

## Perché una pianificazione inefficace determina ritardi di progettazione e costi elevati

Wendy Torell è analista di ricerca strategica presso il Data Centre Science di Schneider Electric™ a West Kingston, Rhode Island (USA). Le sue attività di consulenza presso i clienti riguardano gli approcci scientifici e le procedure di progettazione che è possibile adottare per ottimizzare la disponibilità degli ambienti di Data Center. Si è laureata in ingegneria meccanica presso lo Union College di Schenectady, New York (USA), e ha conseguito l'MBA presso la University of Rhode Island. Wendy è un ingegnere con affidabilità certificata dall'American Society for Quality (ASQ).

**D** Perché la pianificazione di un nuovo Data Center o dell'aggiornamento di un Data Center esistente è sempre così problematica?

**R** Poiché la pianificazione avviene all'inizio del progetto, spesso non si ritiene importante prestare attenzione ai dettagli. Sfortunatamente, questa mancanza di struttura e definizione può comportare errori che possono ingigantirsi e propagarsi in tutte le successive fasi di implementazione del progetto, determinando ritardi, costi eccessivi e sprechi di tempo, per arrivare infine a compromettere il sistema.

**D** In che modo è possibile definire una procedura di pianificazione efficace fin dall'inizio del progetto?

**R** Gran parte della difficoltà può essere eliminata considerando la pianificazione del sistema come un modello di flusso di dati standardizzato, costituito da una sequenza ordinata di attività che si sviluppano progressivamente, perfezionando gradualmente il sistema in modo da assicurare che il risultato finale sia in grado di soddisfare le esigenze aziendali originali.

**D** Quali sono i componenti critici di questo modello di flusso di dati standard?

**R** Il modello include cinque componenti che devono essere eseguiti in sequenza:

Determinazione dei parametri IT - consiste nella definizione di budget, capacità, piano di crescita e criticità (livello di ridondanza)

Sviluppo concettuale del sistema - consiste nella scelta di un progetto di riferimento, lasciando un margine discrezionale

Determinazione dei requisiti degli utenti - consiste nell'identificare i principali vincoli legati all'ubicazione, elencare opzioni e funzioni chiave, analizzare i vincoli IT attuali e identificare le limitazioni logistiche

Generazione delle specifiche - consiste nella stesura di una piantina con le specifiche di rack, file e sale, di un piano d'azione e delle specifiche di processo (chi fa cosa)

Generazione del progetto dettagliato - consiste nella stesura dell'elenco dettagliato dei componenti, delle specifiche di installazione e di un programma di processo dettagliato.

Su Internet sono disponibili strumenti offerti gratuitamente da APC by Schneider Electric per aiutare i professionisti IT che stanno definendo le fasi di pianificazione dei propri progetti.

©2005. Tutti i diritti riservati. Tutti i marchi APC sono di proprietà di American Power Conversion. Gli altri marchi appartengono ai rispettivi proprietari. Le specifiche sono soggette a modifiche senza preavviso.