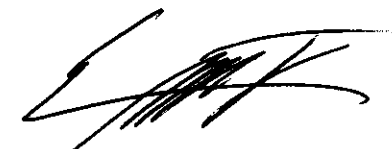


DINAMICA LOGISTICA SAS
NIT.900.055.029-4
BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

			2012	2011
ACTIVO .				
Activo Corriente:				
Disponible	(2)	\$	36,326,197.00	\$ 72,097,989.00
Inversiones			247,253.00	235,884.00
Cuentas por cobrar a socios	(3)		-	800,000.00
Anticipos y Avances Recibidos			75,514,806.00	65,270,763.00
Clientes			466,496,807.00	491,212,484.00
Anticipo de Impuestos			1,323,000.00	5,862,510.00
Por cobrar a Trabajadores			4,657,512.00	4,477,599.00
Otras cuentas por Cobrar			16,276,698.00	19,629,225.00
Deudas de Difícil Cobro			1,700,292.00	2,550,437.00
Suma el Activo Corriente.....		\$	602,542,565.00	\$ 662,136,891.00
Propiedad, Planta y Equipo:				
Construcciones y Edificaciones	(4)	\$	26,423,261.00	\$ 26,423,261.00
Muebles y Equipo de Oficina			28,899,687.00	10,466,046.00
Equipo de Computación y Comunicación			21,179,490.00	17,130,422.00
Equipo de Transportes			327,186,831.00	274,357,650.00
Depreciación Acumulada			(221,375,341.00)	-150,821,591.00
Intangibles – Derechos	(5)	\$	101,837,728.00	\$ 127,297,144.00
Otros Activos	(6)		8,143,100.00	-
Suma Propiedad, Planta y Equipo.....			292,294,756.00	304,852,932.00
TOTAL DEL ACTIVO.....		\$	894,837,321.00	\$ 966,989,823.00
PASIVO .				
Pasivo Corriente:				
Obligaciones Financieras	(7)	\$	16,542,258.00	\$ 78,230,626.00
Proveedores	(8)		46,199,083.00	27,761,014.00
Costos y Gastos por Pagar	(9)		43,135,287.00	50,012,234.00
Deudas con Socios y Accionistas	(11)		47,874,598.00	10,960,324.00
Acreedores Oficiales	(10)		6,129,450.00	3,725,430.00
Retenciones y Aportes de Nómina	(12)		6,885,563.00	4,468,500.00
Acreedores Varios	(13)		129,660,017.00	118,765,377.00
Obligaciones Laborales	(14)		21,155,627.00	3,531,499.00
Otros Pasivos	(15)		5,327,249.00	8,313,103.00
Suma el Pasivo Corriente.....		\$	322,909,132.00	\$ 305,768,107.00
Pasivo a Largo Plazo:				
Obligaciones Financieras	(7)		177,424,391.00	298,240,890.00
Suma el Pasivo a Largo Plazo.....			177,424,391.00	298,240,890.00
TOTAL DEL PASIVO.....		\$	500,333,523.00	\$ 604,008,997.00

PATRIMONIO.

	2012	
Cuotas o Partes de Interes Social	\$ 390,004,000.00	
Reservas Legales	1,304,483.00	
Revalorización del Patrimonio	19,046,777.00	
Utilidad del Ejercicio	31,522,973.00	
Utilidades Acumuladas	(47,374,435.00)	
Suma el Patrimonio.....	394,503,798.00	
TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO.....	\$ 894,837,321.00	



ESTEBAN ARELLANO JARAMILLO
C.C. No. 16'795.712
Representante Legal



LIZETH CAROLINA TABIMA ESCOBAR
T.P. No. 169.354-T J.C.C.
Contador

2011


\$ 390,004,000.00	
1,304,483.00	
19,046,777.00	
42,497,389.00	
(89,871,823.00)	
362,980,826.00	
\$ 966,989,823.00	





MARTHA ISABEL ARCOS
T.P. No. 125.034-T de la J.C.C.
Revisora Fiscal

DINAMICA LOGISTICA SAS
NIT.900.055.029-4
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

		2012	2011
INGRESOS			
Actividades de Servicios	(16)	\$ 1,733,032,071.00	\$ 1,658,267,937.00
Costos		(1,112,007,120.00)	(1,166,223,132.00)
UTILIDAD BRUTA		\$ 621,024,951.00	\$ 492,044,805.00
Gastos Generales de Admon y Ventas	(18)	(505,483,310.00)	(398,322,035.00)
UTILIDAD OPERACIONAL		\$ 115,541,641.00	\$ 93,722,770.00
Ingresos No Operacionales	(17)	26,957,174.00	52,388,122.00
Gastos No Operacionales	(19)	(83,716,842.00)	(82,681,503.00)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		\$ 58,781,973.00	\$ 63,429,389.00
Impuesto de Renta		(27,259,000.00)	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		<u>\$ 31,522,973.00</u>	<u>\$ 63,429,389.00</u>


ESTEBAN ARELLANO JARAMILLO
 C.C. No. 16'795.712
 Representante Legal


LIZETH CAROLINA TABARES ESCOBAR
 T.P. No. 169.354-T J.C.C.
 Contador


MARTHA ISABEL ARCOOS
 T.P. No. 125.034-T de la J.C.C.
 Revisor Fiscal

DINAMICA LOGISTICA SAS
NIT. 900.055.029 - 4
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DEL 2012

NOTA 2.-DISPONIBLE

	DIC-2012	DIC-2011
Caja		
Caja Menor	\$ 800,000.00	\$ 800,000.00
Subtotal Caja.....	\$ 800,000.00	\$ 800,000.00
Bancos		
Banco de Bogota - Cta. Cte. #6252	\$ 418,706.00	
Banco de Bogota - Cta. Cte. #1138	29,449,197.00	
Banco Av Villas - Cta. Cte. # 6934	557,853.00	
Banco de Occidente - Cta Cte. # 0624	5,100,441.00	
Subtotal Bancos.....	\$ 35,526,197.00	\$ 71,297,989.00
Inversiones		
Fiducia Bancolombia	\$ 247,253.00	
Subtotal Inversiones.....	\$ 247,253.00	\$ 235,884.00
Total Disponible	\$ 36,573,450.00	\$ 72,333,873.00

NOTA 3.- DEUDORES

	DIC-2012	DIC-2011
Cientes		
Subtotal Cientes.....	\$ 466,496,807.00	\$ 491,212,484.00
Cuentas por Cobrar a Socios		
Cuentas por Cobrar a Socios	\$ -	\$ 800,000.00
Subtotal Anticipo y Avances.....	\$ -	\$ 800,000.00
Anticipos y Avances		
Subtotal Anticipo y Avances.....	\$ 75,514,806.00	\$ 65,270,763.00
Anticipo de Imptos. y Contrib		
Subtotal Ant. De Imp. Y Cont.....	\$ 1,323,000.00	\$ 5,862,510.00
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	\$ 4,657,512.00	\$ 4,477,599.00
Otras Cuentas por Cobrar	\$ 16,276,698.00	\$ 19,629,225.00
Deudas difícil Cobro	\$ 1,700,292.00	\$ 2,550,437.00
Total Deudores.....	\$ 565,969,115.00	\$ 589,803,018.00

NOTA 4.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO:

	DIC-2012	DIC-2011
Oficinas	\$ 26,423,261.00	\$ 26,423,261.00
Equipo de oficina	28,899,687.00	10,466,046.00
Equipo de Computaciòn y Comunicaciòn	\$ 21,179,490.00	17,130,422.00
Tractomulas y Remolques	327,186,831.00	274,357,650.00
Subtotal	\$ 403,689,269.00	\$ 328,377,379.00
Depreciación Acumulada	221,375,341.00	150,821,591.00
Total Propiedad, Planta y Equipo.....	\$ 182,313,928.00	\$ 177,555,788.00

NOTA 5.- INTANGIBLES

	DIC-2012	DIC-2011
Bienes recibidos en Leasing	\$ 69,297,144.00	\$ 69,297,144.00
Cupo Vehículo	58,000,000.00	\$ 58,000,000.00
Subtotal.....	\$ 127,297,144.00	\$ 127,297,144.00
Depreciación Acumulada		
Subtotal.....	\$ 25,459,416.00	-
Total Propiedad, Planta y Equipo.....	\$ 101,837,728.00	\$ 127,297,144.00

NOTA 6.- OTROS ACTIVOS:

	DIC-2012	DIC-2011
Gastos Pagados por Anticipado	\$ 1,159,650.00	\$ -
Cargos Diferidos - Seguro Vehículos	5,000,000.00	-
Cargos Diferidos - Otros	1,983,450.00	-
Total Diferidos.....	\$ 8,143,100.00	\$ -

NOTA 7.- OBLIGACIONES FINANCIERAS

	DIC-2012	DIC-2011
<u>obligaciones financieras a corto plazo</u>		
Sobregiros Bancarios	\$ -	\$ 58,169,885.00
Obligaciones Bogota. No.568-51013567	\$ 361,551.00	
Total Obligaciones Financieras Corto Plazo..	361,551.00	58,169,885.00
<u>Tarjetas de Crédito</u>		
Banco de Occidente	\$ 5,434,869.00	
Banco de Bogota	10,745,838.00	
Total Tarjetas de Crédito.....	16,180,707.00	20,060,741.00
Total obligaciones financieras a corto plazo	16,542,258.00	78,230,626.00
<u>obligaciones financieras a largo plazo</u>		
Pagares		
Obligaciones Occidente. No.001-00261037	53,333,336.00	
Obligaciones Occidente. No.001-00264997	36,111,110.00	
Obligaciones Occidente. No.10029052-0	40,000,000.00	
Obligaciones Bancolombia. No.1394483	47,979,945.00	
Total obligaciones financieras a largo plazo	177,424,391.00	298,240,880.00
Total Obligaciones Financieras.....	\$ 193,966,649.00	\$ 376,471,506.00

NOTA 8.- PROVEEDORES:

	DIC-2012	DIC-2011
Proveedores Varios	\$ 46,199,083.00	\$ 27,761,014.00
Total Proveedores.....	\$ 46,199,083.00	\$ 27,761,014.00

NOTA 9.- COSTOS Y GASTOS POR PAGAR:

	DIC-2012	DIC-2011
Honorarios	\$ 6,514,590.00	\$ 3,282,840.00
Seguros	2,905,800.00	2,325,800.00
Servicios Publicos	1,571,531.00	592,443.00
Otros	32,143,366.00	43,811,151.00
Total Costos y Gastos por Pagar.....	\$ 43,135,287.00	\$ 50,012,234.00

NOTA 10. - ACREEDORES OFICIALES

	DIC-2012	DIC-2011
Industria y Comercio	\$ 242,450.00	\$ 286,430.00
Retefuente por Pagar	1,507,000.00	3,439,000.00
Impuesto de Renta por Pagar	4,380,000.00	
Total acreedores oficiales.....	\$ 6,129,450.00	\$ 3,725,430.00

NOTA 11.- DEUDAS CON SOCIOS Y ACCIONISTAS

	DIC-2012	DIC-2011
Total Deudas con Socios y Accionistas.....	\$ 47,874,598.00	\$ 10,960,324.00

NOTA 12.- RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA:

	DIC-2012	DIC-2011
Aportes a Entidades Promotoras de Salud E.P.S.	\$ 2,093,301.00	1,322,500.00
Aportes a Administradora de Riesgos Profesionales	301,612.00	157,700.00
Aportes al I.C.B.F., Sena y Caja de Compensación F.	1,442,450.00	952,300.00
Aportes a Fondos	3,048,200.00	2,036,000.00
Total Retenciones y Aportes de Nómina.....	\$ 6,885,563.00	\$ 4,468,500.00

NOTA 13.- ACREEDORES VARIOS

	DIC-2012	DIC-2011
Manifiestos y Vales por pagar	14,959,986.00	38,765,377.00
Acreedores Varios Otros	34,700,031.00	
Otros	80,000,000.00	80,000,000.00
Total Acreedores Varios.....	\$ 129,660,017.00	\$ 118,765,377.00

NOTA 14.- OBLIGACIONES LABORALES

	DIC-2012	DIC-2011
Cesantías por pagar	\$ 14,443,546.00	2,771,700.00
Intereses sobre Cesantías por Pagar	1,589,875.00	83,151.00
Vacaciones Por Pagar	5,122,206.00	676,648.00
Total Obligaciones Laborales.....	\$ 21,155,627.00	\$ 3,531,499.00

NOTA 15.- OTROS PASIVOS

	DIC-2012	DIC-2011
Anticipos y Avances recibidos de Clientes	\$ 2,072,063.00	\$ 2,072,063.00
Ingresos Recibidos para Terceros	3,255,186.00	6,241,040.00
Total Anticipos y avances.....	\$ 5,327,249.00	\$ 8,313,103.00

NOTA 16.- INGRESOS

	DIC-2012	DIC-2011
Servicio de Transporte de Carga por Carretera	\$ 1,736,242,071.00	\$ 1,667,521,547.00
Menos Devoluciones	(\$ 3,210,000.00)	(\$ 9,253,610.00)
Total Ingresos Netos.....	\$ 1,733,032,071.00	\$ 1,658,267,937.00

NOTA 17.- INGRESOS NO OPERACIONALES

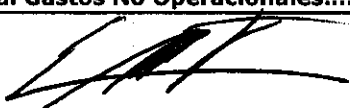
	DIC-2012	DIC-2011
Financieros	2,593,981.00	2,624,293.00
Recuperaciones	15,190,796.00	9,547,292.00
Ingresos de Ejercicios Anteriores	6,495,221.00	3,272,297.00
Aprovechamientos	2,008,284.00	709,852.00
Indemnizaciones	668,892.00	22,906,906.00
Venta de Trailer	-	12,626,920.00
Venta de Acciones	-	700,562.00
Total Ingresos no operacionales.....	26,957,174.00	52,388,122.00

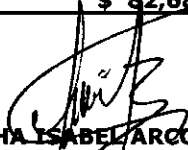
NOTA 18.- GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION Y VENTAS:

	DIC-2012	DIC-2011
Gastos de Personal	\$ 285,339,978.00	88,693,431.00
Honorarios	26,617,007.00	16,916,387.00
Impuestos	9,190,948.00	6,655,725.00
Arrendamientos	28,651,749.00	8,051,968.00
Afiliaciones y Sosténimiento	7,913,394.00	8,417,589.00
Seguros	248,827.00	630,000.00
Servicios	41,598,500.00	162,614,756.00
Gastos Legales	1,938,116.00	2,060,563.00
Mantenimiento y Reparaciones	952,060.00	1,305,100.00
Adecuaciones e Instalaciones	642,486.00	1,574,573.00
Gastos de Viaje	1,013,199.00	1,125,010.00
Depreciaciones	10,322,703.00	8,213,658.00
Diversos	91,054,343.00	92,063,275.00
Total Gastos Op. de Administración.....	\$ 505,483,310.00	\$ 398,322,035.00

NOTA 19.- GASTOS NO OPERACIONALES

	DIC-2012	DIC-2011
Financieros	\$ 53,626,233.00	\$ 56,688,674.00
Perdida por Siniestro	\$ 4,895,622.00	
Gastos Extraordinarios	\$ 15,988,415.00	
Diversos	9,206,572.00	25,992,829.00
Total Gastos No Operacionales.....	\$ 83,716,842.00	\$ 82,681,503.00


ESTEBAN ARELLANO JARAMILLO
 C.C. No. 16'795.712
 Representante Legal


MARTHA ISABEL ARCOS
 T.P. No. 125.034-T de la J.C.C.
 Revisor Fiscal


LIZETH CAROLINA TABIMA ESCOBAR
 T.P. No. 169.354-T J.C.C.
 Contadora