

# Proposition de liquidation de l'entreprise

Lettre aux actionnaires :

Depuis sa création en juillet 2016, l'entreprise a été en activité pendant plus de trois ans. Voici un rapport sur la situation à l'intention des actionnaires.

Au cours des deux dernières années, les actionnaires ont été informés des activités de l'entreprise. Depuis le début de cette année, nous avons finalisé certains projets de sous-traitance logicielle initiés à la fin de l'année dernière et au début de cette année. Parallèlement, en envisageant l'avenir, nous avons tenté de nous réorienter et de nous développer, tout en gérant une activité d'intermédiaire pour présenter des projets de sous-traitance à des entreprises amies. Nous avons également consacré beaucoup de temps à réfléchir, à résumer et à envisager l'avenir, en cherchant des opportunités pour des activités qui pourraient se développer et se renforcer à long terme.

En pleine période de transition, les performances de cette année ont diminué, avec un chiffre d'affaires d'environ 300 000 yuans, une marge brute d'environ 100 000 yuans, et un bénéfice net relativement faible. Le total des actifs du compte de l'entreprise s'élève à 390 000 yuans. En 2018, le chiffre d'affaires était d'environ 2,5 millions de yuans, avec une marge brute d'environ 600 000 yuans et un bénéfice net d'environ 400 000 yuans. À la fin de l'année, le total des actifs de l'entreprise était d'environ 400 000 yuans.

Les concepts de revenus, de marge brute et de bénéfice net ici sont quelque peu différents. Les revenus désignent le chiffre d'affaires total, la marge brute déduit les salaires ou dépenses de tous les employés à temps plein, à temps partiel et des entreprises tierces partenaires en aval, à l'exception des fondateurs. Le bénéfice net, quant à lui, déduit de la marge brute les salaires des fondateurs, le loyer de l'entreprise, les services de cloud computing, la location de l'adresse commerciale et les frais de comptabilité externalisée. Les fondateurs assument la responsabilité principale de l'entreprise, et de nombreuses dépenses sont des frais personnels qui ne sont pas remboursés à l'entreprise. Le fait de rassembler autant que possible des factures de la vie quotidienne pour les rembourser à l'entreprise est également dans un but de réduction d'impôts. Dans nos activités d'externalisation, nous utilisons de nombreux employés à temps partiel, dont les salaires sont remboursés à l'entreprise par les fondateurs via des factures, puis transférés en privé aux employés à temps partiel. Parfois, lorsque les factures ne suffisent pas, les fondateurs reçoivent un salaire supplémentaire, ce qui permet de réduire les impôts par le biais de la fiscalité personnelle.

Dans le livre de Li Xiaolai, un actionnaire, intitulé "L'investissement régulier change le destin", il est mentionné que la gestion d'un fonds blockchain, après cinq années d'efforts intenses et

de risques extrêmes, a finalement montré que la performance était légèrement inférieure à celle du Bitcoin. Ce sentiment est exactement ce que j'ai ressenti en gérant une entreprise pendant trois ans.

Mon parcours professionnel a débuté en juillet 2014, et cela fait maintenant plus de cinq ans. Ces cinq années passées à Beijing racontent une histoire de lutte, une version modeste d'un récit de persévérance. En 2015, j'ai travaillé comme ingénieur avec un revenu net d'environ 150 000 yuans et des économies de 80 000 yuans. En 2016, j'ai cofondé une entreprise avec des amis pendant six mois, puis j'ai lancé ma propre entreprise pendant les six mois suivants. Cette année-là, mes revenus étaient d'environ 70 000 yuans, mais mes dépenses s'élevaient à environ 180 000 yuans, ce qui a entraîné une perte de 110 000 yuans, et mes économies sont tombées à moins de 10 000 yuans. En 2017, j'ai continué à entreprendre, et ma société a levé 550 000 yuans de financement. J'ai remboursé une dette de 70 000 yuans à mes parents, mes revenus étaient de 100 000 yuans, et mes dépenses s'élevaient à environ 500 000 yuans. À la fin de l'année, les actifs de l'entreprise étaient d'environ 50 000 yuans. En 2018, j'ai travaillé dur toute l'année, comme mentionné précédemment.

Tout cela me fait souvent réfléchir : est-ce que je ne fais pas assez d'efforts ? Quelle en est la raison ? Pourquoi, après avoir lutté pendant 5 ans, je n'ai toujours rien ? Au cours des 5 dernières années, en comptant tout, j'ai même perdu un peu d'argent, et j'ai à peine réussi à subvenir à mes besoins. Est-ce mon problème, ou est-ce que le monde a un problème ? Pourquoi, alors que j'ai réussi à entrer dans une université de classe 211 et que je suis plutôt actif et motivé, je peine à survivre dans la société ?

J'ai beaucoup réfléchi sur les aspects personnels. Parlons maintenant des problèmes sociétaux. Une grande partie de la consommation en ville est consacrée à l'immobilier, et dans les endroits où les prix de l'immobilier sont élevés, les autres dépenses sont également élevées. Dans les dépenses quotidiennes d'un individu, une partie va au loyer, une autre à la restauration, aux services locaux, aux transports, etc., et les prix de ces services incluent également le coût du loyer. Chacun a besoin d'un logement, qu'il s'agisse d'acheter ou de louer, donc pour subvenir à leurs besoins, les gens doivent avoir des revenus plus élevés et augmenter les prix des biens et services qu'ils créent. C'est pourquoi à Beijing, la consommation est très élevée.

Oui, chaque année, le loyer représente plus de 30 % de mes dépenses. Lorsque vous créez une entreprise, vous vous rendez compte qu'un bureau pouvant accueillir 9 personnes nécessite un loyer mensuel de 13 000 yuans. Lorsque je trouve que c'est compliqué pour chaque employé de commander à manger et que je veux bien traiter mes employés, les repas pour 9 personnes coûtent également plus de 10 000 yuans par mois en livraison de nourriture. Dans les endroits où les prix de l'immobilier sont élevés, tous les types de consommation le sont également.

Ainsi, une grande partie de vos revenus est consacrée au gouvernement et au propriétaire. Le loyer ainsi que les prix élevés induits par celui-ci, je pense que ces dépenses représentent plus de 50 % du revenu mensuel.

En même temps, j'observe que dans notre vie moderne, nous sommes tous très dépendants des autres, au point d'avoir évolué vers la commande de repas à emporter et divers services à domicile. Ces fournisseurs de biens et services, après plusieurs niveaux de majoration, vous vendent leurs produits à un prix qui n'est pas bon marché. Ce que vous payez ne représente pas seulement le travail nécessaire pour préparer ce repas, mais aussi les frais de marketing de Meituan, les salaires des employés du logiciel, et les frais de livraison. Lorsque j'étais très occupé par mon entreprise, je commandais souvent des repas à emporter : 35 yuans par repas, 70 yuans par jour, ce qui fait 2100 yuans par mois. Cette année, étant un peu plus libre, je cuisine moi-même, avec un budget de 200 yuans par semaine pour les courses, soit environ 900 yuans par mois. Quand on s'habitue à commander des repas à emporter, on sort aussi souvent manger, ce qui augmente encore les dépenses, et le budget mensuel pour la nourriture peut atteindre 3000 yuans. Ainsi, j'ai réalisé que sous le capitalisme, lorsque la division du travail et la coopération atteignent leur paroxysme, il existe une chaîne de multiples niveaux qui améliore l'efficacité de la production de masse, mais qui peut aussi augmenter les coûts, car chaque niveau doit survivre et ajouter sa marge. Meituan, par exemple, a progressivement augmenté les commissions prélevées sur les commerçants, car il commence à chercher à réaliser des profits. Aux États-Unis, où le capitalisme a atteint un stade plus avancé, la main-d'œuvre est très chère, et j'ai remarqué que de nombreuses familles américaines essaient de faire le maximum par elles-mêmes, comme réparer les toilettes ou les voitures.

En même temps, j'ai aussi observé que la société moderne a séparé le travail rémunéré de la consommation, empêchant les gens de voir directement le travail derrière leurs dépenses. Par exemple, un film à 60 yuans procure du plaisir, mais cela signifie en réalité que vous devez préparer 6 repas rapides pour quelqu'un d'autre pour gagner cet argent. Plus vous dépensez, plus vous devez travailler. Si je devais passer une ou deux heures à préparer 6 repas rapides pour quelqu'un d'autre juste pour pouvoir regarder ce film, je ne le ferais pas. Cependant, dépenser est agréable, et au moment de la dépense, je ne pense pas à cela. Cela conduit les citoyens à dépenser plus librement. Avoir de l'argent est vraiment agréable, car de nombreux désirs peuvent être satisfaits instantanément.

Quand je travaillais de 9h à 17h, je ne voyais pas d'avenir. Tout ce que je pouvais voir, c'était travailler pendant vingt ou trente ans, puis acheter un appartement en ville. C'est pourquoi j'ai finalement décidé de me lancer dans l'entrepreneuriat. Après avoir créé mon entreprise, je suis devenu encore plus occupé, et la vie est devenue plus difficile. Ce que j'ai vu, c'est que

l'industrie internet a en réalité bénéficié d'énormes avantages. Beaucoup d'argent facile est entré dans le secteur, de nombreuses entreprises ont levé des fonds et ont payé des salaires élevés à leurs employés. Mais ces entreprises ne peuvent finalement pas échapper à la main invisible du marché. Leurs propriétaires de bureaux, employés, fournisseurs de services publicitaires et utilisateurs ordinaires ne se soucient pas de savoir si elles sont des entreprises internet ou non, et ne leur accordent pas de réductions ou de faveurs. Après tout, tout le monde doit vivre, donc chaque acteur essaie d'obtenir le plus possible. Très vite, les entreprises n'ont plus d'argent, et même leur introduction en bourse se fait à un prix bien inférieur à celui prévu.

Les caractéristiques des plateformes Internet font que seuls les grands acteurs peuvent prospérer. Contrairement au secteur de la restauration, où il existe de nombreux petits commerçants dispersés, les petites et moyennes entreprises Internet ont du mal à survivre.

Je commence à comprendre les astuces des entrepreneurs et comment créer une entreprise prospère. Une entreprise prospère est une entreprise qui gère ses finances avec précision, qui maximise ses revenus et minimise ses coûts autant que possible. Elle doit tenir ses comptes en ordre. Elle doit être comme le marché, comme les utilisateurs qui peuvent vous abandonner du jour au lendemain, comme la bourse qui peut vous faire perdre des milliers ou des milliards de dollars sans pitié, tout cela pour le meilleur intérêt. Par conséquent, un entrepreneur prospère est nécessairement exigeant envers ses employés et son entourage, et gère ses finances avec précision. Il sélectionne les personnes les plus fiables et travailleuses, fait en sorte que chacun travaille dur pour au moins éviter que l'entreprise ne perde de l'argent, et finalement, pour qu'elle puisse réaliser un petit profit. Bien sûr, l'industrie internet a ses propres règles : il faut d'abord avoir des relations, lever des fonds, ensuite, créer un bon produit, augmenter le nombre d'utilisateurs, être capable de raconter une histoire convaincante, et enfin, aller en bourse pour monétiser. Cependant, cette série d'étapes comporte trop de risques et d'imprévus, c'est pourquoi la grande majorité des gens finissent par échouer.

Une entreprise, chaque année, le loyer du bureau coûte 6000, les services externalisés de comptabilité 3700, les impôts sur le revenu et la TVA représentent également une somme non négligeable. Le blogueur média Lian Yue a récemment écrit un article, et de nombreux commentaires d'internautes soulignent que les taxes sont très lourdes. C'est vrai, j'ai beau me creuser la tête pour essayer de réduire légalement les taxes, au final, j'en paie toujours beaucoup.

Je pensais autrefois que devenir un entrepreneur prospère, faire grandir et renforcer une entreprise, était mon objectif. Mais j'ai réalisé que même les meilleurs n'y parviennent pas facilement. Généralement, il faut lutter jusqu'à 50 ans pour pouvoir se sentir relativement à l'aise et serein. Les entrepreneurs Internet les plus prospères, qui font entrer leur entreprise en bourse

vers 40 ans, doivent encore se battre pendant 5 à 10 ans pour stabiliser les bénéfices de leur entreprise. Le marché boursier est encore plus impitoyable, de mauvais rapports financiers peuvent faire chuter les actions encore et encore. Les changements dans les actions des fondateurs sont sous les yeux de tous, et si les performances de l'entreprise ne sont pas bonnes et que les fondateurs décident de liquider leurs actions, l'entreprise pourrait connaître une fin tragique.

Pourquoi la vie devient-elle de plus en plus difficile, entre l'école, le travail et l'entrepreneuriat ? Il y a tant de personnes intelligentes, tant de technologies de pointe, mais chacun doit travailler dur toute sa vie. La vie devient de plus en plus difficile, et non plus simple.

Je pense que pour les personnes qui possèdent plus de deux propriétés dans les grandes villes, les hauts fonctionnaires du gouvernement, les bénéficiaires de démolitions et de relogements, ainsi que les joueurs expérimentés du secteur financier, la vie est relativement plus facile.

Alors, quelle est la solution ? Le logement est un gros problème. Je pense que je vais retourner à Guangzhou, chez mes parents. En 2010, ils ont acheté un appartement à un prix relativement bas, et maintenant ils le louent. L'année prochaine, ils envisagent de ne plus le louer. Lors des examens d'entrée au lycée, j'ai choisi de rester dans mon école actuelle pour le lycée, et l'école m'a récompensé de 20 000 yuans, que j'ai donnés à mes parents. Ils ont utilisé cet argent pour acheter les meubles de cet appartement. Je pense que s'ils n'y habitent pas, je peux y retourner et y vivre. Ce n'est pas grave, ce n'est pas comme si je profitais d'eux.

Ensuite, je m'efforce de vivre un mode de vie autosuffisant, en créant ce dont j'ai besoin par le travail. Derrière l'endroit où mes parents travaillent, il y a une cour où ma mère cultive quelques légumes. J'ai l'intention d'apprendre à le faire moi-même, afin de réduire ma dépendance vis-à-vis de la société.

De cette manière, je peux voir combien je dépense en un an et à quel point je dépends des autres. Je réalise que cette approche peut aussi être un peu difficile. Mais toutes ces difficultés sont pour moi-même, et non pour les autres, ce n'est pas quelque chose que je fais par obligation. Contrairement à l'entrepreneuriat ou au travail, qui sont tous deux destinés à servir les autres, l'autosuffisance apporte un plus grand sentiment d'accomplissement. C'est comme cuisiner pour soi-même, faire du lait de soja ou des jus, préparer du thé et des petits gâteaux.

En même temps, cela signifie qu'il n'y a pas d'intermédiaire pour prendre une marge, ce qui, dans la plupart des cas, permet de répondre à mes besoins de la manière la plus efficace possible. J'utilise mon temps libre pour apprendre, lire et réfléchir.

Par conséquent, actionnaires, professeur Xiaolai et patron Ye Fei, je propose de demander la liquidation de la société. Bien sûr, ce n'est qu'une suggestion, et je vous invite à donner vos

avis.

Je pense à deux solutions possibles :

1. Un financement de 550 000, lors de la liquidation, 50 % est remboursé immédiatement, les 50 % restants doivent être remboursés dans un délai de 5 ans. Les actifs actuels de l'entreprise s'élèvent à 390 000, 275 000 sont versés aux actionnaires Li Xiaolai et Ye Fei. Les 115 000 restants sont versés à Li Zhiwei. Li Zhiwei doit rembourser les deux actionnaires 275 000 dans un délai de 5 ans.
2. Un financement de 550 000, lors de la liquidation, 50 % est remboursé immédiatement, les 50 % restants ne nécessitent aucun remboursement. Les 115 000 restants sont considérés comme le fruit des efforts entrepreneuriaux de Li Zhiwei au cours de ces années.

Je sais que gagner de l'argent n'est pas facile pour tout le monde, et plus je fais l'expérience de la société, plus je réalise à quel point mes parents ont eu du mal. C'est pourquoi je suis très reconnaissant envers chaque personne qui me soutient. Je regrette également que, malgré mes promesses enthousiastes de gagner beaucoup d'argent pour les actionnaires, je n'ai malheureusement pas encore cette capacité pour le moment.

Cordialement,

Li Zhiwei