

2018，已是昨天

1. 2018 年，一句话概括一年就是，和团队为客户做了近 50 个软件项目，小程序网站 App 游戏等等。项目从 1w 到 30w 不等，半个月到 4 个月不等，每次项目从第一行代码写起。这些项目推出后，有爆红一时的，有 PV 数百万的，有流水百万的等等。当然主要是客户牛逼，运营能力强。也有默默无闻的等等。我们项目做得很辛苦，设计师工程师都很拼，钱挣得不多，但跟客户一起，做了挺多事情，学到了挺多。感谢所有信任我们的客户！
2. 感谢各种给我们介绍客户的朋友！我们大概接触了 200 多个潜在的项目，谈成了近 50 个。朋友介绍，拉群，然后沟通需求，对接，电话或者进一步面聊，出报价单等等。通常我们公司只有两个人做这个事情。我和另外一个同事。我们尽力去对接了，真诚地对待每个客户。然而有些因为精力原因没能积极地推进项目，在此说声抱歉！也有一些没合作成的、不了了之的等等，没关系，下次还有需要的话能帮忙的话，请随时找我们！给我们介绍项目谈成的朋友，方便合适的，也红包答谢了！给予我们帮助的朋友，都会记在心上！感谢你们！
3. 感谢给予我们指导介绍我们人脉的所有朋友！还有很多朋友以各种方式帮助我们，比如我们项目遇到一些技术难题，给予指导，又比如推荐了一些靠谱的设计师工程师给我们，给予我们创业方向指导，帮忙解答我们疑惑的朋友等等。所以平时找上我帮忙的朋友，我也尽量去帮助。感谢每一位！这一年，大概骚扰了数百个朋友，谢谢大多数提供了帮助！我知道，最好的关系，是互相需要！我们应该知恩图报，我们应该独立自主，但也应该需要朋友的时候就去找朋友帮忙，你并不是一个人在战斗！
4. 感谢所有的同事和队友！我们之所以一年做了这么多事情，在于我们有着一个全职团队外，还有一个靠谱的兼职团队！我们现在规模还小，收入还少，没能力养一个大的全职团队去做事情，也暂时还没找到一个非常有前景的创业方向，但没关系，我们在路上！兼职团队的队友，往往都来自各大公司，是那些充满动力不辞辛苦愿意干 16 个小时的年轻人。我试过两份工作，试过连着一个半月里每天睡 4 个小时外几乎都在工作。那教会了我一种踏实的心态。兼职的队友，今年你们辛苦了！我能想象到，你们在 7 点下班后，还有一堆今天要干的工作，而且客户要求也很多，不仅要做完，还要高质量地做完。你们也通常没有假期。全职的队友，你们也辛苦了，通常可能同时要做两个项目以上，还要前后端全栈地做，一个人干掉两三个人的活。今年，我们接的挺多项目报价不高，往往低于同行的报价，然而，没关系，我们刚开始！我们积累经验！
5. 感谢所有支持过我们的朋友！这一年，主要忙于工作，很少发朋友圈，很少和工作之外的朋友过多地交流，但我知道，你们在关注着我们公司，关心着我。感谢！我也理解，一个人最多能沟通的朋友有限。有很多朋友也提出要和我们一起做项目，然而因为地理因素和项目本身的情况，以及逐渐凑够了一个靠谱的团队，没能一起。有很多朋友，虽然这一年我们没能交流，我也默默地关注着你们的生活。希望，新的一年，我们都能平安快乐！
6. 这一年，我更加专注于和团队一起干活做事。发朋友圈少了，然而私聊却多了不少。多的一

个工作日，统计了一下，有 50 多个聊天对话，亦或是公司的工作群项目群，亦或是和客户或者同事、朋友的工作上的聊天。说我是 CEO，其实我只是一名客服。通常就一天到晚，各种事忙着安排着，确保每个项目都正常运转，每个客户都妥善对接。这一年，和客户们、团队队友们有很多经济往来，客户的款项、队友的项目奖金等等。还好，我处理好了每一笔，无论是几千还是几万，应得的酬劳要拿到，应给的奖励要给到。过程中自认为地公平对待了每个人，对客户对同事问心无愧。和这么多人打交道，要对得起每个人是一件不易的事，我尽力要做到。

7. 18 年虽然是艰难的一年，我们也做了近 300 万的收入流水（利润不多）。虽然宏观很重要，但我们要意识到我们是渺小的，跟我们关系不太大。比如 17 年比 18 年好，然而那我们缺乏创业经验管理经验，公司亏了 50 万。虽然 2013 年很好，然而那时我刚上大学，刚写自己第一个 App，创业风口跟自己关系也不大。重要的是，自己能力在哪里。机会给有准备的人。趋势也是给有准备的人。所以继续奔跑吧！
8. 我们要有更多的耐心。我们想要财富自由，我们想要打造一个伟大的公司，然而注定是长路漫漫。如今的行业领袖，都至少付出了 10 多年的努力。面对各行各业激烈的竞争，我们要有耐心长期地打造自己核心的竞争力，长期地在一个行业打造自己的实力和壁垒。比如经常做项目，我们容易乐观地预估工作量和工期，实际做起来，发现却总是这里那里还没做好不够完美，所以工期延误了。所以，在通往我们更大的目标过程中，势必会有更多的困难、更多的难以预料，路途会更曲折，有很多很多的活要干，有很多很多的困难要解决，所以通常比我们预料的时间，还要更多！如何按时地到达目的地呢，那就是从今天开始，就开始抓紧干活抓紧提升自己！对未来最大的慷慨，就是把一切献给现在！
9. 我们要保持低调。具体说来，是做事高调，做人低调。我们高调的唯一理由是我们为了更好地推广我们的公司，而不是洋洋自得。我们要清晰地意识到，我们一无所有，我们还非常非常的渺小。不能清楚地定位自己，心态就容易迷失，一直在空想在彷徨，不愿意下田弄脏自己的双手。过于高调、立 Flag，会让我们急于求成、缺乏耐心。任何卓越的果实，都不是一蹴而就的。我们把公司做到盈利，做到一点点小小的规模，教会了我们踏实的心态，教会了我们低调前行的力量。
10. 我们要保持实干。说得再好，说得再多，不如干出来。空想再多，想法再多，不如行动起来。我们要评估好自己的优势和劣势，在当前竞争激烈的市场，我们当前首要的是发挥好我们的优势，干出一番业绩。我们要想清楚什么是我们能干的，多专注我们能干的擅长的。世界很大，机会很多，诱惑很多，我们要专注在自己的那片天空。我们要少去操心跟我们不相干的人和事，多关心我们自己的事和自己周边的朋友。
11. 我们要保持激情。想想我们第一次做项目的时候，想想我们第一次参加工作写代码的时候，有代码写，和一帮优秀的同事工作，我们多么开心。我们自愿加班到深夜。想想我们第一次谈成项目时，想想我们第一次交付成功的时候。想想我们创业第一年开始做第一个产品时。

想想我们在上大学有个产品点子要去实现的时候。我们是迫不及待的，我们是兴奋的。随着工作好几年了，我们渐渐有点失去了，取而代之的是责任感，是生活的压力。我们变得害怕失败，我们变得压力巨大。不知道研发和设计的队友，有没有这种感觉，没有更好。我们团队每个人都算在做自己擅长的事情。在我这里，我是乐于谈项目的，是乐于安排协作这么多项目的。可以跟这么多人交流，一起干活，是一种快乐。是的，我们要降低对自己的期望，空杯心态，每天去踏实努力就好。人生，是需要长期努力的。我们每天更多一点耐心，更多一点激情。

12. 所以保持耐心、低调、实干、激情，加油干吧，2019！

13. 祝愿每个朋友新年快乐！2019，平安健康幸福！