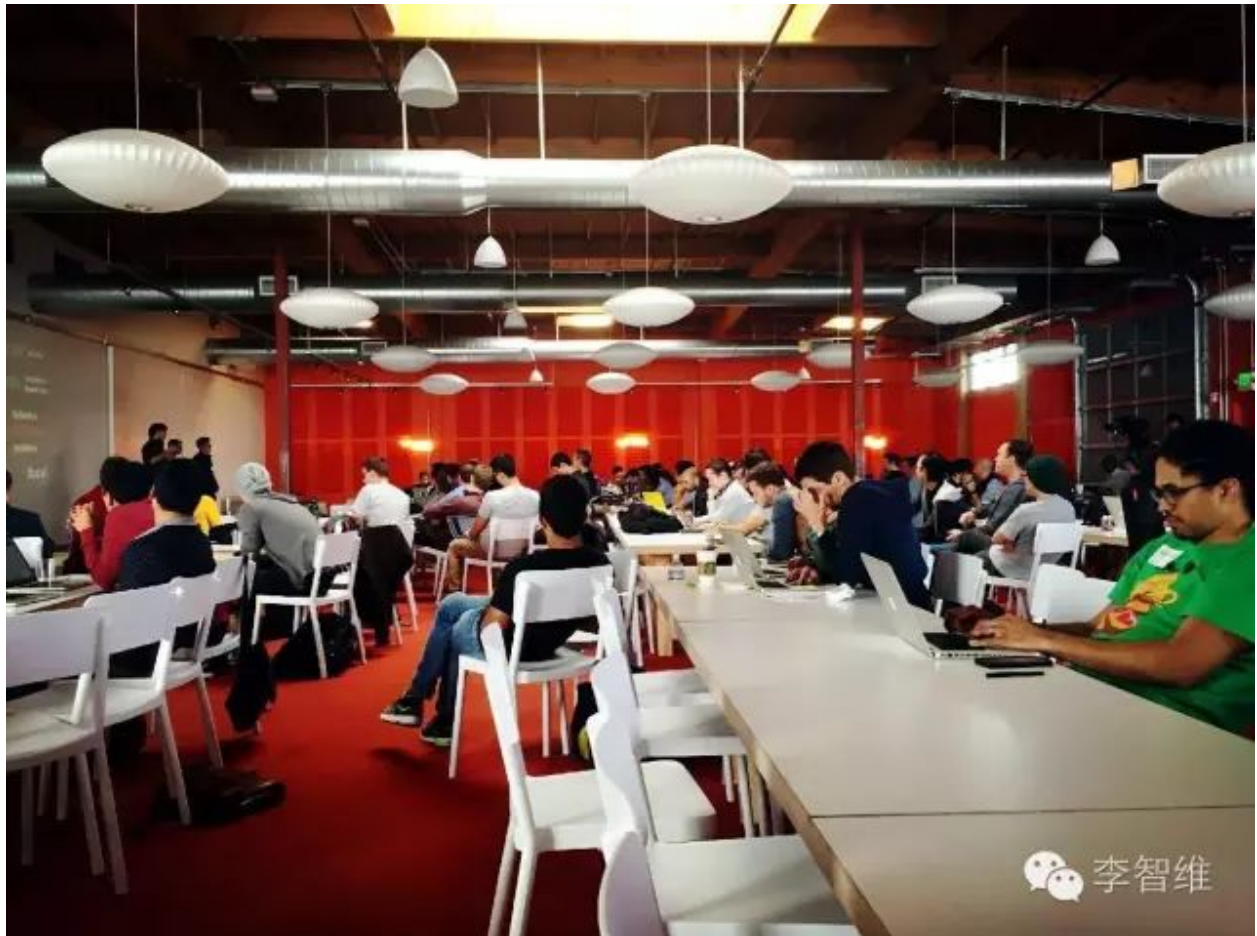


Réalisons de petits objectifs avec un PDG de 21 ans



Voici une photo que j'ai prise à Y Combinator lors de mon voyage dans la Silicon Valley en mars. Dans cette pièce, un groupe de personnes était en train de créer des startups, venant des quatre coins du monde, la plupart dans la vingtaine, comme des étudiants de deuxième et troisième année du MIT, entre autres. Cela m'a donné l'impression que les meilleurs de ma génération étaient déjà sur la voie de l'entrepreneuriat. Si je ne me lançais pas moi-même dans cette aventure, je risquais de prendre encore plus de retard. Alors, une fois de plus, je me suis remis en route.



95年辍学少年历经月入 5k、15k、25k，硅谷工作、创业失败之后，再次起航啦.....初二时告诉自己要科技改变世界，但一年年越发觉得自己平庸，希望能燃尽青春、吃尽世间所有苦难，实现最初的梦想！



Like



Comment



218



李智维

J'ai reçu 218 likes,

un grand merci à chaque ami pour votre soutien.

Comment en suis-je arrivé là aujourd'hui, étape par étape ? Quelle force a poussé le moi de 21 ans à tout abandonner et à foncer tête baissée, déterminé à réussir ?

Expérience

Mon parcours. En bref, j'ai commencé à coder au collège et participé à des compétitions d'algorithmes. En première année d'université, j'ai intégré l'Université Forestière de Pékin, où j'ai développé plusieurs applications Android, dont "□□□□" utilisée par 3500 étudiants de l'université, et "iword", qui a remporté un troisième prix lors d'un hackathon et a été développée pendant plusieurs mois. L'été de ma première année, j'ai effectué un stage chez Lean-Cloud, puis j'ai abandonné mes études pour y travailler pendant un an et demi. Je suis passé de débutant à un niveau où mes performances étaient dans la moitié supérieure parmi mes collègues, dont certains venaient de Google, Alibaba et Wandoujia. J'ai développé l'application "LeanChat" pour Android et iOS, ainsi que de nombreux démos, et j'ai également travaillé sur le SDK iOS de l'entreprise, méritant ainsi le salaire de 15k que l'entreprise m'accordait. En novembre 2015, avec des amis comme Ye Gucheng, j'ai cofondé "Reviewcode.cn", organisé des échanges et des formations, générant un chiffre d'affaires de 150 000 yuans. Dans l'équipe, j'étais responsable du backend, de la moitié du développement frontend et de la moitié des formations, en veillant à ce que le produit soit développé et que les choses soient bien mises en place. En mars, je suis allé en Silicon Valley pour apprendre, visiter Google, et ressentir l'esprit entrepreneurial dans le meilleur incubateur du monde, YC. J'ai également eu une excellente opportunité de travailler en Silicon Valley, mais j'ai décliné. De retour en Chine en juin, l'équipe a rencontré des problèmes de direction et n'a pas pu continuer. J'ai rejoint une entreprise cofondée par l'ancien vice-président de Jumei, M. Ye, et l'ancien CTO de Jumei, Yang Jun, avec qui je travaillais souvent jusqu'à deux ou trois heures du matin. Durant cette période, je profitais de chaque occasion pour discuter avec eux. Ces deux patrons, dans la trentaine et très talentueux, m'ont beaucoup appris. Cependant, je suis vraiment trop impatient... Je n'ai pas répondu aux attentes élevées de mes patrons et je suis reparti pour créer ma propre entreprise...

Ainsi, à l'âge de 21 ans, alors que j'allais entamer ma quatrième année d'université, j'ai abandonné un salaire de 25k pour me lancer à nouveau dans l'entrepreneuriat. En réalité, ceux qui ont travaillé avec moi me connaissent mieux, et la description ci-dessus ne reflète que la surface. Par exemple, je pourrais trouver un emploi entre 20k et 30k dans les domaines iOS, Android, back-end et front-end, et certaines startups m'ont même invité à devenir directeur technique.

Cependant, je suis encore très novice. S'il vous plaît, les experts qui lisent cet article, ne vous moquez pas de moi. Après tout, j'ai rencontré beaucoup de gens, et j'ai une assez bonne idée de ma position actuelle.

Pourquoi entreprendre

Je n'avais pas non plus le courage de me lancer dans l'entrepreneuriat au départ. Créer une entreprise est une chose tellement compliquée. D'où viendra l'argent ? Où trouver les bonnes personnes ? Que faut-il faire ? Et ainsi de suite. Même la manière d'enregistrer une entreprise était un mystère pour moi. Mais c'est comme ça, après avoir vécu beaucoup de choses, après avoir rencontré de nombreuses personnes et situations, on acquiert naturellement du courage et de la confiance.

Après le baccalauréat, pendant les vacances d'été, j'ai fait deux choses : 1) j'ai appris Lisp 2) j'ai lu plusieurs fois *Hackers and Painters*. À cette époque, après des années de compétitions d'algorithmes sans grand succès et un baccalauréat plutôt médiocre, je me sentais vraiment ordinaire. D'un côté, j'étais surpassé par des génies comme Chen Lijie, qui remportaient des médailles d'or internationales. De l'autre, j'étais écrasé par des milliers d'autres étudiants lors du bac. Je me croyais exceptionnel, mais en réalité, j'étais terriblement ordinaire... Enfant, je pensais que je deviendrais quelqu'un d'extraordinaire en grandissant, mais la réalité m'a montré à quel point j'étais médiocre. La pression était énorme, et je devais faire quelque chose pour changer cela.

Le premier jour de mon arrivée à Pékin, je suis allé participer à la Conférence des Développeurs de Logiciels en Chine organisée par CSDN. J'ai eu l'occasion de discuter avec Yun Feng, le programmeur principal de "A Chinese Odyssey". Je lui ai demandé : "À l'époque, quand vous commenciez à écrire du code, avec qui échangez-vous ?" Il a souri et m'a répondu : "Personne, on appréciait simplement notre propre travail." Par hasard, j'ai vu quelqu'un parler de Lisp, c'était Dennis, le responsable technique de LeanCloud. Après sa présentation, je me suis faufilé au premier rang pour discuter avec lui et découvrir quels logiciels il utilisait pour coder. De retour chez moi, j'ai cherché en ligne et j'ai découvert que Dennis était auparavant un expert en middleware chez Alibaba, avait réalisé des projets open source, et que des géants comme JD.com et Tencent utilisaient ses travaux.

Plus tard, j'ai envoyé un e-mail à Dennis, ce qui m'a permis de décrocher un stage, puis un emploi chez LeanCloud. Pendant un an et demi, j'ai observé attentivement les paroles et les actions de mes collègues et de mon patron, en apprenant de leurs points forts. Le patron, Jiang Hong, docteur de Yale, a travaillé trois ans chez Google avant de retourner en Chine pour fonder

ses entreprises, d'abord Delicious Bookmarks, puis LeanCloud. J'ai cherché à comprendre, à travers ses actions quotidiennes, comment il avait réussi à accomplir tout cela. Dennis, en tant que responsable technique, non seulement portait la responsabilité technique, mais gérait aussi les aspects quotidiens de la gestion technique. Sa productivité constante m'a toujours intrigué, et je me demandais comment il y parvenait. Mes autres collègues étaient également très compétents dans leurs domaines respectifs. Je suis reconnaissant d'avoir pu suivre une formation aussi exceptionnelle chez LeanCloud.

LeanCloud a passé plus de six mois à travailler dans l'incubateur de Microsoft, ce qui m'a permis de rencontrer des amis et des patrons de certaines entreprises voisines, comme WR et LX de Kungfu Bear, ainsi que de nombreuses personnes de QuantGroup. Ils étaient auparavant responsables de produits vidéo chez Baidu et ont décidé de se lancer dans l'entrepreneuriat. Certains sont revenus de Wall Street ou de Google pour créer leur entreprise. D'autres entreprises sont entièrement composées de diplômés de l'Université Tsinghua.

Pendant mes jours à l'incubateur de Microsoft, j'ai en fait rencontré beaucoup de gens. Matt Scott, le CTO de Malong Technologies, qui était auparavant un développeur principal senior chez Microsoft et l'auteur de plusieurs articles dans des conférences de classe mondiale, m'a dit sur la route de Suzhou Street à deux heures du matin : "Jeune homme, sois patient, développe tes compétences de base. Pour faire un travail de classe mondiale, il ne suffit pas d'avoir de la curiosité, il faut aussi cette vision de changer le monde, d'imaginer qu'un jour ton travail aura un grand impact sur le monde."

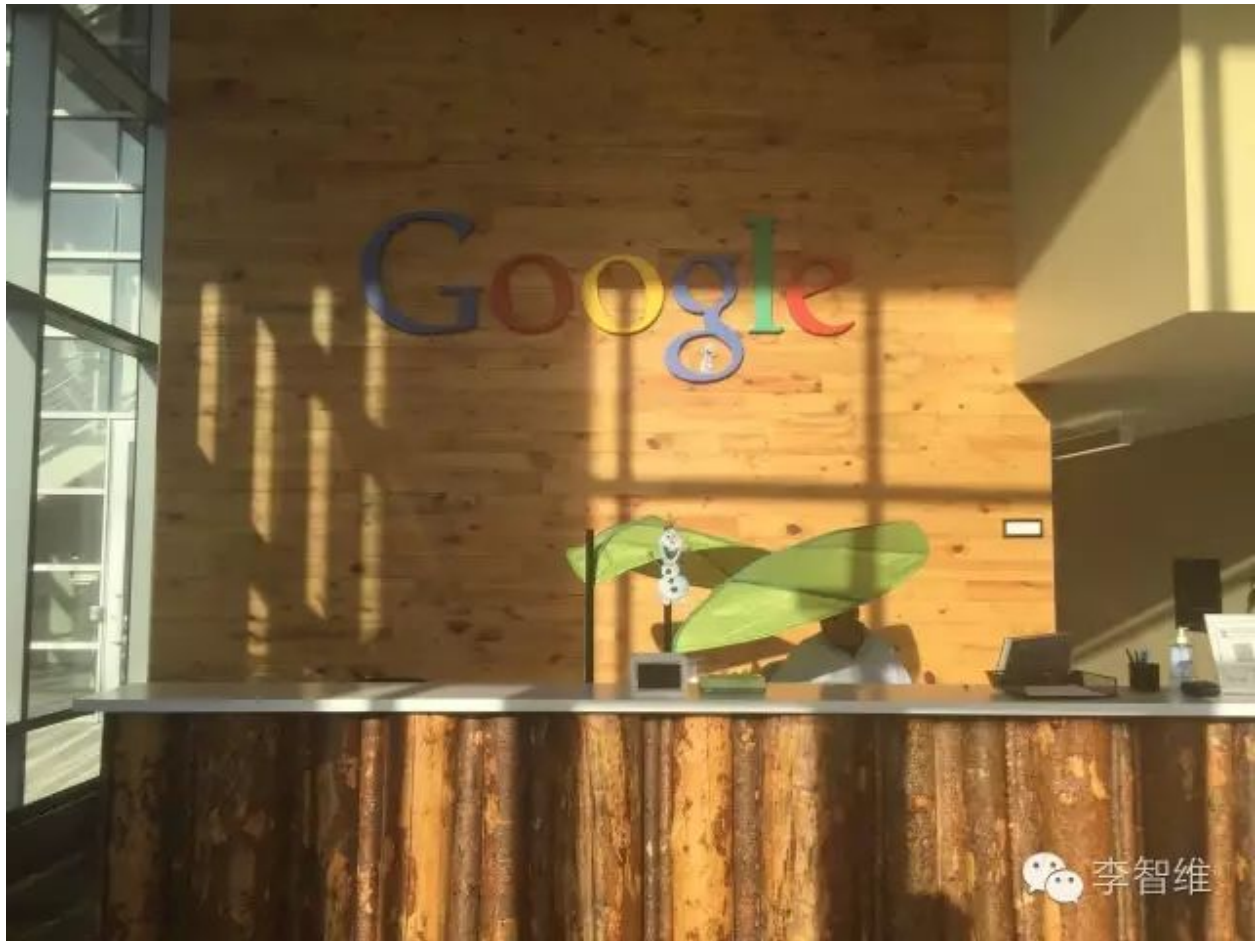
Par la suite, j'ai également rencontré des personnes de mon âge très talentueuses, comme JZP, qui souhaitait faire un stage chez LeanCloud pour ressentir l'atmosphère d'une startup et m'a contacté par e-mail. ZP a remporté le premier prix du concours national d'informatique dès la deuxième année du collège. Aujourd'hui, il est dans la classe Yao de l'Université Tsinghua, et passe ses vacances universitaires en stage chez Microsoft et Google. Il lit habituellement le code source des moteurs de navigateurs et de MongoDB, et étudie l'apprentissage profond. De temps en temps, il participe à des compétitions ACM pour remporter un premier prix et se détendre. Après plusieurs interactions, j'ai réalisé que ces personnes, parce qu'elles étudient des problèmes complexes depuis des années, trouvent que les problèmes que je considère difficiles ne sont rien pour eux. Ils sont pleins de curiosité pour les principes des choses et approfondissent leurs passions.

Plus tard, Yilong a rejoint l'entreprise. Son compte Weibo, « iOS 程序员 », comptait plus de 20 000 abonnés, principalement des ingénieurs iOS. J'ai aidé Yilong à se familiariser avec les activités de l'entreprise, et en retour, il a partagé mes projets open source, attirant ainsi l'attention de nombreuses personnes. La réputation est une bonne chose. Bien que les ingénieurs devraient

écrire du code et perfectionner leurs compétences en silence, une fois qu'ils ont une certaine notoriété, leurs créations attirent davantage d'attention et de commentaires. C'est encore plus vrai pour une entreprise : non seulement il faut avoir de bons produits, mais il faut aussi une bonne stratégie de marketing.

En novembre, j'ai fait la connaissance de Ye Gucheng, qui est également une figure influente dans le cercle iOS. Lors d'un repas ensemble, nous avons eu une idée de start-up et avons discuté avec enthousiasme. Ayant toujours eu l'envie de me lancer dans l'entrepreneuriat, cette opportunité a été l'étincelle qui a déclenché mon aventure entrepreneuriale. Après deux à trois mois de développement, nous avons lancé notre produit « Reviewcode.cn » à la mi-février. À la fin du mois, nous avons environ 8 000 pages vues (PV) par jour. Cependant, nous avons réalisé que cette idée ne répondait pas à un besoin fort et que nos compétences en présentiel étaient limitées. Nous avons donc décidé d'organiser des échanges, des ateliers, et d'essayer de monter des événements en présentiel pour explorer ce domaine. Par la suite, j'ai passé mes journées à accompagner les apprenants en programmation, et le soir, je donnais des cours sur Douyu, permettant ainsi à la fois un suivi à distance et en présentiel. Mon ressenti est que les activités en présentiel sont réalisables si on s'y met, même si cela demande beaucoup de déplacements et d'efforts, ce n'est pas aussi difficile qu'on pourrait l'imaginer.

En mars, je suis allé dans la Silicon Valley. Grâce à l'aide de XH, mon assistant d'enseignement de première année, j'ai pu prendre un petit-déjeuner chez Google et visiter les environs. J'ai rencontré ses collègues et ses colocataires, qui ont fait leurs études supérieures à l'Université de Pékin et à l'Université des Sciences et Technologies de Chine, avant de venir travailler chez Google après leur diplôme. Ils louent une grande villa à trois et se rendent au travail en voiture. Le week-end, ils partent en excursion à Yosemite ou à New York. J'ai ainsi découvert un autre mode de vie.



J'ai visité le Musée de l'Histoire de l'Informatique et j'ai vu les chefs-d'œuvre de divers pionniers, allant du boulier au développement progressif de l'ordinateur personnel.



En me promenant à Stanford, j'ai rencontré des personnes très impressionnantes : un compatriote qui fait son doctorat en biologie ici, un Américain d'origine qui étudie en informatique à Stanford et qui a mon âge, et un gars diplômé de Cambridge qui poursuit maintenant son doctorat en chimie ici.

Ensuite, je suis allé à Y Combinator, où j'ai rencontré de nombreux jeunes entrepreneurs. J'ai fait la connaissance d'une équipe chinoise appelée « Mailtime », connue en chinois sous le nom de « 邮箱 ». Le patron, HH, est un entrepreneur en série qui a précédemment créé Talkbox, un pionnier des fonctionnalités de chat vocal. Il m'a raconté que l'idée lui était venue en discutant avec son père, qui ne savait pas taper, et qui se demandait s'il était possible d'envoyer des messages vocaux pour discuter. L'équipe de Mailtime est également très impressionnante : le co-fondateur Hockey a remporté le premier prix national en compétition d'algorithmes au lycée, est diplômé de Tsinghua et de Berkeley, et a travaillé chez Twitter pendant deux ans ; Evan est diplômé de Tsinghua et de CMU ; YX, Frank et d'autres membres de l'équipe sont également des diplômés très talentueux de l'Université chinoise de Hong Kong. Ils m'ont raconté leur expérience d'avoir assisté à une fête chez le fondateur de Gmail, et à quel point leur maison était luxueuse, entre autres choses.

En ce qui concerne le logement, j'ai également beaucoup appris. Le propriétaire de l'Airbnb est un local. Il connaissait déjà Steve Jobs en 1984, lors de l'introduction en bourse d'Apple, et a suivi ses actualités pendant des décennies. Il m'a dit que la haute technologie demande beaucoup d'énergie, que c'est une affaire de jeunes. J'ai soudainement réalisé à quel point Steve Jobs était proche de nous.

J'ai aussi assisté à un match de NBA, et je me suis amusé à la plage, au Golden Gate Bridge, à Union Square, à l'hôtel de ville de San Francisco, et bien d'autres endroits. Le monde est vaste, et parler anglais tous les jours est très amusant. Cette sensation d'explorer le monde, de rencontrer toutes sortes de personnes, et de ne pas savoir ce que la journée va réserver est vraiment merveilleuse. Par exemple, au bar, j'ai discuté avec une belle femme à côté de moi, qui était réalisatrice. Elle m'a montré des photos de ses voyages pour skier et admirer de magnifiques paysages naturels. Elle, le coucher de soleil, et l'immensité de la neige, c'était vraiment magnifique. Réussir dans sa carrière tout en voyageant partout, je n'aurais jamais imaginé que la vie pouvait être si éclatante.



En juin, l'équipe a rencontré des problèmes de direction. Dans l'urgence, j'ai commencé à chercher un travail et j'ai fait la connaissance de M. Ye, ancien vice-président de Jumei. À

l'époque, ils étaient en train de constituer une équipe pour la plateforme de shopping en direct « Paipaijiang ». La vie de M. Ye est tout simplement incroyable : diplômé de l'Université normale de Pékin, il a fondé en septembre 2009, après un an de travail, le site e-commerce de cosmétiques « Fenpier », qui a rivalisé avec Jumei pendant plus de six mois avant de fusionner avec Jumei en avril 2011. Il a ensuite occupé le poste de vice-président de la chaîne d'approvisionnement jusqu'à l'introduction en bourse de Jumei en 2014, puis a été responsable de la création du magasin duty-free express de Jumei. Après avoir quitté Jumei en 2015, il est devenu investisseur providentiel pendant un an. C'est tellement impressionnant, c'est exactement la vie que je veux ! Le CTO, Yang Jun, est également une personne très compétente. Il était auparavant CTO de Jumei et avait déjà créé et vendu une entreprise. J'ai donc accepté de les rejoindre !

Pendant un mois chez Paipai Jiang, dès que j'avais un moment de libre, je bavardais avec le patron Ye. À l'heure des repas, je prenais mon plateau et allais manger avec lui. Le soir, quand il avait un peu de temps, nous faisions quelques tours dans le couloir. Nous parlions de la façon dont ils avaient lancé leur entreprise, de la manière dont ils avaient réussi à obtenir des collaborations de marques, et j'écoutais ses conseils sur la gestion. Il disait que même si les utilisateurs n'aimaient pas quelque chose, il fallait aller leur demander pourquoi. Il ne fallait pas avoir peur de pousser les autres, il fallait apprendre à le faire. Si une relance ne suffisait pas, il fallait en faire une deuxième, une troisième, et continuer jusqu'à ce que ça marche. Il ne fallait pas toujours essayer de tout faire soi-même, il fallait poser des questions, même si cela demandait de l'audace. Le patron Ye était aussi quelqu'un de très travailleur, souvent debout jusqu'à deux ou trois heures du matin pour attendre des candidats à un entretien, et il était toujours occupé toute la journée. Même le samedi, jour de repos, il passait son temps à tester l'application et les produits. Nous travaillions souvent jusqu'à 11 heures du soir, parfois jusqu'à deux ou trois heures du matin, six jours par semaine. Donc, à part le temps de dormir, nous n'avions presque pas de temps libre. Nous étions tous assez volontaires pour cela. C'est ce qui était impressionnant : il avait réussi à trouver un groupe de personnes comme nous, avec un potentiel de travail acharné, et nous avait fait travailler dur ensemble.

Après avoir passé une semaine ici, il m'a demandé : "Tu aimes cet endroit ?" J'ai répondu : "Oui, je m'investis à fond dans mon travail, peu importe ce que nous ferons à l'avenir, cela sera bénéfique pour notre futur." Il a dit : "C'est vrai, plus on se donne maintenant, meilleur sera l'avenir." Il pensait probablement que j'étais un excellent employé. Haha. C'est vraiment le cas, je ne cherchais pas à plaire au patron. Je regrette maintenant de ne pas m'être donné à fond dans certains de mes précédents emplois, car cela m'aurait permis d'être plus compétent pour entreprendre.

Le patron m'a donné un exemple de CEO. Jun Ge m'a donné un exemple de CTO. Les deux premières semaines, je travaillais souvent avec Jun Ge jusqu'à l'aube. Jun Ge, ancien CTO de Jumei, possède également plusieurs propriétés. Malgré son succès, il travaille encore si dur. Alors, moi, qui suis encore faible, quelle raison ai-je de ne pas faire des efforts ? Plus tard, Jun Ge est tombé malade, et nous n'avons plus travaillé aussi tard, rentrant donc vers deux ou trois heures du matin. Nous descendions le magnifique Wangjing SOHO, arrivions sur la route en face du théâtre Poly, et attendions que la voiture Uber de Jun Ge arrive, profitant de cette occasion pour échanger quelques mots de plus avec lui. Il m'a raconté beaucoup d'histoires sur Jumei, comment lors des grandes promotions, le site tombait en panne, et comment ils ont passé un an ou deux à résoudre ce problème, avant de réussir et de prendre sa retraite. Il m'a expliqué comment il avait monté une équipe de plusieurs centaines de personnes pour le centre de recherche et développement de Jumei à Chengdu. Il a rencontré des collègues IT persévérants lors d'activités d'escalade le week-end, les a invités à rejoindre Jumei, et ils se sont ensuite très bien débrouillés. Pendant les grandes promotions, Chen Ou le regardait écrire du code et corriger des bugs.

Après avoir travaillé pendant un mois et entendu tant d'histoires, je ne pouvais toujours pas réprimer mon désir de construire une entreprise à partir de zéro. J'ai discuté avec le patron Ye, et il m'a dit : "D'après ce que j'entends, tu sembles très préoccupé par les apparences, anxieux dès que tu entends que quelqu'un est très fort ou impressionnant. Moi, à l'époque, j'avais une confiance aveugle, je croyais fermement que je réussirais. Regarde ceux qui ont accompli de grandes choses, ils ont tous une force intérieure puissante."

Cette phrase tournait dans mon esprit, de peur de l'oublier, je l'ai notée dans mon carnet. À la fin, Jun m'a aussi dit que le monde est cruel, comme Chen Ou, comme le patron Ye, ces gens qui ont atteint le sommet, les souffrances qu'ils ont endurées, les difficultés qu'ils ont traversées, tu ne peux même pas l'imaginer. Prends soin de toi.

Dans mon esprit, cela tourne et tourne encore, et je suis plongé dans une profonde réflexion.

Il faut bien se mettre en route, tout en se préparant à endurer les épreuves. Après avoir compris l'expérience de mon patron, je pense que j'ai aussi l'espoir d'y arriver. Bien que le chemin soit semé d'embûches et de larmes, je suis prêt à me lancer, à utiliser les meilleures années de ma vie pour accomplir les choses les plus difficiles, et à écrire une belle histoire de vie.

Eh bien, mes amis, êtes-vous prêts à avancer avec moi ?

Au cours du dernier mois, j'ai été très occupé mais aussi très épanoui avec des tâches telles que l'enregistrement de l'entreprise, la gravure des sceaux, les déclarations aux impôts, l'ouverture de comptes bancaires, le développement back-end, le développement front-end, et la création

de designs. Mon autre partenaire est en charge du développement de l'application iOS, qui est déjà bien avancée. Nous avons toujours voulu lancer rapidement la première version, sans prendre le temps de bien recruter, mais nous avons réalisé que pour accélérer la croissance de l'entreprise, il est essentiel de rassembler des personnes talentueuses. C'est pourquoi nous sommes actuellement à la recherche de partenaires en design, en technologie (back-end ou Android), en opérations, et de partenaires généraux (tant qu'ils sont excellents). Les parts des partenaires peuvent varier entre 10% et 30%. Ce n'est pas seulement mon entreprise, c'est l'entreprise d'un groupe de jeunes ambitieux et combatifs qui partagent une vision commune !

Ce que nous allons entreprendre est de considérer les relations que j'ai accumulées au fil des années, en mobilisant toutes les ressources disponibles pour réaliser les idées qui ont le plus de chances de créer de la valeur (gagner de l'argent). C'est une nouvelle direction que j'ai découverte grâce à mes observations dans les domaines du cloud computing, du commerce électronique et de l'éducation informatique au cours de ces dernières années. Je suis prêt à consacrer ma précieuse jeunesse à faire de ce projet une réalité.

Mon WeChat est lzwjava. Si nous sommes déjà amis, n'hésitez pas à m'envoyer un message privé. Si nous ne nous connaissons pas encore, vous pouvez m'ajouter sur WeChat et m'envoyer votre CV. Je serais ravi de faire votre connaissance et encore plus heureux d'avoir l'opportunité de construire des rêves ensemble ! Si vous souhaitez devenir ami avec moi, vous pouvez également m'ajouter sur WeChat. De plus, j'apprécierais votre aide et vos partages. Merci beaucoup !

La vie est courte, nous atteignons rapidement l'âge qu'avaient nos parents lorsqu'ils nous ont donné naissance, et en un clin d'œil, nous voilà à trente, quarante ans. Nous pouvons travailler à un rythme lent pendant deux ou trois décennies, ou bien nous épuiser pendant quatre ans pour gagner de quoi vivre toute une vie. Faire le tour du monde, tourner un film, explorer la nature, il y a encore tant de belles choses que nous n'avons pas faites. Nous pourrions d'abord gagner suffisamment pour vivre, puis réaliser ces beaux rêves, ou créer une entreprise plus grande pour contribuer à la société. Les personnes nées dans les années 90 commencent aussi à émerger, et puisque quelqu'un doit toujours occuper le centre de la scène, pourquoi pas nous ? Nous avons toujours vécu dans l'ombre des enfants des autres, nous pouvons nous donner un défi difficile, et réaliser un dépassement inattendu ! Se démener est en soi une chose intéressante, et les fruits obtenus après mille peines sont d'autant plus savoureux !

Les pilotes de la Seconde Guerre mondiale avaient en moyenne un peu plus de vingt ans. Allez, dans nos années les plus combatives, créons ensemble une grande entreprise !