



POLLUX

We keep it simple.

Solicitante:

I.T.S. – Instituto Tecnológico Superior Arias - Balparda

Nombre de Fantasía del Proyecto: Pollux

Grupo de Clase: 3°IC

Turno: Matutino

Materia: Gestión de proyecto

Nombre de los Integrantes del Grupo: Mathias Huque

Wilson Antognazza

Santiago Maciel

Bruno Obispo

Fecha de entrega: 24/09/2021

Instituto Tecnológico Superior F. Arias – L. Balparda

Gral. Flores 3591 esq. Bvar. José Batlle y Ordoñez - Montevideo

Objetivo

El objetivo de esta materia es capacitarnos en la gestión del proyecto de fin de curso, tomando en cuenta los distintos factores que afectan a la gestión del mismo.

Alcance

A través de esta carpeta se nos permitirá reconocer los distintos puntos que afectan a la gestión de nuestro proyecto. También aprenderemos como tratar con dichos puntos y la forma en que estos tienen una gran influencia en el éxito o fracaso del proyecto.

Índice

Contenido

Índice.....	3
Contenido	3
1. Documentación de gestión planificación y control de avance	4
1.1 Planificación.....	4
1.2 Control de avance.....	5
2. Diagrama de Gantt.....	6
3. Plan de contingencias.....	7
Hoja Testigo.....	9

1.Documentación de gestión planificación y control de avance del proyecto

1.1. Planificación

Objetivo principal: Realización y fundamentación del proyecto.

- Primera etapa: Investigación y desarrollo.
- Segunda etapa: Actualización y mantenimiento.
- Tercera etapa: Finalización y cierre.

A partir del objetivo principal tomamos en cuenta actividades con alto nivel de prioridad.

- Desarrollo, construcción y mantenimiento del programa para el spa.
- Gestión de la base de datos.
- Gestión de tareas del personal.
- Diseño, construcción e implementación de la red.

1.2. Control de avance

Área	Primera etapa	Segunda etapa	Tercera etapa
Análisis y Diseño de Aplicaciones	95%	85%	N/A
Base de Datos	95%	85%	N/A
Formación Empresarial	100%	100%	N/A
Gestión de Proyecto	100%	85%	N/A
Programación	100%	100%	80%
Redes de Datos y seguridad	100%	100%	N/A
Sistemas Operativos	100%	100%	N/A



ANEP



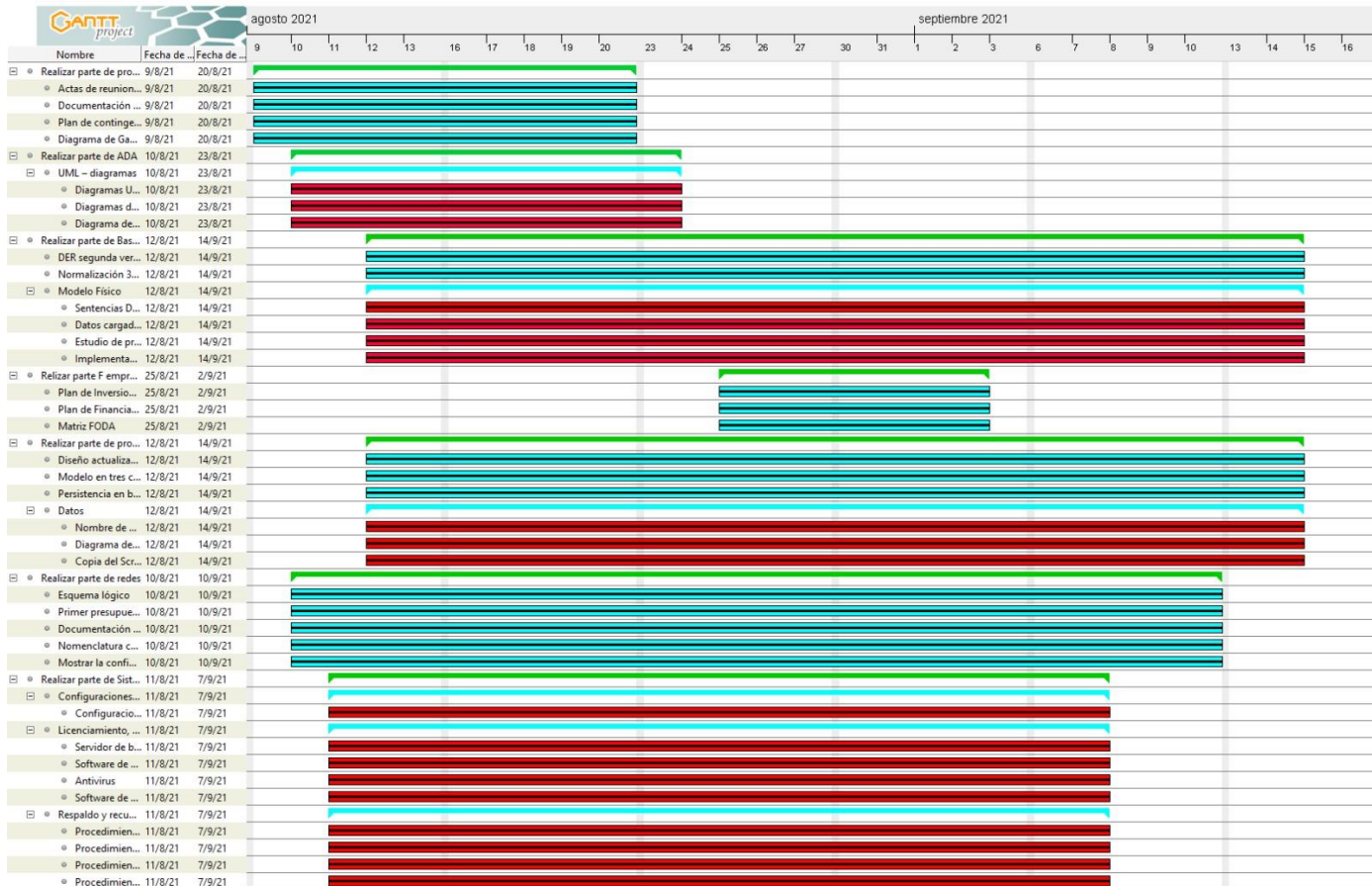
UTU

DIRECCIÓN GENERAL
DE EDUCACIÓN
TÉCNICO PROFESIONAL



Instituto Tecnológico Superior
UTU

2. Diagrama de Gantt



3. Plan de contingencias

ID	Causa	Riesgo	Efecto	Probabilidad	Impacto	Respuesta potencial del riesgo	Trigger potencial	Categoría
1	Personal no capacitado para la realización del proyecto	Incumplimiento de alcance, tiempo, costo y calidad del proyecto	Sanciones y entregables no aceptados	2 (media)	4 (alta)	Capacitación del personal en el campo que le corresponde	No cumplimiento de entregables del Proyecto	Técnico
2	Malas estimaciones de tiempo	Cronograma de trabajo poco real	Sanciones, por incumplimiento de plazos de entrega	2 (media)	4 (alta)	Combinación de herramientas de estimación de tiempo	No cumplimiento de hitos del proyecto	Gestión
3	El personal clave está indisponible y no está disponible en momentos críticos	Incumplimiento de alcance, tiempo, costo y calidad del proyecto	Sanciones y entregables no aceptados	4 (alta)	5 (muy alta)	Capacitación del Personal en 2 o más áreas del proyecto.	No cumplimiento de entregables del Proyecto	Gestión
4	El cliente cambia de requisitos	Incumplimiento de alcance, tiempo, costo y calidad del proyecto	Sanciones y entregables no aceptados	3 (media)	4 (alta)	Adaptar rápidamente el proyecto a los nuevos requerimientos del cliente	No cumplimiento de entregables del Proyecto	Técnico
5	No seguir los procesos y procedimientos de operación y mantenimiento	Aplicación y red interna no sostenibles en el tiempo	Multa por caída de servicios	2 (media)	4 (alta)	Contratar una empresa especialista en operación y mantenimiento	Procedimientos no cumplidos	Técnico
6	Problemas en el hardware o software	Aplicación y red interna no sostenibles en el tiempo	Multa por caída de servicios	2 (media)	4 (alta)	Buscar, analizar y corregir el problema	Caídas y fallas en equipos	Técnico

7	El presupuesto es reducido de forma considerable	Reducción de la calidad del proyecto	Sanciones y entregables no aceptados	2 (media)	5 (muy alta)	Buscar otras formas de financiar el proyecto	No cumplimiento de entregables del Proyecto	Empresarial
---	--	--------------------------------------	--------------------------------------	---------------	-----------------	--	---	-------------

Hoja Testigo

MATERIA: Gestión de proyecto

Nombre del Profesor: Esther Chiribao

Nota Final	
-------------------	--