**Управление рисками проекта**

**Риск - это возможность понести потери:**

1) снижения качества конечного продукта,

2) повышения стоимости его разработки,

3) задержки окончания разработки или срыва проекта (то есть, отказа от проекта).

Величина риска представляет собой  R = V \* P  произведение величины потерь V от нежелательного события в проекте и вероятности P наступления этого события.

Величина потерь V (от 0 до 1) рассматривается в контексте влияния нежелательного события на характеристики ПО, на сложность его последующего сопровождения, а также эффективность, стоимость и продолжительность процесса разработки ПО, а вероятность **P (от 0 до 1)** - как степень определенности, с которой можно прогнозировать проявление риска в проекте, то есть перерастание данного риска в проблему для проекта. Серьезность риска определяется его величиной:

R<0.2 - низкая серьезность риска

0.2<R<0.5 - средняя серьезность риска

R>0.5 - высокая серьезность риска

Таблица рисков

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Риск | Вероятность наступления | Серьезность для продукта | Величина риска | Серьёзность риска | Технология управления риском |
| 1 | Проектный риск: Отсутствие кроссплатформенности | 1 | 0,8 | 0,8 | Высокая | Принятие риска при создании версии 1.0 приложения; Учет кроссплатформенности при создании следующих версий (привлечение соответствующих специалистов) |
| 2 | Проектный риск:  Раздутая функциональность продукта | 0,8 | 0,5 | 0,4 | Средняя | Анализ требований к проекту; Прототипирование; Пользовательский обзор; Маркетинговый анализ |
| 3 | Проектный риск: Неверно выбранная методология разработки программного продукта | 0,5 | 0,8 | 0,4 | Средняя | Детальный анализ плана работ. Замена каскадной модели на более гибкие методологии с промежуточным контролем ЖЦ продукта |
| 4 | Технический риск:  Ошибочный выбор программной платформы | 0,5 | 0,9 | 0,45 | Средняя | Анализ требований к проекту; Анализ архитектуры проекта; Выбор наиболее универсальных платформ; Привлечение необходимых специалистов для реализации использования подходящей платформы |
| 5 | Технический риск: Ошибки архитектуры | 0,6 | 0,9 | 0,54 | Высокая | Поиск компромисса между требованиями к проекту и техническими возможностями реализации; Прототипирование;  Создание по возможности независимых модулей программы |
| 6 | Юридический риск: расценивание контента приложения как нарушение НПА РФ | 0,2 | 0,8 | 0,16 | Низкая | Анализ нормативной базы РФ в области оборота и рекламы алкогольной продукции. Использование в приложении уникального контента, либо контента, имеющего лицензию на коммерческое использование |
| 7 | Социальный риск: расценивание приложения как пропаганду чрезмерного употребления алкоголя | 0,1 | 0,4 | 0,04 | Низкая | Соблюдение законов РФ в области рекламы алкогольной продукции. Содержательный анализ контента приложения, с целью ориентации потребителя на правильное его толкование. |