



Universidad del
Rosario

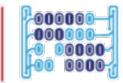
Escuela de Ingeniería,
Ciencia y Tecnología



MACC
Matemáticas Aplicadas y
Ciencias de la Computación



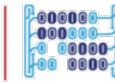
Gestión de Proyectos de Analítica



Ahora... ¿Cómo hacemos para tener proyectos de analítica exitosos en una organización?

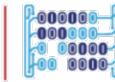
Quien soy yo





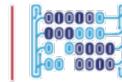
Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- Equipos
- Key Success Factors



Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- Equipos
- Key Success Factors



Lo primero es entender la visión de analítica en la organización

Visión de la Analítica

- Qué rol tiene la analítica en la organización
- Cuál es la importancia estratégica que tiene la analítica en la organización



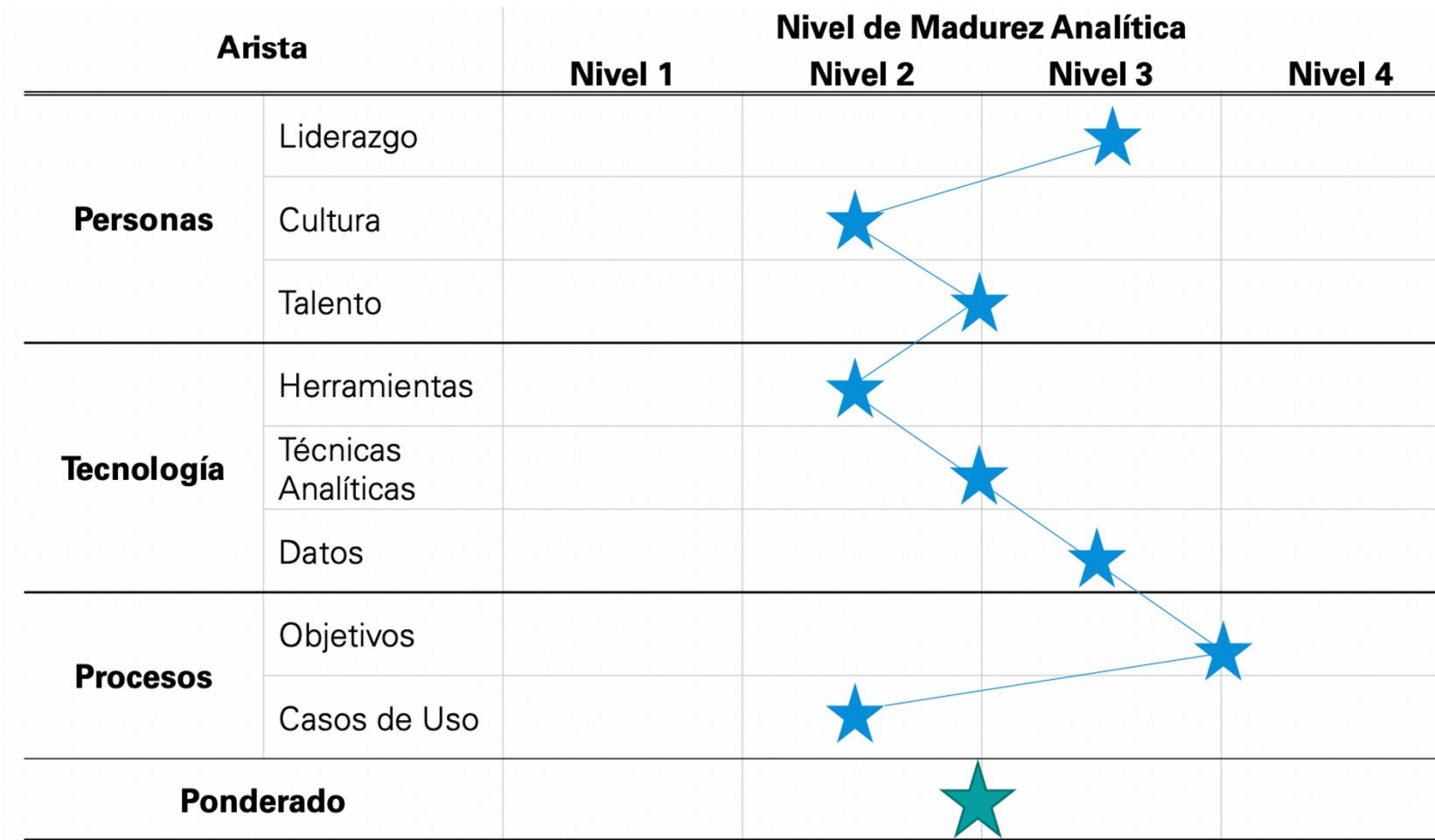
Lo primero es entender la madurez analítica de la organización



Y debemos evaluar la madurez en diferentes aristas

Personas	Liderazgo	▶ Compromiso y entendimiento del liderazgo de la organización
	Cultura	▶ Cultura de datos dentro de la organización
	Talento	▶ Talento relacionado a temas de datos y analítica de la organización
Tecnología	Herramientas	▶ Uso y sofisticación de las herramientas especializadas
	Técnicas Analíticas	▶ Nivel de analítica implementado y técnicas utilizadas
	Datos	▶ Fuentes de Información disponibles
Procesos	Objetivos	▶ Objetivos estratégicos y visión enfocada en analítica
	Casos de Uso	▶ Volumen, nivel estratégico y robustez de casos de uso

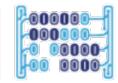
Ejemplo: Diagnóstico de Madurez





Universidad del
Rosario

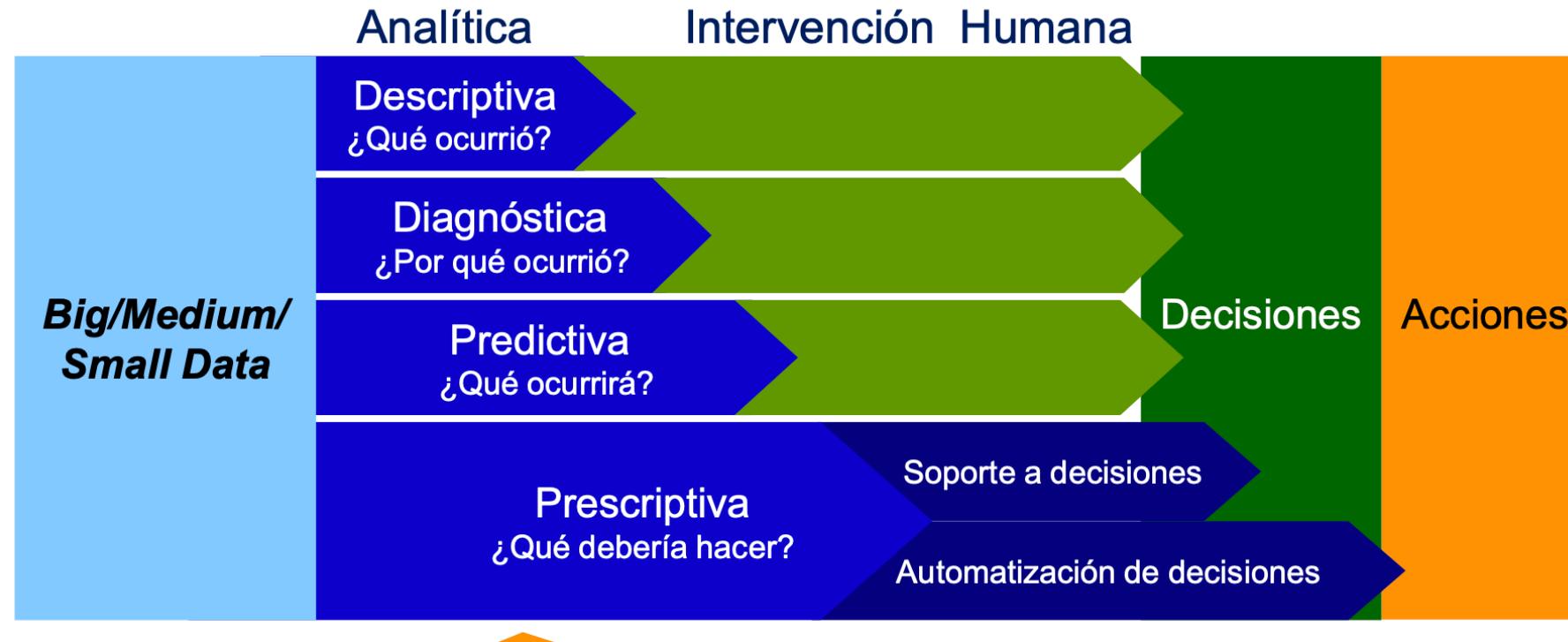
Escuela de Ingeniería,
Ciencia y Tecnología

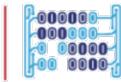


MACC
Matemáticas Aplicadas y
Ciencias de la Computación

¿Preguntas?

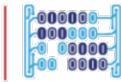
Al tener clara la madurez uno puede entender el foco de la analítica en la organización





Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- Equipos
- Key Success Factors



Todos los proyectos de analítica necesitan 3 elementos clave: Usuario, Caso de Usos y Datos



Usuario

Quien será el dueño y responsable de gestionar los análisis



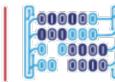
Caso de Uso

Cuál es la pregunta clave que se quiere responder?



Datos

Qué información se usará para responder la pregunta?



Enfoquemonos en los casos de uso

Conceptualizar casos de uso

Hacer un levantamiento de necesidades de negocio que puedan ser susceptibles a ser resueltas a través de la analítica. Esta conceptualización permitirá priorizar necesidades y entender la factibilidad de los desarrollos.

Construcción de Business Case

Construir un caso de negocio que permita estimar para diferentes escenarios el posible ROI de aplicar analítica en los casos de uso identificados. El caso de negocio servirá como criterio de decisión para priorizar y replicar casos de uso.

Priorizar casos de uso

Identificar cualitativa y cuantitativamente los impactos del caso de uso, de manera que sea posible priorizar aquellos de mayor impacto y menor esfuerzo.

Implementar casos

Implementar los casos de uso priorizados.

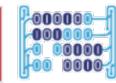
Medir el impacto

Validar el impacto y el resultado del caso de uso, comparar contra el business case y replicar en otras áreas.

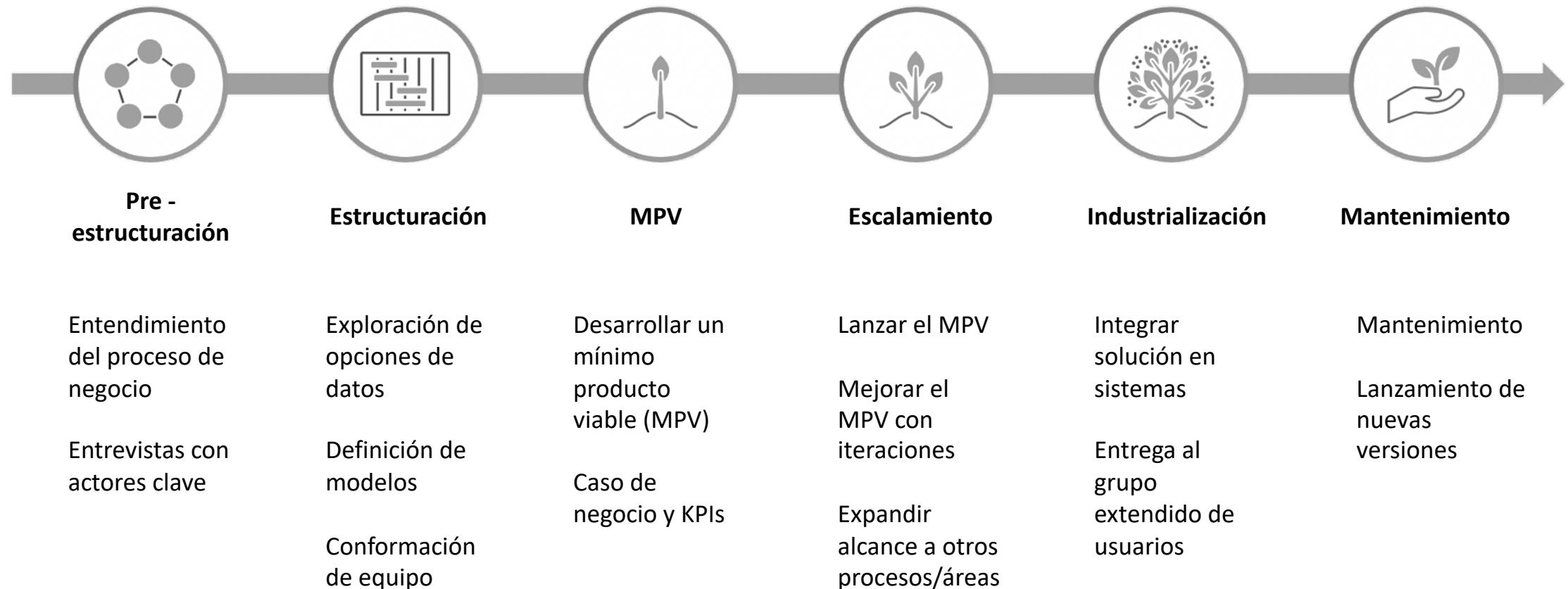


Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- Equipos
- Key Success Factors



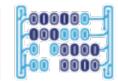
El despliegue es un proceso de varias etapas





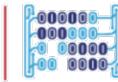
Universidad del
Rosario

Escuela de Ingeniería,
Ciencia y Tecnología



MACC
Matemáticas Aplicadas y
Ciencias de la Computación

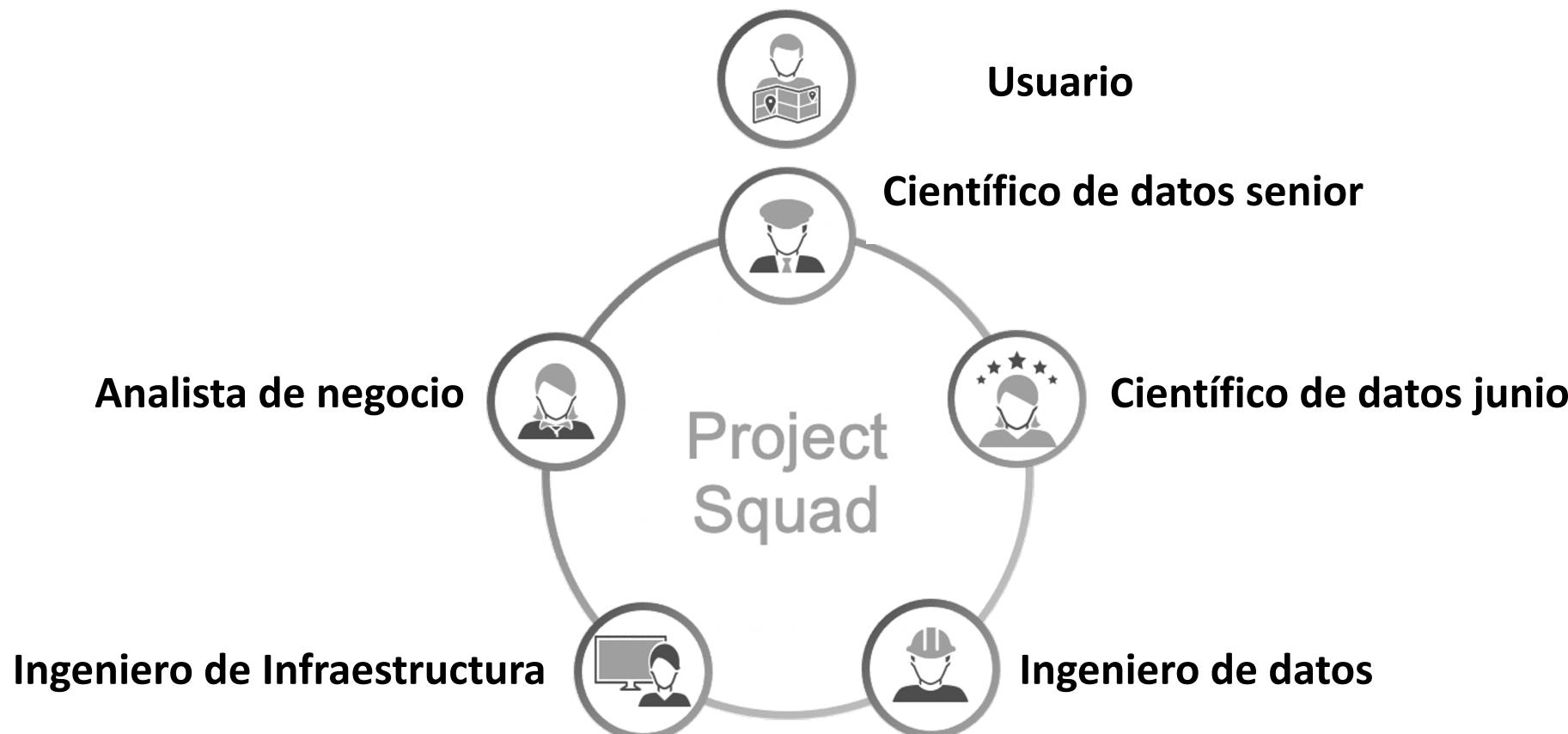
¿Preguntas?

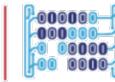


Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- **Equipos**
- Key Success Factors

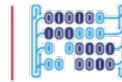
Un buen proyecto cuenta con un equipo multidisciplinario





Agenda – Que vamos a ver hoy

- Madurez analítica
- Casos de uso y usuarios
- Despliegue
- Equipos
- Key Success Factors



Hay varios elementos clave para mejorar las probabilidades de éxito

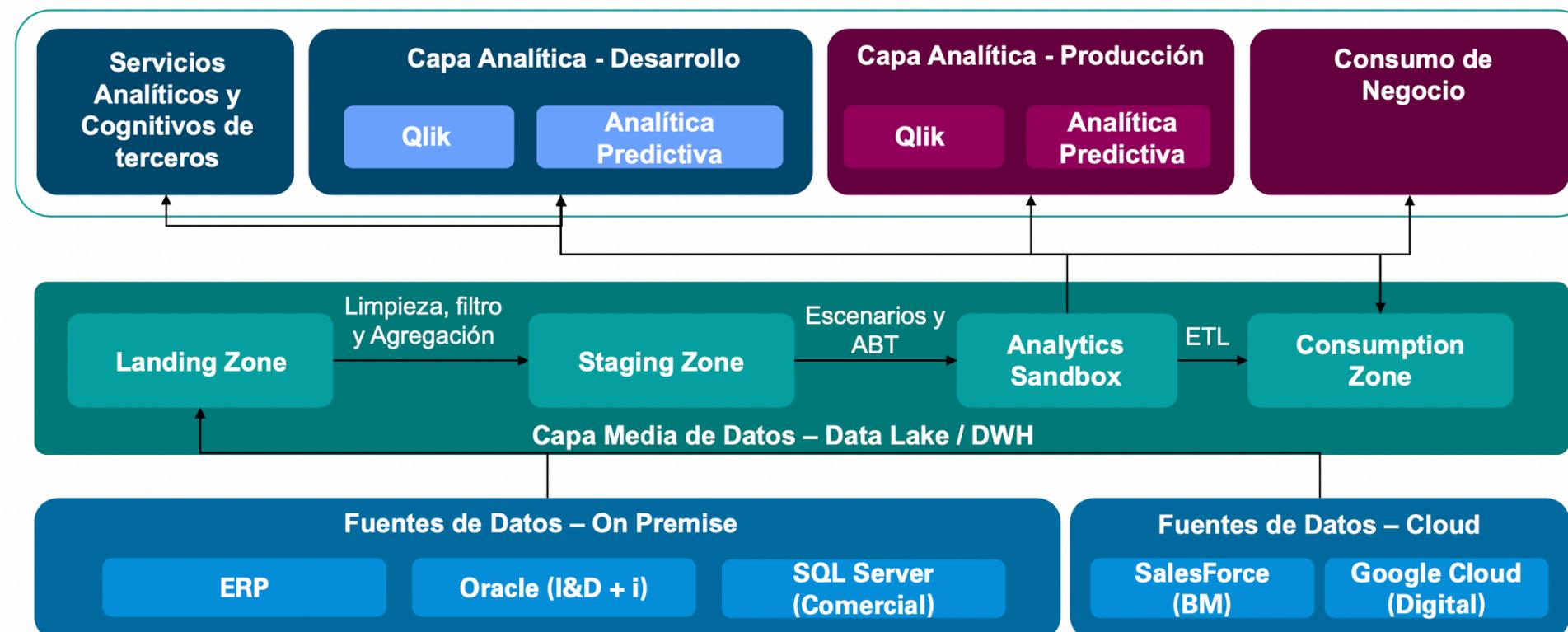
Traductores

Integración
con IT

- Contar con actores que puedan "hablar" de negocio y de analítica para traducir entre los "idiomas"
- Imperativo que IT y el equipo de analítica trabajen de la mano



La arquitectura de infraestructura de IT es clave





Medir... medir... medir



Ahorros

Que ahorros genera el caso de uso



Ingresos

Que aumento en ingresos se obtiene



Aprendizajes

Que aprendizajes deja el proceso



Riesgos

Que reducción de riesgos se logra



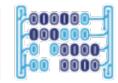
Personas

Como mejora el trabajo diario de las personas



Universidad del
Rosario

Escuela de Ingeniería,
Ciencia y Tecnología



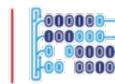
MACC
Matemáticas Aplicadas y
Ciencias de la Computación

¿Preguntas?



Universidad del
Rosario

Escuela de Ingeniería,
Ciencia y Tecnología



MACC
Matemáticas Aplicadas y
Ciencias de la Computación

¡GRACIAS!