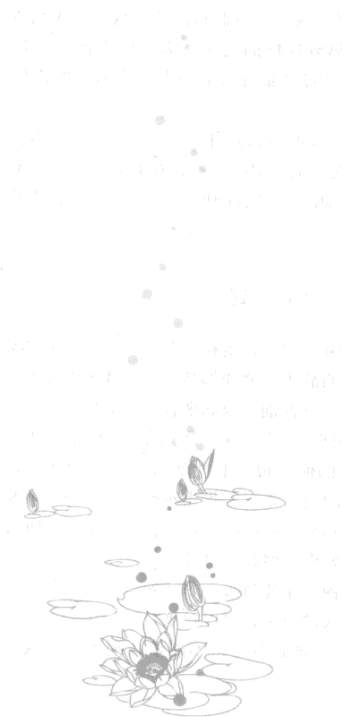


颜渊第十二

这是篇名，用第一句的最先两个字来表示，并没有什么特别的意义。



十二·一 [注释]

①克己：即克制自己的私欲。

②复礼：为实践礼节。【复】即践行。

③归：即与，是称许的意思。

④目：条目。⑤清事斯语：我愿意照着这些话去做。

十二·一 [主旨]

孔子教导颜渊实践仁德。

一、颜渊问仁。子曰：“克己^①复礼^②为仁。一日克己复礼，天下归^③仁焉。为仁由己，而由人乎哉？”

颜渊曰：“请问其目^④。”子曰：“非礼勿视，非礼勿听，非礼勿言，非礼勿动。”颜渊曰：“回虽不敏，请事斯语^⑤矣。”

今译

颜渊请问仁德。孔子说：“克制自己的私欲，实践礼节就是仁德。只要能够做到这样的地步，天下的人都会称许你是个仁者。实践仁德需要靠自己下功夫，难道还要靠别人吗？”

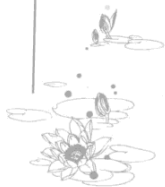
颜渊说：“请问实践的条目是什么？”孔子说：“不合礼的事不要看，不合礼的话不要听，不合礼的话不要说，不合礼的事不要做。”颜渊说：“我颜回虽然鲁钝，但愿意照着这些话去做！”

引述

“克己复礼”的“礼”字，是指礼的本质，也就是我们固有的心性。克制自己的欲望，便能够达到恢复本有的心性。“克己”和“复礼”是一体两面，合起来看，便是我们常说的克复。克复什么呢？把非礼克复过来，使其合礼，便是克复。

非礼勿视，合礼的便要视。非礼勿听，合礼的便应该听。非礼勿言，合礼的当然要言。非礼勿动，合礼的必须要动。只要克去非礼的私欲，就可以回复应有的活动。视听言动，无一不合乎礼的要求，便是立身端正。

只要遵守非礼勿视、非礼勿听、非礼勿言、非礼勿动的准则，我们便具有很大的自由，可以扩展自己的生命。所以孔子认为实践仁德，主要靠自己，不能依赖他人。自我觉





十二·二 [建议]
从克己复礼着手，加
强自我约束的修养。

醒，自我改善，还需要自我提升。

这样说起来，克己复礼便是自爱。一个人处处克制自己的不正当欲望，约束自己的不正当行为，便是克己复礼，即是自爱的表现。

生活智慧

(一) 要爱人，必须先自爱。使自己守法守分，事事合乎礼制，然后才有资格说爱人，否则满口爱人，却经常伤害他人，令人厌恶、怨恨。

(二) “礼”和“理”同音，所以合礼可以说是合理。合理的礼制，并不可怕，当然应该遵守。不合理的礼制，也应该循合理的途径，来加以改善。

(三) 男女两性之间的非礼，大家似乎颇能警觉。最好能够扩大范围，在看、听、说、做方面，都不可非礼。

二、仲弓问仁。子曰：“出门如见大宾^①，使民如承^②大祭^③。己所不欲，勿施于人。在邦^④无怨，在家^⑤无怨。”

仲弓曰：“雍虽不敏，请事斯语矣。”

今译

仲弓请问仁德。孔子说：“出了门就像要会见贵宾一样，使用民力像承当重大的祭祀一样。自己不喜欢的事物，不要加在别人身上。这样在诸侯的邦国担任公职，没有人怨恨，在卿、大夫的家里工作，也没有人怨恨。”

仲弓说：“冉雍虽然鲁钝，愿意照着这些话去做！”

引述

一个人要做到没有人怨恨，实在并不容易。因为人各有

不同的欲望，很难获得一致的赞赏。唯一的办法，便是时时刻刻，抱持“己所不欲，勿施于人”的心态。凡事将心比心，才能减少大家的怨恨。

一般人对贵宾十分客气，对普通人就不是这样。这种差别待遇，很容易引起反感，造成困扰。如果对人都十分恭谦，便可以减少这些麻烦。

孔子认为仲弓很有气度，可以担任君王，所以用“如见大宾”、“如承大祭”来教导他。这种因材施教的方式，是孔子教学的一种特色，值得大家重视。

生活智慧

（一）广义的仁，是忠、孝、仁、爱、信、义、恕、悌等等德行的总称。狭义的仁，便是爱。“己所不欲，勿施于人”，可以当做爱人的一种方法，用将心比心来对待他人。

（二）“己所不欲，勿施于人”看似消极，其实不然。不能够随便颠倒过来，说什么己所欲，必施于人。因为这样一来，固然比较积极，却相当危险。譬如说自己喜欢喝咖啡，便认为别人一定也会喜欢，结果勉强对方喝下，弄得他整夜睡不着觉，岂止是反遭怨恨呢？

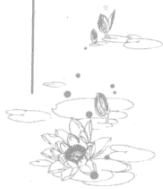
（三）己之所欲，可以尝试着先施于人，但是必须尊重对方，不能带有丝毫勉强。通常我们一请、再请，对方若是不肯接受，便应该适可而止，以免引起不悦。当然，只请一次便不再请，显然是不及，和再三勉强，同样不合理。

十二·二 [主旨]

孔子教导仲弓存心敬恕，在修养上用功。

十二·二 [建议]

请人吃东西，或请人帮忙做事，一请再请，便要适可而止，不应该一而再，再而三，勉强对方，以免产生不愉快的后果。





十二·三〔注释〕

①司马牛：姓司马名犁，字子牛，是孔子的弟子，《史记》称他“多言而躁”。

②刼：即忍。是说话迟钝的样子。

三、司马牛^①问仁。子曰：“仁者其言也刼^② (rèn)。”
曰：“其言也刼，斯谓之仁已乎？”子曰：“为之难，言之得无刼乎？”

今 译

司马牛请问仁德。孔子说：“仁者说话常有所忍耐而不轻易出口。”

司马牛反问：“说话有所忍耐而不轻易出口，这就算是仁了吗？”孔子说：“做的时候既然很难，说的时候又怎能不忍耐而随便说出口呢？”

引 述

孔子主张仁人必须言行一致，也就是说到做到的意思。要言出必行，最好的办法便是不轻易说出口。能够先忍耐一下，想清楚了再开口，势必有一些迟钝的样子。做得好总比说得好要受人欢迎，说得好却做不出来，终究令人厌恶。凡轻诺的人，大多寡信，大家要引以为戒。

生活智慧

(一) 说话迟钝，如果出于谨慎，信用度通常比较高。话说得太快，令人不敢相信，彼此的信赖感必然随着降低。

(二) 孔子向司马牛说这一番道理，致使后人认为司马牛急躁而且多话，可见许多人喜欢牵强附会，乱加臆测。

(三) 忍一忍，先想好再开口，有把握才答应。对现代人来说，尤其重要。在求快的风气中，大家愈来愈没有信用。

十二·三〔主旨〕

孔子以“刼”字教导浮躁多言的司马牛。

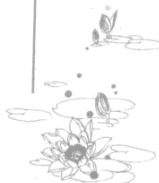
十二·三〔建议〕

开口之前，先忍耐一下，想妥当了再开口，以免轻诺寡信。

十二·四【注释】
①疾：即病。在这里指愧疚。

十二·四【主旨】
孔子教导司马牛心地坦荡，可以成为君子。

十二·四【建议】
凡事谨慎小心，力求不使自己心中不安。



四、司马牛问君子。子曰：“君子不忧不惧。”曰：“不忧不惧，斯谓之君子已乎？”子曰：“内省不疚^①，夫何忧何惧？”

今译

司马牛请问怎样才算是君子。孔子说：“君子不忧愁、不害怕。”司马牛再问：“不忧愁、不害怕，这样就算是君子吗？”孔子说：“自我反省而没有愧疚，那有什么可忧愁、可害怕的呢？”

引述

人生最理想的状态，应该是心安理得。心不能安，那就忧愁、害怕。我们常说坐立不安，实在很难得。

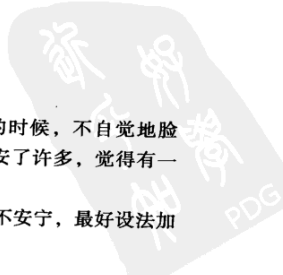
要心安理得，最可靠的方法，莫过于时常反省，力求自我改善。等待时日一久，能够反省时丝毫都不觉得愧疚，那就心安理得，无所忧虑也无所恐惧了。

“不忧不惧”，代表内心安宁，用不着忧愁，也用不着恐惧。最好的办法是谨言慎行，使自己无所忧也无所惧。倘若明明有忧有惧，不过视若无睹，或者避而不谈，甚至于置之不理，那就是表面若无其事，实则内心很不安宁。这种虚伪不实的表现，并不是君子所应该做的。

生活智慧

（一）有很多事情，让我们回想的时候，不自觉地脸红起来。想想现在已经改过，自然心安了许多，觉得有一些长进。

（二）有一些事情，想起来内心很不安宁，最好设法加





以补救。而且要快，慢了恐怕失去机会，终生不安才可怕。

(三) 能够内省不疚，做到不忧不惧，才是君子。并不是什么都不管，反正不忧愁也不害怕，根本就是废人。

五、司马牛忧曰：“人皆有兄弟，我独亡^①。”子夏曰：“商闻之矣：‘死生有命，富贵在天。’君子敬而无失，与人恭而有礼。四海之内^②，皆兄弟也。君子何患乎无兄弟也？”

今译

司马牛忧愁地向子夏说：“人家都有好兄弟，唯独我没有。”子夏说：“我曾听说：‘死生命中注定，富贵由天安排。’君子对事敬慎就不会出差错，对人恭敬有礼，天下的人都可以做你的兄弟。君子何必忧虑没有好兄弟呢？”

引述

兄弟和朋友的不同，在于有无血缘关系。实际上有的朋友，除了亲情以外，在许多方面都和兄弟没有区别。而有的兄弟，除了亲情以外，在很多方面都不如朋友。一个人最重要的，是自我修持，提高自己的品德。不但兄弟（包括姊妹在内）相亲相爱，朋友也都志同道合。这时候兄弟和朋友同样亲密，彼此互助，当然不必忧虑没有好兄弟了。

“死生有命，富贵在天”是子夏引用来劝慰司马牛的，不是真的这样，我们尊重各人的选择。

生活智慧

(一) 死生有命，如果是真的，命在哪里？很可能和自己的生活方式有关。我们怎样活，应该可以决定我们的命，究竟有多长。命如果是定的，应该也是由自己来决定。

十二·五〔注释〕

①亡：无。司马牛有兄向魋、向巢，弟子
顾、子车，都在宋国作乱，司马牛逃亡在外，形单影只。②四海之内：指天下人。

十二·五〔主旨〕

子夏劝司马
牛好自修养以感
化朋友。

十二·五〔建议〕

四海之内，皆兄弟也。
完全看我们怎样修养自己的
品德，来决定我们这一生，
有多少好兄弟、好朋友。

十二·六【注释】

- ①明：即明察。②浸润之潜：以言语毁谤人就像水渐渐渗透物品。
③肤受之愬：指诉冤的言语似有切身之痛，容易让人信以为真。

(二) 我们一生的努力，即在证明我们的寿命有多长，富贵有多少。如果自己不努力，就算有天命，恐怕也不会兑现。

(三) 命就是天，天也就是命。我们的天命是什么，必须由我们自己努力来证明。有没有好兄弟，有多少好朋友，都是天命，也都由我们自己来实现。

六、子张问明^①。子曰：“浸润之谮^② (zèn)，肤受之愬^③ (sù)，不行焉。可谓明也已矣。浸润之谮，肤受之愬，不行焉，可谓远也已矣。”

今译

子张请问怎样才算明察。孔子说：“像水逐渐渗透的谰言，像切身之痛的诉冤，在他面前都会被识破而行不通，这可算明察了。像水逐渐渗透的谰言，像切身之痛的诉冤，在他面前行不通，也可算是见识深远了。”

引 迷

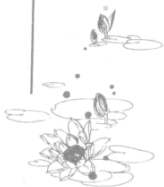
“明”是明察是非，“远”是明察得深入而长远。两者都是明，却显然有程度上的差别。孔子先说这样可以算做明察了，接着又指出“远”比“明察”更进一步，更深一层，简直是明察得更为透彻了。表示防止谰言和明辨冤情，实在并不容易。

谰言是陷害人的坏话，原本不是真的，可是一而再、再而三，说久了就会令人感觉好像是真的。如果不能明察，实在很容易受到蒙骗而吃亏上当，甚至受到伤害。

诉冤的人，无不声泪俱下，令人十分感动而信以为真。如果能够不为所动，也不为所误，那就是见识深远了。

十二·六【主旨】

孔子教导子张要明察事理、见识高远。





十二·六 [建议]

不要传播未经证实的信息，同时加强自己的判断能力，以免误信误传，害己又害人。

十二·七 [注释]

①足食，足兵，民信之矣：仓廩充实，军备修整，然后教化实行，而后民才能信于我。
②去：即去除。

生活智慧

(一) 我们把喜欢听小话的人，称为耳朵轻。表示很容易受人蒙骗，产生错误的判断。一般人如此，尚且为害不大。具有权力，可以影响他人的人士，若是耳朵轻，害处就很大，不能不慎为防止。

(二) 传播谗言，有时出于恶意，有时则出于无心。但是所造成的伤害，却是同样的。所以用心明察，不传不实的信息，实在十分重要，人人都应该谨慎。

(三) 现代通讯发达，传播速度极为惊人。培养高度的警觉性和明察是非的能力，对每一个人来说，都很要紧。

七、子贡问政。子曰：“足食，足兵，民信之矣^①。”

子贡曰：“必不得已而去，于斯三者何先？”曰：“去^②兵。”

子贡曰：“必不得已而去，于斯二者何先？”曰：“去食。自古皆有死，民无信不立。”

今 译

子贡请问怎样为政。孔子说：“充足粮食，修整军备，使人民信任政府。”

子贡说：“如果迫不得已，在这三项中要先去除哪一项呢？”孔子说：“去除军备。”

子贡说：“如果迫不得已，在剩下两项中要去除哪一项呢？”孔子说：“去除粮食。自古以来，人都免不了一死。人民如果不信任政府，国家的威信就建立不起来。”

引 述

孔子把充足粮食、整修军备和建立人民的信心，当做施政的三大要项。一切生产，莫不为了足食。所有军备，都是为了足兵。仅仅这两项，很难区分王道或霸道。所以孔子认为迫不得已时，可以去兵，也可以去食。唯有诚信立国，使人民对政府有信心，才是王政的主要特征，一定不可以忽视。

既然诚信这么重要，孔子为什么把它摆在足食、足兵之后，最后才提出来呢？因为仓库里粮食充足，才能用心整修军备。安全获得保障，才能够实施教化。但是依重要性而言，教化的功效，当然比足食、足兵更为优先。

生活智慧

（一）以诚信立国，而不主张以强大的军备立国，这是王道和霸道的主要差异。唯有民众真诚爱戴和支持，才是真正的强国。

（二）自古以来，人人都不能不死。所以去除粮食和军备，只要民众对政府有信心，仍然不至于亡国。国家虽然衰弱，民众的斗志依然十分坚强，当然不会灭亡。

（三）民无信不立，是指国家而言。人无信不立，是对个人来说。无论团体或个人，都以信用为重，不可轻忽。

八、棘(jí)子成^①曰：“君子质而已矣，何以文为？”子贡曰：“惜乎！夫子^②之说，君子也。驷(sì)不及舌^③。文犹质也，质犹文也。虎豹之鞶(kuò)，犹犬羊之鞶^④。”

十二·七【主旨】

孔子教导子贡为政的方法与应变的道理。

十二·七【建议】

无论从事任何行业，都应该信用第一！

十二·八【注释】

①棘子成：是卫国大夫。②夫子：指棘子成，古时大夫常被尊称为夫子。

③驷不及舌：指有过的言语一出口，四匹马也追不回。





④虎豹之鞵，犹犬羊之鞵：虎豹皮与犬羊皮好像相同，但毛的纹彩相异。『鞵』即去毛的皮。

今译

棘子成说：“君子只要有好的本质就够了，何必要礼乐的文采来修饰呢？”子贡说：“可惜啊，棘夫子这样解释君子！话说出来，四匹马驾的快车也追不回来。文采和本质同样重要，如果把虎豹和犬羊皮上的毛都除掉，看来不就很相同吗？”

引述

《雍也篇》说过“质胜过文”，也就是内在胜过外表，给人粗野的印象。反过来，“文胜过质”，也就是外表胜过内在，必然是虚伪、浮夸。可见质和文同等重要，不可偏忽。如果外表看起来一模一样，我们实在很不容易分辨君子 and 野人。就好比虎豹和犬羊的皮革，十分相像，若不是外表的毛不一样，我们很难加以分别。

生活智慧

（一）一言既出，驷马难追。愈是身份、地位高的人，愈不能够随便开口说话。愈受到大家重视的人，愈不能不慎言，因为话说出来，可能会影响很多人，显得很重要。

（二）虎豹的皮和犬羊的皮，价格不一样，主要是外表的花纹不相同。如果花纹也一样，就不可能卖得比较昂贵。

（三）外表和实质，最好能够密切配合。佛要金装，人也需要衣装，就是这个道理。表里一致，才是彬彬君子。

十二·八【主旨】

子贡矫正棘子成的偏激言论。

十二·八【建设】

品德好，固然十分重要。仪表端庄、服装整齐、态度高雅，同样要加以重视。

十二·九【注释】

① 盍：即何不。

② 彻：是古税制。田赋取十分之一的税。

③ 二：指加倍，取十分之二的税。

④ 孰：即怎么，疑问副词。

十二·九【主旨】

有若认为富国应以百姓富足为根本。

十二·九【建设】

养成诚实纳税的好习惯，使政府能够顺利完成各阶段的发展计划，以福国利民。

九、哀公问于有若曰：“年饥，用不足，如之何？”

有若对曰：“盍^①彻^②乎？”曰：“二^③，吾犹不足，如之何其彻也？”

对曰：“百姓足，君孰与不足？百姓不足，君孰^④与足？”

今译

鲁哀公问有若：“年成歉收，国家财用不足够，怎么办呢？”

有若答：“为何不实行十分抽一的税制呢？”哀公问：“十分抽二的税，我都还不够用，怎么可以只收十分之一呢？”

有若答：“百姓富足了，国君怎么会不富足？百姓不富足，国君又怎么能富足？”

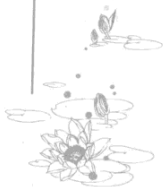
引述

财政和经济不同，前者量出为人，后者量入为出。政府的财政，可以预先订好计划，看看需要支出多少，再来寻找财源。这时候税收的高低，当然是主要的考虑项目。然而，农民的收成不佳，依法纳粮确有困难，政府就应该调整计划，以求收支平衡。否则不顾民众的生活，失去民众的信心，对政府相当不利。

生活智慧

（一）为政者最好抱持“下贫则上贫，下富则上富”的心态，先求富民，再求富国。民众生活获得改善，自然乐于依法纳粮或纳税。

（二）遇到农作物收成不好的时候，减免纳粮的比例，应该





是可行的办法。用其他的税收来弥补，也是全民互助的措施。

(三) 政治的主要功能，在为人民服务。如何藏富于民，使人民安居乐业，发挥节用爱民的精神，殊为必要。

十、子张问崇德^①、辨惑。子曰：“主^②忠信，徙义^③，崇德也。爱之欲其生，恶之欲其死。既欲其生，又欲其死，是惑也。”

今译

子张请问怎样提高品德，明辨疑惑。孔子说：“亲近忠信的人，使自己的行为趋向于道义，就是提高品德。喜爱一个人就要他生，讨厌一个人就要他死，既要他生又要他死，这就是疑惑。”

引述

崇德的意义，在明辨人和禽兽的不同。人有道德，而禽兽则无。有道德才有资格称为人，讲求忠信，主张正义的人，才算是正当的君子。

一般人爱之欲其生，恶之欲其死。便是自己解不开的一种迷惑，充满了矛盾，却又纠缠不清。

生活智慧

(一) 忠表示尽心竭力，没有丝毫虚伪不实。忠是德行的根本，崇尚道德，必须注意忠的修养功夫。待人忠厚，做事忠实，人际关系自然和谐、圆通、美满。

(二) 处人要忠，说话要信，事无大小都应该尽心竭力，把它做好。现代人应该有这样的观念，更应该发挥这样的精神。

(三) 义是适宜、应该的意思，把一件事处理得很适宜，

十二·十【注释】

①崇德：即尊崇品德。

②主：是亲近的意思。

③徙义：指迁善，行为趋向于道义。

辨惑的道理。

十二·十【主旨】

孔子教导子张崇德

欲其生，恶之欲其死。

十二·十【建议】

对任何人，都不应该爱之

便是义。义表示人与人交往的共同准则，可以说是行为的最高准则。使自己的行为合乎义的要求，即为改过迁善。

十一、齐景公问政于孔子。孔子对曰：“君君，臣臣，父父，子子^①。”公曰：“善哉！信如君不君，臣不臣，父不父，子不子，虽有粟^②，吾得而食诸？”

今译

齐景公问孔子治国的道理。孔子回答说：“当国君的要尽国君的道理，当臣子的要尽臣子的道理，做父亲的要尽父亲的道理，做子女的要尽子女的道理。”景公说：“好啊！要是君不尽君道，臣不尽臣道，父不尽父道，子不尽子道，就算有粮饷俸禄，我怎能来享用它呢？”

引述

君、臣、父、子表示一个人在群体中的定位，也就是所处的位置。其中君臣属于社会性的关系位置，而父子则是自然性的关系位置。君君、臣臣、父父、子子，具有正名的意义。为君的能正确按照自己的名份、地位，表现出应有的道德与才能，以充分显示其应有的价值。也需要为臣的，同样表现出相对的配合。双方互动的结果，才使得君有君的样子，而臣也有臣的模样。各自扮演好自己的角色，共同完成既定的任务。父子也是一样，在家庭中扮演不同的角色，彼此定位，做出合理的互动，以维护人伦的秩序，完成齐家的使命。

生活智慧

(一) 现代有些人主张父子应当像朋友一样，就正名、定位而言，颇不合适。父亲变成朋友，子女最为可怜。多了

十二·十一 [注释]

①君君，臣臣，父父，子子：君臣父子都各尽其道。上字为名词，下字为动词。

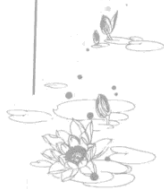
②粟：为粮饷、俸禄。

十二·十一 [主旨]

孔子建议齐景公修人伦以治国。

十二·十一 [建议]

到任何地方，先做好定位的工作，看看自己的名份和地位，以求合理地调整自己的言行态度。





一位年长的朋友，却没有了父亲，岂不是情何以堪？

（二）父亲是一辈子不能变换的，朋友则是合不来或者情况改变，就会变换的。父亲变成朋友，哪一天被子女换掉了，改口叫名字而不称呼父亲，怎么办？

（三）正名十分重要，名不正则言不顺，会产生很多不良的后遗症。不要由于求新求变，或者标新立异，乱改名字，不但妨害视听，而且容易引起误解或扭曲。

十二、子曰：“片言^①可以折狱^②者，其由也与？”

子路无宿诺^③。

今 译

孔子说：“听信片面之词就能够判决案件的，大概就只有子路的话才做得到吧！”

子路承诺别人的事，不会拖延时日。

引 述

子路天资聪慧，智力过人。由于平日说话很有信用，以致断案的人，只听取子路片面的言辞，便敢于判决。

孔子这一番话，并不是赞美子路依据人家片面的言辞，便判定是非。如果子路真的这样，不问问另外一方的意见，就加以论断。相信孔子不但不赞美，反而要责骂他。

子路的信用，从他的急于兑现诺言，答应人家的事，马上去办，可以看得出来。有信用的人，他的片面言辞当然可以合理地相信。否则的话，片言折狱显然十分危险。

十二·十二【注释】

①片言：指片面之词。『片』即半的意思。

②折狱：为断狱，判决案件。

③无宿诺：指急于履行诺言。『宿』即留。

十二·十二【主旨】

孔子称赞子路言而有信，令人敢于片言折狱。

十二·十三〔建设〕
养成细心求证的好习惯，尽量不要
听取片面的言辞，便遽下判断。

十二·十三〔注释〕
①听讼：即审判案件。
②吾犹人也：指我与别人一样。

十二·十三〔主旨〕
孔子希望感化一
般人士亲爱而不争。

生活智慧

（一）希望别人相信我们的话，最好的办法，便是言而有信，言出必行，使人不致产生怀疑。久而久之，就算真是片面的言辞，大家也会相信。

（二）为了公正起见，通常听取片面言辞之后，应该再听取另外一面的言辞。把双方的意见对应起来，看看有没有什么矛盾或相反的地方，进一步求证，才能加以论断。

（三）再有信用的人，有时居于私利，难免也会说出一些偏颇或不真实的话，最好加以小心求证，才来判断。我们再有信用，也不能反对人家求证或怀疑。做人必须经得起考验，所以用不着害怕，也不能够生气。

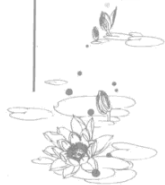
十三、子曰：“听讼^①，吾犹人也^②，必也使无讼乎！”

今译

孔子说：“审判案件，我和别人一样，但最好能够使民众不兴诉讼！”

引 迷

人是群居的动物，却由于个别差异，难免因看法不同而争执。若是各持己见，调解不成，那就非诉讼不可。只要能够公正严明，做到不枉不纵，也算是一种排解纷争的方式。但是孔子认为，能够进一步相互谅解、彼此包容，社会和谐，没有诉讼的案件，那才是正本清源的做法。





十二·十三 [建议]
崇法守纪，力求不惹官司，能不诉讼最好。

生活智慧

(一) 西方人认为依法诉讼，本来就是正当的行为。律师和法官是良好的职业，一切依法判决，属于正常的运作。

(二) 我们中国人，连法官都喜欢庭外和解，尽量避免对簿公堂，以免伤害彼此的感情。诉讼是不得已的行为，能免则免。

(三) 明礼义、知廉耻，就会减少诉讼案件。但是，一旦进入诉讼，就应该依法处理，不可以循私舞弊而有失公正。

十四、子张问政。子曰：“居之无倦^①，行之以忠。”

今译

子张请问为政的道理。孔子说：“在职位上不能有任何懈怠，推行政事一定要尽心。”

引述

“居”是存心的意思，我们常说居心如何如何，或者究竟有什么居心，是同样的用法。把心存放在自己的职务上面，丝毫没有倦怠的感觉。而且工作时尽心尽力，表里一致，当然不致有所疏失。

生活智慧

(一) 在职怨职，干一行不满意一行，是一般人的错误观念，影响所及，做事不用心，稍遇困难便想打退堂鼓，效果当然大打折扣。

十二·十四 [注释]
①居之无倦：是平日用心不倦的意思。
「之」在这里，指政事而言。

十二·十四 [主旨]
孔子教导子张为政的道理。

(二) 为人民服务，当然不应该懈怠。凡事半途而废，等于没有做。有时引起众人的反感，对政府失去信心，为害更大。

(三) 对人对事尽心尽力，便是忠。推行政令时，尽心尽力，也叫做忠。先决条件是不抱怨，也不嫌麻烦，否则很难做到。

十五、子曰：“博学于文，约之以礼，亦可以弗畔矣夫。”

本章重出，见《雍也篇》第二十五章。

十六、子曰：“君子成人之美^①，不成人之恶。小人反是^②。”

今译

孔子说：“君子成全别人的好事，不成全别人的坏事。小人刚好相反。”

引迷

成全是一种难得的美德，必须具有欣赏、接纳，以及宽宏大量的素养。先要欣赏别人的长处，能够接纳所做的好事，并且衷心加以赞扬和协助。

小人的心胸，通常比较狭窄，见不得人家好。一旦发现别人有什么长处，必定想办法揭发他的缺失，大力加以批判和指责。

君子希望通过成全的美德，使所有的人，都逐渐成为好人。小人深怕别人好过他，恨不得所有的人，都变成小人，

十二·十四【建议】

要当公务人员，必须具备居之无倦、行之以忠的素养，以免耽误政事，影响政府的公信力。

十二·十六【注释】

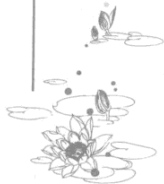
①成人之美：「成」即成全。

「美」指善事、好事。

②反是：指与这正好相反。

十二·十六【主旨】

孔子论述君子与小人的用心不同。





来掩饰自己的过错。

帮助别人做好事，不帮助别人做坏事。成全具有选择性，不能够什么都热心帮忙，变成滥好人。

生活智慧

(一) 成人之美，是一种成全的美德。不一定出钱出力，也不一定亲自参与。只要不打击、不攻讦、不抹黑、不曲解，就会顺水推舟，让好事能够顺利完成，便是一桩美事。

(二) 有些人认为自己完成的，才是好事。别人所做的，必须加以破坏，才不致显得自己无能。其实世上可以做的好事很多，各人做各人的，何必比来比去，还要加以打击？老子尚且倡导功成不居，何况放手让别人去建功呢？

(三) 打击坏人，是一种道德勇气，值得鼓励。打击好人，那就成为刻薄的小人，势必为大家所厌恶。我们只能打击坏人，不能打击好人。

十七、季康子问政于孔子。孔子对曰：“政者，正^①也。子帅以正，孰^②敢不正？”

今 译

季康子问孔子为政的道理。孔子答道：“政字的意义就是中正，您依正道而行，还有谁敢不依正道来做呢？”

引 述

“正”的意思，便是我们常说的正道。从事政治工作，必须以正道修身，使大家受到感应，共同趋向光明正大的途径。居上位的人，尤其要以身作则。务使所领导的人，也不敢不走正道。

生活智慧

(一) 正就是对的、是的和光明的，能恪守正道，便是堂堂正正的君子。从自己做起，先求正身，然后才能正名。

(二) 恪守正道的原则，是千古不移、历久常新的。我们从日常生活做起，力求恪守正道，由行正而身正，然后做到心正的地步。

(三) 任何恪守正道的人，不但不会怨天尤人，而且受人尊敬。只要坚定不移，自然逐渐影响邻近的人，大家都趋向正道。

十八、季康子患盗，问于孔子。孔子对曰：“苟子之不欲^①，虽赏^②之不窃。”

今译

季康子忧心国内盗贼很多，向孔子求教。孔子答道：“如果您自己不贪求财货，就算您奖励人民去行窃，他们也不会去做的！”

引述

上行下效，是自古以来，屡见不鲜的事实。领导者有什么偏好，很快会引起大家的仿效。

长辈有什么作为，晚辈加以仿效，也是上行下效，情况十分普遍。

生活智慧

(一) 中国人的眼睛，普遍喜欢向上看。看着居上位的

十二·十七 [建设]

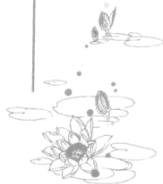
不论从事什么行业，身居什么职位，都应该恪守正道。

十二·十八 [注释]

①不欲：指不贪欲。
②赏：为奖励。

十二·十八 [主旨]

孔子教导季康子止盗要自己先不贪。





十二·十八「建议」

从现在开始，合理节制自己的欲望，以免有一天机会到来，居于上位却不幸利欲熏心，反而害了自己。

十二·十九「注释」

①就：即成就。

②上：在这里当动词用，意思是在草的上面吹动。

③偃：是仆、倒的意思。

人，来调整自己的步伐。上行下效的现象，在中国社会尤为明显。

(二) 君臣是社会性的关系，因为道义而互相结合。所以上下都应该合义，也就是合理节制自己的私欲，以求正身。

(三) 我们常说无欲则刚，上下都合理节制私欲，便能在各自的职位上，直道而行。就算有外界不良引诱，也不动心。

十九、季康子问政于孔子曰：“如杀无道，以就^①有道，何如？”孔子对曰：“子为政，焉用杀？子欲善，而民善矣。君子之德风，小人之德草。草，上^②之风，必偃^③ (yǎn)。”

今译

季康子向孔子请问为政的道理：“如果杀掉无道的坏人，成就有道的善人，怎么样呢？”孔子答说：“你是主政的人，为何要动用杀戮呢？你想为善，老百姓也就为善了。在位者的德行就像风，老百姓的德行就像草，风加在草上，草必定是随风仆倒的啊！”

引述

往昔的民众，有如草那样顺从。我们常说风吹草动，便是上面有什么样的作为，下面就会自动仿效。所以君子的德行和风一样，而小人的德行和草一样。君子指领导者，小人在这里指一般百姓。领导者喜欢善行，老百姓就会表现出善行，效果十分明显。

现代民众的知识提高，见识也因而增广。按理说应该更加容易教化，不料许多人利用知识和见识来追逐个人的名位、财富，却忘却了提高道德修养。以致假借自由、平等、

孔子勉励季康子施行德政。

十二·十九【主旨】

人权等一知半解的名词，盲目扩展个人的权利和自由。有利于己的即仿效，甚至于使用得过分；不利于己的，便发挥自主性和创造性来加以抵制和抗拒，甚至反其道而行之。

于是大家想起加重刑罚，采取重罚的政策，来吓阻民众违犯法规。殊不知强调法治的结果，产生一种“只要不犯法，什么都可以做”的错误观念，大家只怕违法，却不能免于无耻。光凭法治，民众很难培养“尊人卑己”的礼让精神。满脑子“不要让自己的权利睡着了”，动不动就要聚众抗争，甚至走上街道，社会不安，更不可能和谐。

孔子并不否定法治的重要性，但他深切了解法治的功绩，为时甚短。居于长治久安的考虑，必须以德治、礼治为主导，而法治不过是暂时性的措施。用法令来吓阻，可以得到暂时的、有限的效果。重视教化，鼓励居上者以身作则，而大众上行下效，仍然是主要的治道。

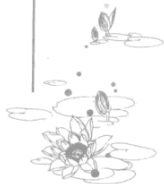
生活智慧

（一）尊重他人的自由和权利，并且养成先人后己的礼让精神，才是大家乐于接受的治理方式。不得已则可先实施法治，赶快加强道德教育，以求提升为礼治，向德治迈进，才能长治久安。

（二）礼治的重点，在事先防患。而刑罚的措施，只能禁止于事后。法治的效果，比较明显易见。礼治的功能，在潜移默化之中，不容易看得出来。但是礼治长远，法治却仅能吓阻于一时。

（三）先立规矩。养成习惯后，愈少提起规矩的，愈彰显品德修养良好。动不动就要用刑罚来吓阻的，品德很差。

十二·十九【建议】
认识礼教的优点，以礼俗代替法律，来提升自己的品德修养，促进社会的和谐。



生活智慧
PDG



十二·二十 [注释]

①达：即通达。

②闻：指有名望。

③色取仁而行违：指表面似乎有仁德，实际的行为却都违反。

二十、子张问：“士何如斯可谓之达^①矣？”子曰：“何哉，尔所谓达者？”子张对曰：“在邦必闻^②，在家必闻。”子曰：“是闻也，非达也。夫达也者，质直而好义，察言而观色，虑以下人。在邦必达，在家必达。夫闻也者，色取仁而行违^③，居之不疑^④。在邦必闻，在家必闻。”

今译

子张问：“一个士人要怎么做才算是通达呢？”孔子说：“你说的通达是什么意思？”子张答说：“在诸侯的邦国，一定有名望，在卿、大夫的家，一定有名望。”孔子说：“这是名望，不是通达。所谓通达的人是：本质正直讲求道义，能剖析别人的言语、观察别人的脸色，总是谦退而处处居于人下，这样他在邦国内必定通达，在卿、大夫家里，也必定通达。所谓有名望的人，可能只是表面上爱好仁德，行为却不如此，自己以仁者自居而不加疑惑，这种人他在国内一定骗取名望，在卿、大夫家里，也一定骗取名望。”

④居之不疑：指自以为是，专务虚伪，还不自疑。

——颜渊第十二

347

引迷

“闻”的意思，是名声传播出去，让大家听得到。我们常说闻名世界或举世闻名，就是有名声的人，连不相识的人都知道，也称为有名望的闻人。

“达”的意思，是通晓事理而且看开一切，很容易获得大家的协助而达成他所想要做的事情。

有名望的人，同样有阴有阳。也就是有真的，便有假的，就好像君子那样，有真君子也有伪君子。名符其实的闻人，大多能够通达。名不符实也就是虚有其名的闻人，很快就会被揭露、被扯穿，被大家视为骗子。

十二·二十 [主旨]

孔子辨明「闻」和「达」的差别。

PDG

生活智慧

(一) 人怕出名猪怕肥，因为猪肥了，很快会被宰杀，以便食用。人出名了，就有很多人动脑筋，想要利用这个人的名声，来做一些不一定有利于社会的事情。或者出售一些假冒或不好的货品，甚至于借着这个人的名来行诈骗的实。

(二) 愈有名望，愈需要谨慎小心，以免被利用。然而防不胜防，所以不能随便答应人家，接受人家的请托，或者未经查证，便传达或传播某些讯息。

(三) 实至名归，才是安全的正道。没有达到一定的程度，便名闻社会，很可能变成一种负担。这时候赶紧充实自己，格外小心，更为谦虚、礼让，才是预防出丑的有效途径。

二十一、樊迟从游于舞雩之下，曰：“敢问崇德、修愿^①（tè）、辨惑。”子曰：“善哉问！先事后得^②，非崇德与？攻其恶，无攻人之恶，非修愿与？一朝之忿^③，忘其身，以及其亲，非惑与？”

今译

樊迟跟随孔子在舞雩台下游览，问道：“请问怎样提高品德、排除恶念、明辨迷惑呢？”孔子说：“问得好！只做应该做的事，而不计较报酬，不就是提高品德吗？批评自己的过错，不去指责别人的过错，不就是排除自己的恶念吗？一旦发怒，忘了自己的安危甚至连累父母家属，这不就是迷惑吗？”

引述

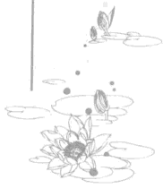
一般人做事，只问喜欢不喜欢，不问应该不应该；只问可以获得多少报酬，不问能够产生多少价值。这样的人，怎

十二·二十 [建设]

不要求名，更不能想尽办法要求出名。不断充实自己，以待实至名归，才合乎水到渠成的道理。

十二·二十一 [注释]

- ① 修愿：祛除心里的恶念。『修』指除掉。『愿』即恶念。
② 先事后得：先不畏艰难、不计功利，努力去做好该做的事，自然可以累积功德。
③ 一朝之忿：即一旦发怒。





十二·二十一「主旨」
孔子论述心性上
的修养功夫。

十二·二十一「建议」
以自信、坚忍、宽恕
来提升自己的品德修养。

十二·二十二「注释」

①未达：即未明。
②举直错诸枉，能使枉者直：
「举」即拔擢。「错」指安置。上
句为知的表现，下句为仁的表现。

③乡：同「向」，指前些时候。
④皋陶：舜的贤臣。
⑤伊尹：汤的贤相。

么提高品德修养呢？日趋堕落，是必然的结果。

眼睛向外看，只看到别人的过错，不反省自己的缺失。必须检讨的时候，尽量把过失推给别人。这样的人，当然无法排除恶念。

一生起气来，就不顾一切，要和别人拼命。不但自己受到伤害，甚至于危及亲人。这样的表现，不正是迷惑吗？

生活智慧

（一）崇德、修慝、辨惑是修养心性的主要项目。我们最好以先事后得、不忘自己反省、不要小不忍而乱大谋，来互相勉励，以资改进。

（二）做事时，不妨争先。有好处时，何妨礼让。初听起来好像很吃亏，其实不然，实施久了成为习惯，才能真正领悟吃亏就是占便宜的道理。

（三）减少自己的恶，等于增加自己的善。一切全在自己的一念之间，所以每次起心动念，都应该及时加以端正。

二十二、樊迟问仁。子曰：“爱人。”问知。子曰：“知人。”

樊迟未达^①。子曰：“举直错诸枉，能使枉者直^②。”

樊迟退，见子夏。曰：“乡^③（xiàng）也吾见于夫子而问知，子曰，‘举直错诸枉，能使枉者直’，何谓也？”

子夏曰：“富哉言乎！舜有天下，选于众，举皋（gāo）陶^④（yáo），不仁者远矣。汤有天下，选于众，举伊尹^⑤，不仁者远矣。”

今译

樊迟请问仁德。孔子说：“爱护众人。”又请问明智。孔子说：“能明察人的好坏。”

樊迟不明白孔子的意思。孔子说：“提拔正直的人放置在不正直的人上面，能够使不正直的人也正直。”

樊迟退出，又去找子夏，说道：“先前我在老师那里问怎样才算明智，老师说，‘提拔正直的人放置在不正直的人上面，能使不正直的人也正直’，这是什么道理呢？”

子夏说：“这话说得很有意思！舜有天下，在众人中选用皋陶为他的臣子，那些不仁的人就远离了。汤有天下，在众人中选用伊尹为他的相，那些不仁的人就远离了。”

引 述

仁心的表现，莫过于爱人。智能的显示，莫过于知人。孔子用“提拔正直的人，来领导那些不正直的人，透过上行下效的感应，使这些不正直的人，也逐渐趋向于正直”，使仁和知结合在一起。先要具有知人之明，才明白某人正直，而某人并不正直。然后还要爱人，让不正直的人，有机会受到感应，而变得正直。爱人的“人”字包含他人和自己，因为两者都是人。爱自己和爱他人，最好同等重视。

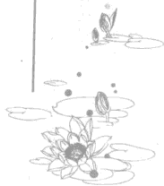
子夏更具体指出：舜提拔皋陶，那些和皋陶合不来的不仁的人，都躲开了。没有躲开的人，也受到皋陶的良好感应，而趋向于仁德。汤提拔伊尹，也收到同样的效果。

用对人，自然容易做对事。用错人，有时对的事也会做错。要用对人，必须有知人之明，加上仁德的精神。

“爱人”这两个字，在《论语》中，除了《学而篇》“节用而爱人”之外，只在这一章出现。它和《里仁篇》中“唯仁者能好人能恶人”的“好人”，意义并不相同。爱人以所有的人为对象，好人仅指一部分值得好的人。我们可以说应该爱所有的人，却可以好所当好的人。前者是一视同仁的爱，后者则加以价值的判断。

生活智慧

（一）政治领袖以德行为主，并不是以知识为主。由于





以德为主可以感化人，使不正直的也变成正直，不正直的人不敢亲近，自然离得远远的，更加安全。

(二) “举直错诸枉”，和“举枉错诸直”，是互相对待的。正如阴消阳长和阳消阴长一样，都表示好人多了，坏人便少了。而坏人多了，好人自然少了。

(三) 我们没有办法使好人变成坏人，也不可能将坏人变成好人。只有好人自己想要改变，才会变成坏人。同样只有坏人自己想要变成好人，才有可能改变。教化的功能，即在促使坏人自动变成好人。而好人坚持原则，仍然自动要做好人。

二十三、子贡问友。子曰：“忠告^①而善道^②（dǎo）之，不可则止，毋自辱焉。”

今译

子贡请问交友的方法。孔子说：“尽心劝告朋友，好好开导他。朋友如果不接受，就停止劝导，不要自取其辱。”

引述

朋友和兄弟不同，只有社会关系而没有血缘关系。彼此志同道合，当然很好。若是志趣不相投，逐渐疏远，以期好聚好散。大可不出恶言，而淡然相忘。

但是，既然朋友一场，除了有通财之义以外，还需要互相劝告、勉励。朋友有过错，必须善加劝导，使其改善。朋友欣然接受，彼此的友谊更为加深。如果听不进去，或者心生反感，甚至于激烈抗拒，那也不能勉强，最好适可而止，以免反目成仇。或者恼羞成怒，反而自取其辱。

对待朋友的方式，最合理的应该是热心与漠视并用。先热心地加以劝告，如果不能接受，不妨冷漠看待，促使自己反省。不必穷追猛打，咄咄逼人。否则有时反而引起对方

十二·二十三 [注释]
① 忠告：即尽心劝告朋友向善。
② 道：同“导”。

十二·二十三 [主旨]
孔子教导子贡交友的道理。

的强烈不满，岂不是和自己过不去？凡事合理为度，对人忠告也不能例外。

生活智慧

(一) 劝告朋友，心须讲求沟通技巧。不能毫无顾虑地有话直说，使朋友产生误解，以为有意加以挑剔，故意使其难堪。

(二) 我们常说熟不拘礼，好像熟悉的朋友，可以不讲求礼节。其实不讲究形式，免除一些客套，是可以的。但是提出忠告的时候，基本礼貌还是十分重要。务使被劝告的人，知道我们尊重他、对他好，才肯这样做。

(三) 通常一劝再劝，如果没有效果，就应该暂时停止，再想想有没有其他方式，或者更合适的人来劝他。不宜一而再，再而三，甚至于带有威胁、压迫的口吻，以免逼得太紧，反而产生误会而很难化解。

二十四、曾子曰：“君子以文^①会友，以友辅仁^②。”

今译

曾子说：“君子以礼乐文章来结交朋友，以朋友来辅助自己培养仁德。”

引述

君子结交朋友，是为了共同弘扬理想。小人不一样，是为了吃喝玩乐。我们常说的酒肉朋友，便是小人聚集在一起，很少从事正当的活动，对进德修业，丝毫没有帮助。

君子透过文章学问，来结合某些志同道合的人士。大家互相尊重，彼此交换读书的心得。借由相互观摩学习，以增进各人自己的仁德修养。

十二·二十三【建设】

多检点自己的行为，多改善自己的过失，少重视别人的缺失。可以劝告，才试试看，不行则适可而止，不宜勉强。

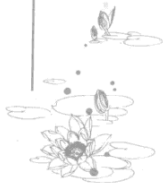
十二·二十四【注释】

①文：指诗书礼乐。

②辅仁：辅导朋友一起施行仁道。

十二·二十四【主旨】

曾子论述交友的好处。





曾子提出以文会友，也就是结识有益的朋友。然后以友辅仁，透过益友的互动，使自己的仁德获得精进。这是一条人人都走得通的有效途径，何乐而不为呢？

生活智慧

（一）我们想了解一个人，最好看他结交的是哪一类型的朋友，看他平日读些什么书，再看他休闲时从事什么样的活动。应该八九不离十，可以做出初步的判断。

（二）所交的朋友，都是因道结合。有共同的理想，又能够彼此勉励、互相指点，对于仁德的提升，必然大有帮助。与朋友共同学习，经常可以获得事半功倍的效果。

（三）发现朋友之间，有言不及义的倾向，最好委婉劝导，千万不要浪费宝贵的时间。把大家的言行，都引导到正道上，是朋友之间应尽的道义责任。





新平書

PDG