

### SOLICITUD DE ACCIONES DE MEJORA

Código: RAC-CAL-0002
Versión: 6

CONSECUTIVO No. 049

| CORRECTIVA X PREVENTIVA | MEJORA |
|-------------------------|--------|
|-------------------------|--------|

| FUENTE DE GENERACIÓN |   | AUDITORIA EXTERNA No.                          |  |
|----------------------|---|--|--|
|                      |   | AUDITORIA INTERNA No. 002/2017                 |  |
|                      |   | SOLICITUDES, QUEJAS Y RECLAMOS DE LOS CLIENTES |  |
|                      |   | REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN                      |  |
|                      |   | REPORTE DE ACCIDENTES/INCIDENTES               |  |
|                      |   | REPORTES DE INSPECCIÓN                         |  |
|                      |   | REPORTES DE CONDICIONES INSEGURAS DE TRABAJO   |  |
|                      | Х | OTRAS  |  |

#### ¿CUAL? Actividades de Seguimiento de los Procesos

| Auditor o Líder de Proceso:    | Mejoramiento Organizacional |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Líder del Proceso Responsable: | Dida Eugenia Sánchez        |
| Proceso/Área                   | Mejoramiento Organizacional |

| Fecha Generación           | 11/08/2017 |
|----------------------------|------------|
| Fecha acordada para cierre | 30/11/2017 |

| CRITERIOS DE AUDITORIA |  |
|------------------------|--|
| Documento Referencia:  |  |
| Estándar / Elemento:   |  |

### DESCRIPCIÓN DE LA SOLICITUD DE ACCIÓN

Validar que los interventores de los contratos con base en los criterios establecidos en el Manual de Política de Compra y Contrataciones realicen las evaluaciones de proveedores y contratistas de SPB y SPB Logística, que proporcionan servicios y/o productos.

#### **ANÁLISIS DE CAUSAS**

- Diferencia en los ponderados de rango de la calificación en las áreas
- Incumplimiento en los tiempos de entrega de las evaluaciones



# SOLICITUD DE ACCIONES DE MEJORA

Código: RAC-CAL-0002

Versión: 6

| Medidas Correctora                                       | ie.                                     |                     |
|--|---|---------------------|
| iviedidas Correctora                                     |   |                     |
| Actividad  | Responsable                             | Fecha               |
| Realizar validación de las evaluaciones de proveedores   | Coordinadora de                         | 31/08/2017          |
| recibidas Vs proveedores registrados en la base de       | Mejoramiento                            |                     |
| datos de SPB y SPB Logística                             | Organizacional                          |                     |
| Acciones:  |   |                     |
| Actividad  | Responsable                             | Fecha               |
| Unificar los ponderados de los criterios de calificación | Directores y /o Jefes de                | 30/09/2017          |
| de las evaluaciones de proveedores y /o contratistas de  | Áreas                                   |                     |
| SPB y SPB  |   |                     |
| Logística en las áreas                                   |   |                     |
| Realizar seguimiento mensual al envío de los resultados  | Coordinadora de                         | Los 10              |
| de las evaluaciones de proveedores y /o contratistas de  | Mejoramiento                            | primeros<br>días de |
| SPB y SPB Logística.                                     | Organizacional                          | cada mes            |
| Mantener los registros de las evaluaciones de los        | Directores y /o Jefes de                | Permanente          |
| proveedores y las acciones derivadas de las mismas.      | Áreas                                   | 1 omnanomo          |
| Retroalimentar al proveedor y/o contratistas de SPB y    | Directores y /o Jefes de                | Permanente          |
| SPB Logística, los resultados obtenidos, incluyendo      | Áreas                                   |                     |
| necesidades de mejora.                                   |   |                     |
| Actualizar la matriz de evaluación de proveedores del    | Coordinadora de                         | 30/09/2017          |
| año 2017.  | Mejoramiento                            |                     |
|  | Organizacional                          |                     |
| Realizar el seguimiento a las evaluaciones de            | Coordinadora de                         | Permanente          |
| proveedores de SPB y SPB Logistica                       | Mejoramiento                            |                     |
| <b>-</b>   | Organizacional                          | 4-1441004-          |
| Estructurar la metodología para la gestión de            | Coordinadora de                         | 15/11/2017          |
| Proveedores críticos.                                    | Mejoramiento                            |                     |
|  | Organizacional                          |                     |
| Revisar lo descrito en el instructivo de evaluación de   | Oficial de Cumplimiento Coordinadora de | 30/12/2017          |
| proveedores y realizar los cambios aplicables para la    | Mejoramiento                            | 30/12/2017          |
| mejora del proceso                                       | Organizacional                          |                     |
| mojora doi processo                                      | Organizacional                          |                     |

| RESPUESTA REQUERIDA                              |            |  |
|--|------------|--|
| <b>DEFINIR</b> (Análisis Causa - Plan de Acción) | 15 días    |  |
| CIERRE (Verificación - Plan de Acción)           | 30/11/2017 |  |

|        | SEGUIMIENTOS A LAS ACTIVIDADES ESTABLECIDAS EN EL PLAN DE ACCIÓN: |
|--------|---|
| Fecha: |   |
|        |   |



# SOLICITUD DE ACCIONES DE MEJORA

| Código:  | RAC-CAL-0002 |
|----------|--------------|
| Versión: | 6            |

| Actividades verificadas: |  |
|--------------------------|--|
|                          |  |
|                          |  |
|                          |  |
| Evidencias revisadas:    |  |