



# Producimos *bienestar*

---

Informe de Actividades  
y Resultados 2012

---





# **AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**

## **JUNTA DIRECTIVA**

**OLGA CRISTINA GÓMEZ JARAMILLO**

**CARLOS TELLEZ ORREGO**

**ORLANDO DE JESÚS POSADA RADA**

**JUAN ESTEBAN RESTREPO BETANCUR**

**LUIS GUILLERMO ISAZA CORREA**

**CARLOS EDUARDO PAYÁN VILLAMIZAR**  
**PRESIDENTE**

## **PERSONAL DIRECTIVO**

**GERENTE GENERAL**

**FRANCISCO JAVIER SIERRA RODRÍGUEZ**

**GERENTE GENERAL (E)**

**JUAN ESTEBAN RESTREPO BETANCUR**

**GERENTE DE CONTRALORÍA**

**OLGA LUCÍA OSPINA PATIÑO**

**GERENTE PRODUCCIÓN**

**CARLOS REYES PINEDO FUENTES**

**GERENTE DE VENTAS**

**ARMANDO MORALES NOCUA**

**ROSA STELLA RODRÍGUEZ CABRA**  
**REVISOR FISCAL**

# **INFORME DE GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PARA LA REUNIÓN ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVÍCOLA TRIPLE A S.A.S.**

Ibagué, 1 febrero de 2013

## **Señores Accionistas:**

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias, procedemos a informar a la Honorable Asamblea los resultados económicos, financieros y demás datos contables y estadísticos, correspondientes al año 2012.

## **EL ENTORNO ECONÓMICO Y SECTORIAL**

Las presiones inflacionarias con las que comenzó el año 2012, que en enero la ubicaban en 3,5%, fueron cediendo hasta terminar el año en 2,44%. No sucedió lo mismo con la tasa DTF que mientras marcaba 5.13% en enero alcanzó un máximo de 4,45% a mitad del año para cerrar en 5,22% en diciembre. El alivio que debería mostrar una disminución en la tasa de la inflación no se vio trasladado a la tasa de interés debido a las políticas del Banco de la República quien mantuvo las tasas de intervención por cerca de siete meses del año entre 5,00% y 5,25% y solo a partir de agosto empezó a liberar la presión disminuyéndola hasta 4,25% para completar el año. Este efecto no se vio reflejado en las tasas de interés comerciales debido a que el impacto conlleva cierto período de rezago.

El desempleo, que promedió 10,4% durante el año 2012, parece encaminarse a situarse por debajo de los dos dígitos dado que en el último trimestre del año bajó a 9,2%. Pereira encabeza el listado por ciudades de mayor desempleo alcanzando 15,5% mientras que Bucaramanga muestra el menor con 7,7%. La problemática sigue siendo el empleo informal pese a los esfuerzos del Gobierno.

La tasa de cambio se mantuvo orbitando alrededor de los 1.800 pesos por dólar iniciando en 1.942,70 y finalizando en 1.768,23. La revaluación del peso indefectiblemente fue el resultado del ejercicio propio del intercambio del mercado a pesar de las intervenciones del Banco de la República y del Gobierno. Tan solo Ecopetrol monetizó cerca de \$12.000 millones de dólares durante al año 2012 mientras que en conjunto, las compras de dólares del Banco Central y el Gobierno, no sumaron más de \$7.000 millones de dólares.

La economía colombiana en su conjunto, según cifras preliminares del Banco Mundial, se expandió un 3,5% durante el año 2012. Por encima del promedio de América Latina que creció aproximadamente 2,5%.

Las expectativas de desarrollo de nuestra economía para el año 2013 la sitúan entre el 3,8% y el 4,2%. Esto dependerá en buena parte del comportamiento que el dólar imprima en la industria local. Si se cumplen las directrices del Gobierno de incentivar el alza de la moneda americana, se podría pensar en un alivio al sector exportador. Por lo pronto Ecopetrol tomará su endeudamiento mayormente en pesos para este año y el Banco Central dispondrá de mayores compras de divisas,

así como la posibilidad de recortar aún más la tasa de intervención. El objetivo del Gobierno es llevar el precio de intercambio a \$1.950 pesos por dólar.

El encasetamiento de pollitas durante el año 2012 fue de 33 millones, que comparado con el año 2011 cuando se encasetaron 30 millones arroja un crecimiento cercano al 8,7%.

La Compañía continuó su proceso de consolidación durante el año 2012 acentuando el desarrollo de la cultura empresarial y organizacional.

## **LA COMPAÑÍA**

Durante el año 2012 obtuvimos unos ingresos operacionales de \$85.217 millones de pesos con un incremento del 1% respecto del 2011. El costo de ventas disminuyó en un 14% al cerrar con \$ 66.469 millones, disminución derivada del menor precio de las materias primas en los tres primeros trimestres. Este último efecto incidió en que la utilidad bruta aumentara en un 170%. Los gastos de administración se incrementaron en un 61% mientras que los de ventas se incrementaron en un 8%. La utilidad operacional pasó de -\$3.787 millones a 5.659 millones. Así se llegó a una utilidad neta de \$438 millones frente a una pérdida neta de -\$8.049 millones del 2011.

Los activos totales ascendieron a \$145.836 millones, con un incremento de 19% con relación al año 2011. Los activos corrientes presentaron una disminución del 4%, siendo los activos diferidos los que más contribuyeron en esta disminución. Los activos no corrientes crecieron en un 24%.

Los pasivos totales al final del período sumaron \$64.754 millones, con un incremento de 1% con relación al año 2011.

En el Balance Social que se anexa se pueden observar los detalles de los programas de seguridad social, bienestar laboral, relaciones con la familia y capacitación, que cobijan a nuestro personal en todas las granjas y plantas.

La satisfacción de todos nuestros proveedores de bienes y servicios, clientes y entidades financieras es manifiesta, y es el resultado de un estricto cumplimiento de todos los compromisos y obligaciones.

Las operaciones que se realizaron con los accionistas durante el año, fueron de carácter estrictamente comercial. En el período no se presentó el retiro de administradores.

## **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Durante el año 2012 AVÍCOLA TRIPLE A S.A.S. cumplió a cabalidad con las normas legales vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor, realizando las transacciones comerciales relacionadas con sujeción a los mismos.

## **AGRADECIMIENTO**

El concurso de los asesores corporativos, la confianza de los Señores Accionistas, la dedicación y empeño del equipo administrativo y el trabajo, esfuerzo y compromiso de todos los empleados de

la Compañía permitieron que nuestro querido Pacho forjara la Familia que hoy es Avícola Triple A. Lo recordaremos con el compromiso de mantener su legado.

Anexamos al presente informe toda la información complementaria para dar cumplimiento a los artículos 445 y 446 del Código de Comercio.

De los Señores Accionistas,

Fdo.  
CARLOS EDUARDO PAYÁN VILLAMIZAR  
Presidente

Fdo  
CARLOS TELLEZ ORREGO

Fdo.  
ORLANDO DE JESÚS POSADA RADA

Fdo.  
JUAN ESTEBAN RESTREPO BETANCUR

Fdo.  
OLGA CRISTINA GÓMEZ JARAMILLO

Fdo.  
LUIS GUILLERMO ISAZA CORREA

Fdo.  
JUAN ESTEBAN RESTREPO BETANCUR  
Gerente General (E)

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S**  
**INFORME SOCIAL AÑO 2012**

**I. CARACTERÍSTICAS SOCIO-LABORALES DEL TALENTO HUMANO**

La compañía contaba a diciembre 31 de 2012 con un grupo humano compuesto por 532 funcionarios distribuidos, así:

<b>1. <u>POBLACIÓN TRABAJADORA</u></b>	<b><u>No.</u></b>	<b><u>%</u></b>
Trabajadores vinculados a término indefinido	491	92.29
Trabajadores vinculados a término fijo	25	4.70
Aprendices	16	3.01
	<u>532</u>	<u>100,00</u>

**2. COMPOSICIÓN DEL PERSONAL SEGÚN EDAD**

<b><u>EDAD (AÑOS)</u></b>	<b><u>No.</u></b>	<b><u>%</u></b>
25 o menos	76	14.29
26 a 35	182	34.21
36 a 45	137	25.75
46 a 55	108	20.30
56 o más	29	5.45
TOTAL	<u>532</u>	<u>100,00</u>

Promedio de edad: 37.5 años

**3. COMPOSICIÓN DEL PERSONAL SEGÚN SEXO**

<b><u>SEXO</u></b>	<b><u>No.</u></b>	<b><u>%</u></b>
Hombres	419	78.76
Mujeres	113	21.24
TOTAL	<u>532</u>	<u>100,00</u>

**4. DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL POR ANTIGÜEDAD**

<b><u>AÑOS</u></b>	<b><u>No.</u></b>	<b><u>%</u></b>
0 - 1	128	24.06
1 - 3	161	30.26
3 - 3.5	243	45.68
TOTAL	<u>532</u>	<u>100,00</u>

Promedio de antigüedad: 1.93 años

## 5. DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL POR NIVEL EDUCATIVO

<u>ESTUDIOS REALIZADOS</u>	<u>No.</u>	<u>%</u>
Ninguno	2	0.38
Primarios	83	15.60
Secundarios	297	55.83
Técnicos	64	12.03
Tecnológicos	31	5.83
Universitarios	39	7.33
Avanzados	16	3.00
TOTAL	<u>532</u>	<u>100,00</u>

## 6. MOVIMIENTO DE PERSONAL

Ingresos	249	
Retiros	224	
Índice de rotación		22.15 Anual 1.86 Mensual

## 7. PAGOS AL PERSONAL

			<u>%</u>
7.1 Salarios		\$ 6,718,644,013	62.44
Salarios y horas extras	\$ 6,602,607,780		
Apoyo de Sostenimiento	80,549,483		
Auxilio de Transporte	<u>35,486,750</u>		
7.2 Prestaciones		\$ 2,015,566,542	18.73
Cesantías	\$ 521,803,892		
Intereses	58,114,835		
Prima Legal	520,513,670		
Prima Extralegal	558,654,548		
Vacaciones	261,556,996		
Prima de Vacaciones	<u>94,922,601</u>		
7.3 Indemnizaciones		\$ 18,947,086	0.18
Indemnizaciones	\$ <u>18,947,086</u>		
7.4 Aportes Sociales		\$ 2,007,054,455	18.65
Sistema de Seguridad Social	\$ 1,438,042,611		
Caja de Compensación, ICBF y Sena	<u>569,011,844</u>		
TOTAL		\$ <u>10.760.212.096</u>	<u>100.00</u>

## II. SERVICIOS SOCIALES DE AVICOLA TRIPLE A AL PERSONAL

### 1. SALUD

Médico, drogas, auxilio de anteojos y auxilio de incapacidad.	\$ 61.973.147
Póliza medicina Prepagada por cuenta de Avícola S.A.S	13.409.739
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 75.382.886</b>

Afiliados: 1 Empleados

Beneficiarios: 3 Personas

Avícola Triple A aporta el 100% del valor total de la póliza.

### 2. ALIMENTACIÓN

Avícola Triple A otorga refrigerio al personal operario que por labores extraordinarias debe ampliar su turno a horas extras, al personal conductor de vehículo se le reconoce la alimentación durante las rutas y al personal administrativo se le reconoce el almuerzo o la comida, para periodos de cierres mensuales o actividades que ameritan la continuidad de las labores en las jornadas del medio y día y al finalizarlo.

El valor total de la alimentación en el año 2012, fue de \$48.256.464

### 3. TRANSPORTE

La compañía pagó en el año 2012 por servicios de transporte a su personal \$ 223.106.840 Este valor es cancelado a compañías especializadas de transporte, por servicio entre la fábrica y el centro de la ciudad. Este valor es adicional al auxilio de transporte.

### 4. OTROS SEGUROS

Por contrato de seguro de vida para el personal, la compañía pagó durante el año 2012 \$ 8.166.155

### 5. PRÉSTAMOS

#### 5.1 Vivienda

Este concepto incluye las modalidades de préstamo para adquisición de vivienda, compra de lote, mejoras y adiciones.

Beneficiarios en el año 2012: \$ 0

Valor préstamos en el año 2012: \$ 0

Saldo préstamos a diciembre 31 de 2012: \$ 0, para un total de 0 beneficiarios.



#### **Otros préstamos (Calamidad doméstica y varios)**

La Compañía prestó por estos conceptos, la suma de \$ 70.515.314 a un total de 47 beneficiarios.

#### **6. FONDO AHORRO DE TRABAJADORES**

Durante el año 2012, el fondo de ahorro tuvo 454 afiliados. La compañía aporta el 10% del ahorro de cada uno de los afiliados.

Aportes de los afiliados	\$	404.810.600
Aportes Avícola Triple A		40.481.060
Rendimientos		10.557.137
Valor total del fondo del ahorro	\$	<u>455.848.797</u>

### **III. DESARROLLO DEL PERSONAL**

#### **1. CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN**

##### **1.1 Capacitación**

Por asistencia a cursos, seminarios, talleres de su personal, la empresa canceló en el año 2012 \$ 11.283.758

##### **1.2 Educación**

Por auxilio para estudios primarios, secundarios, universitarios o de posgrado de sus trabajadores, Avícola Triple A pagó en el año 2012 la suma de \$ 0 .

El valor total por concepto de capacitación y educación pagados por Avícola Triple A a su personal, fue de \$ 6.573.000

#### **2. PROGRAMAS DE BIENESTAR FAMILIAR**

Deportes y Recreación	\$	236.207
Eventos Especiales		7.138.026
TOTAL	\$	<u>7.374.233</u>

#### **3. BOLETÍN**

No aplica para Avícola Triple A

#### **4. RELACIONES CON LA FAMILIA**

La compañía realizó una inversión por este concepto por un valor de \$ 33,942,956 distribuidos, así:

Auxilios educación hijos de trabajadores	\$	0
Aguinaldos Navidad (anchetas y Regalos Niños)		33,942,956
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>33,942,956</b>

#### IV. IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES

	<u>VALOR</u>	<u>%</u>
Impuesto de renta (provisión)	\$ 470.403.000	26.61
Gravámenes Gubernamentales	\$ 1.297.271.583	73.39
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.767.674.583</b>	<b>100,00</b>

#### V. INFORME CONSOLIDADO

Salarios	\$ 6,718,644,013
Prestaciones legales y extralegales	2,436.190.938
Indemnizaciones	18,947,086
Aportes a la seguridad social	2,007,054,455
Pagos al personal y sus familias	44,500,093
Total gastos laborales	\$ 11.225.336.585
Impuestos y gravámenes	1.767.674.583
<b>Gran total consolidado</b>	<b>\$ 12.993.011.168</b>
<b>Total trabajadores al 31 dic 2012</b>	<b>532</b>

Ibagué, 30 de enero de 2013

Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
AVÍCOLA TRIPLE A S.A.S.  
Ciudad

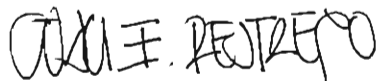
Los suscritos Representante Legal y el Contador de AVÍCOLA TRIPLE A S.A.S

### **CERTIFICAMOS**

Que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Cambios en la Posición Financiera y Estado de Flujo de Efectivo a diciembre 31 de 2012, de acuerdo con la Ley 222 de 1995, Ley 603/2.000, Decreto 1406/99 y el Decreto 2649 de 1.993 incluyendo sus correspondientes Notas que forman un todo indivisible con estos.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2012; así como los resultados de sus operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los Cambios en la Situación Financiera y el correspondiente a su Flujo de Efectivo. Además:

- Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
- No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o empleados, que puedan tener efectos de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
- Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio, valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.
- Confirmamos la integridad de la información proporcionada, puesto que todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos en ellos.
- Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas notas, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos, pasivos reales y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros.



**JUAN ESTEBAN RESTREPO BETANCUR**  
Representante Legal



**JACQUELINE COMBITA CARRERO**  
Contadora - Tarjeta Profesional 42008-T

**Estados Financieros dictaminados por:**

**ROSA STELLA RODRÍGUEZ CABRA**  
Revisor Fiscal - Tarjeta Profesional 10904-T



Ibagué, 30 de enero de 2013

## DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas de **AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**

He examinado los Balances Generales de la sociedad **AVICOLA TRIPLE A S.A.S.** en 31 de diciembre de 2012 y 2011, y los correspondientes Estados de Resultados, Cambios en la situación financiera, Cambios en el Patrimonio y Flujo de Efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de las políticas contables más significativas. Dichos Estados Financieros fueron preparados y certificados bajo la responsabilidad de La Administración; mi responsabilidad es expresar una opinión con base en mi auditoría.

El examen fue hecho de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia, y por consiguiente incluyó la debida planeación y ejecución de los procedimientos de auditoría, la obtención de información y las pruebas de registros de contabilidad que consideré necesarias con las circunstancias, por lo cual considero que mi auditoría proporciona una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente en todo aspecto significativo la situación financiera de la sociedad AVICOLA TRIPLE A S.A.S. en 31 de Diciembre de 2012 y 2011, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo durante los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados uniformemente.

He examinado los controles relativos al registro de las transacciones de contabilidad. De acuerdo con este estudio, considero que la sociedad lleva su contabilidad conforme a la ley y la técnica contable y las operaciones registradas en sus libros están conformes con los mandatos estatutarios y con las disposiciones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva.

En conexión con mi examen de los estados financieros, he revisado los sistemas de Control Interno de la compañía, con el objeto principal de determinar el alcance y oportunidad de las pruebas de auditoría que debería llevar a cabo; de acuerdo con esta revisión y la evaluación de los sistemas de control y su aplicación en la práctica, conceptúo también que los actos de los administradores de la sociedad se ciñeron totalmente a los estatutos y disposiciones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva; que el informe de gestión preparado por la administración y que acompaña los Estados Financieros examinados, está en concordancia con ellos; que la correspondencia, los comprobantes de contabilidad y los libros de actas y de registro de accionistas han sido llevados y conservados debidamente; y que las medidas de control interno de conservación y custodia de los bienes de la sociedad y de los de terceros que puedan estar en su poder, son razonablemente adecuados. Conceptúo además, que la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, y en particular la relativa a los afiliados y lo correspondiente a sus ingresos base de cotización es correcto, y la sociedad se encuentra al día por concepto de aportes al sistema.

Cordialmente,



**ROSA STELLA RODRÍGUEZ CABRA**

Revisor Fiscal

T.P. 10.904-T


Calle 83A No.114-90 Casa 137 - Bogotá D.C.

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**BALANCE GENERAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2.012 Y 2.011**  
**( Miles de Pesos )**

1	ACTIVO	2,012		2,011	
		=====	=====	=====	=====
<b>11</b>	<b>DISPONIBLE</b>		<b>1,821,781</b>		<b>765,644</b>
1105	Caja	5,228		604,646	
1110	Bancos	1,618,378		147,404	
1120	Cuentas de ahorro	198,175		13,594	
<b>13</b>	<b>DEUDORES</b>		<b>11,524,032</b>		<b>15,078,057</b>
1305	Clientes	3,816,177		3,993,478	
1330	Anticipos y avances (Nota 4)	5,321,884		372,608	
1355	Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor	2,252,525		3,263,661	
1360	Reclamaciones	20,759		9,770	
1365	Cuentas por cobrar a trabajadores	30,302		39,941	
1380	Deudores varios (Nota 5)	93,446		7,412,937	
1399	Provisiones (Nota 6)	-11,061		-14,338	
<b>14</b>	<b>INVENTARIOS</b>		<b>8,075,715</b>		<b>6,231,710</b>
1405	Materias primas	5,124,080		3,503,155	
1430	Productos terminados	1,740,574		1,196,865	
1455	Materiales, repuestos y accesorios	896,332		702,522	
1480	Envases y empaques	313,899		287,117	
1465	Inventarios en tránsito	830		542,051	
<b>17</b>	<b>DIFERIDOS (Nota 7)</b>		<b>639,668</b>		<b>908,086</b>
1705	Gastos pagados por anticipado	1,639		277,735	
1710	Cargos diferidos	638,029		630,351	
	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>22,061,196</b>		<b>22,983,497</b>
<b>12</b>	<b>INVERSIONES (Nota 3)</b>		<b>3,201,418</b>		<b>4,350,000</b>
1205	Acciones	4,350,000		4,350,000	
1299	Provisiones	-1,148,582		0	
<b>15</b>	<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>87,675,302</b>		<b>80,148,433</b>
1504	Terrenos	15,701,942		10,556,443	
1508	Construcciones en curso	7,393,302		3,628,858	
1512	Maquinaria y equipos en montaje	5,451,793		4,827,686	
1516	Construcciones y edificaciones	27,616,173		28,218,299	
1520	Maquinaria y equipo	24,077,783		23,250,908	
1524	Equipo de oficina	254,768		231,267	
1528	Equipo de computación y comunicación	321,833		246,297	
1540	Flota y equipo de transporte	1,518,030		1,280,994	
1556	Acueductos, plantas y redes	427,468			
1568	Vías de comunicación	397,255			
1584	Semovientes	16,228,189		16,010,626	
1588	Propiedad planta y equipo en tránsito	2,765,006		2,191,037	
1592	Depreciación acumulada (Nota 8)	-9,661,914		-5,572,441	
1597	Amortización acumulada (Nota 9)	-4,816,326		-4,721,541	
<b>16</b>	<b>INTANGIBLES (Nota 10)</b>		<b>2,907,301</b>		<b>3,245,675</b>
1625	Derechos	3,268,627		3,464,072	
1635	Licencias	229,480		213,670	
1698	Depreciación y amortización acumulada	-590,806		-432,067	
<b>17</b>	<b>DIFERIDOS (Nota 7)</b>		<b>758,101</b>		<b>1,339,003</b>
1710	Cargos diferidos	758,101		1,339,003	
<b>19</b>	<b>VALORIZACIONES</b>		<b>29,233,003</b>		<b>10,885,879</b>
1905	De inversiones	489,359		0	
1910	De propiedades, planta y equipo	28,743,644		10,885,879	
	<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>123,775,125</b>		<b>99,968,990</b>
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>145,836,321</b>		<b>122,952,487</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Combita Carrero  
Contador T.P. 42008-T


  
Rosa Stella Rodríguez Cabra  
Revisor Fiscal T.P. 10904-T  
Ver dictamen adjunto

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**BALANCE GENERAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2.012 Y 2.011**  
**( Miles de Pesos)**

		2,012	2,011
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>		
<b>21</b>	<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS (Nota 11)</b>		
2105	Bancos nacionales	28,966,916	19,848,014
2120	Compañías de financiamiento comercial	363,744	453,910
<b>22</b>	<b>PROVEEDORES</b>	5,825,074	3,564,190
2205	Nacionales	5,807,634	3,556,662
2210	Del exterior (Nota 12)	17,440	7,528
<b>23</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	2,580,483	4,838,589
2320	A contratistas	887	20,962
2335	Costos y gastos por pagar (Nota 13)	2,082,434	1,546,165
2340	Instalamentos por pagar	332,823	3,095,555
2365	Retención en la fuente	90,311	88,404
2367	Impuesto a las ventas retenido	65,657	78,836
2368	Impuesto de industria y comercio retenido	6,163	8,667
2380	Acreedores varios	2,208	0
<b>24</b>	<b>IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS</b>	615,898	615,898
2495	Otros	615,898	615,898
<b>25</b>	<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	704,656	648,911
2505	Salarios por pagar	0	2,441
2510	Cesantías consolidadas	477,624	427,402
2515	Intereses sobre cesantías	55,579	50,129
2525	Vacaciones consolidadas	171,453	168,939
<b>26</b>	<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES (NOTA 14)</b>	345,578	220,518
2620	Pensiones de jubilación	345,578	220,518
<b>28</b>	<b>OTROS PASIVOS</b>	195	25,786
2805	Anticipos recibidos	195	24,620
2815	Ingresos recibidos para terceros	0	1,166
	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	39,402,544	30,215,816
<b>21</b>	<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS (Nota 11)</b>	24,736,082	32,608,592
2105	Bancos nacionales	22,480,732	29,951,186
2120	Compañías de financiamiento comercial	2,255,350	2,657,406
<b>24</b>	<b>IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS</b>	615,897	1,231,795
2495	Otros	615,897	1,231,795
	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	25,351,979	33,840,387
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>64,754,523</b>	<b>64,056,203</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>		
<b>31</b>	<b>CAPITAL SOCIAL (Nota 15)</b>	41,000,000	40,000,000
3105	Capital Suscrito y pagado	41,000,000	40,000,000
<b>32</b>	<b>SUPERAVIT DE CAPITAL (Nota 16)</b>	17,400,000	15,000,000
3205	Prima en colocación de acciones, cuotas o partes de int social	17,400,000	15,000,000
<b>33</b>	<b>RESERVAS</b>	1,059,859	1,059,859
3305	Reservas obligatorias	1,059,859	1,059,859
<b>36</b>	<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	438,390	-8,049,454
<b>37</b>	<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	-8,049,454	-
<b>38</b>	<b>SUPERAVIT POR VALORIZACIONES (Nota 17)</b>	29,233,003	10,885,879
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>81,081,798</b>	<b>58,896,284</b>
	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>145,836,321</b>	<b>122,952,487</b>
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (Nota 20)</b>	<b>34,597,635</b>	<b>18,913,435</b>
	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (Nota 21)</b>	<b>16,000</b>	<b>14,500</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Cambita Carrero  
Contador T.P. 42008-T

  
Rosa Stella Rodríguez Cabra  
Revisor Fiscal T.E. 10904-T  
Ver dictamen adjunto

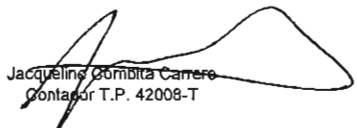


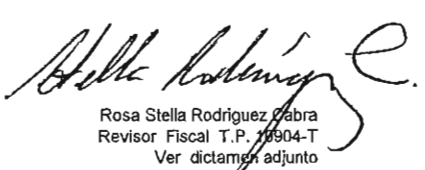
**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2,012 Y 2,011**  
**( Miles de Pesos )**

	2,012	2,011
41 INGRESOS OPERACIONALES (Nota 18)	85,217,490	84,402,173
61 COSTO DE VENTA	(66,469,059)	(77,464,033)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>18,748,431</b>	<b>6,938,140</b>
51 GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	(4,464,200)	(2,775,467)
52 GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	(8,624,763)	(7,950,032)
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>5,659,468</b>	<b>(3,787,359)</b>
42 INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 18)	7,512,888	7,256,100
53 GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 19)	(12,263,563)	(11,274,059)
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>908,793</b>	<b>(7,805,318)</b>
54 IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	(470,403)	(244,136)
<b>59 GANANCIAS Y PERDIDAS</b>	<b>438,390</b>	<b>(8,049,454)</b>
<b>GANANCIA/PERDIDA NETA POR ACCION</b>	<b>0.01</b>	<b>-0.20</b>

Las notas a los Estados Financieros Básicos son parte integrante de los mismos

  
Juan Esteban Restrepo Belancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Bombita Carrero  
Contador T.P. 42008-T

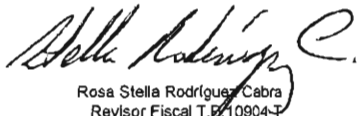
  
Rosa Stella Rodríguez Fabra  
Revisor Fiscal T.P. 10904-T  
Ver dictamen adjunto

AVICOLA TRIPLE A S.A.S.  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011  
(Miles de Pesos)

	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	SUPERAVIT DE CAPITAL	RESERVAS OBLIGATORIAS	PERDIDAS ACUMULADAS	GANACIAS ACUMULADAS	REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	SUPERAVIT POR VALORIZACION	TOTAL PATRIMONIO DE ACCIONISTAS
<b>SALDO EN 31 DE DICIEMBRE DE 2,010</b>	<b>35,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>0</b>	<b>(1,624,721)</b>	<b>2,684,580</b>	<b>0</b>	<b>10,885,879</b>	<b>51,945,738</b>
Superávit de capital		10,000,000		0				10,000,000
Capital Suscrito y Pagado	5,000,000		0	0	0			5,000,000
Para reservas estatutarias			1,059,859	1,624,721	(2,684,580)			0
Pérdida neta año 2011				(8,049,454)	0			(8,049,454)
<b>SALDO EN 31 DE DICIEMBRE DE 2,011</b>	<b>40,000,000</b>	<b>15,000,000</b>	<b>1,059,859</b>	<b>(8,049,454)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10,885,879</b>	<b>58,896,284</b>
Superávit de capital		2,400,000			0			2,400,000
Capital Suscrito y Pagado	1,000,000		0		0			1,000,000
Utilidad neta año 2012					438,390			438,390
Superavit por valorización							18,347,124	18,347,124
<b>SALDO EN 31 DE DICIEMBRE DE 2,012</b>	<b>41,000,000</b>	<b>17,400,000</b>	<b>1,059,859</b>	<b>(8,049,454)</b>	<b>438,390</b>	<b>0</b>	<b>29,233,003</b>	<b>81,081,798</b>
<b>VALOR INTRINSECO DE LA ACCION EN PESOS</b>								<b>1,977.6048</b>

  
Juan Esteban Restrepo Belancur  
Representante Legal

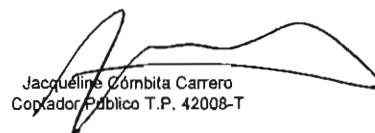
  
Jacqueline Córbita Carrero  
Contador Público T.P. 42008-T

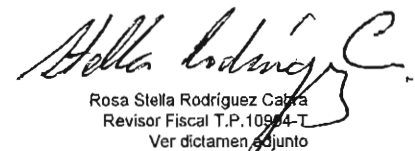
  
Rosa Stella Rodríguez Cabra  
Revisor Fiscal T.P. 10904-T  
Ver dictamen adjunto

AVICOLA TRIPLE A S.A.S.  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA  
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011  
(Miles de Pesos)

	2,012	2,011
<b>ORIGEN DE LOS FONDOS</b>	<b>841,561</b>	<b>18,931,941</b>
Ganancia / Pérdida Neta	438,390	(8,049,454)
Inversiones Largo Plazo	1,148,582	(4,360,000)
Obligaciones largo plazo	(8,488,408)	11,546,692
Capital Suscrito y Pagado	1,000,000	5,000,000
Superávit de capital	2,400,000	10,000,000
Mas:		
Otras fuentes	4,342,997	4,784,703
Depreciaciones y Amortizaciones	<u>4,342,997</u>	<u>4,784,703</u>
<b>APLICACION DE LOS FONDOS</b>	<b>10,950,590</b>	<b>13,896,281</b>
Compra activos fijos	11,869,866	10,284,346
Otros activos	<u>(919,276)</u>	<u>3,611,935</u>
<b>Variacion en Capital de trabajo</b>	<b>(10,109,029)</b>	<b>5,035,660</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Córbita Carrero  
Coprador Público T.P. 42008-T


  
Rosa Stella Rodríguez Cabra  
Revisor Fiscal T.P. 10964-T  
Ver dictamen adjunto




**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**ANALISIS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO**  
**AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011**  
**(Miles de Pesos)**

	<u>2,012</u>	<u>2,011</u>
<b>Aumento ( Disminución ) en el Activo Corriente :</b>		
Disponible	1,056,137	376,511
Inversiones	0	(691,804)
Cuentas por Cobrar	(3,554,025)	1,172,576
Inventarios	1,844,005	1,207,948
Diferidos	(268,418)	654,314
	<u>(922,301)</u>	<u>2,719,545</u>
 <b>Aumento ( Disminución ) en el Pasivo Corriente :</b>		
Obligaciones Financieras	9,028,736	(1,301,083)
Proveedores	2,260,884	(3,080,688)
Cuentas por Pagar	(2,258,106)	1,425,871
Impuestos, gravámenes	0	615,898
Obligaciones Laborales	55,745	(4,577)
Pasivos estimados y provisiones	125,060	162,572
Otros Pasivos	(25,591)	(134,108)
	<u>9,186,728</u>	<u>(2,316,115)</u>
 <b>Aumento ( Disminución ) en el capital de trabajo :</b>	<b>(10,109,029)</b>	<b>5,035,660</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

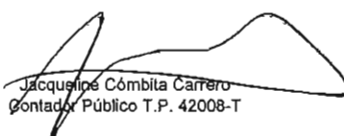
  
Jacqueline Cómbita Carrero  
Contador Público T.P. 42008-T

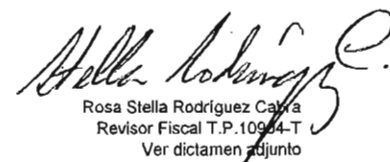
  
Rosa Stella Rodríguez Cebra  
Revisor Fiscal T.P. 19904-T  
Ver dictamen adjunto

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**INDICES FINANCIEROS**  
**AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011**  
**(Miles de Pesos)**

	<u>2,012</u>		<u>2,011</u>
<b>I INDICE DE LIQUIDEZ</b>			
Activo corriente	22,061,196		22,983,497
Pasivo corriente	39,402,544		30,215,816
Relacion	0.56		0.76
<b>II CAPITAL DE TRABAJO</b>			
Activo corriente	22,061,196		22,983,497
Pasivo corriente	39,402,544		30,215,816
Capital de Trabajo	(17,341,348)		(7,232,319)
Variacion 2.012 - 2.011		(10,109,029)	
% de Variación 2.012 - 2.011		N.A.	
<b>III INDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>			
Total pasivos	64,754,523		64,056,203
Total activos	145,836,321		122,952,487
%	44.40		52.10
<b>IV RENDIMIENTO DE INVERSION</b>			
Utilidad/Pérdida Neta	438,390		(8,049,454)
Patrimonio medio			
Al principio del año	58,896,284		51,945,738
Al final del año	81,081,798		58,896,284
Promedio	69,989,041		55,421,011
%	0.63		(14.52)
<b>V VALOR INTRINSECO DE LA ACCION</b>			
Patrimonio Neto	81,081,798		58,896,284
		1,977.6048	1,472.4071
Numero de Acciones	41,000,000		40,000,000

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

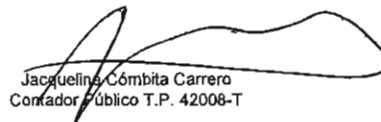
  
Jacqueline Cómbita Carrero  
Contador Público T.P. 42008-T

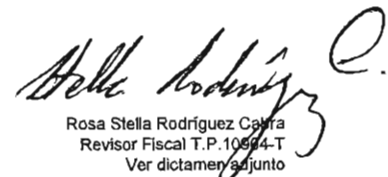
  
Rosa Stella Rodríguez Calvo  
Revisor Fiscal T.P.10964-T  
Ver dictamen adjunto

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**INDICES FINANCIEROS**  
**AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011**  
**(Miles de Pesos)**

	<u>2,012</u>	<u>2,011</u>
<b>VI ACTIVIDAD</b>		
<b>A. ROTACION DE CARTERA</b>		
Ventas netas a Credito	58,763,146	66,591,461
Cuentas por cobrar promedio		
Al principio del año	3,993,478	4,270,183
Al final del año	3,816,177	3,993,478
Promedio	3,904,828	4,131,831
Rotación ( veces en el año )	15.05	16.12
Promedio dias de rotación	24.25	22.65
<b>B. ROTACION DE INVENTARIO</b>		
Costo de ventas	66,469,059	77,464,033
Inventario promedio		
Al principio del año	6,231,710	5,023,762
Al final del año	8,075,715	6,231,710
Promedio	7,153,713	5,627,736
Rotación ( veces en el año )	9.29	13.76
Promedio dias de rotación	39.28	26.52
<b>C. ROTACION CAPITAL DE TRABAJO</b>		
Ventas netas	85,217,490	84,402,173
Capital de trabajo promedio		
Al principio del año	(7,232,319)	(12,267,979)
Al final del año	(17,341,348)	(7,232,319)
Promedio	(12,286,834)	(9,750,149)
Rotación ( veces en el año )	NA	NA
Promedio dias de rotación	(52.63)	(42.16)

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacquelin Combita Carrero  
Contador Público T.P. 42008-T

  
Rosa Stella Rodríguez Cordero  
Revisor Fiscal T.P. 10694-T  
Ver dictamen adjunto

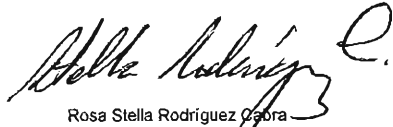


AVICOLA TRIPLE A S.A.S.  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2,012 Y 2,011  
(Miles de Pesos)

	2,012	2,011
<b>POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
Utilidad /Pérdida del período (según estado de resultados)	438,390	(8,049,454)
<b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EFECTIVO:</b>		
+ Depreciaciones	4,342,997	4,784,703
+ Provisión de cartera	(3,277)	(2,463)
+ Provisión pensión	125,060	162,572
+ Provisión impuesto de renta	470,403	244,136
Subtotal	4,935,183	5,188,948
<b>Efectivo generado en operación</b>	<b>5,373,573</b>	<b>(2,860,506)</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES:</b>		
+/- Cuentas por cobrar	3,557,302	(1,170,113)
+/- Inventarios	(1,844,005)	(1,207,948)
+/- Diferidos	849,320	(1,993,317)
+/- Proveedores	2,260,884	(3,080,688)
+/- Impuestos, Gravámenes y Tasas	(470,403)	371,762
+/- Obligaciones Laborales	55,745	(4,577)
+/- Otros pasivos corto plazo	(25,591)	(134,108)
+/- Cuentas por Pagar corto plazo	(2,258,106)	1,425,871
Subtotal	2,125,146	(5,793,118)
<b>Flujo de Efectivo neto en actividades de operación</b>	<b>7,498,719</b>	<b>(8,653,624)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
+/- Inversiones	1,148,582	(3,658,196)
- Compra de Propiedad, Planta y Equipo	(11,711,127)	(10,005,979)
- Intangibles	179,635	(2,551,300)
<b>Flujo de Efectivo neto en actividades de inversión</b>	<b>(10,382,910)</b>	<b>(16,215,475)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
+/- Obligaciones financieras corto plazo	9,028,736	(1,301,083)
+/- Obligaciones a largo plazo	(8,488,408)	11,546,691
- Capital suscrito y pagado	1,000,000	5,000,000
+/- Superavit de Capital	2,400,000	10,000,000
<b>Flujo de Efectivo neto en actividades de Financiación</b>	<b>3,940,328</b>	<b>25,245,608</b>
<b>Aumento neto (o disminución) del Efectivo</b>	<b>1,056,137</b>	<b>376,509</b>
Efectivo a 31 de Diciembre del año anterior	765,644	389,135
<b>Efectivo a 31 de Diciembre de año actual</b>	<b>1,821,781</b>	<b>765,644</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Comblat Carrero  
Contador Público T.P. 42008-T

  
Rosa Stella Rodríguez Osora  
Revisor Fiscal T.P. 10804-T  
Ver dictamen adjunto

AVICOLA TRIPLE A S.A.S.

PAGOS A ADMINISTRADORES Y ASESORES

AÑO 2012

(Miles de Pesos)

ADMINISTRADORES

BENEFICIARIO	HONORARIOS	SALARIOS Y PRESTACIONES
Francisco Javier Sierra Rodríguez		292,947
Carlos Reyes Pinedo Fuentes		130,303
Armando Morales Nocua		137,445
Olga Lucía Ospina Patiño		125,611
<b>Subtotal</b>		<b><u>686,306</u></b>

ASESORES

-		
Salomón Tobar Díaz	204,012	
Inversiones Mercado Estratégico S.A.S.	120,071	
Luis Carlos Jaramillo Franco	40,802	
Yovanny Alexis Valenzuela Herrera	22,101	
Otros menores	79.926	
<b>Subtotal</b>	<b><u>466.912</u></b>	

<b>TOTAL</b>	<b><u>466.912</u></b>	<b><u>686,306</u></b>
--------------	-----------------------	-----------------------

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**PAGOS PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y PROMOCIÓN**  
**AÑO 2012**  
**(Miles de Pesos)**

<b>BENEFICIARIO</b>	<b>VALOR</b>
Navarrete Alvarez Claudia Cecilia	19,454
Caracol Primera Cadena Radial Colombiana	18,344
Radio Cadena Nacional S.A.	15,388
Organización Radial Olímpica S.A.	13,080
Publicar S.A.	8,876
Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá	3,207
Integración S.A.	2,875
Sistema Vida Colombia S.A.	2,422
Federación Nacional de Avicultores de Colombia	2,000
Makro Supermayoristas S.A.	1,976
Federación Nacional de Comerciantes Fenalco	1,050
Otros menores	4.185
<b>TOTAL</b>	<b>92.857</b>

**AVICOLA TRIPLE A S.A.S.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2012 y 2011**

**NOTA 1 INFORMACIÓN GENERAL**

AVÍCOLA TRIPLE A S.A.S., sociedad por acciones simplificada, se constituyó en los términos de la Ley 1258 de 5 de diciembre de 2008 mediante documento privado de fecha 10 de junio de 2009, registrado en la Cámara de Comercio de Ibagué el 17 de junio de 2009, en el libro IX bajo el No. 00039947.

La Compañía tiene un objeto social múltiple dentro del cual se encuentra la importación, exportación, producción, intermediación y comercialización de materias primas, insumos, materiales, equipos y productos relacionados con la explotación de la actividad avícola en todas sus manifestaciones y la industria agropecuaria en general.

Su domicilio principal es en el municipio de Ibagué Tolima y su capital es 84% colombiano y 16% extranjero.

Los valores en las notas a los Estados Financieros Básicos se presentan en miles de pesos.

**NOTA 2 RESUMEN DE POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

Las principales políticas y prácticas contables utilizadas por la Compañía, tanto para los registros como para la preparación de los Estados Financieros, se enmarcan dentro de lo establecido por los Decretos 2649 y 2650 de 1993, 1446 y 2894 de 1994, Decreto 2337 y Ley 222 de 1995, Decreto 2116 de 1996, Circular Conjunta 011 de la Superintendencia de Sociedades y la Superintendencia Financiera de Colombia del 18 de agosto del 2005, ley 1111 de 2006 y decreto 1536 de 2007, así como de las demás normas legales vigentes.

**RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS**

La Compañía registra sus ventas, ingresos, costos y gastos en cuentas de resultado sobre la base del sistema de causación.

**INVENTARIOS**

Los inventarios son valorizados al costo promedio, que no excede el valor de reposición o venta en el mercado; la compañía hizo su registro bajo el sistema de inventario permanente.

## **DIFERIDOS - GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO**

Este rubro está representado por seguros, los cuales se amortizan con base en su período de causación.

## **PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo.

Su depreciación se calcula sobre el costo de adquisición y se determina mediante el método de línea recta, con base en la vida útil de los mismos.

Los desembolsos por mejoras y reparaciones que aumenten la vida útil de los activos se capitalizan, en tanto que los gastos por reparaciones y mantenimiento son cargados a gastos.

Cuando se vende o retira un activo el correspondiente costo y la depreciación acumulada hasta la fecha de su venta o retiro son cancelados, y la ganancia o pérdida se registra en cuentas de resultado.

## **UTILIDAD NETA POR ACCION**

La utilidad neta por acción es determinada con base en el total de acciones que se encuentran en circulación.

## **PROVISIÓN PARA IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS**

La provisión refleja el monto razonablemente estimado para el pago del impuesto de renta y complementarios por el periodo gravable 2012, calculado con base en la renta presuntiva.

## **VALORES Y OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

Incluye deudas a proveedores del exterior exigibles a diciembre 31 de 2012 en monedas nacional y extranjera. Las obligaciones en moneda extranjera se presentan liquidadas de acuerdo con la TRM a diciembre 31, la cual tiene un valor de \$1.768,23 por dólar para el año 2012, según certificación expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.



**NOTA 3 INVERSIONES****INVERSIONES – LARGO PLAZO**

El valor de las inversiones en acciones a largo plazo se discrimina así:

**AÑO 2012**

EMPRESA	No ACCIONES O APORTES SOCIALES	% PARTI-CIPACION	VALOR INTRINSECO UNITARIO (\$)	VALOR NOMINAL (\$)	VALOR INVERSION (\$)	DIVIDENDO RECIBIDO (\$)
Abonamos S.A.	331.185	50%	7.854,88	1.000	3.750.000	0
Sobiotech S.A.S.	25.000	50%	43.574,34	1.000	600.000	0
<b>TOTAL</b>	<b>356.185</b>				<b>4.350.000</b>	<b>0</b>

El valor de la provisión para protección de las inversiones en sociedades se discrimina así:

RAZÓN SOCIAL	SALDO A DIC. 31/2011	MOVIMIENTO AÑO	SALDO A DIC.31/2012
Abonamos S.A.	0	(1.148.582)	(1.148.582)
<b>TOTAL</b>		<b>(1.148.582)</b>	<b>(1.148.582)</b>

**NOTA 4 DEUDORES - ANTICIPOS Y AVANCES**

El saldo a diciembre 31 de 2012, corresponde a:

RAZÓN SOCIAL	2012	2011
A proveedores	3.420.239	198.954
A contratistas	1.887.329	95.444
A trabajadores	14.316	11.484
A agentes	0	66.726
<b>TOTAL</b>	<b>5.321.884</b>	<b>372.608</b>

**NOTA 5 DEUDORES – DEUDORES VARIOS**

El saldo a diciembre 31 de 2012 y 2011 se descompone de la siguiente manera:

RAZÓN SOCIAL	2012	2011
Inversiones Los Montes S.A.	82.430	82.430
Granja Buenos Aires S.A.	3.669	99.394
Bunge Latin América, LLC	3.266	0
Alarmas Segurmat Ltda	2.314	0
Jorge E. Jaramillo Y Cia S.A.S.	1.192	0
Fundación Salomón Tobar	407	7.487
Guzman Mora Libardo	83	0
Bancolombia S.A.	51	0
Hidrointec Ingenieria Ltda	34	0
Agrovar S.A.	0	7.200.000
Seguros Generales Suramericana S.A.	0	22.243
Poultry & Industrial Suppliers Inc.	0	1.071
Supermercados Siglo XXI S.A.	0	312
<b>TOTAL</b>	<b>93.446</b>	<b>7.412.937</b>

**NOTA 6 DEUDORES – PROVISIONES CLIENTES**

El movimiento de la provisión de cartera durante el año 2012 es el siguiente:

SALDO A DIC.31/2011	MOVIMIENTO DEL AÑO	SALDO A DIC.31/2012
14.338	-3.277	11.061

**NOTA 7 DIFERIDOS****DIFERIDOS – CORTO PLAZO:**

Comprende aquellos otros gastos que representan bienes ó servicios, de los cuales se espera obtener beneficios económicos en periodos futuros.

Los gastos pagados por anticipado, se discriminan así:

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Seguros y fianzas	1.639	277.735
Impuesto al Patrimonio	615.894	615.896
Mejoras En Propiedad Ajena	22.135	14.455
<b>TOTAL</b>	<b>639.668</b>	<b>908.086</b>

**DIFERIDOS – LARGO PLAZO:**

<b>RAZON SOCIAL</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Impuesto al Patrimonio	615.897	1.231.795
Mejoras En Propiedad Ajena	142.204	107.208
<b>TOTAL</b>	<b>758.101</b>	<b>1.339.003</b>

**NOTA 8 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO – DEPRECIACIÓN ACUMULADA**

El saldo corresponde al monto total de las depreciaciones de los activos fijos poseídos por la compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, utilizando el método de Línea Recta, así:

<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>VIDA UTIL AÑOS</b>
Construcciones y Edificaciones	2.961.003	1.660.194	20
Plantas de tratamiento	15.899	0	20
Maquinaria y Equipo	5.710.346	3.294.202	10
Equipo de Oficina	103.798	69.904	10
Equipo de Computación y Comunicación	135.727	73.688	5
Flota y Equipo de Transporte	735.141	474.453	5
<b>TOTAL</b>	<b>9.661.914</b>	<b>5.572.441</b>	

**NOTA 9 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO - AMORTIZACIÓN ACUMULADA**

El saldo corresponde al monto de la amortización de las aves de producción poseídas por la compañía a 31 de diciembre de 2012, así:

<b>AMORTIZACIÓN</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Gallinas en producción	4.816.326	4.721.541
<b>TOTAL</b>	<b>4.816.326</b>	<b>4.721.541</b>

**NOTA 10 INTANGIBLES**

El saldo corresponde a la adquisición de licencias para software y leasing financiero de vehículos y equipos poseídos por la compañía a 31 de diciembre de 2012 así:

DETALLE	DERECHOS	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	NETO
Licencias	229.480	(216.964)	12.516
Leasing Corficolombiana	3.268.627	(373.842)	2.894.785
<b>TOTAL</b>	<b>3.498.107</b>	<b>(590.806)</b>	<b>2.907.301</b>

**NOTA 11 OBLIGACIONES FINANCIERAS**

El saldo de Obligaciones Financieras a 31 de Diciembre de 2012 corresponde a:

DETALLE	2012	2011
Pagarés (Bancos)	51.447.648	49.550.827
Sobregiro	0	248.373
Contratos Arrendamiento Financiero	2.619.094	3.111.316
<b>TOTAL</b>	<b>54.066.742</b>	<b>52.910.516</b>

**CORTO PLAZO**

ENTIDAD	2012	2011
Banco Colpatría S.A.	2.042.322	438.551
Bancolombia S.A.	5.960.509	249.628
Banco De Bogotá S.A.	17.343.182	18.911.462
Leasing Corficolombiana S.A.	314.102	453.910
Bancolombia S.A. – Sobregiro	0	248.373
Banco Davivienda S.A.	3.670.545	0
<b>TOTAL</b>	<b>29.330.660</b>	<b>20.301.924</b>

Año 2012

Pagarés

ENTIDAD	VALOR	TASA	SPREAD	COND. INT.	VENCIMIENTO
Banco Bogotá S.A.	421,000	DTF	4.35%	TV	06-May-13
Banco Bogotá S.A.	2,000,000	DTF	4.00%	TV	25-Ene-13
Banco Bogotá S.A.	5,000,000	DTF	4.00%	TV	25-Ene-13
Banco Bogotá S.A.	1,000,000	DTF	4.00%	Mensual	24-Ene-13
Banco Bogotá S.A.	500,000	DTF	3,24%	Mensual	05-Ene-13
Banco Davivienda S.A.	600,879	2.33%	0.00%	mensual	08-Ene-13
Bancolombia S.A.	356,021	2.03%	0.00%	mensual	25-Feb-13
Bancolombia S.A.	177,207	2.03%	0.00%	mensual	03-Dic-12
Bancolombia S.A.	427,281	2.03%	0.00%	mensual	03-Dic-12
Banco Davivienda S.A.	630,226	2.33%	0.00%	mensual	07-Dic-12
Banco Davivienda S.A.	375,000	DTF	3.30%	mensual	28-Sep-13
Banco Bogotá S.A.	127,313	1.98%	0.00%	mensual	30-Mar-13
Banco Davivienda S.A.	333,333	DTF	3.20%	mensual	26-Abr-13
Banco Bogotá S.A.	666,666	DTF	3.20%	mensual	29-Abr-13
Banco Davivienda S.A.	346,911	2.33%	0.00%	mensual	02-May-13
Banco Bogotá S.A.	500,000	DTF	3.20%	mensual	03-May-13
Banco Bogotá S.A.	371,618	1.98%	0.00%	mensual	16-May-13
Banco Bogotá S.A.	323,056	1.98%	0.00%	mensual	16-May-13
Banco Bogotá S.A.	552,537	1.98%	0.00%	mensual	30-May-13
Banco Davivienda S.A.	550,000	DTF	3.20%	mensual	30-May-13
Bancolombia S.A.	5,000,000	DTF	1.85%	mensual	26-May-13
Banco Bogotá S.A.	353,248	1.98%	0.00%	mensual	05-Jun-13
Banco Bogotá S.A.	498,641	1.98%	0.00%	mensual	06-Jun-13
Banco Bogotá S.A.	3,779,462	DTF	3.20%	mensual	14-Jun-13
Banco Bogotá S.A.	1,200,000	DTF	3.20%	mensual	19-Jun-13
Banco Davivienda S.A.	500,000	DTF	3.20%	mensual	07-Jun-13
Banco Davivienda S.A.	334,195	2.33%	0.00%	mensual	12-Jun-13
Colpatria Cayman S.A.	759,194	4.00%	0.00%	Bullet	17-Ene-13
Colpatria Cayman S.A.	399,172	4.00%	0.00%	Bullet	31-Ene-13
Colpatria Cayman S.A.	609,863	4.00%	0.00%	Bullet	18-Feb-13
Banco Colpatria S.A.	274,093	DTF	4.00%	mensual	13-Ago-14
<b>Subtotal</b>	<b>28,966,916</b>				



### Contratos Arrendamiento Financiero

ENTIDAD	VALOR	TASA	SPREAD	COND. INT.	VENCIMIENTO
Leasing Corficolombiana S.A.	12,873	DTF	6.00%	Mensual	17-Sep-13
Leasing Corficolombiana S.A.	12,873	DTF	6.00%	Mensual	17-Sep-13
Leasing Corficolombiana S.A.	17,042	DTF	6.00%	Mensual	25-Sep-13
Leasing Corficolombiana S.A.	68,991	DTF	6.00%	Mensual	26-Nov-13
Leasing Corficolombiana S.A.	68,991	DTF	6.00%	Mensual	26-Nov-13
Leasing Corficolombiana S.A.	37,012	DTF	6.00%	Mensual	26-Nov-13
Leasing Corficolombiana S.A.	37,012	DTF	6.00%	Mensual	26-Nov-13
Banco de Bogotá Leasing S.A.	49,642	DTF	4.00%	Mensual	22-Feb-15
Leasing Corficolombiana S.A.	59,308	DTF	6.50%	Mensual	15-Jun-20
<b>Subtotal</b>	<b>363,744</b>				

### LARGO PLAZO

ENTIDAD	2012	2011
Bancolombia S.A.	14.684.355	19.496.984
Banco Colpatria S.A.	1.096.377	1.754.202
Banco Davivienda S.A.	6.700.000	8.700.000
<b>Subtotal</b>	<b>22.480.732</b>	<b>29.951.186</b>
<b>Otras Obligaciones</b>		
Leasing Corficolombiana S.A.	2.255.350	2.657.406
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>24.736.082</b>	<b>32.608.592</b>

Año 2012

### Pagarés

ENTIDAD	VALOR	TASA	SPREAD	COND. INT.	VENCIMIENTO
Bancolombia S.A.	3,748,956	DTF	3.90%	Sem	19-Aug-15
Banco Colpatria S.A.	1,096,377	DTF	4.00%	Mensual	13-Aug-14
Bancolombia S.A.	3,750,000	DTF	3.90%	Sem	10-Sep-15
Bancolombia S.A.	3,748,914	DTF	3.90%	Sem	28-Oct-15

Bancolombia S.A.	2,999,114	DTF	3.90%	Sem	25-Nov-15
Bancolombia S.A.	437,371	DTF	3.90%	Sem	07-Jan-16
Banco Davivienda S.A.	1,300,000	DTF	4.00%	TV	21-Feb-16
Banco Davivienda S.A.	1,300,000	DTF	4.00%	TV	11-Mar-16
Banco Davivienda S.A.	1,300,000	DTF	4.00%	TV	28-Mar-16
Banco Davivienda S.A.	1,400,000	DTF	4.00%	TV	25-Apr-16
Banco Davivienda S.A.	700,000	DTF	4.00%	TV	16-May-16
Banco Davivienda S.A.	700,000	DTF	4.00%	TV	30-May-16
<b>Subtotal</b>	<b>22,480,732</b>				

#### Contratos Arrendamiento Financiero

ENTIDAD	VALOR (\$)	TASA DE INTERES	VENCIMIENTO
Leasing Corficolombiana S.A. Contrato No. 25387	2.255.350	DTF + 6.50% Mensual	15/06/2020
<b>Subtotal</b>	<b>2.255.350</b>		

#### NOTA 12 PROVEEDORES DEL EXTERIOR

##### Año 2012:

El saldo está representado por obligaciones con proveedores del exterior valorizadas a la T.R.M. a diciembre 31 del 2012 y se discriminan así:

RAZÓN SOCIAL	VALOR (US)	VALOR (\$)	VENCIMIENTO
Diamond Automations Inc	9.463.20	16.733	26/02/2013
The Charterers P&I Club	400.00	707	04/04/2013
<b>TOTAL</b>	<b>9.863.20</b>	<b>17.440</b>	

##### Año 2011:

El saldo está representado por obligaciones con proveedores del exterior valorizadas a la T.R.M. a diciembre 31 del 2011 y se discriminan así:

RAZÓN SOCIAL	VALOR (US)	VALOR (\$)	VENCIMIENTO
Diamond Automations Inc	249.35	484	31/01/2012
Diamond Automations Inc	3.625.72	7.044	28/02/2012
<b>TOTAL</b>	<b>3.875.07</b>	<b>7.528</b>	

#### NOTA 13 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR

Los costos y gastos por pagar a diciembre 31 de 2012 y 2011 corresponden a:

DETALLE	2012	2011
Gastos Financieros	662.155	839.158
Libros, suscripciones y periódicos	3.190	383
Comisiones	24.267	24.370
Honorarios	45.278	36.061
Servicio de mantenimiento	35.008	9.462
Arrendamientos	28.283	7.823
Transportes fletes y acarreos	673.263	265.566
Servicios públicos	472.273	255.374
Seguros	0	622
Gastos de viaje	10.764	6.960
Servicios aduaneros	10.622	2.605
Otros	117.331	97.781
<b>TOTAL</b>	<b>2.082.434</b>	<b>1.546.165</b>

#### NOTA 14 PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

De acuerdo al Decreto 4565 de 7 Diciembre de 2010, resolución 1555 de Julio 30 de 2010 y demás normas que le son aplicables, los saldos de Pasivos Estimados y Provisiones en el pasivo, a 31 de diciembre de 2012, se detallan a continuación:

##### Pensión de Jubilación

Cálculo actuarial de la obligación	2.581.102
Menos costo diferido de pensiones	(345.578)
Obligación neta	2.235.524

**NOTA 15 CAPITAL SOCIAL**

El capital suscrito y pagado a diciembre 31 de 2012 asciende a la suma de \$41.000.000.000 representado en igual número de acciones, las cuales se encuentran en circulación con un valor nominal de \$ 1.000 cada una.

<b>SALDO A DIC. 31/2011</b>	<b>MOVIMIENTO AÑO</b>		<b>SALDO A DIC. 31/2012</b>
	<b>Decrementos</b>	<b>Incrementos</b>	
40.000.000		1.000.000	41.000.000

**NOTA 16 SUPERAVIT DE CAPITAL**

La Prima en Colocación de Acciones durante el año 2012, presentó el siguiente movimiento:

<b>SALDO A DIC. 31/2011</b>	<b>MOVIMIENTO AÑO</b>		<b>SALDO A DIC. 31/2012</b>
	<b>Decrementos</b>	<b>Incrementos</b>	
15.000.000		2.400.000	17.400.000

**NOTA 17 SUPERÁVIT POR VALORIZACIONES**

Durante el año 2012 el movimiento de la cuenta superávit por valorizaciones fue:

<b>TIPO DE ACTIVO</b>	<b>SALDO A DIC. 31 /2011</b>	<b>MOVIMIENTO AÑO</b>	<b>SALDO A DIC. 31 /2012</b>
Inversiones	0	489.359	489.359
Propiedades, Planta y Equipo	10.885.879	17.857.765	28.743.644
<b>TOTAL</b>	<b>10.885.879</b>	<b>18.347.124</b>	<b>29.233.003</b>

Avicola Triple A. S.A.S., ajustó sus avalúos técnicos de terrenos y edificios y consideró que no era necesario ajustar los demás activos.

**NOTA 18 INGRESOS****OPERACIONALES**

Los ingresos operacionales de la compañía durante el año 2012 estuvieron representados por:

DETALLE	2012
Venta de huevo en cáscara	74.545.167
Venta de huevo pasteurizado	10.559.478
Venta de materia prima	648.000
Devoluciones y descuentos en ventas	(535.155)
<b>TOTAL</b>	<b>85.217.490</b>

**NO OPERACIONALES**

Los ingresos no operacionales de la compañía durante el año 2012 estuvieron representados por:

DETALLE	2012
Material de desecho	73.382
Venta de gallinaza	943.787
Venta de gallina	4.815.936
Otras ventas	36
Intereses	1.428
Diferencia en cambio	538.663
Descuentos comerciales condicionados	30.410
Arrendamientos	82.357
Servicio de fletes	8.543
Servicio de cargue y descargue	546
Servicio de laboratorio	900
Utilidad en ventas de propiedad, planta y equipo	765.214
Recuperaciones	763
Reintegro de costos y gastos	141.121
Indemnizaciones	46.165
Incapacidades	16.257
Ingresos de ejercicios anteriores	12.282
Devoluciones y descuentos en otras ventas	-23.215
Aprovechamientos	52.173
Sobrantes de caja	140
Ajuste al peso	73
Reintegro celular	5.927
<b>TOTAL</b>	<b>7.512.888</b>



**NOTA 19 GASTOS NO OPERACIONALES**

Los gastos no operacionales durante el año 2012 se descomponen así:

DETALLE	2012
Financieros	3.982.236
Pérdida en venta y retiro de bienes	7.138.678
Gastos extraordinarios	1.139.580
Gastos diversos	3.069
<b>TOTAL</b>	<b>12.263.563</b>

**NOTA 20 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS****Deudoras Fiscales****Diferencia contable y fiscal**

		<b>34.564.776</b>
Utilidades Fiscales	3.613.582	
Gastos no deducibles	2.704.789	
Valorización propiedad, planta y equipo	28.246.405	

**Deudoras de Control**

Registra las operaciones que por su naturaleza no afectan la situación financiera del ente económico. Se discriminan así:

<b>Activos castigados</b>		<b>32.859</b>
Cartera	32.859	

**NOTA 21 CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS****Responsabilidades contingentes**

<b>Bienes y Valores recibidos en Garantía</b>		<b>16.000</b>
En comodato	16.000	

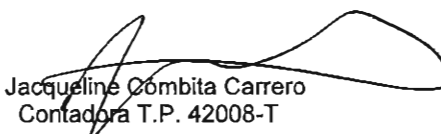
**NOTA 22 CONCILIACIÓN ENTRE DIFERENCIAS CONTABLES Y FISCALES****CONCILIACION ENTRE LA UTILIDAD CONTABLE Y LA UTILIDAD LÍQUIDA DEL EJERCICIO**

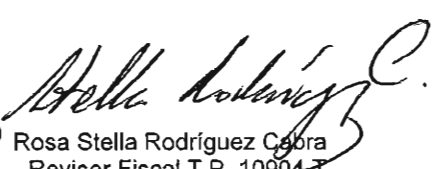
<b>Utilidad contable antes de impuestos</b>		<b>908.793</b>
<b>Más partidas que aumentan la Renta Líquida</b>		<b>2.704.789</b>
Costos y Gastos no deducibles	82.873	
Varios	1.172	
Impuesto de Patrimonio	615.900	
Gravámenes a los movimientos financieros	316.232	
Gastos de vigencias anteriores	6.173	
Multas-Sanciones-Litigios	843	
Impuestos asumidos	5.275	
Faltantes en caja	4.691	
Impuesto de vehículos	7.713	
Alumbrado público	231.567	
Amortización calculo actuarial	125.060	
Pensión jubilación Salomón Tobar	158.676	
Ajuste al peso	33	
Provisión inversiones	1.148.581	
<b>Utilidad líquida del Ejercicio</b>		<b>3.613.582</b>

**CONCILIACIÓN ENTRE EL PATRIMONIO CONTABLE Y FISCAL**

<b>Patrimonio contable</b>	<b>81.081.798</b>
<b>Menos:</b>	
Superávit por valorizaciones	29.233.003
<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>51.848.795</b>

  
Juan Esteban Restrepo Betancur  
Representante Legal

  
Jacqueline Combita Carrero  
Contadora T.P. 42008-T

  
Rosa Stella Rodríguez Cebra  
Revisor Fiscal T.P. 10904-T  
Ver dictamen adjunto