

## 開始思考

在《淺談人生的秘密》文章裡說到，懷著輕鬆的心態，常常樂於思考，這大概是我發現的人生秘密。然而我常常自己也忘記這點，有必要我再寫篇文章提醒自己這點。

在這個競爭越來越激烈的世界，我意識到思考越來越重要。在金融和科技的世界裡，知識變得越來越重要。對於會投資的人來說，賺錢是很容易的事情。對於巴菲特和達利奧而言，如果今天他們一分錢也沒有，同時沒有人脈，那他們也能通過投資股票變富。對於會寫作的人來說，獲得影響力是很容易的事情。對於他們來說，他們理解社會的慾望，他們知道如何滿足這些慾望。對於樂於動手探索的人來說，寫好代碼找到好工作是很容易的事情。對於他們來說，他們對事情是如何工作的很感興趣。

這些都是知識。知識主要靠自學。老師的作用比較小。主要也在于大家都是普通人。碰到好老師挺難。在學校，主要靠學生自己。生源很重要。而自學，無論是看書還是看視頻，也作用比較微小。對於自學而言，最重要的是思考。

在這一年裡，我有想過找個大公司去搬磚，有時在 Boss 直聘上看看行情。我開始看 Java 工程師、Java 技術專家和技術經理等崗位。我意識到了我編程，雖然用過很多語言做過項目，也做過挺多項目，然而我的技術水平終究停留在比較初級的階段。雖然環顧一周看看大家，我的水平好像並沒有太差，只是我這些年做的事比較雜。而大家在一個方向一直學習積累幾年，而我只在這個方向做了半年一年，當然大家在這個方向比我擅長。我意識到了，也許真正拉開大家差距的並不是時間長短，而是在這個方向上有多少思考。

費曼，獲得諾貝爾獎的物理學家，在 1986 年的挑戰者號航天飛機意外爆炸之後，他作為外援參與了事件的調查，憑藉他的調查和思考，找到了爆炸的原因，對事件的調查結果起到重大作用。他不是設計航天飛機的，他也沒參與過這次航天飛機的發射工作等，但他最先找到了原因。這就是思考的意義和價值。

過去我學編程，有問題我就直接谷歌找答案。我這是面向谷歌編程。當遇到問題，我恨不得立刻找到答案。有時需要讀一篇英文文章才能找到答案時，我沒有耐心看完，轉而去找更簡明扼要的答案。這就像抖音裡的最美空姐蔣胖胖說的，姐妹，說重點。我谷歌找答案也是，面對篇幅長的網頁，我心裡對著它們說，兄弟，說重點。

我學編程一直這麼學的，遇到問題上谷歌，一個問題解決一個問題。你要說我編程，我學到什麼，我很难告訴你我學到什麼。然而很多問題，我能解決。

我一直想學學機器學習。我在微信讀書上看了一本書，偶爾也讀了幾篇有關的文章。然而我沒有去實踐，沒有去思考。當我想再次翻起書看的時候，我意識到我過去也看了太多的書。我意識到，重要的不是看，而是思考。如果我未曾一整天去想機器學習，去想看過的知識點，憑著自己的知識和經驗去思考機器學習，去想它的本質和應用，那麼我看書也沒有用。書上的知識不會憑空到我的腦袋，只有我的腦袋想出來才是自己的。

我常常發現看書也很枯燥，看別人寫的聽別人講總是枯燥的，因為我的大腦時常沒有參與進來，時常沒有耐心看進去聽進去。然而當我靜下心思考的時候，我發現思考更好玩。我可以慢慢想，我不會去強迫自己想得快點。我們看書，不是看得太慢了，而是看得太快了。快到看完後過一段時間我們就忘了。

思考，我們常說看思考的深度和廣度。我意識到我雖然也常常愛想愛琢磨，可是思考並沒有多深並沒有多廣，而只是在重複想一些事情。寫完《我未來要做什麼》這篇近 6 千字的文章，我意識到裡面的事情我反反覆覆想了一兩年，我花了很長時間想它們，然而並沒有想得更深或更廣。如果我對很多事情都去思考，都能寫下幾千字的心得，那我可以變得更睿智一些，我可以面對這個激烈競爭的世界更坦然一些。

寫作，是思考很好的補充。只有想清楚了，我們才寫得明白。寫作，就好像我們把學的教給別人一樣。我們一遍遍寫得更好，也是一遍遍教得更好。當寫著寫著，把事情講明白的時候，有時我們又冒出新的想法。這也是我為什麼在文章常用「我意識到」這個開頭。我這麼寫，是因為我時常看我剛寫下的，又想到一些想法，就補充起來。我把寫作當成一種思考。寫作，跟朋友們交流固然很好。然而我發現，寫作其實對自己才是幫助最大的。寫完《慾望驅動的世界》之後，我發現我看世界不一樣了。

開始洞察每個人的慾望，讓人對這個社會和世界有一番新的認識。我意識到，有些時候，我微信找朋友們，他們不一定會回覆我。比如就說找工作而言，我跟前同事說，他們不一定很快回覆我，而如果我在 Boss 直聘上看到他們，我去勾搭他們，說不定更快一些。我意識到，當我找朋友們的時候，找的事情更多是關於我的，他們不一定回覆我。然而當我找他們時，更多是關於他們的事情，他們一定會回覆我。比如，他們在朋友圈求助，求介紹個人或者問點事情，這會我馬上私信找他們，他們一定會回覆我，因為這是實現他們的慾望。而如果我有我的事情要找他們，那他們不一定回覆我，因為這是我的慾望。

還有挺多的例子。我意識到，雖然我微信上挺多朋友認識我，然而誰能給我提供一份工作，誰能幫助我找到一份工作。這跟我關係不是很大。這完全取決於他們。這得朋友公司或團隊正好在招聘，這得他們內推我能有機會掙到錢，才更好幫我。這件事情上，得他們能有利益，才好辦。有一些朋友，也是我的客戶，給過我這邊項目做過。然而他們招不招我，也取決於他們公司這會招不招人，我合不合適。所以這也是《慾望驅動的世界》所說的，感情變得越來越不重要，重要的是慾望，驅動世界的是慾望。

最近看到一篇文章《我的失敗與偉大-招人面試的技巧》，作者也是朋友。寫到嘗試過各種招人方法，包括自己的 QQ 群，挨個問。最後還是發現 Boss 直聘有用。要試圖說服一個人改變他固有的軌跡來加入我的創業公司，是這樣難。要試圖說服一個人跳槽到另外一家公司，也不容易。大家都很聰明，大家都有自己的成長計劃。驅動世界的是慾望，當我們想招人，只能跟想找工作的談，只能這樣來撮合慾望。要讓一個此刻沒有這個慾望的人，有這種慾望，很難。改變人們是這樣難，所以要順著人們。

所以同樣我要找到一份好工作，在朋友圈是能做成的，在於要有一定的時機。就好像朋友們找到我做外包，那麼一年到頭，就有這個朋友那個朋友找上來。讓我們去理解時間的價值。有一種方法，花兩三個月時間去找工作，這兩三個月都一直告訴大家，我在找工作，那麼就會有各種機會找上來。這跟談融資差不多。展示實力，利用時間來捕獲機會。這也跟我找怎樣的工作有關係，是找年薪 30 萬，還是年薪 50 萬，還是年薪 80 萬的工作。到這裡，我就要理解各種公司的慾望。哪些公司會欣賞我，哪些人會欣賞我。這些年的軟件項目客戶，都是為什麼信任我的。

我意識到有很多的項目是朋友介紹上來的。所以我也可以去向這些朋友打聽，現在有哪些公司在擴張，哪些公司急缺我這樣背景的人，然後朋友幫我背書一下試試看。我可以在我朋友圈搜索有哪些招聘信息，我可以向朋友們打聽招聘信息，讓朋友們在他們朋友圈搜索有哪些招聘信息，我可以從公開信息裡去調研等，我可以向一些朋友們了解大公司的動向等。

這說到招人上了，有點離題了。這些是思考的一個例子。然而還是挺多可以學習的。每一個軟件項目的來源，我都搞清楚了嗎。每件事情之所以發生，都搞清楚了嗎。

我們可以活著，而渾然不知道自己在經歷什麼。上學時，我不知道自己在經歷什麼，不知道世界在經歷什麼，我也不知道我未來會怎麼樣。

這些天，我一直在想我未來會怎麼樣。可能未來，我會有小孩，跟隨小孩成長，接送小孩上學，和老婆也時常為小孩的問題爭論一下。可能父母老了會生病。可能自己也會生病。可能自己工作又折騰了几年，有點存款，也可能原地踏步。可能中國貧富差距越來越大，經濟負增長。可能社會面臨老齡化，周邊老人很多。可能整個社會變成了低慾望社會。未來會發生什麼變化，未來不變的又是什麼。

我寫得有點模糊。這也意味著我沒有想清楚，沒有思考明白。這裡的每一點都值得好好思考，真的會這樣嗎，這樣發生的可能性有多大。

思考有思考的廣度和深度，知識有知識的廣度和深度。同樣，計算機的知識，我思考了哪些，我好好想了哪些，真正到我腦子裡的有多少，我可以用來類比其他事物的知識有多少。

開始思考一類事物，才會愛上一類事物。我對很多事物不感興趣，其實是因為我在這些事物上想得太少，對它們缺乏足夠的好奇心。比如做飯，當我們開始思考，做飯的本質是什麼，為什麼要用油來炒菜，為什麼有時要加點水，可以怎麼加快效率，怎麼區分各種菜要炒多久煮多久。當我們花上一天好好想想這些問題的時候，我們會發現我們對做飯很感興趣。用油來炒菜是因為油的沸點比水更高，油溫更高，能讓肉菜熟得更快。

同樣對於機器學習而言，也有很多可以想的。無人駕駛是騙局嗎？無人駕駛為什麼可能？無人駕駛為什麼不可能？機器學習，就是微積分嗎？哪些領域可以應用機器學習？機器學習，到底是什麼？算法驅動的世界會是怎麼樣的？算法到底意味著什麼？

當我們想這些問題想了一天的時候，我們再去看書，再去找答案，我們會津津有味。

我的活動，我會做什麼，很多時候取決於我在的地點和環境。當我回到老家，我會找小學同學玩。

當我在小區裡住，籃球場區區一百米的時候，我時常去打球。人的行為，是環境的反應器。我會做什麼，取決於我在怎樣的環境，周邊有什麼物體，周邊有什麼人，周邊的物理世界是如何，手頭上的互聯網世界如何。我在哪裡，誰在我身邊，我在想什麼，我想做什麼。

城市和農村有哪些區別？在城市，人們上班工作，開車或坐公交上下班通勤，交房貸房租，靠為他人服務而生活。在農村，分農忙時農閒時，做農活幹家務，靠自己生活。

20 年前和現在有何區別？小時候，家裡差不多面徒四壁，家具簡單。在農村，燒柴煲飯炒菜，有台方方的電視但沒信號，得跑鄰居家看武俠劇，有輛自行車，塑料紅凳子，沒有網絡，沒有手機電話，得去附近的便利店用電話，蹲廁，用勺子沖。洗澡的熱水用煤炭燒一大桶。養雞養豬。手洗衣服。晚上村上一片黑暗。9 點多很早就睡了。

如今，快 20 年後，家裡很大變化。紅木家具，小米 65 寸電視，兩台台式電腦，三筆記本，兩 Mac，多個蘋果華為小米手機，多部舊電腦舊手機，洗衣機，洗碗機，四空調，兩汽車，冰箱，烤箱，淨水器，天然氣寬帶網，茶几，熱水器，榨汁機若干，豆漿機麵條機，打印機，兩落地扇，常大魚大肉，水果沒人吃。

所以這 20 年世界其實發生很大的變化。我家裡的東西由其他人提供著。我家裡的變化也反映了社會的變化。反映了這 20 年，社會都在進行怎麼樣的改變，人們都在生產製造什麼。這意味著未來也會這樣去變化。人們始終追求更便利更舒適的生活。

在嘗試各種方法掙錢後，我才意識到公平交易的長期價值，才意識到賺錢重要的是滿足他人的慾望。在於我要打造一個產品或服務，然後給它定價，和人們做公平交易。不一定產品或服務要多厲害。像小區門口的早餐店就滿足了人們的需求，和人們做公平交易，就能比較長期地做下去。我也意識到就像蘋果公司一樣，我不用經常宣傳。像他們一樣一年到頭開個發布會，我偶爾宣傳一下就行。重要的是提供優質的產品或服務，找到目標群體，滿足他們的慾望，和他們做公平交易。一年中要把大多數時間用來打造產品或服務。

當我們回顧一生，會發現我們掌握的知識大多都是自學到的，都是自己實踐反思學會的。而我們在看很多文章、視頻和資料去自學的時候，知識並不會到我們腦子裡，而需要我們獨自去把知識想來想去，去琢磨，去質疑。讓我們萬事多思考吧，我們會變得越來越強大，能解決越來越複雜的問題，能面對越來越大的挑戰。