

عامًا 21 العمر من البالغ التنفذي الرئيس مع الصغيرة الأهداف تحقيق



3 20



95年辍学少年历经月入 5k、15k、25k，硅谷工作、创业失败之后，再次起航啦.....初二时告诉自己要科技改变世界，但一年年越发觉得自己平庸，希望能燃尽青春、吃尽世间所有苦难，实现最初的梦想！



Like



Comment



208

李智维

دعمه. على صديق لكل أشكر إيجابًا، 218 على حصلت

21

الخببرات

3500
11 15 15
3
6
30

ألفاً 25 قدره راتب عن التخلي قررت الجامعة، في الرابعة السنة أبدأ أن وقبل والعشرين، الحادية سن في وهكذا،
والقديم أفضل، بشكل سيفهمونني معهم عملت الذين الأشخاص الواقع، في أخرى. مرة الأعمال ريادة إلى والعودة
ألفاً 30 إلى 20 بين رواتبها تتراوح وظائف على العثوري مكنني المثل، سبيل على سطحي. وصف مجرد هو أعلاه
للعمل الناشئة الشركات بعض من دعوات أيضاً تلقيت كما والمامية، والخلفية و
تقني. كمدير

على تعرفت النهاية، في مني. يسخروا ألامقال هذا يقرأون الذين الخبراء من أرجو مبتدئاً. زلت ما ذلك، ومع
الحالي. مستواي عن جيدة فكرة ولدي الأشخاص، من العديدي

مشروعاً؟ نبدأ لماذا

عن تبحث كنت سواء حياة. طريقة إنها خيار؛ مجرد من أكثر الأعمال ريادة أصبحت الخطي، سريع اليوم عالم في
بدء فإن نفسك، سيد تكون أن تريدي ببساطة أو واقع، إلى مبتكرة فكرة تحويل أو المالي، الاستقلال تحقيقي
الأسباب بعض نستكشف دعونا مشروعاً؟ نبدأ لماذا لكن ذلك. لتحقيقي الطريق يكون أن يمكن الخاص مشروعك
المتغيرة. المغامرة هذه خوض إلى الناس تدفع التي الرئيسية

مصيرك. في التحكم على القدرة هي الخاص مشروعك لبدء الفوائد أكبر من واحدة والتحكم الاستقلالية 1.
الحرية هذه فشلك. أو نجاحك مسؤولية وتتحمل أولوياتك، وتحدد فيه، تسير أن تريدي الذي الاتجاه تقرر أن
والمدنية. الشخصية أهدافك بتحقيقي لك وتسرح للغاية محررة تكون أن يمكن

أو بالتكنولوجيا، شغوفًا كنت سواء مهنة. إلى شغفك تحوّل لك تتيج الأعمال ريادة الشغف لتحقيق 2. يمكن هذا حقًا. تحببه شيء في للعمل الفرصة يمنحك الخاص مشروعك بدء فإن آخر، مجال أي أو التعلّم، أو الفن، ورضا. متعة أكثر العمل يجعل أن

لكسب محذورة غير إمكانات تقدم الأعمال ريادة فإن المالي، للنجاح ضمان يوجب الابداع المالية الإمكانات 3. وتأمين أحلامك بتحقيق لك يسمح مما المالي، والاستقرار للثروة مصدرًا النجاح المشروع يكون أن يمكن الدخل. مستقبلك.

تقديم خلال من ذلك كان سواء العالم. في فرق لإحداث الفرصة تمنحك الأعمال ريادة والتغيير التأثير 4. إيجابيًا تأثير لمشروعك يكون أن يمكن للآخرين، عمل فرص خلق أو اجتماعية، مشكلة حل أو جديدة، خدمة أو منتج الممتعة. على

من وستتعلم تحديات، ستواجه له. مثيل لا تعلّمية تجربة هو الخاص مشروعك بدء والنمو التعلّم 5. جديدة مهارات تطوّر على وتساعذك للغاية مجزية تكون أن يمكن الرحلة هذه ومحترف. لشخص وستنمو أخطاءك، حولك. من وللعالم لنفسك أعظم وفهم

مكان، أي من العمل يمكنك حياتك. وأسلوب الزمن جدولك تحدي في المرونة تمنحك الأعمال ريادة المرونة 6. قيمة ذات تكون أن يمكن المرونة هذه الشخصية. الحياة مع العمل وموازنة تناسبك، التي العمل ساعات واختيار والحياة. العمل بين أفضل توازن عن تبحث كنت إذا خاصة كغيرة،

بعد طويلة لفترة يوم شيء مشروعك يكون أن يمكن إرث. بترك لك يسمح الخاص مشروعك بدء أخيرًا، الإرث 7. ألهمتهم. الذين الأشخاص أو أحدثته، الذي التأثير أو بنيتهم، التي الشركة خلال من ذلك كان سواء تتركه، أن

تكون أن يمكن والعزيمة، الرؤية لديهم الذين لأولئك بالنسبة ولكن للجمع، ليست الأعمال ريادة النهاية، في لتقيّم الكافي الوقت فخذ الخاص، مشروعك بدء في تفكر كنت إذا الحياة. في المجزية التجارب أكثر من واحدة لها. حدودها والإمكانات الفرص ولكن مضمونًا، يكون لا قد النجاح للرحلة. والاستعداد التحديات، وفهم أهدافك،

سيأتي أي من للغاية. معقد الأمر أن لي بدا حيث الخاص، مشروع في للبدء الشجاعة أم لك أن لم البدايات، في الشركة تسجل لكي في حتى الأسئلة. من وغيرها أفعّل؟ أن يجرب ماذا المناسبات؟ الأشخاص سأل أي من المال؟ والأحداث، الأشخاص من الكثير ورؤية التجارب، من بالعبء المرور بعد ولكن لي. بالنسبة غامضًا أمرًا كانت طبيعى. بشكل والثقة الشجاعة التسبب

ككتاب قرأت 2 لغة تعلمت 1 بأمرين: قمت الكوليج، امتحانات انتهت تال الذي الصيف في أي تحقيق دون الخوارزميات من افسات في سنوات قضيت قد كنت الوقت، ذلك في مرات. عدة أساطير قبل من للإلهال أتعرض كنت ناحية، من الكوليج. امتحانات في جيّدًا أداء أحقق لم أنني كما يذكر، إنجاز آلاف قبل من للإلهال أتعرض كنت أخرى، ناحية ومن دولية. ذهبية بميداليات فازوا الذين مثل مجرد بنفسي الزائدة ثقتي وكانت عاديًا، شخصًا حقًا كنت الكوليج. امتحانات في علي تفوقوا الذين الأشخاص

أكثر أدركت أنني هو الواقع ولكن أكبر، عندما رأيًا شخصًا سأصبح أنني أعتقد كنت صغيّرًا، كنت عندما هم هذا لتغيّر ما بشيء القيام إلى بحاجة وكنت كبي، بضغط أشعر كنت لذلك، للغاية. عادي شخص أنني فأكثر الوضع.

[illegible][illegible]

السنة في مساعدي كان الذي التدريس مساعد بمساعدة السيليكون. وادي إلى بزيارة قمت مارس، شهر في السكن، في وزملاءه زملاءه على تعرفت المنطقة. في بجولة وقمت في الإفطار لتناول ذهبت الأولى، التخرج. بعد في إلى جاءوا ثم الصين، في والتكنولوجيا العلوم وجامعة بكين جامعة في درسوا الذين نهائية عطلات في العادية. الأيام في بالسيارة العمل إلى ويذهبون كبيرة، في لا يستأجرون أشخاص ثلاثة، تمامًا. مختل حياة نمط شهدت لقد ونويويورك. يوسمايت في للاستمتاع يذهبون الأسبوع،



للحواسيب التدريجي التطور إلى العداد من السابقة، الأجيال روائع وشاهدت الحاسوب، تاريخ متحف زرت الشخصية.



في الدكتوراه يدرس زميل من هم جدًا، المتمي زين الأشخاص بعض على تعرفت ستانفورد، في تجمالي أثناء في من تخرج وصديق ستانفورد، في الكمبيوتر وتر علوم قسم في وي درس محليًا نشرًا أمريكي وشباب هنا، الأحياء علم هنا. الأمريكياء في الدكتوراه الآن ويحضر كامبريدج

على تعرفت هنا. مشاريعهم يبدأون لأنوا الذين الشباب من العديد قابلت حيث، إلى ذهبت ثم أعمال رائد هو التكنولوجي الرئيسي. باسم بالاصينية يعرف والذي، يدعو صيني فريقي كان عندما إنه قال الصوتية. الدردشة وظائف في رائدًا يعتبر الذي، سابقًا طور قد وكان متسلسل، فريقي للدردشة. صوتية رسائل إرسال إمكانية في فكر الكتابة، يعرف لا والده وكان معه تحدث الوطنية الخوارزميات مسابقة في الأولى بالجائزة فاز قد كان المشارك المؤسس جدًا، مميذًا أيًا ضًا عامين؛ لمدة في وعمل بي ركلي، وجامعة تسينغ هوا جامعة من وتخرج الثانوي، المدرسة في كونغ هونغ جامعة من تخرجوا أيًا ضًا وغيدهم والأكبر ميلون؛ لارنيجي وجامعة تسينغ هوا جامعة من تخرج فاختارًا من زلهم لأن ولكيف، مؤسس منزل في حفلة إلى ذهابه من أخبروني جدًا. مميزون أشخاص وهم الاصينية جدًا.

جوبز ستييف عن عرف وقد المحليني، السكان من كان مضيضًا أيًا ضًا. الكثير تعلمت الإقامة، جانب في التكنولوجي أن أخبرني العقود. مدار على أخبره يتابع وكان، 1984 عام البورصة في شركة أدرجت أن من ذمني. جدًا قريبي جوبز ستييف أن شرعت فجأة الشباب. بهاهم أمور وهي الطاقة، من الكثير تتطلب العلية

A man with short dark hair and black-rimmed glasses is smiling at the camera. He is wearing a dark blue jacket with a bright yellow collar. In the background, the iconic red-orange Golden Gate Bridge spans the water under a clear blue sky. The bridge's towers and suspension cables are clearly visible. The foreground shows some green foliage and a concrete wall on the left. In the bottom right corner, there is a small white icon of two speech bubbles and the text '李智维' (Li Zhiwei).

[illegible]

11

طاقتي، بكل أعمل وأنا أحبه، نعم، فأجبت: الم كان؟ هذا تحبين؟ هل سألني: أسبوع، لمدة هنالك مكثت أن بعد الآن، اجتهدنا لكل ما نعم، فقال: لمستقبلنا، أفضل سيكون هذا فإن المستقبل، في سن فعله ما كان ومهما لم لك، الأمر الحقيقي، في هاها. حقاً، راية موضة هذه داخله: في يفكر كان ربما أفضل. المستقبل كان كان مما العمل، في السابقة الأيام بعض في أكثر أجتهد لم لأنني نادمة الآن أنا قصد. عن المدي إرضاء أحاول أكن الخاص. مشروع يبدء على قدرة أكثر أكون أن من سيمكنني

تقني. كرئيس به يحنى مثلاً أخي جون غ لي قدم بينما تنفيذي، كرئيس به يحنى مثلاً الرئيس لي قدم لقد الرئيس أخي، جون غ البكر. الصباح ساعات حتى أخي جون غ مع أبقى ما غلباً كنت الأولين، الأسبوعين في بجد، يعمل زال ما النجاح، هذا كل ومع العقارات، من العديدي مثلك شخص أيضاً وهو، لـ السابق التقني لذا المتأخرة، الساعات تلك حتى نعمل نعد ولم أخي، جون غ مرض لاحقاً، جهذاً؟ أبذل لأل الضعيف أنا عذري هو فمما الشارع إلى نصل حتى الفني، سيرة سيرة وصول وننتظر، لمسرح المقابل أكثر. معه للحدث الفرصة هذه مستغلين به، الخاصة سيرة وصول وننتظر، لمسرح المقابل استغرقوا وكيف المزدحم، الفترات أثناء يتعطل النظام كان كيف، عن القصر من بالكثير أخبرني الأشخاص مئة من مكنون فريق ببناء قام وكيف بسلام. تقاعد حله، تم أن وبعد الممشى، هذه لحل عامين أو عاماً تعرف الأسبوع، نهاية عطلات في الجبال تسلك أنشطة خلل من تشنغ دو. في وتطويع أبحاث مركز في وأدوا، إلى للانضمام ودعاهم بالإصرار، يتمتعون الذين الم عمل ومات تكنولوجي مجال في زملاءه بعض على الأخطاء. ويصلح الأنواع يكتب وهو يراقبه كان المزدحم، الفترات أثناء لاحقاً. ممثاز بشكل

التأمل. في غارق وأنا توفق، بل الأفكار تدور ذهني، في

فهمت أن بعد المشرق. لتحمل مستعد بأنني نفسي أخبر أن يجب الوقت نفس وفي يسلك، أن بد لا الطريق بالعقبات مليء سيكون الطريق أن من الرغم على ذلك. تحقيقي في أمل أيضاً لدي بأن شرعت المدي، تجربة لأكتب الأمور، بأصعب للقيام عمري سنوات أفضل مستخدماً الأمم، نحو أن دفع لأن مستعد أنني إلا والدموع، جملة. حياة قصة

معني؟ الرحلة مواصلة في ترغبون هل الأعزاء، أصدقائي

والإبلاغ الأختام، ونحت الشركة، بتسجيل قمت حيث بالإنجازات ومليءاً جداً مشغولاً كنت الماضي، الشهر في وإخراج الأممية، الواجهة وتطوير الخلقية، الواجهة وتطوير بنكي، حساب وفتح والوطنية، المحلية الضرائب عن في دائماً أرغب كنت أيضاً. منه الأكبر الجزء أنجز وقد، تطبيق تطوير عن مسؤول الآخر شريري التصاميم. المميزين الأشخاص تجميع أن اكتشفت لكنني أشخاص، عن جيذاً البحث دون بسرعة الأولى النسخة إطلاق في تقنيين وشركاء التصميم، في شركاء عن نبحث نحن لذلك. أسرع. بشكل تسير الشركة يجعل ما هو

أن يملك مميزات. يكون وأن بشرط عامين وشركاء العمليات، في وشركاء، أو الخل في الواجهة
الطموح للشباب من مجموعة شركة إنها فقط، شركتي ليست هذه. 30 إلى 10 بين الشركاء حصص تتراوح
والمقاتلين!

الموارد جميع واستخدام السنين، مر على لدي تراكمات التي العلاقات شبكة في النظر هو به القيام نريد ما
خلال من اكتشافته جدي اتجاه إنه المال. وكسب قيمة لخلق فرصة أكبر لديها التي الأفكار لتنفذها متاحة
والتعليق الإلكتروني، والتجارة السحابية، الحوسبة مجالات في السنين مر على عليها حصلت التي الرؤى
الأم. هذا لتحقيق الثمينة شبابي سنوات لتكريس استعداد على أنا العمل ومات. تكنولوجيا مجال في

يمكنك بعد، بعضنا نعرف نكن لم إذا مباشرة. مراسلتني يرجى صديقًا، كنت إذا. هو بي الخاص
إذا سعادة أكثر وسأكون عليك، بالتعرف سعيًا سأكون لي، الذاتية سيرتك وإرسال بي الخاص إضافة
إضافة أيضًا يمكنك معي، صداقة تكوين في ترغب كنت إذا معًا! الأحلام لبناء الفرصة لنا سنحت
لك. شكرًا والمشاركة، المساعدة أطلب ذلك، إلى بالإضافة بي. الخاص

90

معًا فلنؤسس بن، هي العمر. من العشرينات أوائل في الثانية العمالية الحرب في الطيارين عمر متوسط كان
وإن تاجية! قوة الأكثر سنواتنا في عظمة شركة