

Análisis Operaciones 2017

ENERGÍA S,A

Luis Pedro Zenteno

Indice

1

Análisis de ventas de servicios 2017

2

Análisis de Margen Operativo

3

Análisis de Transporte

4

Análisis de Recorridos

5

Recomendaciones

Análisis de ventas de servicios 2017

Octubre 13 2021

10

SERVICIOS

23.2%

MARGEN OPERATIVO 2017

Q. 36.7M

INGRESOS POR SERVICIOS
2017

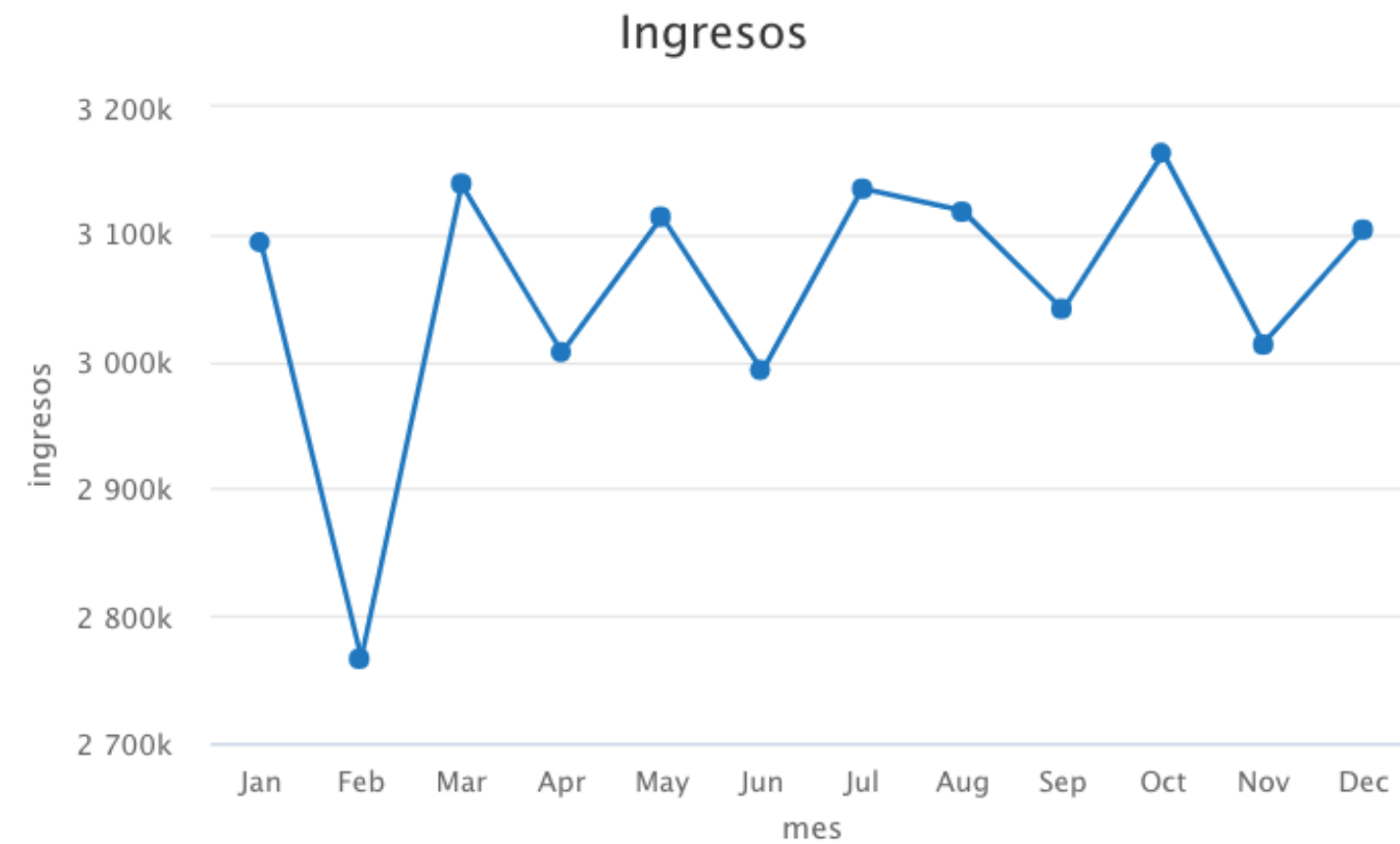
74239

POSTES

**Q.
8.5 M**

UTILIDADES OPT 2017

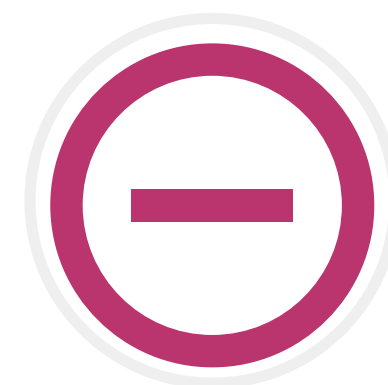
INGRESOS VS COSTOS



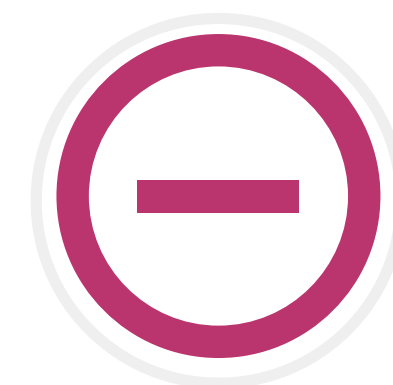
COSTO



PRECIO



COSTO

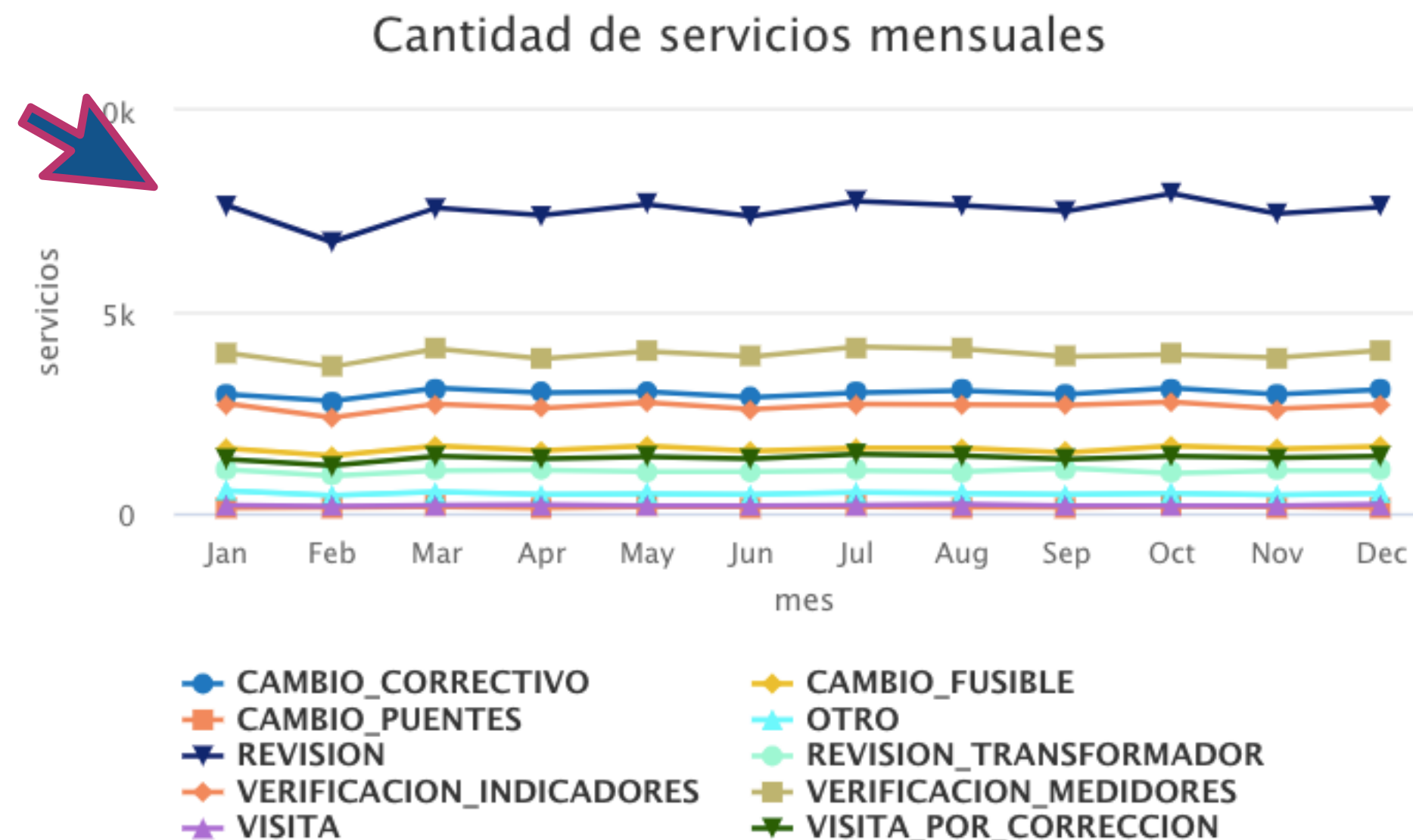


PRECIO

MARGEN POR SERVICIO Y VENTAS MENSUALES

Octubre 13 2021

Cod	margen_servicio
CAMBIO_FUSIBLE	29.09%
VISITA_POR_CORRECCION	25.48%
OTRO	24.98%
VERIFICACION_INDICADORES	23.05%
CAMBIO_PUENTES	23.02%
CAMBIO_CORRECTIVO	22.64%
VISITA	22.50%
REVISION_TRANSFORMADOR	22.47%
REVISION	22.16%
VERIFICACION_MEDIDORES	21.89%

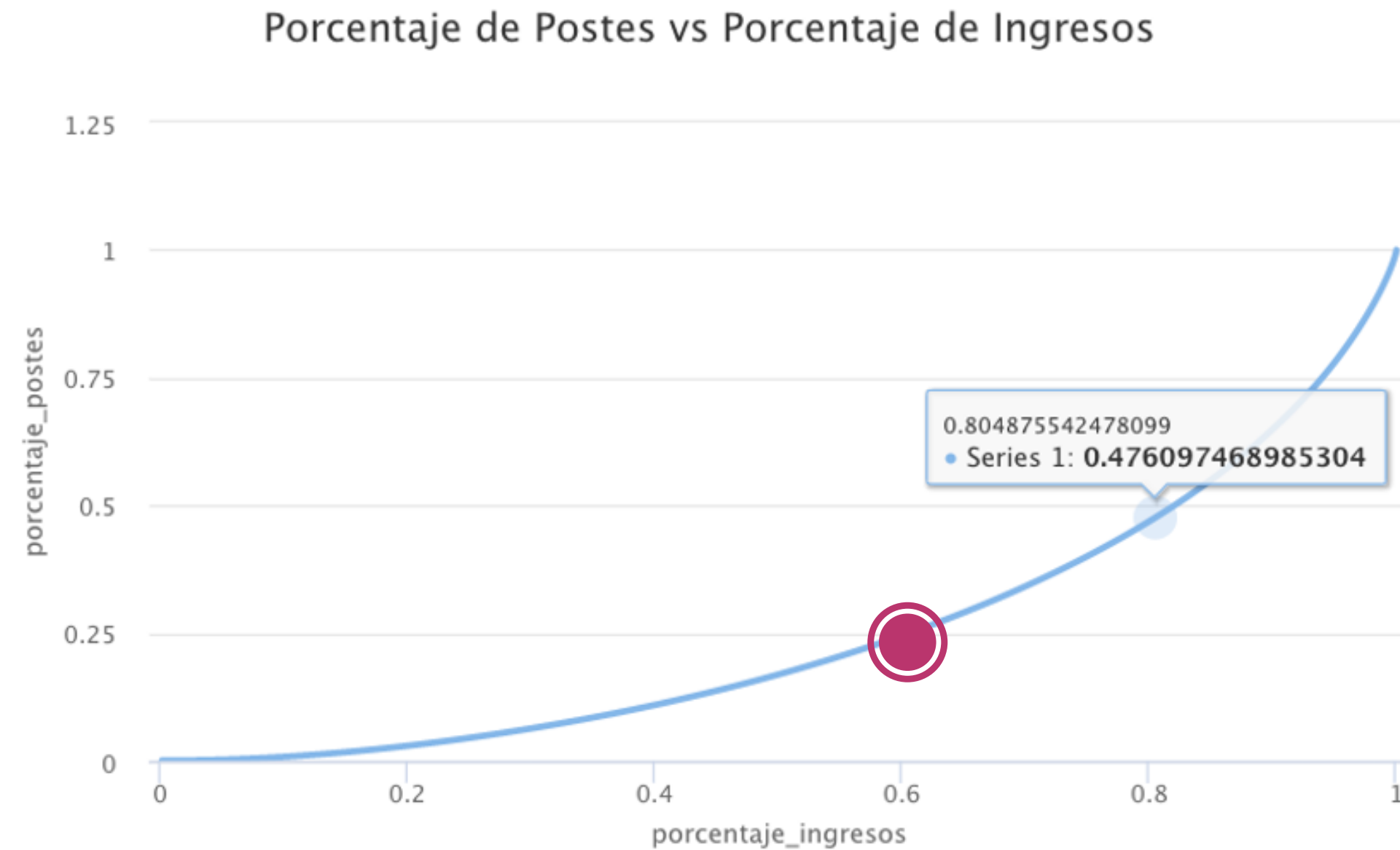


- ESTABILIDAD ANUAL
- REVISIÓN DEBERÍA SER MÁS EFICIENTE

ANÁLISIS DE PARETO

Octubre 13 2021

60% INGRESOS

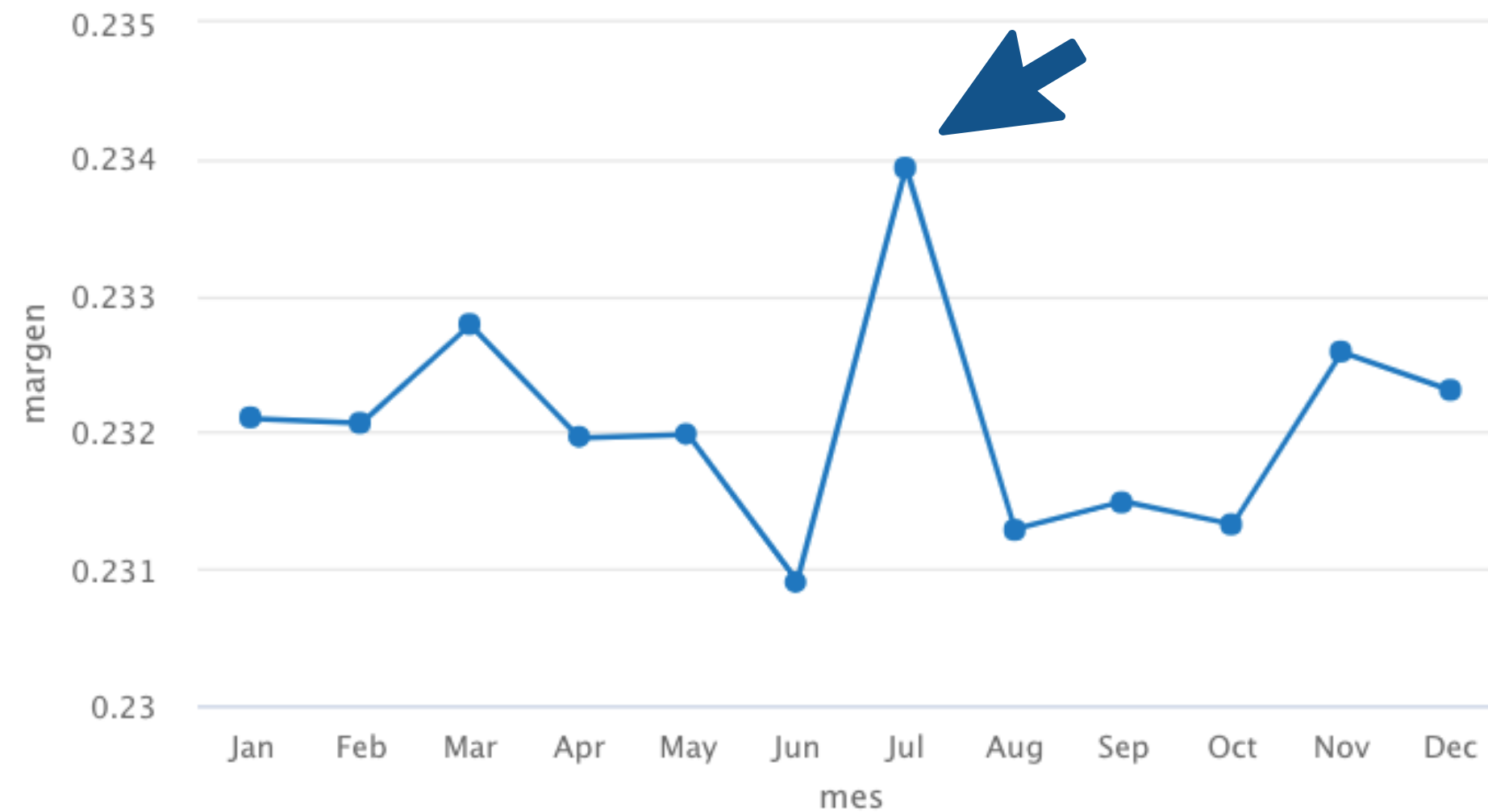


25% POSTES

ANÁLISIS MARGEN OPERATIVO

Octubre 13 2021

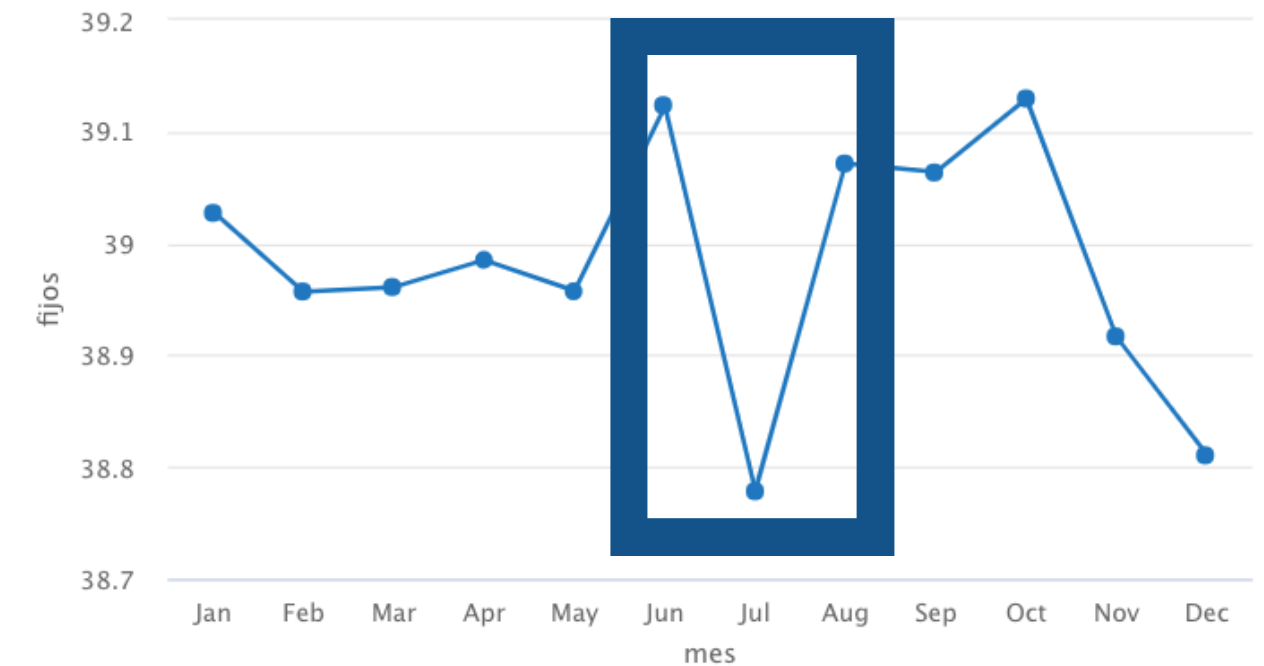
Margen mensual



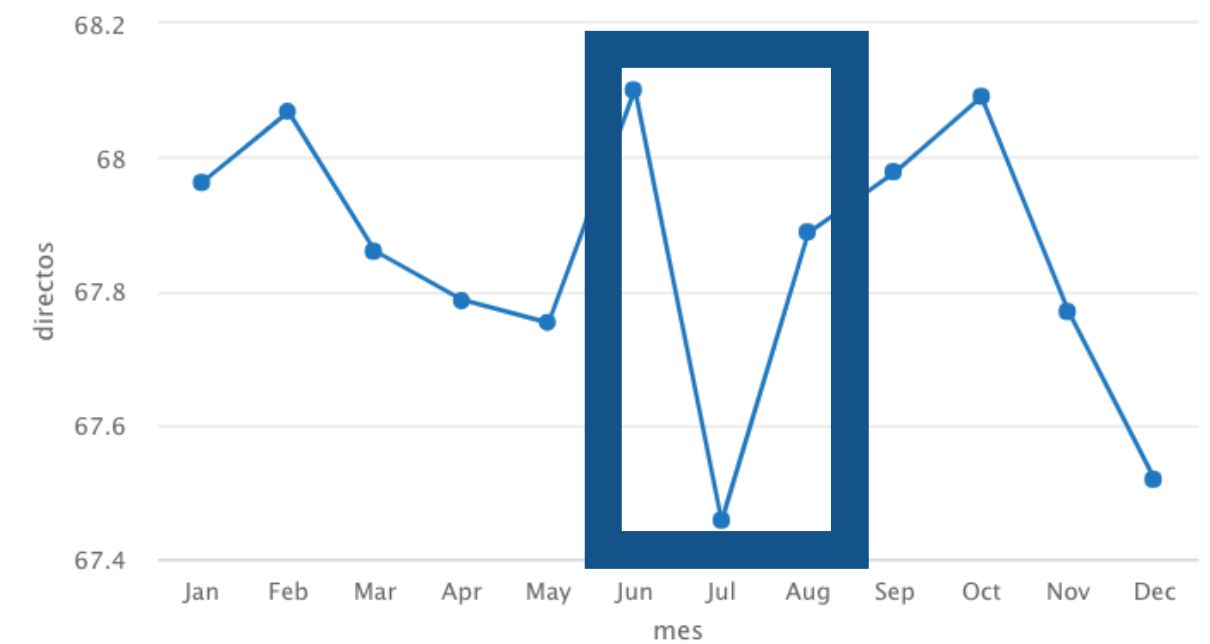
23.1%
-
23.4%

INTERVALO DEL MARGEN

Costos Fijos

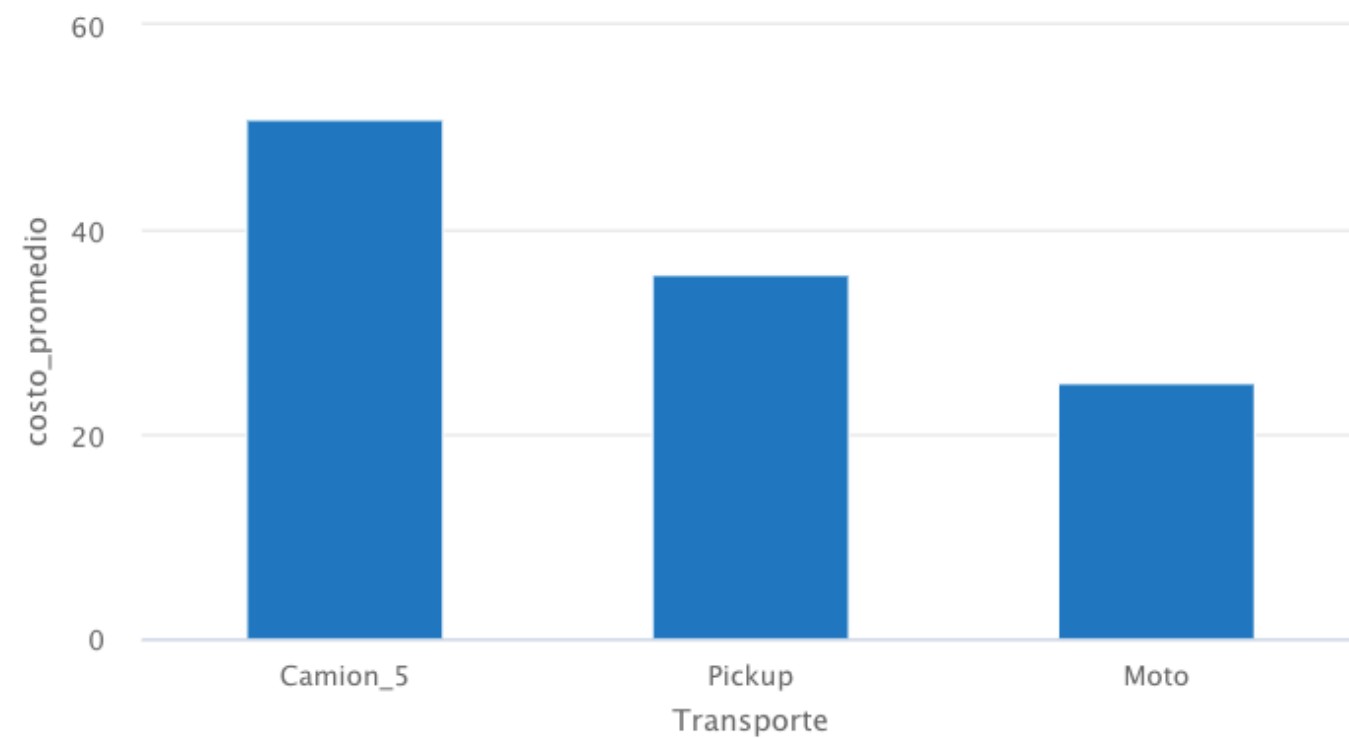


Costos Directos



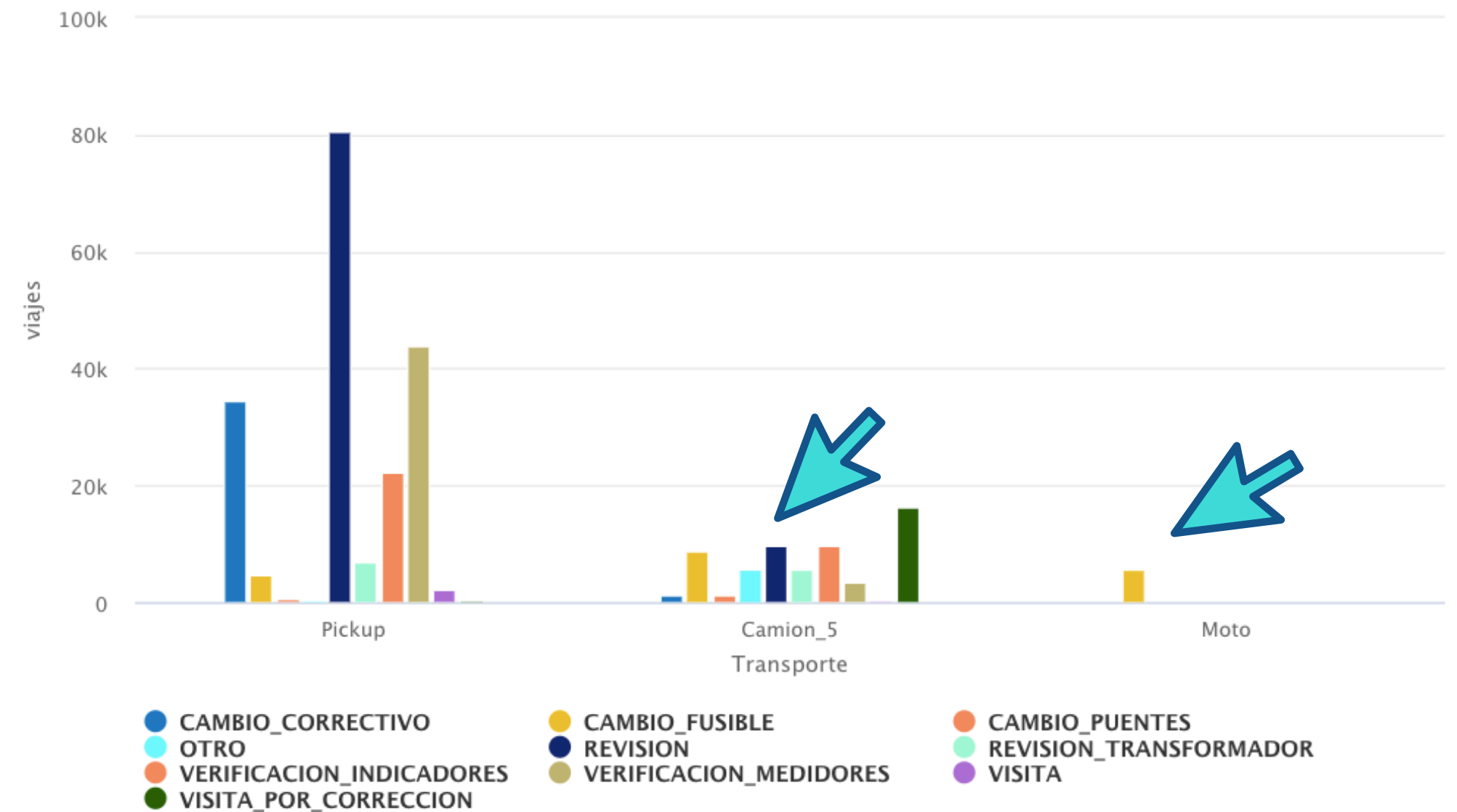
ANÁLISIS DE TRANSPORTE

Costo promedio transporte



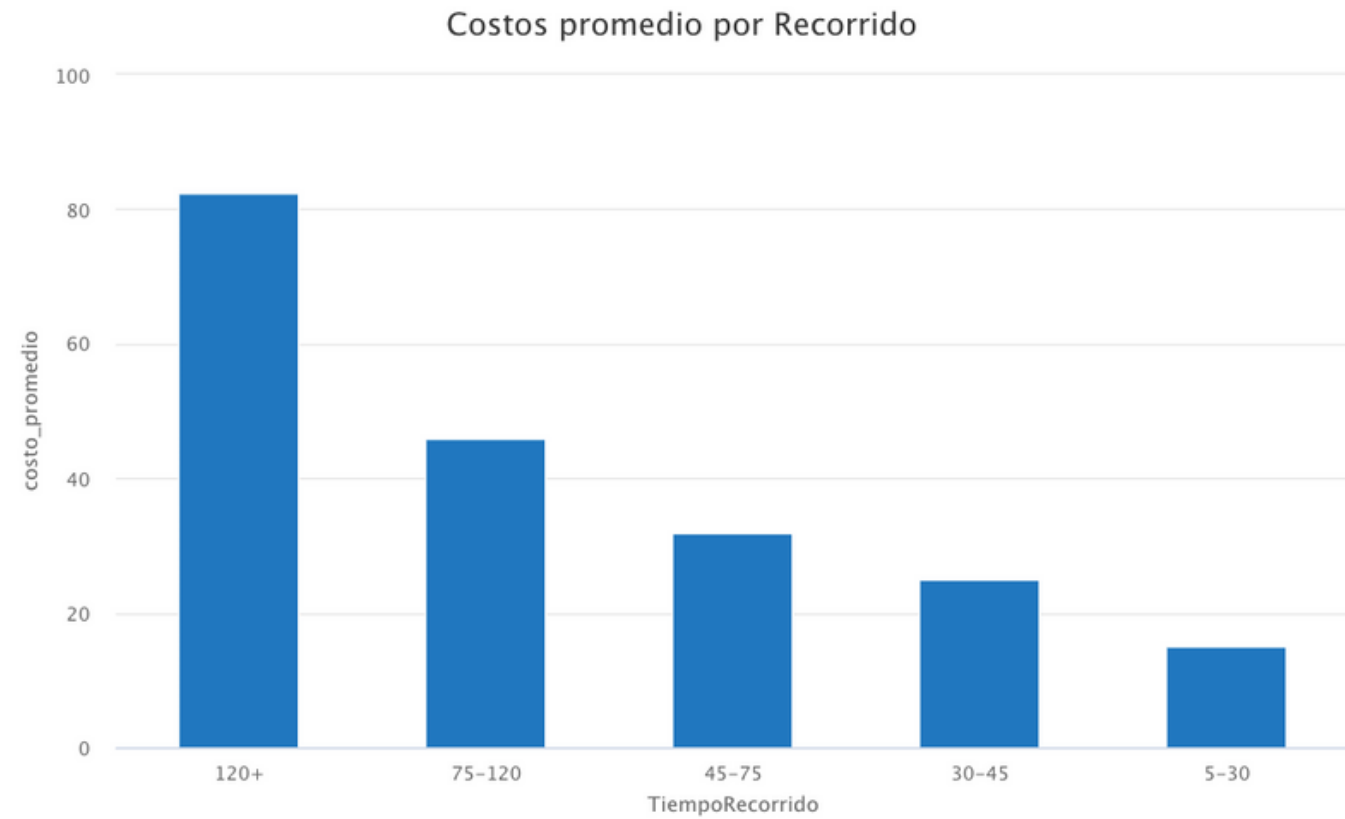
- REVISIÓN PODRÍA HACERSE EN PICKUP
- NO SE UTILIZA MUCHO LA MOTO

Viajes por transporte y servicio

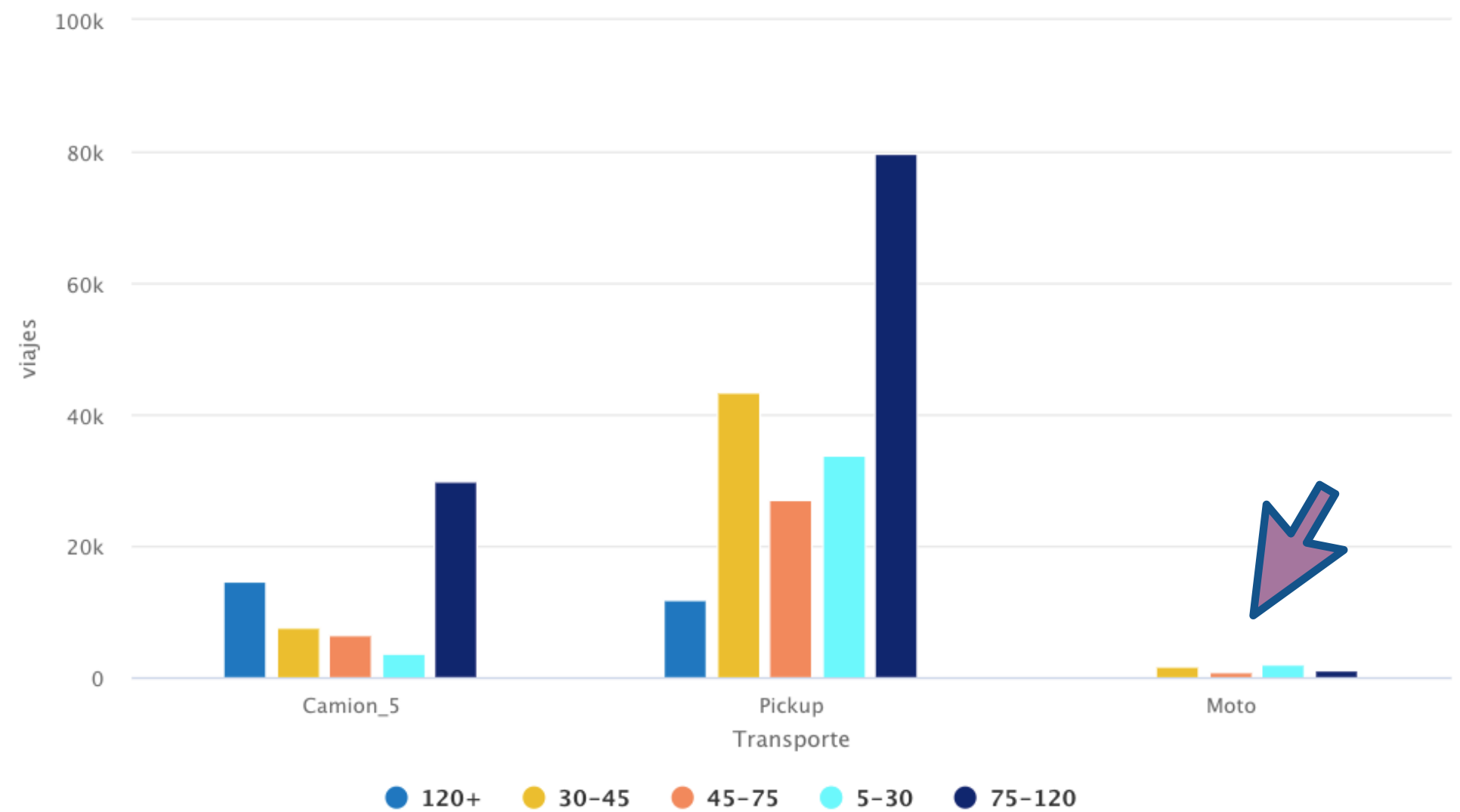


ANÁLISIS DE RECORRIDOS

Octubre 13 2021



Viajes por transporte y recorrido



¿VALE LA PENA MANDAR CAMIONES A LARGAS DISTANCIAS?

MOTO SOLO SE UTILIZA PARA CAMBIOS DE FUSIBLE

RECOMENDACIONES

SIMULACIÓN:

- ASIGNAR PICKUPS A LAS REVISIONES QUE SE HACIAN CON CAMIONES
- REDUCIR COSTO FIJO DE ESTAS REVISIONES AL COSTO FIJO PROMEDIO DEL SERVICIO CON PICKUPS

32.2%

NUEVO MARGEN

9%

INCREMENTO
DE MARGEN

OTRAS RECOMENDACIONES:

- REVISAR MÁS SERVICIOS QUE NO REQUIERAN CAMIONES
- ESTABLECER TARIFA FIJA ALTA BASADA EN COSTOS ESTÁNDAR
- CALENDARIZACIÓN DE SERVICIOS RECURRENTE A POSTES