste primeiro encontro, especialistas de reconhecida experiência em política industrial, inovação e desenvolvimento brasileiro irão compartilhar visões sobre como alinhar a atuação das estatais a objetivos de longo prazo, com foco em soberania econômica, competitividade e sustentabilidade. Será também um espaço de contribuição das empresas estatais participantes a respeito dos potenciais e desafios da sua atuação em relação aos temas propostos.

Apoio:



Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS
EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society

2) Objetivos

- Discutir os fundamentos constitucionais, econômicos e institucionais que justificam a presença das estatais em setores estratégicos.
- Debater como alinhar a atuação das empresas estatais com as políticas industrial, de inovação, de defesa e de sustentabilidade.
- Identificar formas de cooperação entre estatais, governos e demais agentes econômicos para ampliar sua efetividade e impacto no desenvolvimento nacional.
- Formular insumos para diretrizes e propostas normativas voltadas ao fortalecimento das estatais como instrumentos de política econômica, em consonância com os desafios do desenvolvimento brasileiro.

3) Programação

Abertura Institucional

08:40 - 09:20

- **Pedro Cavalcante** — Secretário-Adjunto de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (MGI)
- **Francisco Gaetani** – Secretário Extraordinário para a Transformação do Estado (SETE/MGI)
- **Laura Carvalho** - Diretora Global de Prosperidade Econômica e Climática - Open Society Foundations – a confirmar
- **Coordenação: Lea Vidigal** — Mestre e Doutora em Direito Econômico pela USP e autora de "BNDES: um estudo de Direito Econômico" (2019) e "Direito Econômico e Soberania Alimentar" (2024)

Apoio:



Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS
EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society

Oficina 1

Estatais, inovação e mercados estratégicos

09:20 - 12:30

Como alinhar a atuação das estatais às estratégias de industrialização, inovação e ganho de complexidade econômica; oportunidades e desafios para conservar e ampliar a presença das estatais em setores críticos à soberania econômica.

09:20 - 10:30 | Palestras

- **Uallace Moreira Lima** — Secretário de Desenvolvimento Industrial, Inovação, Comércio e Serviços
- **Alessandro Octaviani** — Professor FDUSP; autor de “Estatais”
- **Fernanda De Negri** — Secretária de CT&I e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde – a confirmar
- **Coordenação: Paulo Gala** — Economista, professor da FGV-EESP e especialista em complexidade econômica e desenvolvimento industrial

10:30 - 12:30 | Debate e contribuições dos participantes

Intervalo para almoço

12:30 – 14:30

Apoio:



ENAP

Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS
EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society

Oficina 2

Transformação ecológica e o papel das estatais na agenda climática

14:30 – 17:30

Como as empresas estatais podem liderar projetos que integrem com centralidade a dimensão ecológica do desenvolvimento, atuando em temas como transição energética, finanças sustentáveis, bioeconomia, sistemas agroalimentares, adensamento tecnológico e economia circular.

14:30 - 16:00 | Palestras

- **Cristina Fróes de Borja Reis** — Subsecretária de Desenvolvimento Econômico Sustentável (Ministério da Fazenda)
- **Jessica de Almeida Bastos** — Diretora da SUSEP; autora de “Empresas estatais: uma análise funcional”
- **Camila Gramkow** — Diretora Interina da CEPAL no Brasil
- **Coordenação: Eliane Araújo** — Economista, Professora da UEM e da UFRGS, pesquisadora em macroeconomia e finanças públicas, com ênfase em políticas de desenvolvimento sustentável

16:00 - 17:30 | Debate e contribuições dos participantes

Encerramento - 17:30

Apoio:



Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS
EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society

1º WORKSHOP **ESTATAIS BRASILEIRAS**

**Instrumentos estratégicos para
o desenvolvimento sustentável**

Apoio:



Realização:

SECRETARIA DE
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA
DAS EMPRESAS ESTATAIS

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Esse projeto é apoiado pela Open Society