

# 《第二届首都高校物流设计大赛》方案

《第二届首都高校物流设计大赛》组委会

2011 年 7 月

## 目 录

第一部分 背景材料 .....	1
第二部分 大赛方案 .....	3
一、大赛目的 .....	3
二、大赛主题 .....	3
三、大赛形式 .....	3
四、大赛内容 .....	4
五、评审规则 .....	6
附录 .....	9

## 第一部分 背景材料

近几年来，鲜活农产品物流面临越来越多的挑战。2011 年上半年，我国部分地区出现了一方面“菜价过低伤害菜农”，另一方面城市居民却反映菜价居高不下的现象。该现象引起了多家媒体对我国物流的关注。5 月，央视财经频道记者从蔬菜流通入手，对蔬菜的流通环节和物流过程进行了深入跟踪调查，揭示了货车进城难、天价路桥费、公路货运乱罚款、超市进场费、物流重复征税等问题，并分析了背后错综复杂的原因，央视连续七天推出系列特别节目（关于央视等有关媒体报道的新闻线索见附件），引起了国内外的广泛关注。央视系列节目引起国务院领导关注，2011 年 6 月 8 日，国务院召开常务会议，要求切实减轻物流企业税费负担，并研究部署促进物流业健康发展，提出了 8 条意见，简称“国 8 条”，力图破解物流顽症。

央视关注的鲜活农产品物流问题在北京市表现也很突出。北京是鲜活农产品的主销区，近几年来，北京市鲜活农产品的贸易额不断增加，蔬菜、水果等鲜活农产品占食物消费的比例已经达到 30%-40% 左右。到 2010 年初，北京市常住人口已 2200 万人，此外还有庞大的流动人口，每天蔬菜需求量约 1100 万公斤，果品需求量约 800 万公斤，生猪需求量上万头。随着经济的发展，人民生活水平不断提高，北京市居民的饮食结构正在发生明显的变化，逐步由过去的以肉食为主向稳定肉食消费、增加素食转变，北京市对鲜活农产品的需求越来越多，北京市的蔬菜、瓜果、肉食的需求量还在不断增加。

另一方面，面对北京不断增长的交通需求和逐渐恶化的交通状况，北京市有关部门对城市交通管理的措施也越来越严格，鲜活农产品的城市配送受到了极大的制约，比如：

城市快速发展导致地价上涨，使城市中心区鲜活农产品交易、储存、加工、配送设施的运行成本不断攀升，增加了城市配送成本。

城市发展使城市内大型鲜活农副产品配送中心外移，外地大宗农副产品在五环外集散，但五环内交通流量的激增等因素造成的市内拥堵，导致市内配送效率低下；“客运优先”的城市交通管理政策取向导致的限制货车通行等政策的实施，使鲜活农副产品市内配送面临越来越多的困难。

综上所述，北京市作为鲜活农产品的重要消费地，当鲜活农产品从产地通过各种途径进入北京市之后，从一级批发市场到销售终端的城市配送<sup>1</sup>过程对于保障鲜活农产品的供给具有及其重要的意义。日益增长的鲜活农产品需求和相对滞后的鲜活农产品城市配送体系之间的矛盾已成为北京市鲜活农产品供给保障的主要问题之一，虽然北京市有关政府管理部门及社会各界一直在苦苦探索，但到目前为止，这一问题尚未有效解决。

作为在校大学生，请你和你的同学积极思考，为解决北京面临的鲜活农产品城市配送问题而出谋划策。

---

<sup>1</sup> 城市配送还包括农超对接、超市直采等模式中的相关环节

## 第二部分 大赛方案

### 一、大赛目的

本次大赛的目的是，通过对进入北京城市终端销售市场的鲜活农产品的流通渠道、物流环节及过程、城市有关交通管理政策等相关内容进行深度调研，深入分析北京市鲜活农产品城市配送的现状、特点以及存在的问题，对北京市鲜活农产品城市配送的典型案例进行研究，从政府管理部门及鲜活农产品经营企业之外的第三方的角度，综合运用相关领域理论知识和分析工具，主要针对该案例中的物流与配送问题提出优化方案，以对北京市鲜活农产品销售企业和物流企业的经营及政府主管部门的管理提供指导。

### 二、大赛主题

寻求北京市鲜活农产品城市配送的解决方案

### 三、大赛形式

各参赛队伍应围绕大赛主题，自定题目、自主调研、自主设计，向大赛组委会提交设计方案。大赛分初赛和复赛两轮，进入复赛的队伍参加组委会组织的统一答辩，根据答辩成绩确定获奖队伍名单。相关内容详见“五、评审规则”。

## 四、大赛内容

本次大赛包含以下两方面内容：

### （一）调查研究

调查研究是了解情况、解决问题的第一步，各参赛队伍应根据本校的特色，选择某（几）种或某（几）类鲜活农产品，对其流通途径的城市配送环节进行实地调研，并选择典型案例进行深入研究。各参赛队伍通过制定详细的调研计划，组织实地调研，撰写调研报告。各参赛队伍的调研活动没有统一的具体规定，但组委会有如下一般性要求：

1. **调研的商品：**进入北京城市终端销售市场的鲜活农产品，各参赛队可自行选择调研特定的鲜活农产品，产品种类、数量不限。

2. **调研的内容：**上述鲜活农产品的流通渠道；物流环节、物流基础设施网络、物流运作；城市有关交通管理政策及其他相关内容。通过调研应全面了解现状，归纳出存在的问题，并对产生的原因进行深入分析。

3. **调研的企业：**可从调研鲜活农产品流通企业出发，深入调研为该流通企业提供配送服务的第三方物流企业或者是该流通企业的物流部门。选择合适的销售企业或物流企业，分析其典型的鲜活农产品城市配送案例。

4. **调研的形式：**不限，各参赛队伍应发挥各自特长创新性地开展调研，但应包括实地调研。

5. **调研的结果：**各参赛队伍应提交调研报告，不能按时提交调研

报告的队伍视为中途退出比赛。调研报告以符合出版规范的 WORD 文档形式提交，篇幅控制在 1 万字以内。调研报告应包括的内容有：

（1）**调研过程**。包括调研计划、调研时间、地点、形式、人员等。

（2）**调研对象**。所调研的商品、企业、政府部门，调研的内容等。

（3）**调研结果**。调研所得到的数据、典型案例及其他素材等。

（4）**调研结论**。归纳调研所得结论。

## （二）方案设计

各参赛队伍根据调研所了解的情况和总结的问题，自主确定鲜活农产品物流系统优化设计的领域和方向，自主完成设计内容，形成设计方案报告。设计方案报告应以调研所获得的北京市鲜活农产品城市配送典型案例为依据，对其存在的物流与配送问题进行分析，方案设计中的数据应真实可信，以理论为依据，针对性强，可操作性强。设计方案应以符合出版规范的 Word 文档形式提交，篇幅控制在五万字以内。方案设计内容可以包括但不仅限于以下的一个或几个方面：

- 1.北京市鲜活农产品物流环节优化方案；
- 2.北京市鲜活农产品物流网络优化方案；
- 3.北京市鲜活农产品配送组织优化方案；
- 4.北京市鲜活农产品物流信息系统优化方案；
- 5.北京市鲜活农产品配送车辆通行政策设计；

- 6.北京市鲜活农产品物流技术应用设计；
- 7.北京市鲜活农产品流通渠道优化方案；
- 8.北京市鲜活农产品流通费用优化方案。

## 五、评审规则

本次大赛分为两个阶段：初赛阶段和决赛阶段。两个阶段的评审规则如下：

### 1. 初赛阶段

初赛阶段仅对设计方案本身进行评审，评审分别针对调研及方案设计两个部分进行，两个部分所占比例分别为 30% 与 70%，评分细则如表 1、表 2 所示。

表 1 调研部分评分标准

指标（分值）	指标说明
调研设计（共 6 分，每个小点 2 分）	调研环节精心设计，调研计划周密； 调研选题适当，突出北京特点； 调研对象选择合理。
调研方法与工作量（共 6 分，每个小点 2 分）	调研方法合理，有实地调研； 调研涉及面广，工作量大； 调研有一定难度。
调研数据（共 6 分，每个小点 2 分）	调研获得数据丰富、真实、有效； 有典型企业案例； 能采用科学合理的方法和工具对调研数据进行处理、分析。
调研结论（共 6 分，每个小点 2 分）	调研归纳出的问题明确； 对问题的分析有一定深度和广度； 调研结论符合北京的实际情况。
调研报告（共 6 分，每个小点 2 分）	内容齐全； 文档符合正式出版物出版规范； 字数在 5000-10000 字以内。



表 2 优化设计部分评分标准

一级指标 (分值)	二级指标 (分值)	指标说明
方案的设计内容 (20)	方案的针对性 (10)	围绕调研发现的问题，提出相应的优化方案，方案明确、具体（0-10）
	方案的综合性 (10)	方案是对调研结论提出的整体解决方案，涉及内容多，工作量大，方案整体效果好（0-10）
方案的设计方法 (20)	设计方法的科学性 (10)	忠于调研所了解事实和数据，能够做出一定假设，假设符合北京的实际（0-5）
		有明确、适用的优化方法，采用了定性和定量手段，优化方法科学、严谨、先进（0-5）
	设计方法的复杂性 (10)	综合应用经济、管理、工程、技术等不同领域的技术和方法进行优化设计（0-5）
		优化方案中包含有计算机软件、工程设计图纸、作业流程图、完整的数学模型、全面的财务分析表格、路径优化图等其中的部分，优化设计方法难度较大（0-5）
方案的表 现能力 (10)	表达效果 (5)	能充分利用图表等多种方式表现研究成果（0-5）
	规范性 (5)	方案排版规范，符合国家正式出版物规范，提交评审的文档核材料齐全、装订整齐（0-5）
创新与应 用（20）	推广应用 (10)	理论联系实际，对解决调研发现的问题有指导意义，方案有较大推广价值（0-10）
	创新性 (10)	方案有创新，或有独立见解（0-10）

## 2. 决赛阶段

决赛阶段除对优化方案进行评审外，还将综合考核现场答辩情况，因此，决赛成绩由调研阶段得分、优化方案设计得分和答辩得分三部分组成，其中调研和优化方案的评审规则同初赛阶段，且调研得分和优化方案得分之和占总成绩的 60%，答辩成绩占总成绩的 40%。答辩评分细则如表 3 所示。

表 3 答辩评分标准

指标（分值）	指标说明
队伍情况（5）	队伍整齐、素质高、搭配合理、分工合作好（0-5）
组织情况（5）	领队责任心强、组织严密、学校支持力度大、按要求提交大赛所需文档（0-5）
PPT 情况（15）	PPT 设计具有表现力，能充分反映调研、设计工作（0-15）
答辩情况（15）	精神饱满、文明礼貌、答辩准备充分、陈述效果好、回答问题好、反应敏捷、时间控制好（0-15）

## 附录

央视《经济半小时》和《今日观察》2011年5月系列报道相关链接:

1.[经济半小时]聚焦物流顽症之一:物流堵在最后一公里(2011.05.09)

<http://jingji.cntv.cn/20110509/111289.shtml>。

2.[经济半小时]聚焦物流顽症之二:顽强的买路钱(2011.05.10)

<http://jingji.cntv.cn/20110510/112172.shtml>

3.[经济半小时]聚焦物流顽症之三:十七年难治公路乱罚款(2011.05.11)

<http://jingji.cntv.cn/20110511/112303.shtml>

4.[经济半小时]聚焦物流顽症之四:进场费 一个中国式的“商业怪胎”(2011.05.12)

<http://jingji.cntv.cn/20110512/110265.shtml>

5.[经济半小时]聚焦物流顽症之五:公路乱罚款追踪

<http://tv.people.com.cn/GB/166419/199293/14642414.html>

6.[经济半小时]聚焦物流顽症之六:重复征税 一个合法不合理的难题

<http://jingji.cntv.cn/20110514/107662.shtml>

7.[经济半小时]聚焦物流顽症之七:物流联运短路之谜

<http://jingji.cntv.cn/20110515/105013.shtml>

8.[经济半小时]聚焦物流顽症之八:跑不起的公路(2011.05.16)

<http://jingji.cntv.cn/20110516/111249.shtml>

9.[经济半小时]聚焦物流顽症之九:公路货运为何屡罚屡违?(2011.05.17)

<http://jingji.cntv.cn/20110517/111985.shtml>

10.[经济半小时]聚焦物流顽症之十:物流遭遇仓库难题(2011.05.18)

<http://jingji.cntv.cn/20110518/112342.shtml>

11.《经济半小时》 20110609 聚焦物流顽症

<http://jingji.cntv.cn/20110609/114177.shtml>

12.[今日观察]聚焦物流顽症之一:违规者生存?(2011.05.09)

<http://jingji.cntv.cn/20110509/111805.shtml>。

13.[今日观察]聚焦物流顽症之二:公路能否姓“公”? (2011.05.10)

<http://jingji.cntv.cn/20110510/112175.shtml>。

- 14.[今日观察]聚焦物流顽症之三：怎一个“罚”字了得(2011.05.11)  
<http://jingji.cntv.cn/20110511/112548.shtml>。
- 15.[今日观察]聚焦中国物流顽症：卖菜难 买菜贵 为什么？(2011.05.16)  
<http://jingji.cntv.cn/20110516/111348.shtml>。
- 16.[今日观察]聚焦中国物流顽症：网购便宜 难在仓储(2011.05.17)  
<http://jingji.cntv.cn/20110517/112247.shtml>
- 17.[今日观察]聚焦中国物流顽症：罚款——岂能以罚代管(2011.05.18)  
<http://jingji.cntv.cn/20110518/112854.shtml>
- 18.[今日观察]聚焦中国物流顽症 租金贵 存储成本占物流成本 1/3  
<http://jingji.cntv.cn/20110519/107527.shtml>
- 19.[今日观察]聚焦中国物流顽症：过路费 怎么降？(20110610)  
<http://jingji.cntv.cn/20110610/109858.shtml>
- 20.[聚焦中国物流顽症]物流最后一道坎：高昂的进场费  
<http://jingji.cntv.cn/20110512/110190.shtml>
- 21.[聚焦物流顽症]公路“三乱”抬高物流成本  
<http://jingji.cntv.cn/20110511/111984.shtml>
- 22.[聚焦中国物流顽症]专家观点：物流通畅有待于基础设施完善  
<http://jingji.cntv.cn/20110516/110797.shtml>
23. 温家宝主持召开国务院常务会议，要促进物流车辆便利通行，降低过路过桥收费  
[http://www.chinadaily.com.cn/dfpd/2011-06/09/content\\_12661177.htm](http://www.chinadaily.com.cn/dfpd/2011-06/09/content_12661177.htm)