

2018，已成昨日回憶

1. 2018 年，用一句話概括這一年就是，和團隊為客戶做了近 50 個軟件項目，包括小程序、網站、App、遊戲等等。項目價格從 1 萬到 30 萬不等，時間從半個月到 4 個月不等，每次項目都是從第一行代碼開始寫起。這些項目推出後，有的爆紅一時，有的 PV 達到數百萬，有的流水過百萬等等。當然，主要還是客戶厲害，運營能力強。也有一些默默無聞的項目。我們做得很辛苦，設計師和工程師都很拼，雖然賺的錢不多，但和客戶一起做了很多事，學到了很多。感謝所有信任我們的客戶！
2. 感謝各種給我們介紹客戶的朋友！我們大概接觸了 200 多個潛在項目，談成了近 50 個。朋友介紹，拉群，然後溝通需求，對接，電話或者進一步面談，出報價單等等。通常我們公司只有兩個人做這件事。我和另外一個同事。我們盡力去對接，真誠地對待每個客戶。然而有些因為精力原因沒能積極推進項目，在此說聲抱歉！也有一些沒合作成的、不了了之的等等，沒關係，下次還有需要幫忙的話，請隨時找我們！給我們介紹項目談成的朋友，方便合適的，也紅包答謝了！給予我們幫助的朋友，都會記在心上！感謝你們！
3. 感謝給予我們指導、介紹我們人脈的所有朋友！還有很多朋友以各種方式幫助我們，比如我們項目遇到一些技術難題，給予指導，又比如推薦了一些靠譜的設計師、工程師給我們，給予我們創業方向指導，幫忙解答我們疑惑的朋友等等。所以平時找上我幫忙的朋友，我也盡量去幫助。感謝每一位！這一年，大概騷擾了數百個朋友，謝謝大多數提供了幫助！我知道，最好的關係，是互相需要！我們應該知恩圖報，我們應該獨立自主，但也應該需要朋友的時候就去找朋友幫忙，你並不是一個人在戰鬥！
4. 感謝所有的同事和隊友！我們之所以一年做了這麼多事情，在於我們有一個全職團隊外，還有一個靠譜的兼職團隊！我們現在規模還小，收入還少，沒能力養一個大的全職團隊去做事情，也暫時還沒找到一個非常有前景的創業方向，但沒關係，我們在路上！兼職團隊的隊友，往往都來自各大公司，是那些充滿動力、不辭辛苦、願意幹 16 個小時的年輕人。我試過兩份工作，試過連著一個半月裡每天睡 4 個小時外幾乎都在工作。那教會了我一種踏實的心態。兼職的隊友，今年你們辛苦了！我能想像到，你們在 7 點下班後，還有一堆今天要幹的工作，而且客戶要求也很多，不僅要做完，還要高質量地做完。你們也通常沒有假期。全職的隊友，你們也辛苦了，通常可能同時要做兩個項目以上，還要前後端全棧地做，一個人幹掉兩三個人的活。今年，我們接的挺多項目報價不高，往往低於同行的報價，然而，沒關係，我們剛開始！我們積累經驗！
5. 感謝所有支持過我們的朋友！這一年，主要忙於工作，很少發朋友圈，很少和工作之外的朋友過多地交流，但我知道，你們在關注著我們公司，關心著我。感謝！我也理解，一個人最能溝通的朋友有限。有很多朋友也提出要和我們一起做項目，然而因為地理因素和項目本身的情況，以及逐漸湊夠了一個靠譜的團隊，沒能一起。很多朋友，雖然這一年我們沒能交流，我也默默地關注著你們的生活。希望，新的一年裡，我們都能平安快樂！

6. 這一年，我更加專注於和團隊一起幹活做事。發朋友圈少了，然而私聊卻多了不少。多的一個工作日，統計了一下，有 50 多個聊天對話，亦或是公司的工作群項目群，亦或是和客戶或者同事、朋友的工作上的聊天。說我是 CEO，其實我只是一名客服。通常就一天到晚，各種事忙著安排著，確保每個項目都正常運轉，每個客戶都妥善對接。這一年，和客戶們、團隊隊友們有很多經濟往來，客戶的款項、隊友的項目獎金等等。還好，我處理好了每一筆，無論是幾千還是幾萬，應得的酬勞要拿到，應給的獎勵要給到。過程中自認為地公平對待了每個人，對客戶對同事問心無愧。和這麼多人打交道，要對得起每個人是一件不易的事，我盡力要做到。
7. 18 年雖然是艱難的一年，我們也做了近 300 萬的收入流水（利潤不多）。雖然宏觀很重要，但我們要意識到我們是渺小的，跟我們關係不太大。比如 17 年比 18 年好，然而那會我們缺乏創業經驗管理經驗，公司虧了 50 萬。雖然 2013 年很好，然而那時我剛上大學，剛寫自己第一個 App，創業風口跟自己關係也不大。重要的是，自己能力在哪裡。機會給有準備的人。趨勢也是給有準備的人。所以繼續奔跑吧！
8. 我們要有更多的耐心。我們想要財富自由，我們想要打造一個偉大的公司，然而注定是長路漫漫。如今的行業領袖，都至少付出了 10 多年的努力。面對各行各業激烈的競爭，我們要有耐心長期地打造自己核心的競爭力，長期地在一個行業打造自己的實力和壁壘。比如經常做項目，我們容易樂觀地預估工作量和工期，實際做起來，發現卻總是這裡那裡還沒做好不夠完美，所以工期延誤了。所以，在通往我們更大的目標過程中，勢必會有更多的困難、更多的難以預料，路途會更曲折，有很多很多的活要幹，有很多很多的困難要解決，所以通常比我們預料的時間，還要更多！如何按時地到達目的地呢，那就是從今天開始，就開始抓緊幹活抓緊提升自己！對未來最大的慷慨，就是把一切獻給現在！
9. 我們要保持低調。具體說來，是做事高調，做人低調。我們高調的唯一理由是我們為了更好地推廣我們的公司，而不是洋洋自得。我們要清晰地意識到，我們一無所有，我們還非常非常的渺小。不能清楚地定位自己，心態就容易迷失，一直在空想在彷徨，不願意下田弄髒自己的雙手。過於高調、立 Flag，會讓我們急於求成、缺乏耐心。任何卓越的果實，都不是一蹴而就的。我們把公司做到盈利，做到一點點小小的規模，教會了我們踏實的心態，教會了我們低調前行的力量。
10. 我們要保持實幹。說得再好，說得再多，不如幹出來。空想再多，想法再多，不如行動起來。我們要評估好自己的優勢和劣勢，在當前競爭激烈的市場，我們當前首要的是發揮好我們的優勢，幹出一番業績。我們要想清楚什麼是我們能幹的，多專注我們能幹的擅長的。世界很大，機會很多，誘惑很多，我們要專注在自己的那片天空。我們要少去操心跟我們不相干的人和事，多關心我們自己的事和自己周邊的朋友。
11. 我們要保持激情。想想我們第一次做項目的時候，想想我們第一次參加工作寫代碼的時候，有代碼寫，和一幫優秀的同事工作，我們多麼開心。我們自願加班到深夜。想想我們第一次

談成項目時，想想我們第一次交付成功的時候。想想我們創業第一年開始做第一個產品時。想想我們在上大學有個產品點子要去實現的時候。我們是迫不及待的，我們是興奮的。隨著工作好幾年了，我們漸漸有點失去了，取而代之的是責任感，是生活的壓力。我們變得害怕失敗，我們變得壓力巨大。不知道研發和設計的隊友，有沒有這種感覺，沒有更好。我們團隊每個人都算在做自己擅長的事情。在我這裡，我是樂於談項目的，是樂於安排協作這麼多項目的。可以跟這麼多人交流，一起幹活，是一種快樂。是的，我們要降低對自己的期望，空杯心態，每天去踏實努力就好。人生，是需要長期努力的。我們每天更多一點耐心，更多一點激情。

12. 所以保持耐心、低調、實幹、激情，加油幹吧，2019！

13. 祝願每個朋友新年快樂！2019，平安健康幸福！