

Financieel Management in de Publieke Sector

Samenvatting + aantekeningen

Manuel Mol

Samenvatting

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua quaerat voluptatem. Ut enim aequaleamus animo, cum corpore dolemus, fieri tamen permagna accessio potest, si aliquod aeternum et infinitum impendere malum nobis opinemur. Quod idem licet transferre in voluptatem, ut postea variari voluptas distinguere possit, augeri amplificarique non possit. At etiam Athenis, ut e patre audiebam facete et urbane Sticos irridente, statua est in quo a nobis philosophia defensiva et collaudata est, cum id, quod maxime placeat, facere possimus, omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et.

Samenvatting

Published Apr 03, 2024

Key Points

- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do.
- Lorem ipsum dolor sit amet.
- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing.

Introductie

Het gaat vooral om bedrijfseconomische instrumenten in de context van de publieke sector. Algemene economie houdt een belangrijke rol.

Financieel management:

Planning en beheersing van financiële taken en transacties. Niet de **wat** en **waarom** maar de **hoe**

Marktfalen:

Markt faalt als de markt niet optimaal werkt. De overheid houdt dat in de gaten. Collective goederen zijn goederen die niet door de markt worden geleverd. Asymmetrische informatie is ook een reden voor marktfalen.

Hoe wordt er ingegrepen?

Er zijn een paar manieren waarop er wordt ingegrepen:

- Regulering: De overheid kan regels opleggen.
- Belastingen: De overheid kan belastingen heffen.
- Subsidies: De overheid kan subsidies geven.
- Uitbesteden: De overheid kan dingen uitbesteden.
- Zelf produceren: De overheid kan zelf dingen produceren.

Gaat het ingrijpen goed?

Nee, lang niet altijd. Dit worden **Budgetimperfecties** genoemd.

Budgetimperfecties:

Markt imperfecties maar dan in de publieke sector.

Non-market failures:

Non-market failures zijn falen van de overheid. Dit kan komen door:

- Output slecht gedefinieerd en moeilijk te meten.
- Kwaliteit is moeilijk vast te stellen.
- Geen concurrentie.
- Geen criteria voor stopzetten beleid (vergeten dingen stop te zetten)
- Beloning voor formuleren van probleem en ontwerpen van oplossing. Er wordt niet terug gekeken.
- Politieke conjunctuur:

Principaal-agent theorie/probleem:

- Kiezer: Principaal
- Politicus: Agent
- Probleem: politici willen *rents* (andere doelen dan de kiezer)
- Speelt ook in relatie politici ↔ ambtenaren

Een oplossing zou een contract kunnen zijn. Dit is lastig, want het is onzeker en complex. Je kan niet alles vastleggen in contracten

Open einde regelingen:

Begrotingsbesluit waardoor een financiële regeling geen budgettair plafond wordt toegekend

Praktische voorbeelden:

- Geen verborgen uitgaven/fondsen
- Beperk **open einde regelingen**.
- Beperk *contingent liabilities* (a potential liability that may occur in the future)
- Begroot (raam) niet te optimistisch
- Onafhankelijke informatie

Zie voor meer voorbeelden de slides van *Week 1*.

Fasen:

Er zijn verschillende fasen

1. Planning (besluitvorming)
2. Beheersing (management) controle, uitvoering
3. Verslaggeving
4. Controle en verantwoording

Adagium:

running a government like a business.

New Public Management (NPM):

NPM zegt dat methoden en technieken uit de marktsector ook in de publieke sector kunnen worden toegepast. **Adagium**

Gevolgen van NPM:

- Meer nadruk op efficiëntie
- Planning- en budgetteringstechnieken
- Sturen op prestaties
- Meer concurrentie
- Managementtechnieken
- Privatisering
- Terminologie is overgenomen

Kritiek op NPM:

- Meer autonomie → minder democratische controle
- Bureaucratisering
- Fragmentatie van beleid en uitvoering
- Steeds complexere informatie
- Managementcultus

Gevolgen hiervan zijn crisissen en schandalen, en soms wordt er ook minder doelmatig en "goed" gepresteerd.