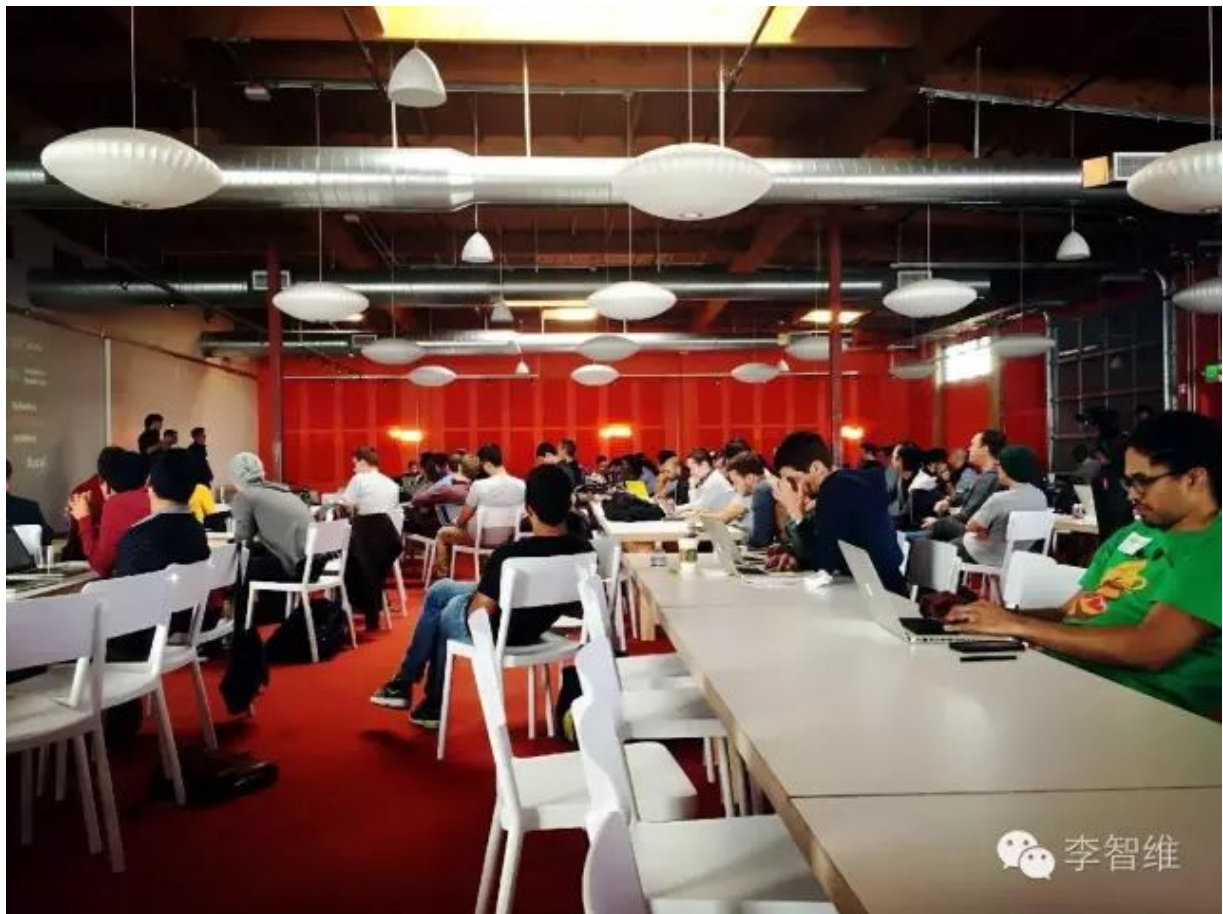


与 21 岁 CEO 一起来实现小目标



这是我 3 月份去硅谷时在 Y Combinator 拍的照片。屋子里一群人在创业，来自世界各地，年龄多在 20 出头，诸如来自 MIT 大二大三的学生等等。给我的感觉是同龄人最顶尖的一帮人已经走在了创业的路上了。自己不来创业的话，就会更加落后。于是，再一次，重新起航。



95年辍学少年历经月入 5k、15k、25k, 硅谷工作、创业失败之后, 再次起航啦.....初二时告诉自己要科技改变世界, 但一年年越发觉得自己平庸, 希望能燃尽青春、吃尽世间所有苦难, 实现最初的梦想!

♡ Like □ Comment

♡ 218 李智维

收获了 218 个赞, 很

感谢每位朋友的支持。

我是一步步怎么走到今天的呢？是什么动力促使 21 岁的我不顾一切地冲出去，坚定地要把事做成呢？

经历

我的经历。简单的，初中开始写码，参加算法竞赛。大一进入了北京林业大学，写了多个 Android 应用，有学校 3500 人使用的「北林助手」，有拿过黑客马拉松三等奖之后开发了数个月的「iword」。大一暑假在 LeanCloud 实习，接着退学了在 LeanCloud 工作了一年半，从一开始的菜鸟到后来能在前谷歌阿里豌豆荚同事中绩效排前一半，给公司同时做了 Android 和 iOS 版的应用「LeanChat」，还写了不少 Demo，也开发公司的 iOS SDK，算对得起公司恩赏的 15k 薪水。接着 15 年 11 月，和叶孤城等小伙伴创立了「Reviewcode.cn」，后办交流会、培训班，营收 15 万。在团队里我负责后端、一半的前端开发和一半的培训，推动产品做起来、事情落实到位。3 月份的时候，去了一趟硅谷学习，去 Google 参观，去世界上最牛的孵化器 YC 感受创业，途中也有很好的一次在硅谷工作的机会，不过放弃了。后来回国后在 6 月份，团队方向出了问题没再继续下去。我加入了前聚美副总裁叶老板和前聚美 CTO 杨 Jun 哥二次创业的公司，和他们时常干到两三点。这段日子，平时一有机会我就和他们聊天，两位老板都是 30 出头年轻有为的典范，教了我很多东西。不过我性子真的太急了……对不起老板们的厚望，自己又出来创业了……

就这样，21 岁的我，要上大四的年纪，放弃了 25k 的薪水，再次创业了。事实上，和我工作过的人会更了解我，上面的介绍也是一些表面。比如，在 iOS、Android、后端、前端岗位我都能找到 20k~30k 的工作，也有一些创业公司邀请我去做技术总监。

不过，我仍然很菜。请看到此文的大神们不要嘲笑我哈。毕竟认识的人也多了，大概处在哪个位置我还是有自知之明的。

为什么创业

我原先也没有创业的勇气，创业是多么麻烦的一件事情。钱从哪里来？人从哪里找？要做什么？等等。就连怎么注册公司也是摸不着头脑。是这样的，经历了很多事情之后，见识很多人和事之后，就自然有勇气和信心了。

回到高考完的暑假，我做了两件事：1) 学了 Lisp 2) 看了多遍《黑客与画家》。这个时候的我，多年算法竞赛没搞出什么名堂，高考也考得不好。一边，被陈立杰等拿国际金牌的大神们虐。一边，给众多高考的上千上万的人虐得片甲不留。我真的是很平庸，自命不凡的我实际上是多么的平庸……小时候，以为自己长大后会是了不起的人，但现实是，你越来越发现自己菜得一逼。所以压力很大，我要做点什么来改变一下。

来北京的第一天，就跑去参加 CSDN 举办的中国软件开发者大会，和大话西游的主程云风前辈聊了一下，我问他，你们当年刚写代码的时候有和谁交流吗？他笑着说，没有啊，就自己欣赏呗。刚

好看到有人在讲 Lisp，是 LeanCloud 的技术负责人 Dennis 大哥，他讲完我偷偷地跑到第一排，和他聊天，看看他都用什么软件来写代码。回来后，去网上找，才知道 Dennis 大哥之前是阿里的中间件技术专家，做了些开源项目，京东、腾讯大厂都在使用。

后来写邮件给 Dennis 哥，于是来了 LeanCloud 实习、工作。一年半，用心观察同事和老板的言行，向他们学习他们厉害的地方。老板江宏，耶鲁博士，在谷歌工作了三年，然后回国创业，先是美味书签，后是 LeanCloud。平时一言一行中去了解为什么老板做到了这一切。Dennis 作为技术负责人，不仅担当技术大梁，还有日常的技术管理工作。持续的高产出总是让我很好奇是怎么做到的。其他同事也都专业方面很强的人。感谢在 LeanCloud 上了一次如此棒的大学。

LeanCloud 有过半年的时间在微软孵化器办公，于是认识了隔壁一些公司的朋友、老板们，如功夫熊的 WR、LX 等、量化派的许多人。他们之前是百度视频产品负责人，出来创业了。他们有的是从华尔街、谷歌回来创业了。有的公司清一色全部来自清华。

在微软孵化器的日子里，其实认识了蛮多人，Matt Scott，码隆科技的 CTO，之前是微软资深开发主管，多篇世界顶级会议论文的作者，在苏州街深夜两点的路上，跟我说，小伙子，要有耐心，打造你的核心技能，要想做出世界一流的工作，不单是好奇心，还需要那种改变世界的憧憬，去想象有一天，自己的工作对世界产生很大的影响。

后来也认识了一些厉害的同龄人，如 JZP，当时他想来 LeanCloud 实习感受一下创业公司的氛围，写邮件联系了我。ZP 在初二的时候便获得了全国信息学竞赛一等奖。现在在清华姚班，大学假期都是在微软、谷歌实习的大牛。平时读读浏览器引擎、Mongodb 源码，研究下深度学习。偶尔去 ACM 竞赛拿个一等奖放松一下。接触了几次之后，发现他们这些人因为常年都在研究很难的问题，所以我觉得很难的问题对于他们来说都不是事。他们对事物的原理满怀好奇心，喜欢的事情都研究得很深。

后来宜龙来了公司，他的微博「iOS 程序猿」有两万多的粉丝，多是 iOS 工程师。我就帮宜龙熟悉公司业务，宜龙帮忙转发一下我的开源项目，便吸引一些人来关注。名气是个好东西，虽然工程师应该默默地写代码、练内功，但有名气之后，做出的东西才会更多人来关注、提意见。公司更是这样了，不仅要有好产品，还要有好的市场推广。

11 月份，和叶孤城认识了，孤城也是 iOS 圈子里的大 V。一起吃饭的时候想到了一个创业点子，相谈甚欢。本来内心里也想创业的我，刚好有了这么一次点燃的机会，便开始了一次创业旅程。经历两三个月的开发，2 月中旬上线了产品「Reviewcode.cn」，到 2 月底，每天约有 8000 的 PV。但发现这点子不是强需求，以及觉得我们线下的能力太弱了，转办交流会、研讨班，试试组织线下活动、折腾线下的东西。后来每天陪学员学习编程，晚上开斗鱼讲课，这样远程、现场都能看到。感受是这样的，线下的东西想做也能做，就是各种跑腿、折腾，没有想象的那么难。

在 3 月份，去了一趟硅谷。大一时的助教 XH 哥的帮忙下，去 Google 吃了早餐，附近参观了下。认识了他的同事们、室友，他们北大、中科大读的研究生，毕业后来的 Google。3 人租一间大别墅，平时开车上班。周末去优胜美地、纽约玩耍。见识到了另一番生活。



参观了计算机历史博物馆，看到了各种前辈们的杰作，从算盘到个人计算机的一步步发展。



在斯坦福逛，认识了一些人都很厉害，有在这里读生物学博士的同胞，有美国本土长大的斯坦福计算机系读的同龄人，有剑桥毕业然后在这读化学博士的哥们。

接着去了 Y Combinator，见到了很多年轻人在这里创业。认识了一个华人团队「Mailtime」，中文名叫「简信」。老板 HH 是个连续创业者，之前做的 Talkbox，语音聊天功能的鼻祖，说他跟老爸聊天的时候，老爸不会打字，就在想能不能发语音来聊天呢。Mailtime 团队的人也都很牛，联合创始人 Hockey 也是高中时算法竞赛全国一等奖，清华、伯克利毕业，Twitter 工作了两年；Evan，清华、CMU 毕业；YX 姐、Frank 等也都是香港中文大学毕业的很牛的人。跟我讲他们去 Gmail 创始人家里参加派对的事，他们家多么豪华等等。

住方面也见识到了很多，Airbnb 的房东是本地人，在苹果上市 84 年的时候他就知道了乔布斯，几十年一直在听他的各种新闻。跟我讲，高科技需要很多的精力，那是年轻人干的事情。我突然感觉到乔布斯是如此的近在身边。

也去看了场 NBA，去沙滩、金门大桥、联合广场、旧金山市政府各种地方玩了玩。世界很大，每天说英语也很有趣。那种探索世界、去认识各种各样的人，不知道今天会遇到什么的感觉真是美妙。比如去吧台上和隔壁的美女聊天，她是个编导，向我展示去滑雪、去看各种美丽的大自然风景的照片。她、夕阳、无边无尽的雪，也是美极了。又事业有成，又到处玩儿，想不到人生竟可这般灿烂。



在 6 月份，团队方向出了些问题。万不得已下，找起了工作，认识了前聚美副总裁叶老板，当时他们在搭建边直播边购物平台「拍拍酱」的团队。叶老板的人生也是牛得飞起，北师大毕业，工作一年后在 09 年 9 月创立了「粉皮儿」化妆品电商网站，和聚美拼杀了大半年后，在 11 年 4 月和聚美合并了，之后担任供应链副总裁，到 14 年聚美上市，接着负责聚美极速免税店的搭建，15 年从聚美离开后做了一年天使投资人。太牛逼了，简直是我想要的人生！CTO 杨 Jun 哥也是很厉害的人，之前是聚美 CTO，再之前创过业卖过公司。于是我答应了加入他们！

在拍拍酱的一个月里，平时有空就和叶老板聊天，吃饭的时候端个盘子过去跟老板一起吃，晚上看老板有空的时候跟他在走廊里转几圈。聊他们当初是怎么创业的，聊怎么搞定品牌合作的，听他说运营怎么弄。他说，尽管用户不喜欢，也去问清楚到底为什么不喜欢。不要怕 push 别人，要学会去 push。催一次不行，就催第二次、第三次，一直催。不要老是自己搞，不懂就问、厚脸皮地去问。叶老板也是很拼的人，经常两三点还在等面试的人，一天忙碌个不停。周六休息的时候，也是在把玩 App，测试产品。我们经常搞到 11 点之后，有时搞到两三点，一周六天。所以除了睡觉时间，几乎没有任何业余时间。我们都是比较自愿如此。这就是厉害的地方，他能找到我们这一帮有拼的潜质的人，然后让我们拼起来。

呆了一个星期后，他问我，喜欢这里吗？我说喜欢啊，全力投入工作，无论未来我们要去做什么，

这对我们的未来都会更好。他说是啊，现在更拼，未来才更好。心里可能想着这真是一个好员工。哈哈。确实是这样的，我没有故意讨老板欢心。我现在很后悔以前工作的一些日子里没有更拼，这样我才更有能力去创业。

老板给予了我一个 CEO 的示范。骏哥则给予了我一个 CTO 的示范。去的前两个星期，经常和骏哥搞到凌晨。骏哥，前聚美 CTO，也是有好多套房子的人，已经这么牛逼了还这么拼，弱菜的我有什么理由不努力？后来骏哥生病了，才没有这么弄，于是两三点就回去了。和他走下艺术般的望京 SOHO，来到保利剧院对面的马路上，等着骏哥 uber 车到来，继续趁着这机会和他多说几句话。他跟我讲了很多聚美的故事，之前大促的时候会宕机，花了一两年时间来处理，之后解决好了也功成身退了。他是怎么搭起聚美成都研发中心几百人团队的。从周末的登山活动中，认识一些有毅力的 IT 同行，请他们来聚美，后来表现很出色。大促的时候，陈欧在一边看着他写代码、修 Bug 之类的。

可工作了一个月之后，听了这么多故事，我心中还是压抑不住自己想从零把一个公司做大的欲望。找叶老板聊，他说：“听下来，你似乎很关注表面的东西，听到谁谁很厉害、很牛逼，就很焦虑。我当初就有一种盲目的自信，相信自己一定能成。你去看那些成大事的人，他们内心都很强大。”

这句话在我脑海中萦绕着，生怕忘记，记在了册子上。骏哥最后也跟我说，世界是残酷的，像陈欧、像叶老板，他们那些到达过顶点的人，吃过的苦、经历过的困难，你完全无法想象。保重吧。

脑海中，久久环绕，我陷入了沉思。

该上路的还是得上路，同时告诉自己要做好吃苦的准备。了解了老板的经历，我觉得我也是有希望做到那样的。尽管路上会充满各种坎坷、各种血泪，但我愿意冲出去，用自己最好的年华去做最难的事情，书写下美丽的人生故事。

嗯，朋友们，愿意和我一起前行吗？

过去一个月，注册公司、刻章国地税报道、银行开户、开发后端、开发前端、出设计图，很忙碌很充实。我另外一个合伙人负责做 iOS App，也做了一大半了。一直想快速上线第一版，而没有好好找人，但发现集聚优秀的人，公司才能跑得更快。所以，我们正在寻找设计合伙人、技术合伙人（后端或 Android）、运营合伙人、一般性合伙人（优秀即可）。合伙人的股份可在 10% 至 30% 之间。这不是我的公司，这是一帮有共同野心、富有战斗力的年轻人的公司！

我们要做的东西是考虑这些年我积累的人脉，动用所有资源来做的、最有机会创造价值（挣到钱）的点子。是这些年在云计算领域、电商领域、IT 教育领域各方面的洞察而发现的一个新方向。愿意花费宝贵的青春来把这件事做成。

我的微信是 lzwjava。如果是好友，请直接私信我。如果我们还未认识，您可加我微信发送简历给我，很高兴认识您，更高兴希望有机会和您共筑梦想！如果您愿意和我交朋友，也可以加我微信哈。另外求帮忙，求转发，感谢您。

人生很短暂，我们一下子活到了父母生我们的年龄，一下子到了三十、四十。我们可以慢节奏地工

作二三十年，也可以累死累活地干四年，来挣够一辈子的生活费。环游世界、拍个电影、去探索大自然，还有很多美好的事情还没做过。我们大可以先挣够一辈子的生活费，然后去实现这些美好的梦想，或者去做更大的企业造福社会。90 后们也渐渐地冒出来了，既然总得有人站在舞台中央，为什么不是我们？我们从小到大也总活在别人家的孩子的阴影里，我们可以给自己一个困难的挑战，来一次弯道超越！折腾本身也是一件有趣的事情，经历过千辛万苦的果实才更香甜！

世界二战的飞行员平均年龄是二十出头。来吧，在我们最有战斗力的岁月里，一起来创立一家伟大的公司！