

مليون 2 إيرادات إلى ألف 450 خسارة من



تحديث ويواصل 000000 000000 على منشورًا الأقل على يوميًا ينشر لكان الذي تشيوي، لي الريادي الشاب منذ 000000 000000 على شيء أي ينشر لم الماضي، العام ال-22 سن في كبيرة ضجة أثار والذي العامة، مدونه ذا شيء يفعل أن ويجب صغيّرًا يعد لم إنه الإنترنت على المستخدمين بعض قال العام، هذا بداية في أشهر. عدة هدوءًا. أكثر حيّة يعي ش بدأ ال-23، سن في الآن حق. على أنهم لي شعر قيّمة.

للبرمجيات خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى التقني المباشر البث منصة من تحول العام، هذا إكمال في ويساعدهم الشاملة، والتطوير التصميم خدمات لعملائه يقدم حيّث له. جديّة بداية يمثّل مما التقنية، الإنترنت، والمواقع، المحمول الهاتف وتطبيقات، 000000 0000000000، الصغيرة الويب تطبيقات خارجية بمصادر الاستعانة مجال في عملائه بين ومن تشين. البلوك ومنصات الاصطناعي، الذكاء ومنصات التشغيل وشركة، 0000000000 0000000000 العملاقة التشغيل شركة ذلك في بما شركة، 20 من أكثر للبرمجيات 40 من أكثر لهم أكمل وقد، 0000000000 0000000000 الانشاء الاصطناعي الذكاء وشركة، الإنترنت عبر متنوعًا. مشروعًا

النصف في إيراداتها تجاوزت للبرمجيات، خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى الشركة تحولت أن منذ كامل بدوام الموظفين عدد وصل كما يوان. 500 ألف عن تزيد أرباح تحقيق مع يوان، مليوني 2018 عام من الأول العام هذا خلال نمت قد الشركة أن إلّا صغيرة، الأرقام هذه أن من الرغم على موظفًا. 15 إلى مؤخرًا جزئي وبدوام جديّة. ومشاعر جديّة رؤى والكتسبت

التالية. المقابلة معه وأجرينا الجميع، أمام علانية للظهور وي تشي لي عاد اليوم،



أشعل الرسم التطبيقات الدماغ أقوى برنامج 1 للمشروع خارجي بمصادر الاستعانة شركة تم للعميل الكاملة والتطوير والتصميم خدمات تقديم برنامج تصميم شركة مع بالتعاون دماغك للمشروع لعرض العميل من إن على الحصول

مطلوبة؟ الخارجية خدماتك أن تعتقد لماذا سؤال:

توظيف إلى بحاجة كانوا إذا تجربته، في يرغبون وفكرة أيديهم في مشروع لديهم يكون عندما أولاً، تشيوي: لي توظيف تكاليف ارتفاع ظل في تكلفة أقل خيلاً يكون ما غالباً خارجي مقاول على العثور فإن كمال، فريق حاليًا. المهندسين

المنخفضة، التكلفة وهي ميزة له اختياري إن لذا نسبيًا، معقولة تكون أن إلى تميل السوق في عروضنا دائم، بشكل بهم الاحتفاظ إلى فستحتاج كمال، بدوام مهندسين توظيف تريدي كنت إذا المرونة. إلى بالإضافة أساسية. حاجة نعتبر موثوقين مؤقتين كعاملين نحن المشروع. إطلاق بعد خدماتهم إناء ببساطة يمكنك ولا

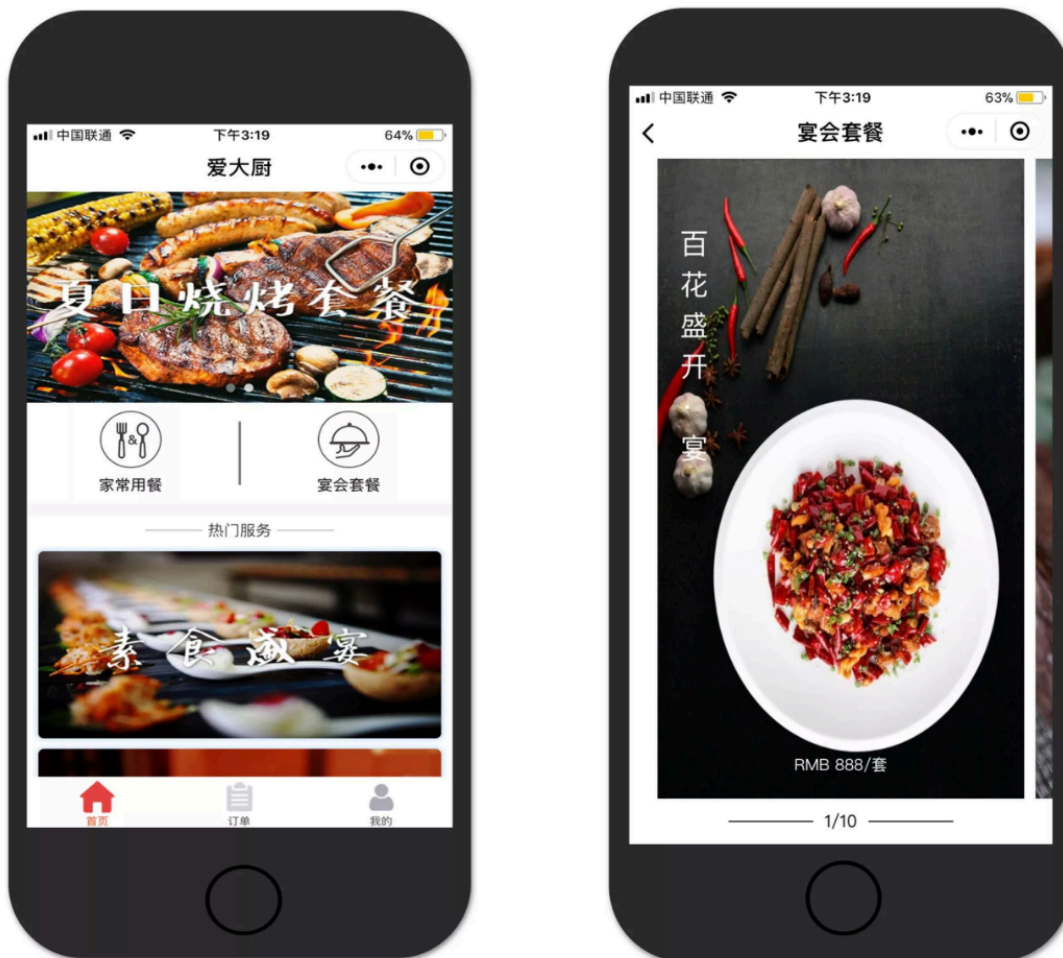
لماذا؟ أيضًا، المشاريع بعض إلينا ستوكل والتي معها نتعاون التي الكبيرة الشركات بعض هناك ثانيًا، الموظفين مثل تمامًا، وجوده بجديّة يعملون أنهم تعلم جدًا، موثوقًا خارجيًا شريكًا لديك أن لنفترض بمشروع للقيام الكافية البشرية الموارد الشركة لدى يكون لا عندما أحيان، بعض في للشركة. الداخليين موثوق. خارجي شريك إلى المشروع إسناد ستختار ما،

عشرين بين المهندسين راتب يتراوح حيث جدًا، عالية تكون ما غالباً التكلفة فإن داخليًا، المشروع تنفذ تم إذا لماذا نسبيًا. أقل التكلفة تكون مثلنا، خارجي بمصادر الاستعانة حالة في بيننا يوان. ألف ثلثين إلى من يمكننا مما الأرباح، تقاسم على القوائم الحوافز نظام نستخدم أننا هو الأسباب أحد منخفضة؟ تكلفتنا المتعلقة الفنية الأعمال بكل للقيام واحد شخص تعيّن يمكننا المواءم. من أفضل بشكل الاستفادة

أعطي أنا العمل. بنفس للقيام أشخاص ثلاثة الأخرى الشركات تتطلب بينما والخلفية، المستخدم بواجهة بالعمل. للقيام فقط واحد شخص بتعيين أقوم بينما الراتب، ضعف الشخص هذا

ألف 40 المهندس هذا أعطي فأنا يوان، ألف 60 تبلى مهندسين 3 توظيف تكلفة كانت إذا المثال، سبيل على أيضا يتم الطريقة، بهذه أيضا. المال نوفمبر ونحن بذلك، سعيا وسيكون بمفرده، الماهم هذه بكل يقوم وهو يوان، ثلاثة. أو شخصين وجود من كفاءة أكثر تكون وأحيانا التواصل، تكاليف تقليل

هذه بكل القيام يمكنهم الشركة في عالية كفاءة ذوو أشخاص هناك يكون قد ممكن. غير هذا الشركة، في ولكن الخلفية الواجهة على بالعمل المهندس هذا يقوم لذلك، الراتب. زيادة إلى يؤدي ولا للغاية، مرق هذا ولكن الماهم، الشركة في الحوافز نظام. الأممية الواجهة على العمل آخر شخص يتولى بينما،، فإن الماهم، بكل قمت أو فقط الخلفية الواجهة على أعمل كنت سواء شهري، معين مبلغ على يحصل شخص كل هو: الشاق. العمل هذا بمثل للقيام الدافع المهندس لدى ليس لذلك، هو. كما يبقى المبلغ



تشو دا أي شركة مع التعاون الصغير تشو دا أي تطبيقي 2 للشركة خارجية بمصادر الاستعانة مشروع المشروع لعرض العميل من إن على الحصول تم الصغير للتطبيقي الأممية الواجهة تطوير في العميل مساعدة يعملون الذين أولئك من قليل أقل أجدهم ويكون جزئي، بدوام يعملون المهندسين من جزء لدينا ذلك، إلى بالإضافة

يحتاجون كامل بدوام لموظفين ولكنهم العمل، من الكثيرون تطلب لوظائف هناك الشركات، بعض في كامل. بدوام في ما مشروع ينتهى فقد العمل، حجم على بناء الرواتب نحسب حالتنا، في أم الشهر. طوال رواتبهم دفع إلى عمليون أشخاص هم مهندسين فإن ذلك، إلى بالإضافة العمل. من أسبوعين مقابل لهم ندفع لذلك أسبوعين، إذا سعداء ويكونون جزئي، بدوام معنا ويعملون كبيرة، شركات في رئيسية وظائف في يعملون فهم للغاية، فإن كامل، بدوام مهندسين توظيف نريد لنا إذا ولكن الشهر. في إضافية يوان ألف 20 إلى 10 لسبب من تمكنوا يوان. ألف 20 من أكثر تكون أن يجب بكن في الجديين المهندسين رواتب

أما كثيرون، يكونون معهم يتعاملون الذين الأشخاص فإن كالبيرة، الشركات مع التعاون عند نفسه، الوقت في لي مشروع أول بدأت عندما أتذكر الآخر. الطرف من أشخاص خمسة إلى ثلاثة مع يتعامل أن واحد لشخصي يمكن هنا، بمهام أقوم كنت لأنني أرباح، تحقيق على قدرة الشركة وكانت الوقت، ذلك في بمفردني أعمل كنت، مع فقط، آلاف بضعة الشهري الدخل كان حيث كالبيرة، تكن لم الأرباح أن من الرغم على بمفردني. والبرمجة الترويج الاعتراف في أخذنا وإذا المسمخدمين، من كبيراً عدداً جمعت لكنني يوان. ألف عشرين إلى عشرة حوالى والأرباح جيدة. أرباحاً أحقق كنت الواقع في فإنني المسمخدمين، قيمة

الشركة، في المجالات جميع في العمل يمكنهم الذين الأشخاص عدد زاد كلما أنه مبكر وقت من ذ أعرف كنت لذلك الشركة تستطيع وبالتالي المدهام، من الكثيرون إنجاز واحد لشخص ويمكن شيء، بكل القيام بإمكانيهم كان كلما وحتى التسويقي، في والعمل المحتوى، وكثافة بالاختبارات، القيام يمكنه واحد شخص أفضل. بشكل البقاء لشخصي يمكن حيث المدهام، جميع إنجاز يمكنهم المهارات، متعددين أشخاص إلى تحتاج الصغيرة الشركات البيع. الشخص وقت ملء ويجب الوظائف، من بالعددي القيام أيضاً يمكنه آخر وشخص الوظائف، من بالعددي القيام واحد للقيام عمل دائماً ولديه اليوم، طوال بالاختبارات مشغولاً يكون أن فيجب الاختبارات، في يعمل كان إذا بالكامل. المبيعات مدهام تكون عندما اليوم. طوال بالمبيعات مشغولاً يكون أن فيجب المبيعات، في يعمل كان إذا به. الاختبارات. في أيضاً يشارك أن يجب قليلة،

قدراتي أن أعتقد كنت الوقت، ذلك في حقاً. صعب أمر أخرى مرة راتبك لسبب فإن الشخص صيرة، تجربتي واقع من بعض أمتلك كنت ولأنني الخاص، مشروعني بدأت عندما كالبيرة. إنترنت شركة في أعمل كنت ولأنني خاصة جيدة، الأمر مني استغرق ذلك مع لكن مباشر، بث لإجراء الأشخاص بعض دعوة من تمكنت المهندسية، الدوائر في العلاقات يوان. ألف 20 إلى 10 بين يتراوح ربح مع يوان، ألف 40 إلى 30 بين يتراوح شهري دخل إلى أصل حتى عام نصف

رأيي في المال، تكسب لك أنه يوضح وهذا المال. من القليل لكسبت لكنني الموارد، من الكثيرون استخدمت لقد تلك وحتى زملائي، فعل وكذلك الجهد، من الكثيرون بذلت شركتنا، في الجهد. من الكثيرون تبذل أن يجب الشخص صيرة، المال. من الكثيرون كسبون ولهذا طويلاً، لساعات مهندسوها يعمل، و و مثلاً كالبيرة الشركات

خارجية؟ بمصادر الاستعانة مجال في العمل أثناء واجهته الذي الأصعب الجانب هو ما سؤال:

الأسئلة، على للإجابة مباشر بث بمشروع قمن حجمها. زيادة مع الشركة تواجهها التي التحديات تشيوي: لي في نشارك لنا الوقت، ذلك في خارجية. بمصادر الاستعانة مجال في كمهندسين فيها نعمل مرة أول ذلك وكان المثال، سبيل على لاحقاً، المشاريع عدد زاد عندما ولكن جيد، بشكل إنجاز بإمكاننا وكان فقط، واحد مشروع واحد، مشروع مع به نتعامل لنا التي الطريقة بنفس معها نتعامل أن الممكّن من يكن لم مشاريع، 10 إلى وصلنا يمكنك ولا المشاريع، بإدارة الآخرين تسمح أن يجب بل بمفرده، شيء كل يدير أن واحد لشخص يمكن لا حيث وحجمها. المشاريع عدد زيادة مع تحديات ستواجهه وبالتالي مشروع، كل في الكاملة المشاركة



المدثال، سبيل على سيطرتي. تحت بأكمله العملية لجعل معينة عملية تشكيلي في الآن بدأنا لذلك، المشروع، لوظائف الرئيسية النقاط ونحلل ذهنية، خريطة ونرسم ما، مشروع بشأن العميل مع سنتواصل لإدارية الناحية من أنه أدركت العملية، هذه خلال التعاون. بشأن العميل مع نتفاوض ثم أسعار، عرض ونشركل يحدث عندما المدثال، سبيل على النتائج. إلى النظر فقط يجب بل القدر، بهذا التفاصيل أطلب أن يمكن إلى أنظر أن يجب بل العميل، من سؤال كل على إجابته بكيفية أهتم أن يجب لإ المشروع، عن العميل مع البائع القضائي. بأهم نهتم أن يجب السبب، هو فمالي نجح، لم وإن لا، أم التفاوض في نجح قد كان إذا ما

5



على الحصول تم 4 خارجي بمصادر الاستعانة مشروع شركة
المشروع لعرض العمل من إن

وسنقوم مرض، بشكل المشروع تنفيذي تم لا فقد المشاريع، مديري بعض ملءمة عدم مثل مواقف واجهنا إذا
الفرق على أيضا سن تعرف العملية، هذه خلال المناسب. الوقت في الموظفين استبدال لضمان بالتدخل
الموثوقين، الأشخاص هؤلاء مع ووثيقة الأمد طويلة علاقات بتكويين سنقوم الموثوقين. والأفراد الموثوقة
جزيي. أو كامل بدوام يعملون كانوا سواء

بين تكلفتها تتراوح التي المشاريع مثل نسبي، الصغيرة المشاريع من المزيد لتنفيذ أولاً نخطط أيضا،
الصغيرة، المشاريع لهذه بالنسبة إنجازها. ثلاثة أو مهندسين من مكون لفريقي يمكن والتي، 80,000 إلى 50,000
خلال من الخسارة تعويض أو المحاولة لإعادة كافي ربح تحقيق يمكننا تملكنا، فشلت لو حتى بأنه ثقة لدينا
العملاء من أوسع قاعدة بناء من ستممكننا المشاريع عدد زيادة بأن نؤمن الوقت، نفس في أخرى. مشاريع أرباح
أفضل. بشكل والتوسع

تشعر أوقاتا تواجه فهل شيء، بكل تهتم وتقريرا بمفردك، والتتنسيق بالإدارة تقوم حاليا أن يبدو سؤال:

وقت تنظيماً دائماً أحاول ولكنني المدهام، كثرة بسبب بالضغوط فيها أشعر أوقات هناك بالتأنيدي نعم، جواب: والالتقنيات الأدوات بعض على أعتمد ذلك، إلى بالإضافة للعملاء، ممكنة خدمة أفضل تقديم لضمنان جيد بشكل لضمنان الفريقي وتوسيع في أفكر فأنا كبيد، العباء بأن شعرت إذا بكفاءة. المدهام إدارة في تساعدي التي الخدمة. في الجودة استمرارية

مشغولين نكون ما غالباً لذلك جيدة، مشاريعة مناقشة إلى أيّ ضراً تحتاج الأعمال، إدارة أثناء الثلاثة نحن بالطبع، ونحاول بالفعل، معهم العقود إبرام تم الذين للعمل أفضل خدمة ونقدم الأولويات نتبع الحالة، هذه في جذاً. نفكر كبيراً، الضغطي نكون عن دم التفاوض. قيدي زالون لا الذين المحتملين للعمل مكنة خدمة أفضل تقديم الموظفون. عدد زيادة في

وجدت هم؟ كيف جزئي، بدوامي عمالون والاصحاب من المهن دسرين بعض أن سابقاً ذكرت سؤال:

١. تكون ما غالبًا موثوقين. مهنيين على للعثور الشخصية شبكاتنا استخدمنا الشخصية: الشبكات
موهوبيين. أشخاص على للعثور رائدة طريقة الزملاء أو الأصدقاء من التوصيات
٢. ومصممون مهندسين على للعثور و ██████████ مثل منصات استخدمنا الحزب: العمل منصات
العام. أنحاء جميع من المواهب من واسعة مجموعة إلى الوصول لنا تتيح المنصات هذه جزئي. بدوام يعملون
٣. و ██████████ و ██████████ مثل الإنترنت عبر مجتمعات في شاركنا الإنترنت: عبر مجتمعات
فرص عن يبحثون الذين بالأشخاص مليئة تكون ما غالبًا المجتمعات هذه مبدعين. مهنيين على للعثور
جزئي. بدوام عمل
٤. مرشحي على للعثور الاجتماعي والمنصات الوظائف مواقع على إعلانات بنشر قدمنا الإعلانات:
جزئي. بدوام بالعمل المهتمين الأشخاص من أكبر مجموعة إلى الوصول لنا يتيح هذا مناسبي.
٥. يبحثون جدد خريجين أو طلاب على للعثور التعليلية والمعاهد الجامعات مع تعاونوا الجامعات: مع التعاون
وتموحة. شابة مواهب على للعثور رائدة طريقة يكون أن يمكن هذا جزئي. بدوام عمل فرص عن

8

لعرض العمل من إذن على الحصول تم ٥٥٥٥٥ تشين البلوك لعبة 5 خارجية بمصادر الاستعانة مشروع شركة
المشروع

أيضاً؟ الطريقة بهذه أساسي بشكل يتأتون العمل هل سؤال:

لجميع ٥٥٥٥٥ رقم أقدم كنت حيث مباشر، بث منصة على سابقاً أعمل كنت صريح. هذا نعم، تشيوي: لي
مقدمي مع المباشرة للتواصل مجموعة إلى إضافتك يمكنني، ٥٥٥٥٥٥ على أضفتني وإذا المستخدمين،
على حسابي في وأوا المنصة، هذه مؤسس أنني وعرفوا، ٥٥٥٥٥٥ على بإضافتي قاموا التقنية. المحاضرات
والمنصة. الفرقة عن قصص إلى بإضافة المباشرة البث أخبار بعض ٥٥٥٥٥٥

للإجابة، وقتاً شخصاً صوابه، وما الأسئلة بعض ليسأل يأتي عن النظر بغض، ٥٥٥٥٥٥ على الأصدقاء هؤلاء
بالإعجاب أقوم للاهتمام، مثيلاً محتوى أرى وعن دما عام، بشكل أصدقاء دائرة في شخص أي بحظر أقوم لا أنني كم
تكويين طريقة اختياري يمكنك شيء، أي لديك يكون لا عن دما البداية، في جذا. مهم أمر هذا بانفتاح. وأتواصل به،
الأشياء. ببعض للقيام لآخر وقت من عنهم والبحث واسعة، صداقات

ولكن الأعمال، زيادة في الفشل نواجه وقد حياتنا، طوال فقط واحد منتج على سنعمل أننا نضمن أن الصعب من
٥٥٥٥٥٥ حساباً امتلأ أن بعد كمثال: نفسي لنأخذ والعملاء. المستخدمين قاعدة تراكم على نعمل أن يجب
آلاف ستة إلى خمسة حوالى هنالك يزال لا ولكن فترة، بعد بحذفي من هم قليل عددي قوم قد بالأصدقاء، بي الخاص
إعجاب. خمسمائة إلى أربع مائة حوالى على شعبية الأكثر من شوري ويحصل بي، اهتمامهم على يحافظون شخص
معه. علاقتي تراكمت الذين الأصدقاء هم هؤلاء

في هو، 5000 أو 1000 أو 100 كان سواء أصدقاءك، عدد أن وهو ما، موضوع حول صديق مع أتحدث كنت سابق، وقت في
عن دما الماضي، في معهم. المال تكسب لا لأنك لكبير، فرقي يوجد لا المال، لكسب حيث من الشيء، نفس الأساس
مجرد وكانوا بمفردي، ذلك لكل أفعل كنت بالإنترنت، وأقوم بنفسي الأكواد أكتب كنت، ٥٥٥٥٥٥ على أعمل كنت
100 مع تتعاون عن دما ولكن شاقاً. ذلك وكان بمفردي، المال أكسب كنت الأساس في المباشرة، للبت مستخدمين
تماماً. مخلفة ستكون الأمور فإن الدخل، لتحقيقي شخص 5000 أو شخص

وثيق بشكل التعاون من تتمكن حتى عملياً، أو العمل في زملاءك إم ٥٥٥٥٥٥ على أصدقاءك يكون أن يجب لذلك،
أفكاره، ينفذون الذين الأشخاص من الآلاف عشرات ٥٥٥٥٥٥ لدى المثال، سبيل على شخص. 100 أو 50 أو 10 مع
من الكثير ويكسب الناس من الكثير مع يتعاون ٥٥٥٥٥٥ فإن لذا من صته، على التجارة ملإين إلى بإضافة
المال.

مع التعاون أحاول الآن أنا معك. التعاون قوة ومدى بال جودة بل بالكمية، الأمر يتعلق لا ٥٥٥٥٥٥٥ على الأصدقاء
لذلك المتميزين. الأشخاص مع روابط وأقيم أفهمه، لا شيء أي عن الآخرين وأسأل الأشخاص، من ممكن عدد أكبر
دائرة من إم يتأتون وهم الإنترنت، دائرة في جميعاً نحن النهاية ففي الطريقة، بهذه تدريجي يتأتون العمل
الدائرة. في الأصدقاء أحد من توصية خلل من أو الأصدقاء

للبحث الشركاء من قليل عدد إلى فقط تحتاج فأنت عالماً، كنت إذا تفعله. ما على أيضاً يعتمد هذا بالطبع،
تنوي كنت إذا أما الأساسية. التكنولوجيا على والتركيبي جدي، بشكل بعملك والقيام العملية، الأوراق وكتابة
الأشخاص. من الكثير مساعدة إلى تحتاج فقد تجاري، مشروع بدء

أحب الناس، من الكثير مع التحدث عند بالتعب أشعر لا أنا، مثلي الفردية، بالشخصية أيضاً يرتبط الأمر هذا

في الثانوي، المدرسة أيام منذ لك الأمر كان وقد الآخرين، تجاه بالفضول وأشعر الأصدقاء، من المزيد تكوين صفي. في الأولاد معظم أعرف كنت الإعدادية المرحلة

مع التحدث في الآخرون يرغب لا قد الشديدي. بالتعب يشعر فلن يجيده، وما يحب ما يفعل الشخص كان إذا دائرة توسيع في بدأت لقد ممتع. أمر وفهمهم مختلفين أشخاص على التعرف أن أجد ولكنني الأشخاص، آلاف البرمجة تعلم في خلقيتي إلى بالإضافة عديده، لسنوات استمرت عادة هذه وأصبحت صغري، منذ معارفي مشروع بدء عند لي. جدًا مناسب البرمجيات لتطوير شركة تأسيس اتجاه أن القول يمكن لذا والتكنولوجيا، قوتك. نقاط وتستغل تجيده، بما تبدأ أن يحب جدي،

بك؟ يهتمون تجعلهم أو معهم التواصل على تحافظ لكي الأصدقاء، من الكثير وجود مع سؤال:

الاعاطفية، الأمور حتى بالراحة، الشرع وأحب أسرار، أي لدي ليس ما، حد إلى منفتح شخص أنا تشيوي: لي الأشياء هذه عن يتحدثون الناس معظم أن سجد أيضًا. أشاركه الحياة، جوانب وبعض أواجهه، التي والصعوبات فسوف الجميع، مع عنها تحدث إذا ولكن منهم، المقربين الأشخاص أو المقربين الأصدقاء بعض مع فقط كبير. بشكل ستزداد المال كسب في فرصك فإن الجميع، تصادق وعندما أكثر، يفهمونك

سبيل على أخرى. مجالات في يعملون لأشخاص أيضًا مفيدة العادة هذه تكون قد بل الأعمال، رواد فقط ليس وفتح تأثيرك، نطاق توسيع العصر، هذا في ذلك. إلى وما الخاصة مدوناتهم يكتبون العلماء بعض المثال، جذاً. جيدة أمور هي الآخرين، مع عملك ومشاركة الآخرين، مع للتواصل قلبك

تجعلهم لكي عملاء؟ إلى تحويلهم يتم فكيف، أصدقاء خلال من يأتون عملائك معظم أن بما سؤال: المماريع؟ يعطونك

يتم العملاء تطوير فإن، عبر التجارة عمل لكي فية حول نظري وجهة من بسيط، الأمر تشيوي: لي الجميع يعرف أن يجب أولاً، ذلك. إلى وما التحويلات سجلات ونشر الأصدقاء دائرة في يوميًا الظهور خلال من أن سترلاحظ وقت. أي في مباشرة مراسلتي يمكنك معي، التعامل تريد كنت إذا لذا المجال، هذا في أعمل أنني إلى مباشرة بهم الخاص اسم بتغييري قومون المستعملة السيرات يبيعون الذين الأشخاص بعض وقت. أي في اتصل تعال، ويعني: جدًا مباشر أمر وهو الهاتف، رقم مستعملة سيرات

الرسمة حسابات مثل أخرى قنوات كانت وإذا، هي حالتي نستخدمها التي القناة الواقع، في يبادر من نحن نكون أن إما إعلاناتنا، رؤية يتم أن أو الإعلان نرى أن يجب أولاً، ينطبق. نفسه الأمر فإن غيرة، أو شخص أي هناك كان إذا عما يسأل من أخرى أمكن في أو الأصدقاء دائرة في نرى أن أو الإعلانات، بإرسال أو بالسؤال المعلومات هذه نرى أن إما المعلومات. مطابقة عمليّة هي هذه الآخرين. إعلانات رؤية أو الخارج، للعلم فرقًا يعرف يعرف عن دم وببطء، الآخرين. قبل من رؤيتها لي تم نشر بشكل المعلومات هذه مثل نشر أن أو سلبي، بشكل الأعمال. تأتي الناس، من المزيد

من تأتي التي المماريع بعض أيضًا هناك ذلك، شابه وما الفعاليات في الأنشطة المشاركة إلى بالإضافة أقوم الأصدقاء. توصيات خلال من أو سابقًا، معهم تعاونت مهندسين خلال من أو مباشرة، غير معارف شركة خلال من تأتي مماريع هناك أن كما مستقرة. قناة يشركل مما التوصيات، يقدمون الذين للأصدقاء عمولة بتقديم على مبنية تكون المماريع هذه جديده. بمماريع القدامى العملاء يقوم عن دم أو القدامى، العملاء توصيات خلال بسرعة. الصفقة وإتمام العميل كسب السهل من يجعل مما الثقة،

الأمدة؟ طويل التعاون في تفكر هل جدي، بشكل معه تعاون قديم عميل هناك كان إذا سؤال:

التعليق لشركة الأعمال ببعض قمن الممثال، سبيل على بالفعّل. ولدينا نعم، بالطبع، تشويي: لي جيدة علاقة وهي، ، وتطبيقات ٥ تطوير مثل، العمل العمل عملًا. قمن الاصطناعي، الذكاء مجال في تعمل شركة وهي، ، شركة هناك ذلك، إلى بالإضافة جدًا. بهم. الخاصة المنتجات لكتيبات إنتاج ذلك فيما لهم، الاصطناعي بالذكاء متعلقة مشاريع عدة بتنفيذ الكبار. العملاء من تعتبران الشركات هاتان

مشرروع على نعمل كنا السابق، في سار. غير تعاونوا اعتباره ايمكن لال لكن الحالات، بعض هنك نعم، تشيوي: لي تقدم هنك يكلن ولم الآخر، الطرف من فعل ردود نتلقى نكلن لم الانتهاء، وشك على كنا وعندما الطرود، لتوصيل بالطبع، نتيجة. دون الأمر انتهى ثم أخرى، مشاريع أو من تجات على يعملون كانوا لأنهم ربما المشرروع، في نشط الاحدوث. نادر هذا

تحدث لم ولكن التأخيرات، بعض إلى بالإضافة المشابهة، الحالات بعض مشروعا في نواجه الأحياء بعض في سارة. غير أو قوية خلافات أي

لديه بيت لكل نسط. بشكل أصدقائي قايمة من الأشخاص بحذف أقوم ولا جدًا، من فتحت شخص أن نعم، تشيوي: لي حازًا شخصًا يكون قد الآخرين، عيون في جدًا بارداً يبدو قد شخص تمامًا. شرير شخصي يوجد ولا الخاصة، مشالكه الغرباء. تجاه التسامح من بمزيد نتحلى أن يجب أصدقائه. أو عائلته أفراد عيون في

مع علاقات بناء من وتمكننا حاولنا، الأقل على التعاون، ينجح لم لو حتى جيّد، أمر هو النجاح التعاون بالطبع، المسمت قبل. في للتعاون فرصة دائماً وهنالك قبل، من بهم صلة أي لدينا يكن لم أشخاص

12

لاحقًا، التفكيك بعد الواقع، في ولكن البداية، منذ تقريبيًا سعرًا للعميل مع مناقش أن يجب أنه فكرت لذلك على بالإخلاص، يشعر العميل يجعل وهذا العقد، معه توقع أن قبل للعميل الأشياء من بالكثير تقوم أنك أدركت قد مما المشروع، تكلفة عن بالحدوث مباشرة تبدأ قد التي الأخرى خارجية بمصادر الاستعانة شركات عكس ذهنية خرائط للعميل نقدم بل مقدمًا، الدفع نطلب لا نحن بيننا ومحسوبة. عمليّة بأنّها يشعر العميل يجعل بإخلاصنا. يشعر العميل يجعل هذا أن نؤمن ونحن العميل، خدمة في كالمألوف أو يوم نصف ونقضي أسعًا، وقوائم متبادل. موقف هو الإخلاص

لم وإذا الصفقات. إتمام معدل في تحسن لوحظ الوقت، من لفترة الطريقة بهذه النظام تشغلي بعد بالفعل، قليلًا. بالأسف العميل يشعر النهاية، في الصفقة تنجح

به؟ موثوقًا الشخص تجعل أنه اتعتقد التي الصفات هي وما ما، شخصًا تقيم كيف سؤال:

التالية: بالصفات يتمتع الذي الشخص هو به الموثوق الشخص لي، بالنسبة الجواب:

1. الشخصية والالتزامات النهائية المواعيد يشمل هذا بوعده. في فإنه بشيء، وعد إذا: بالوعد والالتزام. والمهنية.
2. ينفذ أو الحقائق يخفي ولا الآخرين، مع تعامله في صادقًا يكون به الموثوق الشخص: والزيادة الصديق. العمل ومات.
3. على اللوم إلقاء من بدلًا تصحيحه ويحاول به يعترف خطأ، يرتكب عن دما: المسؤولية تحمل على القدرة. الآخرين.
4. متوقع. غير أو متهور بشكلي تصرف ولا عاطفيًا، متزنًا يكون به الموثوق الشخص: العاطفي الاستقرار.
5. من ويضيف الفهم سوء من يقلل مما بوضوح، أفكاره عن ويعبر جديًا يستمع: الفعّال التواصل على القدرة. التعاون.
6. الشخصية. الحياة في أو العمل في سواء الصعوبة، الأوقات في عليه الاعتقاد يمكن: الاعتقادية.
7. معهم. اختلاف إذا حتى آراءهم، ويقدّر الآخرين يحترم: الاحترام.

المهنية. أو الشخصية العلاقات في سواء به، موثوقًا الشخص تجعل مجتمعة الصفات هذه

تنفيذه، الإمكان قدر سيحاول بشيء، وعدك إذا بوعده. في الذي هو به الموثوق الشخص أن أعتقد تشيوي: لي يستطيع به الموثوق الشخص التواصل، ناحية من بصدق. الأسباب لك سيشرح ذلك، من يتمكن لم وإذا مناسبة، غير اقتراحاتنا أن العميل شعر إذا الحقيقيّة. آرائه ويخبرك وبصراحة، بوضوح أفكاره عن التعبير على العمل مصمم أو مهندس يرفض قد لماذا نفهم أن نريد أيضًا ونحن الأسباب. عن بصدق يخبرنا أن نأمل الأهلية. بالغ أمر الصديق أن دائمًا أعتقد لذلك، مشروعنا.

كان إذا وما موثوق، بشكلي عمل كان إذا ما إلى ننظر المثال، سبيل على به، موثوق شخص عن الحديث عند التي الأولى المرة هي هذه كانت إذا به. وعد ما لتحقيقي جهديًا بئذ كان إذا وما المناسب، الوقت في يستجيب في الإنهاء بنود بعض أيضًا هناك سيكون وبالطبع مكتوب، وعد هو والعقد عقدًا، نوقع ما عادةً فيها، نتعاون المناسب. الوقت في إبل اغنا يمكن المنزل، في متوقع غير حادث حدوث مثل العقد،

وعوده، على ويحافظ الآخريين، مع التعاون ويجيد بسرعة، ويعمل قوية، بقدرات يمتنع به الموثوق الشخص بال عمل يقوم به الموثوق والشخص الأشخاص، من العديدي مع تعاملنا لقد وموثوق. ممتاز شخص فهو وبالتالي كانت أو مؤخرًا مشغولًا كان إذا المناسبات. الوقت في الرسائل على ويرد شيء، لكل ويستجيب وسريع، جيد بشكل بذكاء. ويخبرنا صريحًا يكون فإنه المشروع، في مشكلة هناك

مقدمًا، ترفضه أن فيجب مستحيل، ذلك أن تعلم وأنك الآخر، للطرف وعد تقديم تستطيع لا أنك تعلم كنت إذا بوضوح. الحقيقي أفكارك عن تعبر وأن

والتعامل التواصل مهارات حول استنتاجات أو أفكار أي لديك هل الناس، من الكثير مع تتعامل أنك بما سؤال: الماضي؟ الستة الأشهر خلال الآخريين مع

أهم الآخريين. مع التعامل وفن التواصل مهارات حول الكثير تعلمت الماضية، الستة الأشهر خلال نعم، الجواب: هي: استخلصتها التي النقاط

1. يمكنك حقيقي، بامتياز تستمع عن دما الاناجح. التواصل مفتاح هو الجيد الاستماع: الفعّال الاستماع. 1. قوية. علاقات بناء في يساعد مما أفضل، بشكل الآخريين ومشاعر احتياجات فهم
2. التواصل يجعل هذا مشاعره. وتقدير نظره وجهات فهم على يساعدك الآخريين مكان نفسك وضع: التعاطف. 2. الفهم. سوء فرص من ويقلل فعالية أكثر
3. مباشرًا تكون أن حاول الفهم. سوء فرص من يقلل وإيجاز بوضوح أفكارك عن التعبير: والايجاز الوضوح. 3. رسائل. في وواضح
4. على تحافظ أن يجلب الخلاف، حالات في حتى ناجحة. علاقة أي أساس هو الاحترام: المبادل الاحترام. 4. المبادل. الاحترام
5. بنفس الجميع مع والتعامل فريده، شخصية لديه شخص كل: المختلطة الشخصيات مع التكيف. 5. من يحسن أن يمكن المختلطة الشخصيات أنماط مع التكيف كيفية تعلم فعّال. يكون لا قد الطريقة تفاعلات. جودة
6. بشكل رسالتك وإيصال الآخريين لفهم وقت إلى تحتاج أحيانًا صبرًا. يتطلب الجيد التواصل: الصبر. 6. صريح.
7. الخاصة التواصل مهارات تحسّن على يساعدك أن يمكن الآخريين من الراجعة التغذية طلب: الراجعة التغذية. 7. نفسك. لتحسين واستخدمه البناء للنقد منفتحًا كن بك.

مهارات تحسّن إلى يتطلع شخص لأي مفيدة تكون أن يمكن أن هذا وأعتقد تعلمتها، التي الدروس بعض هذه الآخريين. مع والتعامل التواصل

وفي بمساعدةك، وقام مساعدة ما شخص من طلبت إذا المثال، سبيل على الملتزمة، غير الاتفاقيات بعض هناك نوع الواقع في وهو للجميل، تقدير عدم يع تبرر هذا تساعده، لا فإنك المساعدة، منك ي طلب عن دم القادمة المرة

لي يسمح وضع في أكون أن يمكنني وقت، أي في التصفية عليا لكان وإذا ألف، 500 من أكثر الشركة حساب في بثقتة. جديراً أكون أن يجب المال، يعطيني شخص أي الناس، مع بالتعامل الأمر يتعلق عندما له. الجميل برد أي ما شخص يعطيني لم لو حتى له. استحقاقاً أكثر أكون أن علي لكان لالمال، من المزيد ما شخص أعطاني لالمال، أيضاً. بمساعدته جديراً أكون أن يجب ساعدني، ولكن مال،

من أي يقل لم شخص. أي مصالح نستغل ولم أحداً، نخرج ولم لأحد، إزعاجاً نسبب لم بصراحة، شركتنا، في بعض أن من الرغم على معنا. التعاون عن راضين غير أنهم معهم تعاملنا الذين المصممين أو المهندسين أقوم أنني إلا الأخيرة، الدفعة على الحصول أستطيع ل وبالتالي العميل، قبل من دفعها يتم لا قد المشاريح ولكن جزئياً إنجازته تم قد العمل يكون عندما أحياناً، شخص. كل به قام الذي العمل حجم على بناء الأموال بتوزيع نجاح أجل ومن محدودة، الأموال تكون أحياناً الخاص. جيب من التكاليف بعض تحمل إلى اضطري دفع، لم العمل الخسائر. بعض وأتحمّل قليلاً، أقل أربح أن يمكنني تعاوننا،

بنشاط. معهم نتعاون أن يجب المتميزين، الأشخاص مع الطويل. المدى على نفكر أن يجب الناس، مع التعامل في الجميع لجعل الخسائر بعض تحمل إلى تضطر قد الكبيرة، الصورة على الحفاظ أجل من الأحيان، من كثير في جدي، بشكل العملاء خدمة على قادراً ستكون معك، التعاون في بالراحة الجميع يشعرون عندما بالراحة، يشعرون في الناس. مع التعامل جوده هو هذا أن أعتقد قوي. وتعاون وثيقة علاقات بهم تربطك الذين الأشخاص جميع وخدمة جذاً. بسيطة المبادئ أن أدركت الناس، من الكثير مع التعامل خلل من ولكن عالياً، ليس العاطفي ذكائي الواقع، وأن لتحقيقه، جاهدين نسعى أن يجب وعد، كل اتفاق، كل شخص، كل بالمثل. سأعالمك بلطف، تعاملني كنت إذا بيّنهم. بالوساطة أقوم والعمل، المهندسين بين خلاف يحدث عندما الأحيان، بعض في الآخرين. في أكثر نفكر

الأمور. من العديدهم يمكننا الناس، من الكثير مع التعامل بعد لأننا بتسامح؟ الآخرين مع نتعامل لماذا لذلك معاً كانوا أن بعد الأصداق، قايمة من البعض بعضهم حذف إلى العشاق أو الأصداق لي لجأ قد المثل، سبيل على فعلوا أو البعض بعضهم حذف فقرروا بالخدا، الآخر الطرف وشعر الودع، كسر تم ما لسبب ثم السابق، في الناس، بين خلاف أحياناً يحدث لماذا نفهم أن يمكننا لذا هشة، أحياناً تكون الناس بين العلاقات مشابة. شئياً طبيعى. أمر وهذا

أجل من الخسائر بعض نتحمل أن نفضل وأحياناً مصالحهم، في أكثر نفكر أن يجب الآخرين، مع التعامل عند لذلك، جميع ونناقش بالأمور، القيام عند بوضوح شيء كل ونوضح وعودنا، بكل ونفي العام؛ المصلحة على الحفاظ تم وإذا التعاون؛ بدء قبل بوضوح مناقشته يجب الآراء في اختلاف وأي بوضوح، الطرفين بين الاتفاقيات الأفكار بعض هي هذه الجميع. لتهدئة المناسبات مصالح تعويضي يجب العمليّة، أثناء اختلافات أي اكتشاف الآخرين. مع التعامل لكي فيّة عن تعاملته التي

جديد؟ بشكل شركتك تدير كيف شركتك؟ تدير كيف سؤال:

الأهمية. بالغ أمر الشفافية ومصممًا، مهندسا 30 إلى 20 من مكنون تطوير فريق تدير الآن نحن الشركة، إدارة فرد، كل تقدم ومتابعة المهندسين، التزامات جميع رؤية يمكنني حيث الكود، إدارة نظام وهو، نستخدم الشفافية. به قام ما ومعرفة

شخص كل ليس الأحيان بعض في لأنه جدي، بشكل الجميع عمل مراقبة على قادراً تكون أن تعني الشفافية يمكنك لذلك، فعله. عليه يجب بما للقيام الكافي الوقت لديه يكون لا وقد بالمسؤولية، قوي شعور لديه أن يجب للغاية، شفافة الشركة إدارة تكون أن يجب لذا، المناسبات. الوقت في والتدخل مسبقاً ذلك اكتشاف

الذي العمل مقدار جيداً نعرف حيث الأرباح، في المشاركة نظام على تعدد جزئي بدوام لهما دسرين رواتبنا تحديدي يتم أن الضروري من لذلك، لنا. بالنسبة جداً واضحة الأمور يجعل وهذا المدفوع، المدبلغ مع يتناسب حيث المسؤوليات، وضوح عدم بسبب يكون ما غالباً الشركات في الفوضى سبب واضح. بشكل المسؤولين على قائماً نظاماً نستخدم نحن للجمعي. المهام ينظم من يوجد ولا به، القيام عليه يجب ما شخص كل يعرف لا إلا مكان، قدر العمل مجموعات في الشركة أمور من اقشرة على ونحرص جيء، بشكل الشركة لإدارة الخارجية المشاريع القصوص. الشفافية نسمة ما وهذا متزامن، بشكل العمل ومات على بالاطلاع المعنيين للأشخاص يسمح ما

لكل يملكن حيث وإخلاق، بصراحة التواصل إلى بالإضافة مطلقة، شفافية تتطلب جيد بشكل الشركة إدارة
لثير في أنه إلا المشاعر، أهمية من الرغم وعلى للربح، مكان هي الشركة ثانيًا، الحقيقية. أفكاره عن التعبير فرد
مع ايير ويطلب معك متساهل غير العميل يكون بين ما والمرؤوسين، الموظفين مع متساهلًا كنت إذا الأحيان من
لبيزًا، ضغطًا ستواجه كمدير فإنك قليلًا، الموظفين ضغط كان إذا عاتقك. على ستقع الضغط لكل فإن صارمة،
الضغط. هذا تحمل في يشارك بأكماله الفريق تجعل أن وعلى ك

الاعمال؟ مكان في للمهندسين نصيحتك هي ما سؤال:

إلى الإيدادي الثاني الصرف من سنوات خمس لمدة المسابقات برمجة دراسة نتيجة كانت المشكلة هذه أن أدركت أنني لاحظت المقاطعة. مستوى على المسابقة إلى التأهل هو لي إنجاز أفضل لأن حيث الثانوي، الثالث الصرف متكرر بشكل أحل كنت الفترة، هذه خلال فراغي وقت في الخمس. السنوات هذه خلال قيمة ذا شيء أتعلم لم من التعلم أو الآخرين مع التواصل دون بمفردتي، أعمل كنت الوقت، نفس في البسيطة. البرمجة مشاكل بعض خبرة. الأكثر الأشخاص

على وقدرته المستقبليّة رؤيته لي. بالنسبة لكبير إلهام مصدر **الروح القدس** اعتبر العمل، في بالطبع! الصنوق خارج التفكير بأهمية دائمةً تذكرني و**الروح القدس**، مثل مل موس، واقع إلى المجنونة الأفكار تحويل مثل والكرم، التواضع يمتلكون الذين الأشخاص في الإلهام أجد الشخصيّة، الحياة في الفشل. من الخوف وعدم أعتقد الإنسانية. قيّمه على الحفاظ مع الصفر من إمبراطورية تبني أن استطاعت التي، **الروح القدس** حقيقيّة. قدوة الشخص يجعل ما هو والإنسانية الطموح بين التوازن أن

17

[illegible]

لقد اخرج. في الأعمال حاضرات أشهر من واحدة وهي، مؤسس غراهام، بول هو كبير بشكل في أثر الذي الشخص بعق، أفكاره وأدرس مقالاته، وأترجم أقرأ كنت ذلك. على للشباب تشجيعه بسبب أيضاً الأعمال ريادة في بدأت للمات مجرد وظلت بعد، أفهمها لم التي الأشياء من الكثير هناك لكن الإمكان، قدر عقلي إلى أفكاره نقل محاولاً وجهات في أفكر ثم أولاً، بالعمل أبداً أن قررت لذا الشخص، مع تقدت تغيري الصعب من يكون أحيانا الورق. على الخطوة. هذه اتخذت لأنني جداً ممتن أن أفهمي. تعميق على لاحقاً ساعدني مما نظره،

على ٥٥٥٥ مستند فتحت الإعدادية المدرسة من الثانية السنة في أنني أتذكر سنًا، أصغر كنت عندما يعبه وما أكثر، الشخص به يهتم ما التكنولوجيا. باستخدام العالم تغيير هو حلمي أن وكنت بالكيمياء وترصع المحدد الحياة مساري يكون قد لديه. الأساسي التشغيل نظام هو اهتمامه، يثير وما به، القيام يريد وما مهمًا، أعمل قد المقبل العام وفي خارجية، بمصادر الاستعانة مجال في العام هذا أعمل قد المثال، سبيل على التوقع، لدي. الأساسي التشغيل بنظام وثقًا ارتباطًا مرتبًا سيكون المهني مسارك ولكن آخر. شيء في

الكتب، وأقرأ الصلة ذات الأخبار أتابع كنت والتكولوجيا. والنجاح، الأعمال، بريادة مهتم كنت شابًا، كنت عن دما تقدمًا. حقق وبالفعل وأطبقه، وأترجمه وأحفظه أفكاره أنسخ فبدأت غراهام، وهو به، أعجبت بقوة صادفت ثم الآن وهو الإبداعية، المدرسة في كنت عندما صديقًا الوقت اعتمدت شري أولي لي الأستاذ كتاب قرأت أنني أتذكر البصر. لمح في سنوات عشر مرت لقد شركتنا. في المستثمرى أحد

قد ذلك. إلى وما والتكنولوجيا النجاح وحالات والكفاءة التجارية الأمور ببعض مدهمًا كنت الصغر، منذ لذلك، التجارب من الكثير واخترت البار الكتب من الكثير قراءة خلال من والإدراك التفكيك طريقة تغيير الصعب من يكون تغيير. هناك سيكون الوقت، مرور مع ولكن واحدة، دفعة

المنتج ومسؤول، شركة رئيس نائب مثل بي، المحيطين الأشخاص من الكثير تعلمت كما
في تقنيًا خبيدًا الآن أصبح الذي الأول عملي وقائد، **م** **م** تطبيق في والتكنولوجيا
الكثير. أيضًا تعلمت معهم، العمل خلال. **م** **م**

ننمو. لكى حقًا نفعلهما أن يجب التى الأمور من العديد هنا لكن ضرورية، القدوة

[illegible][illegible]

واستخدامها معقولة بطريقة ثروثة إدارة لكي فية تتعلم أن يجب الاستثمار، على الحصول بعد أولاً، تشيوي: لي عن دما علم. هو صحيح بشكل الم الم استخدم وكي فية في، مرغوب غير الم جدي غير الم إسراف الصحيحة. الم المكن في بسرعة. الثروة تحترق فقد الثروة، هذه مواكبة على القدرة لديك تكون لا

الأمثال، سبيل على الذهنية. حالتك تغيرت أيضاً ولكن الصريح، الأمكان في المال تستخدم لم أنك فقط ليس بشكل الذهنية حالتك تغيرت، ٥٥٥٥٥٥٥٥ الأساتاذ من يوان ألف 500 بقية استثمر على حصلت عن دما بنفسي، والمتعبة الشاقة بالأعمال القيام في أرغب أعد ولم أشخاص، لتوظيف المال استخدمت ما سرعان دقي. توظيف في فكرت الإدارة، أجديداً أننى شعرت الأخرى. تلو واحدة المجموعات إلى الأشخاص جذب في أرغب أعد ولم

500 هذه الآن، ولكن بصعوبة. جاءت بأنها فسأشعر السابقي، عملي من كسبتها التي هي الأموال هذه كانت إذا ولم المال، كسب بجهد أشعر لم لذلك بنفسه، كسبتها التي أموالي وليست المستثمرين، أموال هي يوان ألف بعد تصل لم قدرتي يوان. ألف 450 خسارة إلى أدى مما الموظفين، مع صراحةً أكن ولم صحيح، بشكل أستخدمها الأموال. هذه إدارة مستوى إلى

الشباب الأعمال رواد كان سواء الأعمال. لرواد بالنسبة جيّدًا أمّا ليس بسهولة المال على الحصول أن أعتقد خبرة ولديك كبيرة شركة في تنفيذه مديراً تكن لم إذا صغيّرًا، أو كبيرًا مشروعًا يبدأ أو مطعماً يفتتحون استثمارات قبول بعدم أوصي فإنني ذلك، إلى وما مهندس أو مبتدئ مشروع مدير مجرد كنت بل عالية، وقدرات الأول. مشروعك بدء عند بسهولة الآخرين

توظيف لـكيفية تعرف لا قدمه ندسًا، كنت إذا نسبيًا. محدود فهمهم الأعمال، زيادة في للتو بدأوا الذين الشباب بدء في ترغب كنت إذا لذلك، بالمبيعات. القيام لكيفية تعرف لا وقد جيد، بشركل واستخدمهم الأشخاص من حتى أو الشركات، في العمل من كسبته التي الأموال واستخدام الجاد، بالعمل البدء يمكنك الخاص، مشروعك بنفسك، جانب كل من والتعلم وهنالك، هنا القليل كسب مشروعك. لبدء الكمية، عن النظر بغض كـموظف، العمل لبدء للشباب الممنوحة الأموال إن تقول اجتماعية أخيرًا نرى ما غالبًا وقت. إلى يحتاج النجاح بخطة خطوة من والكثير بسهولة، يأتي الذي المال تدريجيًا. ذلك أفهم بدأت وقد هرب، وبعضهم بالكمال، أهدرت قد الأعمال، شخصًا. يدمر أن يمكن المال،

مشاعرك؟ هي وما الأعمال؟ زيادة في الحال؟ وضعك هو كفي الآن؟ المال تجني هل إن، سؤال:

[illegible]

ماسايوشي، سون هنا. يحدث الفشل من الكثير هناك لأن رائي؟ السيليكون وادي لماذا القول: تشبه مقولة هناك فشلت. حياتي في الأشياء معظم يقول: بابا، علي في ومستثمر اليابان في رجل أغنى

100 50
عظيم. بأشياء

إخفاقاتك، نجاحاتك، الخبرة، هو بالمال شراؤه يمكن لما صغيّرًا، مبلّغًا يبقى ألفًا 100 حتى أو ألفًا 50 لكسب لأن مجرد هي الآن تجنيها التي الأموال البشر. وطبيعة المجتمعات عمل لكي في وفهم العمل، طريقة التقنية، المهارات القيام في يمكنك ما ليوم استعداذا الطويل، المدى على نفسك وصقل الخبرات لتراكم وسيلة وهي بداية، عظمة. بأشياء