

VALUE FLOW ® PROJECT FLOW

2019

ÍNDICE

1. Porquê o Project Flow?	3
2. O mercado-alvo da solução Project Flow	4
3. Problemas comuns endereçados pela solução Project Flow	5
4. Caraterísticas da solução Project Flow	6
5. O pulo do gato	7
6. Resultados	9
7. Pressupostos	10

1. PORQUÊ O PROJECT FLOW?

Project Flow é a solução a aplicar quando tudo o resto já foi experimentado e não funcionou, no que diz respeito à gestão de projetos. Esta solução unifica várias escolas de pensamento e estudos de caso dos últimos 20 anos, nomeadamente a gestão pela Corrente Crítica (CCPM), os princípios Agile, as metodologias Lean Six Sigma e as boas práticas do PMBOK.

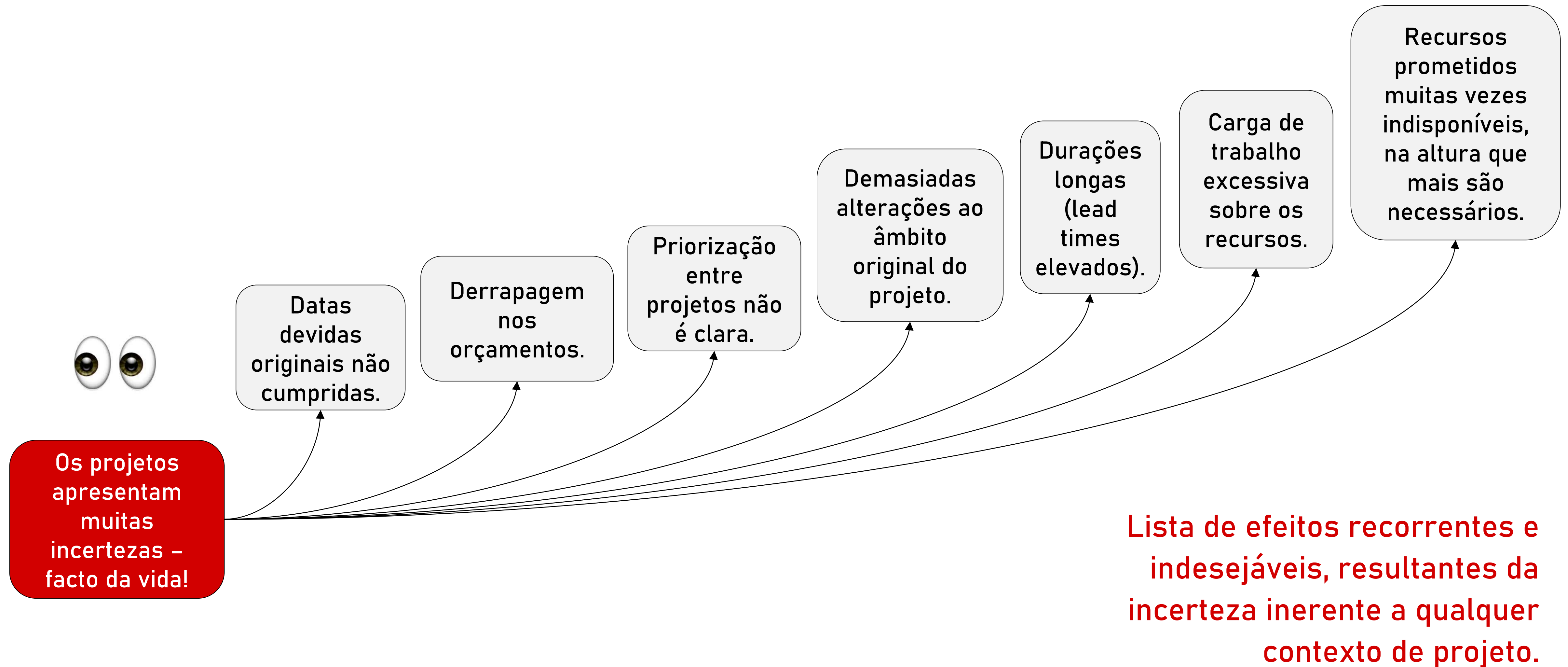
Toda a sequência da implementação está desenhada de modo a que cada fase implementada produza resultados de imediato, tanto para o negócio como para o aumento da estabilidade das pessoas que trabalham neste ambiente de elevada incerteza, algo inerente à gestão de multiprojetos.

Não é a incerteza dos projetos que está na causa dos fracassos, mas antes o modo como a própria incerteza é gerida. O Project Flow gere inteligentemente esta incerteza conduzindo a resultados sem precedentes.

2. O MERCADO-ALVO DA SOLUÇÃO PROJECT FLOW

- 🌀 Empresas que têm no core do negócio a execução de projetos, ou projetos internos relevantes, tais como o desenvolvimento de produto, grandes campanhas publicitárias, grandes manutenções e montagens, construção civil, engenharia.
- 🌀 O cumprimento de prazos dos projetos é considerado uma enorme vantagem competitiva no mercado.
- 🌀 Empresas que pretendem melhorar fortemente o seu desempenho financeiro, sem recorrer a investimento.
- 🌀 Empresas que querem desafiar o *status quo* (e com isso adquirir uma cultura empresarial que produz resultados).

3. PROBLEMAS COMUNS ENDEREÇADOS PELA SOLUÇÃO PROJECT FLOW



4. CARATERÍSTICAS DA SOLUÇÃO PROJECT FLOW

Fase I	São criadas as competências internas à empresa que permitirão posicionar a mesma, no mercado, com uma decisiva vantagem competitiva - algo que todas as empresas desejam, mas muito poucas conseguem. Esta fase relaciona-se sempre com as operações e a cadeia de abastecimento e tem por objetivo atingir níveis de cumprimento de prazo na ordem dos 95% e com tempos de execução de projeto 33% inferiores aos valores atuais.
Fase II	Capitaliza-se as competências anteriormente criadas, a partir da identificação dos segmentos de mercado que mais valorizam esta oferta de fiabilidade da empresa. Todo o processo de vendas precisa ser reestruturado. As principais áreas envolvidas são, por isso, o marketing e as vendas.
Fase III	É criado um mecanismo que sustente o crescimento das vendas, para que as operações não voltem a ser a restrição da empresa. Para isso é preciso libertar capacidade, num primeiro momento sem recorrer a investimento. É nesta altura que um programa de melhoria contínua (sem fim), com projetos de Lean Six Sigma fazem mais sentido (e não no início, como muitas vezes acontece).
Fase IV	Pretende-se ganhar muito mais com toda a base já criada nas primeiras três fases (para mais informação contactar-nos diretamente).

5. O PULO DO GATO

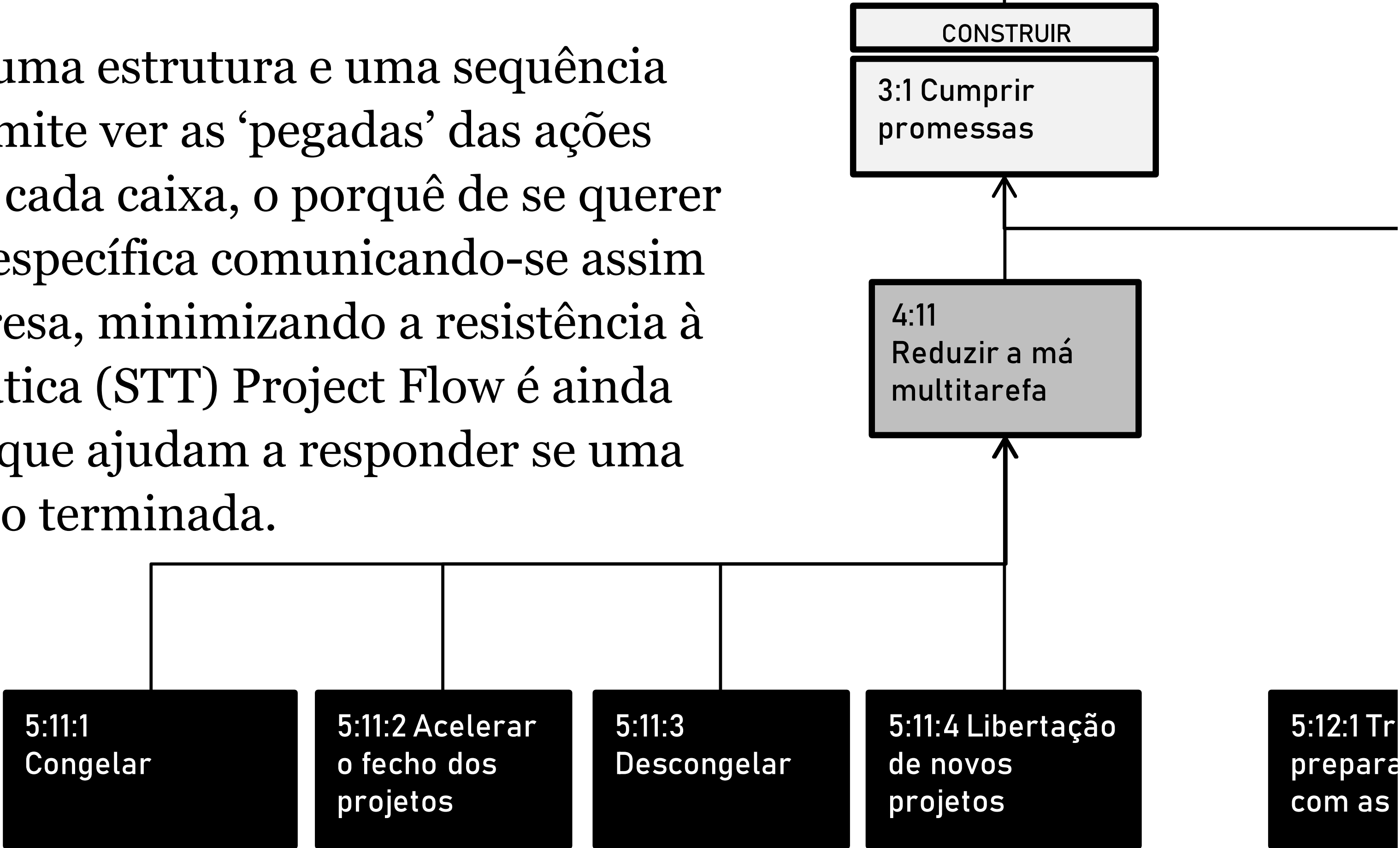
MACRO ATIVIDADES		MÊS 1	MÊS 3	MÊS 6	MÊS 9
1.	Alinhamento da gestão de topo, a partir de um workshop estratégico.	➤			
2.	Definição dos termos e condições com o Cliente.*	➤			
3.	Definição dos meios de suporte à iniciativa.	➤			
4.	Realização dos workshops da fase respetiva. **		➤➤➤➤➤		
5.	Reuniões de coaching, follow-up e pontos de situação da iniciativa.		➤➤➤➤➤		

* À luz contratual, as fases são módulos independentes - o Cliente tem liberdade de escolha.

** Cada fase é composta (em média) por 5 Workshops de 4/5 dias cada e a tempo inteiro. Cada workshop tem sempre uma componente de formação e uma implementação blitz do que foi acordado. O líder (champion) da iniciativa é um Top Manager, que participa ativamente nos workshops. Os workshops estão profissionalmente documentados, para que o risco de insucesso seja mínimo. A sequência de implementação da solução via workshops é um modelo testado e comprovado.

5. O PULO DO GATO

A implementação da solução segue uma estrutura e uma sequência específica de passos lógicos que permite ver as ‘pegadas’ das ações presentes e futuras. Explicita-se em cada caixa, o porquê de se querer tomar cada ação e numa sequência específica comunicando-se assim eficazmente toda a iniciativa à empresa, minimizando a resistência à melhoria. A árvore de estratégia e tática (STT) Project Flow é ainda desdobrada em checklists standard que ajudam a responder se uma determinada ação (caixa) está ou não terminada.



Excerto de uma parte da STT, para a fase I.

6. RESULTADOS

- Criação de uma indiscutível vantagem competitiva (algo que a maioria da concorrência não consegue igualar).
- Cumprimento de prazos de 95%, sem comprometer o âmbito e os custos.
- Aumento considerável do lucro líquido.
- Aumento da quota de mercado.
- Forte alinhamento das pessoas no sentido *top-down* e *bottom-up*.
- Nova forma de pensar e de olhar para o negócio.
- Primeiros resultados ao fim de 2 meses.

7. PRESSUPOSTOS

- Nível elevado de maturidade dos participantes (reconhecimento de que os resultados dos projetos estão abaixo das expectativas e a instabilidade vivida no dia-a-dia é insustentável).
- *Assessment* financeiro e das operações realizado *a priori* do programa.
- TOP Manager é o primeiro a querer gastar o seu capital político para fazer as coisas avançar.
- As pessoas identificadas para os workshops participam a tempo inteiro e estão verdadeiramente interessadas em melhorar.

A qualidade de uma solução é diretamente proporcional à qualidade dos seus pressupostos.

