

开始思考

在《浅谈人生的秘密》文章里说到，怀着轻松的心态，常常乐于思考，这大概是我发现的人生秘密。然而我常常自己也忘记这点，有必要我再写篇文章提醒自己这点。

在这个竞争越来越激烈的世界，我意识到思考越来越重要。在金融和科技的世界里，知识变得越来越重要。对于会投资的人来说，赚钱是很容易的事情。对于巴菲特和达利奥而言，如果今天他们一分钱也没有，同时没有人脉，那他们也能通过投资股票变富。对于会写作的人来说，获得影响力是很容易的事情。对于他们来说，他们理解社会的欲望，他们知道如何满足这些欲望。对于乐于动手探索的人来说，写好代码找到好工作是很容易的事情。对于他们来说，他们对事情是如何工作的很感兴趣。

这些都是知识。知识主要靠自学。老师的作用比较小。主要也在于大家都是普通人。碰到好老师挺难。在学校，主要靠学生自己。生源很重要。而自学，无论是看书还是看视频，也作用比较微小。对于自学而言，最重要的是思考。

在这一年里，我有想过找个大公司去搬砖，有时在 Boss 直聘上看看行情。我开始看 Java 工程师、Java 技术专家和技术经理等岗位。我意识到了我编程，虽然用过很多语言做过项目，也做过挺多项目，然而我的技术水平终究停留在比较初级的阶段。虽然环顾一周看看大家，我的水平好像并没有太差，只是我这些年做的事比较杂。而大家在一个方向一直学习积累几年，而我只在这个方向做了半年一年，当然大家在这个方向比我擅长。我意识到了，也许真正拉开大家差距的并不是时间长短，而是在这个方向上有多少思考。

费曼，获得诺贝尔奖的物理学家，在 1986 年的挑战者号航天飞机意外爆炸之后，他作为外援参与了事件的调查，凭借他的调查和思考，找到了爆炸的原因，对事件的调查结果起到重大作用。他不是设计航天飞机的，他也没参与过这次航天飞机的发射工作等，但他最先找到了原因。这就是思考的意义和价值。

过去我学编程，有问题我就直接谷歌找答案。我这是面向谷歌编程。当遇到问题，我恨不得立刻找到答案。有时需要读一篇英文文章才能找到答案时，我没有耐心看完，转而去寻找更简明扼要的答案。这就像抖音里的最美空姐蒋胖胖说的，姐妹，说重点。我谷歌找答案也是，面对篇幅长的网页，我心里对着它们说，兄弟，说重点。

我学编程一直这么学的，遇到问题上谷歌，一个问题解决一个问题。你要说我编程，我学到什么，我很难告诉你我学到什么。然而很多问题，我能解决。

我一直想学学机器学习。我在微信读书上看了一本书，偶尔也读了几篇有关的文章。然而我没有去实践，没有去思考。当我想再次翻起书看的时候，我意识到我过去也看了太多的书。我意识到，重要的不是看，而是思考。如果我未曾一整天去想机器学习，去想看过的知识点，凭着自己的知识和经验去思考机器学习，去想它的本质和应用，那么我看书也没有用。书上的知识不会凭空到我的脑袋，只有我的脑袋想出来才是自己的。

我常常发现看书也很枯燥，看别人写的听别人讲总是枯燥的，因为我的大脑时常没有参与进来，时常没有耐心看进去听进去。然而当我静下心来思考的时候，我发现思考更好玩。我可以慢慢想，我不会去强迫自己想得快点。我们看书，不是看得太慢了，而是看得太快了。快到看完后过一段时间我们就忘了。

思考，我们常说看思考的深度和广度。我意识到我虽然也常常爱想爱琢磨，可是思考并没有多深并没有多广，而只是在重复想一些事情。写完《我未来要做什么》这篇近 6 千字的文章，我意识到里面的事情我反反复复想了一两年，我花了很长时间想它们，然而并没有想得更深或更广。如果我对很多事情都去思考，都能写下几千字的心得，那我可以变得更睿智一些，我可以面对这个激烈竞争的世界更坦然一些。

写作，是思考很好的补充。只有想清楚了，我们才写得明白。写作，就好像我们把学的教给别人一样。我们一遍遍写得更好，也是一遍遍教得更好。当写着写着，把事情讲明白的时候，有时我们又冒出新的想法。这也是我为什么在文章常用「我意识到」这个开头。我这么写，是因为我时常看我刚写下的，又想到一些想法，就补充起来。我把写作当成一种思考。写作，跟朋友们交流固然很好。然而我发现，写作其实对自己才是帮助最大的。写完《欲望驱动的世界》之后，我发现我看世界不一样了。

开始洞察每个人的欲望，让人对这个社会和世界有一番新的认识。我意识到，有些时候，我微信找朋友们，他们不一定会回复我。比如就说找工作而言，我跟前同事说，他们不一定很快回复我，而如果我在 Boss 直聘上看到他们，我去勾搭他们，说不定更快一些。我意识到，当我找朋友们的时候，找的事情更多是关于我的，他们不一定回复我。然而当我找他们时，更多是关于他们的事情，他们一定会回复我。比如，他们在朋友圈求助，求介绍个人或者问点事情，这会我马上私信找他们，他们一定会回复我，因为这是实现他们的欲望。而如果我有我的事情要找他们，那他们不一定回复我，因为这是我的欲望。

还有挺多的例子。我意识到，虽然我微信上挺多朋友认识我，然而谁能给我提供一份工作，谁能帮助我找到一份工作。这跟我关系不是很大。这完全取决于他们。这得朋友公司或团队正好在招聘，这得他们内推我能有机会挣到钱，才更好帮我。这件事情上，得他们能有利益，才好办。有一些朋友，也是我的客户，给过我这边项目做过。然而他们招不招我，也取决于他们公司这会招不招人，我合不合适。所以这也是《欲望驱动的世界》所说的，感情变得越来越不重要，重要的是欲望，驱动世界的是欲望。

最近看到一篇文章《我的失败与伟大-招人面试的技巧》，作者也是朋友。写到尝试过各种招人方法，包括自己的 QQ 群，挨个问。最后还是发现 Boss 直聘有用。要试图说服一个人改变他固有的轨迹来加入我的创业公司，是这样难。要试图说服一个人跳槽到另外一家公司，也不容易。大家都很聪明，大家都有自己的成长计划。驱动世界的是欲望，当我们想招人，只能跟想找工作的人谈，只能这样来撮合欲望。要让一个此刻没有这个欲望的人，有这种欲望，很难。改变人们是这样难，所以要顺着人们。

所以同样我要找到一份好工作，在朋友圈是能做成的，在于要有一定的时机。就好像朋友们找到我做外包，那么一年到头，就有这个朋友那个朋友找上来。让我们去理解时间的价值。有一种方法，花两三个月时间去找工作，这两三个月都一直告诉大家，我在找工作，那么就会有各种机会找上来。这跟谈融资差不多。展示实力，利用时间来捕获机会。这也跟我找怎样的工作有关系，是找年薪 30 万，还是年薪 50 万，还是年薪 80 万的工作。到这里，我就要理解各种公司的欲望。哪些公司会欣赏我，哪些人会欣赏我。这些年的软件项目客户，都是为什么信任我的。

我意识到有很多的项目是朋友介绍上来的。所以我也可以去向这些朋友打听，现在有哪些公司在扩张，哪些公司急缺我这样背景的人，然后朋友帮我背书一下试试看。我可以在我朋友圈搜索有哪些招聘信息，我可以向朋友们打听招聘信息，让朋友们在他们朋友圈搜索有哪些招聘信息，我可以从公开信息里去调研等，我可以向一些朋友们了解大公司的动向等。

这说到招人上了，有点离题了。这些是思考的一个例子。然而还是挺多可以学习的。每一个软件项目的来源，我都搞清楚了吗。每件事情之所以发生，都搞清楚了吗。

我们可以活着，而浑然不知道自己在经历什么。上学时，我不知道自己在经历什么，不知道世界在经历什么，我也不知道我未来会怎么样。

这些天，我一直在想我未来会怎么样。可能未来，我会有小孩，跟随小孩成长，接送小孩上学，和老婆也时常为小孩的问题争论一下。可能父母老了会生病。可能自己也会生病。可能自己工作又折腾了几十年，有点存款，也可能原地踏步。可能中国贫富差距越来越大，经济负增长。可能社会面临老龄化，周边老人很多。可能整个社会变成了低欲望社会。未来会发生什么变化，未来不变的又是什么。

我写得有点模糊。这也意味着我没有想清楚，没有思考明白。这里的每一点都值得好好思考，真的会这样吗，这样发生的可能性有多大。

思考有思考的广度和深度，知识有知识的广度和深度。同样，计算机的知识，我思考了哪些，我好好想了哪些，真正到我脑子里的有多少，我可以用来类比其他事物的知识有多少。

开始思考一类事物，才会爱上一类事物。我对很多事物不感兴趣，其实是因为我在这些事物上想得太多，对它们缺乏足够的好奇心。比如做饭，当我们开始思考，做饭的本质是什么，为什么要用油来炒菜，为什么有时要加点水，可以怎么加快效率，怎么区分各种菜要炒多久煮多久。当我们花上一天好好想想这些问题的时候，我们会发现我们对做饭很感兴趣。用油来炒菜是因为油的沸点比水更高，油温更高，能让肉菜熟得更快。

同样对于机器学习而言，也有很多可以想的。无人驾驶是骗局吗？无人驾驶为什么可能？无人驾驶为什么不可能？机器学习，就是微积分吗？哪些领域可以应用机器学习？机器学习，到底是什么？算法驱动的世界会是怎么样的？算法到底意味着什么？

当我们想这些问题想了一天的时候，我们再去看书，再去找答案，我们会津津有味。

我的活动，我会做什么，很多时候取决于我在的地点和环境。当我回到老家，我会找小学同学玩。

当我在小区里住，篮球场区区一百米的时候，我时常去打球。人的行为，是环境的反应器。我会做什么，取决于我在怎样的环境，周边有什么物体，周边有什么人，周边的物理世界是如何，手头上的互联网世界如何。我在哪里，谁在我身边，我在想什么，我想做什么。

城市和农村有哪些区别？在城市，人们上班工作，开车或坐公交上下班通勤，交房贷房租，靠为他人服务而生活。在农村，分农忙时农闲时，做农活干家务，靠自己生活。

20 年前和现在有何区别？小时候，家里差不多面徒四壁，家具简单。在农村，烧柴煲饭炒菜，有台方方的电视但没信号，得跑邻居家看武侠剧，有辆自行车，塑料红凳子，没有网络，没有手机电话，得去附近的便利店用电话，蹲厕，用勺子冲。洗澡的热水用煤炭烧一大桶。养鸡养猪。手洗衣服。晚上村上一片黑暗。9 点多很早就睡了。

如今，快 20 年后，家里很大变化。红木家具，小米 65 寸电视，两台台式电脑，三笔记本，两 Mac，多个苹果华为小米手机，多部旧电脑旧手机，洗衣机，洗碗机，四空调，两汽车，冰箱，烤箱，净水器，天然气宽带网，茶几，热水器，榨汁机若干，豆浆机面条机，打印机，两落地扇，常大鱼大肉，水果没人吃。

所以这 20 年世界其实发生很大的变化。我家里的东西由其他人提供着。我家里的变化也反映了社会的变化。反映了这 20 年，社会都在进行怎么样的改变，人们都在生产制造什么。这意味着未来也会这样去变化。人们始终追求更便利更舒适的生活。

在尝试各种方法挣钱后，我才意识到公平交易的长期价值，才意识到赚钱重要的是满足他人的欲望。在于我要打造一个产品或服务，然后给它定价，和人们做公平交易。不一定产品或服务要多厉害。像小区门口的早餐店就满足了人们的需求，和人们做公平交易，就能比较长期地做下去。我也意识到就像苹果公司一样，我不用经常宣传。像他们一样一年到头开个发布会，我偶尔宣传一下就行。重要的是提供优质的产品或服务，找到目标群体，满足他们的欲望，和他们做公平交易。一年中要把大多数时间用来打造产品或服务。

当我们回顾一生，会发现我们掌握的知识大多都是自学到的，都是自己实践反思学会的。而我们在看很多文章、视频和资料去自学的时候，知识并不会到我们脑子里，而需要我们独自去把知识想来想去，去琢磨，去质疑。让我们万事多思考吧，我们会变得越来越强大，能解决越来越复杂的问题，能面对越来越大的挑战。