

# 如果你是一个项目的前端技术负责人，你的主要职责是什么？

注：文字小节

## 题目

作为项目前端技术负责人，主要的职责是什么？

## 目标

项目前端技术负责人，将负责和项目前端开发相关的所有事情，不仅仅是前端范围内的，也不仅仅是开发的事宜。

目标：保证项目按时、按质量的交付上线，以及上线之后的安全稳定运行。

## 职责

### 把控需求

新项目开始、或者新功能模块开始时要参与需求评审，认真审阅需求的详细内容，给出评审意见，提出问题。自己已经同意的需求要能保证按时、按质量的完成。

评审需求需要你深入理解项目的业务，不仅仅是自己负责的功能，还有上下游全局的串联。所以，一入职的新人无论技术能力多好，都无法立刻作为项目技术负责人，他还需要一段时间的业务积累和熟练。PS：除非他在其他公司已经是这个方面的业务专家。

需求评审之后，还可能有 UI 设计图的评审，也要参与，提出自己的意见和问题。保证评审通过的 UI 设计图都能保质保量的开发出来。

需求和 UI 设计图评审完之后，还要给出开发的排期。此时要全面考虑，不仅仅要考虑开发时间，还有内部测试、单元测试的时间，以及考虑一些延期的风险，多加几天的缓冲期。

最后，在项目进行过程中，老板或者 PM 有可能中途插入新需求。此时要积极沟通，重新评估，还要争取延长项目开发周期。需求增加了，肯定周期也要延长一些。

### 技术方案设计

需求指导设计，设计指导开发。

需求和 UI 设计图确定之后，要先进行技术方案设计，写设计文档，评审，通过之后再开发。技术方案设计应该包含核心数据结构的设计，核心流程的设计，核心功能模块的组织和实现。评审时看看这些有没有不合理、隐患、或者和别人开发重复了。

技术方案设计还要包括和其他对接方的，如和服务端、客户端的接口格式。也要叫他们一起参与评审，待他们同意之后再开发。

### 开发

作为技术负责人，不应该把自己的主要精力放在代码开发上，但也不能完全不写代码。应该去写一些通用能力，核心功能，底层逻辑的代码。其他比较简单的业务代码，可以交给项目成员来完成。

### 监督代码质量

技术负责人，可能会带领好多人一起编写代码，但他要把控整个项目的代码质量。例如：

- 制定代码规范
- 定期组织代码审核
- CI 时使用自动化单元测试

### 跟踪进度

每天都组织 10 分钟站会，收集当前的进度、风险和问题。如有延期风险，要及时汇报。

不仅仅要关心前端开发的进度，还要关心上下游。例如上游的 UI 设计图延期，将会导致前端开发时间不够，进而导致测试时间不够，甚至整个项目延期。

## 稳定安全的运行

上线之后，要能实时把控项目运行状态，是否稳定、安全的运行。万一遇到问题，要第一时间报警。

所以，项目中要增加各种统计和监控功能，例如流量统计、性能统计、错误监控，还有及时报警的机制。

## 总结

- 把控需求
- 技术方案设计
- 开发
- 监督代码质量
- 跟踪进度
- 稳定安全的运行