**软件工程专业实训TUP小组项目风险预测以及对策**

1 风险管理

1.1风险管理概述

风险管理是指在项目进行过程中不断对风险进行识别、评估，制定策略，监控风险的过程。通过风险识别、风险分析和风险评价去认识项目的风险，并以此为基础合理地使用各种风险应对措施、管理方法、技术和手段对项目的风险进行有效的控制，妥善处理风险事件造成的不利后果，以最小的成本保证项目总体目标的实现。风险管理是一系列对未来的预测，伴随着一系列的活动和处理过程以便控制风险，减少其对项目的影响。风险管理是项目管理的一个重要组成部分，贯穿于项目生存期的始终。  
 1)从项目进度、质量和成本目标看，项目管理与风险管理的目标是一致的。通过风险管理来降低项目进度、质量、成本方面的风险，实现项目目标。  
 2)从计划的职能看，项目计划考虑的是未来，而未来存在不确定因素，风险管理的职能之一是减少项目整个过程中的不确定性，有利子计划的准确性。  
 3)从项目实施过程看，不少风险是在项目实施过程中由潜在变成现实的，风险管理就是在风险分析的基础上拟定具体措施来消除、缓和及转移风险，并避免产生新的风险。

1.2风险识别

在本次测试过程中可能存在的风险有：

1)项目关键人员流失

2)人员能力不足，缺乏开发经验

3)时间安排不够合理

4)人员之间沟通不畅

5)计算机故障

1.3风险评估

风险评估，又称风险预测，就是对识别出的风险做进一步分析，对风险发生的概率进行估计和评价，对风险后果的严重程度进行估计和评价，对风险影响范围进行估计和评价，以及对于风险发生可能性进行估计和评价。

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险序号 | 风险名称 | 风险类别 | 发生可能性P | 影响严重性I | 风险值P\*I | 对策措施 |
| 1 | 项目关键人员流失 | 人员风险 | 1 | 2 | 2 | 制定项目资源管理办法，为关键人员准备后备人员 |
| 2 | 人员能力不足，缺乏开发经验 | 技术风险 | 2 | 3 | 6 | 加强人员培训，让有经验的组员协助开发 |
| 3 | 开发时间的过短，导致某些计划无法执行 | 进度风险 | 3 | 3 | 9 | 对开发进度进行实时监控调整 |
| 4 | 人员之间沟通不畅 | 人员风险 | 1 | 3 | 3 | 定义清晰的沟通计划和沟通制度，定期举办会议加强沟通。 |
| 5 | 计算机故障 | 资源风险 | 1 | 4 | 4 | 提前完成任务，尽快解决问题，如果出现问题立刻修理。 |