

## **À 21 ans, il poursuit son rêve d'entrepreneuriat.**

La photo montre la scène où le protagoniste est expulsé de l'incubateur Y Combinator.

### **Préface**

Le contenu de cette diffusion en direct raconte principalement l'histoire de la deuxième entreprise de Li Zhiwei, PDG de Quzhibo.

### **Travail**

Chercher un emploi, nous devons être proactifs. Si nous ne le sommes pas, alors cette opportunité ne sera pas la nôtre. Nous devons demander : puis-je faire un stage dans votre entreprise, puis-je travailler dans votre entreprise, pouvez-vous m'investir ou me financer. Il faut tout essayer, sinon c'est l'échec assuré. À l'époque, je me sentais très inexpérimenté, alors j'ai voulu faire un stage dans leur entreprise. Comme le salaire du stage n'était pas élevé et que les exigences n'étaient pas trop strictes, j'ai pu y entrer en stage. Le stage vous donne une chance, ensuite c'est à vous de jouer, il faut bien se montrer. Là, j'ai développé une application Android puis j'ai fait la version iOS.

Au sein de l'entreprise, les tâches que votre patron vous confie ne représentent que le strict minimum. Observez ce qui n'est pas encore fait dans l'entreprise et prenez l'initiative de le réaliser. Bien que travailler plus longtemps pour le patron puisse sembler bénéfique pour lui, cela vous apporte également de grands avantages. En agissant ainsi, lorsque vous changerez d'entreprise, vous trouverez un travail plus facilement et vos compétences seront encore plus impressionnantes. C'est pourquoi, à l'époque, je travaillais également après les heures de bureau, développant la version Android et réalisant des travaux sur des SDK. C'était la situation à ce moment-là.

Ensuite, pendant votre temps libre, vous pouvez vous consacrer à des projets open source. Tout projet que vous entreprenez, en tant que programmeur, doit être partagé avec d'autres programmeurs. Si vous créez un produit, il doit être utilisé par les utilisateurs, si vous dessinez, cela doit être apprécié par les autres, c'est très bien. En partageant vos travaux, vous recevrez beaucoup de retours, certains vous complimenteront, d'autres non. Petit à petit, vous gagnerez en réputation dans le cercle technologique.

Si quelqu'un regarde votre code, il croira en vos compétences. Partagez davantage vos réalisations, échangez vos travaux et projets avec les personnes de votre cercle. Ainsi, vous saurez

immédiatement où les salaires sont les plus élevés. Vous comprendrez comment, dans cette industrie, on peut atteindre un salaire annuel de plusieurs millions. Mon ancien patron, le CTO de Jumei, m'a dit : "Un directeur, quelques millions, c'est normal." J'ai également appris lors de réunions que les salaires chez Didi sont élevés, et comment c'est chez Meituan... Donc, vous devez échanger davantage avec les gens dans les groupes.

## **Entrepreneuriat**

Comment avez-vous eu l'idée de vous lancer dans l'entrepreneuriat ?

En fait, à l'époque, c'était juste une impulsion, et puis j'ai fait ce produit CodeReview avec quelques amis.

Nous avons organisé une conférence événementielle. À l'époque, nous pensions que nous étions capables de créer des produits, mais comme nous étions toujours en train d'écrire du code, nous ne savions pas comment louer un espace pour un événement en présentiel. Nous avons fixé le prix des billets à 288 yuans et nous en avons vendu plus de 80, mais nous avons dû arrêter les ventes à cause de problèmes liés au lieu. Pour louer un espace, je suis allé chercher des endroits et j'ai demandé s'ils pouvaient nous les louer. Je suis allé dans un restaurant buffet et j'ai demandé s'ils pouvaient nous accueillir pour un événement de plus de 80 personnes. En fin de compte, il suffisait de demander. Plus tard, nous avons réalisé que toutes ces tâches étaient en fait assez simples à accomplir.

## **La Silicon Valley**

Chez Y Combinator, il y a beaucoup de jeunes qui se lancent dans l'entrepreneuriat. La plupart d'entre eux ont à peu près mon âge ou sont un peu plus âgés, des jeunes nés dans les années 90.

Je suis allé voir un match de NBA. À l'époque, je n'avais pas beaucoup d'argent, donc j'ai acheté des billets pour la toute dernière rangée, et la vue n'était pas très claire. J'ai attendu jusqu'aux troisième et quatrième quart-temps, puis je me suis faufilé discrètement vers l'avant pour mieux voir. Je sais que ça n'était pas très respectueux des règles, mais je me suis dit que je n'avais vraiment pas les moyens, que j'étais venu jusqu'aux États-Unis, et que je voulais vraiment voir de plus près. Alors, pendant les troisième et quatrième quart-temps, certaines personnes sont parties, et je me suis avancé vers les premières rangées. Curry et Paul étaient juste devant mes yeux.

Et YC, cet endroit, comment ai-je pu y entrer ? Je me suis faufilé par une petite porte sur le côté. Parce qu'il y avait des gardes à l'entrée principale, je n'osais pas y entrer directement, alors je suis passé par l'arrière. Donc, voilà ce qu'il en est : tant que vous le voulez et que vous osez essayer, en ne suivant pas les règles habituelles, il y a en réalité de nombreux raccourcis dans la société, et beaucoup de choses sont très flexibles.

Donc, si vous avez une célébrité que vous souhaitez voir, tant que vous persévérez, vous pourrez la voir de très près et peut-être même lui parler. Plus tard, un gestionnaire de YC m'a fait sortir. Ce n'était pas un problème de regarder de côté, mais en voyant ce grand partenaire de YC, je n'ai pas pu résister et je me suis approché pour écouter ce qu'ils disaient. Puis il a soudainement réalisé que j'étais un étranger et m'a fait sortir, bien que très poliment en disant : "please leave".

Plus tard, j'ai appris qu'ils avaient également envoyé un e-mail pour me critiquer publiquement, disant que nous avions eu un étranger parmi nous, que nous aurions dû lui demander de partir, et qu'il aurait pu voler nos idées ou nos concepts. Tout cela a un prix. Si vous osez aller dans l'endroit le plus incroyable au monde pour vivre l'expérience de l'entrepreneuriat et les observer, vous pourriez finir comme moi. Je ne suis toujours pas très malin, j'aurais dû rester à l'écoute, écouter et partir, n'est-ce pas ?

## **Retour en Chine**

De retour dans mon pays, j'ai organisé des formations, et certaines personnes m'ont invité à donner des conférences techniques. Donc, la réputation est très importante. Si vous avez des réalisations et des projets, les autres peuvent mieux vous connaître. Petit à petit, j'ai pu échanger avec les experts de l'industrie.

Plus tard, j'ai travaillé dans l'entreprise de mon patron Ye Fei, une personne qui a eu l'honneur de sonner la cloche du NASDAQ. D'une part, grâce à mes propres efforts, il a accepté que je rejoigne son entreprise, qui à l'époque était une équipe d'une dizaine de personnes. Cela signifie que vous devez prouver votre valeur par vos propres compétences pour que ces talents exceptionnels acceptent de collaborer avec vous.

Lorsque j'étais dans l'entreprise, je communiquais souvent avec eux. Quand le patron mangeait, je prenais un plateau et allais manger avec lui. Dans une entreprise, le patron est la personne la plus impressionnante, donc si vous voulez devenir impressionnant, il est préférable d'apprendre du patron et de quelques personnes compétentes. Il ne faut pas avoir peur, je travaille pour le patron, je travaille dur pour lui, je fais aussi partie de l'entreprise, donc le patron devrait être également disposé à communiquer avec moi. Donc chez LeanCloud,

quand le patron quittait le travail, je l'accompagnais en descendant, je rentrais à la maison avec lui. Je discutais avec lui tout le long, lui demandant comment il était devenu si compétent techniquement.

Dans une entreprise, si le patron a du temps libre, accompagnez-le pour discuter. N'ayez pas peur de discuter avec le patron, tout en vous montrant performant. À l'époque, on restait souvent jusqu'à tard dans la nuit, discutant de la manière dont ils avaient créé leur entreprise et comment ils l'avaient développée étape par étape. Ils avaient réuni une centaine de milliers de yuans, diplômés de l'Université Normale de Pékin, président de l'association étudiante, aimant toutes sortes d'aventures, puis ils ont créé un site e-commerce de cosmétiques, rivalisant avec Jumei, et finalement ont fusionné, devenant vice-président chez Jumei.

□□, comment l'ai-je rencontré ? Nous sommes allés à une conférence sur le deep learning, et après la conférence, j'ai discuté avec lui, en lui présentant brièvement certaines des choses les plus impressionnantes que j'avais accomplies. En gros, quand tu discutes avec des gens impressionnants, il faut rapidement mettre en avant ce que tu as fait de remarquable, même si ce n'est pas si impressionnant que ça.

Voici une traduction en français du texte que vous avez fourni :

---

Il faut que tu te présentes rapidement. Même si tu n'es pas encore incroyable, tu as 21 ans et tu as un bel avenir devant toi. Enfin, demande si tu peux ajouter leur WeChat. Même si la personne ajoute ton WeChat, elle pourrait ne pas te répondre, et je ne vais pas la déranger en lui envoyant des messages, car elle est peut-être très occupée. Mais tu peux regarder ses moments WeChat. Il vit dans la Silicon Valley et poste souvent des choses sur la Silicon Valley. Tu peux participer à des événements, rencontrer des gens, ajouter leur WeChat et regarder leurs moments. Plus tu en suis, plus tu seras influencé par eux. Tu te diras : "Ils sont tous si impressionnants, si je ne fais pas d'efforts, je vais encore plus me sentir nul."

---

J'espère que cela correspond à ce que vous attendiez !

Comment j'ai rencontré Jia Zhipeng ? Il voulait faire un stage chez nous, à LeanCloud, et il m'a contacté. Donc, si vous voulez rejoindre une entreprise prestigieuse, vous aurez plus de gens qui vous contacteront. Il est à la classe Yao de l'université Tsinghua, et pendant les vacances d'été, il fait des stages chez Google et Microsoft. Il est bien plus talentueux que moi.

LeanCloud a été dans l'incubateur de Microsoft, donc je suis allé rencontrer les PDG d'autres entreprises et échanger des contacts WeChat. Par exemple, Wang Run de Kungfu Bear, le fondateur de Geek Academy. Vous discutez avec eux, parlez de votre parcours. J'ai aussi rencontré des investisseurs. Cui Jing, par exemple, est venue dans notre entreprise, elle était vice-présidente de Jumei et travaillait chez Paipai Jiang. Je lui ai dit que j'avais aussi été entrepreneur. Comme c'est un investisseur, j'ai mentionné que j'avais travaillé chez LeanCloud. Lorsque vous rencontrez des gens et discutez, vous devez mentionner des points communs. Leur temps est précieux, donc vous devez brièvement présenter les personnes les plus impressionnantes que vous connaissez et les choses les plus remarquables que vous avez faites. De cette façon, ils sentiront que discuter avec vous ne sera pas une perte de temps. Voilà à peu près comment j'ai rencontré ces personnes.

Si votre entreprise est dans un incubateur, vous pouvez rencontrer des dirigeants d'autres entreprises. Lorsque je vais quelque part, je cherche à identifier les personnes les plus impressionnantes, celles avec qui je peux engager une conversation et échanger. Parce que je veux devenir le meilleur, je veux discuter avec eux, ajouter leur WeChat. Surtout à Pékin, il y a beaucoup de réunions. Si vous voulez devenir exceptionnel, si vous voulez entreprendre, vous devez participer à de nombreuses réunions de startups, rencontrer des experts, puis suivre régulièrement leurs réseaux sociaux. Observez comment ils agissent. Si vous êtes dans une entreprise, observez le patron. Ma méthode est la suivante : quand le patron rentre chez lui, je l'accompagne ; quand il mange, je prends un plateau et je m'approche. Dès que le patron a un moment de libre, je tourne autour, je fais quelques tours avec lui.

Bien que je sois jeune, 21 ans, né en 1995, j'ai de l'ambition. Si vous avez cette ambition, si vous voulez devenir quelqu'un d'exceptionnel, vous devez aller échanger avec ces personnes exceptionnelles. Vous découvrirez que vous pouvez vraiment discuter avec eux, l'âge n'a pas d'importance. Vous avez cette idée en tête, parce que tout le monde se concentre sur une chose, c'est pourquoi je peux discuter avec eux.

Comment ai-je rencontré cette Xia Fang ? Elle est un modèle pour les femmes dans les bureaux à travers le pays. Je l'ai rencontrée lors d'une conférence en ligne où elle a ajouté mon WeChat. C'est donc aussi une méthode. Si vous avez des conférences dans votre secteur, gagnez la reconnaissance dans votre domaine, allez parler, allez discuter, allez présenter des technologies. Si vous êtes maquilleur, créez un compte Weibo, enseignez à plus de gens comment se maquiller, ou organisez des échanges de maquillage en ligne, et vous pourrez ainsi rencontrer plus de personnes talentueuses. Et ces rencontres sont particulièrement faciles, car en tant qu'intervenant, il est facile d'ajouter des amis. Ces filles vous ajouteront toutes comme ami.

## **Comment garder l'avantage dans la vie ?**

Le monde actuel est très compétitif. Rester en tête dans la vie est une chose assez difficile. Par exemple, j'ai 21 ans et je suis relativement fort parmi mes pairs, n'est-ce pas ? C'est seulement ainsi que l'on peut espérer être fort dans la société à l'avenir. Si vous êtes à l'école, cela signifie que vous devez avoir de bonnes notes. Vous devez vous attaquer à des choses difficiles.

“rester au vent” se réduit à “travailler sur des problèmes difficiles.”

En d'autres termes, pourquoi ne pas rester dans une entreprise maintenant que je me lance dans l'entrepreneuriat ? Je pense que créer une entreprise est également une chose très difficile. Je dois créer quelque chose que beaucoup de gens utiliseront, et monter une équipe est aussi une tâche ardue. Les choses difficiles, je les étudie, donc je ne m'inquiète pas. Travailler dans une entreprise, c'est bien, vous apprenez des technologies, vous vous concentrez sur la technique, vous n'avez pas besoin de chercher des gens, pas besoin de faire de la promotion. Mais je pense que créer une entreprise est difficile, je peux apprendre à promouvoir, je peux apprendre toutes sortes de choses.

Beaucoup de choses ne dépendent pas vraiment de ce que l'on fait. Que je programme, que je fasse de la promotion, ce n'est pas important. Ce qui compte, c'est à quel point je fais bien cette promotion, à quel point mon code est bien écrit, surpassant 99% des autres. Que vous soyez programmeur ou designer, ne soyez jamais fier de ce que vous faites, mais soyez fier de la qualité avec laquelle vous le faites.

Ainsi, maintenant que je suis entrepreneur, je m'efforce de faire prospérer mon entreprise. Bien que je ne sois pas un développeur à plein temps et que je n'ai pas beaucoup étudié la technologie, je sais que pour exceller dans ce domaine, il faut être meilleur que la plupart des gens. Ce que peu de gens peuvent accomplir est souvent ce qui est le plus difficile, et c'est ce que je continue de poursuivre : faire ce que peu de gens peuvent réaliser.

La meilleure protection est toujours de travailler sur des problèmes difficiles. Écrire des romans est difficile. Lire des romans ne l'est pas. Difficile signifie s'inquiéter : si vous ne vous inquiétez pas que quelque chose que vous créez ne tourne pas bien, ou que vous ne parviendrez pas à comprendre quelque chose que vous étudiez, alors ce n'est pas assez difficile.

En d'autres termes, il est facile de lire des romans, mais vous devez écrire un roman. Il est facile de regarder des livres, mais vous devez faire un livre que beaucoup de gens regardent.

Avant de diffuser sur notre plateforme, j'ai fait des lives sur Douyu. Plus tard, environ huit cents personnes regardaient (il y a un peu d'exagération sur Douyu, probablement environ deux cents personnes). Donc, en résumé, il est facile de regarder des lives, de voir ce que les autres font, de lire des articles qui ont plus de 100 000 vues, et de voir comment les autres gèrent un compte public.

Il faut se lancer et gérer les choses par soi-même. Tu dois t'inquiéter pour ce que tu fais, avoir peur de mal écrire, de ne pas attirer de lecteurs, de ne pas bien faire les choses. Mais d'un autre côté, as-tu vraiment besoin de t'inquiéter autant, de te mettre autant de pression ? Non. Le problème, c'est que si tu es très dur avec toi-même et très anxieux, une fois que tu réussis, tu es vraiment heureux. Tu comprends ce que je veux dire ? Dans la vie de tous les jours, il y a des joies simples, des joies ordinaires, mais il y a aussi la joie de surmonter les difficultés, et surmonter les difficultés te rend encore plus fort, donc ce genre de joie est vraiment précieux. Tu dois souvent faire face aux difficultés, parce qu'une fois que tu les as surmontées, cela te rend très heureux.

Quelle est la véritable nature du travail ? Généralement, on dit qu'après l'université, on va intégrer une entreprise. Parce que tout le monde va dans une entreprise, n'est-ce pas ? Depuis l'école primaire, nous devons entrer dans une organisation. Nous restons toujours dans une organisation. Mais après l'université, l'essentiel n'est pas que vous deviez absolument entrer dans une entreprise. Quelle est la véritable essence de l'obtention de votre diplôme ? L'essence de l'obtention du diplôme, c'est que vous devez devenir un producteur, vous ne pouvez plus dépenser l'argent de vos parents, vous devez gagner votre propre argent, vous devez créer des choses. Tant que je crée des choses, l'entreprise n'est qu'une forme, juste un endroit où beaucoup de gens créent ensemble.

Donc, après avoir obtenu ton diplôme, si tu décides de passer l'examen d'entrée aux études supérieures et de poursuivre un master, tu restes un consommateur, et il est probable que tu dépenses encore l'argent de tes parents. Certaines spécialités sont plutôt bonnes, mais pour l'informatique, je ne suis pas vraiment favorable à la poursuite d'études supérieures, car en informatique, tu devras probablement écrire du code, c'est une pratique concrète.

Les études supérieures, où est le problème ? Le problème, c'est que vous allez à l'école, mais ne choisissez pas de faire des études supérieures simplement parce que vous ne savez pas quoi faire dans la société. À l'âge de 19 ans, j'étais en deuxième année d'université et je me suis déjà lancé dans la société. Vous pouvez croire qu'une personne en deuxième année d'université peut trouver un travail dans la société et gagner 15 000 yuans par mois. Donc, vous devez croire qu'en tant qu'étudiant de quatrième année, vous pouvez certainement trouver un travail, n'est-ce pas ? Commencez par un salaire de mille yuans, trois ou quatre mille

yuans. Quand j'étais en stage, je gagnais aussi 4800 yuans. Alors, pourquoi avoir peur ? Je trouve cela très étrange, ces gens qui ont peur, qui ne savent pas quoi faire, et qui choisissent de faire des études supérieures. À mes yeux, c'est très simple, allez travailler. Ne faites pas des études supérieures par peur, mais parce que vous voulez vraiment faire de la recherche, apprendre plus à l'école. N'ayez pas peur de travailler et ne refusez pas de travailler. Ne laissez jamais la peur vous empêcher de faire quelque chose.

Je viens juste de réaliser que je ne travaille pas bien en ce moment, je devrais étudier un peu les dernières technologies avant de retourner travailler. Ce n'est pas un problème, tu peux passer le concours d'entrée aux études supérieures, étudier les dernières technologies à l'université, c'est très bien. Étudier à l'université, et puis après, tu pourrais devenir superficiel dans ton travail. Faire simplement une application de streaming comme la mienne, c'est très bas de gamme, n'est-ce pas ? Tu devrais faire de la VR, de l'AR, de la réalité virtuelle, de l'intelligence artificielle, c'est très bien.

Un emploi signifie faire quelque chose que les gens veulent, en moyenne, avec tous les autres dans cette entreprise.

Un travail signifie que vous créez quelque chose que les gens veulent, puis vous le vendez, et ensuite, chaque personne dans l'entreprise, en tenant compte des contributions de chacun, partage les bénéfices, c'est aussi simple que cela.

Par exemple, une façon de gagner un million de dollars serait de travailler pour la Poste toute votre vie et d'économiser chaque centime de votre salaire. Imaginez le stress de travailler pour la Poste pendant cinquante ans. Dans une startup, vous compressez tout ce stress en trois ou quatre ans.

C'est comme ça, en fait, la vie pose une question à chacun : tout le monde doit gagner sa propre subsistance, n'est-ce pas ? Imaginons un bureau de poste, un livreur qui ne gagne que quelques milliers de yuans par mois, deux ou trois mille, trois ou quatre mille, il doit travailler vingt ou trente ans pour gagner quelques millions, pour subvenir à ses besoins toute sa vie. S'il choisit d'ouvrir une épicerie, alors il ne peut plus avoir des horaires de bureau de 9h à 17h. Pour l'épicerie, il doit acheter des marchandises, s'approvisionner, devenir son propre patron. Donc il doit travailler très dur pour gagner quelques millions en 5 ans. C'est là que réside la logique. Les choses sont ainsi, l'argent ne vient pas sans effort. Donc si vous voulez gagner quelques millions, vous devez investir l'équivalent en travail. Moi aussi, en ce moment, avec cette plateforme de streaming en direct, je travaille dur, très dur, c'est juste que je compresse 20 ans de travail en 4 ou 5 ans. Travailler dur, très dur, pour accomplir ce travail à l'avance, pour gagner cette subsistance à l'avance.



Je ne veux pas travailler tous les jours pendant 20, 30 ou 40 ans, gagner de l'argent de cette manière est trop lent. Je veux travailler dur, très dur, rester debout la nuit, travailler sans relâche. Dans l'entreprise, même si je travaille deux fois plus dur, même si je reste debout la nuit, mon patron ne va pas immédiatement augmenter mon salaire. Parce que c'est comme ça que fonctionne la société, il faut peut-être attendre un an ou six mois pour une augmentation, et alors seulement une augmentation de deux mille yuans, c'est comme ça.

En fait, tu dis qu'il faut être aussi compétent que moi pour entreprendre, mais ce n'est pas le cas. Dans l'industrie des technologies de l'information, on ne te demande pas nécessairement d'être exceptionnel. Par exemple, pour organiser une formation, même quelqu'un avec des compétences techniques moyennes peut le faire, car tu enseignes à des débutants. L'entrepreneuriat est avant tout une façon de penser, ce n'est pas une question d'être excellent à un certain niveau. Presque tout le monde, quel que soit son niveau, peut entreprendre. Par exemple, si tu es étudiant à l'université, tu peux enseigner à des élèves du primaire. L'entrepreneuriat est simplement un choix, tu choisis de dire : "Je veux faire en quatre ans ce que d'autres font en vingt ans", je veux enseigner à des enfants, je veux ouvrir un centre de formation, je veux ouvrir une boutique sur Taobao.

Cela signifie que vous êtes votre propre patron, directement confronté au marché, ou que vous êtes en partenariat avec quelqu'un d'autre, détenant 30% des actions, et que vous travaillez ensemble. Avec 30% des actions, un milliard vous rapporte 30 millions, et dix millions vous rapportent 3 millions. Vous pensez peut-être que je suis frivole en parlant d'un milliard, mais depuis que j'ai commencé l'université jusqu'à maintenant, je n'ai gagné que deux ou trois cent mille. Pourquoi alors parler de plusieurs milliards ? Parce que, en regardant le vice-président de Jumei, une entreprise cotée en bourse avec une capitalisation de plusieurs milliards, ainsi que certains de mes amis qui ont gagné des dizaines de millions avec le Bitcoin, vous avez vu ces personnes qui ont gagné des dizaines de millions, et cela vous a donné ce courage.

En réalité, quand je parle de plusieurs centaines de millions, au fond de moi, je pense que je peux y arriver. Je vais développer lentement mon entreprise, l'agrandir jusqu'à 100 personnes, et alors, avec 100 personnes, gagner 100 millions, ça devient beaucoup plus facile, non ? Étant un fondateur précoce, je joue un rôle assez crucial, donc une part importante de ces 100 millions me reviendra, c'est un principe social, tout à fait normal. Donc, si vous voulez gagner 100 millions, soit vous développez une entreprise à partir de zéro, soit vous vous associez, ou vous devenez un petit patron, ouvrez un centre de formation. Je suis étudiant, je vais enseigner à des élèves du primaire. Si vous êtes très doué en maquillage, si vous avez une compétence particulière, devenez ce genre de patron, et travaillez dur.

Voici une astuce : si le vice-président de Jumei a une valeur nette aussi élevée, la question se

pose : est-il vraiment cent ou mille fois plus talentueux que moi, qui gagne un salaire annuel de 300 000 yuans ? Ce n'est pas le cas. En réalité, ce sont plus de deux mille personnes qui travaillent, et comme il est arrivé tôt dans l'entreprise, une grande partie du mérite lui revient. Sa valeur nette est si élevée parce que des milliers de personnes travaillent pour lui, gagnant un salaire mensuel de dix à vingt mille yuans. Donc, si vous voulez gagner beaucoup d'argent, vous devez être prêt à prendre des risques.

Cela fait maintenant un an que je ne travaille plus, et j'ai perdu plusieurs centaines de milliers de yuans, en plus de l'argent que j'ai investi moi-même. Les risques incluent également les dangers pour la santé, comme les nuits blanches et le travail acharné. Tous ces risques doivent être assumés, donc il faut être prêt à les accepter.

### **L'entrepreneuriat, est-ce pour gagner beaucoup d'argent ?**

Pour être honnête, quand j'ai commencé mon entreprise, avec 30 yuans par semaine, j'achetais des oignons et des pommes de terre, et quand j'avais faim, je les faisais sauter pour manger. En réalité, je n'ai pas créé mon entreprise pour gagner beaucoup d'argent, mais simplement pour répondre à mes besoins de base. Maintenant, notre objectif principal en tant qu'entrepreneurs est de gagner un peu d'argent pour subvenir à nos besoins, puis d'aller plus loin en gagnant suffisamment pour couvrir les frais de subsistance de base pour toute une vie, avoir une maison et une voiture à Pékin, ce que je considère comme assez fondamental.

Ensuite, gagner des dizaines de millions, voire des centaines de millions. Dans cette situation, si je perds soudainement mon emploi, je ne chercherai pas à travailler immédiatement. Je ferai le tour du monde, je voyagerai pendant un an, et il me restera sûrement beaucoup d'argent. Ainsi, je pourrai atteindre un état où je n'aurai plus besoin de travailler pour le reste de ma vie. J'ai aussi beaucoup de rêves, comme faire le tour du monde et aller aux États-Unis. Il y a tellement d'endroits magnifiques aux États-Unis, et j'aimerais assister à des matchs de NBA. Donc, ce n'est pas seulement pour gagner beaucoup d'argent, mais aussi pour satisfaire mes besoins les plus fondamentaux.

Si nous tombons gravement malades, nous avons de l'argent pour nous soigner. Vous pouvez faire le tour du monde. C'est comme ça, les gars, vraiment, je vous le dis, tout le monde doit travailler, n'est-ce pas ? Si vous voulez réussir dans la société, vous devez travailler, gagner cet argent, et vous pouvez vraiment envisager de vous lancer dans l'entrepreneuriat. Ce n'est pas pour vous encourager à le faire, mais réfléchissez-y. Le travail, c'est comme ça : si vous n'êtes pas patron, si vous ne détenez pas d'actions, vous devrez peut-être travailler pendant vingt ou trente ans, voire plus de dix ans.

En fait, ce que je veux dire, c'est que travailler dans une entreprise, c'est aussi bien. J'ai moi-même travaillé dans une entreprise pendant un an et demi, et c'était vraiment bien. Ce que je veux dire, c'est que même si vous êtes dans une entreprise, vous devez travailler dur, apprendre de votre patron, et tout faire pour vous préparer à l'entrepreneuriat.

D'un point de vue économique, une startup est mieux perçue non pas comme un moyen de s'enrichir, mais comme un moyen de travailler plus rapidement. Vous devez gagner votre vie, et une startup est un moyen d'y parvenir rapidement, au lieu de laisser cela traîner tout au long de votre vie.

Ainsi, entreprendre, c'est résoudre plus rapidement les problèmes de subsistance de toute une vie, plutôt que de passer toute sa vie à travailler. En réalité, même avec un emploi de 9 à 5, on travaille pendant vingt ou trente ans, ce qui est très long. Maintenant, nous compressons cela en quatre ou cinq ans. Il n'y a pas d'autre choix, tout le monde doit survivre, manger, boire, s'habiller, ce sont les besoins les plus basiques. Je ne veux pas non plus passer mes journées à rouler en scooter électrique, je veux une voiture, ce sont des aspirations tout à fait légitimes, n'est-ce pas ? Avoir une voiture, une maison. Donc, on travaille dur, on fait plus. L'entrepreneuriat a aussi de nombreux avantages. Actuellement, mon entreprise est en phase de démarrage, c'est la période la plus difficile. Ensuite, je recruterai des gens, avec des salaires de dix à vingt mille yuans par mois, ils viendront travailler, je les formerai, et un groupe de personnes travaillera ensemble. Donc, si 100 personnes travaillent ensemble pour gagner cent millions, n'est-ce pas relativement plus facile ?

Tu vois, nous n'avions que trente mille yuans, mes parents, à l'époque, on s'est disputés, on s'est chamaillés. À ce moment-là, j'avais économisé un peu d'argent, mais au premier semestre, j'ai perdu beaucoup, et puis j'ai dit que je voulais créer mon entreprise. Mes parents ont dit : "Tu as un travail qui te rapporte vingt à trente mille yuans, maintenant 25k, tu ne veux plus de ça ? Tu as 21 ans, tu gagnes vingt à trente mille yuans, tu n'es pas satisfait ?" Donc en fait, c'est plutôt bien, non ? Si je retarde d'un an ou deux le travail, créer une entreprise, c'est aussi bien, mais pour l'instant, je suis encore assez pressé.

En d'autres termes, même si cette fois-ci l'entrepreneuriat échoue, il faut continuer à entreprendre. Je sais que vous pourriez penser que c'est une décision très risquée, mais à mes yeux, c'est une décision très sage. Peu importe à quel point je suis dans une mauvaise passe maintenant, même si je n'ai plus un sou, ce n'est pas grave, car je sais que j'ai la capacité de gagner un million. Travailler, c'est rentrer chez moi le soir, avant je faisais des heures supplémentaires tous les jours, mais parfois je n'avais toujours pas de motivation, je n'avais pas cette passion. Après tout, vous savez, vous n'avez pas d'actions ou vos options sont limitées.

Donc, en tant qu'entrepreneur, vous avez beaucoup de motivation.

Je veux juste travailler dur, mais quand il s'agit d'un emploi, je n'ai pas cette motivation. C'est pourquoi je me suis lancé dans l'entrepreneuriat, pour travailler dur. J'ai cette capacité en moi, même si je n'ai pas un sou maintenant, ce n'est pas grave, je sais que je peux gagner un million, je sais que je peux gagner cent mille. La capacité est la chose la plus importante. Prenons par exemple Jack Ma ou Wang Jianlin, ces PDG, si vous leur prenez tout leur argent, ou Wang Baoqiang, si vous donnez tout l'argent de Wang Baoqiang à Ma Rong, ils peuvent le regagner.

Nous, les gueux, n'avons d'autre choix que de nous lancer dans l'entrepreneuriat. C'est ainsi que la vie est faite, il n'y a pas d'autre solution.

C'est à peu près tout pour cette présentation.