

# 上海让雷智能科技有限公司

## 企业运营报告

日期：2020年7月30日

### 一、 战略方向

1. 商务推广的运作模式贵方化及人员培训，确定商务部工作流程及细节；
2. 制定福布云商化纤平台与无纺平台商务营销活动的战略规划
3. 7月份期间完成4轮线下走访活动，每周一轮，每轮四位商务经理共同进行；
4. 7月组织纤维产品选品，选取5-10个有特色纤维， 每日开展单点推送；
5. 7月组织发表福布云商平台软文及公众号文章发布，计划每周2篇总计8篇发文推广活动；组织福布联盟群建立，并策划相关群文化活动；
6. 组织福布云商项目商业计划书第二版撰写与细节落实；
7. 组织智能工厂系统分支熔喷生产线智能工厂与水刺智能工厂系统商务文件完善；
8. 招聘智能工厂设计团队以及商务部门商务经理与市场营销经理

### 二、 项目设计

1. 7月与众安科技合作的区块链技术完成部署；目前福布云商化纤平台以及福布无纺平台产品与交易已经具有区块链标记，并今日蚂蚁金服联盟链系统，可做通证交易识别。
2. 以色列水刺生产线设备谈判已经完成， 让雷完成了3轮水刺智能工厂系统商务文件以及技术文件谈判，客户已经口头应允可进行配置，计划8月进入项目设计阶段
3. 济南德宝瑞熔喷智生产线系统云监控+MES1.0+ERP1.0部分设计与部署调试完成， 计划升级水刺智能工厂系统MES2.0+ERP2.0+CRM2.0系统集成；
4. 嘉兴南华水刺无纺布智能工厂系统技术方案第一版已经报送工厂， 并进行了第一轮技术洽谈与工厂考察；
5. 廊坊东伦水刺无纺布智能工厂系统技术方案第一版已经报送工厂， 并进行了第一轮技术洽谈，计划8月第一周做工厂考察，设计5号水刺线智能工厂改造升级；
6. 海南欣龙水刺无纺布智能工厂系统技术方案第一版已经报送工厂， 计划8月第一周做工厂考察与第一轮技术洽谈；
7. 福布化纤平台福布无纺平台JAVA2.0系统设计收尾进入平台测试阶段，人力资源系统设计收尾，进入测试验收阶段；
8. 平台运营监测数据中心进入验收运营阶段；

### 三、 市场营销

1. 制定福布云商化纤平台与无纺平台战略规划，详情见附件1《战略规划》
2. 商务推广的运作模式贵方化及人员培训，确定商务部工作流程及细节，详情见附件2《运维总策划》
3. 7月份期间完成4轮线下走访活动，每周一轮，每轮四位商务经理共同进行，详情见附件3《》
4. 7月组织纤维产品选品，选取5-10个有特色纤维， 每日开展单点推送，共计推送了294家；
5. 7月组织发表福布云商平台软文及公众号文章发布，计划每周2篇总计8篇发文推广活动，截止7月30日已完成7篇软文推广内容， 并设立了《福布云商》公众号，主推软文内容；
6. 组织福布云商项目商业计划书第二版撰写与细节落实，由运营总监张丽霞和财务总监陈正负责， 同时推广福布云商商业计划书，投递了8家投资机构，为A轮融资做准备；

7. 接待大学考察:上海海事大学经贸学院院长等五人,主要考察福布云商经济模型,并针对性的提出改进意见和资源对接方案,推荐了5家投资机构与福布云商项目做对接;
8. 福布云商平台及智能工厂项目,申报上海市“2020创业在上海”融资培训计划,CEO邱长利及财务总监陈正参加推广活动,获得了比赛第三名,并有相关的两家投资机构预约8月份考察福布云商,进行A轮融资过程的投前评估;
9. 建设银行主动联系福布云商,接入银行系统做中小微企业互联网在线融资服务,目前已经介入平台;
10. 组织设计上海让雷企业宣传手册,以及福布云商项目宣传单页;

#### 四、商务活动

1. 客户来访:山东泰鹏新材料有限公司一行三人考察,对接福布云商客户服务平台,并成为首个入住的无纺布会员;
2. 客户来访:扬州石化朱总一行三人考察,他们对于智能工厂项目非常感兴趣,并沟通了后续的合作意向;
3. 客户来访:北京东纶张总、任总到公司考察智能工厂项目,并对智能工厂的建设提出实验意向,目前已经有少量涤纶试单从上海让雷提供;
4. 客户拜访:滁州安兴彩纤/昆山胜煜/昆山和信嘉/江阴双源/南京海妮等14家纤维/无纺布/无纺布制品等工厂走访与推广,详情见附件3《》
5. 参加上海交大高净值游学吴晓波课程,学习产业互联网投资趋向;
6. 参加上海交大朱羽导师《合伙人的顶层设计》课程;
7. 加入北京产业互联网联盟“雄鹰会”,参加产业互联网行业圈子“企业家、创业者、投资人”线上各项展示活动;
8. 参加“进口宝”组织的线上纤维销售直播活动三场,通过直播推动平台品牌悬窗与业务推广;
9. 配合韩国客户李时咏ES纤维采购,热风无纺布,纺粘无纺布等项目采购售前报价以及样品发运活动;
10. 配合韩国客户成一关于越南工厂使用的高收缩涤纶纤维采购售前报价以及样品发运活动
11. 配合孟加拉客户Fazlur完成医疗防护服面料样卷打样以及报价样卷发送活动
12. 配合美国客户Alicja完成60克热风无纺布样卷打样以及报价样卷发送活动;
13. 配合法国客户Arnaud完成医疗用口罩样品发送;
14. 配合约旦客户做SMS无纺布500吨采购售前询价以及样布采集工作;

#### 五、财务报告

1. 本月财务支付以人力成本、办公成本、管理费用、差旅费为主,由于7月份离职人员较多,员工补偿金成本增加幅度较块;
2. 本月财务支付以市场营销百度、区块链技术合同、神策数据技术合同以及今日头条开户费用,以及商务营销差旅费用为主;其中技术类费用财务支出涨幅教大,财务将调整科技投入加计扣除项目科目;
3. 本月销售收入主要来源于扬子石化ES纤维销售,仪征化纤纤维销售,设备零备件出口、入驻平台开户费等
4. 本月运营为当月持平,总账亏损;
5. 本月完成上海德特审计,计划8月份做上海让雷/上海德特公司收购重组,需要变更营业执照;
6. 上海让雷计划8月份开始申报上海高新技术企业,因此计划将注册地由浦东迁址到嘉定工业园区,便于享受优惠政策,同时为将来智能仓库昆山库设立于架构提前做好管理架构;
7. 设计完成上海让雷官网财务报表中心,可在中心查看《企业负债表》《企业利润表》《现金流量表》《运营报告》《市场营销CRM》系统,商务部对各个相关业务公司进行管理细节的内容;
8. 《产盟系统》初步规划,该规划计划将福布云商项目商业模式在产业互联网内做规模化系统复制,作为企业内部孵化项目,预计规划于孵化时间为2年,工作计划人力资源成本控制在小于5%;
9. 上海让雷增值税发票系统升级,增值税发票版本升级;

## 六、 人事活动

1. 7月重点投放商务人员招聘通知，筛选简历460份，并安排人员面试12次，合格入职实习人员2人；
2. 7月商务部人员William, Laura, 技术部测试王婷（测试工程师），肖飞翔（JAVA工程师）共计4人离职；
3. 7月下半句重点投放技术部测试工程师、JAVA工程师、前端工程师招聘，筛选简历966份，安排面试22次；
4. 7月下旬进入测试工程师岗位试用期一人王朋礼，进入前端工程师岗位一人徐加鑫，进入JAVA工程师岗位两人陈俊良与朱康，进入财务总监岗位试用期一人陈正；
5. 7月份商务经理岗位转正专职一人任海香，MBA研究生学历，主要负责商务部组建与商务活动策划与落实；
6. 7月份组建运维部门， 进入运维工程师实习生岗位四人，分别是刘继新、段雅帆、贾阳阳、李会影；主要负责组织福布云商化纤与无纺平台线上营销活动细节与工作实操落实；
7. 更新上海让雷员工手册， 对新进员工做上海让雷工作安全规则培训与入职培训；
8. 组织商务部门各商务经理做《PYTHON 商务数据分析》培训与学习；
9. 7月份增加美术外包团队，用于补充UI岗位相应工作设计任务；

## 七、 其他活动

- 1、 本月开始进行项目投融资路演工作；