

PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 1 de 16

09-12-2017

1. OBJETIVO

Establecer la metodología y los responsables por las actividades de selección, contratación, inducción, formación, seguimiento al desempeño, competencias y responsabilidades del personal que labora para AGENCIA DE ADUANAS S.A.S NIVEL 1.

2. APLICACIÓN DEL DOCUMENTO

Este procedimiento aplica desde la preselección, selección, contratación, inducción, hasta la capacitación y evaluación de desempeño tanto para el personal nuevo que ingresa a la AGENCIA DE ADUANAS S.A.S NIVEL 1 como para el personal antiguo, en los diferentes cargos desarrollados.

3. DEFINICIONES

- Competencias: Factores que diferencian a una o varias personas en capacidades que tienen para el desarrollo de una actividad.
- Ambiente de trabajo: Conjunto de condiciones bajo las cuales se realiza el trabajo tales como: físicas, sociales, psicológicas, de seguridad y de medio ambiente.
- Estudio de seguridad: Conjunto de actividades tendientes a evaluar la confiabilidad de la persona que se vincule a la empresa.
- Estructura de la organización: Disposición de responsabilidades, autoridades y relaciones entre el personal.
- Contrato: Acuerdo vinculante que se obliga entre las partes y genera derecho y obligaciones entre ellas.

4. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

NTC ISO 9001 Sistemas de Gestión de calidad. Requisitos

NTC ISO 9000 Sistemas de Gestión de calidad. Fundamentos y vocabularios



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 2 de 16
09-12-2017

NTC ISO 9001	Sistemas de Gestión de calidad. Requisitos
NTC ISO 9000	Sistemas de Gestión de calidad. Fundamentos y vocabularios
BASC V4-2012	Norma y Estándares para Agentes Aduanales
NTC ISO 28000	Sistema de gestión de la seguridad para la cadena de
	abastecimiento

Código Laboral

Decreto 1072 de 2.015 libro 2, parte 2, titulo 4, capitulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y salud en el trabajo.

5. DESARROLLO DEL DOCUMENTO

5.1 Actividades de Selección y Contratación del personal

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
1. Se identifica necesidad de contratar personal, y se debe realizar la solicitud (verbal)	Gerencia	N. A.
2. Si se decide contratar se verifica los requisitos del cargo, definidos en el perfil, en caso de ser un cargo nuevo se debe determinar las competencias en el formato de perfil del cargo	Gerencia y Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Perfil y funciones del cargo FO-GA-08
3. Se hace la publicación a través de periódico, referencias, búsqueda banco de hojas de vida, entre otros.	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	N. A.
4. Recibir hojas de vida y preseleccionar de acuerdo con los requisitos del perfil.	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	N. A.
5. Realizar pruebas y analizar resultados (las pruebas a realizar son de conocimientos de acuerdo al cargo. Las habilidades y destrezas del candidato se verifican en la entrevista.) Prueba psicotécnica Para identificar y	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral Líder del Proceso	Prueba psicotécnica



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 3 de 16

09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
cuantificar las características del		
comportamiento de los aspirantes, ACODEX		
SAS Nivel 1, parte de la impresión obtenida		
en la entrevista personal, en la que se		
procura el conocimiento mutuo del		
entrevistado y el Jefe inmediato; siendo este		
solo un factor en la decisión final de		
contratación. El registro de este estudio se		
refleja en la prueba psicotécnica que		
permite evidenciar, en cierta medida, los		
rasgos comportamentales del aspirante.		
Durante el proceso de selección se debe		
aplicar un cuestionario de valoración sobre		
sectores y dimensiones personales, cuya		
calificación está a cargo del Coordinador		
Administrativo y de Gestión Integral, con base		
a los siguientes lineamientos:		
No. 2010 Control of the Control of t		
No se admitirán aspirantes que presenten		
diferencias de más de dos puntos en sus		
ejes principales. En caso de requerir un aspirante que no cumpla con los requisitos		
de la prueba psicotécnica, el resultado de la		
prueba técnica debe ser superado con 8/10		
puntos o su equivalente en otra escala de		
calificación. La prueba psicotécnica para el		
proceso de selección de líderes de proceso,		
debe evidenciar resultados superiores en		
los ejes relacionados.		
100 Gjos relacionados.		
6. Confirmar referencias personales y	Coordinador	
laborales y verificar la entrega de	Administrativo y	Hoja de Vida
documentación de acuerdo con los	de Gestión	i ioja u e viua
requisitos del perfil y de la hoja de vida.	Integral	



PR- GA -01

VERSIÓN 12

Página 4 de 16

09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
Se definen condiciones contractuales, sueldo, horarios, funciones y responsabilidades.		
7. Una vez determinado el ingreso de una persona se realiza cita previa que permita el diligenciamiento y entrega de la siguiente documentación:		
 A. Carta de solicitud de documentos de ingreso. B. Carta de exámenes médicos de ingreso, (se deben realizar exámenes de ingreso, periódicos y de egreso) 		
C. Carta de apertura de cuenta bancaria.D. Solicitud de visita domiciliaria. En la visita domiciliaria se verifica:	Coordinador Administrativo y de gestión integral	
 a) Datos Personales. b) Descripción de la Vivienda. c) Núcleo Familiar d) Condiciones socioeconómicas. e) Proyectos f) Comentarios del visitador domiciliario 	3	
Nota: • Realizar visita domiciliaria, (Se realizara visita domiciliaria a personal antiguo cada (4) dos años si no cambian de domicilio y para los cargos críticos se realizara		



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 5 de 16

09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
seguimiento cada dos años, con el fin de verificar cambios justificados en los bienes del patrimonio del personal de la compañía. • Para los Funcionarios que ejercen sus funciones en Puerto las visitas domiciliarias se realizaran cada 4 años, si no cambian de domicilio. • Se cuenta con un formato de datos de los colaboradores, donde se evidencia el cambio socioeconómico de cada uno. • El registro se actualiza cada 2 meses, allí queda consignado la dirección de domicilio y en caso de emergencia con quien comunicarnos. • Por medio de este control se evidencia el cambio de domicilio, si en la actualización de datos se presenta alguna inconsistencia, se programa para visita domiciliaria, antes del tiempo programado.	Responsable	Hoja de vida
Realizar registro de cada empleado con foto, huella y firma.		
Se exige al proveedor de las visitas domiciliarias, que todos los campos establecidos deben estar diligenciados con X y no con colores ya que en el momento de la impresión no quedan identificados porque estas quedan impresas a blanco y negro.		
En cuanto a la firma y la huella deben		



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 6 de 16
09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
realizarse en original y no sacar los registros digitalmente. f. Estudio de Seguridad. (Lista Clinton,		
Pasado Judicial, Procuraduría, Contraloría)		
8. Afiliaciones: Realizar afiliación a EPS, ARL, Caja de compensación familiar. Confirmar con el opcionado su anterior afiliación a pensión, Informar a contabilidad.	Coordinador Administrativo y de gestión integral	Queda registrado en el hoja de vida
9. El candidato seleccionado firma un acuerdo de confidencialidad, donde se establecen políticas y sanciones penales si se incumple el acuerdo.		

5.2 Actividades de inducción, re inducción, entrenamiento del personal, entrega y retiro de implementos

Una vez la persona ha sido contratada, de acuerdo al cargo se brinda una inducción básica por 8 días calendario los cuales no son remunerados, para iniciar su labor y durante el periodo de prueba que consta de dos meses se continúa entrenamiento.

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
En la inducción que se da a todo el personal cuando		
ingresa, se da a conocer las responsabilidades,		
funciones y autoridades del cargo, el reglamento	Coordinador	
interno de trabajo, las normas básicas de trabajo e	Administrativo	Folleto
información general sobre la empresa (misión, visión,	y de gestión	informativo
política, objetivos, principios y valores	integral	<u>iniormativo</u>
organizaciones), sistema de gestión integral de la		
compañía (Calidad, seguridad y Bienestar en el		



PR- GA -01 VERSIÓN 12 Página 7 de 16

09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
trabajo)		
De acuerdo a cada cargo, en el perfil se determina el entrenamiento específico a realizar y los responsables por acompañar al nuevo trabajador en el aprendizaje, este entrenamiento queda registrado y avalado por el trabajador.	Líder de Proceso Asignado	
Una vez realizado el entrenamiento y antes de finalizar el periodo de prueba se realiza una evaluación para determinar si el nuevo trabajador dio respuesta a las expectativas del cargo, en esta evaluación se verifica desempeño y competencias en el cargo. Cuando el funcionario obtenga calificaciones igual o menor a tres se debe hacer seguimiento trimestral para identificar la evolución del funcionario.	Jefe Inmediato	Sistema Operativo
En caso de que la evaluación no sea positiva se evalúa la posibilidad de dar formación, mayor entrenamiento o si es necesario el reemplazo definitivo, considerando la afectación que genere a la satisfacción del cliente.		
Cuando una persona ingresa a trabajar en AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 se le hace entrega de: ✓ Tarjeta de ingreso que es solicitada a seguridad de torre central. ✓ Se realiza inscripción en el registro dactilar,		
allí se indica la hora de entrada y de salida de cada Colaborador.		
 ✓ Carné de la empresa después de cumplido el periodo de prueba. ✓ Llaves (casos especiales) ✓ Equipos de cómputo. 		
✓ Claves de acceso.		Reporte



PR- GA -01 VERSIÓN 12

Página 8 de 16 09-12-2017

 ✓ Elementos de protección de acuerdo a la actividad que va a desarrollar. ✓ Entrega de dotación: (Se entregan 3 dotaciones en el año de acuerdo al Código sustantivo del Trabajo) 	Coordinador Administrativo y Gestión Integral Seguridad torre central	ingreso personal
En caso de que sea extraviada la tarjeta de ingreso, Recursos Humanos de AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 se comunicará con seguridad del Edificio Torre Central para que sea desactivada. El empleado debe seguir el procedimiento establecido por el Edificio Torre Central para obtener una nueva tarjeta.		
Cuando se retira un empleado de AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S Nivel 1 debe entregar: • Carné de AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 • Tarjeta de ingreso • Carne de Zona Franca (auxiliar y agentes de aduana) • Llaves (si aplica)		Desvinculación DIAN
 El carné de AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL1 se anula haciendo perforaciones y se archivara en la hoja de vida de la persona retirada. Para deshabilitar la tarjeta de ingreso se envía un correo a Seguridad del Edificio Torre Central, indicando el número de la tarjeta y solicitando su desactivación. Cuando ingresa un empleado nuevo se solicitará a Seguridad del Edificio Torre Central su activación a nombre del empleado 	Coordinador Administrativo y de gestión integral	



PR- GA -01 VERSIÓN 12 Página 9 de 16

09-12-2017

	contratado. En los casos que aplique desactivar la tarjeta de ingreso a zona franca, se envía un correo electrónico o una carta dirigida al Departamento de Carnetización de Zona Franca, informando el retiro del empleado. Los sellos, las llaves, y los implementos de oficina serán entregados diligenciando el Formato Entrega y Paz y Salvo (FO-GA-09)		
los AD pro	ando un empleado esté autorizado para ingresar a sistemas informáticos y se retira de AGENCIA DE UANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1, el líder del oceso correspondiente realiza el cambio de clave y mina el usuario que se había creado.	Coordinador Administrativo y de gestión integral	Ingeniero de Sistemas

5.3 Exámenes médicos ocupacionales

El Coordinador Administrativo y de Gestión Integral debe garantizar que todos los empleados de AGENCIA DE ADUANAS S.A.S NIVEL 1., se realicen los siguientes exámenes médicos:

- Examen médico ocupacional de ingreso: Una vez el empleado es contratado por la agencia.
- Examen médico ocupacional periódico: Se realiza anualmente y de acuerdo al profesiograma se determina el tipo de examen a realizar.
- Examen médico ocupacional de retiro: Una vez el empleado finalice relación contractual con el grupo empresarial.

5.4 Seguimiento al desempeño

La evaluación de desempeño al personal es realizada por el Jefe inmediato y el colaborador en compañía del Coordinador Administrativo y de Gestión Integral, esta evaluación es realizada cada año.



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 10 de 16
09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
Para realizar seguimiento al desempeño del personal, el Jefe inmediato verifica que la persona este desempeñando adecuadamente las funciones asignadas al cargo, adicionalmente verifica que la persona posee las competencias necesarias para desempeñarse.	Jefe Inmediato, y Funcionario	Evaluación de competencias FO-GA-03
Promedio evaluaciones de competencia: Las evaluaciones de competencia deben tener un promedio igual o mayor a 3 para cumplir con las expectativas de la empresa, para un porcentaje menor a 3 se debe realizar seguimiento trimestral para evidenciar la evolución del funcionario. Cuando se identifican debilidades se elabora con el empleado un plan de acción para suministrar formación o establecer compromisos para mejorar el desempeño.	Jefe Inmediato, Funcionario, Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Evaluación de competencias FO-GA-03
En las próximas evaluaciones se realiza seguimiento y verifica que se hayan tomado las acciones establecidas, evaluando la eficacia de las mismas. En caso de no ver mejora en el desempeño se hacen evaluaciones con mayor periodicidad.	Jefe Inmediato, Funcionario, Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Evaluación de competencias FO-GA-03

5.5 Permisos y Ausentismos

El personal que necesite un permiso, debe dirigirse al Coordinador Administrativo y de Gestión Integral para solicitar el permiso, diligenciando *el <u>formato Solicitud de Permiso</u>*, por lo menos con dos días de anticipación a la fecha del permiso:



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 11 de 16
09-12-2017

- Citas médicas propias y/o hijos, anexando el respectivo soporte.
- Permisos personales, se llega a un acuerdo con el Jefe Inmediato, para compensar este tiempo.
- En caso de calamidad doméstica es obligación del empleado comunicarla inmediatamente sea conocida dicha calamidad.

5.6 Promoción y Remoción del cargo

Cuando hay promoción y/o remoción de cargo de un empleado este se consignará en el formato FO-GA-07 REMOSION O PROMOCION DEL CARGO. Dicho diligenciamiento lo realizará el Jefe de área o proceso con Autorización previa de Gerencia.

5.7 Capacitación

El Coordinador Administrativo y de Gestión Integral en planeación y acuerdo con Líderes de proceso y la Gerencia establecen el Programa y cronograma de capacitación para el año en curso, el seguimiento al programa establecido es ejecutado por el Coordinador Administrativo y de Gestión Integral, la asignación de los recursos necesarios es presupuestada por la Gerencia.

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
Detectar necesidades de formación con base en: - Requerimientos específicos del jefe inmediato - Necesidades identificadas en la evaluación de competencias Cambios de normatividad aplicable a la organización Necesidades de formación identificadas al ingreso de personal Cambios organizacionales Nuevos servicios Rotación de cargos, remoción o asensos de cargo.	Jefe Inmediato, Gerente, Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Programa y cronograma de capacitaciones FO-GA-04



PR- GA -01 VERSIÓN 12 Página 12 de 16 09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
 Sistema de Gestión Integral (Calidad, Seguridad y Bienestar en el trabajo) Entre otros 		
Dependiendo de las necesidades se evalúa, se justifica y se determina los objetivos esperados con cada capacitación, la Gerencia aprueba y asigna los recursos necesarios.	Líder de Proceso, Gerente	Programa y cronograma de capacitaciones FO-GA-04
El Coordinador Administrativo realiza la logística, búsqueda de capacitador sea interno o externo, programación de actividades especificas para la capacitación, salón, equipos y materiales según aplique.	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Programa y cronograma de capacitaciones FO-GA-04
Realizar seguimiento a la asistencia y ejecución de capacitación. Cuando las capacitaciones son realizadas internamente se deja registro del nombre del capacitador, incluido un resumen de su Hoja de Vida o de sus competencias; los asistentes, el temario y los soportes del material usado para estas capacitaciones. Cuando las capacitaciones sean realizadas externamente se deja registro de la inscripción y certificados de asistencia cuando sea suministrado, en el fólder de capacitaciones.	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Asistencia a capacitación FO-GA-05 ó Certificaciones Control programa de capacitaciones FO-GA-XX
Realizar seguimiento a la eficacia de la capacitación, esta evaluación es realizada individualmente, se realiza con base en los objetivos esperados de la capacitación, adicionalmente el jefe inmediato realiza seguimiento al desempeño y competencias del cargo de manera que se realice verificación a	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral y Jefe Inmediato	Asistencia a capacitación FO-GA-05 Evaluación de competencias FO-GA-03



PR- GA -01 VERSIÓN 12 Página 13 de 16 09-12-2017

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
las capacitaciones realizadas y a la eficacia de las misma, este segundo seguimiento queda soportado en la evaluación de competencias		
Cuando se requiera reunión con el personal de cada uno de los departamentos se diligenciara el formato de acta de reunión, donde se especifica Fecha, responsable, Proceso, consecutivo, asistentes y temas tratados, ya que en este documento se diligenciara para aclarar dudas e inconsistencias que vaya presentando cada proceso. Se evidenciara las retroalimentaciones que cada líder hace con su personal a cargo.		Acta de Reunión FO- GA-13

5.8 Subcontratación

Descripción de la actividad	Responsable	Registro
Cuando AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 requiera contratar los servicios de personas para adelantar actividades específicas, se aplicará el siguiente procedimiento: a. Reemplazos temporales: Cuando AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S. NIVEL 1, requiera contratar a una persona para hacer un reemplazo por vacaciones, enfermedad o incapacidad de algún empleado, se seguirá el proceso de "Selección de	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Programa y cronograma de capacitaciones FO-GA-04
Personal" y adicionalmente se firmará un contrato a término fijo especificando las condiciones de la contratación. Al		<u>Formato de</u> <u>Selección y</u>



PR- GA -01 VERSIÓN 12 Página 14 de 16

09-12-2017

personal subcontratado se afiliará a Contratación todos los sistemas de seguridad social FO-GA-01 de acuerdo con las normas vigentes en el país. b. Realización de actividades específicas: Cuando AGENCIA DE ADUANAS <u>Formato</u> ACODEX S.A.S. NIVEL 1 requiera Programa de contratar a una persona para realizar inducción y actividad específica como una reinducción mantenimiento de instalaciones FO-GA-XX equipos, apoyo a una labor propia de la empresa, se seguirá el procedimiento de "Selección de Proveedores.

5.9 Políticas

5.9.1 Incentivos		
La AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 brinda un incentivo anualmente y cada vez que se dé fechas especiales con el fin de motivar y seguir cultivando el ambiente de trabajo productivo, de igual forma se hacen continuas capacitaciones de ambiente laboral y productivo, actitud positiva y formación en temas relacionados en comercio exterior para ampliar conocimientos y brindar un mejor servicio a nuestros asociados de negocios.	Gerente General Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	
AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 reconoce el valor de sus trabajadores y la importancia de apoyar en conjunto, las decisiones que hagan posible el desarrollo de la empresa, y una gestión cada vez más eficiente, competitiva y sustentable. Asegurando con ello una mayor estabilidad laboral y mejoras en la calidad de vida.		NA



PR- GA -01 VERSIÓN 12

Página 15 de 16

09-12-2017

Por tal motivo AGENCIA DE ADUANAS ACODEX S.A.S NIVEL 1 ofrece:

- Fiesta de fin de año.
- Bonificación anual.
- Celebración de Fechas especiales (Cumpleaños, Día de la Mujer, Día del Hombre, Amor Amistad)

Desayunos de trabajo.

 Se realiza la novena de aguinaldos por grupos al azar los cuales ofrecen un desayuno en cada día de la novena.

5.9.2 Política de alcohol y drogas:

Todos los colaboradores de la AGENCIA DE ADUANAS ACODEX SAS NIVEL 1 son responsables de la protección del medio ambiente, la salud ocupacional y la seguridad industrial de todos los que nos rodean (grupos sociales objetivo) y de nosotros mismos. Con el fin de cumplir con este compromiso y siendo conscientes de que el uso del alcohol y drogas alucinógenas pueden afectar el desempeño laboral, se fija la siguiente política, que será un requisito de trabajo para todos los empleados de la organización teniendo en cuenta lo establecido en la resolución 1075 de Marzo 24 de 1992:

5.9.3 Política de Prevención de Acoso Laboral:

AGENCIA DE ADUANAS ACODEX SAS, a través del Comité de Convivencia se promueven actividades de sensibilización, apoyo social y todo tipo de medidas preventivas para la defensa de los derechos de los trabajadores, contratistas y socios; así mismo, se desarrollarán las investigaciones correspondientes a todo tipo de situación que pueda vulnerar la dignidad humana,

Gerente General

Coordinador Administrativo y de Gestión Integral

PO-GE-01 (Política de Alcohol y drogas)

PO-GE-03
(Política de
Prevención
Acoso Laboral)



PR- GA -01
VERSIÓN 12
Página 16 de 16
09-12-2017

cumpliendo con las disposiciones normativas vigente.	
5.9.4 Política de Sistemas	
Asegurar que los empleados usen correctamente los recursos de la AGENCIA DE ADUANAS ACODEX SAS NIVEL 1, teniendo en cuenta que cualquier elemento ya sea de cómputo o de comunicación suministrada por la empresa, es una herramienta de trabajo y conlleva la responsabilidad implícita de usarlo de manera eficiente, eficaz y ética.	PO-GE-02 (Política de Sistemas)

6. FORMATOS Y ANEXOS

Evaluación de competencias	FO-GA-03
Plan de formación	FO-GA-04
Asistencia a capacitación	FO-GA-05
Foto y Huella dactilares	FO-GA-06
Remoción o promoción del cargo	FO-GA-07
Perfil y funciones del Cargo	FO-GA-08
Entrega e Inventario del cargo y paz y salvo	FO-GA-09
Acta de Reunión	<u>FO-GA-1</u> 3
Visita domiciliaria	FO-GA-02
Programa de inducción	<u>FO-GA-27</u>

7. APROBACIÓN DEL DOCUMENTO

Líder del Proceso	Coordinador Administrativo y de Gestión Integral	Gerente