

| Manual de Gestión                                                         | Manual SIG — Proceso de Administración Financiera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                   |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|--|--|
| Proceso: Planeación del Sistema de Ge                                     | stión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | Código: MGPSG-033 |  |  |
| <b>Versión:</b> 0.0.9–(29-Enero – 2009 )                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Página: 1                                  | de 1              |  |  |
| Reviso/ Realizo: Oscar Naizague – Jefe Distribució<br>Distribución Líguio | Appears / Juan Gómez – Coordinado – Appears / | robó: Carlos Sierra – Gerente de Logística |                   |  |  |

| 1. RESPONSABLE                                                                           | Gerente Financiero                                                                                                  |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--|--|--|
| DEL PROCESO                                                                              |                                                                                                                     |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| 2. OBJETIVO DEL                                                                          | Garantizar la oportunidad de los recursos financieros de tal forma que el Sistema integral de Gestión se mantenga y |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| PROCESO                                                                                  | mejore.                                                                                                             |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| 3. DESCRIPICIÓN                                                                          | Gestionar los ingresos y egresos de la organización, administrando el dinero para el suministro de los recursos     |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| DEL PROCESO                                                                              | necesarios de los procesos del Sistema                                                                              |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| 4. ACTIVIDADES D                                                                         |                                                                                                                     |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| Proveedor o Proceso                                                                      |                                                                                                                     |                                                | 2                                                                          | Cliente o                         |  |  |  |
| de Origen                                                                                | Entradas                                                                                                            | Actividades                                    | Salidas                                                                    | Proceso Destino                   |  |  |  |
|                                                                                          | Presupuesto de ventas<br>Condiciones comerciales                                                                    | Gestión de Ingresos – De la<br>orden al cobro  | Dinero en cuentas de la<br>compañía<br>Gestión sobre cartera vencida       |                                   |  |  |  |
| Todos los procesos Proveedores                                                           | Presupuesto Gastos Presupuesto costos Solicitudes (pedido / servicio) para aprobación                               | Administración del Dinero –<br>Gestión de caja | Aprobación de presupuestos de<br>Gastos y Costos.<br>Solicitudes aprobadas | Todos los procesos<br>Proveedores |  |  |  |
| Casa matriz                                                                              | Requisitos casa matriz                                                                                              | Costión do Egrados Do la                       | Informes a Casa Matriz                                                     | Casa matriz                       |  |  |  |
|                                                                                          | Necesidades de recursos de los procesos                                                                             | Gestión de Egresos – De la compra al pago      | Asignación de recursos para cubrir la necesidades de los procesos          |                                   |  |  |  |
| 5. MEDIDORES DEL PROCESO                                                                 | Capital de Trabajo / Ventas                                                                                         |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| 6. RECURSOS                                                                              | Software para manejo de datos<br>Personal del área financiera<br>Procedimientos de la empresa                       |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| 7. REQUISITOS                                                                            | Lineamientos de Casa Matriz, Legislación en temas Contables.                                                        |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |
| B. DOCUMENTOS DE REFERENCIA  ANEXO 1: Listado de Documentos de Administración Financiera |                                                                                                                     |                                                |                                                                            |                                   |  |  |  |



| Manual de Gestión                                                           | Manual SIG – Proceso de Administración Financiera |                                              |                   |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|--|--|
| Proceso: Planeación del Sistema de Ge                                       | stión                                             |                                              | Código: MGPSG-033 |  |  |
| <b>Versión:</b> 0.0.9–(29-Enero – 2009 )                                    |                                                   | Página: 2                                    | de 1              |  |  |
| Reviso/ Realizo: Oscar Naizaque – Jefe Distribució<br>Distribución Líquicos | ases / Juan Gómez – Coordinador                   | Aprobó: Carlos Sierra – Gerente de Logística |                   |  |  |