

مليون 2 إيرادات إلى ألف 450 خسارة من

 平方根

对话李智维:

从亏损 到营收

¥ -45,000
¥ 200,000



تحديث ويواصل 『平方根』 على منصته على الأقل على يوميًّا ينشر كان الذي تشي وي، لي الريادي الشاب من ذهنه على شيء أي ينشر لم الامر، العام الـ22 سن في كبيرة ضجة أثار والذى الاعامة، مدوناته ذا شيئاً يفعل أن ويجب صغيراً يعدل م انه إلإنترنت على المستطيعين بعوض قال الـعام، هذا بداية في أشرفه. دوئاً. أكثر حيَاة يعيش بدأ الـ23، سن في الـآن حق. على أنهم لي شعر قيمه.

للبرمجيات خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى التقني المباشر البث منصة من تحول العام، هذا إكمال في ويساعد عدم الشاملة، والتطوري لالتصمييم خدمات لعملائه يقدم حيث لـ5. جديدة بداية يمثل مما التقني، إلى إلكترونية، والواقع، المحمول الهاتف وتطبيقات، على الصغيرة الوي بتطبيقات خارجية بمصادر الاستعانة مجال في عملائه بين ومن تشي. البلاوك ومن تجات الاصطناعي، الذكاء ومنتجات التعليم وشركة، على العلاقة التعليم شركة ذلك في بما شركة، 20 من أكثر للبرمجيات من على إنترنت عبر مت نوعاً. مشروعًا

النصف في إيراداتها تجاوزت للبرمجيات، خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى الشركة تحولت أن من ذلك كاملاً بدوام الموظفين عدد وصل كما يوان. ألف 500 عن تزيد أرباح حقيقي مع يوان، مليوني 2018 عام من الأول العام هذا خلال نمت قد الشركة أن إلا صغرية، الأرقام هذه أن من الرغب على موظفًا. 15 إلى مؤخراً جزئي وبدوام جيدة. ومشاريع جيدة رؤى واكتسبت

الاتالية. المقابلة معه وأجرينا الجمیع، أمام علانیة لظهوره ويتشي لي عاد اليوم،



مطلوب؟ الخارجية خدماتك أن تعتقد لم اذا سؤال:

توظيف إلی بحاجة كانوا إذا تجربت، في يرغبون وفكرة أيديهم في مشروع لدیهم يكون عن دمأ أول، تشويي: لي توظيف تکالیف ارتفاع ظل في تکلفة أقل خياراً يكون ما غالباً خارجي مقاول علی الущور فإن کامل، فريقي حالیاً. المهندسين

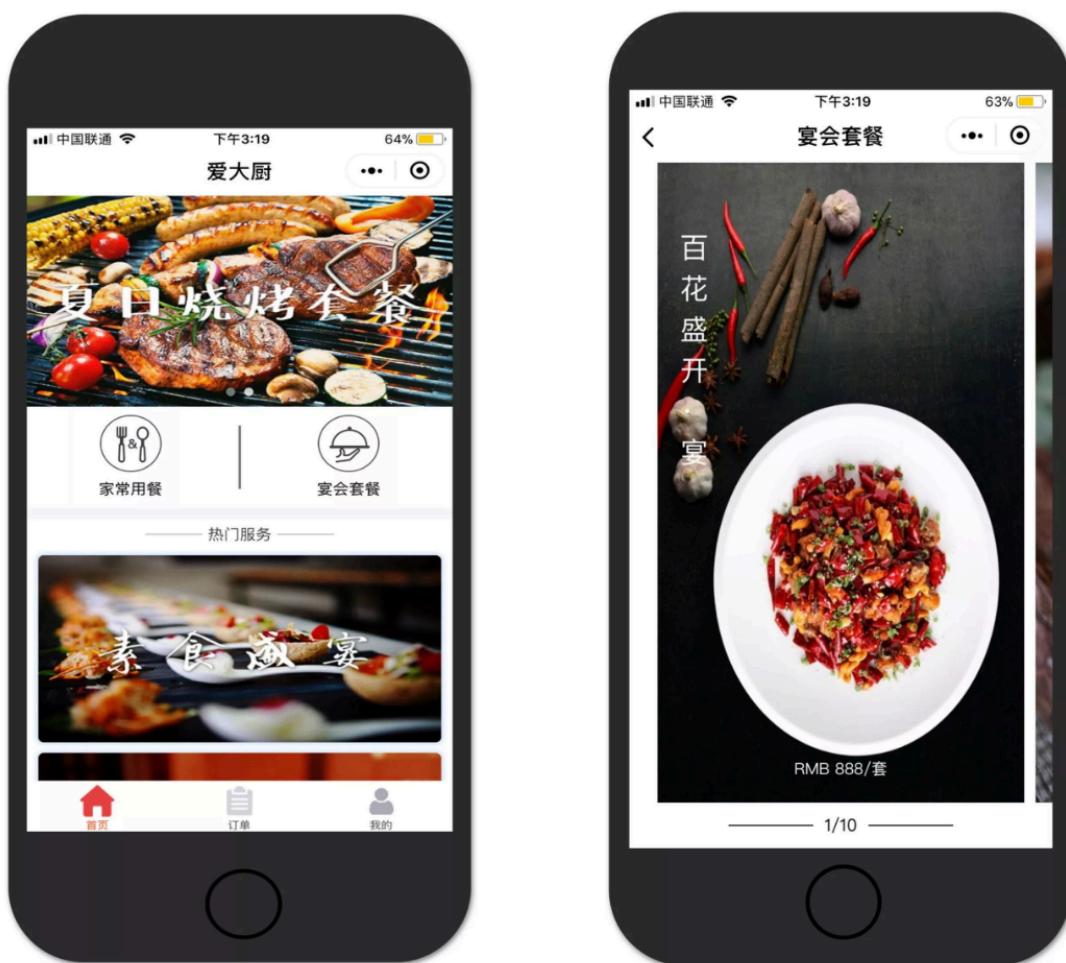
المنخفضة، الـ تكلفة وهي ميزة له اختياراتها في إن لذا نسبياً، معقوله تكون أن إلى تمثيل السوق في عروضنا دائم، بشكل بهم الاحتفاظ إلى فسحت حاج كاملاً، بدوام مهن دسيون توظيفي فتريدي كنت إذا المرونة. إلى بالإضافية أساسية. حاجة نعمت برموثوقين مؤقتين كعاملين نحن الممشروع. إطلاق بعد خدماتهم إنماء ببساطة يمكنك ولالم اذاً أيضاً، المشرعي ببعض إلينا ستوكيل والتي معها نتعاون التي الكبيرة الشركات بعض هناك ثانية، الموظفين مثل تماماً عاليه، وجودة بجدية يعملون أنهم تعلم جدأً، موثوقاً خارجي شريكها لديك أن لنفترض بمثروع للقىام الـ الكافية الـ موارد الشركة لدى يكون لا عن دمـاً الأحيان، بعض في للشركة. الـ داخليين موثوق. خارجي شريك إلى الممشروع اسناد ساختار مـا،

عشرین بین المهن دس راتب یتراوح حیث جدعاً، عالیة تكون ماغالباً الاتکلفة فـإن داخلیاً، المـشروع تـنـفيـذـتـمـ إـذـاـ لـمـاـذاـ نـسـبـیـاًـ.ـ أـقـلـ الـاتـکـلـفـةـ تـكـوـنـ مـثـلـنـاـ،ـ خـارـجـیـةـ بـمـصـادـرـ الـاسـتـعـانـةـ حـالـةـ فـیـ بـیـنـمـاـ یـوـانـ.ـ أـلـفـ ثـلـاثـیـنـ إـلـىـ مـنـ یـمـکـنـنـاـ مـمـاـ الـأـرـبـاحـ،ـ تـقـاسـمـ عـلـیـ الـقـائـمـ الـحـوـافـزـ نـظـامـ نـسـتـخـدـمـ أـنـنـاـ هـوـ الـأـسـبـابـ أـحـدـ مـنـ خـفـضـةـ؟ـ تـکـلـفـتـنـاـ الـمـتـعـلـقـةـ الـفـنـيـةـ الـأـعـمـالـ بـكـلـ لـلـقـائـمـ وـاحـدـ شـخـصـ تـعـیـنـ یـمـکـنـنـاـ الـمـوـاهـبـ.ـ مـنـ أـفـضـلـ بـشـکـلـ الـاسـتـفـادـةـ

أعطي أنا العمل. بنفس للكيام أشخاص ثلثة الآخرى الشركات تتطلب بيمنا والخلفية، المستخدم بواجهة بالعمل. للكيام فقط واحد شخص بتغييرن أقوم بيمنا الراتب، ضعف الشخص هذا

ألف 40 المهندهس هذا أعطي فأننا يوان، ألف 60 تبلغ مهندسين 3 توظيف تكلفة كانت إذا المثال، سبييل على أيضاً يتم الطريقة، بهذه أيضًا. المال نوفر ونحن بذلك، سعيًا وسياكون بمفرده، المهام هذه بكل يوم وهو يوان، ثلاثة. أو شخصين وجود من كفاءة أكثر تكون وأحيانًا التواصل، تكاليف تقليل

هذه بكل القيام يمكنهم الشركة في عالية كفاءة ذوو أشخاص هنا يكعون قد ممكن. غير هذا الشركة، في ولكن الخلفية الواجهة على بالعمل المهندهس هذا يقوقم لذلك، الراتب. زيادة إلى يؤدي ولاللغة، مرافق هذا ولكن المهام، الشركة في الحوافز نظام. الأمامية الواجهة على العمل آخر شخص يتولى بيمنا، وإن المهام، بكل قمة أو فقط الخلفية الواجهة على أعمال كنت سواء شهريًا، معين مبلغ على يحصل شخص كل هو: الشاق. العمل هذا بمثل للكيام الدافع المهندهس ليس لدى ذلك، هو. كما يبقى المبلغ



تشو دا آي شركة مع التعاون الصغير تشو دا آي تطبيق 2 لشركة خارجية بمصادر الاستعانة مشروع المدروج العميل من إذن على الحصول تم الصغير دللت طبيق الأمامية الواجهة تطوير في العملي مساعدة يعملون الذين أولئك من قليلًا أقل أجرهم ويكون جزءي، بدوام يوم عملون المهندين من جزء الدين ذلك، إلى بالإضافة

يحتاجون كاملاً بدوام كامل موظفيين ولكنهم في العمل، من الـكثير تطلب الوظائف هنا كل الشركات، بعضها في كامل. بدوام فني مارس روع ينتمي فقد العمل، حجم على بناء الرواتب نسب حالي، في أماكن الشهرين. طوال رواتبهم دفع إلى عمليون أشخاص هم مهندسينا فإن ذلك، إلى بالإضافة العمل. من أسبوعين مقابل لهم ندفع بذلك أسبوعين، إذا سعداء ويكونون جزءاً، بدوام معنا ويعملون كبار، شركات في رئيسية وظائف في عملون فهم لغايته، فإن كامل، بدوام مهندسين توظيف نريدكنا إذا ولكن الشهرين. في إضافية وإن ألف 20 إلى 10 كسب من تمكنا وإن أكثر تكون أن يجب بكين في الريدين المهن دسرين رواتب يوان. ألف 20 من

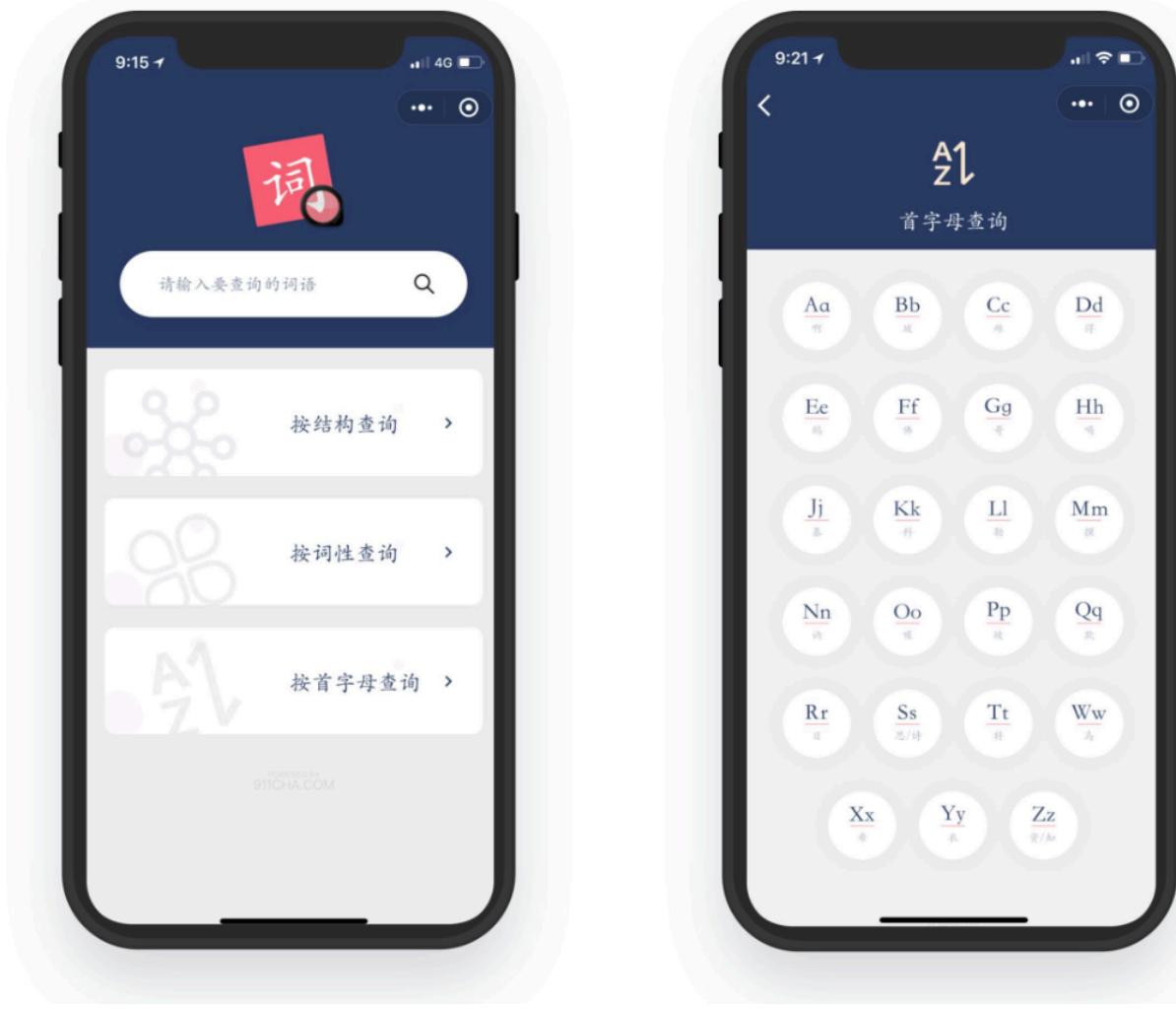
أما كثيريين، يكرونون معهم يتعاملون الذين لا يشتركون في الأشخاص وإن الكبيرة، الشركات مع التعامل عن نفس، الوقت في لي مشروع أول بذاته أذكر الآخر. الطرف من أشخاص خمسة إلى ثلاثة مع يتعامل أن واحد لشخص يمكن هنا، بمهاجمة لمن أنا نادي أرباح، تتحقق على قدرة الشركة وكانت الواقت، ذلك في بمفردي أعمال كنت، مع فقط، آلاف بضعة الشركات التي كان حيث الكبيرة، تكون لم أرباح أن من الرغم على بمفردي. والبرمجة الترويج الاعتبار في أخذنا وإذا المرضى تخدمين، من الكبيرة عدداً جمعت لمن يوان. ألف عشرين إلى عشرة حوالى وأرباح جيدة. أرباحاً أحقرت الواقع في إنني المرضى تخدمين، قيمة

قدراتي أن أعتقد كنـتـ الـوقـتـ، ذـلـكـ فـيـ حـقـاـ. صـعـبـ أـمـرـ أـخـرىـ مـرـةـ رـاتـبـكـ كـسـبـ فـإـنـ الـشـخـصـيـةـ، تـجـربـتـيـ وـاقـعـ مـنـ بـعـضـ أـمـتـلـكـ كـنـتـ وـلـأـنـنـيـ الـخـاصـ، مـشـروعـيـ بـدـأـتـ عـنـدـمـاـ كـبـيرـةـ. إـنـتـرـنـتـ شـرـكـةـ فـيـ أـعـمـلـ كـنـتـ وـأـنـنـيـ خـاصـةـ جـيـدةـ، الـأـمـرـ مـنـيـ اـسـتـغـرـقـ ذـلـكـ مـعـ لـكـ مـبـاشـرـ، بـثـ لـإـجـارـاءـ الـأـشـخـاصـ بـعـضـ دـعـوـةـ مـنـ تـمـكـنـتـ الـمـهـنـيـةـ، الـدـوـاـئـرـ فـيـ الـعـالـاـقـاتـ يـوـانـ. أـلـفـ 20ـ إـلـىـ 10ـ بـيـنـ يـتـراـوـحـ رـبـحـ مـعـ يـوـانـ، أـلـفـ 40ـ إـلـىـ 30ـ بـيـنـ يـتـراـوـحـ شـهـرـيـ دـخـلـ إـلـىـ أـصـلـ حـتـىـ عـامـ نـصـفـ

خارجية؟ بمصادر الاستعانة مجال في العمل أثناء واجهته الذي الأصعب الجانب ما سؤال:

الأسئلة، على للاجابة مبادر بث بمشروع قمنا حجمها. زيادة مع الشركة تواجهها التي الاتصالات تشي وي: لي في نشارك لنا الوقت، ذلك في خارجية. بمصادر الاستعانة مجال في كم من دسرين فيها نعمل مرة أول ذلك وكان الامثال، سبيل على لاحقًا، المسايرة عدد زاد عن دمما ولكن جيد، بشكل إنجازه بإمكاننا وكان فقط، واحد مشروع واحد، مشروع مع بها نتعمال لكن الاتصالية بنفس معها نتعامل أن الامم ممكن من يكن لم مشارييع، 10 إلى وصلنا يؤمنونك ولا الامشارييع، بإدارة لآخرین تسمح أن ي Cobb بل بمفرداته، شيء كل يدير أن واحد لشخص يؤمنون لا حيث وحجمها. المسايرة عدد زيادة مع تحدديات سوابقها وبالتالي مشروع، كل في الاتصالات الامشاريكة

اللّغة الـصـينـيـة قـامـوس تـطـبـيق خـارـجـيـة بـمـصـادـر الـاسـتـعـانـة مـشـروع شـرـكـة



مع الـتـعـاون الـكـبـير الـصـينـيـة الـلـغـة قـامـوس تـطـبـيق 3 خـارـجـيـة بـمـصـادـر الـاسـتـعـانـة مـشـروع شـرـكـة
من إـذـن عـلـى الـحـصـول تـم لـلـعـمـلـاـء الـشـاملـة والـتـطـوـيـر الـتـصـمـيـم خـدـمـات تـقـديـم تـصـمـيـم شـرـكـة
الـمـشـرـوع لـعـرض الـعـمـيـل

الـمـثـال، سـبـيـل عـلـى سـيـطـرـتـيـ. تـحـت بـأـكـمـلـهـا الـعـمـلـيـة لـجـعـل مـعـيـنـة عـمـلـيـة تـشـكـيـل فـي الـآن بـدـأـنـا لـذـلـكـ
الـمـشـرـوع، لـوـظـائـف الـرـئـيـسـيـة الـنـقـاط وـنـحـلـلـ ذـهـنـيـة، خـرـيـطـة وـنـرـسـمـ، مـشـرـوع بـشـأـن الـعـمـيـل مـع سـنـتـواـصـلـ
لـا الـإـدـارـيـة الـنـاحـيـة منـ أـنـهـ أـدـرـكـت الـعـمـلـيـة، هـذـهـ خـلـالـ الـتـعـاـونـ. بـشـأـن الـعـمـيـل مـع نـتـفـاوـضـ ثـمـ أـسـعـاـرـ عـرـضـ وـنـشـكـلـ
يـتـحـدـثـ عـنـ دـمـاـ الـمـثـالـ، سـبـيـلـ عـلـى الـنـتـائـجـ. إـلـىـ الـنـظـرـ فـقـطـ يـجـبـ بـلـ الـقـدـرـ بـهـذـاـ الـتـفـاصـيـلـ أـطـلـبـ أـنـ يـمـكـنـ
إـلـىـ أـنـ ظـرـ أـنـ يـجـبـ بـلـ الـعـمـيـلـ، مـنـ سـؤـالـ كـلـ عـلـىـ اـجـابـتـهـ بـكـيـفـيـةـ أـهـتمـ أـنـ يـجـبـ لـاـ الـمـشـرـوعـ، عـنـ الـعـمـيـلـ مـعـ الـبـاعـعـ
الـقـضـائـيـاـ. بـأـهـمـ نـهـتـمـ أـنـ يـجـبـ الـسـبـبـ، هـوـ فـمـاـ يـنـجـحـ، لـمـ وـإـذـاـلـ، أـمـ الـتـفـاوـضـ فـيـ نـجـحـ قـدـ كـانـ إـذـاـ مـاـ

إـلـىـ ثـلـاثـةـ، أوـ شـخـصـيـنـ مـنـ مـكـونـ صـغـيـرـ فـرـيـقـ مـعـ وـاحـدـ مـشـرـوعـ إـدـارـةـ مـنـ الـانـتـقـالـ وـوـاجـهـتـهـ الـذـيـ الـتـحـديـ بـاـخـتـصـاصـ
يـمـكـنـ لـكـيـفـ كـانـ: الـرـئـيـسـيـ الـسـؤـالـ شـخـصـاـ. ثـلـاثـيـنـ إـلـىـ عـشـرـيـنـ بـيـنـ يـتـرـاـوـحـ فـرـيـقـ مـعـ مـشـارـيـعـ عـشـرـةـ يـقـارـبـ مـاـ إـدـارـةـ

حجم توسع مع حتى لعملاء؟ ممكنة تجربة أفضل تقديم يمكن وكي في من هجية؟ أكثر الشركات داخل العمليات جعل لعملاء؟ تجربة أفضل ويقدم الشركة، مؤسس و كانه يعلم موظف كل أن ضمان يمكن وكي في الشركة،

للمستقبل؟ خطط أي لديك هل سؤال:

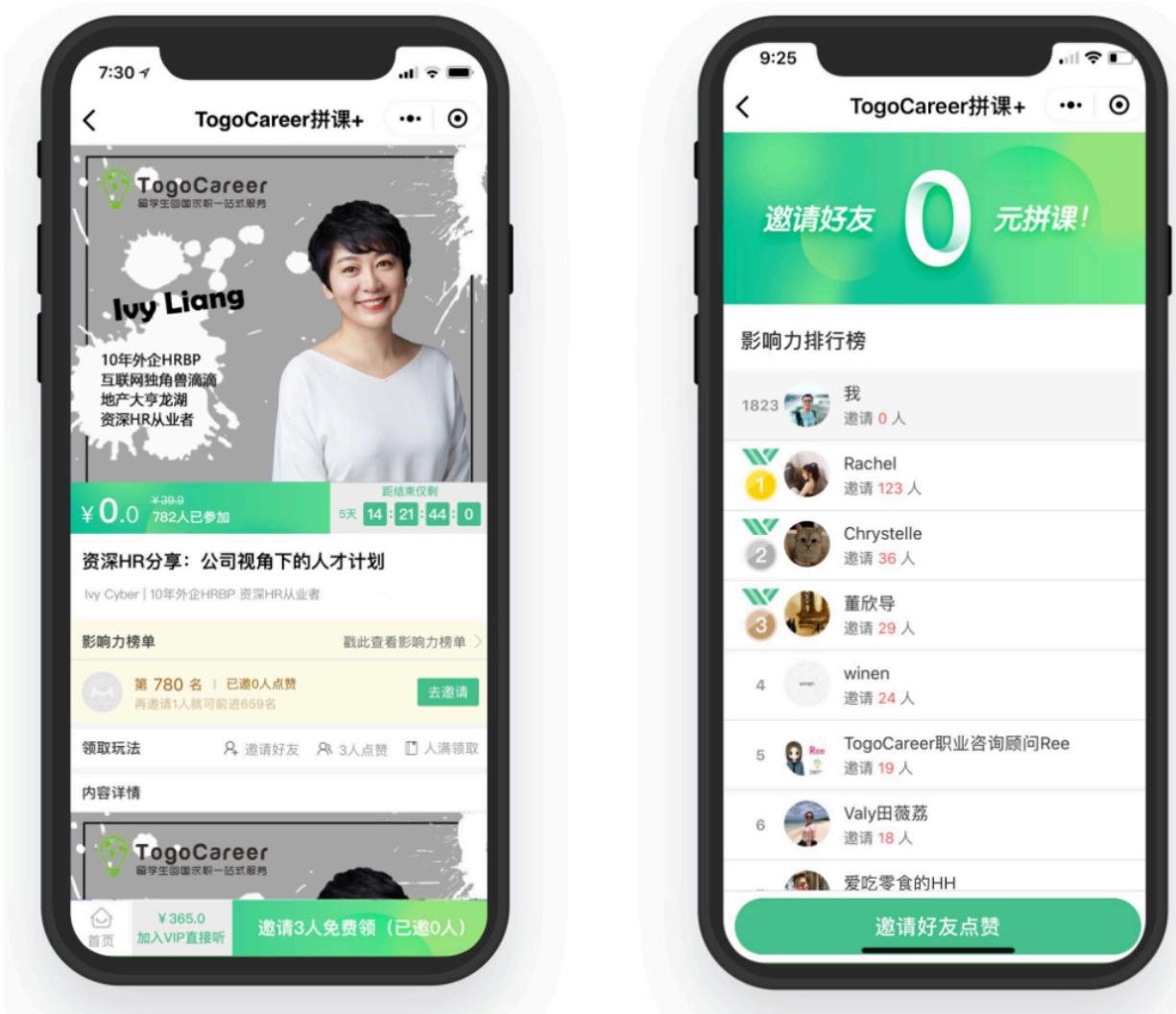
كنت سؤال أيضاً هذا واحد، وقت في مشروع 40 أو 30 على العمل إلى واحد وقت في مشاريع 10 على العمل من: التجميوع. خط على الاتصال مثل تماماً توحيداً، أكثر العمليات جعل نجاول أن يجب دائمًا. فيه أفكراً

الاستمرار نعمت زم ونحن جزئي. بدوام آخر الجزء يعلم بيمنا كاملاً، بدوام المهن دسيين من جزء يعلم شركتنا، في على الكلية الاعتماد من بدلًا جزئي بدوام المهن دسيين بعض سنوظف حيث الممستقبل، فيه الربح هذا في الوفائد. من العادي حمل النهج هذا كاملاً. بدوام العاملين

المعلومات. بمطابقة نقوم فإننا مشروع، ألف 10 يضم ضخم مشروع عن نتحدث لكن إذا المثال، سبب عمل على العثور و يمكننا نعرف ولكننا فعلية، الكود يكتب من لسننا فإننا لذا معموماتية، لكمصة نعمل نحن العمل. بهذا لليوم كامل بدوام المهن دسيين من أساسيات جزء بتعزيز سأقوم الكود. كتابة فيه متزمي زين مهن دسيين بدوام مصممين تعزيز سأحوال لذا اللاحق، التطوير تقدم على يوثر التصميم العمل فإن ذلك، إلى بالإضافية وإدارة التطبيقات، وتطوير الويبي، واجهة تطوير مثل الآخر، للأعمال بالنسبة أمراً العمل. بهذا لليوم كامل بهما. لليوم جزئي بدوام مهن دسيين بتعزيز سأقوم فقد الخلفية،

بأنفسنا. الكود كل نكتب ولن بأنفسنا، شيء بكل لليوم من نتمكنا لن إلاضافي، التوسع بالممستقبل، فيه ولديهم وضغوط، لكنية، قروض لديهم الذين المهن دسيين هؤلاء على والعمور المعلومات، مطابقة هو به سنقوم ما وسائل تملك ولا المعلومات هذه تعرف لا العملاء شركات ولكن جزئي. بدوام العمل في ويرغبون فراغ، وقت العملاء. وشركات المهن دسيين بين الاتصالات تسهيلاً هنا نحن لذلك، الأشخاص. بهؤلاء الاتصال

تكمي الرئيسي قدرته إن بل نفس، من مقدمة لي ست المنشآت، موقع المثال، سبب عمل على قادرًا كأن إذا كبيرة. منصة أصبح ذلك وبفضل الجزء، هذا من المالي يكتب وهو المعلومات، مطابقة فيه مشروع 10,000 لـ المعلومات مطابقة إدارة على قادر من فنون أيضاً فنون تاجر، 10,000 لـ المعلومات مطابقة إدارة على المسوؤلين مشروع، ألف 10 تقدم إدخال سيتم حيث داخلي، إدارة نظام بإنشاء سنقوم المشارك، عدد يزداد عن دما نحتاجه ما وكل النظم، داخل واضح بشكل المشارك جموع حالة رؤية يمكن عندها النظم. فيه الفريقي وأعضاء عنهم، تفصيلي. بشكل عرض وكل إدارة إلى الحاجة دون خفي، إشراف وإجراء مشروع، كل مدير مع الاتصال و



على الحصول تم تطبيق 4 خارجية بمصادر الاستعانا مشروع شركة
المشروع لعرض العملي من إذن

وسنقوم مرض، بشكل المشروع تنفيذ يتم لا فقد الم المشاريع، مدري ببعض ملائمة عدم مثل موافق واجهنا إذا
الفرق على أيضا سنتعرف العملي، هذه خلال المنساب. الوقت في الموظفين استبدال لضممان بالتدخل
الموثوقيين، الأشخاص هؤلاء مع وثيقة الأمد طويلة علاقات بتقويم سنقوم الموثوقيين. والأفراد الموثوقة
جزئي، أو كامل بدوام عملون كانوا سواء

بين تكلفتها تتراوح الم المشاريع مثل نسبة، الصغيرة الم المشاريع من المزيد لتنهي أول نخطط أيضا،
الصغريرة، الم المشاريع هذه بالنسبة إن جازها. ثلاثة أو مهندسين من تكون لفريقي يمكن والتي، إلى 50,000
خلال من الخسارة تعويض أو المحاولة لإعادة كاف ربح تحقيق يمكننا تماماً، فشلت و حتى بأنه ثقة لدينا
العملاء من أوسع قاعدة بناء من ستمكنا الم المشاريع عدد زيدة بأن نؤمن الوقت، نفس في أخرى. المشاريع أرباح
أفضل. بشكل واسع

تشعر أوقاتاً تواجه فهل شيء، بكل تهتم وتقريرًا بمفردك، والتنسيق بالإدارة تقوم حالياً أنك يبدو سؤال:

العملاء؟ خدمة علی ذلک یؤثر قد وهل الازم، من أكثر مشغول بـأنك فیها

وقتی تنظیم دائمًا أحول ولکنني المهام، كثرة بسبب بالضغط فیها أشعر أوقات هناك بالتأكد نعم، جواب: والتقنيات أدوات بعض علی اعتماد ذلك، إلی بالإضافية لخدمة. ممكنة خدمة أفضل تقديم لضمان جيد بشكل لضمان الفرق توسيع في أفكار فأنا كبيير، الاعباء بأن شعرت إذا بكافأة. المهام إدارة في تساعدني التي الخدمة. في الوجودة استمرارية

بشكل مشاريٍ. 10 حوالی لدينا وحالیاً المشاريع، جمیع یديرون أشخاص 3 لدينا أن هو الحالی الوضع تشیی وي: لی الوقت من الکثیر إلی يحتجون ولا جدًا، نشيطون وهم کبیر بمحامی مهندسونها یتمتع المشاريع هذه نصف عام، يمكننا الحالی، الوقت في والتوجه. الدفع بعض إلی تحتاج فھی المشاريع، 5 حوالی أي الآخر، النصف أولاً إدارة. عام. بشكل إدارة

مشغولین نکون مغالباً ذلک جید، المشاريع مناقشة إلی أيضاً احتياج الاعمال، إدارة أثناء الثلاثة نحن بالطبع، ونحو أول بالفعل، معهم العقود إبرام تم الذين لخدمة أفضل خدمة ونقدم الأولويات تتبع الحالة، هذه في جدًا. نفكراً کبیراً، الضغط يكون عن دماغ التفاوض. قيديزالون لـالذين المحمّلين لخدمة ممكنة خدمة أفضل تقديم الموظفين. عدد زيادة في

الکود یکتبون الذين أشخاص القاعدة في یکون حیث کهذا، مس طح تنظیمی یکل بتسلیل تدریجیاً سنقوم تنظیمیاً یکل ایشكلاً مما الادارة، الاعلى في وأخیراً الفرق، قادة ذلك بعد یأتي ثم المسوخ، واجهات ویصممون مسويات. ثلاث من

وقدتھم؟ کيف جزئی، بدوام یعملون وال McCormick المهنديين بعض أن سابقاً ذكرت سؤال:

طرق: عدة خلل من وال McCormick المهنديين هؤلاء وجتناً لقد جواب:

تكون ما غالباً موظفي. مهنيین علی للاعثور الشخصیة شبكاتنا استخداماً الشخصیة: الشبكات 1. ومهوبین. أشخاص علی للاعثور رائعة طريقة الزملاء أو أصدقاء من التوصيات

ومصممي مهندسين علی للاعثور و[] مثل منصات استخداماً العمل منصات 2. العالم. أنحاء جمیع من المواهب من واسعة مجتمعۃ إلی الوصول لن انتیح المنسقات هذه جزئی. بدوام یعملون

[] و[] مثل اإنترنت عبر مجتمعات في شاركنا اإنترنت: عبر مجتمعات 3. فرص عن یبحثون الذين بالأشخاص مليئة تكون ما غالباً المجتمعات هذه مبدعين. مهنيین علی للاعثور جزئی. بدوام عمل

مرشحين علی للاعثور الاجتماعية والمنصات الوظائف الواقع علی إعلانات بنشر قمنا الاعلانات 4. جزئی. بدوام بالعمل المتميّن أشخاص من أكبر مجتمعۃ إلی الوصول لن انتیح هذا مناسبین.

یبحثون جدد خريجين أو طلاب علی للاعثور اإنتیجیة والمعاهد الجامعات مع تعاوونا الجامعات: مع الاتعاظون 5. وطموحة. شابة مواهبون علی للاعثور رائعة طريقة یکون أن یمکن هذا جزئی. بدوام عمل فرص عن

ويساهمون جزئی بدوام یعملون الذين وال McCormick المهنديين من متتنوع فريق بناء من تمکنا الطرق، هذه خلل من مشاريعنا! نجاح في

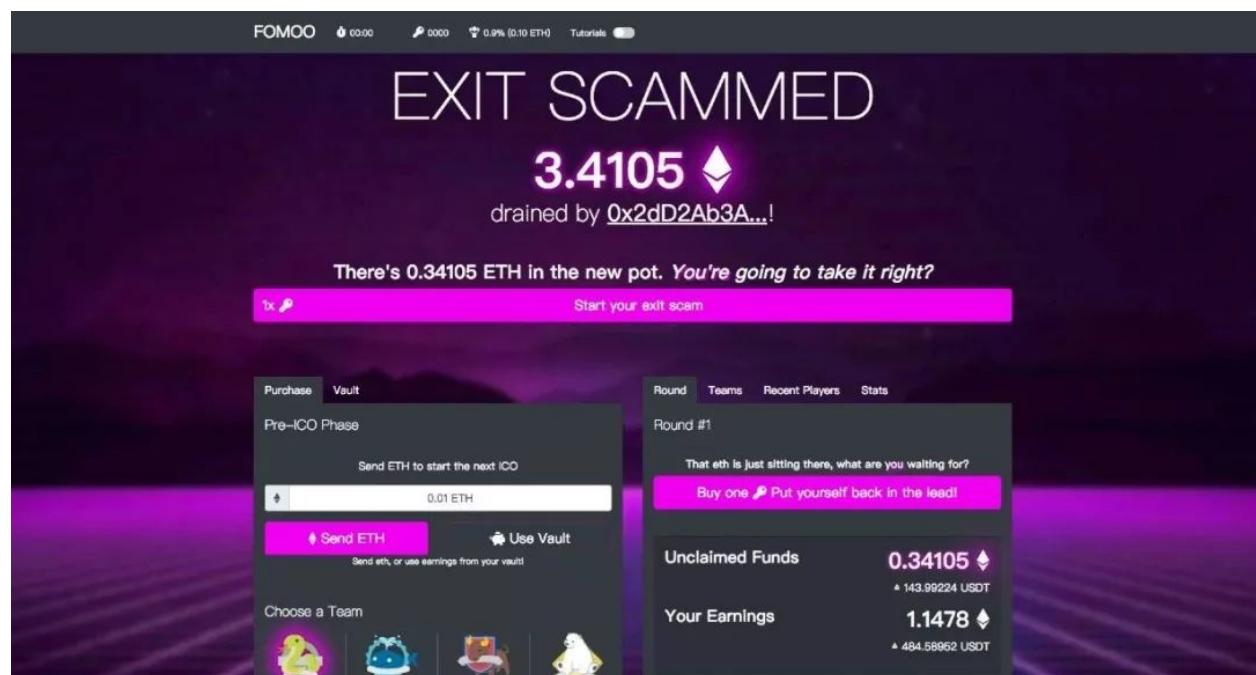
تقديم تقنيه مبادر بث منصة وهي لايـف، كـو تـسـمـيـ مـبـاـشـرـ بـثـ منـصـةـ عـلـىـ نـعـمـلـ لـكـنـاـ الـبـداـيـةـ،ـ فـيـ جـيـوـيـ:ـ لـيـ الـإـنـتـرـنـتـ،ـ مـجـالـ فـيـ وـمـصـمـمـ مـهـنـدـسـ أـلـفـ 30ـ مـنـ يـقـرـبـ مـاـ تـضـمـ الـمـنـصـةـ هـذـهـ شـابـهـ.ـ وـمـاـ الـلـتـصـمـمـيـمـ حـولـ دـورـاتـ أـيـضـاـ مـثـلـ كـبـيـرـةـ شـرـكـاتـ فـيـ يـعـمـلـ بـعـضـهـ مـخـلـفـيـاتـهـ،ـ عـنـ مـعـهـ وـتـحـدـثـ عـلـىـ ثـلـثـهـ مـنـ يـقـرـبـ مـاـ أـضـفـتـ وـقـدـ مـخـتـلـفـةـ.ـ نـاشـئـةـ شـرـكـاتـ إـلـىـ بـالـإـضـافـةـ وـ[...]ـ،ـ [...]ـ،ـ [...]ـ،ـ [...]ـ.

بـأـعـمـالـ حـالـيـاـ نـقـوـمـ أـنـنـاـ وـوـجـدـواـ عـلـىـ تـعـرـفـوـاـ،ـ [...]ـ عـلـىـ وـالـتـفـاعـلـاتـ الـسـابـقـةـ الـمـحـادـثـاتـ فـيـ إـلـيـنـاـ فـانـضـمـوـاـ جـيـدـةـ،ـ الـأـرـبـاحـ أـنـ شـعـرـوـاـ وـبـالـتـدـريـجـ مـعـنـاـ،ـ تـعـاـونـ إـلـىـ يـؤـديـ قـدـ مـمـاـ خـارـجـيـةـ،ـ بـمـصـادـرـ الـاسـتـعـانـةـ الـفـرـيقـ.ـ فـيـ كـاـمـلـ بـدـوـامـ كـأـعـضـاءـ

لـمـعـرـفـةـ تـقـنـيـاـ سـفـاؤـاـتـسـأـلـهـ أـنـ يـمـكـنـكـ الـمـثـالـ،ـ سـبـيـلـ عـلـىـ تـدـريـجـيـ.ـ بـشـكـلـ الـبـعـضـ بـعـضـهـ مـعـلـىـ الـنـاسـ يـتـعـرـفـ تـقـدـمـ ثـمـ مـعـهـ،ـ أـسـبـوـعـ نـهـاـيـةـ عـطـلـةـ لـقـضـاءـ يـوـانـ 2000ـ لـهـ تـقـدـمـ ثـمـ عـلـيـهـ،ـ الـإـجـاـبـةـ فـيـ الـمـسـاعـدـةـ بـإـمـكـانـهـ لـكـانـ إـذـاـ مـاـ تـدـريـجـيـ.ـ بـشـكـلـ الـلـتـعـاـونـ مـنـ الـمـزـيـدـ بـنـاءـيـتـمـ وـهـكـذـاـ جـزـئـيـ،ـ بـدـوـامـ وـقـتـهـ مـنـ شـهـرـ لـقـضـاءـ يـوـانـ أـلـفـ 20ـ لـهـ

الـعـمـلـ فـيـ يـرـغـبـوـنـ مـهـنـدـسـيـنـ أـيـ يـعـرـفـوـنـ كـانـوـاـ إـذـاـ حـوـلـكـ مـنـ الـمـقـرـبـيـنـ الـأـصـدـقـاءـ تـسـأـلـهـ أـنـ يـمـكـنـكـ الـلـوـقـتـ،ـ نـفـسـ فـيـ فـيـ يـجـيـبـكـ مـنـ فـسـتـجـدـ إـلـيـمـكـانـ،ـ قـدـرـ حـاـوـلـ تـرـدـ،ـ بـلـاـ تـسـأـلـ أـنـ عـلـيـكـ هـنـاـ ذـلـكـ.ـ عـلـىـ الـلـقـدـرـهـ لـدـيـهـمـ أـوـ جـزـئـيـ بـدـوـامـ تـدـريـجـيـاـ يـتـطـوـرـقـدـ وـالـذـيـ بـيـنـكـمـ،ـ تـعـاـونـ أـوـلـيـشـكـلـ مـمـاـعـمـلـهـ،ـ مـقـاـبـلـ مـالـيـاـ بـمـكـافـأـتـهـ مـسـتـقـوـمـ ذـلـكـ،ـ بـعـدـ الـنـهـاـيـةـ.ـ الـأـمـدـ طـوـيـلـ تـعـاـونـ إـلـىـ

ذـلـكـ،ـ مـنـ أـكـثـرـ سـأـلـتـ قـدـ أـلـكـوـنـ وـقـدـ وـقـتـ،ـ أـيـ فـيـ مـعـهـ الـتـعـاـونـ يـمـكـنـنـاـ شـخـصـاـ أـرـبـعـيـنـ إـلـىـ ثـلـاثـيـنـ حـوـالـيـ الـآنـ لـدـيـنـاـ الـأـصـدـقـاءـ بـعـضـ أـتـذـكـرـلـاـ أـنـنـيـ الـمـؤـسـفـ مـنـ يـكـونـ وـأـحـيـاـنـاـ لـلـتـعـاـونـ،ـ تـقـدـمـوـاـ الـذـيـنـ الـأـشـخـاـصـ مـنـ الـلـعـدـيـدـ أـيـضـاـ وـهـنـاـكـ مـحـددـ،ـ بـشـكـلـ شـخـصـاـ سـتـيـنـ إـلـىـ خـمـسـيـنـ حـوـالـيـ مـعـ تـحـدـثـ ثـمـ لـلـغـاـيـةـ.ـ مـمـتـازـوـنـ أـيـضـاـ فـهـمـ مـعـهـمـ،ـ أـتـعـاـونـ لـمـ الـذـيـنـ الـوقـتـ،ـ أـوـ الـسـعـرـفـيـ مـشـاـكـلـ بـسـبـبـ أـشـخـاـصـ عـشـرـةـ مـنـ أـكـثـرـ وـاـسـتـبـعـدـتـ فـرـزـ،ـ عـمـلـيـةـ بـإـجـرـاءـ قـمـتـ الـعـمـلـيـةـ هـذـهـ وـخـلـ الـعـدـةـ مـعـهـمـ تـعـاـونـتـ شـخـصـاـ عـشـرـةـ بـيـنـهـمـ وـمـنـ مـعـهـمـ،ـ تـعـاـونـتـ شـخـصـاـ أـرـبـعـيـنـ إـلـىـ ثـلـاثـيـنـ حـوـالـيـ وـتـرـكـتـ مـرـاتـ.



لعرض الاعمالي من إذن علی الاحصول تم تشيین البلوك لعبه 5 خارجية بمصر ادار الاستعانا مشروع شركه الامشروع

أيّضًا؟ الطرقية بهذه أسلوبي بشكل يأتون العملاء هل سؤال:

لجمي ع رقم أقدم كنت حي ث مباشر، بث منصة علی سابقاً أعمل كنت صحي ح. هذا نوع، تشي وي: لي مقدمي مع المباشر ل للتواصل مج موعة إلی إضافتك يمكنني ، علی أضفتني وإذا ال مستخدمين، علی حسابي في ورأوا المنصة، هذه مؤسس أنني وعرفوا، علی بإضافتي قاموا ال technicians. ال محاضرات والمنصة. ال فريق عن قصص إلی بالإضافية المباشر ال بث أخبار بعض علی

لليابنة، وقتو سأخصص شابه، وما الأسئلة بعض ليسي أول يأتني عمن النظر بغرض، علی الأصل دقائمه مؤلاء بالاعجاب أقوم للاهتمام، مثيّزاً محنتوى أرى وعن دماغه، بشكّل أصل دقائي دائرة في شخص أي بحظر أقوام لآنني كما تكويين طريقة اختياري ممكن كشيء، أي لديك يكون لا عن دماغي البدائية، في جدّاً. مهم أمر هذا بانفتاح. وأتواصل به، الأشياء. ببعض لالقى امل آخر وقت من عنهم والبحث واسعة، صداقات

ولكن الأعماالت، زيادة في الفشل نواجه وقد حي اتناء، طوال فقط واحد من تج علی سنعم عمل أننا نضمن أن الصعب من حسابا امتلأ أن بعد كمثال: نفسي لنأخذ والعملاء. الامس تخدميin قاعدة تراكم علی نعمل أن يجب آلاف سترة إلی خمسة حوالی هناك يزال لا ولكن فتره، بعد بحذفي من هم قليل عدد يقيم قد بالاً أصداe، بي الخاص مع جاب. خمس مائة إلی أربعمائة حوالی علی شعبيه الأكثر من شوري ويحصل بي، اهتمامهم علی يحافظون شخص

و^يق بـشكـل الـتعـاوـن مـن تـتـمـكـن حـتـى عـمـلـاـك، أـو الـعـمـل فـي زـمـلـاءـك إـمـا عـلـى أـصـدـقـاـفـكـي كـوـنـان يـجـبـلـذـكـ، أـفـكـارـهـ، يـنـفـذـونـالـذـيـنـالـأـشـخـاصـمـنـالـآـلـافـعـشـراتـ لـدـىـالـمـثـالـ، سـبـيـلـعـلـىـشـخـصـ. 100ـأـوـ50ـأـوـ10ـمـعـ مـنـالـكـثـيرـوـيـكـسـبـالـنـاسـمـنـالـكـثـيرـمـعـيـتـعـاوـنـ لـذـاـمـنـصـتـهـ، عـلـىـالـتـجـارـمـلـاـيـيـنـإـلـىـبـالـإـضـافـةـ إـلـىـمـاـلـ.

للبـحـثـ الشـركـاءـ مـنـ قـلـيـلـ عـدـدـ إـلـىـ فـقـطـ تـحـتـاجـ فـأـنـ تـعـالـمـ،ـ كـنـتـ إـذـاـ تـفـعـلـهـ.ـ مـاـ عـلـىـ أـيـضـاـ يـعـتـمـدـ هـذـاـ بـالـطـبـعـ،ـ تـنـوـيـ كـنـتـ إـذـاـ أـمـاـ أـلـأـسـاسـيـةـ.ـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ عـلـىـ وـالـتـرـكـيـزـ جـيـدـ،ـ بـشـكـلـ بـعـمـلـكـ وـالـقـيـامـ الـعـلـمـيـةـ،ـ الـأـورـاقـ وـكـتـابـةـ
اـلـأـشـخـاصـ،ـ حـنـ الـكـثـيـرـ حـسـ اـعـدـةـ اـلـاـيـ،ـ تـحـتـاجـ فـقـطـ دـتـجـادـيـ،ـ مـشـ روـعـ بـدـعـ

أحـبـ الـنـاسـ، هـنـ الـكـثـرـ، مـعـ الـتـحـدـيـنـ عـنـ دـبـاـتـ عـبـ أـشـعـرـاـ، مـثـاـعـ، الـفـرـيـقـ، بـالـخـصـيـةـ، أـعـضـاءـ، دـبـطـاـتـ، أـمـدـهـ، هـذـاـ

في الـثانويـة، الـمدرسـة أـيـام منـذـ كـذـلـكـ الـأـمـرـ كانـ وـقـدـ الـآـخـريـنـ، تـجـاهـ بـالـفـضـولـ وـأـشـعـرـ الـأـصـدـقـاءـ، منـ الـمـزـيدـ تـكـوـيـنـ صـفـيـ. فيـ الـأـوـلـادـ مـعـظـمـ أـعـرـفـ كـنـتـ الـإـعـدـادـيـةـ الـمـرـحـلـةـ

معـ الـتـحـدـثـ فـيـ الـآـخـرـونـ يـرـغـبـ لـاـ قـدـ الـشـدـيـدـ. بـالـتـعـبـ يـشـعـرـ فـلـنـ يـجـيـدـ، وـمـاـ يـحـبـ مـاـ يـفـعـلـ الـشـخـصـ كـانـ إـذـاـ دـائـرـةـ تـوـسـيـعـ فـيـ بـدـأـتـ لـقـدـ مـمـتـعـ. أـمـرـ وـفـهـمـ مـخـتـلـفـيـنـ أـشـخـاصـ عـلـىـ الـتـعـرـفـ أـنـ أـجـدـ وـلـكـنـيـ الـأـشـخـاصـ، آلـافـ الـبـرـمـجـةـ تـعـلـمـ فـيـ خـلـفـيـتـيـ إـلـىـ بـالـإـضـافـةـ عـدـيـدـةـ، لـسـنـوـاتـ اـسـتـمـرـتـ عـادـةـ هـذـهـ وـأـصـبـحـتـ صـغـرـيـ، مـنـ ذـمـعـارـفـيـ مـشـروعـ بـدـءـ عـنـدـ لـيـ. جـدـاـ مـنـ اـسـبـ الـبـرـمـجـيـاتـ لـتـطـوـيـرـ شـرـكـةـ تـأـسـيـسـ اـتـجـاهـ أـنـ الـقـوـلـ يـمـكـنـ لـذـاـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـ، قـوـتـكـ. نـقـاطـ وـتـسـتـغـلـ تـجـيـدـهـ، بـمـاـ تـبـدـأـ أـنـ يـجـبـ جـديـدـ

بـكـ؟ـ يـهـتـمـونـ تـجـعـلـهـمـ أـوـ مـعـهـمـ الـتـواـصـلـ عـلـىـ تـحـافـظـ كـيـفـ الـأـصـدـقـاءـ، مـنـ الـكـثـيـرـ وـجـودـ مـعـ سـؤـالـ:

الـعـاطـفـيـةـ، الـأـمـورـ حـتـىـ بـالـصـرـاحـةـ، الـلـشـعـورـ وـأـحـبـ أـسـرـارـ، أـيـ لـدـيـ لـيـسـ مـاـ، حـدـ إـلـىـ مـنـ فـتـحـ شـخـصـ أـنـاـ تـشـيـيـوـيـ: لـيـ الـأـشـيـاءـ هـذـهـ عـنـ يـتـحـدـثـونـ الـنـاسـ مـعـظـمـ أـنـ سـتـجـدـ أـيـضـاـ. أـشـارـكـهـاـ الـلـحـيـاـ، جـوانـبـ وـبـعـضـ أـوـاجـهـهـاـ، الـتـيـ وـالـصـعـوبـاتـ فـسـوـفـ الـجـمـيـعـ، مـعـ عـنـهـاـ تـحـدـثـتـ إـذـاـ وـلـكـنـ مـنـهـمـ، الـمـقـرـبـيـنـ الـأـشـخـاصـ أـوـ الـمـقـرـبـيـنـ الـأـصـدـقـاءـ بـعـضـ مـعـ فـقـطـ كـبـيـرـ. بـشـكـلـ مـسـتـزـادـ الـمـالـ كـسـبـ فـيـ فـرـصـكـ فـيـ إـنـ الـجـمـيـعـ، تـصـادـقـ وـعـنـدـمـاـ أـكـثـرـ، يـفـهـمـونـ كـ

سـبـيـلـ عـلـىـ أـخـرـىـ. مـجـالـاتـ فـيـ يـعـمـلـونـ لـأـشـخـاصـ أـيـضـاـ مـفـيـدـةـ الـعـادـةـ هـذـهـ تـكـوـنـ قـدـ بـلـ الـأـعـمـالـ، روـادـ فـقـطـ لـيـسـ وـفـتـحـ تـأـثـيـرـكـ، نـطـاقـ تـوـسـيـعـ الـعـصـرـ، هـذـاـ فـيـ ذـلـكـ. إـلـىـ وـمـاـ الـلـخـاصـةـ مـدـوـنـاـتـهـمـ يـكـتـبـوـنـ الـعـلـمـاءـ بـعـضـ الـمـثـالـ، جـدـاـ. جـيـدةـ أـمـورـ هـيـ الـآـخـرـيـنـ، مـعـ عـمـلـكـ وـمـشـارـكـهـاـ الـآـخـرـيـنـ، مـعـ لـلـتـواـصـلـ قـلـبـكـ

تـجـعـلـهـمـ كـيـفـ عـمـلـاءـ؟ـ إـلـىـ تـحـوـيـلـهـمـ يـتـمـ فـكـيـفـ، أـصـدـقـاءـ خـلـالـ مـنـ يـأـتـوـنـ عـمـلـاـيـكـ مـعـظـمـ أـنـ بـمـاـ سـؤـالـ: الـمـشـارـيـعـ؟ـ يـعـطـوـنـكـ

يـتـمـ الـعـمـلـاءـ تـطـوـيـرـ فـيـ إـنـ، عـبـرـ الـتـجـارـةـ عـمـلـ كـيـفـيـةـ حـوـلـ نـظـرـيـ وـجـهـةـ مـنـ بـسـيـطـ، الـأـمـرـ تـشـيـيـوـيـ: لـيـ الـجـمـيـعـ يـعـرـفـ أـنـ يـجـبـ أـوـلـاـ، ذـلـكـ. إـلـىـ وـمـاـ الـتـحـوـيـلـاتـ سـجـلـاتـ وـنـشـرـ الـأـصـدـقـاءـ دـائـرـةـ فـيـ يـوـمـيـاـ الـظـهـورـ خـلـالـ مـنـ أـنـ سـتـلـاحـظـ وـقـتـ. أـيـ فـيـ مـبـاشـرـةـ مـرـاسـلـتـيـ يـمـكـنـكـ مـعـيـ، الـتـعـاـمـلـ تـرـيـدـ كـنـتـ إـذـاـ لـذـاـ الـمـجـاـلـ، هـذـاـ فـيـ أـعـمـلـ أـنـنـيـ إـلـىـ مـبـاشـرـةـ بـهـمـ الـلـخـاصـ اـسـمـ بـتـغـيـرـ يـقـوـمـونـ الـمـسـتـعـمـلـةـ الـسـيـارـاتـ يـبـيـعـوـنـ الـذـيـنـ الـأـشـخـاصـ بـعـضـ وـقـتـ. أـيـ فـيـ اـتـصـلـ تـعـالـ، وـيـعـنـيـ: جـدـاـ مـبـاشـرـ أـمـرـ وـهـوـ الـهـاـتـفـ، رقمـ اـسـمـسـتـعـمـلـةـ سـيـارـاتـ

الـرـسـمـيـةـ حـسـابـاتـ مـثـلـ أـخـرـىـ قـنـوـاتـ كـانـتـ إـذـاـ، هـيـ حـالـيـاـ نـسـتـخـدـمـهـاـ الـلـتـيـ الـقـنـاـةـ الـلـوـاـقـعـ، فـيـ يـبـادرـ مـنـ نـحـنـ نـكـوـنـ أـنـ إـمـاـ إـعـلـانـاتـنـاـ، رـؤـيـةـ يـتـمـ أـنـ أوـ إـلـعـلـانـنـرـىـ أـنـ يـجـبـ أـوـلـاـ، يـنـطـبـقـ. نـفـسـهـ الـأـمـرـ فـيـ إـنـ غـيـرـهـ، أـوـ شـخـصـ أـيـ هـنـاكـ كـانـ إـذـاـ عـمـاـ يـسـأـلـ مـنـ أـخـرـىـ أـمـاـكـنـ فـيـ أـوـ الـأـصـدـقـاءـ دـائـرـةـ فـيـ نـرـىـ أـنـ أوـ إـلـعـلـانـاتـ، بـإـرـسـالـ أـوـ بـالـسـؤـالـ الـمـعـلـوـمـاتـ هـذـهـ نـرـىـ أـنـ إـمـاـ الـمـعـلـوـمـاتـ. مـطـابـقـةـ عـمـلـيـةـ هـيـ هـذـهـ الـآـخـرـيـنـ. إـعـلـانـاتـ رـؤـيـةـ أـوـ الـخـارـجـيـ، لـلـعـمـلـ فـرـقـاـ يـعـرـفـ يـعـرـفـ عـنـدـمـاـ وـبـبـطـءـ، الـآـخـرـيـنـ. قـبـلـ مـنـ رـؤـيـتـهـاـ لـيـتـمـ نـشـطـ بـشـكـلـ الـمـعـلـوـمـاتـ هـذـهـ مـثـلـ نـنـشـرـ أـنـ أوـ سـلـبـيـ، بـشـكـلـ الـأـعـمـالـ. تـأـتـيـ الـنـاسـ، مـنـ الـمـزـيـدـ

مـنـ تـأـتـيـ الـلـتـيـ الـمـشـارـيـعـ بـعـضـ أـيـضـاـ هـنـاكـ ذـلـكـ، شـابـهـ وـمـاـ الـفـعـالـيـاتـ فـيـ الـنـشـطـةـ الـمـشـارـكـهـاـ إـلـىـ بـالـإـضـافـةـ أـقـوـمـ الـأـصـدـقـاءـ. تـوـصـيـاتـ خـلـالـ مـنـ أـوـ سـابـقـاـ، مـعـهـمـ تـعـاـوـنـتـ مـهـنـدـسـيـنـ خـلـالـ مـنـ أـوـ مـبـاشـرـةـ، غـيـرـ مـعـارـفـ شـبـكـهـاـ خـلـالـ مـنـ تـأـتـيـ مـشـارـيـعـ هـنـاكـ أـنـ كـمـاـ مـسـتـقـرـةـ. قـنـاـةـ يـشـكـلـ مـمـاـ الـلـتـوـصـيـاتـ، يـقـدـمـونـ الـذـيـنـ لـلـأـصـدـقـاءـ عـمـولـةـ بـتـقـديـمـ عـلـىـ مـبـنيـةـ تـكـوـنـ الـمـشـارـيـعـ هـذـهـ جـديـدـةـ. بـمـشـارـيـعـ الـقـدـامـيـ الـعـمـلـاءـ يـقـوـمـ عـنـدـمـاـ أـوـ الـقـدـامـيـ، الـعـمـلـاءـ تـوـصـيـاتـ خـلـالـ بـسـرـعـةـ. الـصـفـقـةـ وـإـتـمـامـ الـعـمـيـلـ كـسـبـ الـسـهـلـ مـنـ يـجـعـلـ مـمـاـ الـلـثـقـةـ،

الـأـمـدـ؟ـ طـوـيـلـ الـتـعـاوـنـ فـيـ تـفـكـرـهـلـ جـيـدـ، بـشـكـلـ مـعـهـمـ تـعـاوـنـ قـدـيـمـ عـمـيـلـ هـنـاكـ كـانـ إـذـاـ سـؤـالـ:

التي أثبتت نقد نحن معه. جيدة عمل علاقة الدين الديني العملاء مع الأداء المطلوب بالتعاون دائمًا نرحب بالطبع، كان إذا مستمر. ودعم الجودة عالية خدمات تقديم خالد من العلاقات هذه تعزيز على ونحرص العملاء إياها يوم حنا التعاون فرص بمناقشة نرحب بالتأكيد فنحن نعمل، إلى قيمة نضييف أننا ويعتقد خدماتنا عن راضي العملي المشتركة. أهداف لتحقيق الأداء المطلوب

خلاف حدث ل و م اذا سلّس. مع هم الاتعاون يكن لم عملاء وجود من بدلا بالتعاون، سع داء عملاء وجود مع سؤال: ذلك؟ مع الاتعاومن لكي الاتعاون، من تصنف في

مشروع علی نعمل کن اسابق، فی سار. غیر تعاوّن اعترافاً يمكن لـ لكن الحالات، بعض هنـاك نعم، تشيـوي: لي تقدم هنـاك يـكن ولـم الـآخر، الـطرف من فـعل ردود نـتلـقـى نـكن لم الـانتـهـاء، وـشك عـلى كـنـا وـعنـدـما الـطـرـود، لـتـوصـيـلـ بالـطـبعـ، نـتيـجـةـ. دون الـأـمـرـ اـنـتـهـيـ ثمـ أـخـرىـ، مشـاريـعـ أوـ منـتجـاتـ عـلـىـ يـعـملـونـ كـانـواـ لـأنـهـمـ ربـمـاـ الـمـشـروعـ، فـيـ نـشـطـ حـدـوثـ. اـنـادرـ هـذـاـ

اعتباره سيتمن هل آخر، بمشرعه لاحقًا العملي هذا عاد ثم الاتفاوض، في معين مشروع ينجح لم إذا سؤال: آخر؟ مرأة تعانون كشريّك

لديه بيت كل نشط. بشكل أصيل يقايده من الأشخاص بحذف أقوام ولا جدًا، منفتح شخص أنانع، تشيوي: لي حاراً شخصاً يكون قد ألا آخرين، عيون في جدًا بارداً يبدوا قد شخص تمامًا. شير شخص يوجد ولا الخلاصة، مشاكلاً ها الغرباء. تجاه التساحق من بمزيد من تحلي، أن يحب أصيل. أو عايلته أفراد عيون في

كم ا تماماً طبيعياً. أمر وهذا ذلـك، شـابـه وـمـا الـتـكـالـيـف تـقـلـيـلـ فـي الرـغـبـة مـثـلـ الـخـاصـة، اـعـتـبـارـاتـه لـدـيـه الـعـمـيـلـ معـهمـ. الـتـعـاوـنـ عـدـمـ نـخـتـارـ وـقـدـلـلـ غـایـقـ، مـرـتـفـعـةـ أـسـعـارـاـيـ، فـرـضـوـنـ الـمـهـنـ دـسـيـرـينـ بـعـضـ، أـنـ نـعـتـقـدـ

مع علاقات بناء من وتمكنا حاولنا، الأقل على الاتصال، ينجح لم لو حتى جيد، أمر هو الناجح الاتصال على بالطبع،
الجستة بـ، الاتصال، فرصة داعمًا وهم، الأكبة، من بهم صلة أي، ادعى، لكن، أم، أشخاص

ذئب يه خريطة وإن شاء الوظائف تحليلاً مثلاً، مجاناً إلهم ببعض بادئ البداية في وقمنا عميلاً، مع تعاملنا لعقد والجهد الوقت من الكثيرون إدار إلى أدى مما الصفة، إتمام من نتمكن لم الذهاب في ولكن ذلك، إلى وما مفصلة البنجا. تتحقق ذلك من نتمكن لم ولكن ثماني، الورقة لأن بالجزن نشعار البشري، والموارد

للحقيقة، الافتراضي بعد الواقع، في ولكن البداية، من ذلك تقريرها، سعراً العملي مع ننافق أن يجب أن فكرت لذلك على بداخلها، يشعر العملي يجعل وهذا العقد، معه توقع أن قبل العملي الأشياء من بالكثير ترافق يوم أن أدرك قد مما المشروع،تكلفة عن بالحديث مباشرة تبدأ قد الاتي الأخرى خارجية بمصادره الاستعانة شركات عكس ذهنية خرائط العملي نقدم بل مقدمًا، الدفع نطلب لنا نحن بين ما ومحسوبه. عملية بأنها يشعر العملي يجعل بداخلها، يشعر العملي يجعل هذا أن نؤمن ونحن العملي، خدمة في كامل يوم أو يوم نصف ونقضي أسعاد، وقواعد متابعتها. موقف هو داخلها

لم وإذا ألس فقات. إتمام معدل في تحسن لوحظ الوقت، من لفترات الطرق بهذه النظم تشغيل بعد بالفعل،
ألس فلات على مجيء شعر النهائية، في الصفة تندرج
قليلًا. بالأسف العجمي شعر النهائية، في الصفة تندرج

بـ؟ موثوّقاً الشّخص تجعل أنـهـا تعتقد الـتـي الـصـفات هـيـاـ مـاـ، شـخـصـاـ تـقـيـمـ كـيـفـ سـؤـالـ:

الحالات التي تتم مع الشخص هو به الموثوق الشخص لي، بالنسبة الجواب:

الشخصية والالتزامات النهائية المترافقية بوعده. فإذا: بالوعود الالتزام.
والمهنية.

يُذِيقُ أَوْ الْحَقَائِقِ يَخْفِي وَلَا الْآخْرِينَ، مَعَ تَعْامِلِهِ فِي صَادِقٍ يَكُونُ بِهِ الْمُوْتَوْقُ الْشَّخْصُ : وَالنَّزَاهَةُ الْصَّدِيقُ الْمَعْلُومَاتُ.

علی الالوم إلقاء من بدأ تصحيحة ويح اول به يعترف خطأً، يرتكب عن دماغه: المسؤولية تحمل على القدرة. الآخرین.

من ويزيدي الـ فـ هـ مـ سـ وـ مـ نـ يـ قـ لـ لـ مـ مـ اـ بـ وـ ضـ وـ حـ، أـ فـ كـ اـ رـهـ عـنـ وـ يـ عـ بـ رـ جـ يـ دـاـ يـ سـ تـ مـ عـ : الـ فـ عـ الـ اـ لـ تـ وـ اـ صـ لـ عـ لـ يـ الـ قـ دـ رـةـ الـ تـ عـ اـ وـ نـ.

م ۷. احترام: حترم إذا حترم آخر، ويقدر الآخر بنحترمه.

المهنية. أو الشخصية الاعلائقات في سواء به، موثوقاً الشخص يجعل مجتمعه الصفات هذه

تن في ذه، الامکان قدر سیح اول بشیعه، وعدك إذا بوعوده. يفی الذی هو به الاموثوق الشخوص أن اعتقاد تشيیوی: لی یستطیع به الاموثوق الشخوص الاتواصل، ناحیة من بصدق. الأسباب لك سیشرح ذلك، من یتمكن لم وإذا من اسفة، غير اقتراحاتنا أن العجمیل شعر إذا الحقیقیة. بآرایه ویخبرك وبصرامة، بوضوح أفكاره عن الاتعبیر علی الاعمل مصمم أو مهنّد یرفض قد لاماذا نفهم أن نرید أيضاً ونحن الأسباب. عن بصدق یخبرننا أن نأمل الأهمية. بالغ أمر الاصدق أن دائیمًا اعتقاد لذلک، مشروعنا.

كان إذا وما موثوق، بشكل يعمّل كان إذا ما إلى ننظر المثال، سبّيل على به، موثوق شخص عن الحديث عن ذلك التي الأولى المرة هي هذه كانت إذا به. وعد ما لتحقّيق جهداً يبذل كان إذا وما المنسوب، الوقت في يسنجي بفي إناء بنود بعض أيّضاً من أك سيكون وبالطبع مكتوب، وعد هو والعقد عقداً، نوّق ما عادةً في، نتعاوّن المنسوب. الوقت في إبلاغنا يمكن المتنزل، في متّوّق غيرها حدوث مثل العقد،

وعوده، علی ويحافظ الآخرین، مع الاتّعوّن ويجيئ بسرعة، ويعمل قويّة، بقدرات يمتّع بها الموثوق بالشخص بالعمل يقوم به الموثوق والشخص الأشخاص، من العديم مع اعمالنا لقد مواثيق. ممتاز شخص فهو وبالاتّالى كانت أو مؤخّراً مشغولاً كان إذا ألمّن اسب. ال وقت في الرسائل على ويredi شيء، لكلّ ويستجبيّ وسريّع، جيّد بشكّل بذلّك. ويخبرنّا صريحةً كون فإنه الممشروع. فـي مشكّلة هـنـاك

مقدماً، ترفضه أن في جب مستحيل، ذلك أن تعلم وأنك الآخر، لطرف وعد تقديم مستطيع لـأنك تعلم كنت إذا بوضوح. الحقائقية أفكارك عن تعب وأن

والتعامل الافتراضي حول اس تناتاجات أو أفكار أي لديك هل الاناس، من الضروري مع تفاعلهن أنك بما سؤال: الامراضية؟ المسئولة الأشخاص على الآخرين مع

أهم الـ آخرین. مع الـ تعامل وفن الـ تواصل مـ هارات حول الـ كثـير تعـلمـت الـ ماضـيـة، الـ سـة الـ أـشـهـر خـلـال نـعـم، الـ جـوابـهـ: اـسـتخـلـصـتـهـا الـ تـي الـ نـقـاطـهـ

ي مكنك حقيقى، باهتمام تسمى عدندا الناجح. التواصل مفتاح هو الجيد الاستماع: الالاستماع
قوية. علاقات بناء فهى يساعد مما أفضل، بشكل آخر ين ومشاعر احتياجات فهم

الاتصال يجعل هذا مشاركاً. وتقدير ظروره وحالاته فهم على يسار دك الآخر في مكان نفسك وضع: الاتصال
الفهم. سوء فرصة من ويقلل فعالية أكثر

3. مباشِرًا تكون أَنْ حَوْلَ الْفَهْمِ. سُوْءَ فَرْصَ مَنْ يَقْلِلُ وَيَجْزِي بِوَضْوِحِ أَفْكَارِكَ عَنِ الْتَّعْبِيرِ : وَالْإِيْجَازِ الْوَضْوِحِ رسائِلِكَ، فِي وَوَاضِحٍ

على تحافظ أن يجب الخلاف، حالات في حتى ناجحة. علاقة أي أساس هو الاحترام :المتابعة الاحترام المتابعة الاحترام

بنفس الجميعب والتعامل فريدة، شخصية لديه شخص كل :المختلفة الشخصيةات مع التكيف.
من يحسن أن يمكن المختلافة الشخصيةات أنماط مع التكيف كيفية تعلم فعالاً. يكون لا قد الطريقة
تفاعلاً.اتك. جودة

6. بشکل رسالتک وایصال الآخرین لفه م وقت إلی تتحتاج أحیانًا صبّارًا. یتطلب الجید للتواصل :الصبر
ص ٤٢٤.

الخاصية الـتـواصـل مـهـارـات تـحـسـين عـلـى يـمـكـن الـآخـرـين مـن الـراجـعـة الـتـغـذـيـة طـلـب : الـراجـعـة الـتـغـذـيـة .
فـسـ. كـ. اـتـحـسـىـعـ. وـاسـتـخـدـمـهـ || بـ. اـعـاـنـهـ. وـاسـتـخـدـمـهـ || فـتـحـاـنـ بـكـ.

مهارات تحسین ایت طلع شخص لای مفیده تكون آن یمکن آنها واعتقاد تعلمته، الی الدرس بعض هذه ای خردی، مع و ایت عامل، الی و اصل



وفي بمساعدتك، وقام مساعدة ما شخص من طلب إذا المثال، سبيل على المكتوبة، غير الاتفاقيات بعضهن الآخر

فقط الآخر من هما كل يحب بأن ويتعهدان عاطفيّة، علاقه في وفاته شاب هناك يكون عندهما آخر، مثال الخداع. من بالعهد، إخلال من نوعاً خداعاً يعتبر فهذا آخر، شخصاً أحببت أن لفترة هذه خلال حدث إذا العلاقه، فترة خلال وما ستنفقه، الذي المبلغ وتحدد بوضوح، تتواصل أن يجب شيء، أي تماماً، مثلنا والمهن دون، الأول الطرف للتواصل يتم لم إذا إمكان. قدر المبكرة المراحل في بوضوح التواصل يتم أن يجب ما. لشخص ستفعله الذي لا الوقت نفس وفي الإضافي، العمل من الكثير هناك أن الطريق منتصف في واكتشافنا البدائية، في بوضوح في كافي بشكل شيء كل في نفكروا قد الأحيان، بعض في خلافات. تحدث أن السهل فمن معين، تعويض يوجد استمرار لضممان المتبادلة الاتفاقيات بعض إضافية يمكننا الطريق، منتصف في مشكل ظهرو عن دم البدائية، العمل.

الآخر الطرف تخبر أن يجب ألا أنساس. من به شعور فللتستطع، لم وإذا به، الوفاء على يجب تقطيعه، وعد كل بعد يجب ما وهذا بالوعد، الوفاء تستطيع إنك تقول النهاية في ثم منه، الوقت من الكثير إلا إضاعة لتجنب مسبقاً إمكان. قدر الافتراضي كل من التأكد وحاول واضح، بشكل الأمور كل واضح ثمن. بأي تجنبه

١٠٣- التأمين على الأفراد

كان لوحته معهم، الاتساعون في بشدة نرحب الذي المهن دسيون بعض هناك مهندسين، عن نبحث عن دم أحبي إن المهن دس هذا مع بالاتساعون لنا يسمح هذا ولكن قليل، أقل نسب قد الأولى، المراحل في قليل. أعلى تكلفة لهم آلآف، مئات أو آلآف عشرات كان سواء كبار، مشكلة ليس حقاً الماء الأحيان، من كثير في واحدة. لمرة المهمة. ونجز الهدف نحقق أننا

مساعد وأن القاسم، للزم روع قليل التكلفة تقليل يمكننا النحو، هذا على أيضاً نحن لعملاء، بالنسبه الخسارة. بعض لتحمل مساعد أيضاً أن المتميزي، المهن دسيون مع الاتساعون الخسارة؛ بعض لتحمل

الحياة في النجاح مفتاح وأن للتضحية، الاستعداد يتطلب الكبيرة الاعمال بناء إن كـ[شينغ لي يقول لما إذا بالصالح، الأول الطرف يهتم الأحيان، من كثير في أنه تعييني التضحية للتضحية؟ الاستعداد في يمكن الذي الوجه الشخص أن ت فقط كذلك؟ أليس دقائق، حساباً يحسبون والجميع بها، يهتم أيضاً الباقي والطرف وقد أكبر، بجهد بالعمل تقوم ثم العمل. بهذا القيام فرصه على تحصل وبالتألي للتضحية، مساعدًا يمكن لديك وترتalam المشرع، عملية خلال الخبرة وتكلمس بالفرصة، هذه على تحصل لكنك قليل، أقل مالاً تربح المتميزي. والمهن دسيون الاعملاء مع الاتساعون خبرة

قد نحتاج ونحن مماثلون، لكنهم قليل، أغلى يكونون قد المهن دسيون، بعض من اتساعون عن دم المثال، سبب عملاء من العديدين أيضاً ولدينا المتميزي، المهن دسيون من العديدين أصبح تدريجيًّا، معهم. الاتساعون إمكان بتحقق قلق لنا يسمح مما الطرفين، لكل جيدة أسعارات تقدير من نتمكن أن الطبيعى من أليس بن. يتحققون الذين يعتبرون والمهن دسون إضافي، مبلغ لدفع مساعدون فهم لذا موثقين، يعتبرون العملاء الربح؟ من المزدوج أكثر. مريح بشكل نوعي أن يمكننا وبالتألي معقول، أسعارات تقدير مساعدون فهم لذا جيدة قناتنا

والحصول الأشخاص، من المزدوج مع الاتساعون من تمكن كل ما للتنتازل، اتساع داداً أكثر كنت كل ما أنه ستجد لذلك الأمد طويلة بالصالح أهتم بل الآنية، بالصالح أهتم لـأني في يمكن الانتازل جوده الفرصة. من المزدوج على الحالى. الوقت في قليل للتضحية مساعد وأن البحرات، وترتalam

أي إلى أسيء لم إبني القول يمكنني شخص، أي إلى أسانا ما نادزا السنين، مد على شخصي، وأننا شركتنا لذلك، يوجد الآن استردادها. على عملت وخسرت، شركة في أمواله [الاتساعون] الاتساعون دم تقربياً. شخص

لي يسمح وضع في أكون أن يمكنني وقت، أي في الاتصفيه علنيا كان وإذا ألف، 500 من أكثر الشركه حساب في بثقت. جديراً أكون أن ي Cobb الماء، يعطيوني شخص أي الناس، مع بالتعامل الأمر يتعلق عندها له. الجميل برد أي ما شخص يعطي لم لو حتى له. استحقاقاً أكثر أكون أن علي كان كلها الماء، من المزدوج ما شخص أعطاني كلما أيضًا. بمساعدته جديراً أكون أن ي Cobb ساعدي، ولكن ماء،

من أي يقول لم شخص. أي مصالح نستغل ولم أحد، نخرج ولم أحده، إزاجاً نسبب لم بصر راحة، شركتنا، في بعض أن من الرغم على معنا. الاتعاون عن راضين غير أنهم معهم تعاملنا الذي المضمون أو المهن دسـين أقوم أنني إلى الأخيـرة، الدفعـة على الحصول أستطيع لـا وبالـالي العمـيل، قبل من دفعـها يتم لها قد المـشاريع ولكن جـزيـاً إنجـازـه تم قدـالـعـملـيـكـونـعـنـدـهـأـحـيـاـ،ـشـخـصـ.ـكـلـبـهـقـامـالـذـيـالـعـمـلـحـجـمـعـلـيـبـنـاءـالـأـمـوـالـبـتـوـزـيـعـ نـجـاحـأـجـلـوـمـنـمـحـدـودـةـ،ـالـأـمـوـالـتـكـونـأـحـيـاـالـخـاصـ.ـجـيـبـيـمـنـالـتـكـالـيـفـبـعـضـتـحـمـلـإـلـيـأـضـطـرـيـدـفـعـ،ـلـمـالـعـمـيـلـ الخـسـائـرـ.ـبـعـضـوـأـتـحـمـلـقـلـيلـ،ـأـقـلـأـرـبـحـأـنـيـمـكـنـنـيـتـعـاـوـنـنـ،ـ

بنـشـاطـ.ـمـعـهـنـتـعـاـوـنـأـنـيـجـبـالـمـتـمـيـزـينـ،ـالـأشـخـاصـمـعـالـطـوـيـلـ.ـالـمـدـىـعـلـيـنـفـكـرـأـنـيـجـبـالـنـاسـ،ـمـعـالـتـعـاـمـلـفـيـ الـجـمـيـعـلـجـعـلـالـخـسـائـرـبـعـضـتـحـمـلـإـلـيـتـضـطـرـقـدـالـكـبـيـرـةـ،ـالـصـورـةـعـلـيـالـحـفـاظـأـجـلـمـنـالـأـحـيـانـ،ـمـنـكـثـيـرـفـيـ جـيـدـ،ـبـشـكـلـالـعـمـلـأـخـدـمـعـلـيـقـادـرـسـتـكـونـمـعـكـ،ـالـتـعـاـوـنـفـيـبـالـرـاحـةـالـجـمـيـعـيـشـعـرـوـعـنـدـهـبـالـرـاحـةـ،ـيـشـعـرـونـ فـيـالـنـاسـ.ـمـعـالـتـعـاـمـلـجـوـهـرـهـوـهـذـاـأـعـتـقـدـقـوـيـ.ـوـتـعـاـوـنـوـثـيـقـةـعـلـاـقـاتـبـهـمـتـرـبـطـكـالـذـيـنـالـأـشـخـاصـجـمـيـعـوـخـدـمـهـ جـذـاـ.ـبـسـيـطـةـالـمـبـادـيـأـنـأـدـرـكـتـالـنـاسـ،ـمـنـالـكـثـيـرـمـعـالـتـعـاـمـلـخـلـالـمـنـولـكـنـعـالـيـ،ـلـيـسـالـأـطـفـيـذـكـائـيـالـوـاقـعـ،ـ وـأـنـلـتـحـقـيـقـهـ،ـجـاهـدـيـنـنـسـعـيـأـنـيـجـبـوـعـدـ،ـكـلـاـتـفـاقـ،ـكـلـشـخـصـ،ـكـلـبـالـمـثـلـ.ـسـأـعـاـمـلـكـبـلـطـفـ،ـتـعـاـمـلـنـيـكـنـتـإـذاـ بـيـنـهـمـ.ـبـالـوـسـاطـةـأـقـوـمـوـالـعـمـيـلـ،ـالـمـهـنـدـسـيـنـبـيـنـخـلـافـيـجـدـعـنـدـهـأـلـأـحـيـانـ،ـبـعـضـفـيـالـآـخـرـيـنـ.ـفـيـأـكـثـرـنـفـكـرـ الـأـمـوـرـ.ـمـنـالـعـدـيـدـفـهـمـيـمـكـنـنـاـالـنـاسـ،ـمـنـالـكـثـيـرـمـعـالـتـعـاـمـلـبـعـدـأـنـنـاـبـتـسـامـحـ؟ـالـآـخـرـيـنـمـعـنـتـعـاـمـلـلـمـاـذـلـذـلـكـ مـعـأـكـانـوـأـنـبـعـدـالـأـصـدـقـاءـ،ـقـائـمـةـمـنـالـبـعـضـبـعـضـهـحـذـفـإـلـيـالـعـشـاقـأـوـالـأـصـدـقـاءـيـلـجـأـقـدـالـمـثـالـ،ـسـبـيـلـعـلـيـ فـعـلـوـأـوـالـبـعـضـبـعـضـهـحـذـفـفـقـرـرـوـاـبـالـخـدـاعـ،ـالـآـخـرـالـطـرـفـوـشـعـرـالـوـعـدـ،ـكـسـرـتـمـاـلـسـبـبـثـمـالـسـابـقـ،ـفـيـ الـنـاسـ،ـبـيـنـخـلـافـأـحـيـاـنـأـيـجـدـلـمـاـذـلـذـهـ،ـأـحـيـاـنـأـتـكـونـالـنـاسـبـيـنـالـعـلـاـقـاتـمـشـابـهـاـ.ـشـيـئـاـ طـبـيـعـيـ.ـأـمـرـوـهـذـاـ

أـجـلـمـنـالـخـسـائـرـبـعـضـنـتـحـمـلـأـنـنـفـضـلـوـأـحـيـاـنـأـمـصـالـحـهـمـ،ـفـيـأـكـثـرـنـفـكـرـأـنـيـجـبـالـآـخـرـيـنـ،ـمـعـالـتـعـاـمـلـعـنـدـلـذـلـكـ جـمـيـعـوـنـنـاقـشـبـالـأـمـوـرـ،ـالـقـيـامـعـنـدـبـوـضـوـحـشـيـءـكـلـوـنـوـضـوـحـوـعـوـدـنـاـ،ـبـكـلـوـنـفـيـالـعـاـمـةـ؛ـالـمـصـلـحـةـعـلـيـالـحـفـاظـ تـمـإـذـاـالـتـعـاـوـنـ؛ـبـدـعـقـبـلـبـوـضـوـحـمـنـاقـشـتـهـيـجـبـالـآـرـاءـفـيـاـخـتـلـافـأـوـالـأـصـدـقـاءـيـلـجـأـقـدـالـمـثـالـ،ـسـبـيـلـعـلـيـ الـأـفـكـارـبـعـضـهـيـهـذـهـالـجـمـيـعـ.ـلـتـهـدـيـةـالـمـنـاسـبـةـالـمـصـالـحـتـعـوـيـضـيـجـبـالـعـمـلـيـةـ،ـأـثـنـاءـاـخـتـلـافـاتـأـيـاـكـتـشـافـ الـآـخـرـيـنـ.ـمـعـالـتـعـاـمـلـكـيـفـيـةـعـنـتـعـلـمـتـهـاـالـتـيـ

جيـدـ؟ـبـشـكـلـشـرـكـتـكـتـدـيـرـلـيـفـشـرـكـتـكـ؟ـتـدـيـرـلـيـفـسـؤـالـ:

الـأـهـمـيـةـ.ـبـالـغـأـمـرـ[ـالـشـفـافـيـةـ]ـوـمـصـمـمـاـ،ـمـهـنـدـسـاـ30ـإـلـيـ20ـمـكـونـتـطـوـيـرـفـرـيقـنـدـيـرـالـآنـنـحـنـالـشـرـكـةـ،ـإـدـارـةـ فـرـدـ،ـكـلـتـقـدـمـوـمـتـابـعـةـالـمـهـنـدـسـيـنـ،ـالـتـزـامـاتـجـمـيـعـرـؤـيـةـيـمـكـنـنـيـحـيـثـالـكـوـدـ،ـإـدـارـةـنـظـامـوـهـ،ـ[ـمـهـنـدـسـ]ـنـسـتـخـدمـ الـجـمـيـعـ.ـبـهـقـامـمـاـوـمـعـرـفـةـ

شـخـصـكـلـلـيـسـالـأـحـيـانـبـعـضـفـيـلـأـنـهـجـيـدـ،ـبـشـكـلـالـجـمـيـعـعـمـلـمـرـاقـبـةـعـلـيـقـادـرـتـكـونـأـتـعـنـيـالـشـفـافـيـةـ يـمـكـنـكـلـذـلـكـ،ـفـعـلـهـ.ـعـلـيـهـيـجـبـبـمـاـلـلـقـيـامـالـكـافـيـالـوـقـتـلـدـيـهـيـكـونـلـاـوـقـدـبـالـمـسـفـولـيـةـ،ـقـويـشـعـورـلـدـيـهـ أـنـوـيـجـبـلـلـغـاـيـةـ،ـشـفـافـةـالـشـرـكـةـإـدـارـةـتـكـونـأـنـيـجـبـلـذـاـ،ـالـمـنـاسـبـ.ـالـوـقـتـفـيـوـالـتـدـخـلـمـسـبـقـاـذـلـكـاـكـتـشـافـ

واضحہ۔ مسؤولیات کے تکون

لكل يمكّن حيّث وإخلص، بصلاحة الاتصال إلّى بالاضافة مطلقة، شفافية تطلب جيد بشكل كل الشّركة إدارة كثيّر في أنّه إلّا المُشاعر، أهمية من الرّغم وعلى لربح، مكان هي الشّركة ثانٍ، الحقيقة، أفكاره عن الاتّعبي فرد مع ايجاد طلب معك متّس اهل غيّر الاعميّل يكون بين ما والمرؤوسين، الموظفيين مع متّس اهلّا كنت إذا أحيا من كبيّرًا، ضغطًا ستجاهه كمديّر فإنّك قليلًا، الموظفيين ضغط كان إذا عاتقك. على ستقع الضغوط كلّ ف إن صارمة، الضغط. هذا تحمل في يسارك بأكمله الفارق تجعل أن وعلّيك

مملاً الضغوط، تحمل في المجتمع مشاركة ثم له؛ دقيقاً وتحديداً المسؤليات في وضعها تتطلب الشركة إدارة حجمها بالطبع، الشركة. إدارة حول أفرادها بعض هي هذه جيد، بشكل مهامهم أداء في ومبادرتين واعين الجميع يجعل جديدة. أفراد أعلى بالتأكيد من حصل أثبات، حجم إلئى نصل وعندهما صغيزة، يزال لا

العمل؟ مكان في للفنون تصريحات مأموراً

فی الاسمدار یمکن نالا أن فسن. نتحدى وأن أكثـر، نجرب وأن منفتحـين، نكون أن يـجب إنـه أقوـل داعـمـاً لـكنـت :
بسـيـطـةـ صـفـحـاتـ إـنـ شـاءـ عـلـىـ يـقـتـصـرـ أـنـ لـلـمـهـنـ دـسـ يـنـ بـغـيـ لـاـ لـهـ. مـعـنـىـ لـاـ فـهـذاـ وـبـسـيـ طـةـ، مـتـكـرـرـةـ بـأـشـيـاءـ الـقـيـامـ
جـديـدـةـ. تـقـنـيـاتـ يـتـعـلـمـ وـأـنـ بـاسـتـمـارـ، يـتـعـلـمـ أـنـ يـجـبـ بـلـ وـتـكـارـاـ،

إلى الاعدادي الثانوي الصرف من سنوات خمس لمدة المساء برمجة دراسة نتاجة كانت المشكلة هذه أن أدركه أنني لاحظت المقاطعة. مستوى على المساء بقة إلى الات الأول هو لي إنجاز أفضضل كان حيث الثانوي، الثالث الصرف متكرر بشكل أحد كل كنت الافتراض، هذه خلال فراغي وقت في الخمس. السنوات هذه خلال قيمة ذا شيء! أتعلم لم من الاتعلم أو الآخرين مع الاتصال دون بمفردي، أعمل كنت الوقف، نفس في البسيطة. البرمجية مشكل بعض خبرة. || أكثر || أشخاص

والحى اة. الاعمل فى الاعلى مثلك او قدوتك عن وشاركتنا قاىل، نفسك عن تحدث سؤالا:

A horizontal row of 24 small, empty rectangular boxes arranged in a single row.

لقد ألاخراج. في الاعمال حاضنات أشہر من واحده وهي، [٢] مؤسس راهام، بول هو كبار بشكل في أثر الالذى الشخص بعمق، أفكاره وأدروز مقاليات، وأترجم أقرأ لشك انتشجيع بسبب أيضًا الاعمال زيادة في بدأ كلمات مجرد وظللت بعد، أفهمها لم الالتي الأشياء من الالكتريوناك لكن الالإمكان، قدر عقليل إلى أفكاره نقل محاول وجهات في أفكار ثم أول، بالعمل أبداً أن قررت لذا الشخص، مع تقدرات تغيير الصعب من يكون أحياً الورق. على الخطاوة. هذه اتخذت لأنني جذاً ممتن أنا فهمي. تعتمد على لاحقاً ساعدين ممن ظرها،

على [٢٠٢٠] مس تن د فتحت الـإعداديـة الـمدرسـة من الـثانـيـة الـلسـنـة فيـي أـنـني أـتـذـكـر سـنـاً، أـصـغـر لـكـنـت عـنـدـمـاً يـعـتـبـرـه وـمـا أـكـثـرـ، الـشـخـصـ بـه يـهـتـمـ مـا الـتـكـنـولـوـجـيـاـ. باـسـتـخـدـامـ الـعـالـمـ تـغـيـيرـ هـوـ حـلـمـيـ أـنـ وـكـتـبـتـ الـلـكـمـبـيـوـتـرـ صـعـبـ الـمـحـدـدـ الـلـحـيـاـةـ مـسـارـيـ كـوـنـ قـدـلـدـيـهـ. الـأـسـاسـيـ الـلـتـشـغـيـلـ بـنـظـامـ هـوـ اـهـتـمـامـهـ، يـثـيـرـ وـمـاـ بـهـ، الـلـقـيـاـمـ يـرـيـدـ وـمـاـ مـهـمـهـ، أـعـمـلـ قـدـ الـمـقـبـلـ الـعـامـ وـفـيـ خـارـجـيـةـ، بـمـاصـدـرـ الـاسـتـعـانـةـ مـجـالـ فـيـ الـعـامـ هـذـاـ أـعـمـلـ قـدـ الـمـثـالـ، سـبـيـلـ عـلـىـ الـتـوـقـعـ، لـدـيـكـ. الـأـسـاسـيـ الـلـتـشـغـيـلـ بـنـظـامـ وـثـيـقـاـ اـرـتـبـاطـاـ سـيـكـوـنـ الـمـهـنـيـ مـسـارـكـ وـلـكـنـ آخـرـ. شـيـءـ فـيـ

قد ذلک. إلی وما والتكن ولوچي النجاح وحالات والكافاءة الالتجاريه الامور ببعض مهتماً كنت الاصغر، من ذلک الالتجارب من الکثيير واختبار الکتب من الکثيير قراءة خلال من والدرک الالتفکيير طريقة تغوييير الاصعب من يکون تغوييير. هن اک سیکون الوقت، مرور مع ولکن واحده، دفعه

المنتج ومسؤول، **شركة رئيسي نائب مثل بي، المحيطين بالأشخاص من الكثيرون تعلم** كما **في تقنيّاً خبيّراً الآن أصبح الذي الأول عملي وقائد،** **تطبيقات** **فهي والتكنولوجيا** **الكثير.** **أيضاً اتعلّم معهم،** **العمل كلّ الـ .**

ننحو، لكن حقاً فعلها أن يجبر الاتي الامور من الاعدى هناك لكن ضروريه، القدوة

واسٌت خدامهَا معقوله بطريقه ثروتک إدارة كي فـيه تتعلـم أن يـجب الـاستثمار، عـلى الـحصول بـعد أولـاً، تـشيـويـليـعـنـدـمـاـ عـلـمـ، وـصـحـيـحـ بـشـكـلـ الـمـالـ اـسـتـخـدامـ وـكـيـفـيهـ فـيـهـ، مـرـغـوبـ غـيـرـ الـمـجـدـيـ غـيـرـ الـإـسـرافـ الـصـحـيـحـةـ. الـأـمـاـنـ فـيـ

المثال، سبيل على الذهنيه. حالتك تغيرت أيضًا ولكن الصحيف، المكان في المايل تستخدلم أنك فقط ليس
بشكل الذهنيه حالي تغيرت، **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة** **الأسئلة**
بنفسي، والمتعبه الشاقه بالاعمال القويه في اربع اعدولم اشخاص، لتوظيف المايل تستخدمنا سرعان دقيق.
وظيفه في ففكيرت الادارة، أجي دلـا أنـي شـعـرـتـ الـأـخـرىـ. تـلـوـ وـاحـدـةـ الـمـجـمـوعـاتـ إـلـىـ الـأـشـخـاـصـ جـذـبـ فـيـ أـرـغـبـ أـعـدـولـ مـ

ع عدد بتوظيف قمت مل موسنة، أرباح تحقيق فـي الشـركـة تبدأً أـن قبل الـادـارـة. مـهـارـات عـلـى نـفـسـي لـتـدـريـب أـشـخـاـص الشـركـة أـن شـعـرـت مـتـواضـعـاً، أـعـد وـلـم مـتـعـجـرـفـاً، أـصـبـحـت دـقـيـقـاً، بـشـكـل الـذـهـنـي تـغـيـرـت أـشـخـاـصـ. مـن كـبـيرـ الـمـدـيـرـ. وـأـنـا أـمـوـالـ، لـدـيـهـا

500 هذه الـآنـ، وـلـكـنـ بـصـعـوبـةـ. جـاءـتـ بـأـنـهـاـ فـسـأـشـعـرـ الـسـابـقـ، عـمـلـيـ مـنـ كـمـسـبـتـهـاـ الـتـيـ هـيـ الـأـمـوـالـ هـذـهـ كـانـتـ إـذـاـ وـلـمـ الـمـالـ، كـسـبـ بـجـهـدـ أـشـعـرـ لـذـلـكـ بـنـفـسـيـ، كـسـبـتـهـاـ الـتـيـ أـمـوـالـيـ وـلـيـسـتـ الـمـسـتـثـمـرـيـنـ، أـمـوـالـ هـيـ يـوـانـ أـلـفـ بـعـدـ تـصـلـ لـمـ قـدـرـتـيـ يـوـانـ. أـلـفـ 450 خـسـارـةـ إـلـىـ أـدـيـ مـمـاـ الـمـوـظـفـيـنـ، مـعـ صـارـمـاـ أـكـنـ وـلـمـ صـحـيـحـ، بـشـكـلـ أـسـتـخـدـمـهـ الـأـمـوـالـ. هـذـهـ إـدـارـةـ مـسـتـوـيـ إـلـىـ

أـيـضـاـ، الـدـولـاـتـ مـلـايـيـنـ خـسـرـواـ كـبـيـرـةـ، اـسـتـثـمـارـاتـ عـلـىـ وـحـصـلـوـاـ مـشـارـيـعـهـ بـدـأـوـاـ الـذـيـنـ حـوـلـيـ مـنـ الـأـشـخـاـصـ بـعـضـ الـنـهـوـضـ عـلـىـ قـادـرـيـنـ غـيـرـ وـجـعـلـتـهـمـ بـعـضـهـمـ، أـضـعـفـتـ قـدـتـكـونـ قـدـ الـكـبـيـرـةـ الـضـغـوطـ تـحـفـظـاـ. أـكـثـرـ أـصـبـحـوـاـ ثـمـ لـلـأـسـتـادـ جـذـاـ مـمـتنـ أـنـاـ أـخـرىـ. مـرـةـ كـسـبـهـاـ يـمـكـنـنـيـ خـسـرـتـهـاـ، وـإـذـاـ أـلـفـ، 500 عـلـىـ حـصـلـتـ أـنـاـ أـخـرىـ. مـرـةـ إـلـىـ وـسـأـحـتـاجـ أـكـثـرـ، سـأـخـسـرـ كـنـتـ لـرـبـمـاـ مـلـايـيـنـ، 3 اـسـتـثـمـرـ قـدـ كـانـ إـذـاـ وـلـكـنـ الـمـالـ، مـنـ الـكـثـيـرـ أـعـطـانـيـ لـأـنـهـ لـيـسـ أـكـبـرـ. الـضـغـوطـ وـسـتـكـونـ لـاسـتـرـدـادـهـ، أـطـولـ وـقـتـ

الـشـبـابـ الـأـعـمـالـ روـادـ كـانـ سـوـاءـ الـأـعـمـالـ. لـرـوـادـ بـالـنـسـبـةـ جـيـدـاـ أـمـرـاـ لـيـسـ بـسـهـوـلـةـ الـمـالـ عـلـىـ الـحـصـولـ أـنـ أـعـتـقـدـ خـبـرـةـ وـلـدـيـكـ كـبـيـرـةـ شـرـكـةـ فـيـ تـنـفـيـذـيـ أـمـدـيـرـاـ تـكـنـ لـمـ إـذـاـ صـغـيـرـاـ، أـوـ كـبـيـرـاـ مـشـرـوعـاـ يـبـدـأـوـنـ أـوـ مـطـعـمـاـ يـفـتـتـحـوـنـ اـسـتـثـمـارـاتـ قـبـولـ بـعـدـمـ أـوـصـيـ فـيـنـيـ ذـلـكـ، إـلـىـ وـمـاـ مـهـنـدـسـ أـوـ مـبـتـدـئـ مـشـرـوعـ مـدـيـرـ مـجـرـدـ كـنـتـ بـلـ عـالـيـةـ، وـقـدـرـاتـ الـأـوـلـ. مـشـرـوعـكـ بـدـءـعـنـدـ بـسـهـوـلـةـ الـأـخـرـيـنـ

الـشـبـابـ الـأـعـمـالـ روـادـ كـانـ سـوـاءـ الـأـعـمـالـ. لـرـوـادـ بـالـنـسـبـةـ جـيـدـاـ أـمـرـاـ لـيـسـ بـسـهـوـلـةـ الـمـالـ عـلـىـ الـحـصـولـ أـنـ أـعـتـقـدـ خـبـرـةـ وـلـدـيـكـ كـبـيـرـةـ شـرـكـةـ فـيـ تـنـفـيـذـيـ أـمـدـيـرـاـ تـكـنـ لـمـ إـذـاـ صـغـيـرـاـ، أـوـ كـبـيـرـاـ مـشـرـوعـاـ يـبـدـأـوـنـ أـوـ مـطـعـمـاـ يـفـتـتـحـوـنـ اـسـتـثـمـارـاتـ قـبـولـ بـعـدـمـ أـوـصـيـ فـيـنـيـ ذـلـكـ، إـلـىـ وـمـاـ مـهـنـدـسـ أـوـ مـبـتـدـئـ مـشـرـوعـ مـدـيـرـ مـجـرـدـ كـنـتـ بـلـ عـالـيـةـ، وـقـدـرـاتـ الـأـوـلـ. مـشـرـوعـكـ بـدـءـعـنـدـ بـسـهـوـلـةـ الـأـخـرـيـنـ

تـوـظـيـفـ كـيـفـيـةـ تـعـرـفـ لـاـ قـدـ مـهـنـدـسـ، كـنـتـ إـذـاـ نـسـبـيـاـ. مـحـدـودـ فـهـمـ الـأـعـمـالـ، رـيـادـةـ فـيـ لـلـلـتـ وـبـدـأـوـاـ الـذـيـنـ الـشـبـابـ بـدـءـ فـيـ تـرـغـبـ كـنـتـ إـذـاـ لـذـلـكـ، بـالـمـبـيـعـاتـ. الـقـيـامـ كـيـفـيـةـ تـعـرـفـ لـاـ وـقـدـ جـيـدـ، بـشـكـلـ وـاسـتـخـدـامـهـ الـأـشـخـاـصـ منـ حـتـىـ أوـ الـشـرـكـاتـ، فـيـ الـعـمـلـ مـنـ كـسـبـتـهـاـ الـتـيـ الـأـمـوـالـ وـاسـتـخـدـامـ الـلـجـاـمـ، بـالـعـمـلـ الـبـدـءـ يـمـكـنـكـ الـخـاـصـ، مـشـرـوعـكـ بـنـفـسـكـ، جـانـبـ كـلـ مـنـ وـالـتـعـلـمـ وـهـنـاكـ، هـنـاـ الـقـلـيـلـ كـسـبـ مـشـرـوعـكـ. لـبـدـءـ الـلـكـمـيـةـ، عـنـ الـنـظـرـ بـغـضـ كـمـوـظـفـ، الـعـمـلـ لـبـدـءـ لـلـشـبـابـ الـمـمـنـوـحةـ الـأـمـوـالـ إـنـ تـقـولـ اـجـتـمـاعـيـةـ أـخـبـارـاـ نـرـىـ مـاـ غـالـبـاـ وـقـتـ. إـلـىـ يـحـتـاجـ الـنـجـاحـ بـخـطـوـةـ، خـطـوـةـ مـنـ وـالـكـثـيـرـ بـسـهـوـلـةـ، يـأـتـيـ الـذـيـ الـمـالـ تـدـرـيـجـيـاـ. ذـلـكـ أـفـهـمـ بـدـأـتـ وـقـدـ هـرـبـ، وـبـعـضـهـمـ بـالـكـامـلـ، أـهـدـرـتـ قـدـ الـأـعـمـالـ شـخـصـاـ. يـدـمـرـ أـنـ يـمـكـنـ الـمـالـ،

الـشـبـابـ الـأـعـمـالـ روـادـ كـانـ سـوـاءـ الـأـعـمـالـ. لـرـوـادـ بـالـنـسـبـةـ جـيـدـاـ أـمـرـاـ لـيـسـ بـسـهـوـلـةـ الـمـالـ عـلـىـ الـحـصـولـ أـنـ أـعـتـقـدـ خـبـرـةـ وـلـدـيـكـ كـبـيـرـةـ شـرـكـةـ فـيـ تـنـفـيـذـيـ أـمـدـيـرـاـ تـكـنـ لـمـ إـذـاـ صـغـيـرـاـ، أـوـ كـبـيـرـاـ مـشـرـوعـاـ يـبـدـأـوـنـ أـوـ مـطـعـمـاـ يـفـتـتـحـوـنـ اـسـتـثـمـارـاتـ قـبـولـ بـعـدـمـ أـوـصـيـ فـيـنـيـ ذـلـكـ، إـلـىـ وـمـاـ مـهـنـدـسـ أـوـ مـبـتـدـئـ مـشـرـوعـ مـدـيـرـ مـجـرـدـ كـنـتـ بـلـ عـالـيـةـ، وـقـدـرـاتـ الـأـوـلـ. مـشـرـوعـكـ بـدـءـعـنـدـ بـسـهـوـلـةـ الـأـخـرـيـنـ

مـشـاعـرـكـ؟ـ هـيـ وـمـاـ الـأـعـمـالـ؟ـ رـيـادـةـ فـيـ الـحـالـيـ وـضـعـكـ وـكـيـفـ الـآنـ؟ـ الـمـالـ تـجـنـيـ هـلـ إـذـنـ، سـؤـالـ؟ـ

الـشـبـابـ الـأـعـمـالـ روـادـ كـانـ سـوـاءـ الـأـعـمـالـ. لـرـوـادـ بـالـنـسـبـةـ جـيـدـاـ أـمـرـاـ لـيـسـ بـسـهـوـلـةـ الـمـالـ عـلـىـ الـحـصـولـ أـنـ أـعـتـقـدـ خـبـرـةـ وـلـدـيـكـ كـبـيـرـةـ شـرـكـةـ فـيـ تـنـفـيـذـيـ أـمـدـيـرـاـ تـكـنـ لـمـ إـذـاـ صـغـيـرـاـ، أـوـ كـبـيـرـاـ مـشـرـوعـاـ يـبـدـأـوـنـ أـوـ مـطـعـمـاـ يـفـتـتـحـوـنـ اـسـتـثـمـارـاتـ قـبـولـ بـعـدـمـ أـوـصـيـ فـيـنـيـ ذـلـكـ، إـلـىـ وـمـاـ مـهـنـدـسـ أـوـ مـبـتـدـئـ مـشـرـوعـ مـدـيـرـ مـجـرـدـ كـنـتـ بـلـ عـالـيـةـ، وـقـدـرـاتـ الـأـوـلـ. مـشـرـوعـكـ بـدـءـعـنـدـ بـسـهـوـلـةـ الـأـخـرـيـنـ

الـشـبـابـ الـأـعـمـالـ روـادـ كـانـ سـوـاءـ الـأـعـمـالـ. لـرـوـادـ بـالـنـسـبـةـ جـيـدـاـ أـمـرـاـ لـيـسـ بـسـهـوـلـةـ الـمـالـ عـلـىـ الـحـصـولـ أـنـ أـعـتـقـدـ خـبـرـةـ وـلـدـيـكـ كـبـيـرـةـ شـرـكـةـ فـيـ تـنـفـيـذـيـ أـمـدـيـرـاـ تـكـنـ لـمـ إـذـاـ صـغـيـرـاـ، أـوـ كـبـيـرـاـ مـشـرـوعـاـ يـبـدـأـوـنـ أـوـ مـطـعـمـاـ يـفـتـتـحـوـنـ اـسـتـثـمـارـاتـ قـبـولـ بـعـدـمـ أـوـصـيـ فـيـنـيـ ذـلـكـ، إـلـىـ وـمـاـ مـهـنـدـسـ أـوـ مـبـتـدـئـ مـشـرـوعـ مـدـيـرـ مـجـرـدـ كـنـتـ بـلـ عـالـيـةـ، وـقـدـرـاتـ الـأـوـلـ. مـشـرـوعـكـ بـدـءـعـنـدـ بـسـهـوـلـةـ الـأـخـرـيـنـ

ماس اي وشي، سون هن. يحدت الفشل من الکثيير هن اك لأن رائي؟ المسيليل يكون وادي لم اذا القول: تشن به مقوله هن اك فشلت. حي اتي في الاشياء مع ظم يقوقل: بابا، علي في ومس تثمر الیابان في رجل أغنى

إخفاقاتك، نجاحاتك، الخبرة، هو بالمال شراؤه يمكن لـ ما صغيّرًا، مبلغًا يبقى أقلّاً 100 حتى أو أقلّاً 50 كسب لأنّ مجّرد هي إلّا آن تجيئها إلّا تجيء إلّا بشر. وطبيعة المجتمع عمل كيّفية وفهم العمل، طريقة التقنيّة، المهنّارات القيّام فيّه يمكنه ما لي يوم استعدادًا الطويل، المدى على نفسك وصقل الخبرات لتراكك وسيلة وهي بداية، عظيمة. بأشياء