



Gestão Avançada de Projetos

# Sustentabilidade na Gestão de Projetos

José Magano

2025

# Desenvolvimento sustentável

*“Development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs, integrating social, economic and environmental goals to mutually reinforce each other.”*

ISSO 26000:2010, WCED, 1987

# *Sustainable project management (SPM)*

Dimensões da sustentabilidade relevantes para a compreensão do seu impacto na gestão de projetos

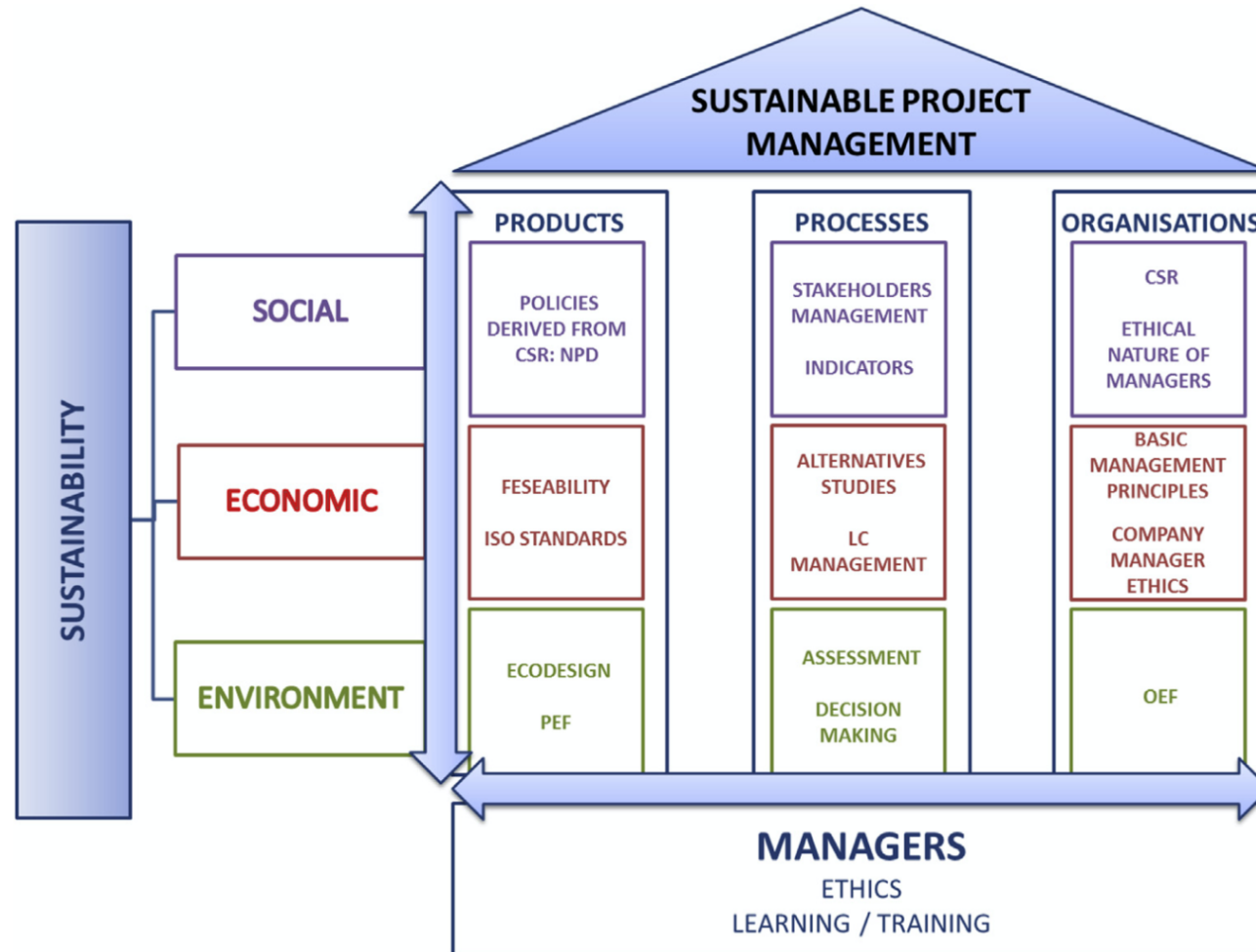
- TBL
- Curto e longo prazo
- Orientação local e global
- Valores e ética
- Transparência e prestação de contas
- Envolvimento dos *stakeholders*
- Redução de risco
- Eliminação de desperdício
- Consumir rendimento, não capital

# *Sustainable project management (SPM)*

## Áreas de impacto da sustentabilidade na gestão de projetos

- Reconhecimento do contexto da gestão de projetos
- Identificação de *stakeholders*
- Especificações, requisitos, critérios de qualidade, *deliverables*
- *Business case*/custos e benefícios
- Dimensões do sucesso do projeto
- Seleção e organização da equipa do projeto
- Calendarização
- Materiais utilizados
- Compras
- Identificação e gestão do risco
- Envolvimento dos *stakeholders*
- Comunicação
- Reporting
- Conclusão / entrega
- *Lessons learned*

# *Sustainable project management*



# *Sustainable project management (SPM)*

*“The planning, monitoring and controlling of project delivery and support processes, with consideration of the environmental, economic and social aspects of the life-cycle of the project’s resources, processes, deliverables and effects, aimed at realising benefits for stakeholders, and performed in a transparent, fair and ethical way that includes proactive stakeholder participation.”*

Silvius & Schipper, 2014

# *Sustainable project management*

## ***Standards*** - ex.: Construção

- BREEAM
  - <https://www.breeam.com>
- LEED
  - Leadership in Energy and Environmental Design <https://www.usgbc.org/leed>

# *Sustainability **by** the project*

- Perspetiva do **conteúdo**: entrega de produto ou serviço sustentável
  - Especificações e design dos entregáveis
  - Materiais utilizados
  - Benefícios
  - Critérios de sucesso e qualidade
  - ...
- Operacionalização do TBL com **indicadores**



# *Sustainability of the project*

- Perspetiva dos **processos** de gestão do projeto
  - Identificação e compromisso dos *stakeholders*
  - Compras
  - *Business case*
  - Monitorização
  - Identificação e gestão dos riscos
  - Comunicação
  - Seleção e organização da equipa do projeto
  - .....

# Papel do gestor de projeto

- *“Project and Programme Managers are significantly placed to make contributions to Sustainable Management practices”* Taylor, 2006
- *“Today’s project manager fulfills not only traditional roles of project management but also must manage the project in the most efficient and effective manner with respect to sustainability.”* Hwang & Ng, 2013
- *“The project manager has a central position in the project and that provides the opportunity to influence many aspects of the project”* Silvius, 2016
- Gestor de projeto: agente de mudança

# Estudo: estímulos de sustentabilidade na G.P.

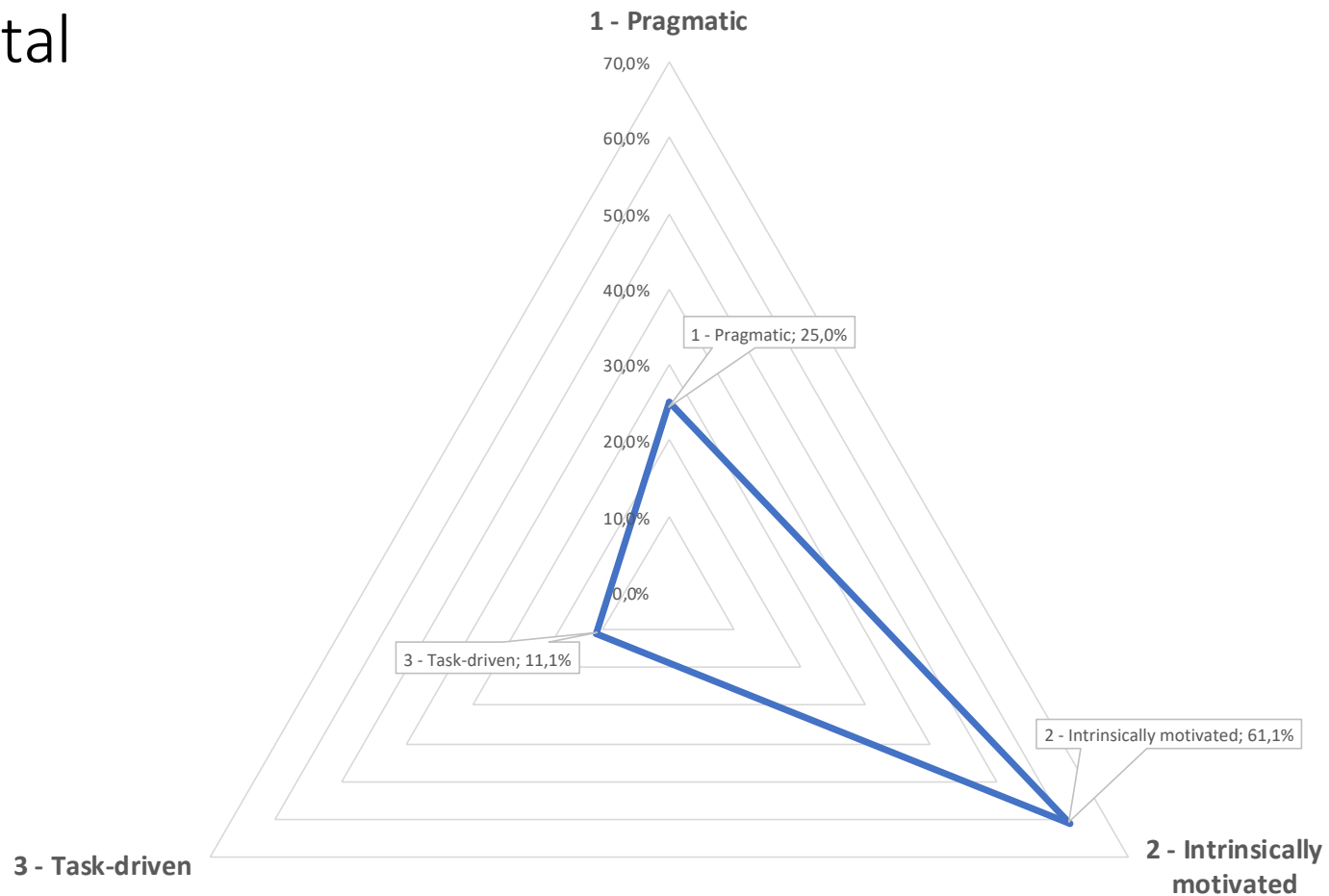
- Vários standards de gestão de projetos, por exemplo, O ICB4 da IPMA e a ISO21505, destacam já a sustentabilidade como uma dimensão a considerar pelo gestor de projeto.
- Porém, há muitos fatores e circunstâncias que influenciam o comportamento efetivo do gestor de projeto quanto à sustentabilidade nos projetos em que estão envolvidos...
- Objetivo:
  - Analisar o comportamento do(a) gestor(a) de projeto e os estímulos que o(a) motivam a aderir ao SPM

# Estudo: estímulos de sustentabilidade na G.P.

- Neste estudo\*, o perfil do gestor de projeto, é categorizado como “pragmático”, “intrinsecamente motivado” e “orientado a tarefas”.
  - Os gestores de projeto **pragmáticos** adotam uma abordagem prática quanto à sustentabilidade. Não são especialmente automotivados para a sustentabilidade, mas admitem considerá-la se houver uma boa aplicação ou oportunidade.
  - Os gestores de projeto **intrinsecamente motivados** consideram a sustentabilidade porque se preocupam com a natureza, o planeta e o futuro, e porque entendem que incorporar a sustentabilidade é algo que devem fazer.
  - Os gestores de projeto orientados a **tarefas** (*task driven*) consideram a sustentabilidade quando ela é objetivamente parte dos requisitos do projeto, quando os clientes o solicitam, ou quando são recompensados por isso.

# Estímulos de sustentabilidade

- Amostra total



# Estímulos de sustentabilidade

- Na maior parte dos casos, o GP integra a sustentabilidade na sua ação porque entende que é algo que deve fazer. A motivação para considerar a sustentabilidade é dominada pelas suas **convicções pessoais**, e não pelas características do projeto ou pela opinião dos outros.  
... **escolha pessoal**.

