

از بحران تا بالندگی

طرح جامع تأسیس و تثبیت دموکراسی پایدار

نقشه راه ۲۵ ساله برای گذار از سبزی ملی و تعالی

مهدی سالم

ریچموند هیل - ۱۴۰۴





از بحران تا بالندگی

طرح جامع تأسیس دموکراسی پایدار در ایران

نویسنده: مهدی سالم

تمامی حقوق این اثر برای نویسنده محفوظ است.

نسخه اول - ۱۴۰۴

این کتاب یک سند پژوهشی-راهبردی است و نظرات مطرح شده
لزوماً بازتاب‌دهنده دیدگاه هیچ نهاد یا سازمانی نیست.

تقديم به

نسل‌هایی که رؤیای آزادی و آبادانی را
در سینه‌های خود زنده نگه داشتند
و به آنان که فردا را خواهند ساخت.

پیشگفتار

این کتاب حاصل سال‌ها تأمل درباره یک پرسش بنیادین است: چگونه می‌توان در سرزمینی با میراث تمدنی کهن، تنوع قومی-فرهنگی غنی، و در عین حال بحران‌های انباشته‌شده چندلایه، یک نظام دموکراتیک پایدار و کارآمد بنا کرد؟

این پرسش نه صرفاً یک تمرین آکادمیک، بلکه دغدغه‌ای وجودی است. میلیون‌ها انسان در جغرافیای ما منتظر پاسخی عملی به این پرسش‌اند. پاسخی که هم از توهم ساده‌انگارانه «دموکراسی یک‌شبه» بپرهیزد، و هم در دام یأس «ما آمادگی نداریم» نیفتد.

این کتاب نه یک یوتوپیا است و نه یک نسخه قطعی. بلکه تلاشی است برای ترسیم یک نقشه راه واقع‌بینانه، مبتنی بر تجارب موفق و ناموفق جهانی، با درک عمیق از پیچیدگی‌های بومی.

یک اصل این کتاب را از آغاز تا پایان همراهی می‌کند: **دموکراسی باید نان بیاورد تا ریشه بدواند.** هر گذار دموکراتیکی که نتواند در کوتاه‌مدت بهبود ملموسی در زندگی روزمره مردم ایجاد کند، محکوم به شکست یا بازگشت اقتدارگرایی است.

امیدوارم این اثر بتواند سهمی هرچند کوچک در گفتگوی ملی درباره آینده داشته باشد.

مهدی سالم

ریچموند هیل، ۱۴۰۴

فهرست مطالب

پیشگفتار	ث
فهرست شکل‌ها	ل
فهرست جدول‌ها	ه
اول مبانی	۱
خلاصه مدیریتی	۳
۱ مقدمه: چرا این کتاب؟	۱۱
۱.۱ بیان مسئله: بن‌بست تاریخی	۱۱
۱.۱.۱ ابعاد بن‌بست	۱۲
۲.۱ چرا اکنون؟ فرصت و تهدید	۱۲
۱.۲.۱ پنجره فرصت	۱۲
۲.۲.۱ تهدید تأخیر	۱۳
۳.۱ چرا دموکراسی؟ نقد آلترناتیوها	۱۳
۱.۳.۱ نقد اقتدارگرایی توسعه‌گرا	۱۳
۲.۳.۱ مزیت‌های دموکراسی	۱۴
۴.۱ دموکراسی بومی‌شده: نه کپی، نه رد	۱۴
۱.۴.۱ اصول جهانی غیرقابل مذاکره	۱۵
۲.۴.۱ انعطاف در شکل نهادها	۱۵
۵.۱ اصل محوری: آبادانی ملموس و فوری	۱۵
۱.۵.۱ چرا این اصل حیاتی است؟	۱۶
۲.۵.۱ مکانیزم اثرگذاری	۱۶
۳.۵.۱ چه چیزی باید در ۱۰۰ روز اول تغییر کند؟	۱۷
۶.۱ چرخه‌های باطل و فاضل	۱۷
۱.۶.۱ چرخه باطل فساد-بی‌اعتمادی	۱۷
۲.۶.۱ چرخه باطل آب-فقر-مهاجرت	۱۸
۳.۶.۱ تبدیل به چرخه فاضل	۱۸
۷.۱ روش‌شناسی این پژوهش	۱۸

۱۸	تحلیل تطبیقی-تاریخی	۱.۷.۱
۱۹	چارچوب نظری	۲.۷.۱
۱۹	رویکرد طراحی مبتنی بر شواهد	۳.۷.۱
۱۹	تاریخ از پایین و از بالا	۸.۱
۲۰	چرا این ترکیب مهم است؟	۱.۸.۱
۲۰	ساختار این کتاب	۹.۱
۲۱	راهنمای خواندن	۱.۹.۱
۲۱	محدودیت‌ها و احتیاط‌ها	۱۰.۱
۲۱	هم‌افزایی نسلی: پیوند تخصص و تجربه	۱۱.۱
۲۲	مدل نقشه راه همکاری میان‌نسلی	۱.۱۱.۱
۲۲	نهادینه کردن همکاری: صندوق توسعه دانش	۲.۱۱.۱
۲۲	دعوت به گفتگو	۱۲.۱

۲ تشخیص: تحلیل وضعیت موجود ۲۵

۲۵	مقدمه: شش بحران به‌هم‌پیوسته	۱.۲
۲۶	بحران آب و محیط زیست: تهدید وجودی	۲.۲
۲۶	وضعیت سفره‌های زیرزمینی	۱.۲.۲
۲۷	روند تخلیه تاریخی	۲.۲.۲
۲۷	پیامدهای انسانی	۳.۲.۲
۲۷	توزیع جغرافیایی بحران	۴.۲.۲
۲۸	بحران انرژی و سوخت	۳.۲
۲۸	ساختار مصرف و تولید	۱.۳.۲
۲۸	مشکل قاچاق سوخت	۲.۳.۲
۲۹	بحران اقتصادی و تحریم‌ها	۴.۲
۲۹	ساختار اقتصاد رانته	۱.۴.۲
۲۹	تأثیر تحریم‌ها	۲.۴.۲
۲۹	شاخص‌های فقر و نابرابری	۳.۴.۲
۳۰	بحران سیاسی و فساد	۵.۲
۳۰	فساد مویرگی	۱.۵.۲
۳۰	شاخص‌های بین‌المللی	۲.۵.۲
۳۱	بحران اجتماعی و بی‌اعتمادی	۶.۲
۳۱	فروپاشی سرمایه اجتماعی	۱.۶.۲
۳۱	شکاف‌های اجتماعی	۲.۶.۲
۳۲	بحران هویتی و تنوع قومی	۷.۲
۳۲	ترکیب قومی-زبانی	۱.۷.۲
۳۲	ریشه‌های بی‌اعتمادی تاریخی به مرکز	۲.۷.۲
۳۳	بحران امنیتی و ژئوپلیتیک	۸.۲
۳۳	محیط منطقه‌ای	۱.۸.۲
۳۳	تحلیل SWOT جامع	۹.۲

۱۰.۲	نتیجه‌گیری: تشخیص نهایی	۳۶
۳	مبانی نظری: دموکراسی، تنوع، توسعه	۳۷
۱.۳	دموکراسی چیست؟	۳۸
۱.۱.۳	تعریف حداقلی (رویه‌ای)	۳۸
۲.۱.۳	تعریف حداکثری (جوهری)	۳۸
۳.۱.۳	طیف نظام‌های سیاسی	۳۹
۲.۳	نظریه‌های گذار دموکراتیک	۳۹
۱.۲.۳	موج سوم دموکراتیزاسیون	۳۹
۲.۲.۳	مدل گذار لینز و استپان	۴۰
۳.۲.۳	مدل‌های گذار	۴۱
۳.۳	مدیریت تنوع قومی-فرهنگی	۴۱
۱.۳.۳	مدل توافق‌گرایی (لیپهارت)	۴۱
۲.۳.۳	مدل یکپارچه‌سازی (هورویتز)	۴۲
۳.۳.۳	مدل ترکیبی پیشنهادی	۴۲
۴.۳	دموکراسی و توسعه	۴۳
۱.۴.۳	نظریه مدرنیزاسیون (لیپست)	۴۳
۲.۴.۳	توسعه به مثابه آزادی (آمارتیا سن)	۴۴
۳.۴.۳	شواهد تجربی جدید	۴۴
۵.۳	نقش نهادها	۴۵
۱.۵.۳	نهادگرایی جدید (نورث)	۴۵
۲.۵.۳	چرا برخی ملت‌ها شکست می‌خورند؟	۴۵
۶.۳	عدالت انتقالی	۴۶
۱.۶.۳	چهار بُعد عدالت انتقالی	۴۶
۲.۶.۳	طیف رویکردها	۴۷
۷.۳	چارچوب نظری تلفیقی این کتاب	۴۷
۸.۳	نتیجه‌گیری	۴۸

دوم تجارب جهانی ۵۱

۴	درس‌های گذارهای موفق	۵۳
۱.۴	چرا این چهار کشور؟	۵۴
۲.۴	اسپانیا: میثاق نخبگان و خودمختاری	۵۴
۱.۲.۴	زمینه: چهار دهه فرانکیسم	۵۴
۲.۲.۴	عوامل کلیدی موفقیت	۵۴
۳.۲.۴	کودتای نافرجام ۱۹۸۱	۵۵
۴.۲.۴	مسئله عدالت انتقالی	۵۵
۵.۲.۴	درس‌های اسپانیا برای ما	۵۶
۳.۴	آفریقای جنوبی: آشتی و قانون اساسی فراگیر	۵۶

۵۶	زمینه: نظام آپارتاید	۱.۳.۴
۵۶	عوامل کلیدی موفقیت	۲.۳.۴
۵۷	کمیسیون حقیقت و آشتی (TRC)	۳.۳.۴
۵۷	قانون اساسی ۱۹۹۶	۴.۳.۴
۵۷	چالش‌های باقیمانده	۵.۳.۴
۵۷	درس‌های آفریقای جنوبی برای ما	۶.۳.۴
۵۸	اندونزی: مدیریت تنوع و تمرکززدایی	۴.۴
۵۸	زمینه: سه دهه سوهارتو	۱.۴.۴
۵۸	عوامل کلیدی موفقیت	۲.۴.۴
۵۹	مدل پانچاسیلا	۳.۴.۴
۵۹	تمرکززدایی	۴.۴.۴
۵۹	درس‌های اندونزی برای ما	۵.۴.۴
۵۹	کره جنوبی: از دیکتاتوری توسعه‌گرا به دموکراسی	۵.۴
۵۹	زمینه: معجزه اقتصادی بدون آزادی	۱.۵.۴
۶۰	عوامل کلیدی موفقیت	۲.۵.۴
۶۰	عدالت انتقالی: محاکمه روسای جمهور	۳.۵.۴
۶۰	درس‌های کره جنوبی برای ما	۴.۵.۴
۶۱	الگوهای مشترک موفقیت	۶.۴
۶۱	نتیجه‌گیری: چه باید آموخت؟	۷.۴

۵ درس‌های گذارهای ناموفق ۶۳

۶۳	چرا شکست‌ها را مطالعه کنیم؟	۱.۵
۶۴	عراق: فروپاشی نهادها و فرقه‌گرایی	۲.۵
۶۴	اشتباهات کلیدی	۱.۲.۵
۶۵	مشکل محاصره فرقه‌ای	۲.۲.۵
۶۵	درس‌های عراق برای ما	۳.۲.۵
۶۵	لیبی: دولت‌سازی بدون ملت‌سازی	۳.۵
۶۵	میراث قذافی: فقدان نهاد	۱.۳.۵
۶۶	تکه‌تکه شدن	۲.۳.۵
۶۶	درس‌های لیبی	۳.۳.۵
۶۶	مصر: شکست ائتلاف و بازگشت نظامیان	۴.۵
۶۶	چرا انقلاب ۲۰۱۱ شکست خورد؟	۱.۴.۵
۶۷	درس کلیدی مصر	۲.۴.۵
۶۷	یمن: گفتگوی ملی بدون پشتوانه	۵.۵
۶۷	چرا گفتگوی ملی یمن شکست خورد؟	۱.۵.۵
۶۸	ونزوئلا: پوپولیسم و نفرین منابع	۶.۵
۶۸	مسیر فروپاشی	۱.۶.۵
۶۸	الگوهای مشترک شکست	۷.۵
۶۹	چک‌لیست: آنچه نباید کرد	۸.۵

۷۱	۶ درس‌های مدیریت بحران آب
۷۲	۱.۶ چرا مدیریت آب حیاتی است؟
۷۲	۲.۶ اسرائیل: از کمبود به فراوانی
۷۲	۱.۲.۶ معجزه آب اسرائیل
۷۳	۲.۲.۶ چهار ستون موفقیت اسرائیل
۷۳	۳.۲.۶ درس‌های اسرائیل
۷۳	۳.۶ سنگاپور: چهار شیر ملی
۷۳	۱.۳.۶ چالش سنگاپور
۷۴	۲.۳.۶ استراتژی چهار شیر ملی
۷۴	۳.۳.۶ درس‌های سنگاپور
۷۴	۴.۶ استرالیا: مدیریت خشکسالی هزاره
۷۴	۱.۴.۶ بحران Murray-Darling
۷۵	۲.۴.۶ راه‌حل: بازار آب
۷۵	۳.۴.۶ درس‌های استرالیا
۷۶	۵.۶ جمع‌بندی: اصول جهانی مدیریت پایدار آب
۷۶	۶.۶ کاربرد برای کشور ما

۷۹ سوم طرح جامع

۸۱	۷ چشم‌انداز و اصول راهنما
۸۱	۱.۷ مقدمه: ضرورت چشم‌انداز روشن
۸۲	۲.۷ بیانیه چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹
۸۲	۱.۲.۷ تحلیل اجزای چشم‌انداز
۸۲	۳.۷ ده اصل بنیادین نظام نوین
۸۲	۱.۳.۷ اصل اول: حاکمیت ملی و مردم‌سالاری
۸۴	۲.۳.۷ اصل دوم: کثرت‌گرایی و حقوق اقلیت‌ها
۸۵	۳.۳.۷ اصل سوم: عدالت توزیعی و فرصت‌های برابر
۸۵	۴.۳.۷ اصل چهارم: حقوق بشر و کرامت انسانی
۸۶	۵.۳.۷ اصل پنجم: پایداری محیط‌زیستی
۸۶	۶.۳.۷ اصل ششم: تمرکززدایی و فدرالیسم همبسته
۸۷	۷.۳.۷ اصل هفتم: پاسخگویی و شفافیت
۸۸	۸.۳.۷ اصل هشتم: صلح‌طلبی و همزیستی منطقه‌ای
۸۹	۹.۳.۷ اصل نهم: حکمرانی علمی و مبتنی بر شواهد
۹۰	۱۰.۳.۷ اصل دهم: عدالت انتقالی و آشتی ملی
۹۰	۴.۷ چارچوب قانون اساسی پیشنهادی
۹۰	۱.۴.۷ ساختار قوای حکومتی
۹۰	۲.۴.۷ ویژگی‌های نظام پارلمانی-ریاستی ترکیبی
۹۱	۳.۴.۷ مجلس دوم: مجلس اقوام و مناطق
۹۲	۵.۷ منشور حقوق بنیادین

۹۲	دسته‌بندی حقوق بنیادین	۱.۵.۷
۹۲	حقوق ویژه زنان	۲.۵.۷
۹۲	حقوق اقلیت‌های دینی	۳.۵.۷
۹۳	مدل «آبادانی ملموس»: استراتژی اعتمادسازی	۶.۷
۹۳	منطق آبادانی ملموس	۱.۶.۷
۹۴	دستور کار ۱۰۰ روز اول	۲.۶.۷
۹۴	برنامه‌های آبادانی سریع (Quick Wins)	۳.۶.۷
۹۴	شاخص‌های پایش چشم‌انداز	۷.۷
۹۷	داشبورد ملی پیشرفت	۱.۷.۷
۹۷	نمودار راداری وضعیت کنونی و اهداف	۲.۷.۷
۹۷	نقشه راه کلان ۲۵ ساله	۸.۷
۹۷	میثاق ملی: توافق همه با همه	۹.۷
۹۷	طرفین میثاق ملی ایران	۱.۹.۷
۹۸	خطوط قرمز و خطوط سبز	۱۰.۷
۹۸	خطوط قرمز غیرقابل عبور	۱.۱۰.۷
۹۸	خطوط سبز: فضای مذاکره	۲.۱۰.۷
۹۸	جمع‌بندی: از چشم‌انداز تا عمل	۱۱.۷

۸ فاز ۱: گذار اولیه (سال ۱-۲)

۱۰۱	لحظه صفر: مدیریت فروپاشی	۱.۸
۱۰۲	سناریوهای محتمل فروپاشی	۱.۱.۸
۱۰۲	پروتکل ساعات اولیه	۲.۱.۸
۱۰۳	شورای انتقالی: ساختار و ترکیب	۲.۸
۱۰۳	ترکیب پیشنهادی شورای انتقالی	۱.۲.۸
۱۰۳	ساختار تصمیم‌گیری	۲.۲.۸
۱۰۴	دولت موقت: ساختار و وظایف	۳.۸
۱۰۴	معیارهای انتخاب نخست‌وزیر موقت	۱.۳.۸
۱۰۴	ساختار کابینه موقت	۲.۳.۸
۱۰۴	تقویم گذار: ۲۴ ماه اول	۴.۸
۱۰۶	فاز ۱-الف: تثبیت اولیه (ماه ۱-۶)	۱.۴.۸
۱۰۶	فاز ۱-ب: نهادهای اولیه (ماه ۷-۱۲)	۲.۴.۸
۱۰۶	فاز ۱-ج: قانون اساسی (ماه ۱۳-۲۴)	۳.۴.۸
۱۰۶	مدیریت نیروهای امنیتی	۵.۸
۱۰۶	استراتژی مواجهه با نهادهای امنیتی	۱.۵.۸
۱۰۷	فرآیند تطهیر (Vetting)	۲.۵.۸
۱۰۷	مدیریت بحران اقتصادی فوری	۶.۸
۱۰۸	بسته اقدامات اضطراری اقتصادی	۱.۶.۸
۱۰۸	نمودار جریان منابع مالی دوره گذار	۲.۶.۸
۱۰۸	دیپلماسی گذار و رفع تحریم	۷.۸

۱۰۸	نقشه راه دیپلماتیک	۱.۷.۸
۱۰۹	پیشنهاد «معامله بزرگ» (Grand Bargain)	۲.۷.۸
۱۰۹	نمودار مراحل رفع تحریم	۳.۷.۸
۱۰۹	انتخابات مجلس مؤسسان	۸.۸
۱۱۰	نظام انتخاباتی پیشنهادی	۱.۸.۸
۱۱۰	نقشه حوزه‌های انتخابیه	۲.۸.۸
۱۱۰	تضمینات انتخابات آزاد	۳.۸.۸
۱۱۱	فرآیند تدوین قانون اساسی	۹.۸
۱۱۱	مراحل تدوین قانون اساسی	۱.۹.۸
۱۱۱	ساختار کمیسیون‌های تخصصی مجلس مؤسسان	۲.۹.۸
۱۱۱	مشارکت عمومی در تدوین قانون اساسی	۳.۹.۸
۱۱۳	عدالت انتقالی در فاز اول	۱۰.۸
۱۱۳	اقدامات فوری عدالت انتقالی	۱.۱۰.۸
۱۱۳	ساختار کمیسیون حقیقت‌یاب	۲.۱۰.۸
۱۱۵	چالش‌ها و ریسک‌های فاز اول	۱۱.۸
۱۱۵	ماتریس ریسک فاز اول	۱.۱۱.۸
۱۱۵	نمودار ریسک	۲.۱۱.۸
۱۱۵	شاخص‌های موفقیت فاز اول	۱۲.۸
۱۱۵	جمع‌بندی: ۲۴ ماه سرنوشت‌ساز	۱۳.۸
۱۱۹	فاز ۲: نهادهای (سال ۳-۵)	۹
۱۱۹	مقدمه: از قانون تا نهاد	۱.۹
۱۲۰	تعریف نهاد	۱.۱.۹
۱۲۰	اولویت‌های نهادهای فاز دوم	۲.۱.۹
۱۲۱	استقرار ساختار فدرالی	۲.۹
۱۲۱	مدل فدرالیسم همبسته برای ایران	۱.۲.۹
۱۲۱	تقسیمات پیشنهادی کشوری	۲.۲.۹
۱۲۲	پنج منطقه خودمختار	۳.۲.۹
۱۲۲	تقسیم صلاحیت‌ها	۴.۲.۹
۱۲۲	نظام مالی فدرالی	۵.۲.۹
۱۲۳	بازسازی قوه قضائیه	۳.۹
۱۲۵	ساختار جدید قوه قضائیه	۱.۳.۹
۱۲۵	اصول کلیدی قضایی	۲.۳.۹
۱۲۵	دادگاه قانون اساسی	۳.۳.۹
۱۲۵	بازآموزی و جایگزینی قضات	۴.۳.۹
۱۲۵	نهادهای نظارتی مستقل	۴.۹
۱۲۷	معماری نهادهای نظارتی	۱.۴.۹
۱۲۷	کمیسیون ملی انتخابات	۲.۴.۹
۱۲۷	اصلاح نظام آموزشی	۵.۹

۱۲۷	اهداف اصلاح آموزشی	۱.۵.۹
۱۲۷	ساختار جدید آموزش	۲.۵.۹
۱۲۸	آموزش چندزبانه	۳.۵.۹
۱۲۸	تقویت جامعه مدنی	۶.۹
۱۳۰	وضعیت جامعه مدنی در نقطه گذار	۱.۶.۹
۱۳۰	چارچوب حمایت از جامعه مدنی	۲.۶.۹
۱۳۰	قانون جامع تشکل‌ها و ها NGO	۳.۶.۹
۱۳۰	صندوق ملی حمایت از جامعه مدنی	۴.۶.۹
۱۳۰	اصلاح بوروکراسی دولتی	۷.۹
۱۳۱	اصول اصلاح اداری	۱.۷.۹
۱۳۱	دولت الکترونیک	۲.۷.۹
۱۳۲	نظام جدید استخدام و ارتقا	۳.۷.۹
۱۳۲	رسانه‌های عمومی مستقل	۸.۹
۱۳۲	تبدیل صداوسیما به رسانه عمومی مستقل	۱.۸.۹
۱۳۲	ساختار سازمان رسانه عمومی ایران (رعا)	۲.۸.۹
۱۳۲	تداوم عدالت انتقالی	۹.۹
۱۳۳	اقدامات عدالت انتقالی سال‌های ۳-۵	۱.۹.۹
۱۳۳	دادگاه ویژه جنایات دوره استبداد	۲.۹.۹
۱۳۴	شاخص‌های موفقیت فاز دوم	۱۰.۹
۱۳۴	چالش‌ها و ریسک‌های فاز دوم	۱۱.۹
۱۳۵	جمع‌بندی فصل	۱۲.۹

۱۰ فاز ۳: تحکیم (سال ۶-۱۰) ۱۳۹

۱۳۹	مقدمه: آزمون واقعی دموکراسی	۱.۱۰
۱۴۰	معیارهای تحکیم دموکراسی	۱.۱.۱۰
۱۴۰	انتقال مسالمت‌آمیز قدرت	۲.۱۰
۱۴۱	تقویم انتخاباتی فاز سوم	۱.۲.۱۰
۱۴۱	سناریوهای انتقال قدرت	۲.۲.۱۰
۱۴۲	تثبیت اقتصادی	۳.۱۰
۱۴۲	اهداف اقتصادی فاز سوم	۱.۳.۱۰
۱۴۲	استراتژی تنوع‌بخشی اقتصاد	۲.۳.۱۰
۱۴۳	توسعه صنعتی هدفمند	۳.۳.۱۰
۱۴۳	احیای محیط زیست و بحران آب	۴.۱۰
۱۴۴	برنامه جامع احیای آب	۱.۴.۱۰
۱۴۴	اهداف کمی بخش آب	۲.۴.۱۰
۱۴۴	احیای دریاچه‌ها و رودخانه‌ها	۳.۴.۱۰
۱۴۵	انتقال به انرژی پاک	۴.۴.۱۰
۱۴۵	همگرایی منطقه‌ای	۵.۱۰
۱۴۷	اهداف سیاست خارجی فاز سوم	۱.۵.۱۰

۱۴۷	نقشه همگرایی منطقه‌ای	۲.۵.۱۰
۱۴۷	پیمان همکاری خلیج فارس	۳.۵.۱۰
۱۴۷	فرهنگ دموکراتیک	۶.۱۰
۱۴۷	ارکان فرهنگ دموکراتیک	۱.۶.۱۰
۱۴۸	برنامه‌های ترویج فرهنگ دموکراتیک	۲.۶.۱۰
۱۴۸	شاخص‌های موفقیت فاز سوم	۷.۱۰
۱۴۸	جمع‌بندی فصل	۸.۱۰

۱۱ فاز ۴ و ۵: بلوغ و تعالی دموکراتیک (سال ۱۱-۲۵)

۱۵۱	مقدمه: از تثبیت به تعالی	۱.۱۱
۱۵۲	تفاوت ماهوی فازهای پایانی	۱.۱.۱۱
۱۵۲	پیش‌شرط‌های ورود به فاز چهارم	۲.۱.۱۱
۱۵۲	فاز چهارم: بلوغ دموکراتیک (سال ۱۱-۱۵)	۲.۱۱
۱۵۲	چشم‌انداز فاز چهارم	۱.۲.۱۱
۱۵۲	ستون اول: نهادینه‌سازی کامل رویه‌ها	۲.۲.۱۱
۱۵۵	ستون دوم: اقتصاد دانش‌بنیان	۳.۲.۱۱
۱۵۶	ستون سوم: جایگاه منطقه‌ای ایران	۴.۲.۱۱
۱۵۸	ستون چهارم: فرهنگ دموکراتیک عمیق	۵.۲.۱۱
۱۵۹	تقویم فاز چهارم	۶.۲.۱۱
۱۶۰	فاز پنجم: تعالی (سال ۱۶-۲۵)	۳.۱۱
۱۶۰	چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹	۱.۳.۱۱
۱۶۰	شاخص‌های کلان هدف سال ۲۵	۲.۳.۱۱
۱۶۱	محور اول: الگوی توسعه برای منطقه	۳.۳.۱۱
۱۶۲	محور دوم: نوآوری و فناوری پیشرفته	۴.۳.۱۱
۱۶۳	محور سوم: کیفیت زندگی در سطح OECD	۵.۳.۱۱
۱۶۵	محور چهارم: محیط‌زیست و پایداری	۶.۳.۱۱
۱۶۶	محور پنجم: جایگاه بین‌المللی	۷.۳.۱۱
۱۶۹	تقویم فاز پنجم	۸.۳.۱۱
۱۶۹	شاخص‌های جامع پایش بلندمدت	۴.۱۱
۱۶۹	داشبورد ملی پیشرفت	۱.۴.۱۱
۱۶۹	مسیر حرکت شاخص‌ها	۲.۴.۱۱
۱۶۹	ریسک‌ها و سناریوهای جایگزین	۵.۱۱
۱۶۹	ریسک‌های بلندمدت	۱.۵.۱۱
۱۶۹	سه سناریوی بلندمدت	۲.۵.۱۱
۱۷۰	مکانیزم‌های تاب‌آوری	۳.۵.۱۱
۱۷۰	پیام پایانی: میراثی برای نسل‌های آینده	۶.۱۱
۱۷۰	عهد با آیندگان	۱.۶.۱۱
۱۷۱	آخرین سخن	۲.۶.۱۱
۱۷۱	منابع فصل یازدهم	

۱۷۳

چهارم حوزه‌های تخصصی

۱۷۵ مدیریت تنوع قومی-فرهنگی: وحدت در کثرت

۱۷۶	۱.۱۲	مقدمه: تنوع به مثابه ثروت یا تهدید؟
۱۷۶	۱.۱.۱۲	دوگانه کاذب: وحدت یا تنوع
۱۷۶	۲.۱.۱۲	چرا این موضوع حیاتی است؟
۱۷۷	۲.۱۲	نقشه قومی-زبانی ایران
۱۷۷	۱.۲.۱۲	ترکیب جمعیتی
۱۷۷	۲.۲.۱۲	توزیع جغرافیایی
۱۷۸	۳.۲.۱۲	تنوع مذهبی
۱۷۸	۳.۱۲	میراث تاریخی: بی‌اعتمادی حاشیه به مرکز
۱۷۸	۱.۳.۱۲	سیاست‌های همگون‌سازی
۱۷۹	۲.۳.۱۲	شکاف توسعه‌ای
۱۷۹	۳.۳.۱۲	نارضایتی‌های انباشته
۱۷۹	۴.۱۲	چارچوب نظری: مدل‌های مدیریت تنوع
۱۷۹	۱.۴.۱۲	طیف گزینه‌ها
۱۸۰	۲.۴.۱۲	مدل‌های موفق جهانی
۱۸۱	۳.۴.۱۲	مدل‌های ناموفق: درس‌های منفی
۱۸۱	۴.۴.۱۲	همزیستی در سطح خرد: فراتر از ساختار سیاسی
۱۸۲	۵.۱۲	مدل پیشنهادی: فدرالیسم همبسته
۱۸۲	۱.۵.۱۲	اصول بنیادین
۱۸۲	۲.۵.۱۲	ساختار پیشنهادی: پنج منطقه خودمختار
۱۸۳	۳.۵.۱۲	صلاحیت‌های هر سطح
۱۸۳	۴.۵.۱۲	مجلس اقوام و مناطق
۱۸۴	۶.۱۲	حقوق زبانی و فرهنگی
۱۸۴	۱.۶.۱۲	سیاست زبانی
۱۸۴	۲.۶.۱۲	برنامه آموزش چندزبانه
۱۸۵	۳.۶.۱۲	حقوق فرهنگی
۱۸۵	۷.۱۲	عدالت اقتصادی و جبران نابرابری‌ها
۱۸۵	۱.۷.۱۲	برنامه توسعه متوازن
۱۸۶	۲.۷.۱۲	تقسیم عادلانه درآمدهای ملی
۱۸۶	۳.۷.۱۲	اصل سهم منطقه از منابع
۱۸۷	۴.۷.۱۲	پروژه‌های کلان توسعه مناطق قومی
۱۸۷	۸.۱۲	مشارکت در قدرت ملی
۱۸۷	۱.۸.۱۲	اصل حضور متناسب
۱۸۸	۲.۸.۱۲	شورای عالی اقوام
۱۸۸	۳.۸.۱۲	نماینده‌گی در نهادهای کلیدی
۱۸۸	۹.۱۲	هویت ملی مشترک: چتر فراگیر
۱۸۸	۱.۹.۱۲	بازتعریف «ایرانی بودن»

۱۸۹	۲.۹.۱۲ عناصر هویت مشترک
۱۸۹	۳.۹.۱۲ برنامه‌های تقویت همبستگی
۱۹۰	۱۰.۱۲ مدیریت تنش‌ها و پیشگیری از بحران
۱۹۰	۱.۱۰.۱۲ سیستم هشدار زودهنگام
۱۹۰	۲.۱۰.۱۲ مکانیزم‌های حل اختلاف
۱۹۰	۳.۱۰.۱۲ خطوط قرمز و قواعد بازی
۱۹۱	۱۱.۱۲ تقویم اجرایی
۱۹۲	۱۲.۱۲ شاخص‌های پایش
۱۹۲	۱۳.۱۲ همگرایی اجتماعی: پیوندهای نامرئی
۱۹۳	منابع فصل دوازدهم
۱۹۵	۱۳ بازسازی اقتصادی و رهایی از تحریم
۱۹۶	۱.۱۳ مقدمه: اقتصاد بیمار، دموکراسی شکننده
۱۹۶	۱.۱.۱۳ چرا اقتصاد اولویت است؟
۱۹۷	۲.۱۳ تشخیص: وضعیت اقتصاد ایران
۱۹۷	۱.۲.۱۳ شاخص‌های کلان اقتصادی
۱۹۷	۲.۲.۱۳ مشکلات ساختاری
۱۹۷	۳.۲.۱۳ تحریم‌ها: چالش اصلی
۱۹۸	۳.۱۳ استراتژی سه‌مرحله‌ای بازسازی اقتصادی
۱۹۸	۴.۱۳ فاز اول: تثبیت (سال ۱-۲)
۱۹۸	۱.۴.۱۳ اولویت اول: رفع تحریم‌ها
۱۹۹	۲.۴.۱۳ کنترل تورم
۱۹۹	۳.۴.۱۳ برنامه ۱۰۰ روز اول اقتصادی
۱۹۹	۴.۴.۱۳ حمایت از اقشار آسیب‌پذیر
۲۰۱	۵.۱۳ فاز دوم: بازسازی (سال ۳-۷)
۲۰۱	۱.۵.۱۳ اصلاحات ساختاری
۲۰۱	۲.۵.۱۳ خصوصی‌سازی: این بار درست
۲۰۲	۳.۵.۱۳ جذب سرمایه‌گذاری خارجی
۲۰۳	۴.۵.۱۳ نوسازی صنایع
۲۰۳	۶.۱۳ فاز سوم: تحول ساختاری (سال ۸-۱۵)
۲۰۳	۱.۶.۱۳ تنوع‌بخشی به اقتصاد
۲۰۴	۲.۶.۱۳ موتورهای رشد جدید
۲۰۵	۳.۶.۱۳ اشتغال‌زایی
۲۰۵	۷.۱۳ مبارزه با فساد اقتصادی
۲۰۶	۸.۱۳ نظام مالیاتی جدید
۲۰۶	۱.۸.۱۳ اصلاح ساختار مالیاتی
۲۰۷	۹.۱۳ ادغام در اقتصاد جهانی
۲۰۷	۱.۹.۱۳ توافقات تجاری هدف
۲۰۸	۲.۹.۱۳ هدف صادرات

۱۰.۱۳	نظام بانکی و مالی	۲۰۸
۱.۱۰.۱۳	بحران نظام بانکی	۲۰۸
۲.۱۰.۱۳	توسعه بازار سرمایه	۲۰۸
۳.۱۰.۱۳	فین تک و بانکداری دیجیتال	۲۰۸
۱۱.۱۳	انرژی و پایداری اقتصادی	۲۱۰
۱.۱۱.۱۳	اصلاح یارانه انرژی	۲۱۰
۲.۱۱.۱۳	سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر	۲۱۱
۱۲.۱۳	مسکن و زمین	۲۱۱
۱.۱۲.۱۳	بحران مسکن	۲۱۱
۲.۱۲.۱۳	برنامه جامع مسکن	۲۱۱
۱۳.۱۳	شاخص‌های کلیدی و اهداف	۲۱۲
۱۴.۱۳	ریسک‌ها و سناریوها	۲۱۳
۱.۱۴.۱۳	سه سناریوی اقتصادی	۲۱۳
۱۵.۱۳	جمع‌بندی: اقتصادی که برای همه کار می‌کند	۲۱۳
۲۱۴	منابع فصل سیزدهم	۲۱۴

۱۴ بحران آب و محیط زیست: چالش حیاتی

۱.۱۴	مقدمه: بحرانی که انکارش دیگر ممکن نیست	۲۱۶
۱.۱.۱۴	چرا این موضوع اولویت است؟	۲۱۶
۲.۱۴	تشخیص: ابعاد بحران زیست‌محیطی	۲۱۸
۱.۲.۱۴	بحران آب: اعداد و ارقام	۲۱۸
۲.۲.۱۴	توزیع مصرف آب	۲۱۸
۳.۲.۱۴	خشک‌شدن منابع آبی	۲۱۸
۴.۲.۱۴	فرونشست زمین	۲۱۸
۵.۲.۱۴	آلودگی هوا	۲۱۸
۶.۲.۱۴	سایر بحران‌های زیست‌محیطی	۲۱۸
۳.۱۴	علل ریشه‌ای بحران	۲۱۸
۴.۱۴	استراتژی جامع مدیریت آب	۲۲۰
۵.۱۴	ستون اول: مدیریت تقاضا	۲۲۰
۱.۵.۱۴	اصلاح بخش کشاورزی	۲۲۰
۲.۵.۱۴	قیمت‌گذاری واقعی آب	۲۲۱
۳.۵.۱۴	کاهش مصرف شهری و صنعتی	۲۲۱
۶.۱۴	ستون دوم: افزایش عرضه پایدار	۲۲۲
۱.۶.۱۴	منابع جدید آب	۲۲۲
۲.۶.۱۴	شیرین‌سازی آب دریا	۲۲۲
۳.۶.۱۴	بازیافت فاضلاب	۲۲۳
۷.۱۴	ستون سوم: حکمرانی نوین آب	۲۲۳
۱.۷.۱۴	اصلاح ساختار نهادی	۲۲۳
۲.۷.۱۴	مدیریت حوضه‌ای	۲۲۴

۲۲۴	۳.۷.۱۴ شفافیت و داده‌محوری
۲۲۵	۸.۱۴ ستون چهارم: احیای اکوسیستم‌ها
۲۲۵	۱.۸.۱۴ برنامه احیای دریاچه ارومیه
۲۲۵	۲.۸.۱۴ احیای سایر اکوسیستم‌ها
۲۲۵	۹.۱۴ تغییرات اقلیمی و سازگاری
۲۲۶	۱.۹.۱۴ پیش‌بینی‌های اقلیمی برای ایران
۲۲۹	۲.۹.۱۴ استراتژی سازگاری
۲۲۹	۱۰.۱۴ کاهش انتشار و انتقال انرژی
۲۲۹	۱.۱۰.۱۴ وضعیت فعلی انتشار
۲۲۹	۲.۱۰.۱۴ منابع انتشار
۲۲۹	۳.۱۰.۱۴ اهداف کاهش انتشار
۲۲۹	۴.۱۰.۱۴ برنامه انتقال انرژی
۲۲۹	۱۱.۱۴ هوای پاک: حق شهروندان
۲۲۹	۱.۱۱.۱۴ برنامه هوای پاک شهرها
۲۳۰	۱۲.۱۴ حفاظت از تنوع زیستی
۲۳۰	۱.۱۲.۱۴ ثروت زیستی ایران
۲۳۰	۲.۱۲.۱۴ برنامه حفاظت از حیات وحش
۲۳۰	۱۳.۱۴ اقتصاد سبز و مشاغل جدید
۲۳۱	۱.۱۳.۱۴ مشاغل سبز جدید
۲۳۱	۲.۱۳.۱۴ فرصت‌های اقتصادی سبز
۲۳۱	۱۴.۱۴ حکمرانی زیست‌محیطی
۲۳۱	۱.۱۴.۱۴ ضعف‌های نهادی فعلی
۲۳۲	۲.۱۴.۱۴ ساختار پیشنهادی
۲۳۲	۳.۱۴.۱۴ حقوق زیست‌محیطی در قانون اساسی
۲۳۲	۱۵.۱۴ همکاری بین‌المللی
۲۳۲	۱.۱۵.۱۴ توافقات و تعهدات
۲۳۳	۲.۱۵.۱۴ همکاری منطقه‌ای آب
۲۳۳	۱۶.۱۴ تقویم اجرایی
۲۳۳	۱۷.۱۴ شاخص‌های پایش
۲۳۴	۱۸.۱۴ جمع‌بندی: سبز یا نابود
۲۳۴	منابع فصل چهاردهم

۲۳۷

پنجم اجرا و پایش

۲۳۹	۱۵ پایش، ارزیابی و مدیریت ریسک
۲۳۹	۱.۱۵ مقدمه: چرا پایش حیاتی است؟
۲۴۰	۱.۱.۱۵ تفاوت پایش و ارزیابی
۲۴۰	۲.۱۵ چارچوب پایش: مدل منطقی
۲۴۲	۳.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIs)

۲۴۲	۱.۳.۱۵	اصول انتخاب شاخص
۲۴۲	۲.۳.۱۵	شاخص‌های حوزه سیاسی
۲۴۲	۳.۳.۱۵	شاخص‌های حوزه اقتصادی
۲۴۲	۴.۳.۱۵	شاخص‌های حوزه اجتماعی
۲۴۲	۵.۳.۱۵	شاخص‌های حوزه محیط زیست
۲۴۴	۶.۳.۱۵	شاخص‌های حوزه امنیت و بین‌الملل
۲۴۴	۴.۱۵	داشبورد ملی پیشرفت
۲۴۴	۱.۴.۱۵	ویژگی‌های داشبورد
۲۴۴	۵.۱۵	نظام ارزیابی دوره‌ای
۲۴۴	۱.۵.۱۵	تقویم ارزیابی
۲۴۴	۲.۵.۱۵	معیارهای ارزیابی موفقیت
۲۴۴	۶.۱۵	مدیریت ریسک
۲۴۴	۱.۶.۱۵	ماتریس ریسک‌های گذار
۲۴۵	۲.۶.۱۵	سیستم هشدار زودهنگام
۲۴۶	۷.۱۵	ساختار نهادی پایش
۲۴۶	۸.۱۵	پایش مشارکتی: صدای مردم
۲۴۷	۱.۸.۱۵	ابزارهای پایش مردمی
۲۴۷	۲.۸.۱۵	نظرسنجی ملی سالانه
۲۴۸	۹.۱۵	مقایسه بین‌المللی (بنچ‌مارکینگ)
۲۴۸	۱.۹.۱۵	شاخص‌های بین‌المللی مرجع
۲۴۸	۲.۹.۱۵	کشورهای مرجع برای مقایسه
۲۴۸	۱۰.۱۵	گزارش‌دهی و شفافیت
۲۴۸	۱.۱۰.۱۵	انواع گزارش‌ها
۲۴۹	۲.۱۰.۱۵	اصول گزارش‌دهی شفاف
۲۴۹	۱۱.۱۵	مکانیزم اصلاح مسیر
۲۴۹	۱.۱۱.۱۵	فرآیند اصلاح مسیر
۲۵۰	۲.۱۱.۱۵	سطوح اصلاح
۲۵۰	۱۲.۱۵	ارزیابی تأثیر (Impact Evaluation)
۲۵۰	۱.۱۲.۱۵	روش‌های ارزیابی تأثیر
۲۵۰	۲.۱۲.۱۵	سؤالات کلیدی ارزیابی تأثیر
۲۵۲	۱۳.۱۵	یادگیری سازمانی
۲۵۲	۱۴.۱۵	چارچوب پاسخگویی
۲۵۲	۱۵.۱۵	تقویم پایش و ارزیابی
۲۵۲	۱۶.۱۵	جمع‌بندی: پایش برای موفقیت
۲۵۳		منابع فصل پانزدهم

۲۵۷	۱.آ	دیبچه قانون اساسی
۲۵۸	۲.آ	فصل اول: اصول کلی و هویت ملی
۲۵۸	۱.۲.آ	بخش یکم: ماهیت و شکل حکومت
۲۵۸	۲.۲.آ	بخش دوم: اصول غیرقابل تغییر
۲۵۹	۳.آ	فصل دوم: حقوق بنیادین شهروندان
۲۵۹	۱.۳.آ	بخش یکم: حقوق مدنی و آزادی‌های فردی (اصول ۱۲-۳۵)
۲۶۱	۲.۳.آ	بخش دوم: حقوق سیاسی (اصول ۳۶-۴۵)
۲۶۱	۳.۳.آ	بخش سوم: حقوق اقتصادی و اجتماعی (اصول ۴۶-۶۵)
۲۶۲	۴.۳.آ	بخش چهارم: حقوق فرهنگی و اقوام (اصول ۶۶-۷۵)
۲۶۳	۵.۳.آ	بخش پنجم: حقوق قضایی (اصول ۷۶-۸۵)
۲۶۴	۴.آ	فصل سوم: ساختار حکومت
۲۶۴	۱.۴.آ	بخش یکم: قوه مقننه (اصول ۸۶-۱۱۰)
۲۶۶	۲.۴.آ	بخش دوم: قوه مجریه (اصول ۱۱۱-۱۳۵)
۲۶۷	۳.۴.آ	بخش سوم: قوه قضائیه (اصول ۱۳۶-۱۵۵)
۲۷۰	۷.آ	فصل ششم: حکومت محلی و شوراها
۲۷۰	۸.آ	فصل هفتم: بازنگری در قانون اساسی
۲۷۲	۹.آ	فصل هشتم: مقررات انتقالی
۲۷۳	۱۰.آ	جداول تطبیقی با قوانین اساسی سایر کشورها
۲۷۳	۱.۱۰.آ	مقایسه ساختار کلی
۲۷۳	۲.۱۰.آ	مقایسه حقوق بنیادین
۲۷۴	۳.۱۰.آ	مقایسه ساختار فدرال
۲۷۴	۴.۱۰.آ	مقایسه فرآیند بازنگری قانون اساسی
۲۷۵	۱۲.آ	خلاصه و جمع‌بندی

ب منشور حقوق اقوام ۲۷۷

۲۷۷	۱.ب	دیبچه منشور
۲۷۸	۲.ب	فصل اول: اصول کلی و تعاریف
۲۷۸	۱.۲.ب	ماده ۱: هدف منشور
۲۷۸	۲.۲.ب	ماده ۲: تعاریف
۲۷۹	۳.۲.ب	ماده ۳: اقوام به رسمیت شناخته شده
۲۸۰	۴.۲.ب	ماده ۴: اصول بنیادین
۲۸۰	۳.ب	فصل دوم: حقوق فردی اعضای اقوام
۲۸۰	۱.۳.ب	ماده ۵: حق هویت قومی
۲۸۱	۲.۳.ب	ماده ۶: حق استفاده از زبان مادری
۲۸۱	۳.۳.ب	ماده ۷: حق مشارکت در زندگی فرهنگی
۲۸۱	۴.۳.ب	ماده ۸: حق عدم تبعیض
۲۸۲	۴.ب	فصل سوم: حقوق جمعی اقوام
۲۸۲	۱.۴.ب	ماده ۹: حق وجود و حفظ هویت جمعی
۲۸۲	۲.۴.ب	ماده ۱۰: حق خودمختاری داخلی

۲۸۲	ب.۳.۴ ماده ۱۱: حق مشارکت سیاسی
۲۸۳	ب.۴.۴ ماده ۱۲: حق توسعه و منابع
۲۸۳	ب.۵ فصل چهارم: حقوق زبانی
۲۸۳	ب.۱.۵ ماده ۱۳: وضعیت زبان‌ها
۲۸۴	ب.۲.۵ ماده ۱۴: حقوق زبانی در آموزش
۲۸۴	ب.۳.۵ ماده ۱۵: حقوق زبانی در خدمات عمومی
۲۸۴	ب.۴.۵ ماده ۱۶: آکادمی زبان‌های ایران
۲۸۵	ب.۶ فصل پنجم: حقوق فرهنگی
۲۸۵	ب.۱.۶ ماده ۱۷: حفاظت از میراث فرهنگی
۲۸۵	ب.۲.۶ ماده ۱۸: هنر و ادبیات
۲۸۵	ب.۳.۶ ماده ۱۹: رسانه و ارتباطات
۲۸۵	ب.۴.۶ ماده ۲۰: آداب، رسوم و جشن‌ها
۲۸۶	ب.۷ فصل ششم: حقوق سرزمینی و توسعه
۲۸۶	ب.۱.۷ ماده ۲۱: حق سرزمین
۲۸۶	ب.۲.۷ ماده ۲۲: توسعه متوازن
۲۸۷	ب.۳.۷ ماده ۲۳: منابع طبیعی
۲۸۷	ب.۸ فصل هفتم: سازوکارهای حمایتی و نظارتی
۲۸۷	ب.۱.۸ ماده ۲۴: مجلس اقوام
۲۸۷	ب.۲.۸ ماده ۲۵: کمیسیون ملی حقوق اقوام
۲۸۸	ب.۳.۸ ماده ۲۶: دادرسی قضایی
۲۸۸	ب.۴.۸ ماده ۲۷: نماینده حقوق اقوام (آمبودزمان)
۲۸۹	ب.۹ فصل هشتم: ممنوعیت‌ها و ضمانت‌های اجرایی
۲۸۹	ب.۱.۹ ماده ۲۸: اقدامات ممنوع
۲۸۹	ب.۲.۹ ماده ۲۹: مجازات‌ها
۲۹۰	ب.۳.۹ ماده ۳۰: جبران خسارت
۲۹۰	ب.۱۰ فصل نهم: عدالت انتقالی و جبران تاریخی
۲۹۰	ب.۱.۱۰ ماده ۳۱: شناسایی بی‌عدالتی‌های تاریخی
۲۹۰	ب.۲.۱۰ ماده ۳۲: کمیسیون حقیقت و آشتی قومی
۲۹۱	ب.۳.۱۰ ماده ۳۳: اقدامات جبرانی جمعی
۲۹۱	ب.۴.۱۰ ماده ۳۴: بازگرداندن نام‌های تاریخی
۲۹۲	ب.۱۱ فصل دهم: تبعیض مثبت و برابری واقعی
۲۹۲	ب.۱.۱۱ ماده ۳۵: اصل تبعیض مثبت
۲۹۲	ب.۲.۱۱ ماده ۳۶: حوزه‌های تبعیض مثبت
۲۹۲	ب.۳.۱۱ ماده ۳۷: نظارت بر برابری
۲۹۳	ب.۱۲ فصل یازدهم: آموزش و آگاهی
۲۹۳	ب.۱.۱۲ ماده ۳۸: آموزش چندفرهنگی
۲۹۳	ب.۲.۱۲ ماده ۳۹: آگاهی‌رسانی عمومی
۲۹۳	ب.۱۳ فصل دوازدهم: مقررات نهایی
۲۹۳	ب.۱.۱۳ ماده ۴۰: جایگاه حقوقی منشور

۲۹۳	ب.۲.۱۳: ماده ۴۱: بازنگری در منشور
۲۹۳	ب.۳.۱۳: ماده ۴۲: لازم الاجرا شدن
۲۹۴	ب.۱۴: پیوست‌های منشور
۲۹۴	ب.۱.۱۴: پیوست الف: نقشه مناطق خودمختار
۲۹۴	ب.۲.۱۴: پیوست ب: جدول زبان‌های ملی
۲۹۵	ب.۳.۱۴: پیوست ج: تقویم اجرایی منشور
۲۹۵	ب.۱۵: خلاصه و جمع‌بندی منشور

۲۹۷

پ اسناد پشتیبان

۲۹۷	پ.۱: بخش اول: پیش‌نویس قوانین کلیدی
۲۹۷	پ.۱.۱: سند ۱: قانون شورای انتقالی
۲۹۸	پ.۲.۱: سند ۲: قانون دولت موقت
۲۹۹	پ.۳.۱: سند ۳: قانون انتخابات دوره گذار
۳۰۰	پ.۴.۱: سند ۴: قانون عدالت انتقالی
۳۰۲	پ.۲: بخش دوم: پروتکل‌های عملیاتی
۳۰۲	پ.۱.۲: سند ۵: پروتکل مدیریت لحظه صفر
۳۰۳	پ.۲.۲: سند ۶: پروتکل امنیت دوره گذار
۳۰۴	پ.۳.۲: سند ۷: پروتکل ارتباطات بحران
۳۰۴	پ.۳: بخش سوم: الگوهای توافقنامه
۳۰۴	پ.۱.۳: سند ۸: میثاق ملی گذار دموکراتیک
۳۰۵	پ.۲.۳: سند ۹: توافقنامه همکاری بین‌قومی
۳۰۶	پ.۳.۳: سند ۱۰: تفاهم‌نامه نیروهای مسلح
۳۰۶	پ.۴: بخش چهارم: فرم‌ها و الگوهای اداری
۳۰۶	پ.۱.۴: سند ۱۱: فرم اعلام دارایی مقامات
۳۰۷	پ.۲.۴: سند ۱۲: فرم گزارش فساد (سوت‌زنی)
۳۰۸	پ.۳.۴: سند ۱۳: الگوی تعهدنامه کارکنان دولت
۳۰۹	پ.۵: بخش پنجم: چک‌لیست‌های اجرایی
۳۰۹	پ.۱.۵: سند ۱۴: چک‌لیست ۱۰۰ روز اول
۳۱۰	پ.۲.۵: سند ۱۵: چک‌لیست برگزاری انتخابات
۳۱۱	پ.۳.۵: سند ۱۶: چک‌لیست استقرار فدرالیسم
۳۱۲	پ.۶: بخش ششم: اعلامیه‌ها و بیانیه‌های نمونه
۳۱۲	پ.۱.۶: سند ۱۷: اعلامیه روز صفر
۳۱۳	پ.۲.۶: سند ۱۸: پیام به جامعه جهانی
۳۱۴	پ.۳.۶: سند ۱۹: بیانیه آشتی ملی
۳۱۵	پ.۷: بخش هفتم: نمونه قراردادها و تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی
۳۱۵	پ.۱.۷: سند ۲۰: چارچوب مذاکرات رفع تحریم
۳۱۶	پ.۲.۷: سند ۲۱: الگوی توافقنامه همکاری منطقه‌ای
۳۱۷	پ.۸: بخش هشتم: راهنماهای آموزشی
۳۱۷	پ.۱.۸: سند ۲۲: راهنمای ناظران انتخاباتی

۳۱۷	پ.۲.۸: سند ۲۳: راهنمای شهروندی دوره گذار
۳۱۸	پ.۹: خلاصه و فهرست اسناد

ت داده‌ها و جداول آماری

۳۲۱	ت.۱: بخش اول: داده‌های جمعیتی و قومی
۳۲۱	ت.۱.۱: جدول ۱: توزیع جمعیت بر اساس قومیت
۳۲۲	ت.۲.۱: جدول ۲: توزیع جمعیت بر اساس استان
۳۲۳	ت.۳.۱: جدول ۳: شاخص‌های توسعه انسانی به تفکیک منطقه
۳۲۳	ت.۲: بخش دوم: داده‌های اقتصادی
۳۲۳	ت.۱.۲: جدول ۴: شاخص‌های کلان اقتصادی ایران
۳۲۴	ت.۲.۲: جدول ۵: ترکیب اقتصاد ایران
۳۲۴	ت.۳.۲: جدول ۶: تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران
۳۲۵	ت.۴.۲: جدول ۷: سناریوهای اقتصادی پس از رفع تحریم
۳۲۵	ت.۳: بخش سوم: داده‌های بحران آب
۳۲۵	ت.۱.۳: جدول ۸: بیلان آبی ایران
۳۲۶	ت.۲.۳: جدول ۹: وضعیت حوضه‌های آبریز
۳۲۶	ت.۳.۳: جدول ۱۰: برنامه شیرین‌سازی آب دریا
۳۲۶	ت.۴: بخش چهارم: شاخص‌های حکمرانی و دموکراسی
۳۲۶	ت.۱.۴: جدول ۱۱: رتبه ایران در شاخص‌های بین‌المللی
۳۲۷	ت.۲.۴: جدول ۱۲: مقایسه با کشورهای منطقه
۳۲۷	ت.۳.۴: جدول ۱۳: اهداف KPI برای دوره گذار
۳۲۷	ت.۵: بخش پنجم: تجارب جهانی گذار دموکراتیک
۳۲۷	ت.۱.۵: جدول ۱۴: مقایسه گذارهای موفق
۳۲۸	ت.۲.۵: جدول ۱۵: مقایسه گذارهای ناموفق
۳۲۸	ت.۳.۵: جدول ۱۶: درس‌های کلیدی از تجارب جهانی
۳۲۹	ت.۶: بخش ششم: جداول زمان‌بندی پروژه
۳۲۹	ت.۱.۶: جدول ۱۷: تقویم کلان ۲۵ ساله
۳۲۹	ت.۲.۶: جدول ۱۸: بودجه تخمینی طرح گذار
۳۳۰	ت.۳.۶: جدول ۱۹: منابع تأمین مالی
۳۳۰	ت.۷: بخش هفتم: داده‌های مقایسه‌ای فدرالیسم
۳۳۰	ت.۱.۷: جدول ۲۰: مقایسه سیستم‌های فدرال جهان
۳۳۱	ت.۲.۷: جدول ۲۱: توزیع صلاحیت‌ها در نظام فدرال پیشنهادی
۳۳۱	ت.۳.۷: جدول ۲۲: فرمول توزیع منابع صندوق توازن
۳۳۲	ت.۸: بخش هشتم: شاخص‌های پایش و ارزیابی
۳۳۲	ت.۱.۸: جدول ۲۳: داشبورد ملی پایش گذار
۳۳۲	ت.۲.۸: جدول ۲۴: ماتریس شاخص‌های KPI
۳۳۳	ت.۳.۸: جدول ۲۵: سیستم هشدار زودهنگام
۳۳۴	ت.۹: خلاصه و منابع داده‌ها
۳۳۴	ت.۱.۹: منابع اصلی داده‌ها

ث واژه‌نامه تخصصی ۳۳۷

۳۳۷	۱. بخش اول: مفاهیم سیاسی و حکمرانی
۳۳۹	۲. بخش دوم: مفاهیم فدرالیسم و تنوع
۳۴۱	۳. بخش سوم: مفاهیم عدالت انتقالی
۳۴۲	۴. بخش چهارم: مفاهیم حقوقی و قضایی
۳۴۳	۵. بخش پنجم: مفاهیم اقتصادی
۳۴۴	۶. بخش ششم: مفاهیم محیط زیست و آب
۳۴۵	۷. بخش هفتم: مفاهیم بین‌المللی
۳۴۶	۸. بخش هشتم: اختصارات
۳۴۷	۹. نمایه واژگان فارسی-انگلیسی

ج کتاب‌شناسی ۳۵۱

۳۵۱	۱. ج. بخش اول: گذار دموکراتیک و تثبیت
۳۵۱	ج.۱.۱. کتاب‌های بنیادین
۳۵۲	ج.۲.۱. مطالعات موردی گذار
۳۵۳	۲. ج. بخش دوم: فدرالیسم و مدیریت تنوع
۳۵۵	۳. ج. بخش سوم: عدالت انتقالی
۳۵۶	۴. ج. بخش چهارم: حقوق بشر و حقوق اقلیت‌ها
۳۵۶	۵. ج. بخش پنجم: اقتصاد سیاسی و توسعه
۳۵۷	۶. ج. بخش ششم: بحران آب و محیط زیست
۳۵۸	۷. ج. بخش هفتم: ایران‌شناسی و مطالعات منطقه‌ای
۳۵۹	۸. ج. بخش هشتم: قانون اساسی و نظام‌های حقوقی
۳۶۰	۹. ج. بخش نهم: منابع فارسی
۳۶۱	۱۰. ج. بخش دهم: اسناد و گزارش‌های بین‌المللی
۳۶۱	ج.۱.۱۰. اسناد سازمان ملل
۳۶۱	ج.۲.۱۰. گزارش‌های شاخص
۳۶۲	۱۱. ج. بخش یازدهم: منابع آنلاین و پایگاه‌های داده
۳۶۳	۱۲. ج. راهنمای مطالعه بیشتر
۳۶۳	۱۳. ج. درباره استناددهی

چ بررسی تطبیقی قوانین اساسی و مدل‌های گذار ۳۶۷

۳۶۷	۱. چ. ماتریس تطبیقی ابعاد حکمرانی دموکراتیک
۳۷۱	۲. چ. تحلیل درس‌آموخته‌ها برای گذار ایران

درباره نویسندگان ۳۷۵

فهرست شکل‌ها

۴	خط زمانی نقشه راه ۲۵ ساله	۱
۵	تبدیل چرخه باطل به چرخه فاضل	۲
۶	مسیر ایجاد اعتماد از طریق آبادانی ملموس	۳
۷	برآورد بودجه بازسازی در فازهای مختلف	۴
۱۲	شبکه بحران‌های به‌هم‌پیوسته	۱.۱
۱۵	مدل دموکراسی بومی‌شده	۲.۱
۱۶	مکانیزم تأثیر بهبود معیشتی بر تثبیت دموکراسی	۳.۱
۱۷	چرخه باطل فساد و بی‌اعتمادی	۴.۱
۱۸	چرخه باطل آب، فقر و مهاجرت	۵.۱
۱۸	چرخه فاضل شفافیت و اعتماد	۶.۱
۱۹	ترکیب دو منظر: تاریخ از بالا و از پایین	۷.۱
۲۰	ساختار کلی کتاب	۸.۱
۲۶	شبکه شش بحران به‌هم‌پیوسته	۱.۲
۲۷	روند برداشت مازاد از سفره‌های زیرزمینی (۱۹۷۰-۲۰۲۴)	۲.۲
۲۸	ساختار انرژی کشور	۳.۲
۲۹	چرخه باطل اقتصاد رانته (نفرین منابع)	۴.۲
۲۹	روند افزایش فقر (۲۰۱۰-۲۰۲۴)	۵.۲
۳۱	سطوح مختلف اعتماد در جامعه	۶.۲
۳۲	ترکیب تقریبی قومی-زبانی کشور	۷.۲
۳۵	تحلیل SWOT جامع وضعیت کشور	۸.۲
۳۹	لایه‌های دموکراسی: از حداقلی تا حداکثری	۱.۳
۳۹	طیف نظام‌های سیاسی	۲.۳
۴۰	پنج عرصه تحکیم دموکراسی (لینز و استپان)	۳.۳
۴۲	چهار ستون توافق‌گرایی لیپهارت	۴.۳
۴۳	مدل ترکیبی مدیریت تنوع	۵.۳
۴۴	رابطه دموکراسی و رشد اقتصادی	۶.۳
۴۶	نهادهای فراگیر در برابر استخراجی	۷.۳
۴۶	چهار بُعد عدالت انتقالی	۸.۳
۴۸	چارچوب نظری تلفیقی کتاب	۹.۳

۵۴	خط زمانی گذار اسپانیا	۱.۴
۵۶	خط زمانی گذار آفریقای جنوبی	۲.۴
۵۸	خط زمانی گذار اندونزی	۳.۴
۵۹	تمرکززدایی در اندونزی	۴.۴
۶۱	شش عامل مشترک گذارهای موفق	۵.۴
۶۴	زنجیره علی شکست عراق	۱.۵
۶۶	تکه‌تکه شدن لیبی پس از سقوط قذافی	۲.۵
۶۶	خط زمانی شکست گذار مصر	۳.۵
۶۸	مسیر فروپاشی ونزوئلا	۴.۵
۶۸	شش عامل مشترک گذارهای ناموفق	۵.۵
۷۲	تحول ترکیب منابع آب اسرائیل	۱.۶
۷۴	استراتژی چهار شیر ملی سنگاپور	۲.۶
۷۵	تحول مدل حکمرانی آب در استرالیا	۳.۶
۷۶	شش اصل جهانی مدیریت پایدار آب	۴.۶
۸۳	ده اصل بنیادین نظام دموکراتیک ایران	۱.۷
۸۵	نابرابری درآمد سرانه بین استان‌های ایران (۱۴۰۲)	۲.۷
۸۷	بحران آب ایران: شکاف فزاینده عرضه و تقاضا	۳.۷
۸۸	ساختار فدرالیسم همبسته و تقسیم صلاحیت‌ها	۴.۷
۸۹	وضعیت روابط ایران با همسایگان (۱۴۰۳)	۵.۷
۹۰	چهار رکن عدالت انتقالی و هدف نهایی آشتی ملی	۶.۷
۹۱	ساختار تفکیک قوا و نظارت متقابل در نظام پیشنهادی	۷.۷
۹۲	سه نسل حقوق بشر و تکامل تاریخی آن‌ها	۸.۷
۹۳	چرخه فضیلت آبادانی ملموس در مقابل چرخه معیوب سرخوردگی	۹.۷
۹۵	ماتریس اولویت‌بندی برنامه‌های آبادانی: تأثیر در مقابل سهولت	۱۰.۷
۹۶	نمودار راداری: مقایسه وضعیت کنونی با اهداف میان‌مدت و بلندمدت	۱۱.۷
۹۶	نقشه راه کلان ۲۵ ساله تحول ایران	۱۲.۷
۹۸	جمع‌بندی فصل ۷ و اتصال به فصول بعدی	۱۳.۷
۱۰۲	پروتکل ۷۲ ساعت اول پس از تغییر نظام	۱.۸
۱۰۳	ساختار شورای انتقالی و نهادهای زیرمجموعه	۲.۸
۱۰۴	تقویم کلان گذار: رویدادهای کلیدی ۲۴ ماه اول	۳.۸
۱۰۷	فرآیند تطهیر نیروهای امنیتی	۴.۸
۱۰۸	جریان منابع و مصارف مالی دولت موقت	۵.۸
۱۰۹	سناریوهای رفع تحریم در ۲۴ ماه اول	۶.۸
۱۱۰	توزیع تقریبی کرسی‌های حوزه‌ای مجلس مؤسسان	۷.۸
۱۱۱	پنج مرحله فرآیند تدوین قانون اساسی	۸.۸
۱۱۲	سازوکار مشارکت عمومی در تدوین قانون اساسی	۹.۸
۱۱۴	ساختار کمیسیون حقیقت‌یاب و آشتی ملی	۱۰.۸

۱۱۵	ماتریس ریسک فاز اول گذار	۱۱.۸
۱۱۶	نقاط عطف فاز اول گذار	۱۲.۸
۱۲۰	اولویت‌بندی نهادهایی در فاز دوم	۱.۹
۱۲۱	ساختار چهارلایه حکومت در نظام فدرالی پیشنهادی	۲.۹
۱۲۲	نظام مالی فدرالی: جریان درآمدها و توزیع بودجه	۳.۹
۱۲۴	ساختار پیشنهادی قوه قضائیه مستقل	۴.۹
۱۲۶	فرآیند بازسازی کادر قضایی	۵.۹
۱۲۶	ساختار کمیسیون ملی انتخابات	۶.۹
۱۲۷	ساختار جدید نظام آموزشی	۷.۹
۱۲۹	شش رکن حمایت از جامعه مدنی	۸.۹
۱۳۱	معماری دولت الکترونیک	۹.۹
۱۳۳	ساختار سازمان رسانه عمومی ایران	۱۰.۹
۱۳۵	ماتریس ریسک فاز دوم	۱۱.۹
۱۳۶	شش ستون نهادهایی در فاز دوم	۱۲.۹
۱۴۱	تقویم انتخاباتی فاز سوم: چهار انتخابات در پنج سال	۱.۱۰
۱۴۲	مسیر تنوع‌بخشی اقتصاد: کاهش وابستگی به نفت	۲.۱۰
۱۴۴	چهار محور برنامه ملی احیای آب	۳.۱۰
۱۴۵	مسیر انتقال به انرژی پاک: سهم منابع تولید برق	۴.۱۰
۱۴۶	نقشه روابط منطقه‌ای ایران در افق سال ۱۰	۵.۱۰
۱۴۷	شش رکن فرهنگ دموکراتیک	۶.۱۰
۱۴۹	مسیر فاز سوم: از نهادهایی به تحکیم	۷.۱۰
۱۵۳	چشم‌انداز بلوغ دموکراتیک فاز چهارم	۱.۱۱
۱۵۵	تحول ساختار اقتصادی ایران در افق ۲۵ ساله	۲.۱۱
۱۵۶	حوزه‌های اولویت‌دار فناوری در فاز چهارم	۳.۱۱
۱۵۷	نقش‌های راهبردی ایران در جایگاه قدرت متوسط مسئول	۴.۱۱
۱۶۲	مسیر صعود ایران در شاخص‌های فناوری و نوآوری	۵.۱۱
۱۶۴	مسیر دستیابی به تعادل آبی تا سال ۲۵	۶.۱۱
۱۶۶	جایگاه ایران در سازمان‌های بین‌المللی تا سال ۲۵	۷.۱۱
۱۶۷	داشبورد شاخص‌های کلیدی پیشرفت ملی در فاز تعالی	۸.۱۱
۱۷۷	نقشه ساده‌شده توزیع قومی در ایران	۱.۱۲
۱۷۹	شکاف توسعه‌ای بین استان‌های مرکزی و حاشیه‌ای	۲.۱۲
۱۸۴	هرم سیاست زبانی پیشنهادی	۳.۱۲
۱۸۶	مدل پیشنهادی توزیع درآمدهای نفت و گاز	۴.۱۲
۱۸۸	مقایسه سهم جمعیتی و هدف نمایندگی اقوام	۵.۱۲
۱۹۰	سیستم هشدار زودهنگام تنش‌های قومی	۶.۱۲
۱۹۸	استراتژی سه‌مرحله‌ای بازسازی اقتصادی	۱.۱۳

۲.۱۳	مسیر کاهش تورم در دو سال اول	۱۹۹
۳.۱۳	اهداف جذب سرمایه‌گذاری خارجی	۲۰۲
۴.۱۳	تنوع‌بخشی به سبد صادراتی ایران	۲۰۳
۵.۱۳	مسیر بهبود رتبه ایران در شاخص فساد	۲۰۶
۶.۱۳	مسیر رشد GDP سرانه ایران در مقایسه با کشورهای مشابه	۲۱۲
۱.۱۴	پیامدهای چندبُعدی بحران آب در ایران	۲۱۶
۲.۱۴	توزیع مصرف آب در ایران	۲۱۷
۳.۱۴	نمودار علل ساختاری و مستقیم بحران‌های زیست‌محیطی	۲۱۹
۴.۱۴	چهار ستون استراتژی جامع مدیریت آب	۲۲۰
۵.۱۴	طرح شبکه شیرین‌سازی آب دریا	۲۲۲
۶.۱۴	حوضه‌های آبریز اصلی ایران	۲۲۴
۷.۱۴	سهم بخش‌های مختلف از انتشار گازهای گلخانه‌ای	۲۲۷
۸.۱۴	مسیر پیش‌بینی شده کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای	۲۲۸
۱.۱۵	زنجیره نتایج و سطوح مختلف پایش و ارزیابی	۲۴۰
۲.۱۵	نمای کلی داشبورد ملی پایش گذار (شبیه‌سازی سال ۳)	۲۴۳
۳.۱۵	نقشه حرارتی ریسک‌های کلان (Risk) (Heatmap)	۲۴۵
۴.۱۵	ساختار نهادی و تعاملی نظام پایش و ارزیابی	۲۴۶
۵.۱۵	مکانیزم اصلاح مسیر و یادگیری سازمانی در فرآیند گذار	۲۴۹
۶.۱۵	اکوسیستم چندلایه پاسخگویی و نظارت متقابل	۲۵۱
۱.آ	نمودار کلان تفکیک قوا و نهادهای بنیادین در میثاق ملی نوین	۲۶۴
۲.آ	فرآیند دموکراتیک قانون‌گذاری و تعادل قوا در ساختار دومجلسی	۲۶۵
۳.آ	جایگاه، صلاحیت‌ها و فرآیند پاسخگویی نهاد ریاست جمهوری	۲۶۶
۴.آ	ساختار سلسله‌مراتبی قوه قضائیه در نظام فدرال دموکراتیک	۲۶۸

فهرست جدول‌ها

۴	چشم‌انداز کشور در افق ۲۵ ساله	۱
۴	خلاصه پنج فاز نقشه راه	۲
۵	ده اقدام فوری ۱۰۰ روز اول	۳
۶	ماتریس بحران‌ها و راهکارها	۴
۷	اهداف کمی در هر فاز	۵
۸	پیام کلیدی به گروه‌های ذینفع	۶
۸	ماتریس ریسک‌های اصلی	۷
۱۳	عوامل باز شدن پنجره فرصت	۱.۱
۱۴	نقد استدلال‌های له اقتدارگرایی	۲.۱
۱۵	انعطاف در طراحی نهادها	۳.۱
۱۶	رابطه بهبود معیشتی و موفقیت گذار	۴.۱
۱۷	تغییرات ملموس مورد انتظار در ۱۰۰ روز اول	۵.۱
۱۹	نظریه‌های پایه این پژوهش	۶.۱
۲۱	راهنمای خواندن برای مخاطبان مختلف	۷.۱
۲۲	مدل همکاری استراتژیک داخل و خارج از کشور (دیاسپورا)	۸.۱
۲۶	وضعیت سفره‌های زیرزمینی کشور	۱.۲
۲۷	شدت بحران آب به تفکیک مناطق	۲.۲
۲۸	برآورد قاچاق سوخت	۳.۲
۲۹	تأثیر تحریم‌ها بر شاخص‌های کلیدی	۴.۲
۳۰	لایه‌های فساد سیستماتیک	۵.۲
۳۰	جایگاه کشور در شاخص‌های بین‌المللی حکمرانی	۶.۲
۳۱	شکاف‌های اصلی اجتماعی	۷.۲
۳۲	دلایل تاریخی بی‌اعتمادی اقوام به مرکز	۸.۲
۳۳	تحلیل محیط ژئوپلیتیک	۹.۲
۳۸	هفت معیار پُلیارشی دال	۱.۳
۳۹	سه موج دموکراتیزاسیون هانتینگتون	۲.۳
۴۰	سه سطح تحکیم دموکراسی	۳.۳
۴۱	انواع گذار دموکراتیک	۴.۳
۴۲	نمونه‌های موفق توافق‌گرایی	۵.۳

۴۲	مقایسه دو مدل مدیریت تنوع	۶.۳
۴۵	تمایز نهادهای رسمی و غیررسمی	۷.۳
۴۷	طیف رویکردها به گذشته	۸.۳
۵۴	مقایسه اجمالی چهار گذار موفق	۱.۴
۵۵	عوامل موفقیت گذار اسپانیا	۲.۴
۵۶	درس‌های قابل انتقال از اسپانیا	۳.۴
۵۷	ساختار و دستاوردهای TRC	۴.۴
۵۷	ویژگی‌های قانون اساسی آفریقای جنوبی	۵.۴
۵۷	درس‌های قابل انتقال از آفریقای جنوبی	۶.۴
۵۸	عوامل موفقیت گذار اندونزی	۷.۴
۵۹	درس‌های قابل انتقال از اندونزی	۸.۴
۶۰	محاکمه روسای جمهور سابق کره جنوبی	۹.۴
۶۰	درس‌های قابل انتقال از کره جنوبی	۱۰.۴
۶۱	حضور عوامل موفقیت در چهار کشور	۱۱.۴
۶۴	مقایسه اجمالی پنج گذار ناموفق	۱.۵
۶۵	سیستم محاصره در عراق	۲.۵
۶۵	چه نباید کرد: درس‌های عراق	۳.۵
۶۶	درس‌های لیبی	۴.۵
۶۷	دلایل شکست گفتگوی ملی یمن	۵.۵
۶۹	چک‌لیست جامع اشتباهات قابل اجتناب	۶.۵
۷۳	مقایسه شاخص‌های آب: اسرائیل و کشور ما	۱.۶
۷۳	درس‌های قابل انتقال از اسرائیل	۲.۶
۷۴	درس‌های قابل انتقال از سنگاپور	۳.۶
۷۵	درس‌های قابل انتقال از استرالیا	۴.۶
۷۶	برنامه پیشنهادی مدیریت آب بر اساس تجارب جهانی	۵.۶
۸۳	تحلیل شش رکن چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹	۱.۷
۸۴	ترکیب قومی-زبانی ایران (برآورد ۱۴۰۳)	۲.۷
۸۶	شاخص‌های حقوق بشر: ایران در مقایسه با کشورهای منتخب	۳.۷
۸۷	شاخص ادراک فساد (CPI) ایران و کشورهای منطقه	۴.۷
۹۰	مقایسه نظام‌های مختلف حکومتی و پیشنهاد برای ایران	۵.۷
۹۱	ترکیب پیشنهادی مجلس اقوام و مناطق (۱۰۰ کرسی)	۶.۷
۹۳	حقوق ویژه زنان در قانون اساسی پیشنهادی	۷.۷
۹۴	برنامه ۱۰۰ روز اول: اقدامات با تأثیر فوری	۸.۷
۹۵	شاخص‌های کلیدی پایش چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹	۹.۷
۹۷	طرفین میثاق ملی و تعهدات متقابل	۱۰.۷
۱۰۲	سناریوهای محتمل پایان رژیم	۱.۸

۲.۸	ترکیب پیشنهادی شورای انتقالی (۲۱ نفر)	۱۰۳
۳.۸	کابینه موقت پیشنهادی (۱۸ وزارتخانه)	۱۰۴
۴.۸	اقدامات کلیدی ماه‌های ۱ تا ۶	۱۰۵
۵.۸	اقدامات کلیدی ماه‌های ۷ تا ۱۲	۱۰۵
۶.۸	اقدامات کلیدی ماه‌های ۱۳ تا ۲۴	۱۰۶
۷.۸	استراتژی تفکیکی مواجهه با نهادهای امنیتی	۱۰۶
۸.۸	بسته اقدامات اقتصادی ماه‌های اول	۱۰۸
۹.۸	اولویت‌های دیپلماتیک ۱۲ ماه اول	۱۰۸
۱۰.۸	ویژگی‌های نظام انتخاباتی مجلس مؤسسان	۱۱۰
۱۱.۸	چک‌لیست تضمینات انتخابات آزاد و منصفانه	۱۱۱
۱۲.۸	کمیسیون‌های تخصصی مجلس مؤسسان	۱۱۲
۱۳.۸	اقدامات عدالت انتقالی در ۱۲ ماه اول	۱۱۳
۱۴.۸	ریسک‌های اصلی فاز اول و راهبردهای مقابله	۱۱۴
۱۵.۸	شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز اول	۱۱۶
۱.۹	مقایسه مدل‌های فدرالیسم و انتخاب برای ایران	۱۲۱
۳.۹	مشخصات پنج منطقه خودمختار پیشنهادی	۱۲۲
۴.۹	تقسیم صلاحیت‌ها بین سطوح حکومتی	۱۲۳
۵.۹	اصول بنیادین نظام قضایی جدید	۱۲۴
۶.۹	ترکیب و صلاحیت‌های دادگاه قانون اساسی پیشنهادی	۱۲۵
۷.۹	نهادهای نظارتی مستقل پیشنهادی	۱۲۶
۸.۹	اهداف پنج‌ساله اصلاح نظام آموزشی	۱۲۷
۹.۹	برنامه آموزش چندزبانه در مناطق قومی ایران	۱۲۸
۱۰.۹	وضعیت جامعه مدنی ایران: قبل و هدف	۱۲۹
۱۱.۹	مقایسه قوانین NGO وضعیت فعلی و پیشنهادی	۱۲۹
۱۲.۹	ساختار صندوق ملی حمایت از جامعه مدنی	۱۳۰
۱۳.۹	اصول و اقدامات اصلاح بوروکراسی	۱۳۱
۱۴.۹	نظام جدید مدیریت منابع انسانی دولت	۱۳۲
۱۵.۹	مقایسه صداوسیما فعلی با مدل پیشنهادی	۱۳۲
۱۶.۹	تقویم عدالت انتقالی فاز دوم	۱۳۳
۱۷.۹	صلاحیت و ساختار دادگاه ویژه	۱۳۴
۱۸.۹	شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز دوم	۱۳۴
۱.۱۰	معیارهای تحکیم دموکراسی (بر اساس لیتنز و استپان)	۱۴۰
۲.۱۰	سناریوهای محتمل انتخابات ریاست‌جمهوری سال ۹	۱۴۱
۳.۱۰	اهداف کلان اقتصادی سال‌های ۶ تا ۱۰	۱۴۲
۴.۱۰	صنایع اولویت‌دار برای توسعه در فاز سوم	۱۴۳
۵.۱۰	اهداف کمی احیای آب در فاز سوم	۱۴۴
۶.۱۰	برنامه احیای اکوسیستم‌های آبی	۱۴۴
۷.۱۰	اهداف سیاست خارجی سال‌های ۶ تا ۱۰	۱۴۶

۱۴۸	برنامه‌های ترویج فرهنگ دموکراتیک	۸.۱۰
۱۴۸	شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز سوم	۹.۱۰
۱۵۲	مقایسه ماهیت فازهای مختلف گذار دموکراتیک	۱.۱۱
۱۵۳	شاخص‌های بلوغ قوه مقننه در پایان فاز چهارم	۲.۱۱
۱۵۴	اهداف کیفی قوه قضائیه در فاز چهارم	۳.۱۱
۱۵۵	اهداف زیست‌بوم نوآوری در پایان فاز چهارم (سال ۱۵)	۴.۱۱
۱۵۶	برنامه توسعه سرمایه انسانی در فاز چهارم	۵.۱۱
۱۵۷	نقش‌های هدف ایران در منطقه تا پایان فاز چهارم	۶.۱۱
۱۵۹	شاخص‌های فرهنگ دموکراتیک در پایان فاز چهارم	۷.۱۱
۱۵۹	نقاط عطف کلیدی فاز چهارم (سال ۱۱-۱۵)	۸.۱۱
۱۶۰	اهداف کلان ایران در پایان سال ۲۵ (۱۴۲۹)	۹.۱۱
۱۶۱	نهادهای انتقال تجربه ایرانی به جهان	۱۰.۱۱
۱۶۲	پروژه‌های کلان فناوری در فاز پنجم	۱۱.۱۱
۱۶۳	اهداف کیفیت زندگی در پایان سال ۲۵	۱۲.۱۱
۱۶۴	برنامه تأمین اجتماعی فراگیر تا سال ۲۵	۱۳.۱۱
۱۶۴	برنامه توسعه شهری و زیرساختی تا سال ۲۵	۱۴.۱۱
۱۶۵	استراتژی جامع مدیریت آب در فاز پنجم	۱۵.۱۱
۱۶۵	اهداف انتقال انرژی ایران تا سال ۲۵	۱۶.۱۱
۱۶۶	اهداف زیست‌محیطی در افق ۲۵ ساله	۱۷.۱۱
۱۶۷	چشم‌انداز روابط ایران با قدرت‌های جهانی در سال ۲۵	۱۸.۱۱
۱۶۷	برنامه قدرت نرم و دیپلماسی فرهنگی	۱۹.۱۱
۱۶۸	نقاط عطف کلیدی فاز پنجم (سال ۱۶-۲۵)	۲۰.۱۱
۱۶۸	مسیر حرکت شاخص‌های کلیدی در افق ۲۵ ساله	۲۱.۱۱
۱۶۹	سه سناریوی محتمل برای ایران در سال ۲۵	۲۲.۱۱
۱۷۶	اهمیت مدیریت صحیح تنوع قومی	۱.۱۲
۱۷۷	ترکیب قومی-زبانی ایران (تخمین ۱۴۰۳)	۲.۱۲
۱۷۸	ترکیب مذهبی ایران	۳.۱۲
۱۷۹	شاخص‌های توسعه به تفکیک استان‌های قومی (۱۴۰۲)	۴.۱۲
۱۸۰	مطالبات اصلی اقوام مختلف ایران	۵.۱۲
۱۸۰	مقایسه مدل‌های مدیریت تنوع در کشورهای موفق	۶.۱۲
۱۸۲	ساختار مناطق خودمختار پیشنهادی	۷.۱۲
۱۸۳	تقسیم صلاحیت‌ها بین سطوح حکومتی	۸.۱۲
۱۸۳	ترکیب مجلس اقوام و مناطق (۱۰۰ کرسی)	۹.۱۲
۱۸۴	برنامه آموزش زبان در مدارس مناطق قومی	۱۰.۱۲
۱۸۵	منشور حقوق فرهنگی اقوام	۱۱.۱۲
۱۸۵	برنامه جبران شکاف توسعه‌ای (افق ۱۵ ساله)	۱۲.۱۲
۱۸۶	سهم استان‌ها از درآمد منابع طبیعی	۱۳.۱۲
۱۸۷	پروژه‌های کلان توسعه در مناطق قومی	۱۴.۱۲

۱۸۷	۱۵.۱۲ اصل تناسب قومی در نهادهای ملی
۱۸۸	۱۶.۱۲ ساختار و وظایف شورای عالی اقوام ایران
۱۸۹	۱۷.۱۲ عناصر هویت ملی مشترک ایرانی
۱۹۰	۱۸.۱۲ برنامه‌های عملی تقویت همبستگی ملی
۱۹۱	۱۹.۱۲ ساختار چندلایه حل اختلافات قومی
۱۹۱	۲۰.۱۲ تقویم اجرای سیاست‌های مدیریت تنوع
۱۹۲	۲۱.۱۲ شاخص‌های کلیدی پایش وضعیت اقوام
۱۹۷	۱.۱۳ شاخص‌های کلیدی اقتصاد ایران (۲۰۲۴/۱۴۰۳)
۱۹۷	۲.۱۳ تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران
۱۹۸	۳.۱۳ نقشه راه رفع تحریم‌ها
۱۹۹	۴.۱۳ برنامه کنترل تورم در دو سال اول
۲۰۰	۵.۱۳ اقدامات اقتصادی فوری در ۱۰۰ روز اول
۲۰۰	۶.۱۳ برنامه حمایت اجتماعی در دوره گذار
۲۰۱	۷.۱۳ بسته اصلاحات ساختاری اقتصادی
۲۰۲	۸.۱۳ برنامه خصوصی‌سازی اولویت‌بندی‌شده
۲۰۲	۹.۱۳ اهداف جذب سرمایه‌گذاری خارجی (FDI)
۲۰۳	۱۰.۱۳ برنامه نوسازی صنایع کلیدی
۲۰۴	۱۱.۱۳ پنج موتور رشد اقتصادی آینده ایران
۲۰۵	۱۲.۱۳ برنامه اشتغال‌زایی ۱۰ میلیون شغل در ۱۰ سال
۲۰۶	۱۳.۱۳ برنامه جامع مبارزه با فساد اقتصادی
۲۰۶	۱۴.۱۳ مقایسه نظام مالیاتی فعلی و پیشنهادی
۲۰۷	۱۵.۱۳ نقشه راه ادغام در اقتصاد جهانی
۲۰۸	۱۶.۱۳ اهداف صادراتی ایران در افق ۱۵ ساله
۲۰۹	۱۷.۱۳ برنامه اصلاح نظام بانکی
۲۰۹	۱۸.۱۳ اهداف توسعه بازار سرمایه
۲۱۰	۱۹.۱۳ یارانه‌های انرژی و برنامه اصلاح
۲۱۱	۲۰.۱۳ برنامه سرمایه‌گذاری در انرژی تجدیدپذیر
۲۱۱	۲۱.۱۳ شاخص‌های بحران مسکن در ایران
۲۱۱	۲۲.۱۳ برنامه جامع مسکن ملی
۲۱۲	۲۳.۱۳ شاخص‌های کلیدی اقتصادی و اهداف ۱۵ ساله
۲۱۳	۲۴.۱۳ ریسک‌های اصلی برنامه اقتصادی و راهکارها
۲۱۳	۲۵.۱۳ سناریوی اقتصادی برای ایران در سال ۱۵
۲۱۷	۱.۱۴ شاخص‌های کلیدی بحران آب در ایران
۲۱۷	۲.۱۴ وضعیت دریاچه‌ها و تالاب‌های اصلی ایران
۲۱۸	۳.۱۴ فرونشست زمین در دشت‌های بحرانی
۲۱۹	۴.۱۴ وضعیت آلودگی هوا در کلان‌شهرها
۲۱۹	۵.۱۴ سایر چالش‌های زیست‌محیطی ایران
۲۲۰	۶.۱۴ برنامه کاهش مصرف آب کشاورزی

۲۲۱	۷.۱۴ اصلاح قیمت‌گذاری آب در فازهای گذار
۲۲۱	۸.۱۴ برنامه کاهش مصرف آب شهری و صنعتی
۲۲۲	۹.۱۴ برنامه افزایش عرضه آب پایدار
۲۲۲	۱۰.۱۴ پروژه‌های کلان شیرین‌سازی
۲۲۳	۱۱.۱۴ برنامه بازیافت فاضلاب
۲۲۳	۱۲.۱۴ ساختار پیشنهادی حکمرانی آب
۲۲۴	۱۳.۱۴ مشخصات شش حوضه آبریز اصلی
۲۲۴	۱۴.۱۴ برنامه شفافیت داده‌های آب
۲۲۵	۱۵.۱۴ برنامه ۱۰ ساله احیای دریاچه ارومیه
۲۲۶	۱۶.۱۴ برنامه احیای تالاب‌ها و رودخانه‌ها
۲۲۶	۱۷.۱۴ پیش‌بینی تغییرات اقلیمی در ایران
۲۲۷	۱۸.۱۴ اقدامات سازگاری با تغییرات اقلیمی
۲۲۷	۱۹.۱۴ پروفایل انتشار گازهای گلخانه‌ای ایران
۲۲۸	۲۰.۱۴ اهداف کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای
۲۲۸	۲۱.۱۴ برنامه جامع انتقال انرژی
۲۲۹	۲۲.۱۴ برنامه جامع کاهش آلودگی هوای شهرها
۲۲۹	۲۳.۱۴ اهداف کیفیت هوای کلان‌شهرها (PM _{۱۰} ۵.۲)
۲۳۰	۲۴.۱۴ تنوع زیستی و گونه‌های در خطر ایران
۲۳۰	۲۵.۱۴ برنامه جامع حفاظت از تنوع زیستی
۲۳۱	۲۶.۱۴ پتانسیل اشتغال‌زایی اقتصاد سبز
۲۳۱	۲۷.۱۴ بازارهای نوین در اقتصاد سبز ایران
۲۳۲	۲۸.۱۴ ساختار نوین حکمرانی زیست‌محیطی
۲۳۲	۲۹.۱۴ حقوق زیست‌محیطی در میثاق ملی نوین
۲۳۲	۳۰.۱۴ تعهدات بین‌المللی زیست‌محیطی ایران
۲۳۳	۳۱.۱۴ دیپلماسی آبی و توافقات منطقه‌ای
۲۳۳	۳۲.۱۴ نقاط عطف اجرای برنامه‌های زیست‌محیطی
۲۳۳	۳۳.۱۴ شاخص‌های کلیدی پایش زیست‌محیطی (KPIs)
۲۴۰	۱.۱۵ تفاوت پایش و ارزیابی
۲۴۱	۲.۱۵ معیارهای SMART برای انتخاب شاخص‌های پایش
۲۴۱	۳.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه سیاسی (KPIs)
۲۴۱	۴.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه اقتصادی (KPIs)
۲۴۲	۵.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه اجتماعی (KPIs)
۲۴۲	۶.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه محیط زیست (KPIs)
۲۴۳	۷.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه امنیت و بین‌الملل (KPIs)
۲۴۳	۸.۱۵ ویژگی‌های سامانه هوشمند داشبورد ملی
۲۴۳	۹.۱۵ زمان‌بندی دوره‌های ارزیابی استراتژیک
۲۴۴	۱۰.۱۵ ماتریس مدیریت ریسک‌های استراتژیک گذار
۲۴۵	۱۱.۱۵ سیستم هشدار زودهنگام (System) Warning (Early)

۲۴۶	۱۲.۱۵ وظایف نهادهای پایش و ارزیابی
۲۴۷	۱۳.۱۵ ابزارهای پایش مشارکتی و مردمی
۲۴۷	۱۴.۱۵ محورهای کلیدی نظرسنجی ملی سالانه
۲۴۸	۱۵.۱۵ شاخص‌های بین‌المللی مرجع برای بنچ‌مارکینگ
۲۴۸	۱۶.۱۵ کشورهای مرجع جهت یادگیری و مقایسه
۲۴۸	۱۷.۱۵ نظام جامع گزارش‌دهی و شفافیت
۲۵۰	۱۸.۱۵ سطوح مختلف اصلاح مسیر در برنامه‌گذار
۲۵۰	۱۹.۱۵ روش‌های نوین ارزیابی تأثیر سیاست‌ها
۲۵۱	۲۰.۱۵ مکانیزم‌های یادگیری و تعالی سازمانی
۲۵۱	۲۱.۱۵ ابزارهای کلیدی پاسخگویی در ساختار نوین
۲۵۲	۲۲.۱۵ تقویم عملیاتی نظام پایش و ارزیابی (M&E)
۲۵۹	۱.آ اصول منتخب فصل اول: اصول کلی و هویت ملی

بخش اول

مبانی

• فصل

مدیریتی خلاصه

ملی نوزایی برای راهی نقشه

این سند نقشه راه ۲۵ ساله‌ای را برای گذار از وضعیت بحرانی کنونی به یک دموکراسی پایدار، کارآمد و مرفه پیشنهاد می‌دهد. اصل محوری این طرح «آبادانی ملموس و فوری» است: مردم باید در کوتاه‌مدت بهبود واقعی را در زندگی روزمره احساس کنند تا به نظام جدید اعتماد کرده احساس کنند هزینه‌هایی که داده‌اند و فداکاری‌ای که انجام شده است بی بهره و هدر رفته نیستند. «برای یک زندگی معمولی» نمادی از این خواسته و واقعیت اجتماعی در ذهن آحاد ایرانیان است. این طرح شامل پنج فاز است: ۱- گذار (۲ سال)، ۲- نهاده سازی (۳ سال)، ۳- تحکیم (۵ سال)، ۴- بلوغ (۱۰ سال)، و ۵- تعالی (۵ سال). موفقیت این طرح منوط به توافق ملی در پیشبرد تغییرات و نهادینه شدن ساختارهای جدید، مدیریت هوشمند تنوع قومی و حصول به انسجام اجتماعی-فرهنگی، حل بحران آب و سایر بحران‌های زیست محیطی، رهایی از تحریم‌ها و نوسازی اقتصادی، و ریشه‌کنی فساد و رفع رانت‌های مختلف در نهاد اجتماعی و اقتصادی جامعه است.

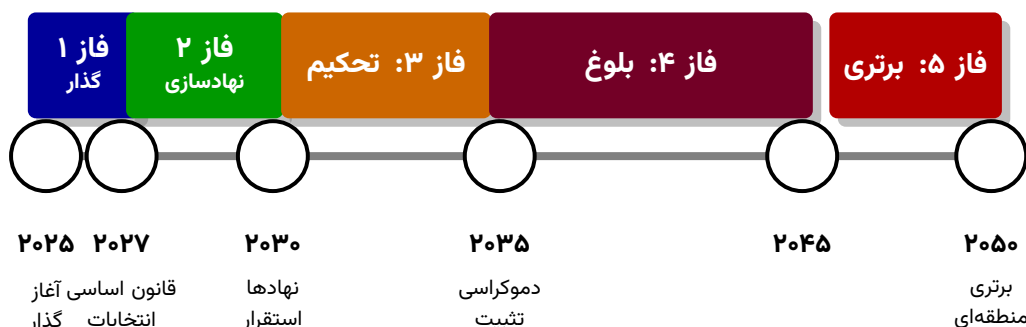
چشم‌انداز ۲۵ ساله

در پایان این مسیر ۲۵ ساله، کشور به این ویژگی‌ها دست خواهد یافت:

جدول ۱: چشم‌انداز کشور در افق ۲۵ ساله

بُعد	توصیف چشم‌انداز
سیاسی	دموکراسی پایدار با امتیاز «آزاد» در شاخص فریدم‌هاوس؛ انتخابات آزاد و منظم؛ جامعه مدنی پویا
اقتصادی	درآمد سرانه بالای ۱۵،۰۰۰ دلار؛ رشد پایدار ۵ درصد؛ بیکاری زیر ۵ درصد
اجتماعی	شاخص توسعه انسانی (HDI) بالای ۸۰.۰؛ فقر مطلق زیر ۳ درصد؛ انسجام ملی
زیست‌محیطی	احیای ۵۰ درصد سفره‌های آب؛ ۴۰ درصد انرژی تجدیدپذیر؛ توقف بیابان‌زایی
بین‌المللی	الگوی منطقه‌ای دموکراسی؛ عضویت در نهادهای پیشرفته؛ برند ملی مثبت

پنج فاز نقشه راه



شکل ۱: خط زمانی نقشه راه ۲۵ ساله

جدول ۲: خلاصه پنج فاز نقشه راه

فاز	مدت	اهداف کلیدی	دستاوردهای مورد انتظار
۱	۲ سال	گذار مسالمت‌آمیز؛ ثبات اولیه؛ قانون اساسی	دولت منتخب؛ آتش‌بس سیاسی؛ بهبود معیشت
۲	۳ سال	نهادسازی دموکراتیک؛ اصلاحات ساختاری	نظام فدرال؛ قوه قضائیه مستقل؛ رشد ۵٪
۳	۵ سال	تحکیم دموکراسی؛ توسعه فراگیر	دموکراسی رویه‌ای؛ کاهش فقر ۵۰٪؛ آشتی ملی
۴	۱۰ سال	توسعه پایدار؛ رقابت‌پذیری	درآمد متوسط بالا؛ HDI بالا؛ رهبری منطقه‌ای
۵	۵ سال	دوران برتری؛ ثبات پایدار	قدرت اول اقتصادی-فنی منطقه؛ الگوی جهانی؛ اقتصاد دانش‌بنیان

ده اقدام فوری ۱۰۰ روز اول

بحرانی: ۱۰۰ روز سرنوشت ساز

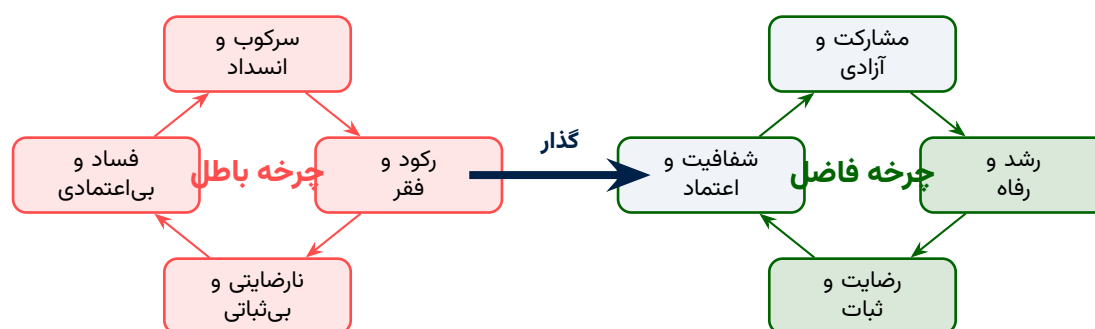
تجربه جهانی نشان می‌دهد که ۱۰۰ روز اول گذار، پنجره فرصتی است که اگر از دست برود، بازگشت‌ناپذیر است. مردم باید در این بازه تغییر را «ببینند» و «احساس کنند».

جدول ۳: ده اقدام فوری ۱۰۰ روز اول

#	اقدام	هدف	شاخص موفقیت
۱	تشکیل دولت موقت فراگیر	مشروعیت‌سازی	نمایندگی همه اقوام اصلی
۲	اعلام آتش‌بس سیاسی	کاهش تنش	توقف سرکوب و خشونت
۳	آزادی زندانیان سیاسی	اعتمادسازی	آزادی کامل در ۳۰ روز
۴	بسته حمایت معیشتی فوری	کاهش فشار اقتصادی	پوشش ۵ میلیون خانوار
۵	برنامه آب اضطراری	رفع بحران فوری	آبرسانی به مناطق بحرانی
۶	کنترل قاچاق سوخت	بهبود عرضه	کاهش ۵۰٪ قاچاق
۷	محاکمه نمادین فاسدان بزرگ	عدالت و اعتماد	۱۰ پرونده کلیدی
۸	آزادی رسانه‌ها	فضای باز سیاسی	رفع سانسور
۹	اعلام انتخابات مجلس مؤسسان	مسیر قانونی	تاریخ مشخص در ۹۰ روز
۱۰	آغاز مذاکره برای تعلیق تحریم‌ها	گشایش اقتصادی	تماس‌های اولیه

چرخه‌های باطل و فاضل

یکی از مفاهیم کلیدی این طرح، شناسایی و شکستن «چرخه‌های باطل» و جایگزینی آنها با «چرخه‌های فاضل» است:



شکل ۲: تبدیل چرخه باطل به چرخه فاضل

اصل محوری: آبادانی ملموس

«دموکراسی‌هایی که نتوانند نان بیاورند، ریشه نخواهند دواند. مردم برای ایده‌های انتزاعی صبر محدودی دارند، اما برای بهبود واقعی زندگی‌شان، حاضرند سال‌ها صبر کنند.»

– درس کلیدی از تجربه گذارهای موفق



شکل ۳: مسیر ایجاد اعتماد از طریق آبادانی ملموس

بحران‌های کلیدی و راهکارها

جدول ۴: ماتریس بحران‌ها و راهکارها

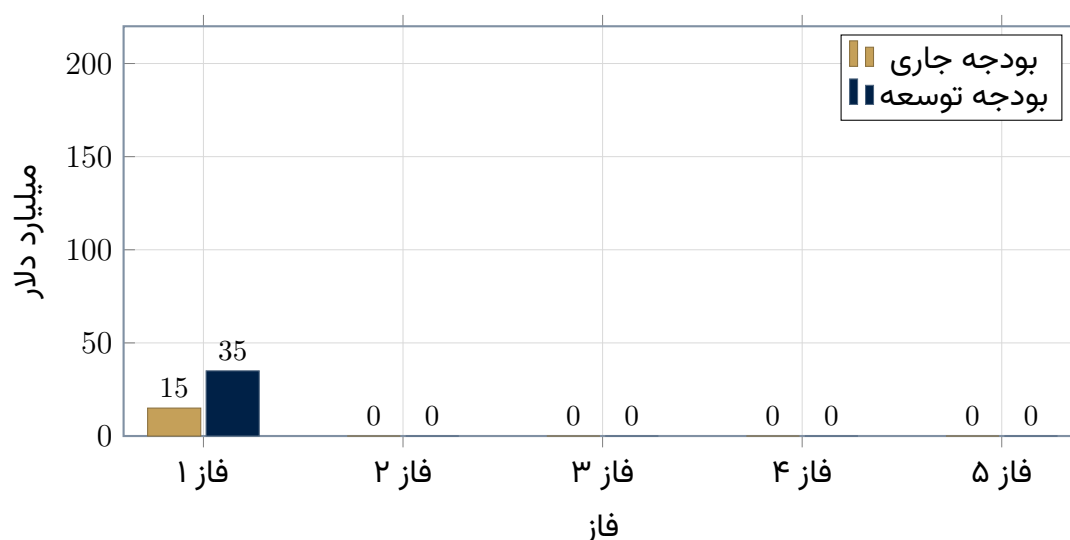
بحران	وضعیت فعلی	راهکار پیشنهادی	فاز اجرا
آب و خشکسالی	فروپاشی ۷۰٪ سفره‌ها	مدیریت تقاضا + شیرین‌سازی + بازچرخانی	۳-۱
فساد مویرگی	رتبه ۱۵۰+ شفافیت	دادگاه ویژه + شفافیت + دیجیتال‌سازی	۲-۱
تحریم‌های بین‌المللی	انزوای اقتصادی	تغییر رفتار + مذاکره تدریجی	۳-۱
بی‌اعتمادی قومی	تنش‌های نهفته	فدرالیسم + خودمختاری فرهنگی + توزیع عادلانه	۵-۱
انرژی و قاچاق	قاچاق روزانه ۲۰ M لیتر	هدف‌مندی‌سازی یارانه + کنترل مرزی	۲-۱
فرار سرمایه و مغزها	از دست دادن نخبگان	بهبود فضا + برنامه بازگشت دیاسپورا	۴-۲

شاخص‌های کلیدی عملکرد

جدول ۵: اهداف کمی در هر فاز

شاخص	پایه	فاز ۱	فاز ۲	فاز ۳	فاز ۴	فاز ۵
رشد اقتصادی (%)	-۲	۵	۷	۸	۶	۵
تورم (%)	۴۵	۱۵	۸	۴	۳	۲
بیکاری (%)	۱۲	۱۰	۸	۵	۴	۳
ضریب جینی	۴۵.۰	۴۳.۰	۳۸.۰	۳۴.۰	۳۲.۰	۳۰.۰
شاخص فساد (CPI)	۲۵	۳۰	۴۰	۵۰	۵۵	۶۰
انرژی تجدیدپذیر (%)	۵	۸	۱۵	۲۵	۳۵	۴۰

بودجه کلان تخمینی



شکل ۴: برآورد بودجه بازسازی در فازهای مختلف

منابع تأمین مالی:

- فاز ۱: ۶۰٪ کمک بین‌المللی، ۴۰٪ داخلی
- فاز ۲: ۴۰٪ وام توسعه‌ای، ۵۰٪ داخلی، ۱۰٪ کمک
- فاز ۳-۵: عمدتاً منابع داخلی + سرمایه‌گذاری خارجی

پیام به ذینفعان کلیدی

جدول ۶: پیام کلیدی به گروه‌های ذینفع

پیام کلیدی	ذینفع
بهبود ملموس در زندگی روزمره؛ صدای شما شنیده می‌شود	شهروندان عادی
فرصت‌های شغلی و مشارکت؛ آینده متعلق به شماست	جوانان
حقوق برابر، خودمختاری فرهنگی، سهم عادلانه از قدرت و منابع	اقوام و اقلیت‌ها
برابری کامل حقوقی و عملی؛ مشارکت فعال در همه سطوح	زنان
فضای باز برای فعالیت؛ شریک در نظارت و اصلاح	فعالان مدنی
ثبات، شفافیت، حاکمیت قانون؛ فرصت‌های سرمایه‌گذاری	بخش خصوصی
بازگشت و مشارکت؛ کشور به شما نیاز دارد	دیاسپورا
تعهد به اصول جهانی؛ شراکت سازنده	جامعه بین‌الملل

ریسک‌های اصلی

درس از تجارب جهانی

هیچ گذار دموکراتیکی بدون ریسک نیست. کلید موفقیت، شناسایی زود هنگام ریسک‌ها و آمادگی برای مدیریت آنهاست. اسپانیا، آفریقای جنوبی و اندونزی همگی با ریسک‌های جدی مواجه شدند اما با مدیریت هوشمند از آنها عبور کردند.

جدول ۷: ماتریس ریسک‌های اصلی

ریسک	احتمال	اثر	راهکار کاهش
بازگشت اقتدارگرایی	متوسط	بحرانی	قیود قانون اساسی + نظارت مدنی
تنش قومی	بالا	بالا	توافق‌گرایی + توزیع عادلانه
شکست اقتصادی	متوسط	بالا	برنامه‌ریزی + کمک بین‌المللی
مداخله خارجی	متوسط	بالا	دیپلماسی پیشگیرانه + توازن
فساد سیستمی	بالا	متوسط	نهادهای نظارتی قوی

نتیجه‌گیری

این طرح یک رؤیای خیالی نیست؛ بلکه نقشه راهی واقع‌بینانه است که بر پایه تجارب موفق جهانی و درک عمیق از واقعیات بومی تدوین شده است. کشورهای مانند کره جنوبی، اسپانیا، آفریقای جنوبی و اندونزی نشان داده‌اند که گذار از اقتدارگرایی و بحران به دموکراسی و رفاه ممکن است.

کلید موفقیت در سه چیز است:

۱. **توافق ملی فراگیر:** همه گروه‌های اصلی باید در فرآیند سهیم باشند.
۲. **آبادانی ملموس و فوری:** مردم باید بهبود را احساس کنند.
۳. **صبر استراتژیک:** تغییر واقعی زمان می‌برد؛ افق ۲۵ ساله واقع‌بینانه است.

آینده ساختنی است، نه به انتظار نشستنی!

کتاب؟ این چرا مقدمه:

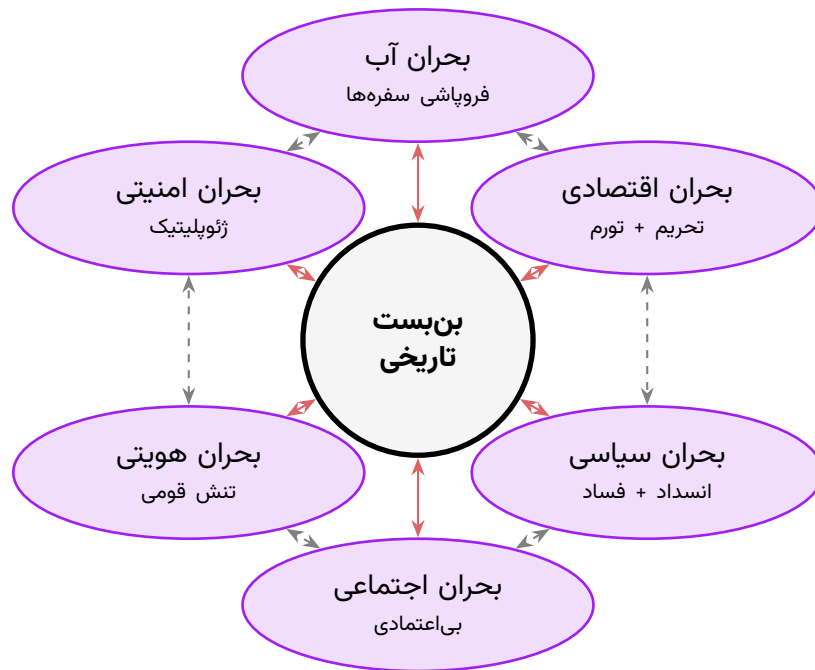
تاریخی لحظه در گذار ضرورت فهم

مسئله: پرسش بن بست تاریخی

این فصل به سه پرسش بنیادین پاسخ می‌دهد: چرا گذار دموکراتیک ضروری است؟ چرا اکنون لحظه مناسبی است؟ و چرا این کتاب رویکرد متفاوتی دارد؟ استدلال اصلی این است که وضعیت موجود نه پایدار است و نه مطلوب؛ بحران‌های آب، اقتصاد، و مشروعیت در حال تعمیق‌اند و ادامه مسیر فعلی به فروپاشی منجر خواهد شد. اما گذار موفق نیازمند رویکردی متفاوت است: نه کپی‌برداری کور از مدل‌های غربی، نه بازگشت به استبداد سنتی، بلکه «دموکراسی بومی‌شده» که ریشه در واقعیات این سرزمین داشته باشد. اصل محوری این رویکرد، «آبادانی ملموس و فوری» است.

۱.۱ بیان مسئله: بن بست تاریخی

ما در نقطه‌ای از تاریخ ایستاده‌ایم که ادامه مسیر فعلی نه ممکن است و نه مطلوب. کشور با مجموعه‌ای از بحران‌های به هم پیوسته مواجه است که هر یک به تنهایی می‌تواند ویرانگر باشد، و ترکیب آنها وضعیتی انفجاری ایجاد کرده است.



شکل ۱.۱: شبکه بحران‌های به هم پیوسته

۱.۱.۱ ابعاد بن بست

داده‌های کلیدی

آمار تکان‌دهنده:

- ۷۰٪ سفره‌های زیرزمینی در وضعیت بحرانی یا فروپاشی
- تورم سالانه بالای ۴۰٪ به مدت یک دهه
- رتبه ۱۵۰+ در شاخص شفافیت و فساد
- فرار سالانه ۱۵۰،۰۰۰ نفر نیروی متخصص
- بیکاری جوانان بالای ۲۵٪

این ارقام صرفاً آمار نیستند؛ هر یک بازتاب‌دهنده میلیون‌ها زندگی است که در معرض تهدید قرار دارد. بحران آب به تنهایی می‌تواند طی ۱۰-۱۵ سال آینده مهاجرت اجباری ده‌ها میلیون نفر را رقم بزند. تورم مزمن طبقه متوسط را نابود کرده و فقر را گسترش داده است. فساد سیستماتیک هرگونه امکان اصلاح از درون را مسدود کرده است.

۲.۱ چرا اکنون؟ فرصت و تهدید

۱.۲.۱ پنجره فرصت

تاریخ نشان می‌دهد که گذارهای دموکراتیک معمولاً در «پنجره‌های فرصت» رخ می‌دهند – لحظاتی که ترکیب خاصی از شرایط داخلی و خارجی، تغییر را ممکن می‌سازد. این پنجره‌ها موقتی‌اند و اگر از آنها استفاده نشود، بسته می‌شوند.

جدول ۱.۱: عوامل باز شدن پنجره فرصت

نوع	عامل	توضیح
داخلی	فرسایش مشروعیت نظام	ناتوانی در ارائه خدمات پایه
داخلی	رشد جامعه مدنی	علی‌رغم سرکوب، شبکه‌های مدنی باقی‌اند
داخلی	نسل جوان تحصیل‌کرده	۶۰٪ جمعیت زیر ۳۰ سال
خارجی	تغییر ژئوپلیتیک منطقه‌ای	بازآرایی قدرت‌های بزرگ
خارجی	فشار بین‌المللی حقوق بشری	توجه جهانی به وضعیت داخلی
خارجی	تجربه موفق کشورهای مشابه	الگوهای قابل یادگیری

۲.۲.۱ تهدید تأخیر

هشدار: نقطه بی‌بازگشت

برخی بحران‌ها – به‌ویژه بحران آب – نقاط بی‌بازگشت دارند. اگر سفره‌های زیرزمینی تا حد معینی تخلیه شوند، احیای آنها غیرممکن یا بسیار پرهزینه خواهد بود. برآوردها نشان می‌دهد که بدون اقدام فوری، تا ۱۵ سال آینده بخش‌های وسیعی از کشور غیرقابل سکونت خواهند شد.

۳.۱ چرا دموکراسی؟ نقد آلترناتیوها

پیش از ادامه، باید به یک پرسش بنیادین پاسخ دهیم: چرا دموکراسی؟ چرا نه یک «مستبد خیرخواه» که سریع‌تر تصمیم بگیرد؟ چرا نه یک نظام تک‌حزبی به سبک چین که ثبات داشته باشد؟

۱.۳.۱ نقد اقتدارگرایی توسعه‌گرا

«توسعه بدون آزادی، نه پایدار است و نه مطلوب. انسان‌ها صرفاً مصرف‌کننده کالا نیستند؛ آنها شهروندانی‌اند که می‌خواهند در سرنوشت خود نقش داشته باشند.»
– آمارتیا سن، توسعه به مثابه آزادی، ۱۹۹۹

استدلال‌های له اقتدارگرایی توسعه‌گرا و پاسخ به آنها:

جدول ۲.۱: نقد استدلال‌های له اقتدارگرایی

استدلال	پاسخ
«تصمیم‌گیری سریع‌تر»	تصمیم‌های سریع اما غلط فاجعه‌بارترند. دموکراسی با ایجاد بازخورد، از خطاهای بزرگ جلوگیری می‌کند.
«ثبات بیشتر»	ثبات اقتدارگرایی شکننده است؛ سقوط ناگهانی شوروی، عراق، لیبی نمونه‌اند.
«چین موفق بوده»	چین استثناست نه قاعده. اکثر اقتدارگرایی‌ها شکست خورده‌اند.
«مردم آماده نیستند»	این استدلال همیشه برای توجیه استبداد استفاده شده. هند با بی‌سوادی ۸۰٪ دموکراسی را آغاز کرد.

۲.۳.۱ مزیت‌های دموکراسی

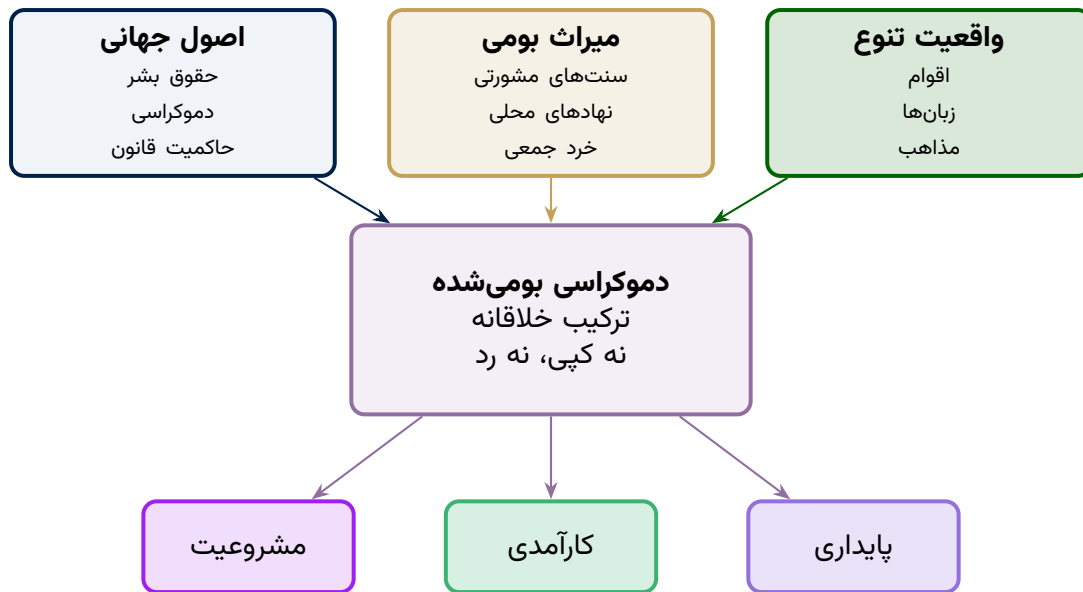
شواهد تجربی

تحقیقات Acemoglu و Robinson (۲۰۱۹) با بررسی ۱۷۵ کشور طی ۱۹۶۰-۲۰۱۰ نشان می‌دهد:

- دموکراتیزاسیون به‌طور متوسط GDP سرانه را ۲۰٪ افزایش می‌دهد (طی ۲۵ سال)
- این اثر از طریق سرمایه‌گذاری در آموزش و بهداشت، کاهش ناآرامی، و اصلاحات اقتصادی حاصل می‌شود
- دموکراسی‌ها در مقایسه با اقتدارگرایی‌ها، قحطی ندارند (آمارتیا سن)

۴.۱ دموکراسی بومی‌شده: نه کپی، نه رد

این کتاب نه دموکراسی لیبرال غربی را به‌شکل کپی‌برداری تجویز می‌کند، و نه به بهانه «فرهنگ متفاوت» استبداد را توجیه می‌کند. رویکرد ما «دموکراسی بومی‌شده» است:



شکل ۲.۱: مدل دموکراسی بومی شده

۱.۴.۱ اصول جهانی غیرقابل مذاکره

برخی اصول جهانی‌اند و با بهانه «فرهنگ متفاوت» قابل نقض نیستند:

- کرامت ذاتی انسان و حقوق بنیادین
- برابری شهروندان در مقابل قانون
- حق مشارکت در تعیین سرنوشت جمعی
- محدودیت قدرت و پاسخگویی حاکمان
- آزادی بیان، اجتماع، و اندیشه

۲.۴.۱ انعطاف در شکل نهادها

اما شکل نهادی تحقق این اصول می‌تواند متنوع باشد:

جدول ۳.۱: انعطاف در طراحی نهادها

حوزه	اصل ثابت	شکل منعطف
مشارکت سیاسی	حق رأی همگانی	نظام ریاستی/پارلمانی/ترکیبی
مدیریت تنوع	حقوق اقلیت‌ها	فدرالیسم/خودمختاری/وحدت‌گرا
نظام انتخاباتی	انتخابات آزاد و منصفانه	تناسبی/اکثریتی/ترکیبی
نقش دین	آزادی مذهب	لائسیسته/جدایی/همکاری

۵.۱ اصل محوری: آبادانی ملموس و فوری

اگر این کتاب یک پیام داشته باشد، این است: دموکراسی باید نان بیاورد تا ریشه بدواند.

«مردم برای ایده‌های انتزاعی مانند دموکراسی و حقوق بشر، صبر محدودی دارند. آنها می‌خواهند بدانند آیا فردا آب خواهند داشت، آیا فرزندانشان شغل پیدا می‌کنند، آیا می‌توانند بدون رشوه دادن به پزشک بروند. اگر نظام جدید در این امور ملموس تفاوتی ایجاد نکند، مردم به گذشته حسرت خواهند خورد – حتی اگر آن گذشته استبداد بوده باشد.»

– درس کلیدی از گذارهای ناموفق (مصر ۲۰۱۱-۲۰۱۳)

۱.۵.۱ چرا این اصل حیاتی است؟

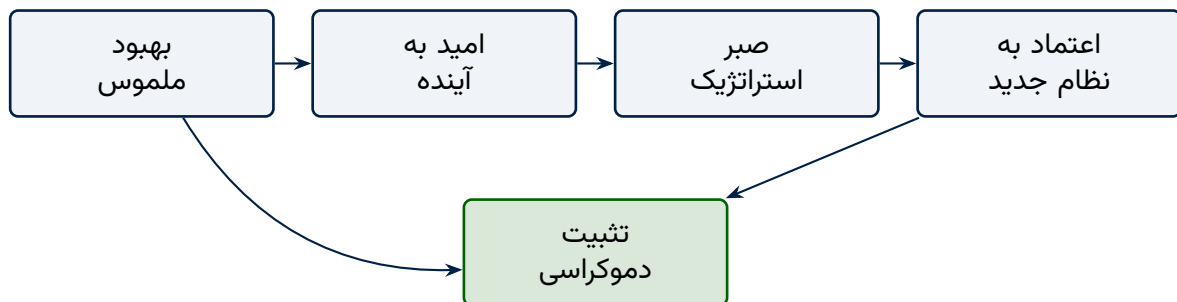
تجربه جهانی گذارهای دموکراتیک یک الگوی واضح نشان می‌دهد:

جدول ۴.۱: رابطه بهبود معیشتی و موفقیت گذار

کشور	بهبود اولیه	وضعیت معیشت	نتیجه گذار
اسپانیا	رشد اقتصادی ۴٪+	بهبود محسوس	موفق
کره جنوبی	رشد سریع ادامه یافت	بهبود چشمگیر	موفق
لهستان	شوک اولیه، سپس بهبود	مختلط	موفق
روسیه دهه ۹۰	سقوط ۴۰٪ GDP	فاجعه‌بار	عقب‌گرد
مصر ۲۰۱۱-۱۳	رکود اقتصادی	وخامت	شکست
اوکراین ۲۰۰۴	بهبود اندک	راکد	ناقص

۲.۵.۱ مکانیزم اثرگذاری

چرا بهبود معیشتی برای موفقیت گذار حیاتی است؟



شکل ۳.۱: مکانیزم تأثیر بهبود معیشتی بر تثبیت دموکراسی

۳.۵.۱ چه چیزی باید در ۱۰۰ روز اول تغییر کند؟

جدول ۵.۱: تغییرات ملموس مورد انتظار در ۱۰۰ روز اول

حوزه	تغییر ملموس	چگونه مردم آن را احساس می‌کنند
آب	توزیع آب در مناطق بحرانی	شیر آب باز می‌شود؛ صف تانکر کوتاه می‌شود
برق	کاهش قطعی	یخچال خاموش نمی‌شود؛ کارخانه تعطیل نمی‌شود
نان و غذا	کاهش صف و قیمت	خرید راحت‌تر؛ سفره پُرتر
سوخت	عرضه پایدار	صف پمپ بنزین کوتاه می‌شود
امنیت	کاهش سرکوب	مردم می‌توانند آزادانه صحبت کنند
بوروکراسی	ساده‌سازی خدمات	بدون رشوه کار انجام می‌شود

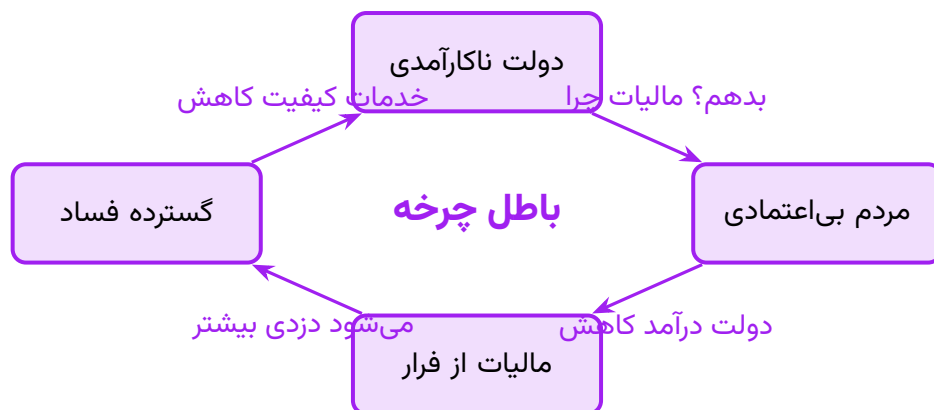
درس از شکست مصر

در مصر پس از انقلاب ۲۰۱۱، دولت‌های موقت بر مباحث سیاسی متمرکز شدند و وضعیت اقتصادی رها شد. تورم افزایش یافت، بیکاری بالا رفت، و صف نان طولانی‌تر شد. این امر زمینه بازگشت نظامیان در ۲۰۱۳ را فراهم کرد. مردم عادی که زندگی‌شان سخت‌تر شده بود، از کودتا استقبال کردند.

۶.۱ چرخه‌های باطل و فاضل

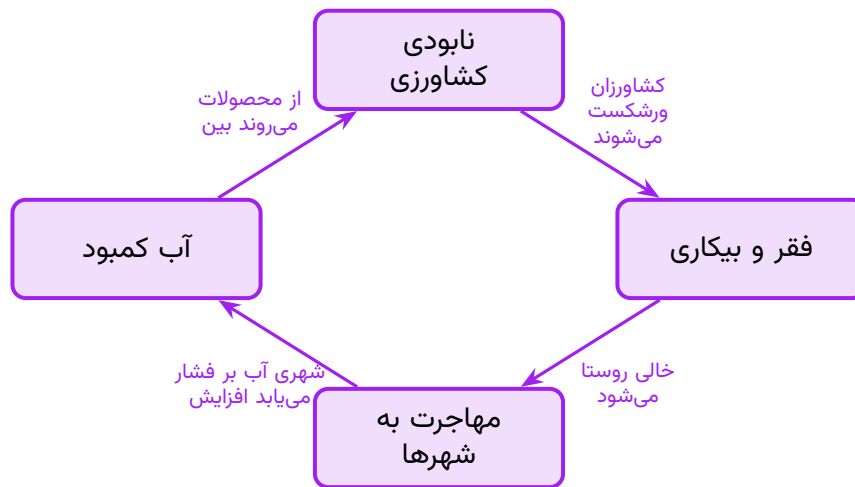
یکی از مفاهیم تحلیلی کلیدی این کتاب، تمایز بین «چرخه‌های باطل» (دورهای معیوب) و «چرخه‌های فاضل» (دورهای مطلوب) است. وضعیت فعلی کشور اسیر چندین چرخه باطل است که یکدیگر را تقویت می‌کنند.

۱.۶.۱ چرخه باطل فساد-بی‌اعتمادی



شکل ۴.۱: چرخه باطل فساد و بی‌اعتمادی

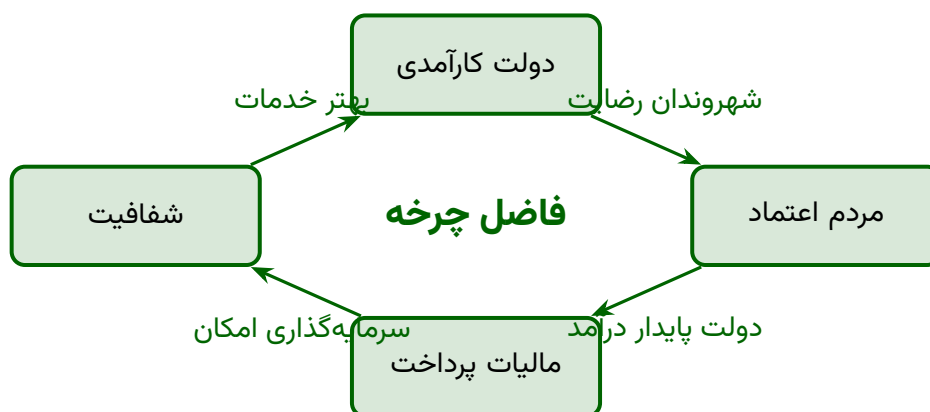
۲.۶.۱ چرخه باطل آب-فقر-مهاجرت



شکل ۵.۱: چرخه باطل آب، فقر و مهاجرت

۳.۶.۱ تبدیل به چرخه فاضل

هدف این طرح، شکستن این چرخه‌های باطل و جایگزینی آنها با چرخه‌های فاضل است:



شکل ۶.۱: چرخه فاضل شفافیت و اعتماد

۷.۱ روش‌شناسی این پژوهش

این کتاب یک پژوهش کاربردی است که از چندین روش بهره می‌گیرد:

۱.۷.۱ تحلیل تطبیقی-تاریخی

مطالعه عمیق گذارهای دموکراتیک در ۱۵ کشور با تمرکز بر:

- گذارهای موفق: اسپانیا، کره جنوبی، آفریقای جنوبی، اندونزی، غنا، شیلی
- گذارهای ناموفق/ناقص: عراق، لیبی، مصر، یمن، ونزوئلا
- کشورهای با تنوع قومی: هند، سوئیس، کانادا، بلژیک، نیجریه

۲.۷.۱ چارچوب نظری

جدول ۶.۱: نظریه‌های پایه این پژوهش

حوزه	نظریه‌پرداز	مفهوم کلیدی
گذار دموکراتیک	Stepan & Linz	تمایز گذار و تحکیم
مدیریت تنوع	Lijphart	توافق‌گرایی
توسعه	Sen	توسعه به مثابه آزادی
نهادهای	North	نقش نهادها در توسعه
ملت‌سازی	Brubaker	هویت مدنی VS قومی
منابع مشترک	Ostrom	حکمرانی منابع

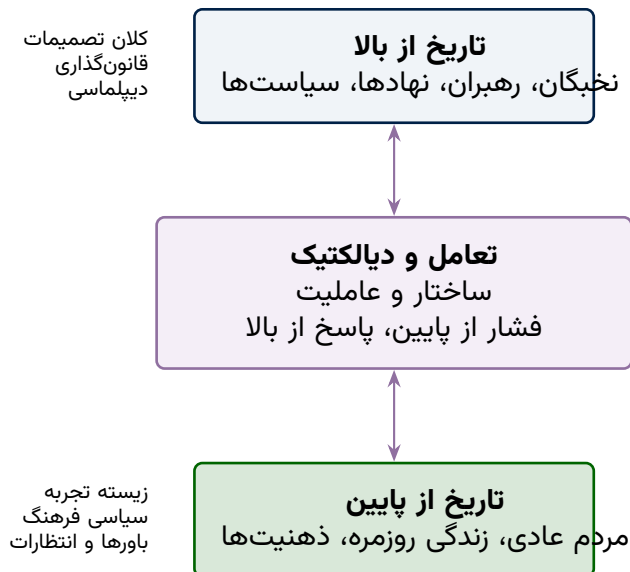
۳.۷.۱ رویکرد طراحی مبتنی بر شواهد

اصل راهنما

- هر توصیه در این کتاب باید حداقل یکی از این معیارها را داشته باشد:
- مبتنی بر تجربه موفق حداقل یک کشور مشابه
 - پشتیبانی‌شده توسط پژوهش‌های معتبر آکادمیک
 - توصیه‌شده توسط نهادهای بین‌المللی معتبر (UN، World Bank، IDEA)
 - سازگار با واقعیات بومی (منابع، فرهنگ، ظرفیت)

۸.۱ تاریخ از پایین و از بالا

این کتاب می‌کوشد دو منظر را ترکیب کند که معمولاً جدا از هم دیده می‌شوند:



شکل ۷.۱: ترکیب دو منظر: تاریخ از بالا و از پایین

۱.۸.۱ چرا این ترکیب مهم است؟

- **درک عمیق‌تر:** تحلیل‌هایی که فقط بر نخبگان متمرکزند، نقش توده‌ها را نادیده می‌گیرند. تحلیل‌هایی که فقط بر جنبش‌های مردمی متمرکزند، نقش ساختارها و نهادها را کم‌اهمیت می‌شمارند.
- **طراحی بهتر:** سیاست‌هایی که بدون توجه به ذهنیت و انتظارات مردم طراحی شوند، محکوم به شکست‌اند. سیاست‌هایی که فقط بر خواست‌های فوری مردم تکیه کنند، ممکن است ناپایدار باشند.
- **مشروعیت:** یک نظام دموکراتیک هم باید از نظر نخبگان کارآمد باشد و هم از نظر مردم عادی مشروع و پاسخگو.

۹.۱ ساختار این کتاب



شکل ۸.۱: ساختار کلی کتاب

۱.۹.۱ راهنمای خواندن

جدول ۷.۱: راهنمای خواندن برای مخاطبان مختلف

مخاطب	اولویت خواندن	چرا؟
سیاست‌گذار	فصل ۰، ۷، ۸، ۱۵	تمرکز بر طرح عملیاتی و اجرا
فعال مدنی	فصل ۱، ۴، ۱۲	درک مبانی و نقش جامعه مدنی
پژوهشگر	فصل ۳، ۴، ۵	عمق نظری و تطبیقی
شهروند علاقه‌مند	فصل ۰، ۱، ۷	تصویر کلی و چشم‌انداز
متخصص	فصل ۶، ۱۴	حوزه تخصصی
آب/محیط زیست		
اقتصاددان	فصل ۱۳	بازسازی اقتصادی

۱۰.۱ محدودیت‌ها و احتیاط‌ها

صداقت علمی ایجاب می‌کند که محدودیت‌های این اثر را صریحاً بیان کنیم:

این کتاب چه نیست:

- یک پیش‌بینی قطعی نیست – آینده غیرقابل پیش‌بینی است
- یک نسخه جادویی نیست – هیچ تضمینی برای موفقیت وجود ندارد
- یک برنامه خشک و انعطاف‌ناپذیر نیست – باید با شرایط تطبیق یابد
- بی‌طرف محض نیست – نویسندگان متعهد به ارزش‌های دموکراتیک است
- کامل نیست – همیشه جای بهبود و نقد وجود دارد

در عین حال:

- این کتاب مبتنی بر بهترین شواهد موجود است
- تجارب متعدد جهانی را بررسی کرده است
- واقعیات بومی را در نظر گرفته است
- رویکردی واقع‌بینانه و تدریجی دارد
- قابل نقد و اصلاح است

۱۱.۱ هم‌افزایی نسلی: پیوند تخصص و تجربه

گذار دموکراتیک در ایران به معنای پایان شکاف بین «داخل» و «خارج» است. سرمایه اجتماعی ساکنان داخل کشور (که هزینه تغییر را پرداخته‌اند) باید با سرمایه دانش، شبکه بین‌المللی و توان مالی دیاسپورا گره بخورد. برای گذار موفق، نیاز به یک **مدل همکاری استراتژیک (Strategic Model) Synergy** داریم که در آن هر دو جبهه مکمل یکدیگر باشند.

۱.۱۱.۱ مدل نقشه راه همکاری میان‌نسلی

این همکاری نباید صرفاً داوطلبانه یا توده‌ای باشد، بلکه باید در قالب نهادهای دوران گذار تعریف شود.

جدول ۸.۱: مدل همکاری استراتژیک داخل و خارج از کشور (دیاسپورا)

حوزه	نقش ساکنان داخل	نقش دیاسپورا (خارج)
مدیریت اجرایی	بدنه بوروکراتیک، حفظ ثبات اداری، شناخت موانع بومی	تخصص مشاوره‌ای، تدوین متدولوژی‌های مدرن حکمرانی، انتقال تکنولوژی
بازسازی اقتصادی	مدیریت بازارهای محلی، جذب نیروی انسانی متخصص داخلی	تأمین ارز، ایجاد صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر (VC)، اتصال به زنجیره تأمین جهانی
دیپلماسی و حقوق	مشروعیت مردمی داخلی، نمایندگی نهادهای مدنی	لابی‌گری بین‌المللی، شناسایی حقوقی نظام جدید، دیپلماسی عمومی در غرب
آموزش و تخصص	کادرسازی در دانشگاه‌های ملی، بازآموزی بدنه اداری	تدریس آنلاین/حضوری، انتقال دانش روز، بورسیه نخبگان برای دوره‌های تخصصی

۲.۱۱.۱ نهادهای کردن همکاری: صندوق توسعه دانش

پیشنهاد می‌شود در همان ۱۰۰ روز اول، «صندوق توسعه و انتقال دانش» تأسیس شود تا:

- پلتفرم متمرکز برای ثبت‌نام متخصصان خارج از کشور برای همکاری در پروژه‌های بازسازی.
- مکانیزم «بازگشت معکوس» برای پروژه‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت بدون نیاز به اقامت دائم.
- ایجاد پیوند مستقیم بین استارت‌آپ‌های داخلی و سرمایه‌گذاران فرشته (Angel Investors) در دیاسپورا.

این هم‌افزایی، نه یک انتخاب، بلکه ضرورتی حیاتی برای بازسازی ایران در فازهای مختلف گذار است. فاز «آبادانی ملموس» بدون پیوند این دو بال، با سرعتی بسیار کمتر از انتظار پیش خواهد رفت.

۱۲.۱ دعوت به گفتگو

این کتاب آغاز یک گفتگوست، نه پایان آن. نویسندگان امیدوار است که این اثر بتواند:

- زمینه‌ساز بحث جدی درباره آینده باشد
- الهام‌بخش طرح‌های بهتر و دقیق‌تر شود

• نقد شود و از دل نقدها ایده‌های بهتری بیرون آید

• پلی باشد بین تجربه جهانی و واقعیت بومی

«بهترین زمان برای کاشتن درخت بیست سال پیش بود. دومین بهترین زمان، همین الان است.»

– ضرب‌المثل چینی

آینده ساخته می‌شود. پرسش این است که چه کسانی و با چه طرحی آن را می‌سازند. این کتاب تلاشی است برای پاسخ به این پرسش.

منابع فصل

- [۱] J. Robinson, & D. Acemoglu, (۲۰۱۹). "Cause Does Democracy Grow." Jour- Economy, Political of nal (۱)۱۲۷.
- [۲] S. Huntington, (۱۹۹۱). Twenti- Late the in Democratization Wave: Third The Press. Oklahoma of University Century. eth
- [۳] A. Stepan, & J. Linz, (۱۹۹۶). Con- and Transition Democratic of Problems Press. University Hopkins Johns solidation.
- [۴] A. Sen, (۱۹۹۹). Press. University Oxford Freedom. as Development
- [۵] al. et A. Przeworski, (۲۰۰۰). Uni- Cambridge Development. and Democracy Press. iversity
- [۶] D. North, (۱۹۹۰). Perfor- Economic and Change Institutional Institutions, Press. University Cambridge mance.
- [۷] A. Lijphart, (۲۰۱۲). Press. University Yale ed. nd۲ Democracy. of Patterns
- [۸] L. Diamond, (۲۰۰۸). Books. Times Democracy. of Spirit The
- [۹] House. Freedom (۲۰۲۴). freedomhouse.org. ۲۰۲۴ World the in Freedom
- [۱۰] Bank. World (۲۰۲۳). data.worldbank.org. Indicators. Development World

موجود وضعیت تحلیل تشخیص:

درمان قدم اولین حقیقت، با روبرویی

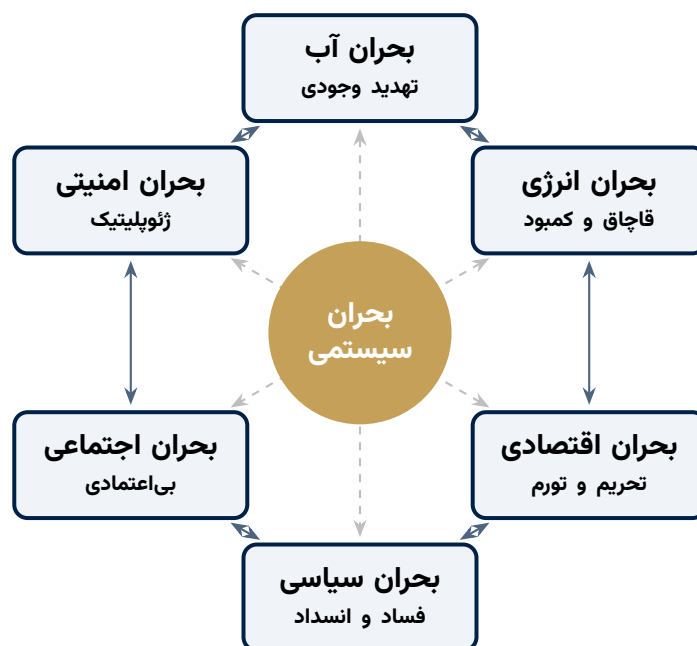


این فصل تصویری جامع از بحران‌های چندلایه کشور ارائه می‌دهد. شش بحران اصلی – آب، انرژی، اقتصاد، سیاست، اجتماع، و امنیت – نه جدا از هم، بلکه در یک شبکه علی به هم پیوسته‌اند و یکدیگر را تشدید می‌کنند. بحران آب با فروپاشی ۷۰٪ سفره‌های زیرزمینی، یک تهدید وجودی است. اقتصاد اسیر تحریم، تورم مزمن، و فساد سیستماتیک است. بی‌اعتمادی تاریخی اقوام به مرکز، همراه با سرکوب سیاسی، زمینه‌ساز شکاف‌های عمیق شده است. در عین حال، فرصت‌هایی نیز وجود دارد: جمعیت جوان تحصیل‌کرده، موقعیت جغرافیایی استراتژیک، منابع طبیعی، و میراث تمدنی غنی. تحلیل SWOT نشان می‌دهد که گذار ممکن است، اما نیازمند اقدام فوری و هماهنگ است.

۱.۲ مقدمه: شش بحران به هم پیوسته

پیش از طراحی هر راه‌حلی، باید تشخیص دقیقی از وضعیت داشته باشیم. همان‌طور که پزشک بدون تشخیص صحیح نمی‌تواند درمان کند، هیچ طرح سیاسی بدون فهم عمیق از واقعیات موفق نخواهد بود.

کشور ما با شش بحران اصلی مواجه است که در یک شبکه پیچیده به هم متصل‌اند:



شکل ۱.۲: شبکه شش بحران به هم پیوسته

۲.۲ بحران آب و محیط زیست: تهدید وجودی

هشدار: نقطه بی‌بازگشت

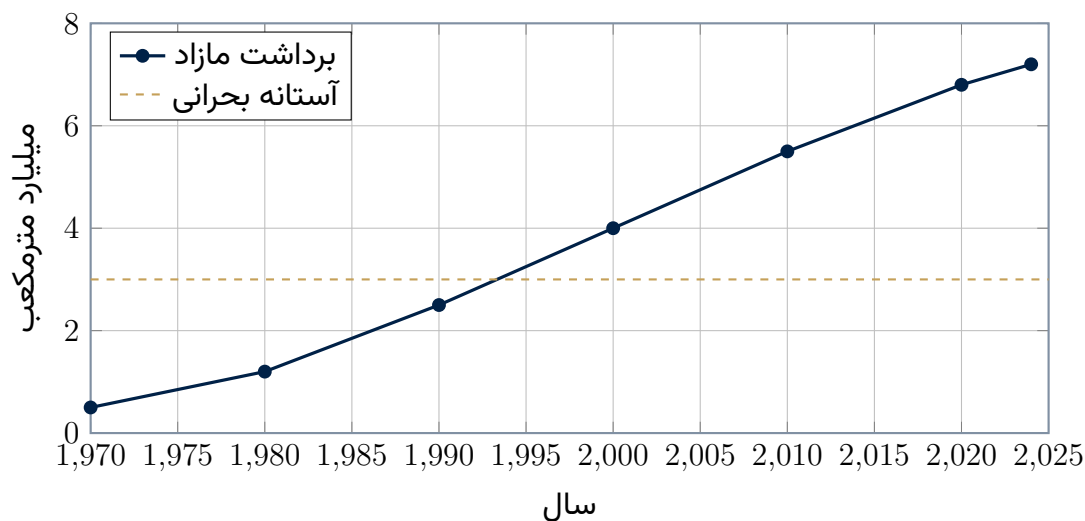
بحران آب یک بحران معمولی نیست؛ این یک **تهدید وجودی** است. برخلاف بحران‌های اقتصادی یا سیاسی که قابل بازگشت‌اند، تخلیه سفره‌های زیرزمینی و نابودی اکوسیستم‌ها می‌تواند غیرقابل برگشت باشد. ما در حال نزدیک شدن به نقاط بی‌بازگشت هستیم.

۱.۲.۲ وضعیت سفره‌های زیرزمینی

جدول ۱.۲: وضعیت سفره‌های زیرزمینی کشور

وضعیت	تعداد	درصد	روند	پیامد
بحرانی (ممنوعه)	۳۵۴	۵۵٪	رو به وخامت	فروپاشی اکوسیستم
بسیار شدید	۱۰۵	۱۶٪	رو به وخامت	نیاز به اقدام فوری
شدید	۸۷	۱۴٪	رو به وخامت	نیاز به مدیریت
متوسط	۹۳	۱۵٪	پایدار	حفظ وضعیت
مجموع	۶۳۹	۱۰۰٪		

۲.۲.۲ روند تخلیه تاریخی



شکل ۲.۲: روند برداشت مازاد از سفره‌های زیرزمینی (۱۹۷۰-۲۰۲۴)

۳.۲.۲ پیامدهای انسانی

داده‌های کلیدی

پیامدهای بحران آب تا سال ۲۰۴۰ (در صورت ادامه روند فعلی):

- ۳۰-۵۰ میلیون نفر مهاجرت اجباری داخلی (آوارگی اقلیمی)
- از دست رفتن ۷۰٪ اراضی کشاورزی
- غیرقابل سکونت شدن ۱۵-۲۰ استان
- خسارت اقتصادی سالانه ۵۰+ میلیارد دلار
- افزایش تنش‌های اجتماعی و قومی بر سر آب

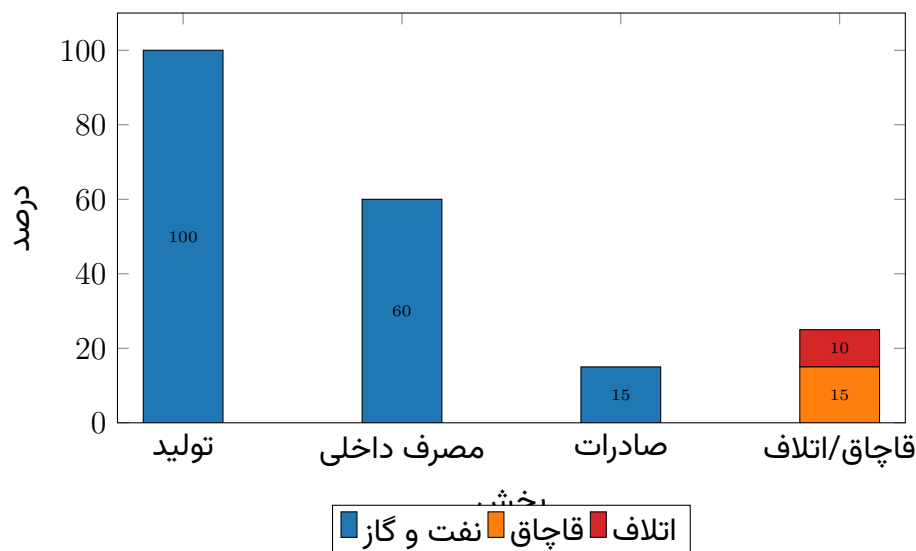
۴.۲.۲ توزیع جغرافیایی بحران

جدول ۲.۲: شدت بحران آب به تفکیک مناطق

منطقه	جمعیت	وضعیت	چالش اصلی	اولویت
فلات مرکزی	۳۵	بحرانی	فرونشست شدید	فوری
شرق و جنوب شرق	۱۵	بحرانی	خشکسالی مزمن	فوری
غرب	۱۲	متوسط	کاهش بارش	میان مدت
شمال	۲۰	عادی	مدیریت مصرف	میان مدت
ساحلی جنوب	۸	عادی	شوری	بلندمدت

۳.۲ بحران انرژی و سوخت

۱.۳.۲ ساختار مصرف و تولید



شکل ۳.۲: ساختار انرژی کشور

۲.۳.۲ مشکل قاچاق سوخت

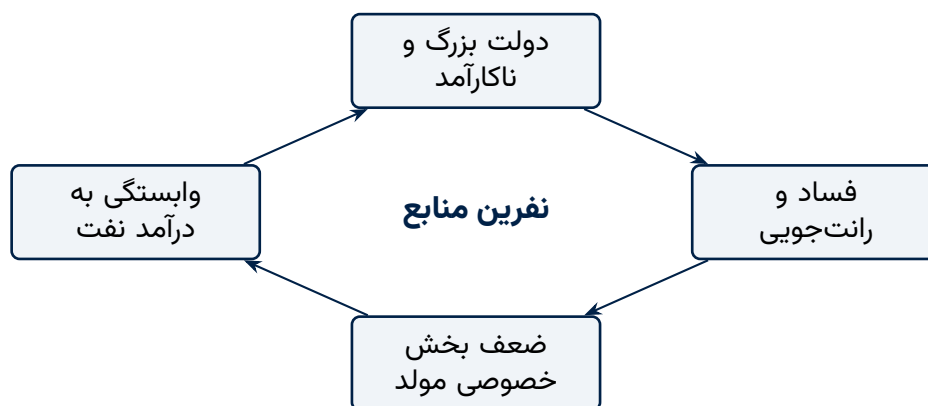
جدول ۳.۲: برآورد قاچاق سوخت

نوع سوخت	قاچاق روزانه	ارزش سالانه	مقصد اصلی
بنزین	۱۰ م. لیتر	۳ میلیارد \$	همسایه شرقی
گازوئیل	۱۵ م. لیتر	۴ میلیارد \$	همسایه غربی
گاز مایع	۵ م. لیتر	۱ میلیارد \$	چند کشور
مجموع	۳۰ م. لیتر	۸ میلیارد \$	

«قاچاق سوخت فقط یک مسئله اقتصادی نیست؛ این یک شبکه سازمان یافته است که با فساد اداری، ضعف مرزبانی، و اختلاف قیمت داخلی-خارجی تغذیه می شود. ریشه کنی آن بدون حل همزمان این سه مسئله غیرممکن است.»
— تحلیل ساختاری

۴.۲ بحران اقتصادی و تحریم‌ها

۱.۴.۲ ساختار اقتصاد رانتی



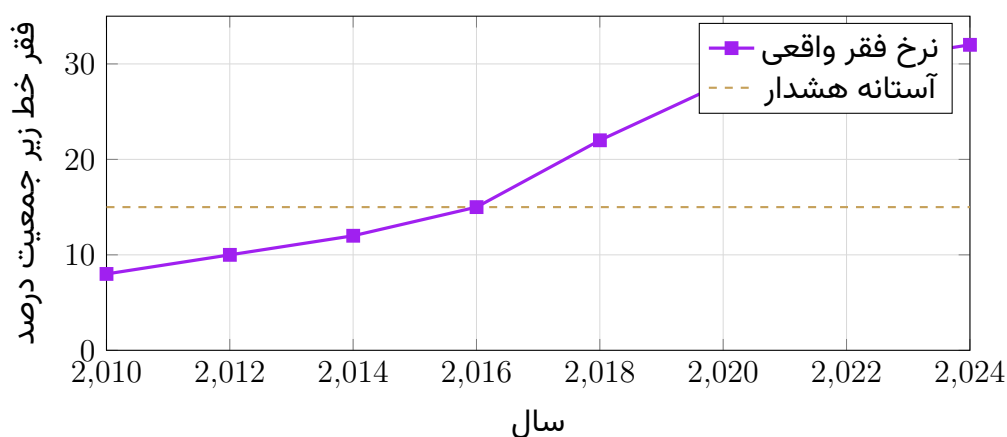
شکل ۴.۲: چرخه باطل اقتصاد رانتی (نفرین منابع)

۲.۴.۲ تأثیر تحریم‌ها

جدول ۴.۲: تأثیر تحریم‌ها بر شاخص‌های کلیدی

شاخص	قبل	بعد	تغییر
صادرات نفت (م.ب/روز)	۵.۲	۵.۰	-۸۰٪
نرخ ارز (تومان/دلار)	۵۰۰،۳	۰۰۰،۵۰+	+۱۳۰۰٪
تورم سالانه	٪۱۵	٪۴۵+	+۳۰۰٪
GDP سرانه (\$)	۰۰۰،۷	۰۰۰،۳	-۵۷٪
سرمایه‌گذاری خارجی	۵ م.	صفر	-۹۵٪

۳.۴.۲ شاخص‌های فقر و نابرابری



شکل ۵.۲: روند افزایش فقر (۲۰۱۰-۲۰۲۴)

۵.۲ بحران سیاسی و فساد

۱.۵.۲ فساد مویرگی

فساد در کشور ما دیگر یک «انحراف» نیست؛ به یک «سیستم» تبدیل شده است.

جدول ۵.۲: لایه‌های فساد سیستماتیک

سطح	بازیگران	مکانیزم	حجم (\$م)
کلان	الیگارشی حکومتی	رانت واردات، قراردادهای	+۱۰
میانی	مدیران ارشد	سوءاستفاده از موقعیت	۵
خرد	کارکنان	رشوه، پارتی‌بازی	۲

۲.۵.۲ شاخص‌های بین‌المللی

جدول ۶.۲: جایگاه کشور در شاخص‌های بین‌المللی حکمرانی

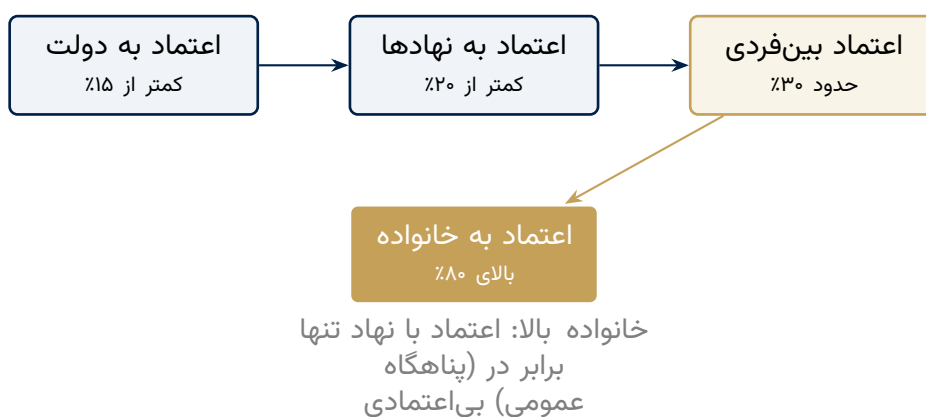
شاخص	رتبه	امتیاز	وضعیت
House Freedom	—	۱۰۰/۱۶	غیرآزاد
دموکراسی (EIU)	۱۶۷/۱۵۴	۱۰/۲.۲	اقتدارگرا
ادراک فساد (CPI)	۱۸۰/۱۴۷	۱۰۰/۲۵	بسیار فاسد
آزادی مطبوعات	۱۸۰/۱۷۶	—	وخیم
حاکمیت قانون (WJP)	۱۴۲/۱۳۸	۱/۳۵.۰	بسیار ضعیف

نکته تطبیقی

کشورهایی مانند گرجستان، رواندا و استونی نشان داده‌اند که فساد سیستماتیک قابل ریشه‌کنی است — اما نیازمند اراده سیاسی قوی، اصلاحات نهادی عمیق، و شفافیت رادیکال است. این کشورها طی ۱۰-۱۵ سال از رتبه‌های پایین به جایگاه‌های قابل قبول رسیدند.

۶.۲ بحران اجتماعی و بی‌اعتمادی

۱.۶.۲ فروپاشی سرمایه اجتماعی



شکل ۶.۲: سطوح مختلف اعتماد در جامعه

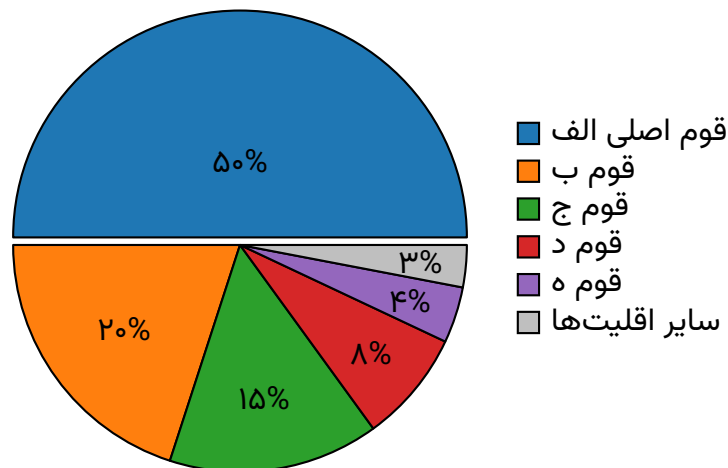
۲.۶.۲ شکاف‌های اجتماعی

جدول ۷.۲: شکاف‌های اصلی اجتماعی

شکاف	طرفین	تنش اصلی	شدت
نسلی	جوانان VS مسن‌ترها	ارزش‌ها، فرصت‌ها	بالا
قومی	مرکز VS پیرامون	قدرت، منابع، هویت	بسیار بالا
طبقه‌ای	فقرا VS ثروتمندان	توزیع ثروت	بالا
جنسیتی	زنان VS مردان	حقوق، مشارکت	بالا

۷.۲ بحران هویتی و تنوع قومی

۱.۷.۲ ترکیب قومی-زبانی



شکل ۷.۲: ترکیب تقریبی قومی-زبانی کشور

۲.۷.۲ ریشه‌های بی‌اعتمادی تاریخی به مرکز

جدول ۸.۲: دلایل تاریخی بی‌اعتمادی اقوام به مرکز

عامل	توضیح	پیامد
سیاست یکسان‌سازی	تحمیل زبان و فرهنگ واحد	از بین رفتن تنوع
تمرکزگرایی شدید	همه تصمیمات در پایتخت	احساس بی‌قدرتی
توزیع ناعادلانه منابع	محرومیت مناطق مرزی	نارضایتی اقتصادی
سرکوب هویتی	ممنوعیت زبان و لباس	خشم فروخورده
نمایندگی ناکافی	غیبت در پست‌های کلیدی	احساس شهروند درجه ۲

هشدار: بمب ساعتی

بی‌اعتمادی قومی یک بمب ساعتی است. تا زمانی که سرکوب ادامه دارد، این تنش‌ها پنهان می‌مانند. اما در لحظه گذار – وقتی فضا باز شود – ممکن است به شکل خشونت‌آمیز بروز کنند. تجربه یوگسلاوی، عراق، و سوریه هشداردهنده است. مدیریت هوشمند این تنوع، یکی از حیاتی‌ترین چالش‌های گذار است.

۸.۲ بحران امنیتی و ژئوپلیتیک

۱.۸.۲ محیط منطقه‌ای

جدول ۹.۲: تحلیل محیط ژئوپلیتیک

بازیگر	رابطه فعلی	منافع	سناریوی گذار
همسایگان شرق	پیچیده	ثبات مرزی	بی‌طرف
همسایگان غرب	رقابتی	نفوذ منطقه‌ای	نگران
قدرت‌های جهانی	تقابل	تغییر رفتار	حمایت مشروط
شرکای شرقی	همکاری	انرژی، ترانزیت	پراگماتیک

۹.۲ تحلیل SWOT جامع

داخلی مثبت

قوت‌ها (Strengths)

- میراث تمدنی کهن و هویت‌ساز
- جمعیت جوان (۶۰٪ زیر ۳۰ سال)
- نیروی کار تحصیل‌کرده
- موقعیت جغرافیایی استراتژیک
- منابع طبیعی متنوع (نفت، گاز، معادن)
- دیاسپورای قدرتمند و متخصص
- سنت‌های مشورتی تاریخی
- تجربه جنبش‌های مدنی

داخلی منفی

ضعف‌ها (Weaknesses)

- فساد سیستماتیک و موبیرگی
- نهادهای ضعیف و ناکارآمد
- بی‌اعتمادی عمیق اجتماعی
- تنش‌های قومی نهفته
- وابستگی به نفت (اقتصاد رانته)
- فرار مغزها و سرمایه
- زیرساخت فرسوده
- فرهنگ سیاسی اقتدارگرا

خارجی مثبت

فرصت‌ها (Opportunities)

- فرسایش مشروعیت نظام موجود
- تغییرات ژئوپلیتیک منطقه‌ای
- امکان جذب کمک بین‌المللی
- بازار بزرگ داخلی (۸۵+ میلیون)
- پتانسیل انرژی‌های تجدیدپذیر
- امکان بازگشت دیاسپورا
- تقاضا برای تغییر در جامعه
- تجربه موفق کشورهای مشابه

خارجی منفی

تهدیدها (Threats)

- بحران آب (نقطه بی‌بازگشت)
- تداوم تحریم‌های بین‌المللی
- مداخله قدرت‌های خارجی
- احتمال خشونت در گذار
- بازگشت اقتدارگرایی
- تجزیه‌طلبی افراطی
- فروپاشی اقتصادی
- محیط منطقه‌ای ناامن

شکل ۸.۲: تحلیل SWOT جامع وضعیت کشور

۱۰.۲ نتیجه‌گیری: تشخیص نهایی

جمع‌بندی تشخیص

وضعیت: بیمار (کشور) با شش بحران به هم پیوسته مواجه است که یکدیگر را تشدید می‌کنند. برخی از این بحران‌ها (به ویژه آب) در آستانه نقطه بی‌بازگشت هستند.

علت ریشه‌ای: ترکیب اقتصاد رانتی، حکمرانی اقتدارگرا، و فساد سیستماتیک چرخه‌های باطلی ایجاد کرده که اصلاح از درون را تقریباً غیرممکن ساخته است.

پیش‌آگهی: بدون تغییر بنیادین، روند رو به وخامت ادامه خواهد یافت و در افق ۱۰-۲۰ ساله به فروپاشی منجر خواهد شد.

درمان: گذار دموکراتیک جامع همراه با برنامه بازسازی ملی – نه فقط تغییر سیاسی، بلکه تحول ساختاری در اقتصاد، حکمرانی، و رابطه دولت-ملت.

منابع فصل

- [۱] data.worldbank.org. Indicators. Development World Bank. World (۲۰۲۳).
- [۲] freedomhouse.org. World the in Freedom (۲۰۲۴). House. Freedom.
- [۳] trans- Index. Perceptions Corruption (۲۰۲۴). International. Transparency.
- [۴] eiu.com. Index Democracy (۲۰۲۳). Unit. Intelligence Economist.
- [۵] fao.org/aquastat. Database. AQUASTAT (۲۰۲۳). FAO.
- [۶] wri.org. Atlas. Risk Water Aqueduct (۲۰۲۳). Institute. Resources World.
- [۷] imf.org. Outlook. Economic World (۲۰۲۴). IMF.
- [۸] hdr.undp.org. Report. Development Human (۲۰۲۳). UNDP.
- [۹] rsf.org. Index. Freedom Press World (۲۰۲۴). Borders. Without Reporters.
- [۱۰] worldjusticeproject.org. Index. Law of Rule (۲۰۲۴). Project. Justice World.

مبانی نظری: دموکراسی، تنوع، توسعه

این فصل چارچوب نظری طرح را تبیین می‌کند. ابتدا مفهوم دموکراسی را تعریف می‌کنیم: دموکراسی صرفاً انتخابات نیست، بلکه مجموعه‌ای از نهادها، رویه‌ها و فرهنگ است. سپس نظریه‌های گذار دموکراتیک را بررسی می‌کنیم و تمایز کلیدی بین «گذار» و «تحکیم» را توضیح می‌دهیم. در بخش مدیریت تنوع، دو مدل اصلی – توافق‌گرایی لیپهارت و یکپارچه‌سازی هورویتز – را مقایسه می‌کنیم و مدل ترکیبی مناسب پیشنهاد می‌دهیم. رابطه دموکراسی و توسعه از منظر آماری سن بررسی می‌شود. در پایان، چارچوب نظری تلفیقی این کتاب ارائه می‌شود.

۱.۳ دموکراسی چیست؟

۱.۱.۳ تعریف حداقلی (رویه‌ای)

«دموکراسی آن ترتیبات نهادی برای رسیدن به تصمیمات سیاسی است که در آن افراد از طریق رقابت برای کسب آرای مردم، به قدرت می‌رسند.»
— ژوزف شومپیتر، سرمایه‌داری، سوسیالیسم و دموکراسی، ۱۹۴۲

این تعریف «حداقلی» یا «رویه‌ای» بر دو عنصر تأکید دارد:

۱. **رقابت:** چندین گروه/فرد برای قدرت رقابت می‌کنند

۲. **مشارکت:** شهروندان بالغ حق رأی دارند

رابطه دال این تعریف را گسترش داد و هفت معیار برای «پلیارشی» (حکومت چندگانه) تعریف کرد:

جدول ۱.۳: هفت معیار پلیارشی دال

#	معیار	توضیح
۱	مقامات انتخابی	تصمیم‌گیران اصلی از طریق انتخابات برگزیده می‌شوند
۲	انتخابات آزاد و منصفانه	بدون تقلب، ارباب، یا محدودیت
۳	حق رأی همگانی	همه بالغین حق رأی دارند
۴	حق نامزدی	همه می‌توانند نامزد شوند
۵	آزادی بیان	انتقاد از حکومت بدون مجازات
۶	دسترسی به اطلاعات	منابع متنوع اطلاعاتی
۷	آزادی تشکل	احزاب و انجمن‌های مستقل

۲.۱.۳ تعریف حداکثری (جوهری)

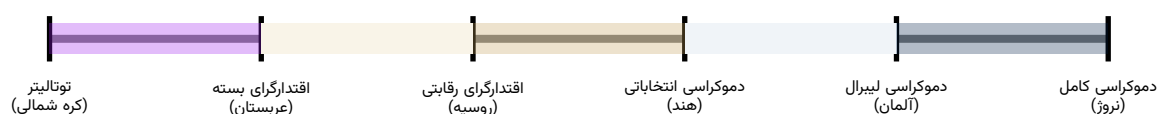
اما آیا انتخابات کافی است؟ منتقدان می‌گویند «دموکراسی انتخاباتی» می‌تواند فاسد، ناکارآمد، یا سرکوبگر باشد (مانند روسیه پوتین یا ونزوئلا چاوز).

تعریف «جوهری» یا «لیبرال» دموکراسی، عناصر بیشتری را اضافه می‌کند:



شکل ۱.۳: لایه‌های دموکراسی: از حداقلی تا حداکثری

۳.۱.۳ طیف نظام‌های سیاسی



شکل ۲.۳: طیف نظام‌های سیاسی

۲.۳ نظریه‌های گذار دموکراتیک

۱.۲.۳ موج سوم دموکراتیزاسیون

ساموئل هانتینگتون سه موج دموکراتیزاسیون را شناسایی کرد:

جدول ۲.۳: سه موج دموکراتیزاسیون هانتینگتون

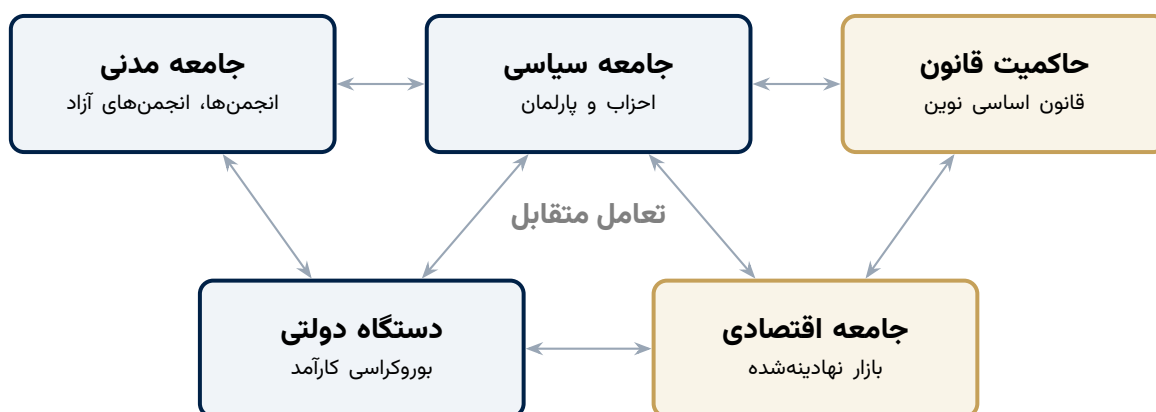
موج	دوره	ویژگی	نمونه‌ها
اول	۱۹۲۶-۱۸۲۸	تدریجی، طبقه متوسط	آمریکا، انگلیس
دوم	۱۹۶۲-۱۹۴۳	پس از جنگ	آلمان، ژاپن، هند
سوم	۱۹۷۴-۱۹۹۱+	سقوط اقتدارگرایی	اسپانیا، شرق اروپا

۲.۲.۳ مدل گذار لینز و استپان

تمایز کلیدی: گذار و تحکیم

- خوان لینز و آلفرد استپان تمایز مهمی را مطرح کردند:
- **گذار (Transition):** حرکت از اقتدارگرایی به دموکراسی – پایان یافتن با اولین انتخابات آزاد
 - **تحکیم (Consolidation):** نهادینه شدن دموکراسی – «تنها بازی در شهر» شدن بسیاری از کشورها در گذار موفق می‌شوند اما در تحکیم شکست می‌خورند. مصر ۲۰۱۱-۲۰۱۳ نمونه بارز است.

لینز و استپان پنج عرصه (Arena) را برای تحکیم دموکراسی ضروری می‌دانند:



شکل ۳.۳: پنج عرصه تحکیم دموکراسی (لینز و استپان)

جدول ۳.۳: سه سطح تحکیم دموکراسی

سطح	شاخص	توضیح
رفتاری	فقدان خشونت سیاسی	ارتش کودتا نمی‌کند
نگرشی	حمایت اکثریت	دموکراسی بهترین نظام است
قانون اساسی	پذیرش قواعد بازی	بازندگان نتایج را می‌پذیرند

۳.۲.۳ مدل‌های گذار

جدول ۴.۳: انواع گذار دموکراتیک

نوع گذار	مکانیزم	نمونه	ویژگی
از بالا	اصلاح طلبان	اسپانیا	کم‌خشونت
از پایین	جنبش مردمی	لهستان	فشار توده‌ای
مذاکره‌ای	توافق نخبگان	آفریقای جنوبی	پایداری بالا
فروپاشی	سقوط ناگهانی	شوروی	بی‌ثباتی

درس کلیدی

گذارهای **مذاکره‌ای** که در آن اصلاح‌طلبان درون نظام با اپوزیسیون معتدل توافق می‌کنند، بالاترین نرخ موفقیت را دارند. اسپانیا و آفریقای جنوبی نمونه‌های بارزند. گذارهای ناشی از فروپاشی ناگهانی (مانند لیبی) معمولاً به هرج‌ومرج منجر می‌شوند.

۳.۳ مدیریت تنوع قومی-فرهنگی

یکی از حیاتی‌ترین چالش‌های کشور ما مدیریت تنوع قومی-زبانی-فرهنگی است. دو مکتب اصلی در این زمینه وجود دارد:

۱.۳.۳ مدل توافق‌گرایی (لیپهارت)

«در جوامع عمیقاً تقسیم‌شده، دموکراسی اکثریتی به استبداد اکثریت منجر می‌شود. راه‌حل، دموکراسی توافق‌گرایانه است که در آن همه گروه‌های مهم در قدرت سهیم‌اند.»
— آرنست لیپهارت، الگوهای دموکراسی، ۱۹۹۹

چهار ستون توافق‌گرایی:

دولت پایدار دموکراتیک

تناسب	وتوی متقابل	ائتلاف بزرگ
-------	-------------	-------------

جامعه تقسیم شده

شکل ۴.۳: چهار ستون توافق‌گرایی لیپهارت

جدول ۵.۳: نمونه‌های موفق توافق‌گرایی

کشور	نوع تقسیم	مکانیزم	نتیجه
سوئیس	زبانی	فدرالیسم مستقیم	بسیار موفق
بلژیک	زبانی	فدرالیسم + وتو	موفق با تنش
هلند	مذهبی	ستون‌بندی	موفق
لبنان	فرقه‌ای	سهمیه‌بندی	مختلط

۲.۳.۳ مدل یکپارچه‌سازی (هورویتز)

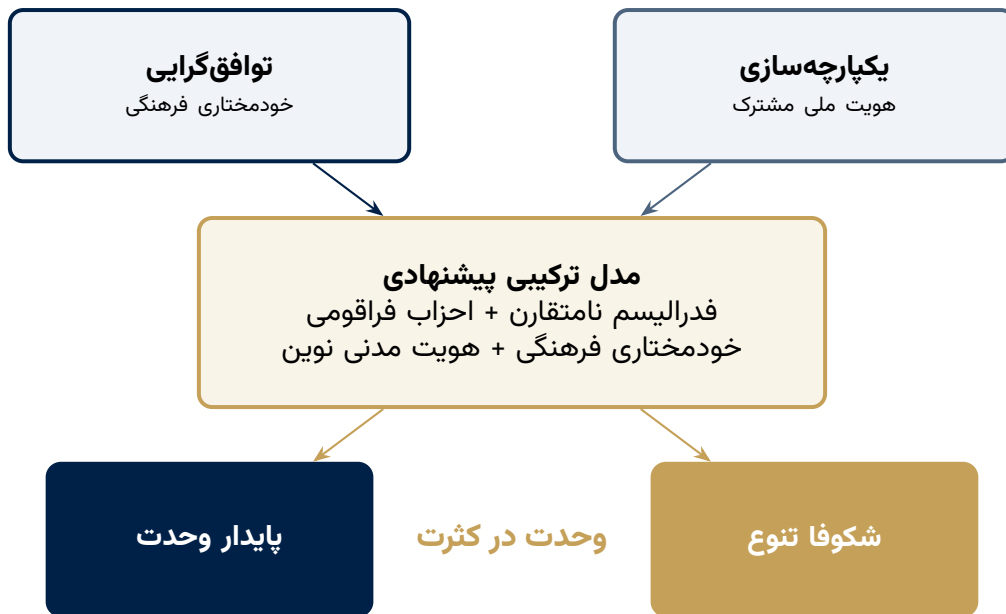
دونالد هورویتز منتقد توافق‌گرایی است و می‌گوید این مدل تقسیمات قومی را نهادینه می‌کند:

جدول ۶.۳: مقایسه دو مدل مدیریت تنوع

بُعد	توافق‌گرایی	یکپارچه‌سازی
فلسفه	رسمیت گروه‌ها	همکاری فراقومی
نظام انتخاباتی	تناسبی	اکثریتی / انتشار
احزاب	گروه‌های قومی	احزاب فراقومی
دولت	ائتلاف فراگیر	ائتلاف برنده
مثال موفق	سوئیس، بلژیک	اندونزی، هند

۳.۳.۳ مدل ترکیبی پیشنهادی

برای کشور ما، یک مدل ترکیبی مناسب‌تر است:



شکل ۵.۳: مدل ترکیبی مدیریت تنوع

۴.۳ دموکراسی و توسعه

آیا توسعه پیش‌نیاز دموکراسی است یا دموکراسی پیش‌نیاز توسعه؟

۱.۴.۳ نظریه مدرنیزاسیون (لیپست)

«هرچه یک ملت ثروتمندتر باشد، احتمال دموکراتیک بودنش بیشتر است.»
— سیمور مارتین لیپست، ۱۹۵۹

این نظریه می‌گوید توسعه اقتصادی (طبقه متوسط، آموزش، شهرنشینی) زمینه‌ساز دموکراسی است.

شواهد له:

- همبستگی آماری قوی بین GDP سرانه و دموکراسی
- بیشتر دموکراسی‌های پایدار، کشورهای ثروتمندند

شواهد علیه:

- هند از ۱۹۴۷ با فقر شدید دموکراتیک بوده
- چین و سنگاپور ثروتمند اما غیردموکراتیک‌اند
- بسیاری از کشورهای نفتی ثروتمند اما اقتدارگرایند

۲.۴.۳ توسعه به مثابه آزادی (آمارتیا سن)

«توسعه را می‌توان فرآیند گسترش آزادی‌های واقعی‌ای دانست که مردم از آن برخوردارند... آزادی سیاسی و حقوق مدنی نه تنها هدف توسعه، بلکه ابزار آن نیز هستند.»

— آمارتیا سن، توسعه به مثابه آزادی، ۱۹۹۹

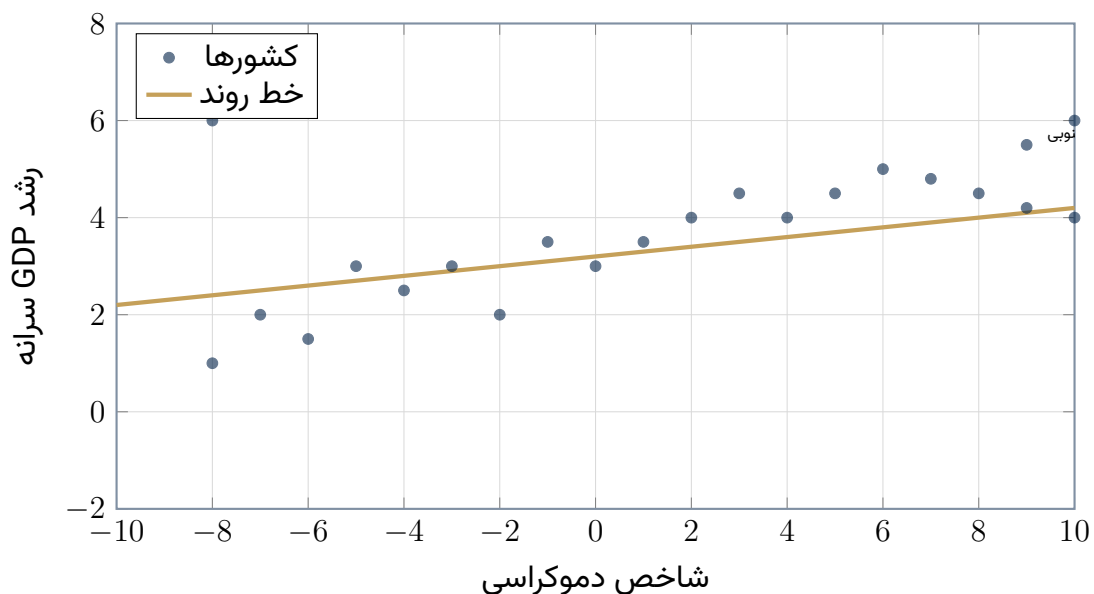
سن استدلال می‌کند که:

۱. دموکراسی ارزش ذاتی دارد — مشارکت در تعیین سرنوشت، فی‌نفسه ارزشمند است
۲. دموکراسی ارزش ابزاری دارد — از طریق بحث عمومی، نیازها شناسایی می‌شوند
۳. دموکراسی نقش سازنده دارد — شکل‌دهی به ارزش‌ها و اولویت‌ها

یافته کلیدی سن: دموکراسی و قحطی

هیچ قحطی بزرگی در تاریخ مدرن در یک کشور دموکراتیک با مطبوعات آزاد رخ نداده است. حتی فقیرترین دموکراسی‌ها (مانند هند) از قحطی جلوگیری کرده‌اند، در حالی که کشورهای ثروتمندتر اقتدارگرا (چین دوره مائو، اتیوپی) قحطی‌های ویرانگر تجربه کرده‌اند. چرا؟ در دموکراسی، دولت انگیزه دارد از قحطی جلوگیری کند چون رأی‌دهندگان او را مجازات می‌کنند. مطبوعات آزاد هشدار می‌دهند. در اقتدارگرایی، این مکانیزم‌ها وجود ندارند.

۳.۴.۳ شواهد تجربی جدید



شکل ۶.۳: رابطه دموکراسی و رشد اقتصادی

تحقیقات اخیر (Acemoglu et al., ۲۰۱۹) نشان می‌دهد:

- دموکراتیزاسیون به طور متوسط GDP سرانه را طی ۲۵ سال، ۲۰-۲۵٪ افزایش می‌دهد
- این اثر از طریق سرمایه‌گذاری در آموزش و بهداشت، کاهش ناآرامی، و اصلاحات اقتصادی حاصل می‌شود
- اثر در کشورهای با درآمد متوسط قوی‌تر است

۵.۳ نقش نهادها

۱.۵.۳ نهادگرایی جدید (نورث)

«نهادها قواعد بازی در یک جامعه‌اند... آنها محدودیت‌هایی هستند که انسان‌ها برای شکل دادن به تعاملات بشری ابداع کرده‌اند.»
 — داگلاس نورث، نهادها، تغییر نهادی و عملکرد اقتصادی، ۱۹۹۰

نورث تمایز کلیدی قائل می‌شود:

- **نهادهای رسمی:** قوانین، قانون اساسی، مقررات
- **نهادهای غیررسمی:** هنجارها، فرهنگ، سنت‌ها

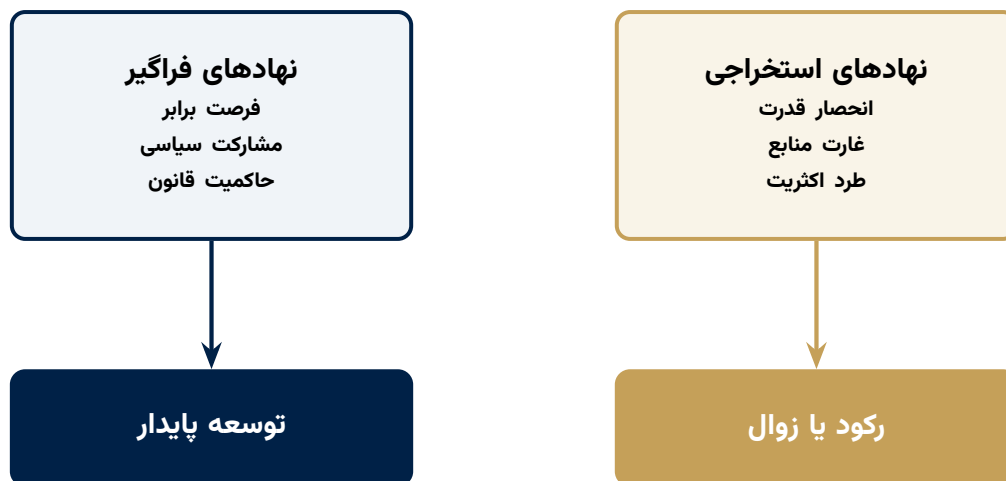
جدول ۷.۳: تمایز نهادهای رسمی و غیررسمی

ویژگی	نهاد رسمی	نهاد غیررسمی
منبع	قانون‌گذاری	فرهنگ و سنت
اجرا	دولت (دادگاه)	اجتماع (طرد)
تغییر	سریع	بسیار کند

۲.۵.۳ چرا برخی ملت‌ها شکست می‌خورند؟

نظریه Robinson & Acemoglu

- در کتاب «چرا ملت‌ها شکست می‌خورند» (۲۰۱۲)، عجم‌اوغلو و رابینسون استدلال می‌کنند که تفاوت اصلی بین کشورهای موفق و ناموفق، نوع نهادهای آنهاست:
- **نهادهای فراگیر (Inclusive):** مالکیت امن، فرصت برابر، مشارکت سیاسی رشد پایدار
 - **نهادهای استخراجی (Extractive):** انحصار قدرت، غارت منابع، طرد اکثریت رکود یا رشد ناپایدار

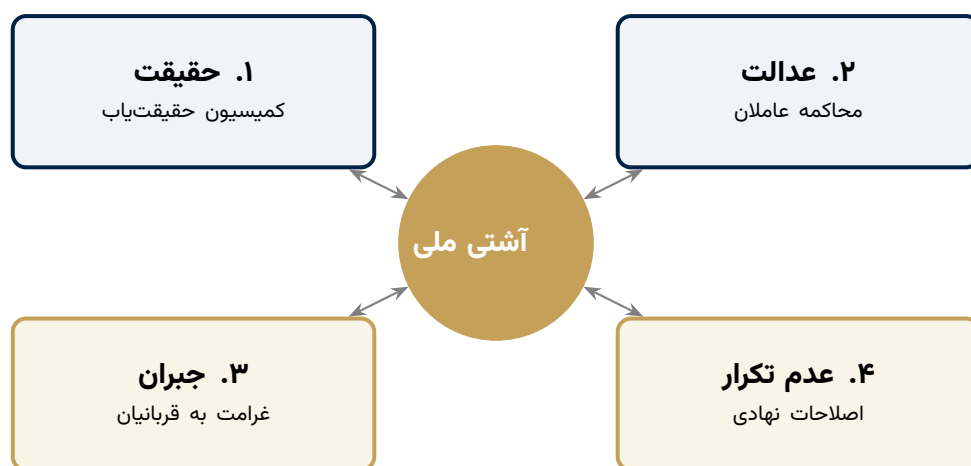


شکل ۷.۳: نهادهای فراگیر در برابر استخراجی

۶.۳ عدالت انتقالی

چگونه باید با گذشته کنار آمد؟ این یکی از حساس‌ترین پرسش‌های هر گذار است.

۱.۶.۳ چهار بُعد عدالت انتقالی



شکل ۸.۳: چهار بُعد عدالت انتقالی

۲.۶.۳ طیف رویکردها

جدول ۸.۳: طیف رویکردها به گذشته

رویکرد	توضیح	نمونه	نتیجه
عفو کامل کمیسیون حقیقت	فراموشی نهادینه حقیقت بدون مجازات	اسپانیا آفریقای جنوبی	ثبات اما تروما باقی آشتی نسبی
محاكمه محدود محاكمه گسترده	مجازات سران پاكسازی وسیع	آرژانتین، شیلی آلمان نازی	عدالت نسبی عدالت اما بی‌ثباتی

مورد مطالعاتی: کمیسیون حقیقت و آشتی آفریقای جنوبی

کمیسیون TRC (۱۹۹۶-۱۹۹۸) تحت ریاست اسقف دزموند توتو، یکی از موفق‌ترین نمونه‌های عدالت انتقالی بود:

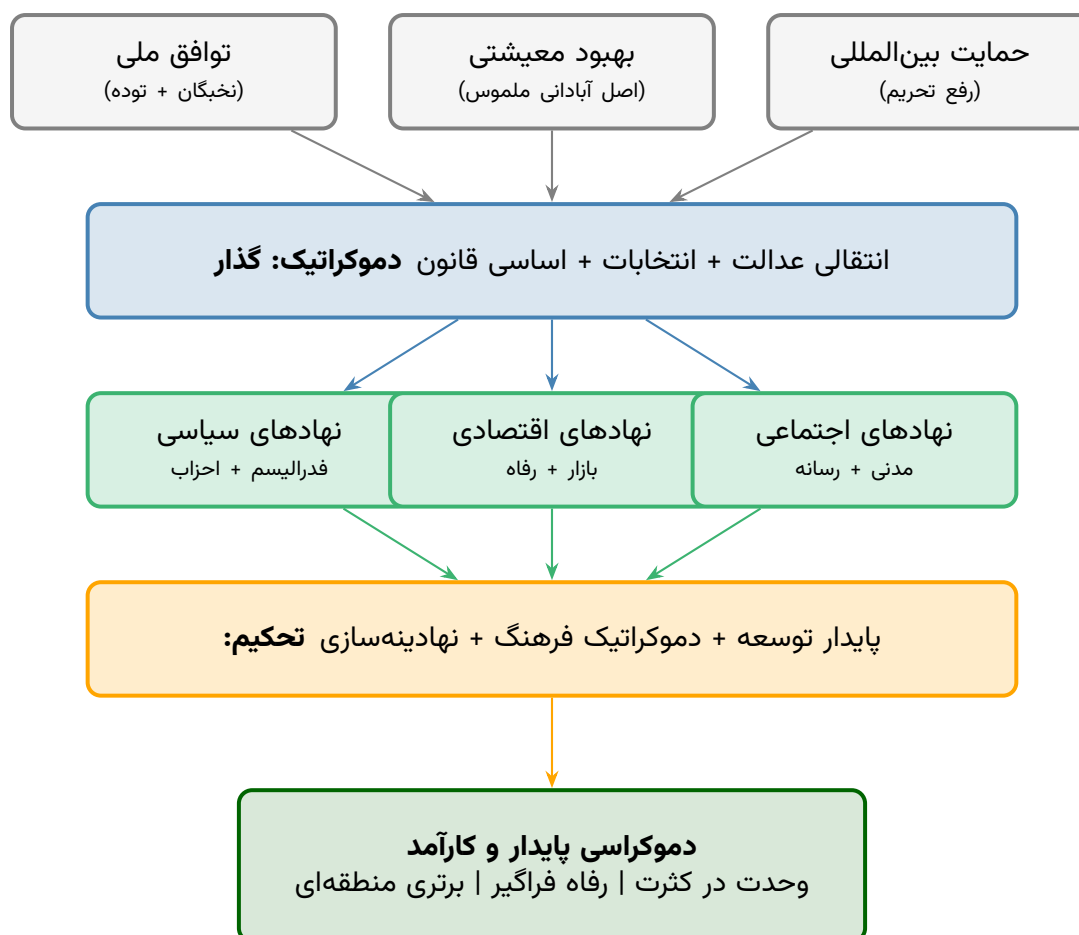
مکانیزم: عاملان جنایات می‌توانستند با اعتراف کامل و علنی، عفو بگیرند.

دستاورد: ۱۱۲،۷ درخواست عفو، ۲۱،۰۰۰ شهادت قربانیان، گزارش جامع ۵۰۰،۳ صفحه‌ای.

درس: حقیقت‌جویی می‌تواند جایگزین مجازات شود و به آشتی کمک کند – اما نیازمند اراده سیاسی قوی و رهبری اخلاقی است.

۷.۳ چارچوب نظری تلفیقی این کتاب

با جمع‌بندی مباحث این فصل، چارچوب نظری این کتاب را می‌توان چنین ترسیم کرد:



شکل ۹.۳: چارچوب نظری تلفیقی کتاب

۸.۳ نتیجه‌گیری

جمع‌بندی چارچوب نظری

۱. **دموکراسی چیست:** نه فقط انتخابات، بلکه مجموعه‌ای از نهادها، حقوق، و فرهنگ
۲. **گذار و تحکیم:** دو مرحله متمایز – بسیاری در گذار موفق اما در تحکیم شکست می‌خورند
۳. **مدیریت تنوع:** مدل ترکیبی – هم حمایت از اقلیت‌ها، هم تشویق همکاری فراقومی
۴. **دموکراسی و توسعه:** رابطه دوسویه – دموکراسی هم هدف است هم ابزار توسعه
۵. **نهادهای کلید موفقیت، ساختن نهادهای فراگیر به جای استخراجی است**
۶. **گذشته: عدالت انتقالی ضروری است – ترکیبی از حقیقت، عدالت، جبران، و اصلاح**
۷. **اصل محوری: آبادانی ملموس – دموکراسی باید نان بیاورد تا ریشه بدواند**

منابع فصل

- University Yale Opposition. and Participation Polyarchy: .(۱۹۷۱) R. Dahl, [۱]
Press.
- Press. Oklahoma of University Wave. Third The .(۱۹۹۱) S. Huntington, [۲]
- Con- and Transition Democratic of Problems .(۱۹۹۶) A. Stepan, & J. Linz, [۳]
Hopkins. Johns solidation.
- Press. University Yale ed. nd۲ Democracy. of Patterns .(۲۰۱۲) A. Lijphart, [۴]
- Press. California of University Conflict. in Groups Ethnic .(۱۹۸۵) D. Horowitz, [۵]
- Press. University Oxford Freedom. as Development .(۱۹۹۹) A. Sen, [۶]
- Perfor- Economic and Change Institutional Institutions, .(۱۹۹۰) D. North, [۷]
Cambridge. mance.
- Business. Crown Fail. Nations Why .(۲۰۱۲) J. Robinson, & D. Acemoglu, [۸]
- .(۱)۱۲۷ JPE, Growth." Cause Does "Democracy .(۲۰۱۹) al. et D. Acemoglu, [۹]
- Press. University Oxford Justice. Transitional .(۲۰۰۰) R. Teitel, [۱۰]
- Routledge. ed. nd۲ Truths. Unspeakable .(۲۰۱۰) P. Hayner, [۱۱]
- Press. University Oxford Citizenship. Multicultural .(۱۹۹۵) W. Kymlicka, [۱۲]
- Rule. Authoritarian from Transitions .(۱۹۸۶) P. Schmitter, & G. O'Donnell, [۱۳]
Hopkins. Johns
- Books. Times Democracy. of Spirit The .(۲۰۰۸) L. Diamond, [۱۴]

بخش دوم

تجارب جهانی

جهانی موفق تجارب

گذشتند طوفان از که آنان از یادگیری



درس‌های گذارهای موفق

این فصل چهار گذار موفق دموکراتیک را بررسی می‌کند: اسپانیا (۱۹۷۵-۱۹۸۲)، آفریقای جنوبی (۱۹۹۰-۱۹۹۹)، اندونزی (۱۹۹۸-۲۰۰۴) و کره جنوبی (۱۹۸۷-۱۹۹۷). هر یک از این کشورها با چالش‌هایی مشابه ما مواجه بودند: میراث اقتدارگرایی، تنوع اجتماعی، بحران اقتصادی، یا ترکیبی از اینها. الگوهای مشترک موفقیت شامل: توافق نخبگان (میثاق)، رهبری هوشمند، بهبود اقتصادی همزمان، عدالت انتقالی متوازن، و حمایت بین‌المللی است. مهم‌ترین درس: گذار موفق نیازمند «ائتلاف بزرگ» است که اصلاح‌طلبان درون نظام و معتدلين اپوزيسيون را گرد هم آورد.

۱.۴ چرا این چهار کشور؟

جدول ۱.۴: مقایسه اجمالی چهار گذار موفق

کشور	سال گذار	رژیم قبلی	چالش اصلی	مدت
اسپانیا	۸۲-۱۹۷۵	فاشیسم	منطقه‌گرایی	۷ سال
آفریقای جنوبی	۹۹-۱۹۹۰	آپارتاید	نابرابری	۹ سال
اندونزی	۰۴-۱۹۹۸	نظامی	تنوع جمعیتی	۶ سال
کره جنوبی	۹۷-۱۹۸۷	نظامی	توسعه سیاسی	۱۰ سال

این کشورها به دلایل زیر انتخاب شده‌اند:

- هر یک با چالش‌هایی مشابه کشور ما مواجه بودند
- همگی از اقتدارگرایی به دموکراسی نسبتاً پایدار رسیدند
- مسیرهای متفاوتی طی کردند که درس‌های متنوعی ارائه می‌دهند
- اطلاعات و پژوهش‌های کافی درباره آنها موجود است

۲.۴ اسپانیا: میثاق نخبگان و خودمختاری

۱.۲.۴ زمینه: چهار دهه فرانکیسم

ژنرال فرانسیسکو فرانکو از ۱۹۳۹ تا ۱۹۷۵ بر اسپانیا حکومت کرد. رژیم او مبتنی بر:

- سرکوب شدید مخالفان (به‌ویژه کمونیست‌ها و جمهوری‌خواهان)
- انکار هویت منطقه‌ای (کاتالونیا، باسک)
- اتحاد با کلیسای کاتولیک و ارتش
- اقتصاد دولت‌محور در دهه‌های اول، سپس اصلاحات از دهه ۶۰



شکل ۱.۴: خط زمانی گذار اسپانیا

۲.۲.۴ عوامل کلیدی موفقیت

الگوی اسپانیا: توافق مونکلا (۱۹۷۷)

توافق مونکلا یک «میثاق نخبگان» بود که بین دولت، احزاب اپوزیسیون، اتحادیه‌های کارگری و کارفرمایان منعقد شد. محتوای آن:

- **اقتصادی:** کنترل تورم، اصلاحات مالیاتی، محدودیت دستمزد
- **سیاسی:** آزادی احزاب، آزادی رسانه، حقوق اجتماعات

• **اجتماعی:** گسترش تأمین اجتماعی، حقوق کارگران
چرا کار کرد: همه طرف‌ها چیزی به دست آوردند و چیزی از دست دادند. کسی «برنده مطلق» یا «بازنده مطلق» نبود.

جدول ۲۰۴: عوامل موفقیت گذار اسپانیا

#	عامل	توضیح
۱	نقش پادشاه	خوان کارلوس از درون نظام، گذار را هدایت کرد
۲	رهبری سوارز	پل بین نظام اقتدارگرا و اپوزیسیون شد
۳	اپوزیسیون معتدل	کنار گذاشتن رادیکالیسم توسط جریان‌های سیاسی
۴	توافق مونکلو	میثاق اقتصادی-سیاسی فراگیر
۵	خودمختاری مناطق	به رسمیت شناختن تنوع در قانون اساسی ۱۹۷۸
۶	افق اروپایی	چشم‌انداز پیوستن به اتحادیه اروپا

۳.۲.۴ کودتای نافرجام ۱۹۸۱

آزمون بحرانی: ۲۳ فوریه ۱۹۸۱

در ۲۳ فوریه ۱۹۸۱، سرهنگ تخری با ۲۰۰ نظامی پارلمان را اشغال کرد. برخی فرماندهان ارتش از کودتا حمایت کردند.

چرا شکست خورد:

- پادشاه خوان کارلوس در تلویزیون ظاهر شد و کودتا را محکوم کرد
 - فرماندهان کلیدی ارتش از پادشاه پیروی کردند
 - مردم به خیابان‌ها آمدند و از دموکراسی دفاع کردند
- درس:** در لحظات بحرانی، رهبری قاطع و حمایت مردمی می‌تواند دموکراسی را نجات دهد.

۴.۲.۴ مسئله عدالت انتقالی

اسپانیا رویکرد «فراموشی نهادینه» (Pacto del Olvido) را انتخاب کرد:

- عفو عمومی ۱۹۷۷ شامل همه جرایم سیاسی شد
- هیچ محاکمه‌ای از عاملان رژیم فرانکو صورت نگرفت
- بحث عمومی درباره گذشته تابو شد

«ما تصمیم گرفتیم به جای نگاه به گذشته، به آینده نگاه کنیم. این شاید عادلانه‌ترین راه نبود، اما عادلانه‌ترین راه بود.»
 — فلیپه گونزالس، نخست‌وزیر سوسیالیست اسپانیا

نقد: این رویکرد ثبات کوتاه‌مدت آورد، اما تروماها درمان نشدند. دهه‌ها بعد، جنبش «حافظه تاریخی» خواستار بازخوانی گذشته شد.

۵.۲.۴ درس‌های اسپانیا برای ما

جدول ۳.۴: درس‌های قابل انتقال از اسپانیا

درس	کاربرد برای ما	ملاحظه
توافق نخبگان	مذاکره فراگیر	نیاز به رهبری معتدل
خودمختاری	تمرکززدایی قومی	حفظ یکپارچگی ارضی
نهاد میانجی	مرجعیت ملی	مقبولیت فرا جناحی

۳.۴ آفریقای جنوبی: آشتی و قانون اساسی فراگیر

۱.۳.۴ زمینه: نظام آپارتاید

آپارتاید (۱۹۴۸-۱۹۹۴) نظام جداسازی نژادی بود که:

- ۸۰٪ جمعیت (سیاهان) را از حقوق سیاسی محروم می‌کرد
- نابرابری اقتصادی شدید ایجاد کرده بود
- سرکوب خشن مخالفان (کشتار شارپویل، زندان روبن آیلند)
- انزوای بین‌المللی و تحریم



۲.۳.۴ عوامل کلیدی موفقیت

الگوی آفریقای جنوبی: رهبری ماندلا

نلسون ماندلا پس از ۲۷ سال زندان، نه انتقام‌جو بلکه آشتی طلب بود:

- با دشمنان دیروز (دوکلرک، ژنرال‌ها) مذاکره کرد
- پیراهن تیم راگبی سفیدپوستان را پوشید (نماد وحدت)
- از ANC خواست انتقام نگیرند
- فقط یک دوره رئیس‌جمهور ماند

درس: رهبری اخلاقی می‌تواند چرخه خشونت را بشکند.

«اگر می‌خواهید با دشمن خود صلح کنید، باید با او کار کنید. آنگاه او شریک شما می‌شود.»

— نلسون ماندلا

۳.۳.۴ کمیسیون حقیقت و آشتی (TRC)

جدول ۴.۴: ساختار و دستاوردهای TRC

جنبه	توضیح
ریاست	دزموند توتو (صلح نوبل)
مکانیزم	عفو در قبال اعتراف کامل
شهادت‌ها	۲۱،۰۰۰ قربانی
نتیجه	۳،۵۰۰ صفحه مستندسازی

۴.۳.۴ قانون اساسی ۱۹۹۶

قانون اساسی آفریقای جنوبی یکی از پیشرفته‌ترین قوانین اساسی جهان است:

جدول ۵.۴: ویژگی‌های قانون اساسی آفریقای جنوبی

ویژگی	توضیح
منشور حقوق	وسیع‌ترین حقوق مدنی و اقتصادی در جهان
دادگاه قانون اساسی	نگهبان مستقل حقوق شهروندی
تنوع زبانی	به رسمیت شناختن ۱۱ زبان رسمی
حقوق اقلیت‌ها	چتر حمایتی برای همه گروه‌ها

۵.۳.۴ چالش‌های باقیمانده

درس منفی: نابرابری اقتصادی

- آفریقای جنوبی در دموکراسی سیاسی موفق بود، اما در عدالت اقتصادی ناموفق:
- ضریب جینی: از بالاترین‌ها در جهان (۶۳.۰)
 - بیکاری: بالای ۳۰٪ (در جوانان سیاه‌پوست بالای ۵۰٪)
 - ثروت همچنان در دست اقلیت سفیدپوست متمرکز
- درس:** دموکراسی سیاسی بدون عدالت اقتصادی، ناقص و شکننده است.

۶.۳.۴ درس‌های آفریقای جنوبی برای ما

جدول ۶.۴: درس‌های قابل انتقال از آفریقای جنوبی

درس	کاربرد برای ما	ملاحظه
حقیقت و آشتی	ترمیم شکاف‌های ملی	نیاز به رهبری اخلاقی
قانون اساسی فراگیر	مشارکت مخالفان	فرآیند اجماع‌ساز
رهبری آشتی‌طلب	شکستن چرخه انتقام	الگوی ماندلا

۴.۴ اندونزی: مدیریت تنوع و تمرکززدایی

۱.۴.۴ زمینه: سه دهه سوهارتو

اندونزی کشوری با:

- ۱۷،۰۰۰ جزیره، ۳۰۰ قومیت، ۷۰۰+ زبان
- بزرگترین کشور مسلمان جهان (۸۷٪ مسلمان)
- رژیم «نظم نوین» سوهارتو (۱۹۶۶-۱۹۹۸): توسعه اقتصادی + سرکوب سیاسی
- بحران مالی آسیا ۱۹۹۷: سقوط اقتصادی و سقوط سوهارتو



۲.۴.۴ عوامل کلیدی موفقیت

الگوی اندونزی: اصلاحات (Reformasi)

- جنبش اصلاحات با رهبری دانشجویان و حمایت طبقه متوسط شهری، سوهارتو را مجبور به استعفا کرد. اما برخلاف بسیاری از انقلاب‌ها، رادیکال نشد:
- معاون سوهارتو (حبیبی) قدرت را گرفت و انتخابات آزاد برگزار کرد
 - نهادهای موجود حفظ شدند و تدریجاً اصلاح شدند
 - ارتش به تدریج از سیاست کنار رفت

جدول ۷.۴: عوامل موفقیت گذار اندونزی

#	عامل	توضیح
۱	جنبش دانشجویی	فشار از پایین برای تغییر رادیکال
۲	اصلاح طلبان درون نظام	برگزاری انتخابات بدون فروپاشی پیاپی
۳	تمرکززدایی گسترده	توزیع قدرت بین ۵۰۰ منطقه
۴	پانچاسیلا	ایدئولوژی وحدت‌بخش فراجناحی

۳.۴.۴ مدل پانچاسیلا

«پانچاسیلا پنج اصل بنیادین اندونزی است: ۱. ایمان به خدای یگانه ۲. انسانیت عادلانه و متمدن ۳. وحدت اندونزی ۴. دموکراسی با خرد مشورتی ۵. عدالت اجتماعی این اصول به‌جای تأکید بر یک دین یا قومیت، چتری فراگیر برای همه ایجاد می‌کند.»
— سوکارنو، بنیان‌گذار اندونزی

۴.۴.۴ تمرکززدایی



شکل ۴.۴: تمرکززدایی در اندونزی

۵.۴.۴ درس‌های اندونزی برای ما

جدول ۸.۴: درس‌های قابل انتقال از اندونزی

درس	کاربرد برای ما	ملاحظه
پانچاسیلا	میثاق ملی نوین	چتر هویت ملی
تمرکززدایی	واگذاری قدرت منطقه‌ای	توازن مرکز-پیرامون
نقش مذهب معتدل	همکاری نهادهای مدنی	دین حامی حقوق بشر

۵.۴ کره جنوبی: از دیکتاتوری توسعه‌گرا به دموکراسی

۱.۵.۴ زمینه: معجزه اقتصادی بدون آزادی

کره جنوبی نمونه بارز «اقتدارگرایی توسعه‌گرا» بود:

- دیکتاتوری نظامی (۱۹۶۱-۱۹۸۷)
- رشد اقتصادی سریع: از ۱۰،۰۰۰ GDP سرانه
- سرکوب شدید: کشتار گوانگجو ۱۹۸۰ (صدها کشته)
- طبقه متوسط رو به رشد که خواستار آزادی شد

۲.۵.۴ عوامل کلیدی موفقیت

الگوی کره: جنبش دموکراتیک ژوئن ۱۹۸۷

در ژوئن ۱۹۸۷، میلیون‌ها نفر در خیابان‌ها خواستار دموکراسی شدند. رژیم نظامی مجبور به پذیرش شد:

- اعلامیه ۲۹ ژوئن: پذیرش انتخابات مستقیم ریاست‌جمهوری
- قانون اساسی جدید: محدودیت یک دوره‌ای رئیس‌جمهور
- انتخابات دسامبر ۱۹۸۷: رقابت واقعی

چرا رژیم تسلیم شد: المپیک ۱۹۸۸ سئول نزدیک بود و سرکوب خونین، وجهه بین‌المللی را نابود می‌کرد.

۳.۵.۴ عدالت انتقالی: محاکمه روسای جمهور

جدول ۹.۴: محاکمه روسای جمهور سابق کره جنوبی

شخص	سال	اتهام	حکم
چون دو-هوان	۱۹۹۶	سرکوب گوانگجو	حبس ابد
روه تای-وو	۱۹۹۶	فساد و کودتا	حبس طولانی
پارک گئون-هه	۲۰۱۷	فساد مالی	حبس ۲۵ سال
لی میونگ-باک	۲۰۱۸	ارتشا	حبس ۱۷ سال

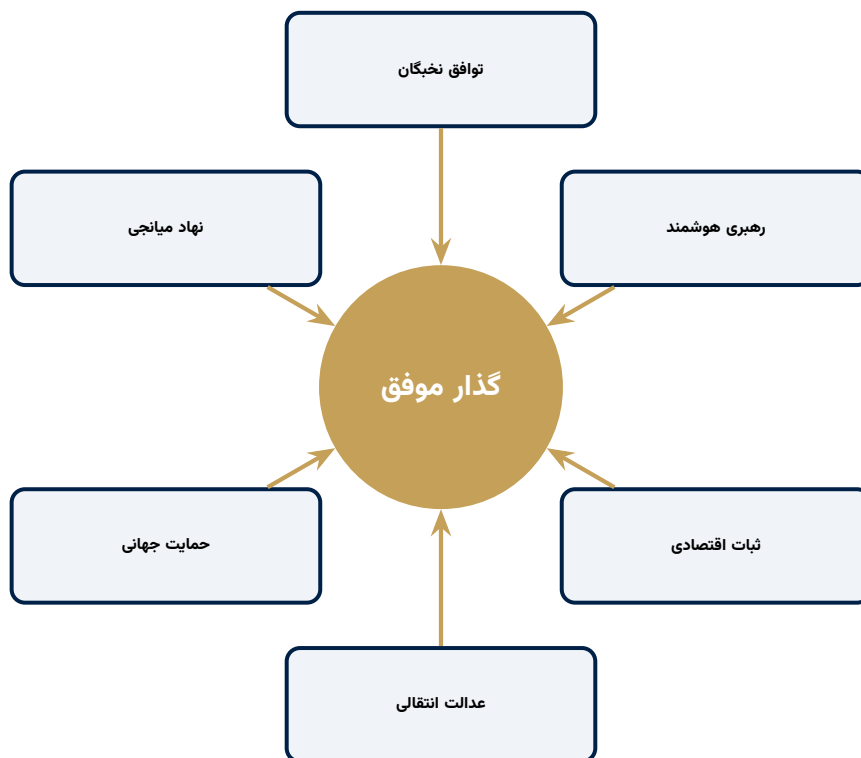
«این که یک کشور می‌تواند روسای جمهور سابق خود را محاکمه کند، نشانه بلوغ دموکراتیک است. در کره، هیچ‌کس بالاتر از قانون نیست.»
— تحلیل‌گر سیاسی کره‌ای

۴.۵.۴ درس‌های کره جنوبی برای ما

جدول ۱۰.۴: درس‌های قابل انتقال از کره جنوبی

درس	کاربرد برای ما	ملاحظه
نقش طبقه متوسط	مطالبه‌گری آگاهانه	اساس پایداری دموکراسی
حاکمیت قانون	محاکمه سران	پایبندی به عدالت قضایی
اهرم خارجی	فشارهای بین‌المللی	استفاده از فرصت جهانی

۶.۴ الگوهای مشترک موفقیت



شکل ۵.۴: شش عامل مشترک گذارهای موفق

جدول ۱۱.۴: حضور عوامل موفقیت در چهار کشور

عامل	اسپانیا	آ. جنوبی	اندونزی	کره
توافق نخبگان	✓	✓	○	○
رهبری هوشمند	✓	✓	○	○
ثبات اقتصادی	✓	×	○	✓
عدالت انتقالی	×	✓	○	✓
حمایت جهانی	✓	✓	✓	✓
نهاد میانجی	✓	✓	✓	○

۷.۴ نتیجه‌گیری: چه باید آموخت؟

درس‌های کلیدی

۱. گذار موفق نیازمند ائتلاف بزرگ است: اصلاح‌طلبان درون نظام + معتدلین

اپوزیسیون

۲. رهبری اخلاقی تفاوت می‌سازد: ماندلا، خوان کارلوس، سوآرز

۳. مذاکره بهتر از فروپاشی است: گذارهای مذاکره‌ای پایدارترند

۴. اقتصاد مهم است: بدون بهبود معیشتی، دموکراسی شکننده است
۵. گذشته باید پردازش شود: به شکلی متوازن بین عدالت و ثبات
۶. تنوع قابل مدیریت است: با فدرالیسم، خودمختاری، یا ایدئولوژی فراگیر

منابع فصل

- [۱] A. Stepan, & J. Linz, (۱۹۹۶). Con- and Transition Democratic of Problems. Hopkins. Johns solidation.
- [۲] O. Encarnación, (۲۰۰۸). Dictatorship. after Democracy Politics: Spanish. Press. Polity
- [۳] J. Gibson, (۲۰۰۴). Divided a Reconcile Truth Can Apartheid: Overcoming. Sage. Russell Nation?
- [۴] E. Aspinall, (۲۰۰۵). Regime and Resistance, Compromise, Suharto: Opposing. Stanford. Change.
- [۵] S. Kim, (۲۰۰۰). Pitts- of University Korea. in Democratization of Politics The. Press. burgh
- [۶] P. Hayner, (۲۰۱۰). Routledge. ed. nd۲ Truths. Unspeakable.
- [۷] A. Lijphart, (۱۹۷۷). Press. University Yale Societies. Plural in Democracy.
- [۸] S. Huntington, (۱۹۹۱). Press. Oklahoma of University Wave. Third The.
- [۹] M. Plattner, & L. Diamond, (۲۰۱۰). Johns Africa. in Democratization. Hopkins.
- [۱۰] R.W. Liddle, (۱۹۹۹). Op- and Government Opening." Democratic "Indonesia's. position, (۱)۳۴.

جهانی ناموفق تجارب

دیگران اشتباهات از عبرت



این فصل پنج گذار ناموفق یا ناقص را بررسی می‌کند: عراق (۲۰۰۳-امروز)، لیبی (۲۰۱۱-امروز)، مصر (۲۰۱۱-۲۰۱۳)، یمن (۲۰۱۱-۲۰۱۵) و ونزوئلا (۱۹۹۹-امروز). هر یک به دلایل متفاوتی شکست خوردند: مداخله خارجی نادرست، فروپاشی نهادها، ناتوانی در ائتلاف‌سازی، پوپولیسم ویرانگر، یا ترکیبی از اینها. الگوهای مشترک شکست شامل: فقدان توافق نخبگان، تقسیمات عمیق اجتماعی، شکست اقتصادی، و مداخله خارجی مخرب است. مهم‌ترین درس: آنچه نباید کرد به اندازه آنچه باید کرد، آموزنده است.

۱.۵ چرا شکست‌ها را مطالعه کنیم؟

«تاریخ نه تنها از موفقیت‌ها، بلکه از شکست‌ها نیز درس می‌دهد – شاید بیشتر. دانستن آنچه نباید کرد، گاه مهم‌تر از دانستن آنچه باید کرد است.»
– جورج سانتایانا

جدول ۱.۵: مقایسه اجمالی پنج گذار ناموفق

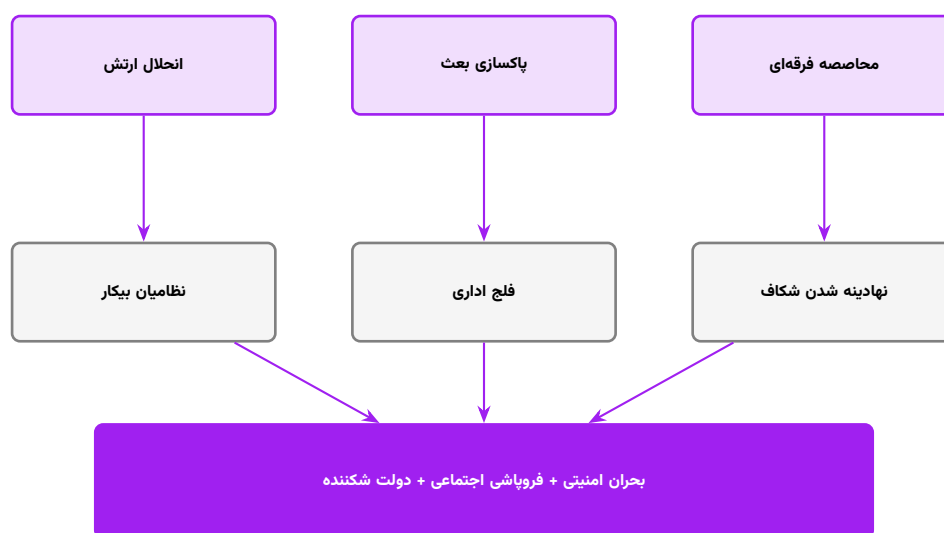
کشور	سال	نوع شکست	علت اصلی	وضعیت
عراق	۲۰۰۳	دولت شکننده	فرقه‌گرایی + مداخله خارجی	بی‌ثبات
لیبی	۲۰۱۱	فروپاشی کامل	فقدان نهادها + قبیله‌گرایی	جنگ داخلی
مصر	۲۰۱۱-۱۳	بازگشت نظامیان	شکست ائتلاف	اقتدارگرا
یمن	۲۰۱۱	فروپاشی	مداخله منطقه‌ای	بحران شدید
ونزوئلا	۱۹۹۹	زوال تدریجی	پوپولیسم + نفرین نفت	بحران انسانی

۲.۵ عراق: فروپاشی نهادها و فرقه‌گرایی

۱.۲.۵ اشتباهات کلیدی

اشتباه مرگبار: انحلال ارتش و De-Ba'athification

- پل برمر، حاکم آمریکایی عراق، دو تصمیم فاجعه‌بار گرفت:
۱. **انحلال ارتش:** ۴۰۰،۰۰۰ نظامی مسلح و بیکار شدند – بسیاری به داعش پیوستند
 ۲. **پاکسازی بعثی‌ها:** ۵۰۰،۰۰۰ کارمند دولتی اخراج شدند – دولت فلج شد
- درس:** نهادها را نابود نکنید، اصلاح کنید. حتی نهادهای رژیم قبلی بهتر از هیچ‌اند.



شکل ۱.۵: زنجیره علی شکست عراق

۲.۲.۵ مشکل محاصره فرقه‌ای

جدول ۲.۵: سیستم محاصره در عراق

پست	سهم	مشکل
رئیس‌جمهور	کُرد	نقش تشریفاتی و انزواگرایی
نخست‌وزیر	شیعه	تنش دائمی با سنی‌ها
رئیس پارلمان	سنی	احساس طرد و حاشیه‌نشینی

«محاصره فرقه‌ای به جای حل مشکل، آن را نهادینه کرد. سیاستمداران انگیزه داشتند هویت فرقه‌ای را تقویت کنند چون کرسی‌شان به آن وابسته بود.»
 — تحلیل‌گر سیاسی عراقی

۳.۲.۵ درس‌های عراق برای ما

جدول ۳.۵: چه نباید کرد: درس‌های عراق

اشتباه عراق	پیامد	جایگزین صحیح
انحلال ارتش	ظهور گروه‌های مسلح	اصلاح تدریجی نهادها
پاکسازی گسترده	فلج بوروکراسی	پاکسازی محدود به سران
محاصره فرقه‌ای	نهادینه شدن تفرقه	احزاب فراقومی و ملی

۳.۵ لیبی: دولت‌سازی بدون ملت‌سازی

۱.۳.۵ میراث قذافی: فقدان نهاد

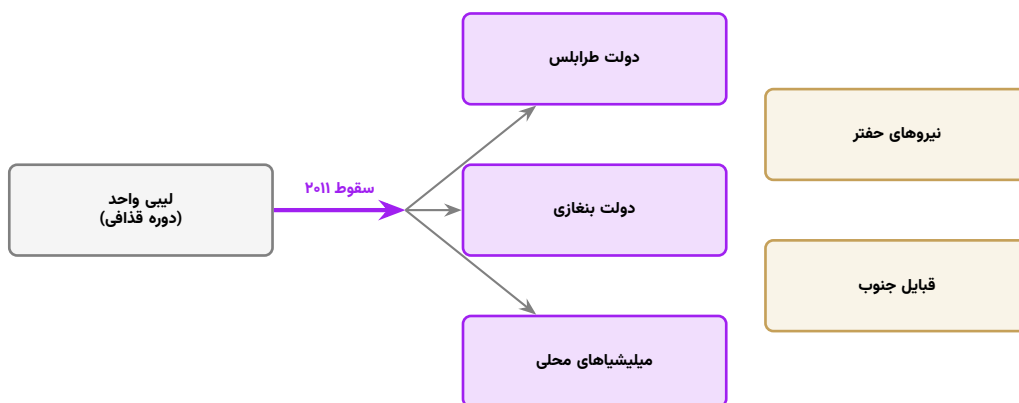
مشکل بنیادین: کشور بدون دولت

معمر قذافی طی ۴۲ سال حکومت:

- هیچ نهاد دولتی واقعی نساخت — همه چیز شخصی بود
- ارتش را عمداً ضعیف نگه داشت (ترس از کودتا)
- جامعه مدنی را سرکوب کرد
- بر قبیله‌گرایی تکیه کرد

نتیجه: وقتی قذافی سقوط کرد، هیچ چیزی برای ساختن روی آن وجود نداشت.

۲.۳.۵ تکه‌تکه شدن



شکل ۲.۵: تکه‌تکه شدن لیبی پس از سقوط قذافی

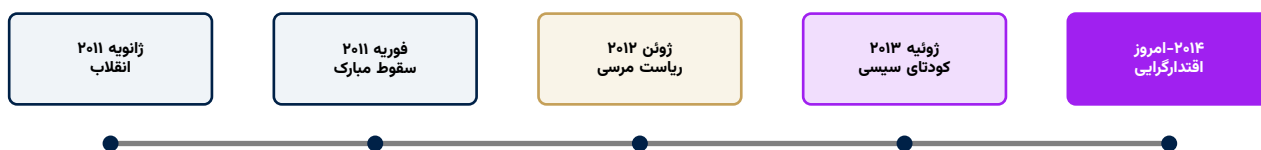
۳.۳.۵ درس‌های لیبی

جدول ۴.۵: درس‌های لیبی

درس	توضیح
اهمیت نهادها	بدون نهاد، دموکراسی به هرج و مرج می‌گراید
خطرات خلأ قدرت	میلیشیاها بلافاصله جایگزین دولت می‌شوند
کنترل تسلیحات	ضرورت خلع سلاح عمومی پس از گذار
هویت‌های محلی	مهار قبیله‌گرایی از طریق ملت‌سازی

۴.۵ مصر: شکست ائتلاف و بازگشت نظامیان

۱.۴.۵ چرا انقلاب ۲۰۱۱ شکست خورد؟



شکل ۳.۵: خط زمانی شکست گذار مصر

سه دلیل اصلی شکست مصر

۱. **شکست ائتلاف:** اخوان المسلمین و لیبرال‌ها نتوانستند همکاری کنند
 ۲. **شکست اقتصادی:** معیشت مردم بدتر شد – صف نان طولانی‌تر
 ۳. **ناتوانی در حکمرانی:** مرسى تجربه اداره کشور نداشت
- نتیجه:** وقتی سیسی کودتا کرد، بسیاری از مردم (حتی انقلابیون) استقبال کردند.

«ما فکر می‌کردیم دشمن ما فقط مبارک است. نفهمیدیم که دشمن واقعی، ناتوانی ما در ساختن ائتلاف و بهبود زندگی مردم بود.»

– فعال مصری، ۲۰۱۵

۲.۴.۵ درس کلیدی مصر

درس حیاتی برای ما

مصر ثابت کرد که سرنگونی دیکتاتور کافی نیست. شما باید:

- ائتلاف گسترده بسازید – حتی با کسانی که دوست‌شان ندارید
- اقتصاد را مدیریت کنید – مردم نان می‌خواهند نه فقط آزادی
- ظرفیت حکمرانی داشته باشید – ایده کافی نیست، باید بتوانید اجرا کنید
- ارتش را مدیریت کنید – یا با شما باشد یا بی‌طرف

۵.۵ یمن: گفتگوی ملی بدون پشتوانه

۱.۵.۵ چرا گفتگوی ملی یمن شکست خورد؟

یمن پس از ۲۰۱۱ یک «گفتگوی ملی» بسیار جامع برگزار کرد (۲۰۱۳-۲۰۱۴) با:

- ۵۶۵ نماینده از همه گروه‌ها
- ۱۰ ماه مذاکره
- توافق بر فدرالیسم ۶ منطقه‌ای

اما شکست خورد چون:

جدول ۵.۵: دلایل شکست گفتگوی ملی یمن

#	دلیل	توضیح
۱	طرد گروه‌های مسلح	حوثی‌ها در فرآیند سیاسی نبودند
۲	فقدان ضمانت	توافق‌ها هیچ پشتوانه اجرایی نداشتند
۳	بحران معیشتی	فروپاشی اقتصادی انگیزه جنگ را تقویت کرد
۴	مداخله منطقه‌ای	تبدیل یمن به میدان جنگ‌های نیابتی

درس یمن

گفتگوی ملی بدون پشتوانه اجرایی، فقط کاغذ است. شما باید:

- همه گروه‌های مسلح را پای میز بیاورید
- مکانیزم اجرا داشته باشید
- مداخله خارجی را مدیریت کنید
- اقتصاد را فراموش نکنید

۶.۵ ونزوئلا: پوپولیسم و نفرین منابع

۱.۶.۵ مسیر فروپاشی

ونزوئلا یک دموکراسی نسبتاً پایدار بود که از درون فروپاشید:



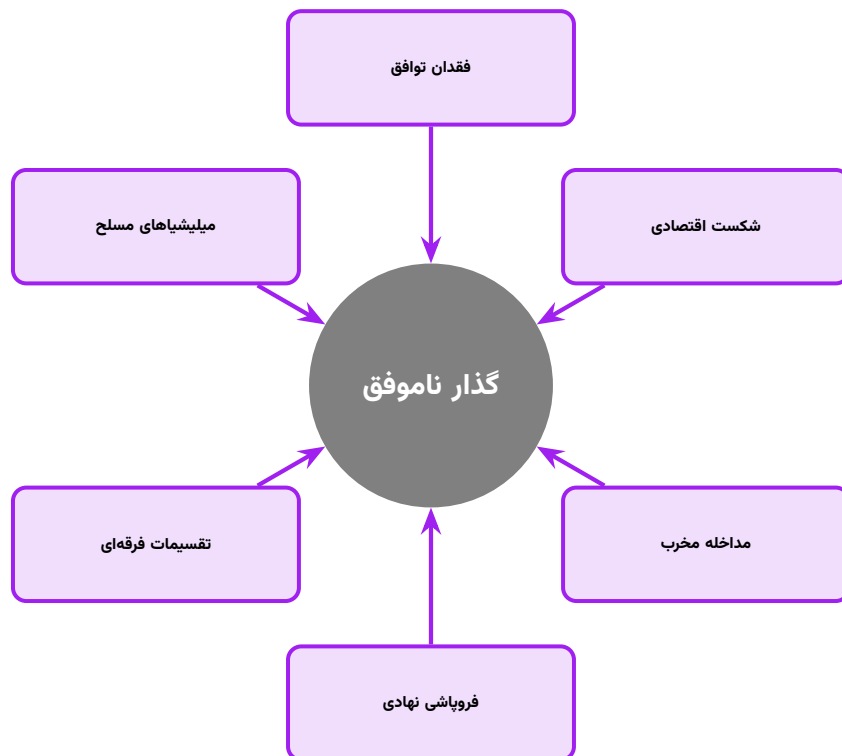
شکل ۴.۵: مسیر فروپاشی ونزوئلا

دام ونزوئلایی

چاوز با درآمد نفت:

- برنامه‌های اجتماعی گسترده اجرا کرد – فقر کاهش یافت
 - اما نهادها را تخریب کرد – قوه قضائیه، بانک مرکزی، رسانه
 - اقتصاد را متنوع نکرد – ۹۵٪ صادرات = نفت
 - وقتی قیمت نفت سقوط کرد، همه چیز فروپاشید
- درس:** پوپولیسم نفتی می‌تواند کوتاه‌مدت محبوب باشد، اما بدون نهادسازی و تنوع اقتصادی، فاجعه‌بار است.

۷.۵ الگوهای مشترک شکست



شکل ۵.۵: شش عامل مشترک گذارهای ناموفق

۸.۵ چک‌لیست: آنچه نباید کرد

جدول ۶.۵: چک‌لیست جامع اشتباهات قابل اجتناب

#	اشتباه	نمونه	جایگزین
۱	انحلال نهادهای قبلی	عراق	اصلاح تدریجی ساختارها
۲	پاکسازی حداکثری	عراق	پاکسازی محدود به سران
۳	نهادینه کردن تفرقه	عراق	احزاب فراقومی و ملی
۴	بی‌توجهی به اقتصاد	مصر	بهبود معیشت فوری
۵	طرد مسلحین	یمن	دیپلماسی خلع سلاح
۶	مداخله بدون طرح	لیبی	برنامه‌ریزی بومی
۷	پوپولیسیم نفتی	ونزوئلا	تنوع‌بخشی به اقتصاد
۸	تخریب نظارت	ونزوئلا	استقلال بانک مرکزی

منابع فصل

- [۱] T. Dodge, (۲۰۱۲). *Authoritarianism. New a to War From Iraq*. Routledge.
- [۲] F. Wehrey, (۲۰۱۸). *New the for Battle the Inside Shores: Burning The*. FSG.
- [۳] H. Kandil, (۲۰۱۵). *Press. Polity Brotherhood. the Inside*.
- [۴] H. Lackner, (۲۰۱۷). *Books. Saqi Crisis. in Yemen*.
- [۵] M. Penfold, & J. Corrales, (۲۰۱۱). *Chavez. Hugo Tropics: the in Dragon*. Brookings.
- [۶] L. Diamond, (۲۰۱۵). *of Journal Recession." Democratic the to Up "Facing*.
- [۷] al. et J. Brownlee, (۲۰۱۵). *and Repression of Pathways Spring: Arab The*. Oxford. Reform.
- [۸] D. Brancati, (۲۰۱۶). *Press. University Cambridge Protests. Democracy*.

آب بحران مدیریت

خردمندانه مدیریت گرو در سرزمین حیات



درس‌های مدیریت بحران آب

این فصل تجارب موفق جهانی در مدیریت بحران آب را بررسی می‌کند: اسرائیل (از کمبود به صادرات فناوری)، سنگاپور (چهار شیر ملی)، استرالیا (مدیریت خشکسالی هزاره)، و اسپانیا (انتقال آب و تنش‌ها). درس‌های کلیدی شامل: مدیریت تقاضا مهم‌تر از افزایش عرضه است؛ قیمت‌گذاری واقعی ضروری است؛ فناوری‌های جدید (شیرین‌سازی، بازچرخانی) تحول‌آفرین‌اند؛ و حکمرانی آب باید یکپارچه باشد. برای کشور ما که با فروپاشی سفره‌های زیرزمینی مواجه است، این تجارب راهگشایند.

۱.۶ چرا مدیریت آب حیاتی است؟

یادآوری: بحران آب ما

همان‌طور که در فصل ۲ دیدیم:

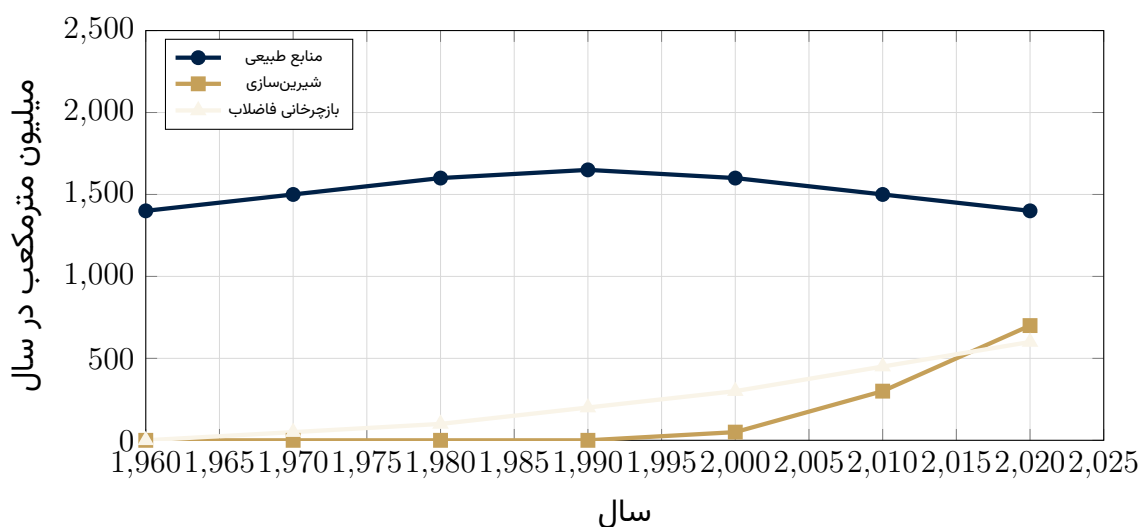
- ۷۰٪ سفره‌های زیرزمینی در وضعیت بحرانی یا ممنوعه برداشت مازاد سالانه: +۷ میلیارد مترمکعب
 - ۹۰٪ مصرف آب: کشاورزی (اغلب ناکارآمد)
 - بدون اقدام: ۳۰-۵۰ میلیون آواره اقلیمی تا ۲۰۴۰
- این فصل نشان می‌دهد که **راه‌حل وجود دارد** – اگر اراده سیاسی باشد.

۲.۶ اسرائیل: از کمبود به فراوانی

۱.۲.۶ معجزه آب اسرائیل

اسرائیل کشوری است که ۶۰٪ آن بیابان است، اما امروز:

- صادرکننده محصولات کشاورزی است
- صادرکننده فناوری آب به ۱۵۰ کشور است
- مازاد آب دارد و به همسایگان می‌فروشد



شکل ۱.۶: تحول ترکیب منابع آب اسرائیل

۲.۲.۶ چهار ستون موفقیت اسرائیل

الگوی اسرائیل

۱. آبیاری قطره‌ای: اختراع اسرائیلی – ۹۰٪ صرفه‌جویی در آب کشاورزی
۲. شیرین‌سازی: ۵ کارخانه بزرگ – ۷۰٪ آب شرب
۳. بازچرخانی فاضلاب: ۸۷٪ فاضلاب بازچرخانی می‌شود (رتبه اول جهان)
۴. قیمت‌گذاری واقعی: آب ارزان نیست – انگیزه صرفه‌جویی

جدول ۱.۶: مقایسه شاخص‌های آب: اسرائیل و کشور ما

شاخص	اسرائیل	کشور ما
بارش سالانه (میلیمتر)	۵۰۰	۲۵۰
بازچرخانی فاضلاب	۸۷٪	کمتر از ۱۰٪
آبیاری نوین	۷۵٪ اراضی	کمتر از ۱۵٪
اتلاف در شبکه	۱۰٪	۳۰٪+
شیرین‌سازی	۷۰٪ آب شرب	ناچیز

۳.۲.۶ درس‌های اسرائیل

جدول ۲.۶: درس‌های قابل انتقال از اسرائیل

درس	کاربرد	ملاحظه
آبیاری قطره‌ای	تغییر الگوی کشاورزی	سرمایه اولیه بالا
شیرین‌سازی	مناطق ساحلی جنوب	هزینه انرژی
بازچرخانی فاضلاب	شهرهای بزرگ	پذیرش فرهنگی
قیمت‌گذاری واقعی	کاهش مصرف	مقاومت سیاسی

۳.۶ سنگاپور: چهار شیر ملی

۱.۳.۶ چالش سنگاپور

سنگاپور جزیره کوچکی است با:

- ۷۲۰ کیلومتر مربع مساحت
- ۵.۵ میلیون جمعیت
- بدون رودخانه یا دریاچه مهم
- تا ۱۹۶۵: ۱۰۰٪ وابسته به واردات آب از مالزی

۲.۳.۶ استراتژی چهار شیر ملی



شکل ۲.۶: استراتژی چهار شیر ملی سنگاپور

NEWater: انقلاب بازچرخانی

- NEWater فاضلاب تصفیه‌شده با فناوری پیشرفته است:
- سه مرحله تصفیه: میکروفیلتراسیون + اسمز معکوس + UV
 - کیفیت بالاتر از استانداردهای آب آشامیدنی WHO
 - مصرف: صنعت (wafer) (fabrication) + مخلوط با آب آشامیدنی
 - پذیرش عمومی: کمپین آموزشی گسترده + بازدید از کارخانه
- درس:** با فناوری و آموزش، حتی بازچرخانی فاضلاب قابل پذیرش است.

۳.۳.۶ درس‌های سنگاپور

جدول ۳.۶: درس‌های قابل انتقال از سنگاپور

درس	توضیح
تنوع منابع	کاهش آسیب‌پذیری با سبد منابع متنوع
بازچرخانی هوشمند	تبدیل فاضلاب به آب شرب با فناوری بالا
آموزش عمومی	ضرورت اقناع فرهنگی برای طرح‌های نوین
افق بلندمدت	برنامه‌ریزی استراتژیک ۵۰ ساله

۴.۶ استرالیا: مدیریت خشکسالی هزاره

۱.۴.۶ Murray-Darling بحران

حوضه Murray-Darling سبد غذایی استرالیا است، اما خشکسالی ۱۹۹۷-۲۰۱۰ آن را به بحران کشاند:

- کاهش ۷۰٪ جریان رودخانه
- ورشکستگی هزاران کشاورز
- مرگ اکوسیستم‌های آبی

۲.۴.۶ راه حل: بازار آب

الگوی استرالیا: حقوق قابل معامله آب

- استرالیا «حقوق آب» را از «زمین» جدا کرد:
- کشاورزان سهمی از آب دارند (نه آب نامحدود)
 - می‌توانند این سهم را بفروشند یا بخرند
 - قیمت بازاری تعیین می‌شود – کمیابی منعکس می‌شود
 - کسانی که آب را کارآمدتر مصرف می‌کنند، سود می‌برند
- نتیجه:** آب به سمت مصارف با ارزش بالاتر رفت. صرفه‌جویی ۳۰٪.



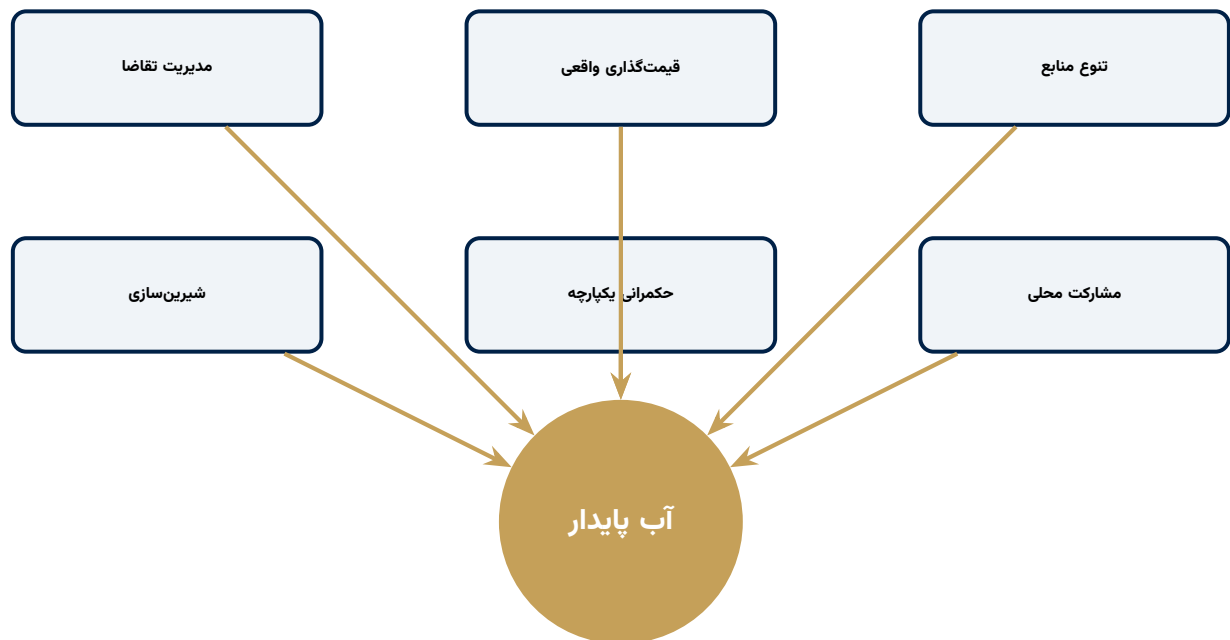
شکل ۳.۶: تحول مدل حکمرانی آب در استرالیا

۳.۴.۶ درس‌های استرالیا

جدول ۴.۶: درس‌های قابل انتقال از استرالیا

درس	کاربرد	چالش
بازار آب	تخصیص بهینه منابع	حقوق مالکیت پیچیده
سقف برداشت	حفظ پایداری حوضه	مقاومت اجتماعی
جبران مالی	خرید حقوق آب	بار مالی بر دولت
نظارت هوشمند	کنترل‌گذاری دقیق	هزینه زیرساختی

۵.۶ جمع‌بندی: اصول جهانی مدیریت پایدار آب



شکل ۴.۶: شش اصل جهانی مدیریت پایدار آب

۶.۶ کاربرد برای کشور ما

جدول ۵.۶: برنامه پیشنهادی مدیریت آب بر اساس تجارب جهانی

اقدام	الگوی جهانی	اولویت مکانی	فاز
کاهش اتلاف شبکه	همه کشورها	شهرهای بزرگ	۱
تغییر الگوی کشت	اسرائیل، استرالیا	مناطق بحرانی	۲-۱
آبیاری قطره‌ای	اسرائیل	دشت‌های مرکزی	۳-۱
بازچرخانی فاضلاب	سنگاپور، اسرائیل	شهرهای بزرگ	۳-۲
شیرین‌سازی	اسرائیل، سنگاپور	ساحل جنوب	۴-۲
بازار حقوق آب	استرالیا	حوضه‌های بحرانی	۴-۳

نتیجه‌گیری

بحران آب ما قابل حل است – اگر:

۱. **اراده سیاسی** باشد: تصمیمات سخت گرفته شود
۲. **مدیریت تقاضا** اولویت باشد: نه فقط سد و انتقال
۳. **قیمت‌گذاری واقعی** شود: یارانه هدفمند به فقرا
۴. **فناوری** وارد شود: بازچرخانی و شیرین‌سازی
۵. **کشاورزی** متحول شود: تغییر الگوی کشت و آبیاری

۶. حکمرانی یکپارچه باشد: یک نهاد مسئول
کشورهایی با شرایط بدتر از ما (اسرائیل، سنگاپور) موفق شدند. ما هم می‌توانیم.

منابع فصل

- [۱] S. Siegel, (۲۰۱۵). Water-Starved a for Solution Israel's Water: Be There Let Dunne. Thomas World.
- [۲] al. et C. Tortajada, (۲۰۱۳). Routledge. Story. Water Singapore The
- [۳] al. et R.Q. Grafton, (۲۰۱۱). Consump- Water Residential of "Determinants Economics, Land tion." (۴)۸۷
- [۴] Bank. World (۲۰۱۷). WB World. Finite a in Thriving Cities: Scarce Water Publications.
- [۵] FAO. (۲۰۲۰). FAO. Rome: Water. Agriculture: and Food of State The
- [۶] P. Gleick, (۲۰۱۴). Press. Island .۸ Volume Water World's The
- [۷] OECD. (۲۰۱۵). Pub- OECD Futures. Sustainable Ensuring Cities: and Water lishing.
- [۸] Singapore. PUB (۲۰۲۳). pub.gov.sg. Future. Our Water, Our

بخش سوم

طرح جامع

اصول و چشم انداز

داریم را آرزویش که ایرانی ترسیم



خلاصه فصل: این فصل چشم انداز بلندمدت برای ایران دموکراتیک ۱۴۲۹ (افق ۲۵ ساله) را ترسیم می‌کند. ده اصل بنیادین شامل حاکمیت ملی، کثرت‌گرایی، عدالت توزیعی، و پایداری محیط‌زیستی به عنوان ستون‌های نظام جدید معرفی می‌شوند. چارچوب قانون اساسی پیشنهادی بر تفکیک قوا، فدرالیسم همبسته، و حقوق بنیادین شهروندی استوار است. همچنین مدل «آبادانی ملموس» به عنوان استراتژی اعتمادسازی در سال‌های نخست تبیین می‌گردد.

۱.۷ مقدمه: ضرورت چشم انداز روشن

گذار دموکراتیک بدون چشم انداز روشن، همچون سفری است بدون مقصد. تجربه فصل‌های پیشین نشان داد که کشورهایی مانند آفریقای جنوبی و کره جنوبی با ترسیم آینده‌ای امیدبخش توانستند انرژی اجتماعی را بسیج کنند، درحالی‌که لیبی و یمن به دلیل فقدان چشم انداز مشترک در هرج و مرج فروغلتیدند.

«اگر نمی‌دانی به کجا می‌روی، هر راهی تو را به جایی می‌برد.»

– ضرب‌المثل آفریقایی

برای ایران، کشوری با ۸۵ میلیون جمعیت، ۱۰۰ اتنیک و زیرگروه قومی، و بحران‌های متعدد زیست‌محیطی و اقتصادی، این چشم‌انداز باید:

- فراگیر باشد و همه اقوام و گروه‌ها را در خود جای دهد
- واقع‌بینانه باشد و با محدودیت‌ها هم‌خوانی داشته باشد
- الهام‌بخش باشد و انگیزه تغییر ایجاد کند
- سنجش‌پذیر باشد و شاخص‌های موفقیت داشته باشد

۲.۷ بیانیه چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹

الگو و درس

چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹ (افق ۲۵ ساله):

- «ایران در سال ۱۴۲۹، کشوری است دموکراتیک، مرفه، و پایدار که در آن:
- هر شهروند فارغ از قومیت، جنسیت، و باور، از حقوق برابر برخوردار است
 - حکومت پاسخگو، شفاف، و برآمده از رأی آزاد مردم است
 - اقوام گوناگون در چارچوب وحدت ملی به خودمدیریت دست یافته‌اند
 - منابع آب و محیط زیست احیا شده و برای نسل‌های آینده محفوظ است
 - اقتصاد متنوع و دانش‌بنیان، رفاه عادلانه را برای همگان فراهم کرده است
 - ایران عضو محترم جامعه جهانی و الگوی گذار صلح‌آمیز در منطقه است»

۱.۲.۷ تحلیل اجزای چشم‌انداز

۳.۷ ده اصل بنیادین نظام نوین

اصول زیر به‌عنوان «میثاق ملی گذار» پیشنهاد می‌شوند. این اصول غیرقابل تجدیدنظر بوده و سنگ بنای قانون اساسی جدید خواهند بود.

۱.۳.۷ اصل اول: حاکمیت ملی و مردم‌سالاری

بیانیه اصل: حاکمیت به‌طور کامل و انحصاری از آن ملت ایران است. هیچ فرد، گروه، نهاد، یا ایدئولوژی نمی‌تواند این حاکمیت را غصب یا مصادره کند. قدرت سیاسی تنها از طریق انتخابات آزاد، منصفانه، و دوره‌ای کسب می‌شود.

الزامات عملیاتی:

جدول ۱.۷: تحلیل شش رکن چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹

رکن چشم‌انداز	شاخص موفقیت	وضعیت کنونی
حقوق برابر شهروندی	شاخص برابری < ۸.۰	۵۷.۰ (رتبه ۱۴۳)
حکومت پاسخگو	شاخص دموکراسی < ۷	۹۶.۱ (رتبه ۱۵۴)
خودمدیریت اقوام	رضایت قومی < ۷۵٪	نامعلوم
احیای محیط زیست	سفره‌های آب < ۸۰٪	۴۵٪ (کاهنده)
اقتصاد متنوع	سهم نفت > ۲۰٪	۷۲٪
عضویت جهانی	رفع تحریم‌ها	۳۸۰۰+ تحریم فعال



شکل ۱.۷: ده اصل بنیادین نظام دموکراتیک ایران

۱. برگزاری انتخابات آزاد در همه سطوح (محلی، استانی، ملی)
۲. تضمین رقابت چندحزبی واقعی
۳. استقلال کامل کمیسیون انتخابات
۴. دوره‌ای بودن قدرت (حداکثر دو دوره ریاست‌جمهوری)
۵. همه‌پرسی برای تغییرات بنیادین قانون اساسی

هشدار

خط قرمز: هرگونه ادعای «ولایت»، «رهبری مادام‌العمر»، یا «نظارت استصوابی» که مانع اعمال حاکمیت مردم شود، مردود و غیرقانونی است. تجربه تاریخی ایران نشان داده که نظارت نهادهای غیرانتخابی بر نهادهای انتخابی، اصل مردم‌سالاری را نقض می‌کند.

۲.۳.۷ اصل دوم: کثرت‌گرایی و حقوق اقلیت‌ها

بیانیه اصل: ایران سرزمین همه ایرانیان است، فارغ از قومیت، زبان، مذهب، و جنسیت. تنوع قومی-فرهنگی نه تهدید که گنجینه ملی است. اکثریت حق ندارد حقوق بنیادین اقلیت‌ها را نقض کند.

جدول ۲.۷: ترکیب قومی-زبانی ایران (برآورد ۱۴۰۳)

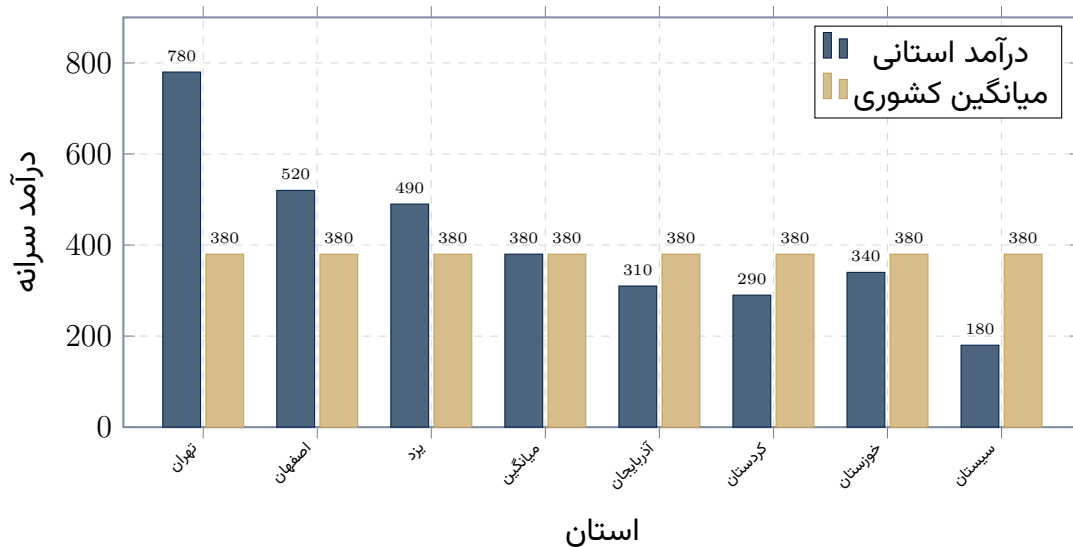
گروه قومی	جمعیت	درصد	زبان اصلی
فارس	۵۰-۴۵	۵۹-۵۳٪	فارسی
آذربایجانی	۲۰-۱۵	۲۴-۱۸٪	ترکی آذربایجانی
کرد	۹-۷	۱۰-۸٪	کردی
لُر و بختیاری	۶-۵	۷-۶٪	لری/بختیاری
عرب	۳-۲	۴-۲٪	عربی
بلوچ	۳-۲	۳-۲٪	بلوچی
ترکمن	۲-۱	۲-۱٪	ترکمنی
سایر	۳-۲	۳-۲٪	متنوع
مجموع		۸۵	۱۰۰٪

الزامات عملیاتی:

- رسمیت زبان‌های محلی در آموزش، رسانه، و امور اداری استانی
- نمایندگی تضمینی اقلیت‌ها در نهادهای ملی
- ممنوعیت تبعیض نژادی، قومی، و مذهبی
- حمایت از میراث فرهنگی همه اقوام
- رسانه عمومی به زبان‌های قومی

۳.۳.۷ اصل سوم: عدالت توزیعی و فرصت‌های برابر

بیانیه اصل: ثروت ملی متعلق به همه نسل‌های ایرانیان است. توسعه متوازن مناطق و کاهش شکاف طبقاتی از وظایف اصلی حکومت است. هیچ منطقه‌ای نباید به دلیل دوری از مرکز، محروم بماند.



شکل ۲.۷: نابرابری درآمد سرانه بین استان‌های ایران (۱۴۰۲)

هشدار

واقعیت تکان‌دهنده: درآمد سرانه در تهران ۳.۴ برابر سیستان و بولچستان است. این شکاف در ۴۰ سال گذشته نه تنها کاهش نیافته، بلکه عمیق‌تر شده است. استان‌های حاشیه‌ای که اغلب مسکن اقلیت‌های قومی هستند، بیشترین محرومیت را تجربه می‌کنند.

الزامات عملیاتی:

۱. تخصیص ۴۰٪ بودجه عمرانی به استان‌های محروم (۱۰ سال اول)

۲. بازتوزیع عادلانه درآمد منابع طبیعی

۳. ایجاد صندوق توسعه مناطق محروم

۴. شاخص‌گذاری پیشرفت مناطق و پاسخگویی دولت

۴.۳.۷ اصل چهارم: حقوق بشر و کرامت انسانی

بیانیه اصل: کرامت ذاتی انسان خدشه‌ناپذیر است. حقوق بنیادین شامل حق حیات، آزادی، امنیت، بیان، تجمع، عقیده، و دادرسی عادلانه برای همگان تضمین می‌شود. این حقوق فراتر از قانون عادی بوده و حتی با اکثریت پارلمانی قابل سلب نیست.

جدول ۳.۷: شاخص‌های حقوق بشر: ایران در مقایسه با کشورهای منتخب

شاخص	ایران	ترکیه	آفریقای ج.	هدف ۱۴۲۹
آزادی مطبوعات	۱۷۶	۱۴۹	۳۲	زیر ۵۰
آزادی اینترنت	۱۶	۳۲	۵۸	بالای ۶۰
اعدام سالانه	+۵۸۰	۰	۰	۰
زندانی سیاسی	+۱۰۰۰	+۴۰۰۰۰	زیر ۱۰	۰
برابری جنسیتی	۱۴۳	۱۲۹	۲۰	زیر ۵۰

«حقوق بشر مرز ندارد. وقتی از حقوق مردمی در گوشه‌ای از جهان دفاع می‌کنیم، از حقوق همه انسان‌ها دفاع کرده‌ایم.»

— شیرین عبادی، برنده نوبل صلح ۲۰۰۳

الزامات عملیاتی:

- لغو مجازات اعدام (با استثنای محدود جنایات جنگی)
- تعطیلی بازداشتگاه‌های مخفی
- آزادی کامل زندانیان سیاسی و عقیدتی
- پذیرش بازرسی بین‌المللی از زندان‌ها
- تصویب کنوانسیون ضد شکنجه و پروتکل اختیاری آن

۵.۳.۷ اصل پنجم: پایداری محیط‌زیستی

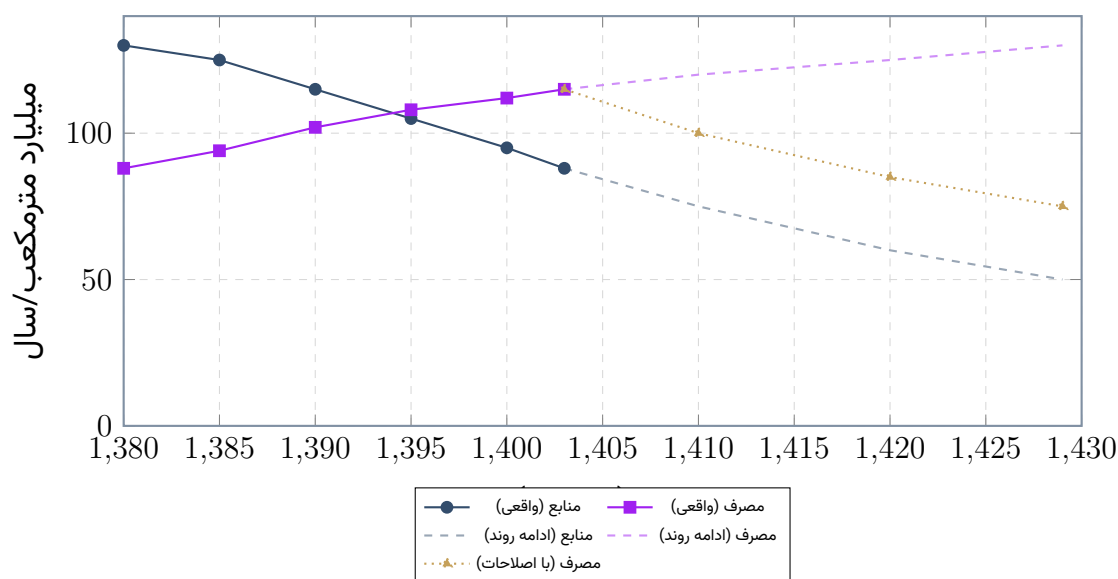
بیانیه اصل: محیط زیست سالم حق نسل حاضر و امانت برای نسل‌های آینده است. هیچ توسعه‌ای نباید به قیمت تخریب بازگشت‌ناپذیر اکوسیستم‌ها باشد. بحران آب به‌عنوان تهدید امنیت ملی شناسایی می‌شود.

هشدار

هشدار بحران: اگر روند فعلی ادامه یابد، تا سال ۱۴۲۰ (۱۵ سال دیگر) بیش از ۵۰ میلیون ایرانی با کمبود شدید آب مواجه خواهند شد. این می‌تواند به مهاجرت‌های گسترده داخلی و بی‌ثباتی اجتماعی منجر شود.

۶.۳.۷ اصل ششم: تمرکززدایی و فدرالیسم همبسته

بیانیه اصل: قدرت باید در نزدیک‌ترین سطح ممکن به شهروندان اعمال شود (اصل تقرب). استان‌ها و مناطق در امور محلی خودمختار بوده و صلاحیت‌های



شکل ۳.۷: بحران آب ایران: شکاف فزاینده عرضه و تقاضا

روشنی دارند. وحدت ملی از طریق همبستگی داوطلبانه تقویت می‌شود، نه اجبار مرکز.

الگو و درس

الگوی آلمان: جمهوری فدرال آلمان با ۱۶ ایالت (Länder) نمونه موفقی از فدرالیسم همبسته است. ایالت‌ها در آموزش، فرهنگ، و پلیس مستقل‌اند اما در سیاست خارجی و دفاع تابع برلین هستند. این مدل وحدت و تنوع را همزمان حفظ کرده است.

۷.۳.۷ اصل هفتم: پاسخگویی و شفافیت

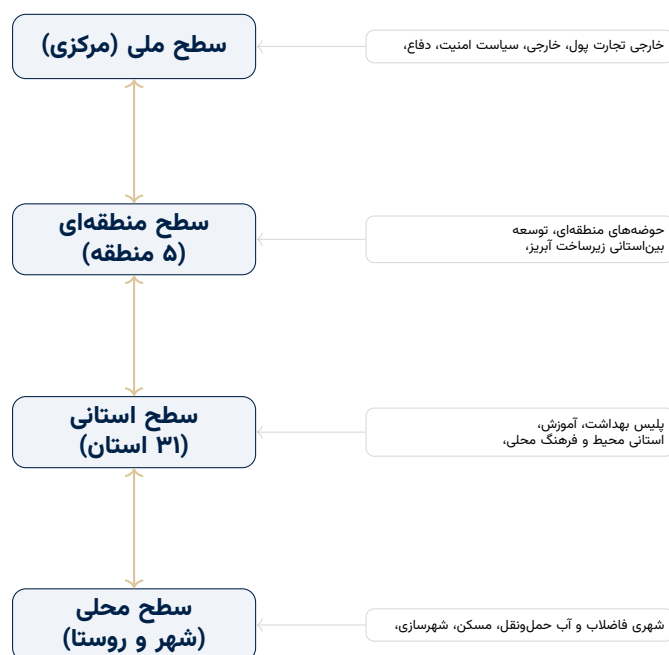
بیانیه اصل: هر مقام عمومی در برابر مردم پاسخگوست. شفافیت در تصمیم‌گیری و مالی عمومی اصل است. فساد به‌عنوان جرم علیه ملت تلقی و با شدت مقابله می‌شود.

جدول ۴.۷: شاخص ادراک فساد (CPI) ایران و کشورهای منطقه

کشور	امتیاز (از ۱۰۰)	رتبه	تغییر
امارات	۶۸	۲۵	۵+
ترکیه	۳۶	۵۵	۴-
هند	۴۰	۸۳	۲+
ایران	۲۴	۱۴۹	۳-
عراق	۲۳	۱۵۴	۵+
هدف ۱۴۲۹	+۵۰	زیر ۵۰	۲۶+

الزامات عملیاتی:

صلاحیت‌ها



شکل ۴.۷: ساختار فدرالیسم همبسته و تقسیم صلاحیت‌ها

۱. قانون دسترسی آزاد به اطلاعات

۲. اعلام دارایی مقامات (قبل و بعد از تصدی)

۳. استقلال دیوان محاسبات و تقویت اختیاراتش

۴. حمایت از افشاگران فساد (Whistleblower Protection)

۵. دادگاه‌های ویژه مبارزه با فساد

۸.۳.۷ اصل هشتم: صلح‌طلبی و همزیستی منطقه‌ای

بیانیه اصل: ایران خواهان صلح با همه همسایگان و کشورهای جهان است. ماجراجویی نظامی و صدور انقلاب کنار گذاشته می‌شود. امنیت ملی از طریق دیپلماسی، همکاری اقتصادی، و قدرت نرم تأمین می‌شود.

«ما می‌خواهیم دوست همه و دشمن هیچ‌کس باشیم.»

— مصدق در نطق مجلس، ۱۳۳۰

اولویت‌های سیاست خارجی:

۱. عادی‌سازی روابط با همسایگان عربی

۲. حل دائمی پرونده هسته‌ای و رفع تحریم‌ها



شکل ۵.۷: وضعیت روابط ایران با همسایگان (۱۴۰۳)

۳. خروج از درگیری‌های نیابتی منطقه‌ای

۴. پیوستن به پیمان‌های تجارت آزاد منطقه‌ای

۵. همکاری در مبارزه با تروریسم و قاچاق

۹.۳.۷ اصل نهم: حکمرانی علمی و مبتنی بر شواهد

بیانیه اصل: سیاست‌گذاری باید بر پایه داده‌ها، تحقیقات، و تجربه جهانی باشد، نه ایدئولوژی یا سلیقه. دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی استقلال دارند و صدای مشورتی حکومت هستند.

الگو و درس

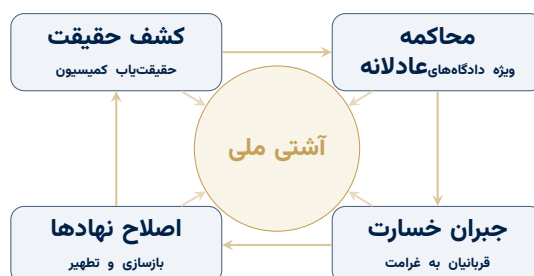
مدل سنگاپور: سنگاپور با ایجاد «واحدهای تحقیق سیاست» در هر وزارتخانه، تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد را نهادینه کرده است. هر سیاست جدید باید پیش‌ازاجرا آزمایش شده و نتایج به صورت عمومی منتشر شود. این رویکرد خطاهای پرهزینه را به شدت کاهش داده است.

الزامات عملیاتی:

- تأسیس مرکز ملی سیاست‌پژوهی مستقل
- الزام ارزیابی اثر قبل از تصویب قوانین (RIA)
- نظام آمارگیری مستقل و شفاف
- آزادی پژوهش و ممنوعیت سانسور علمی
- بودجه پژوهش حداقل ۳٪ GDP

۱۰.۳.۷ اصل دهم: عدالت انتقالی و آشتی ملی

بیانیه اصل: گذار به دموکراسی بدون برخورد با گذشته ممکن نیست. اما انتقام به نام عدالت مردود است. هدف، کشف حقیقت، احقاق حق قربانیان، و جلوگیری از تکرار است.



شکل ۶.۷: چهار رکن عدالت انتقالی و هدف نهایی آشتی ملی

هشدار

تعادل ظریف: عدالت انتقالی یکی از پیچیده‌ترین چالش‌های گذار است. افراط در مجازات (مانند عراق پس از صدام) می‌تواند به بی‌ثباتی و انتقام‌جویی بینجامد. تفریط در برخورد (مانند اسپانیای پس از فرانکو) می‌تواند زخم‌ها را التیام‌ناپذیر کند. راه میانه، کشف حقیقت همراه با مصالحه مشروط است.

۴.۷ چارچوب قانون اساسی پیشنهادی

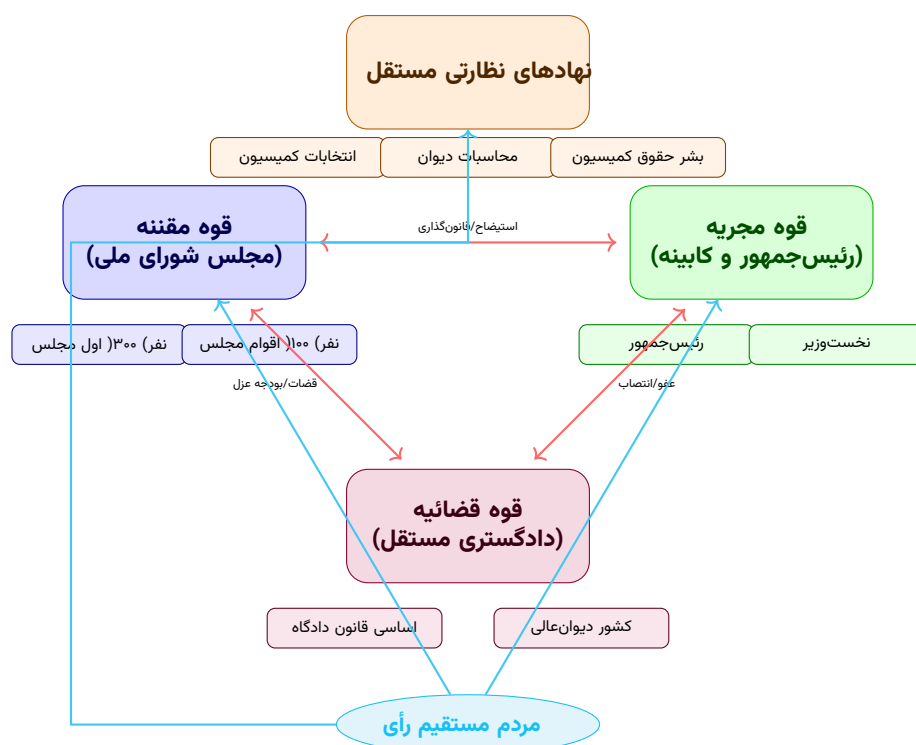
بر اساس ده اصل فوق، چارچوب کلی قانون اساسی جدید پیشنهاد می‌شود.

۱.۴.۷ ساختار قوای حکومتی

۲.۴.۷ ویژگی‌های نظام پارلمانی-ریاستی ترکیبی

جدول ۵.۷: مقایسه نظام‌های مختلف حکومتی و پیشنهاد برای ایران

معیار	ریاستی (آمریکا)	پارلمانی (آلمان)	نیمه‌ریاستی (فرانسه)	پیشنهاد ایران
رئیس دولت	رئیس‌جمهور	صدراعظم	رئیس‌جمهور	رئیس‌جمهور + نخست‌وزیر
انتخاب رئیس‌جمهور	مستقیم	پارلمان	مستقیم	مستقیم
انحلال پارلمان	خیر	بله	بله	محدود
استیضاح رئیس‌جمهور	دشوار	—	دشوار	ممکن (۲/۳ مجلس)
دوره ریاست‌جمهوری	۴ سال	—	۵ سال	۵ سال
محدودیت دوره	۲ دوره	ندارد	۲ دوره	۲ دوره



شکل ۷.۷: ساختار تفکیک قوا و نظارت متقابل در نظام پیشنهادی

۳.۴.۷ مجلس دوم: مجلس اقوام و مناطق

یکی از نوآوری‌های مهم نظام پیشنهادی، ایجاد مجلس دوم با نام «مجلس اقوام و مناطق» است. این مجلس تضمین‌کننده صدای اقلیت‌ها در قانون‌گذاری ملی است.

جدول ۶.۷: ترکیب پیشنهادی مجلس اقوام و مناطق (۱۰۰ کرسی)

ردیف	منطقه/گروه	کرسی	نحوه انتخاب
۱	منطقه آذربایجان (شرقی، غربی، اردبیل، زنجان)	۱۶	مستقیم
۲	منطقه کردستان (کردستان، کرمانشاه، ایلام)	۱۲	مستقیم
۳	منطقه بلوچستان (سیستان و بلوچستان)	۸	مستقیم
۴	منطقه عرب‌نشین (خوزستان)	۱۰	مستقیم
۵	منطقه ترکمن‌صحرا (گلستان)	۶	مستقیم
۶	منطقه لرستان و بختیاری	۸	مستقیم
۷	منطقه مرکزی (۱۵ استان فارس‌زبان)	۳۰	مستقیم
۸	اقلیت‌های دینی (ارمنی، آشوری، یهودی، زرتشتی)	۶	انتخاب جوامع
۹	نمایندگان انتصابی (صاحب‌نظران)	۴	انتصاب رئیس‌جمهور
جمع		۱۰۰	

صلاحیت‌های مجلس اقوام:

۱. وتو بر قوانین مربوط به حقوق اقوام و زبان‌ها
۲. تأیید انتصاب استانداران مناطق قومی
۳. نظارت بر اجرای عدالت توزیعی بین مناطق

۴. تصویب بودجه استان‌های محروم

۵. بررسی شکایات تبعیض قومی و منطقه‌ای

۶. پیشنهاد اصلاح قانون اساسی در حوزه حقوق اقوام

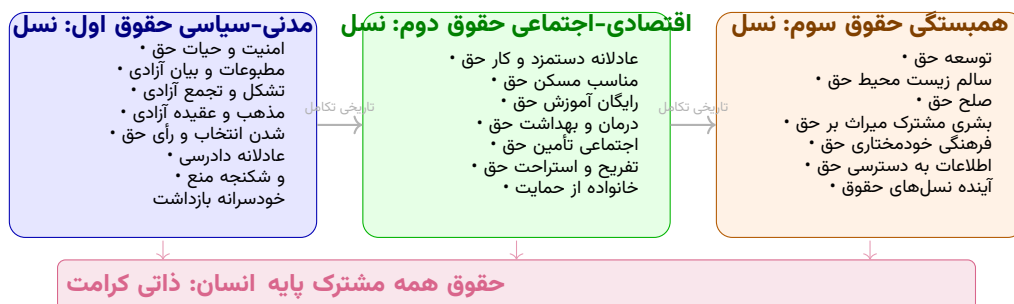
الگو و درس

الگوی بوسنی-هرزگوین: مجلس اقوام بوسنی (Dom) (Naroda) با ۱۵ عضو از سه گروه قومی اصلی (بوشنیاک، صرب، کروات) حق وتو بر قوانینی دارد که «منافع حیاتی» یک قوم را تهدید کند. هرچند این مدل گاه به بن‌بست منجر می‌شود، اما صلح پایدار را حفظ کرده است.

۵.۷ منشور حقوق بنیادین

قانون اساسی جدید باید شامل منشور حقوق بنیادین غیرقابل تعلیق باشد. این حقوق حتی در شرایط اضطراری کاملاً سلب‌ناپذیرند.

۱.۵.۷ دسته‌بندی حقوق بنیادین



شکل ۸.۷: سه نسل حقوق بشر و تکامل تاریخی آن‌ها

۲.۵.۷ حقوق ویژه زنان

با توجه به تبعیض تاریخی علیه زنان در ایران، قانون اساسی جدید باید حقوق ویژه‌ای را تضمین کند:

«وقتی زنان آزاد شوند، جامعه آزاد می‌شود. هیچ ملتی بدون آزادی نیمی از خود به آزادی نمی‌رسد.»

— شیرین عبادی

۳.۵.۷ حقوق اقلیت‌های دینی

• آزادی کامل عقیده: هر شهروند حق دارد هر دین یا بی‌دینی را برگزیند

جدول ۷.۷: حقوق ویژه زنان در قانون اساسی پیشنهادی

ردیف	حق	تضمین اجرایی
۱	برابری کامل در حقوق مدنی	حذف تمام قوانین تبعیض‌آمیز
۲	آزادی پوشش	ممنوعیت اجبار حکومتی
۳	حق طلاق برابر	اصلاح قانون خانواده
۴	حق حضانت برابر	اولویت مصلحت کودک
۵	دستمزد برابر	بازرسی کار و جریمه
۶	حداقل ۳۰٪ کرسی پارلمان	سیستم زیپ در لیست‌های انتخاباتی
۷	ممنوعیت ازدواج کودک	حداقل سن ۱۸ سال
۸	جرم‌انگاری خشونت خانگی	قانون ویژه و خانه‌های امن

• ممنوعیت ارتداد: تغییر دین جرم نیست

• برابری در استخدام دولتی: دین شرط احراز شغل نیست

• به رسمیت شناختن بهائیان: پایان تبعیض تاریخی

• آموزش دینی اختیاری: نه اجباری در مدارس

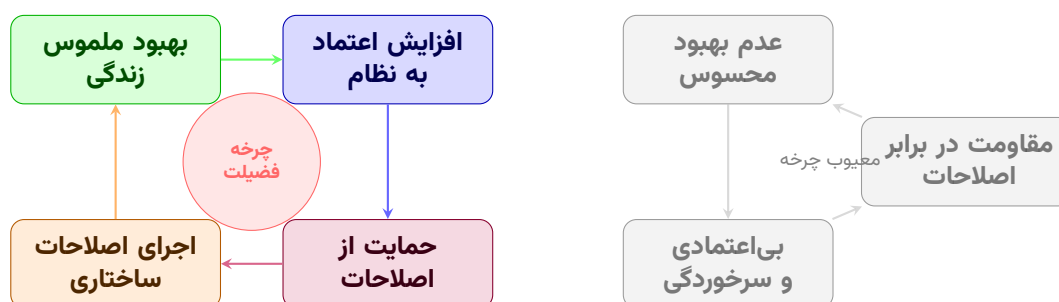
• حمایت از اماکن مقدس: همه ادیان

۶.۷ مدل «آبادانی ملموس»: استراتژی اعتمادسازی

الگو و درس

اصل کلیدی: مردم باید در کوتاه‌مدت (۶ ماه تا ۲ سال اول) بهبود محسوس در زندگی روزمره خود احساس کنند. این «آبادانی ملموس» سرمایه اجتماعی لازم برای اصلاحات دشوار بلندمدت را فراهم می‌کند.

۱.۶.۷ منطق آبادانی ملموس



شکل ۹.۷: چرخه فضیلت آبادانی ملموس در مقابل چرخه معیوب سرخوردگی

۲.۶.۷ دستور کار ۱۰۰ روز اول

دولت گذار باید در ۱۰۰ روز اول، تغییرات محسوس زیر را اجرا کند:

جدول ۸.۷: برنامه ۱۰۰ روز اول: اقدامات با تأثیر فوری

هفته	اقدام	اثر ملموس	هزینه/منبع
۲-۱	آزادی زندانیان سیاسی	امید و شادی عمومی	صفر
۲-۱	لغو گشت ارشاد	آزادی محسوس زنان	۵۰۰ صرفه‌جویی میلیارد
۳-۴	رفع فیلترینگ اینترنت	دسترسی آزاد اطلاعات	۲۰۰ صرفه‌جویی میلیارد
۵-۶	پرداخت یارانه نقدی مضاعف	بهبود معیشت فوری	۲۰۰ هزار میلیارد/سال
۷-۸	آغاز مذاکرات رفع تحریم	امید به آینده اقتصادی	نیاز به دیپلماسی
۹-۱۰	کاهش ۵۰٪ قیمت دارو	دسترسی به درمان	یارانه دارو
۱۱-۱۲	آغاز اشتغال‌زایی پروژه‌های	کاهش بیکاری	صندوق توسعه ملی
۱۳-۱۴	تعطیلات رسمی نوروز و چهارشنبه‌سوری	احترام به فرهنگ ملی	صفر

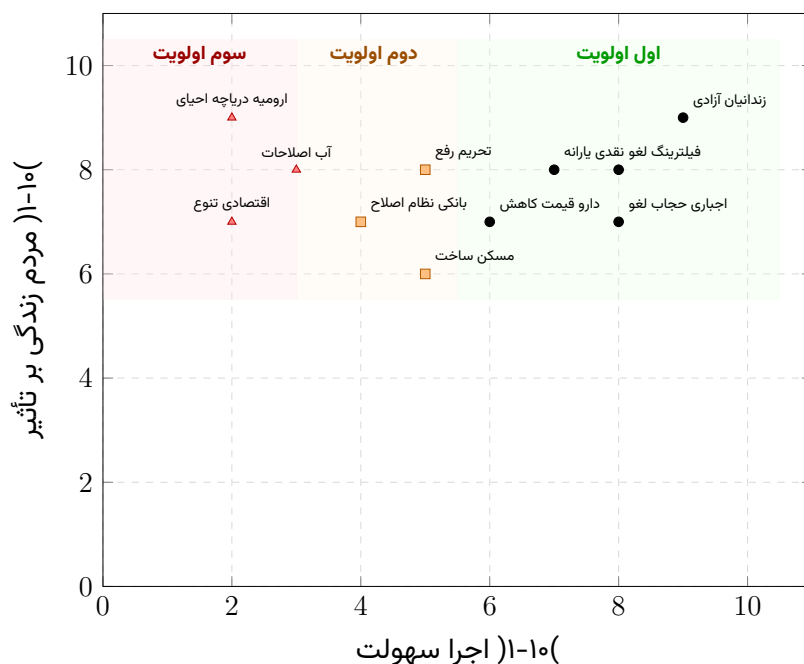
۳.۶.۷ برنامه‌های آبادانی سریع (Quick Wins)

هشدار

درس مصر: دولت مرسى در مصر (۲۰۱۲-۲۰۱۳) به جای تمرکز بر بهبود معیشت، درگیر دعوای سیاسی و ایدئولوژیک شد. قطعی مکرر برق و کمبود سوخت، حتی هواداران را سرخورده کرد. نتیجه: کودتای نظامی با حمایت بخشی از مردم. درس: اقتصاد معیشتی مهم‌تر از ایدئولوژی است.

۷.۷ شاخص‌های پایش چشم‌انداز

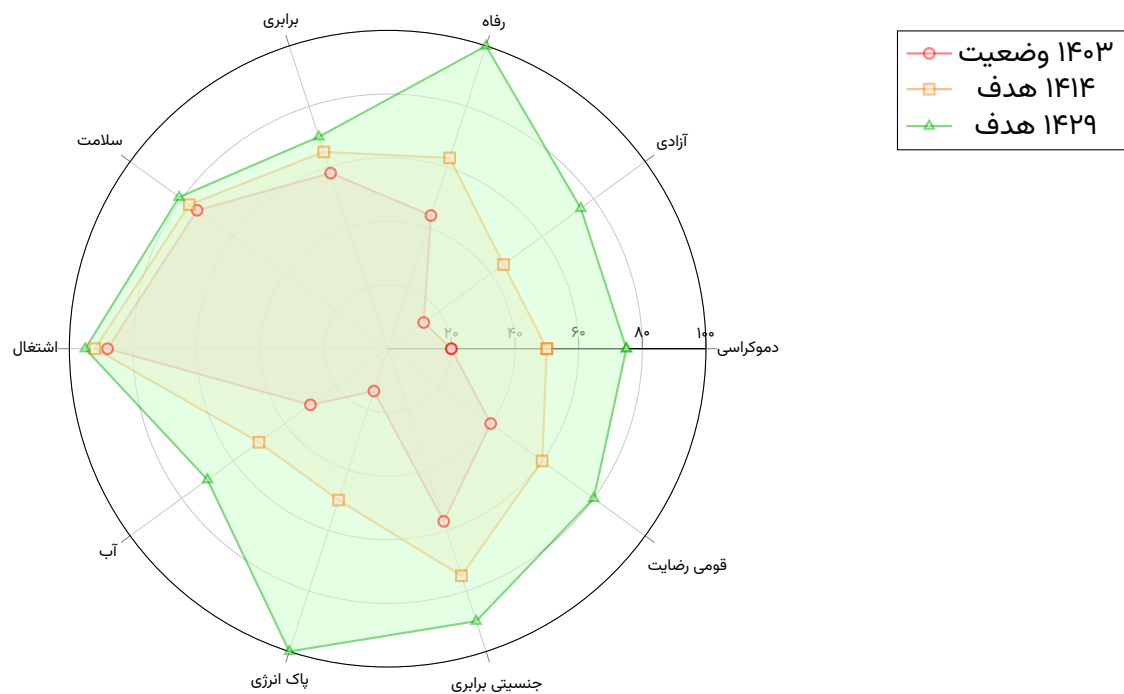
برای سنجش پیشرفت به سوی چشم‌انداز ۱۴۲۹، شاخص‌های کمی زیر تعریف می‌شوند:



شکل ۱۰.۷: ماتریس اولویت‌بندی برنامه‌های آبادانی: تأثیر در مقابل سهولت

جدول ۹.۷: شاخص‌های کلیدی پایش چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹

کد	شاخص	واحد	وضعیت ۱۴۰۳	هدف ۱۴۱۴	هدف ۱۴۲۹
۰۱۷	شاخص دموکراسی (EIU)	امتیاز ۱-۱۰	۹۶.۱	۰.۵	۵.۷
۰۲۷	شاخص آزادی (Free-House dom)	امتیاز ۱-۱۰۰	۱۴	۴۵	۷۵
۰۳۷	درآمد سرانه (PPP)	هزار دلار	۵.۱۵	۲۲	۳۵
۰۴۷	ضریب جینی	۱-۰	۴۲.۰	۳۵.۰	۳۰.۰
۰۵۷	امید به زندگی	سال	۷۴	۷۷	۸۱
۰۶۷	نرخ بیکاری	درصد	٪۱۲	٪۸	٪۵
۰۷۷	مصرف آب سرانه	مترمکعب/سال	۱۴۰۰	۱۱۰۰	۸۵۰
۰۸۷	سهم انرژی تجدیدپذیر	درصد	٪۷	٪۲۵	٪۵۰
۰۹۷	شاخص برابری جنسیتی	۱-۰	۵۷.۰	۷۵.۰	۹۰.۰
۱۰۷	رضایت قومی	درصد راضی	—	٪۶۰	٪۸۰



شکل ۱۱.۷: نمودار راداری: مقایسه وضعیت کنونی با اهداف میان‌مدت و بلندمدت



شکل ۱۲.۷: نقشه راه کلان ۲۵ ساله تحول ایران

۱.۷.۷ داشبورد ملی پیشرفت

۲.۷.۷ نمودار راداری وضعیت کنونی و اهداف

۸.۷ نقشه راه کلان ۲۵ ساله

۹.۷ میثاق ملی: توافق همه با همه

برای موفقیت گذار، توافق حداقلی میان همه نیروهای سیاسی و اجتماعی ضروری است. این «میثاق ملی» شامل تعهدات متقابل است:

الگو و درس

پیمان مونکلوآ (اسپانیا ۱۹۷۷): پس از مرگ فرانکو، احزاب چپ و راست اسپانیا پیمانی امضا کردند که شامل:

- پذیرش بازی دموکراتیک از سوی همه
 - عدم تعقیب جرایم دوره دیکتاتوری (عفو عمومی)
 - اصلاحات اقتصادی با رضایت اتحادیه‌ها
 - پذیرش سلطنت مشروطه از سوی چپ‌ها
- این پیمان گذار صلح‌آمیز را ممکن ساخت.

۱.۹.۷ طرفین میثاق ملی ایران

جدول ۱۰.۷: طرفین میثاق ملی و تعهدات متقابل

ردیف	طرف	تعهد می‌دهد	تضمین می‌گیرد
۱	اپوزیسیون دموکرات	عدم انتقام‌جویی، پذیرش انتخابات	مشارکت در قدرت، آزادی فعالیت
۲	نهادهای نظامی	عدم کودتا، بی‌طرفی سیاسی	حفظ جایگاه، محاکمه‌نشدن غیرفرماندهان
۳	روحانیت	جدایی دین از حکومت	آزادی دینی، حفظ موقوفات
۴	احزاب قومی	حفظ تمامیت ارضی	خودمختاری فرهنگی و اداری
۵	فعالان چپ	پذیرش اقتصاد مختلط	حقوق کارگری، تأمین اجتماعی
۶	فعالان راست	پذیرش عدالت توزیعی	آزادی اقتصادی، حقوق مالکیت
۷	نهادهای مدنی	همکاری سازنده	استقلال، تأمین مالی

۱۰.۷ خطوط قرمز و خطوط سبز

۱.۱۰.۷ خطوط قرمز غیرقابل عبور

هشدار

این موارد به هیچ عنوان قابل مذاکره نیستند:

۱. بازگشت به استبداد (از هر نوع: دینی، نظامی، فردی)
۲. تجزیه کشور یا جدایی‌طلبی مسلحانه
۳. نسل‌کشی، پاک‌سازی قومی، یا جنایت علیه بشریت
۴. شکنجه و اعدام‌های گسترده
۵. تبعیض سیستماتیک بر اساس قومیت، جنسیت، یا مذهب
۶. ولایت یا رهبری مادام‌العمر غیرانتخابی
۷. سلب حاکمیت ملی به نفع بیگانه

۲.۱۰.۷ خطوط سبز: فضای مذاکره

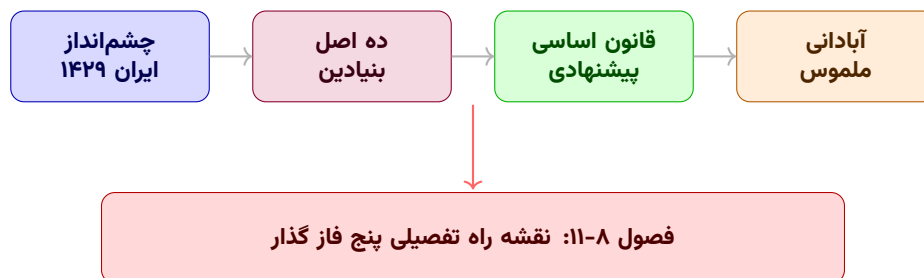
الگو و درس

این موارد قابل مذاکره و توافق هستند:

- نوع نظام: جمهوری یا مشروطه سلطنتی (با همه‌پرسی)
- درجه تمرکززدایی: فدرالیسم تا عدم تمرکز اداری
- نظام اقتصادی: از سوسیال‌دموکراسی تا لیبرالیسم تعدیل‌شده
- نحوه عدالت انتقالی: از محاکمه تا کمیسیون حقیقت
- سرعت اصلاحات: تدریجی یا شتابان
- سیاست خارجی: شرق‌گرا، غرب‌گرا، یا متوازن

۱۱.۷ جمع‌بندی: از چشم‌انداز تا عمل

این فصل چشم‌انداز ایران دموکراتیک ۱۴۲۹ و اصول بنیادین آن را ترسیم کرد. اما چشم‌انداز بدون نقشه راه عملیاتی، رؤیایی بیش نیست.



شکل ۱۳.۷: جمع‌بندی فصل ۷ و اتصال به فصول بعدی

نکات کلیدی فصل:

۱. چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹ بر شش رکن استوار است: حقوق برابر، حکومت پاسخگو، خودمدیریت اقوام، محیط زیست سالم، اقتصاد متنوع، و عضویت محترم جهانی
۲. ده اصل بنیادین غیرقابل تجدیدنظر، ستون‌های نظام جدید هستند
۳. قانون اساسی پیشنهادی بر تفکیک قوا، فدرالیسم همبسته، و منشور حقوق بنیادین بنا می‌شود
۴. مجلس اقوام به‌عنوان نوآوری کلیدی، صدای اقلیت‌ها را تضمین می‌کند
۵. استراتژی «آبادانی ملموس» اعتماد اولیه مردم را جلب می‌کند
۶. میثاق ملی توافق همه با همه را برای گذار صلح‌آمیز فراهم می‌آورد

منابع فصل هفتم

- [۱] EIU. ۲۰۲۳ Index Democracy. (۲۰۲۴) Unit. Intelligence Economist
- [۲] Iran. ۲۰۲۴ World the in Freedom. (۲۰۲۴) House. Freedom
- [۳] Monitor. Economic Iran. (۲۰۲۳) Bank. World
- [۴] Index Perceptions Corruption. (۲۰۲۴) International. Transparency
- [۵] Transition Democratic of Problems. (۱۹۹۶) A. Stepan, & J. Linz, Press. University Hopkins Johns Consolidation. and
- [۶] آبراهامیان، یرواند. (۱۳۹۸). ایران بین دو انقلاب. ترجمه احمد گل‌محمدی. نشر نی.
- [۷] کاتوزیان، محمدعلی. (۱۳۹۵). اقتصاد سیاسی ایران. نشر مرکز.
- [۸] Farrar, Decay. Political and Order Political. (۲۰۱۴) F. Fukuyama, Giroux. and Straus
- [۹] Authoritarian from Transitions. (۱۹۸۶) P. Schmitter, & G. O'Donnell, Press. University Hopkins Johns Rule.
- [۱۰] Iran. ۲۰۲۳ Report Development Human. (۲۰۲۳) UNDP.
- [۱۱] میرسپاسی، علی. (۱۴۰۰). دموکراسی یا حقیقت. نشر ثالث.
- [۱۲] Uni- Cambridge Market. the and Democracy. (۱۹۹۱) A. Przeworski, Press. versity
- [۱۳] مؤسسه آمار ایران. (۱۴۰۲). سالنامه آماری کشور.
- [۱۴] ۲۰۲۳ Report Gap Gender Global. (۲۰۲۳) Forum. Economic World

[۱۵] S. Huntington, (۱۹۹۱). The Third Wave in Democratization: The Late Twentieth Century. Oklahoma Press.

گذار ۱: فاز

بحران پرتگاه از امن عبور



فاز ۱: گذار اولیه (سال ۱-۲)

خلاصه فصل: فاز اول حیاتی‌ترین دوره گذار است. در این ۲۴ ماه، باید هم‌زمان چند هدف متعارض مدیریت شود: حفظ نظم عمومی، جلوگیری از خلأ قدرت، پاسخ به انتظارات فزاینده مردم، آغاز اصلاحات ساختاری، و مذاکره برای رفع تحریم‌ها. این فصل نقشه راه تفصیلی ۲۴ ماه اول شامل تشکیل شورای انتقالی، دولت موقت، انتخابات مجلس مؤسسان، و قانون اساسی جدید را ارائه می‌دهد. تجربه کشورهایی که در این فاز شکست خوردند (لیبی، مصر) و موفق شدند (تونس، لهستان) راهنمای ماست.

۱.۸ لحظه صفر: مدیریت فروپاشی

هشدار

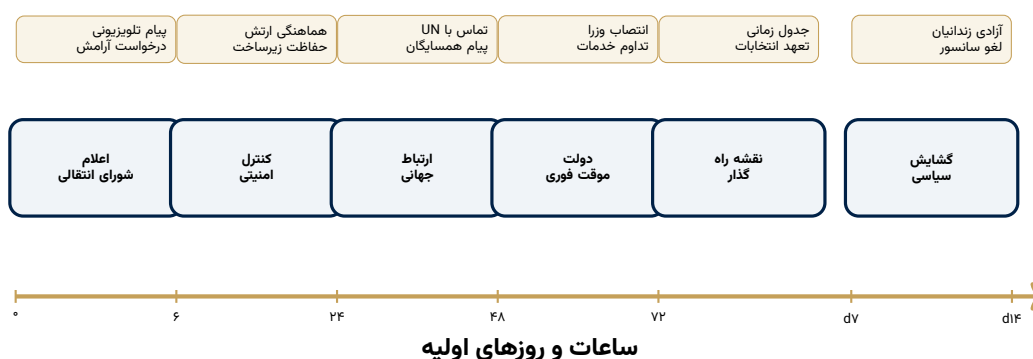
هشدار حیاتی: خطرناک‌ترین لحظه هر گذار، ساعات و روزهای اولیه پس از سقوط رژیم است. در این خلأ قدرت، احتمال هرجومرج، غارت، انتقام‌جویی، و ظهور نیروهای افراطی بسیار بالاست. آمادگی قبلی برای این لحظه حیاتی است.

۱.۱.۸ سناریوهای محتمل فروپاشی

جدول ۱.۸: سناریوهای محتمل پایان رژیم

سناریو	احتمال	ویژگی‌ها	چالش اصلی
انقلاب مردمی	۳۵٪	سقوط سریع	کنترل انتقام‌جویی
کودتای درونی	۲۵٪	حفظ نظم	مشروعیت مدنی
فروپاشی تدریجی	۲۰٪	بی‌ثباتی	مدیریت شورش‌ها
گذارتوافقی	۱۵٪	کم‌هزینه	سازش دشوار
جنگ داخلی	۵٪	فاجعه‌بار	بقای ملی

۲.۱.۸ پروتکل ساعات اولیه



شکل ۱.۸: پروتکل ۷۲ ساعت اول پس از تغییر نظام

«در انقلاب‌ها، ساعات اول همه چیز را تعیین می‌کند. اگر نیروهای دموکراتیک آماده نباشند، نیروهای سازمان‌یافته‌تر – چه نظامی، چه افراطی – خلأ را پر می‌کنند.»

– ژوئل میگدال، جامعه‌شناس سیاسی

۲.۸ شورای انتقالی: ساختار و ترکیب

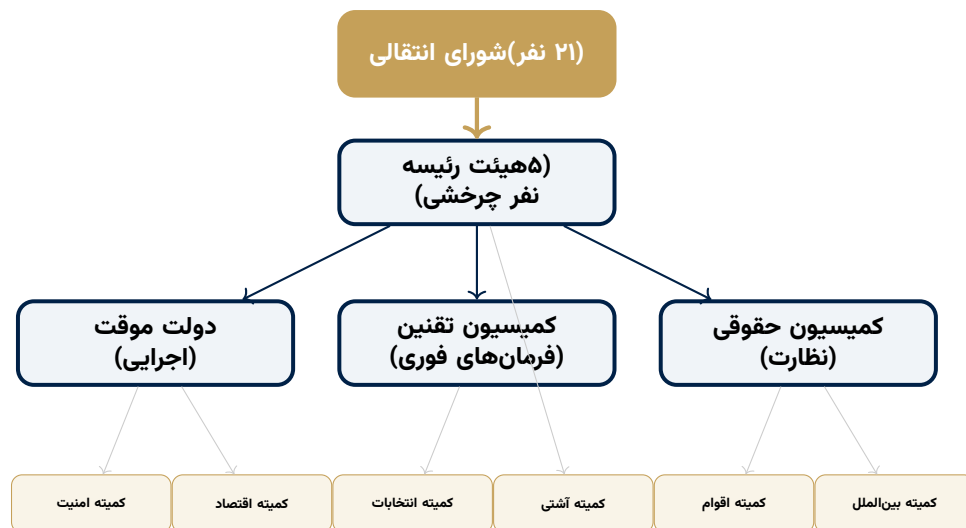
شورای انتقالی به عنوان عالی ترین مرجع تصمیم گیری در دوره گذار عمل می کند. این شورا باید نماینده طیف وسیعی از نیروها باشد.

۱.۲.۸ ترکیب پیشنهادی شورای انتقالی

جدول ۲.۸: ترکیب پیشنهادی شورای انتقالی (۲۱ نفر)

#	گروه	تعداد	معیار انتخاب
۱	رهبران اعتراضات داخل	۴	مشروعیت میدانی
۲	اپوزیسیون خارج	۳	احزاب اصلی
۳	نمایندگان اقوام	۴	تنوع زبانی و مذهبی
۴	زنان و جوانان	۴	فعالان مدنی
۵	متخصصان مستقل	۴	اعتبار ملی
۶	نظامی اصلاح طلب	۱	تضمین ثبات
۷	روحانیت سکولار	۱	پل مذهبی

۲.۲.۸ ساختار تصمیم گیری



شکل ۲.۸: ساختار شورای انتقالی و نهادهای زیرمجموعه

الگو و درس

الگوی تونس (۲۰۱۱): «هیئت عالی تحقق اهداف انقلاب» با ۱۵۵ عضو از احزاب، اتحادیه ها، و جامعه مدنی، موفق شد اجماع ملی را حفظ کند. کلید موفقیت: مشارکت همه نیروها، حتی اسلام گرایان معتدل. نتیجه: تنها دموکراسی موفق بهار عربی.

۳.۸ دولت موقت: ساختار و وظایف

دولت موقت قوه مجریه دوره گذار است. این دولت باید تکنوکرات، کارآمد، و غیرجناحی باشد.

۱.۳.۸ معیارهای انتخاب نخست‌وزیر موقت

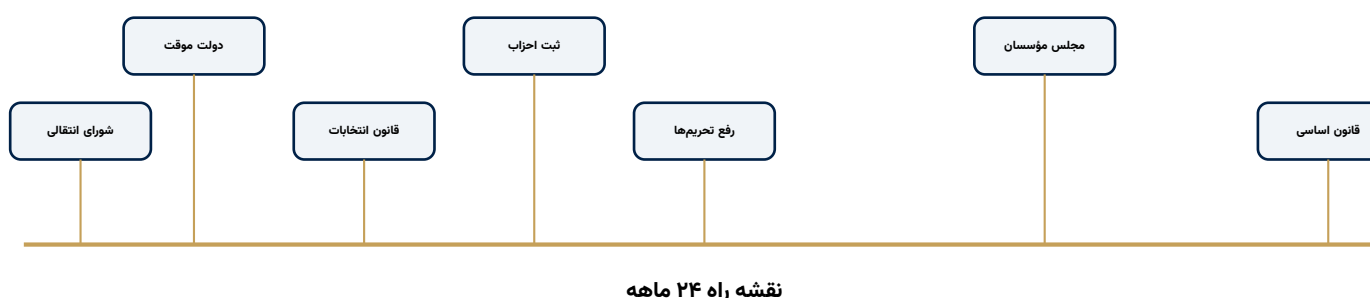
- **مورد اعتماد عمومی:** شخصیتی که در دوره استبداد مقاومت کرده باشد
- **غیرحزبی:** متعهد به عدم نامزدی در انتخابات آینده
- **تجربه مدیریتی:** توانایی اداره بحران
- **مقبولیت بین‌المللی:** شناخته‌شده و مورد احترام جهانی
- **فراقومی:** پذیرفته‌شده توسط همه اقوام

۲.۳.۸ ساختار کابینه موقت

جدول ۳.۸: کابینه موقت پیشنهادی (۱۸ وزارتخانه)

وزارتخانه	اولویت فوری	فاز
کشور	امنیت و انتخابات آزاد	۱
اقتصاد	مهار تورم و ثبات ارزی	۱
امور خارجه	رفع تحریم و مشروعیت	۱
دادگستری	آزادی زندانیان و اصلاح نظام	۱
نفت و نیرو	تداوم تولید و مدیریت بحران آب	۱-۲
بهداشت و آموزش	دسترسی عادلانه به خدمات	۲

۴.۸ تقویم گذار: ۲۴ ماه اول



شکل ۳.۸: تقویم کلان گذار: رویدادهای کلیدی ۲۴ ماه اول

جدول ۴.۸: اقدامات کلیدی ماه‌های ۱ تا ۶

ماه	محور	اقدامات	شاخص
۱	امنیت	کنترل نظم، حفاظت زیرساخت	صفر کشته مدنی
۲	حقوق بشر	آزادی زندانیان، لغو سانسور	تخلیه زندان‌ها
۳	معیشت	پرداخت حقوق، کنترل بازار	ثبات قیمت‌ها
۴	دیپلماسی	رفع تحریم، شناسایی جهانی	شناسایی ۵۰ کشور
۵	تقنین	قانون احزاب و مطبوعات	تصویب ۳ میثاق
۶	آمار	سرشماری رأی‌دهندگان	ثبت نام ملی

جدول ۵.۸: اقدامات کلیدی ماه‌های ۷ تا ۱۲

ماه	محور	اقدامات	شاخص موفقیت
۷	احزاب	ثبت احزاب جدید، کمک مالی به احزاب دموکراتیک	۲۰+ حزب ثبت شده
۸	رسانه	راه‌اندازی رسانه عمومی مستقل، مجوز رسانه‌های خصوصی	۱۰۰+ رسانه جدید
۹	تحریم‌ها	امضای توافق موقت، آزادسازی دارایی‌ها	رفع ۵۰٪ تحریم‌ها
۱۰	کمپین انتخاباتی	مناظره‌ها، تبلیغات، آموزش شهروندی	مشارکت آگاهانه
۱۱	انتخابات مؤسسان	برگزاری انتخابات آزاد، نظارت بین‌المللی	مشارکت ۶۵٪+
۱۲	آغاز مجلس	افتتاح مجلس مؤسسان، هیئت رئیسه	تشکیل کمیسیون‌ها

۱.۴.۸ فاز ۱-الف: تثبیت اولیه (ماه ۱-۶)

۲.۴.۸ فاز ۱-ب: نهاده سازی اولیه (ماه ۷-۱۲)

۳.۴.۸ فاز ۱-ج: قانون اساسی (ماه ۱۳-۲۴)

جدول ۶.۸: اقدامات کلیدی ماه‌های ۱۳ تا ۲۴

ماه	محور	اقدامات	شاخص موفقیت
۱۳-۱۵	تدوین	کمیسیون‌های تخصصی، مشاوره	پیش‌نویس اولیه
۱۶-۱۸	بحث عمومی	انتشار متن، جلسات شهری، نظرسنجی	۱ میلیون نظر مردمی
۱۹-۲۰	اصلاح نهایی	بازنگری بر اساس نظرات، رأی‌گیری مجلس	تصویب ۳/۲ مجلس
۲۱	همه‌پرسی	رأی مردم به قانون اساسی جدید	تأیید ۶۰٪+
۲۲-۲۳	آماده‌سازی انتخابات	ثبت‌نام نامزدها، کمپین‌ها	ثبت‌نام ۵۰ میلیون
۲۴	انتخابات عمومی	انتخابات ریاست‌جمهوری و مجلس	مشارکت ۷۰٪+

۵.۸ مدیریت نیروهای امنیتی

یکی از حساس‌ترین چالش‌های گذار، مدیریت نیروهای نظامی و انتظامی است.

هشدار

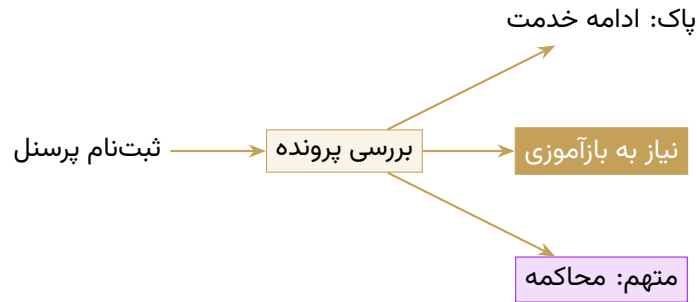
درس عراق: انحلال کامل ارتش عراق توسط پل برمر (۲۰۰۳) فاجعه‌ای بود که صدها هزار نفر مسلح و بیکار را به دشمن تبدیل کرد و زمینه‌ساز داعش شد. درس: اصلاح بهتر از انحلال است.

۱.۵.۸ استراتژی مواجهه با نهادهای امنیتی

جدول ۷.۸: استراتژی تفکیکی مواجهه با نهادهای امنیتی

نهاد	استراتژی	سرنوشت پرسنل	زمان‌بندی
ارتش	حفظ با اصلاحات	بازنشستگی فرماندهان	۱-۵ سال
سپاه	ادغام تدریجی	بازنشستگی یا انتقال	۲-۵ سال
بسیج	انلال کامل	غیرنظامی‌سازی	فوری
فراجا	اصلاح ساختاری	تطهیر ناقضان حقوق	۱-۳ سال
گشت ارشاد	انحلال کامل	اخراج یا بازآموزی	فوری

۲.۵.۸ فرآیند تطهیر (Vetting)



شکل ۴.۸: فرآیند تطهیر نیروهای امنیتی

الگو و درس

الگوی آلمان شرقی: پس از وحدت آلمان، کمیسیون گاوک (Gauck Commission) پرونده‌های شتازی (پلیس مخفی) را بررسی کرد. از ۹۱,۰۰۰ کارمند شتازی، تنها ۵۰۰ نفر محاکمه شدند. بقیه یا بازنشسته شدند یا در مشاغل غیرحساس به کار گرفته شدند. این رویکرد متعادل، ثبات را حفظ کرد.

۶.۸ مدیریت بحران اقتصادی فوری

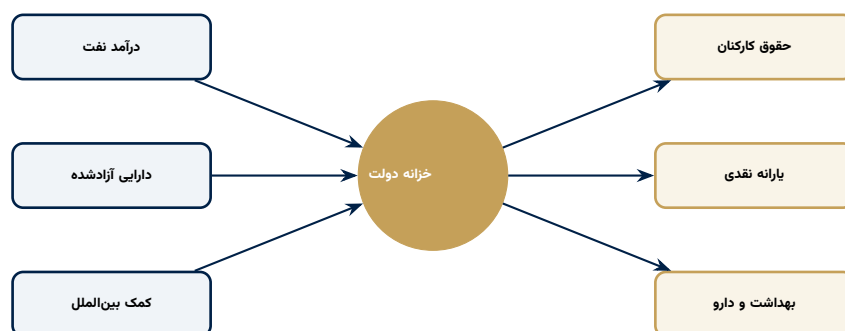
هشدار

وضعیت اقتصاد ایران در نقطه صفر (تخمین):

- نرخ تورم: ۴۵-۵۰٪ سالانه
- نرخ بیکاری: ۱۵-۲۰٪ (جوانان ۳۰٪+)
- نرخ ارز: ۵۰۰,۰۰۰ ریال به دلار
- ذخایر ارزی قابل دسترس: ۱۰-۱۵ میلیارد دلار
- بدهی دولت: ۴۰-۵۰٪ GDP
- دارایی‌های مسدودشده: ۱۰۰+ میلیارد دلار

جدول ۸.۸: بسته اقدامات اقتصادی ماه‌های اول

#	اقدام	شرح	منبع مالی
۱	معیشت فوری	پرداخت منظم حقوق و مزایا	بودجه جاری
۲	مهار بازار	تثبیت نرخ ارز و تورم اساسی	ذخایر ارزی
۳	حمایت اجتماعی	دوبرابر کردن یارانه‌های نقدی	صندوق ملی
۴	رفع انسداد	آزادسازی دارایی‌های خارجی	دیپلماسی



شکل ۵.۸: جریان منابع و مصارف مالی دولت موقت

۱.۶.۸ بسته اقدامات اضطراری اقتصادی

۲.۶.۸ نمودار جریان منابع مالی دوره گذار

۷.۸ دیپلماسی گذار و رفع تحریم

«هیچ دموکراسی‌ای در انزوای بین‌المللی و فقر اقتصادی پایدار نمی‌ماند. رفع تحریم‌ها نه امتیاز به بیگانه، که ضرورت بقای دموکراسی است.»

– تحلیل‌گر

۱.۷.۸ نقشه راه دیپلماتیک

جدول ۹.۸: اولویت‌های دیپلماتیک ۱۲ ماه اول

ماه	محور	اقدام	هدف
۱	ملل متحد	نامه به دبیرکل و شورای امنیت	مشروعیت‌سازی
۲	همسایگان	مأموریت‌های اطمینان‌بخشی	ثبات منطقه‌ای
۴	اروپا/آمریکا	مذاکرات رفع تحریم‌های فوری	گشایش اقتصادی
۸	نهادهای مالی	بازگشت به FATF و IMF	جذب سرمایه
۱۲	جهانی	کنفرانس بازسازی ایران	جلب FDI

۲.۷.۸ پیشنهاد «معامله بزرگ» (Grand Bargain)

الگو و درس

پیشنهاد ایران به جامعه جهانی:

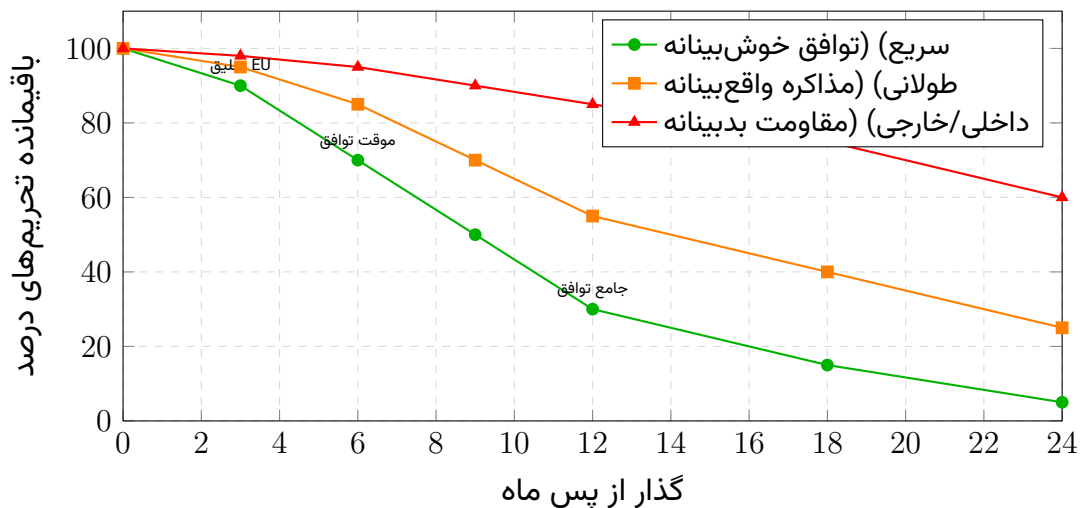
ایران تعهد می‌دهد:

- توقف غنی‌سازی بالای ۶۷.۳٪
- پذیرش پروتکل الحاقی + نظارت‌های گسترده
- خروج نظامی از سوریه و یمن (تدریجی)
- قطع حمایت از گروه‌های مسلح منطقه‌ای
- به رسمیت شناختن اسرائیل در چارچوب راه‌حل دو دولت

در ازای:

- رفع کامل تحریم‌های آمریکا و اروپا
- آزادسازی ۱۰۰+ میلیارد دلار دارایی
- عضویت در FATF و WTO
- بسته کمک بازسازی ۵۰ میلیارد دلاری
- تضمین امنیتی (عدم تغییر رژیم)

۳.۷.۸ نمودار مراحل رفع تحریم



شکل ۶.۸: سناریوهای رفع تحریم در ۲۴ ماه اول

۸.۸ انتخابات مجلس مؤسسان

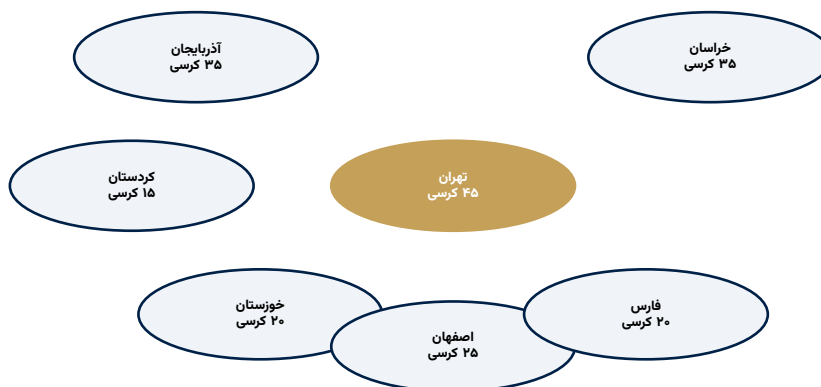
انتخابات مجلس مؤسسان مهم‌ترین رویداد سال اول است. این مجلس قانون اساسی جدید را تدوین می‌کند.

۱.۸.۸ نظام انتخاباتی پیشنهادی

جدول ۱۰.۸: ویژگی‌های نظام انتخاباتی مجلس مؤسسان

#	ویژگی	شرح
۱	تعداد کرسی‌ها	۳۰۰ نماینده
۲	نظام انتخابی	مختلط: حوزه‌ای + نسبی کشوری
۳	سهمیه جنسیتی	حداقل ۳۰٪ لیست‌ها از زنان
۴	آستانه ورود	۳٪ برای احزاب در سطح ملی
۵	نظارت	کمیسیون مستقل + ناظران بین‌الملل

۲.۸.۸ نقشه حوزه‌های انتخابیه



شکل ۷.۸: توزیع تقریبی کرسی‌های حوزه‌های مجلس مؤسسان

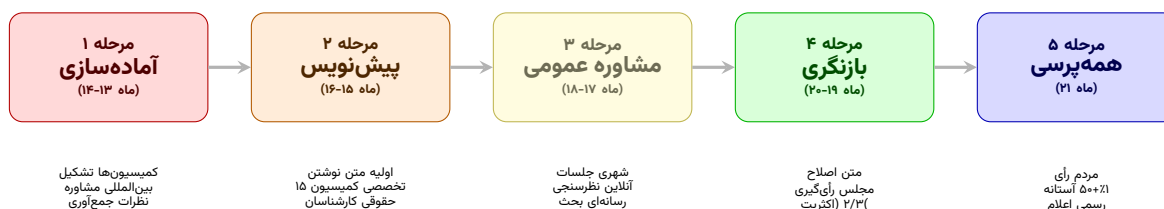
۳.۸.۸ تضمینات انتخابات آزاد

الگو و درس

الگوی نظارت انتخاباتی تونس ۲۰۱۱: تونس با دعوت از ۵۰۰۰ ناظر بین‌المللی از ۶۰ کشور، معتبرترین انتخابات جهان عرب را برگزار کرد. کمیسیون مستقل انتخابات (ISIE) با ریاست یک قاضی بازنشسته، اعتماد همه احزاب را جلب کرد. نتیجه: پذیرش نتایج توسط همه طرف‌ها.

جدول ۱۱.۸: چک‌لیست تضمینات انتخابات آزاد و منصفانه

ردیف	تضمین	سازوکار اجرایی	استاندارد بین‌المللی
۱	ثبث نام رأی‌دهندگان	فراگیر سامانه الکترونیک + حضوری	ICCPR ماده ۲۵
۲	آزادی نامزدی	بدون نظارت استصوابی	کنوانسیون اروپایی
۳	دسترسی برابر به رسانه	سهامیه رایگان تلویزیون	قوانین OSCE
۴	نظارت بین‌المللی	دعوت از EU، UN، اتحادیه آفریقا	اعلامیه ۲۰۰۵ UN
۵	شفافیت شمارش	شمارش علنی، انتشار فوری نتایج	Electoral ACE
۶	مکانیزم شکایت	دادگاه ویژه انتخاباتی	استانداردهای Venice
۷	امنیت بدون ارباب	پلیس غیرمسلح	International IDEA
۸	رأی مخفی	کابین‌های استاندارد	اعلامیه جهانی حقوق بشر



شکل ۸.۸: پنج مرحله فرآیند تدوین قانون اساسی

۹.۸ فرآیند تدوین قانون اساسی

۱.۹.۸ مراحل تدوین قانون اساسی

۲.۹.۸ ساختار کمیسیون‌های تخصصی مجلس مؤسسان

۳.۹.۸ مشارکت عمومی در تدوین قانون اساسی

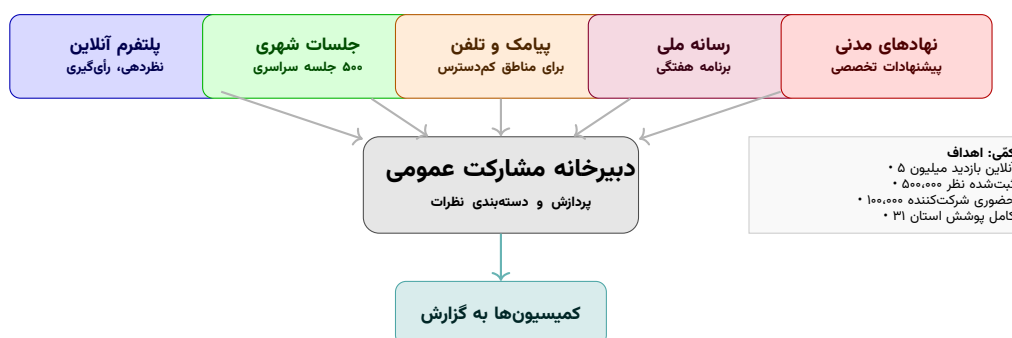
الگو و درس

الگوی ایسلند (۲۰۱۰-۲۰۱۲): ایسلند اولین کشوری بود که قانون اساسی را با مشارکت گسترده مردم از طریق اینترنت نوشت. شورای ۲۵ نفره شهروندان عادی (نه سیاستمداران) متن را نوشتند و هر هفته پیش‌نویس را آنلاین منتشر کردند. مردم ۳۶۰۰ پیشنهاد دادند که ۳۰۰ مورد در متن نهایی لحاظ شد.

جدول ۱۲.۸: کمیسیون‌های تخصصی مجلس مؤسسان

ردیف	کمیسیون	اعضا	حوزه کاری
۱	اصول کلی و هویت ملی	۲۰	مقدمه، اصول بنیادین، نمادهای ملی
۲	حقوق و آزادی‌های بنیادین	۲۵	منشور حقوق، آزادی‌های فردی و جمعی
۳	ساختار حکومت	۲۵	تفکیک قوا، روابط قوا
۴	قوه مجریه	۲۰	رئیس‌جمهور، وزارتخانه‌ها
۵	قوه مقننه	۲۰	مجلس، مجلس اقوام، قانون‌گذاری
۶	قوه قضائیه	۲۰	دادگستری، دادگاه قانون اساسی
۷	تمرکززدایی و حکومت محلی	۲۵	فدرالیسم، استانداری‌ها، شهرداری‌ها
۸	حقوق اقوام و اقلیت‌ها	۲۵	زبان‌ها، فرهنگ‌ها، خودمختاری
۹	امور اقتصادی	۲۰	مالکیت، بودجه، بانک مرکزی
۱۰	امنیت و دفاع ملی	۱۵	ارتش، پلیس، اطلاعات
۱۱	سیاست خارجی	۱۵	روابط بین‌الملل، معاهدات
۱۲	محیط زیست و منابع طبیعی	۲۰	آب، انرژی، محیط زیست
۱۳	حقوق زنان و خانواده	۲۰	برابری جنسیتی، کودکان
۱۴	نهادهای نظارتی	۱۵	دیوان محاسبات، کمیسیون‌های مستقل
۱۵	بازنگری و اجرا	۱۵	نحوه اصلاح، مقررات انتقالی

اساسی قانون تدوین در عمومی مشارکت کانال‌های



شکل ۹.۸: سازوکار مشارکت عمومی در تدوین قانون اساسی

۱۰.۸ عدالت انتقالی در فاز اول

هشدار

تعداد دشوار: عدالت انتقالی در فاز اول باید میان دو خطر حرکت کند:

- **شتابزدگی:** محاکمات سریع و بدون تضمینات می‌تواند به انتقام‌جویی بدل شود
- **تعطل:** عدم اقدام می‌تواند اعتماد قربانیان را سلب کند

راه میانه: اقدامات نمادین فوری + آماده‌سازی برای فرآیند جامع

۱.۱۰.۸ اقدامات فوری عدالت انتقالی

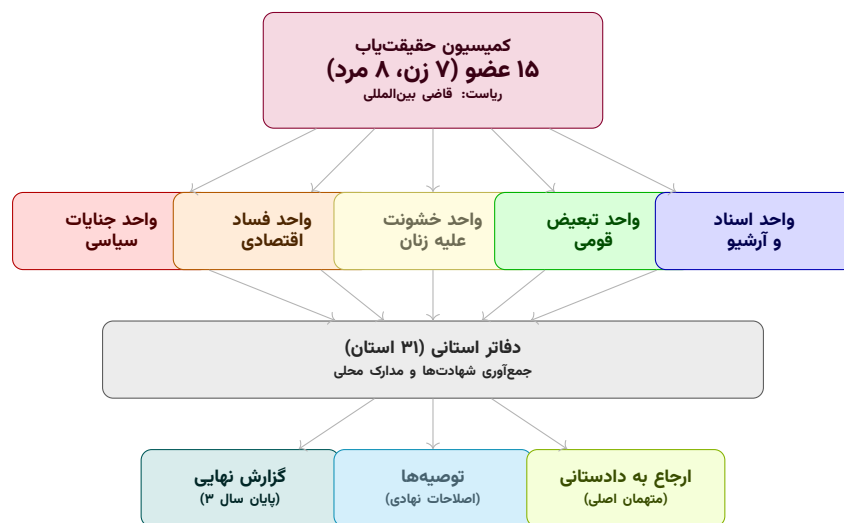
جدول ۱۳.۸: اقدامات عدالت انتقالی در ۱۲ ماه اول

ماه	اقدام	شرح	نهاد مسئول
۲-۱	آزادی زندانیان	همه زندانیان سیاسی و عقیدتی	وزارت دادگستری
۳-۲	بازداشت متهمان اصلی	فرماندهان شکنجه‌گران	دادستانی موقت، سرکوب،
۴-۳	تشکیل کمیسیون حقیقت‌یاب	۱۵ عضو مستقل	شورای انتقالی
۶-۴	ثبت شهادت قربانیان	بانک اطلاعاتی جامع	کمیسیون حقیقت
۸-۶	غرامت اولیه به خانواده شهادت	ماهی ۱۰ میلیون تومان	صندوق قربانیان
۱۰-۸	نامگذاری‌های نمادین	خیابان‌ها، میداين به نام شهادت	شهرداری‌ها
۱۲-۱۰	آغاز جلسات	شهادت قربانیان (تلویزیونی)	کمیسیون حقیقت

۲.۱۰.۸ ساختار کمیسیون حقیقت‌یاب

«حقیقت پایه آشتی است. بدون دانستن آنچه رخ داده، بخشش معنا ندارد.»

— دزموند توتو، رئیس کمیسیون حقیقت آفرینای جنوبی



شکل ۱۰.۸: ساختار کمیسیون حقیقت‌یاب و آشتی ملی

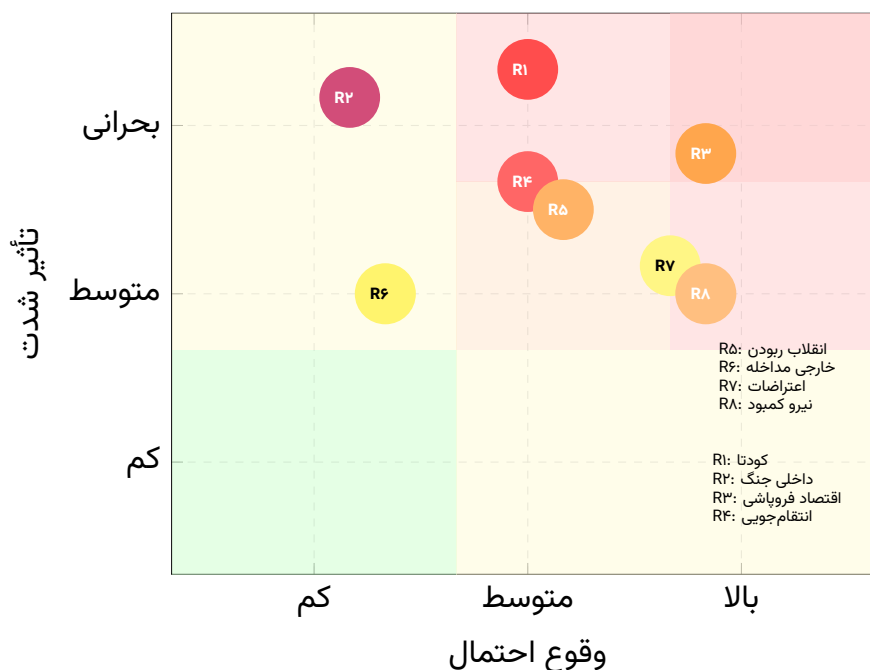
جدول ۱۴.۸: ریسک‌های اصلی فاز اول و راهبردهای مقابله

کد	ریسک	احتمال	شدت	راهبرد مقابله
۱R	کودتای نظامی	متوسط	بحرانی	مشارکت ارتش در گذار، تضمین منافع
۲R	جنگ داخلی قومی	کم	بحرانی	توافق سریع فدرالیسم، نمایندگی اقوام
۳R	فروپاشی اقتصادی	بالا	شدید	کمک بین‌المللی، رفع سریع تحریم
۴R	انتقام‌جویی خونین	متوسط	شدید	عدالت انتقالی منظم، پلیس قوی
۵R	ربوده‌شدن انقلاب	متوسط	شدید	شورای فراگیر، شفافیت
۶R	مداخله خارجی	کم	متوسط	دیپلماسی فعال، بی‌طرفی
۷R	اعتراضات حداکثرگرا	بالا	متوسط	آبادانی ملموس، گفتگوی مداوم
۸R	کمبود نیروی کارآمد	بالا	متوسط	بازگشت متخصصان، مشاوران بین‌المللی

۱۱.۸ چالش‌ها و ریسک‌های فاز اول

۱.۱۱.۸ ماتریس ریسک فاز اول

۲.۱۱.۸ نمودار ریسک



شکل ۱۱.۸: ماتریس ریسک فاز اول گذار

۱۲.۸ شاخص‌های موفقیت فاز اول

۱۳.۸ جمع‌بندی: ۲۴ ماه سرنوشت‌ساز

خلاصه فصل ۸:

۱. لحظه صفر نیازمند آمادگی قبلی است – شورای انتقالی باید از پیش شکل گرفته باشد

۲. شورای انتقالی ۲۱ نفره باید فراگیر و نماینده همه اقشار باشد

۳. دولت موقت تکنوکرات باید بحران‌ها را مدیریت کند، نه سیاست‌بازی

۴. ۶ ماه اول تمرکز بر امنیت، آزادی‌ها، و تثبیت اقتصادی

۵. انتخابات مجلس مؤسسان در ماه ۱۱ – نقطه عطف دموکراتیک

جدول ۱۵.۸: شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز اول

کد	شاخص	هدف ۶ ماه	هدف ۱۲ ماه	هدف ۲۴ ماه
۰۱K	تلفات غیرنظامی ناشی از ناآرامی	> ۱۰۰	> ۵۰	> ۱۰
۰۲K	زندانیان سیاسی باقیمانده	۰	۰	۰
۰۳K	نرخ تورم ماهانه	> ۵٪	> ۳٪	> ۲٪
۰۴K	کشورهای شناسایی‌کننده	+۵۰	+۱۵۰	+۱۹۰
۰۵K	درصد رفع تحریم	۲۰٪	۵۰٪	۸۰٪
۰۶K	احزاب ثبت‌شده	+۱۰	+۳۰	+۵۰
۰۷K	مشارکت در انتخابات مؤسسان	—	+۶۵٪	—
۰۸K	تأیید قانون اساسی در همه‌پرسی	—	—	+۶۰٪
۰۹K	رضایت عمومی از روند گذار	۶۰٪	۶۵٪	۷۰٪
۱۰K	بازگشت مهاجران	۱۰۰،۰۰۰	۳۰۰،۰۰۰	۵۰۰،۰۰۰

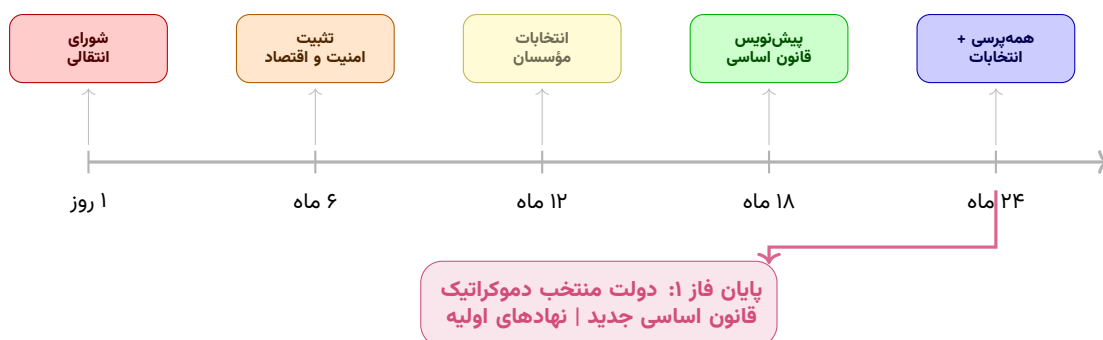
۶. **قانون اساسی جدید** با مشارکت گسترده مردمی تدوین می‌شود

۷. **همه‌پرسی ماه ۲۱ و انتخابات عمومی ماه ۲۴** پایان دوره گذار

۸. **مدیریت نیروهای امنیتی** با رویکرد اصلاح (نه انحلال کامل)

۹. **رفع تحریم‌ها** حیاتی‌ترین اولویت دیپلماتیک است

۱۰. **عدالت انتقالی** باید متعادل باشد – نه شتاب‌زده، نه تعلل‌آمیز



شکل ۱۲.۸: نقاط عطف فاز اول گذار

«دو سال اول گذار، بیش از دو دهه آینده را شکل می‌دهد. هر اشتباه در این دوره، سال‌ها برای اصلاح زمان می‌برد.»

منابع فصل هشتم

- [۱] L. Whitehead, & P. Schmitter, G., O'Donnell, Transitions (۱۹۸۶). Press. University Hopkins Johns Rule. Authoritarian from
- [۲] A. Stepan, & J. Linz, Transition Democratic of Problems (۱۹۹۶). Press. University Hopkins Johns Consolidation. and
- [۳] T. Carothers, "The End of the Transition Paradigm." Journal of Democracy, ۱۳(۱), ۲۱-۵.
- [۴] IDEA. International Constitution-Building: A Global Review. Stockholm. (۲۰۱۷).
- [۵] J. Elster, "Forces and Mechanisms in the Constitution-Making Process." Journal of Law and Politics, ۴۵(۲), ۳۶۴-۳۹۶.
- [۶] P. Hayner, "Unspeakable Truths: Transitional Justice and the Challenge of Commissions." Routledge. (۲۰۱۱).
- [۷] P. Greiff, "Theorizing Transitional Justice." Nomos, ۵۱, ۳۱-۷۷.
- [۸] L. Diamond, "Developing Democracy: Toward Consolidation." Press. University Hopkins Johns (۱۹۹۹).
- [۹] A. Przeworski, "Democracy and the Market." Cambridge University Press. (۱۹۹۱).
- [۱۰] IMF. "Report: Staff of Islamic Republic of Iran." (۲۰۲۳).
- [۱۱] Commission. "Report on the Constitutional Amendment." Venice. Council of Europe. (۲۰۲۲).
- [۱۲] ACE Electoral Knowledge Network. "Electoral System Database." (۲۰۲۳).
- [۱۳] P. Bremer, "My Year in Iraq." & Simon Schuster. (۲۰۰۶).
- [۱۴] بشیریه، حسین. (۱۳۹۹). گذار به دموکراسی. نشر نگاه معاصر.
- [۱۵] آبراهامیان، یرواند. (۱۳۹۸). تاریخ ایران مدرن. ترجمه محمد ابراهیم فتاحی. نشر نی.
- [۱۶] Human Rights Watch. "World Report ۲۰۲۳." Iran. (۲۰۲۳).

نهادسازی: ۲ فاز

پایدار دموکراسی استخوان‌بندی بنای

۹

خلاصه فصل: فاز دوم گذار به ساختن نهادهای پایدار دموکراتیک اختصاص دارد. در این سه سال، قانون اساسی جدید اجرایی می‌شود، ساختار فدرالی کشور شکل می‌گیرد، قوه قضائیه مستقل بنا می‌شود، نظام آموزشی بازسازی می‌گردد، و جامعه مدنی تقویت می‌شود. این فصل نقشه راه تفصیلی نهادسازی را با تأکید بر تجربه کشورهای که در این فاز موفق بودند (آلمان، ژاپن، اسپانیا) ارائه می‌دهد. چالش اصلی این دوره، تبدیل وعده‌های قانون اساسی به واقعیت‌های نهادی است.

۱.۹ مقدمه: از قانون تا نهاد

«قانون اساسی کاغذی است اگر نهادهایی برای اجرایش وجود نداشته باشد. نهادها استخوان‌بندی دموکراسی‌اند؛ بدون آن‌ها، دموکراسی تنها شعار است.»

— داگلاس نورث، برنده نوبل اقتصاد

با پایان فاز اول، ایران دارای قانون اساسی جدید و دولت منتخب است. اما این تازه آغاز راه است. تجربه جهانی نشان می‌دهد که بسیاری از کشورها قانون اساسی دموکراتیک دارند اما دموکراسی واقعی ندارند. تفاوت در **نهادسازی** است.

۱.۱.۹ تعریف نهاد

الگو و درس

نهاد چیست؟

نهاد (Institution) مجموعه‌ای از قواعد، رویه‌ها، و سازمان‌هاست که:

- رفتار افراد و گروه‌ها را شکل می‌دهد
- پایدار و مستقل از افراد خاص است
- خودتقویت‌کننده است (نقض آن هزینه دارد)
- مشروعیت اجتماعی دارد

مثال: دادگاه قانون اساسی یک نهاد است — فراتر از قضاوت فعلی، با رویه‌های مشخص، و مورد احترام جامعه.

۲.۱.۹ اولویت‌های نهادسازی فاز دوم



فاز ۲: سال ۳ تا ۵

شکل ۱.۹: اولویت‌بندی نهادسازی در فاز دوم

۲.۹ استقرار ساختار فدرالی

هشدار

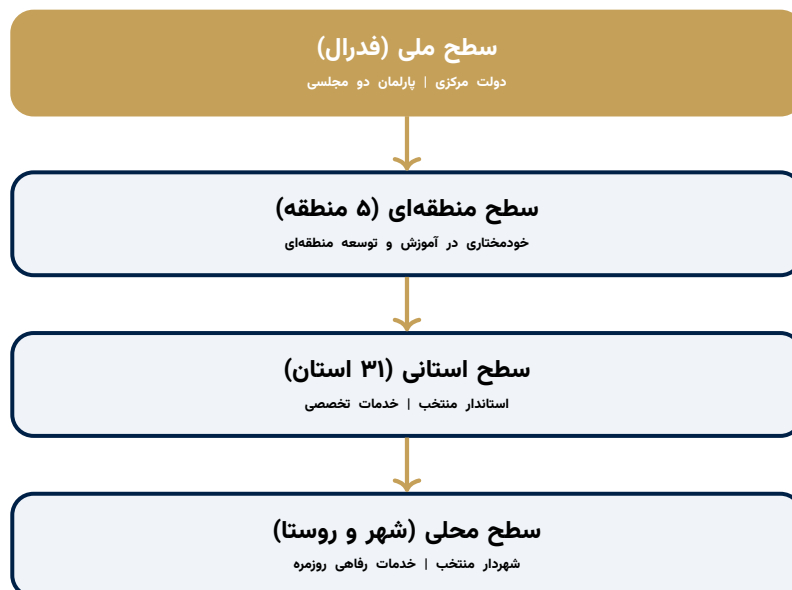
چرا فدرالیسم برای ایران ضروری است؟

- تنوع قومی-زبانی: ۴۰٪ جمعیت غیرفارس‌زبان
- بی‌اعتمادی تاریخی به مرکز: ۱۰۰ سال تمرکزگرایی
- نابرابری منطقه‌ای: شکاف ۴ برابری درآمد سرانه
- وسعت جغرافیایی: ۶.۱ میلیون کیلومتر مربع
- تجربه همسایگان: موفقیت فدرالیسم در هند و شکست تمرکز در عراق

۱.۲.۹ مدل فدرالیسم همبسته برای ایران

جدول ۱.۹: مقایسه مدل‌های فدرالیسم و انتخاب برای ایران

۲.۲.۹ تقسیمات پیشنهادی کشوری



شکل ۲.۹: ساختار چهارلایه حکومت در نظام فدرالی پیشنهادی

جدول ۳.۹: مشخصات پنج منطقه خودمختار پیشنهادی

منطقه	استان‌های کلیدی	جمعیت	زبان	مرکز
آذربایجان	تبریز، ارومیه، اردبیل	۱۲ م	ترکی	تبریز
کردستان	سنندج، کرمانشاه، ایلام	۶ م	کردی	سنندج
بلوچستان	زاهدان، ایرانشهر	۳ م	بلوچی	زاهدان
عربستان	اهواز، آبادان	۵ م	عربی	اهواز
مرکزی	تهران، اصفهان، مشهد	۵۹ م	فارسی	تهران

۳.۲.۹ پنج منطقه خودمختار

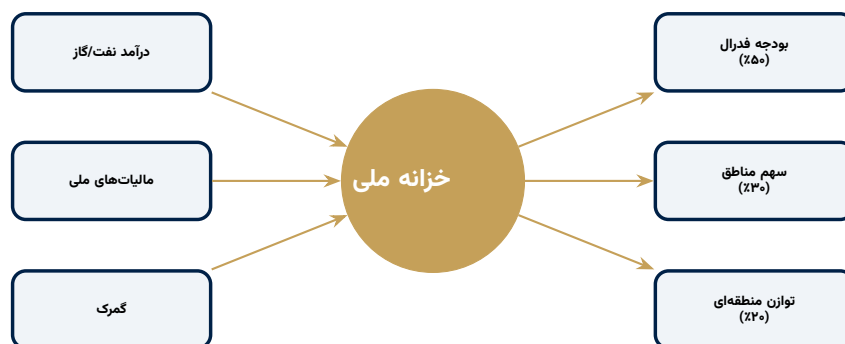
الگو و درس

الگوی اسپانیا: «دولت خودمختاری‌ها»

اسپانیا با ۱۷ منطقه خودمختار (Comunidades Autónomas) نشان داد که فدرالیسم نامتقارن می‌تواند هم وحدت ملی را حفظ کند و هم به خواسته‌های قومی پاسخ دهد. کاتالونیا و باسک بیشترین خودمختاری را دارند (پلیس محلی، آموزش به زبان محلی، مالیات مستقل) درحالی‌که مناطق دیگر کمتر. این انعطاف، جدایی‌طلبی را کنترل کرده است.

۴.۲.۹ تقسیم صلاحیت‌ها

۵.۲.۹ نظام مالی فدرالی



شکل ۳.۹: نظام مالی فدرالی: جریان درآمدها و توزیع بودجه

جدول ۴.۹: تقسیم صلاحیت‌ها بین سطوح حکومتی

ردیف	حوزه	ملی	منطقه	استان	محلی
۱	دفاع و امنیت ملی	✓			
۲	سیاست خارجی	✓			
۳	پول و بانکداری	✓			
۴	گمرک و تجارت خارجی	✓			
۵	شهروندی و مهاجرت	✓			
۶	انرژی (نفت، گاز، برق)	✓	✓		
۷	حمل‌ونقل بین‌استانی	✓	✓		
۸	آموزش عالی	✓	✓		
۹	بهداشت (سیاست‌گذاری)	✓	✓		
۱۰	مدیریت آب (حوضه‌ها)		✓		
۱۱	آموزش (ابتدایی و متوسطه)		✓	✓	
۱۲	پلیس محلی			✓	
۱۳	بهداشت (اجرا)			✓	
۱۴	رسانه محلی			✓	
۱۵	حمل‌ونقل درون‌شهری				✓
۱۶	مسکن و شهرسازی				✓
۱۷	آب و فاضلاب شهری				✓
۱۸	فضای سبز و پارک‌ها				✓

۳.۹ بازسازی قوه قضائیه

هشدار

وضعیت قوه قضائیه ایران در نقطه گذار:

- وابستگی کامل به رهبری – فقدان استقلال
 - قضات شرعی بدون تحصیلات حقوقی مدرن
 - دادگاه‌های انقلاب با رویه‌های غیراستاندارد
 - شکنجه و اعترافات اجباری رایج
 - فساد گسترده در دستگاه قضا
 - تبعیض جنسیتی در شهادت و دیه
- بازسازی قوه قضائیه از صفر ضروری است.



شکل ۴.۹: ساختار پیشنهادی قوه قضائیه مستقل

جدول ۵.۹: اصول بنیادین نظام قضایی جدید

اصل	شرح و تضمین	فاز
استقلال قضا	عدم عزل قضات جز به حکم دادگاه عالی	۲
برابری کامل	حذف جنسیت/مذهب از قوانین مدنی و کیفری	۲
حق وکیل	وکیل رایگان برای دهک‌های پایین	۲
منع شکنجه	بطلان هرگونه اعتراف تحت فشار	۲
شفافیت	علنی بودن تمام محاکمات غیرامنیتی	۳

۱.۳.۹ ساختار جدید قوه قضائیه

۲.۳.۹ اصول کلیدی قضایی

۳.۳.۹ دادگاه قانون اساسی

الگو و درس

الگوی دادگاه قانون اساسی آلمان: (Bundesverfassungsgericht)

معتبرترین دادگاه قانون اساسی جهان با ویژگی‌های:

- ۱۶ قاضی منتخب بوندستاگ و بوندسرات (نصف-نصف)
- دوره ۱۲ ساله بدون تمدید – استقلال از فشار سیاسی
- صلاحیت گسترده: ابطال قوانین، حل اختلاف قوا، حمایت از حقوق فردی
- دسترسی مستقیم شهروندان (Verfassungsbeschwerde)
- ۹۹٪ آلمانی‌ها به آن اعتماد دارند

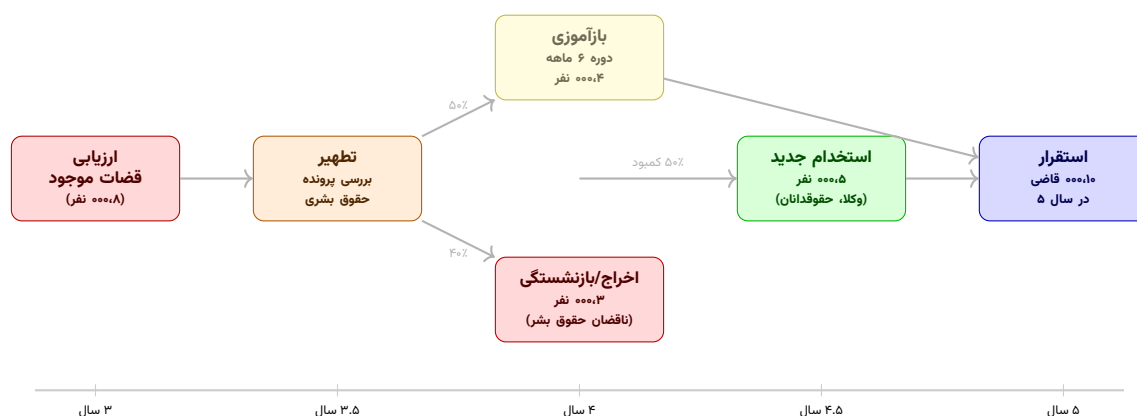
جدول ۶.۹: ترکیب و صلاحیت‌های دادگاه قانون اساسی پیشنهادی

بند	موضوع	مشخصات
۱	تعداد قضات	۱۵ نفر (۳ شعبه ۵ نفره)
۲	نحوه انتخاب	۵ توسط مجلس، ۵ توسط مجلس اقوام، ۵ توسط قضات دیوان عالی
۳	شرایط	حداقل ۲۰ سال سابقه قضایی یا حقوقی
۴	دوره	۱۲ سال، غیرقابل تمدید
۵	صلاحیت‌ها	بررسی انطباق قوانین با قانون اساسی
۶		حل اختلاف بین قوا
۷		حل اختلاف بین مرکز و مناطق
۸		رسیدگی به شکایات حقوق بنیادین
۹		نظارت بر انتخابات
۱۰		انحلال احزاب ضددموکراتیک

۴.۳.۹ بازآموزی و جایگزینی قضات

۴.۹ نهادهای نظارتی مستقل

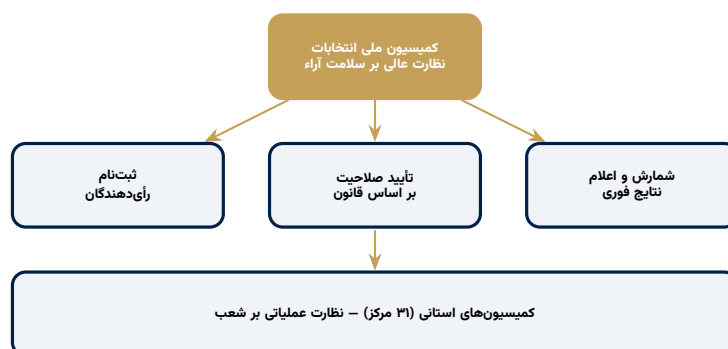
برای تضمین پاسخگویی و جلوگیری از فساد، نهادهای نظارتی مستقل از قوای سه‌گانه ضروری هستند.



شکل ۵.۹: فرآیند بازسازی کادر قضایی

جدول ۷.۹: نهادهای نظارتی مستقل پیشنهادی

نهاد	وظیفه اصلی	نحوه انتخاب رئیس	تعداد اعضا	دوره
کمیسیون انتخابات دیوان محاسبات	نظارت بر انتخابات	اجماع پارلمان	۹	۷ سال
	حسابرسی مالی دولت	مجلس اقوام	۱۵	۹ سال
کمیسیون حقوق بشر	حمایت از حقوق بنیادین	رئیس جمهور + تأیید مجلس	۱۱	۶ سال
سازمان بازرسی کل	مبارزه با فساد	شورای قضایی	۱	۵ سال
بانک مرکزی مستقل	سیاست پولی	کابینه + تأیید مجلس	۹ شورا	۸ سال
سازمان صداوسیما	رسانه عمومی بی طرف	هیئت امنای منتخب	۱۳	۶ سال
کمیسیون رقابت	جلوگیری از انحصار	مجلس	۵	۵ سال
آمبادزمن (دادستان مردم)	شکایات شهروندان	رأی مستقیم مجلس	۱	۷ سال



شکل ۶.۹: ساختار کمیسیون ملی انتخابات

۱.۴.۹ معماری نهادهای نظارتی

۲.۴.۹ کمیسیون ملی انتخابات

۵.۹ اصلاح نظام آموزشی

هشدار

وضعیت آموزش در ایران:

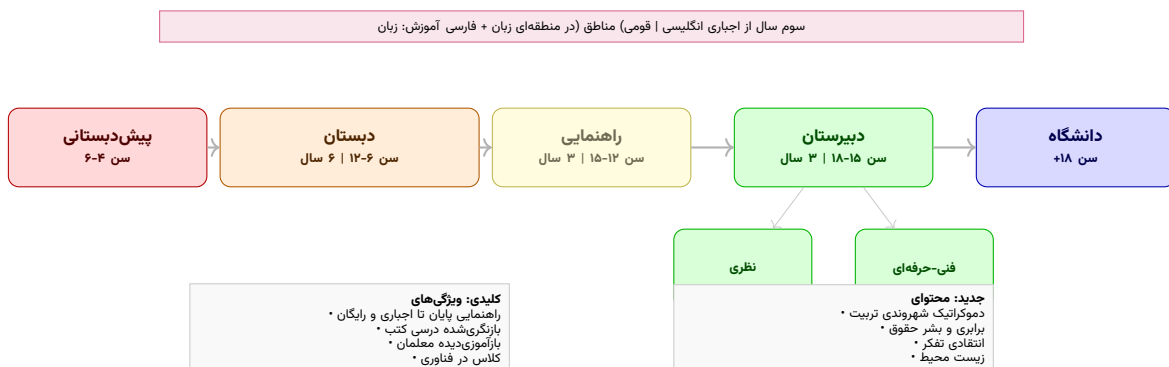
- محتوای ایدئولوژیک: ۳۰٪ برنامه درسی مذهبی/سیاسی
- تبعیض جنسیتی: محدودیت رشته‌ها برای دختران
- سرکوب زبان‌های محلی: آموزش فقط به فارسی
- فرار مغزها: ۱۵۰،۰۰۰ نخبه سالانه مهاجرت می‌کنند
- کیفیت پایین: رتبه ۹۰+ در آزمون‌های بین‌المللی
- تاریخ‌نگاری جعلی: حذف بخش‌هایی از تاریخ معاصر

۱.۵.۹ اهداف اصلاح آموزشی

جدول ۸.۹: اهداف پنج‌ساله اصلاح نظام آموزشی

هدف	شاخص	وضعیت فعلی	هدف سال ۵	اقدام کلیدی
سکولاریزه کردن	سهم محتوای مذهبی	۳۰٪	۵٪ (اختیاری)	بازنویسی کتب
چندزبانگی	آموزش به زبان مادری	۰٪	۱۰۰٪ مناطق قومی	معلم و کتاب محلی
برابری جنسیتی	رشته‌های باز برای دختران	۷۰٪	۱۰۰٪	لغو محدودیت‌ها
کیفیت	رتبه PISA	—	جزو ۵۰ کشور	اصلاح برنامه درسی
تفکر انتقادی	ساعات بحث/پروژه	۵٪	۳۰٪	آموزش معلمان
تاریخ واقعی	پوشش تاریخ معاصر	سانسور شده	کامل و بی‌طرف	کتب جدید

۲.۵.۹ ساختار جدید آموزش



شکل ۷.۹: ساختار جدید نظام آموزشی

۳.۵.۹ آموزش چندزبانه

الگو و درس

الگوی سوئیس: چهار زبان رسمی

سوئیس با ۴ زبان رسمی (آلمانی ۶۳٪، فرانسوی ۲۳٪، ایتالیایی ۸٪، رومانش ۵.۰٪) نشان داده که چندزبانی تهدید نیست:

- آموزش ابتدایی به زبان مادری
- زبان دوم ملی از سال سوم
- انگلیسی از سال پنجم
- هویت ملی سوئیسی قوی تر از هویت های زبانی

جدول ۹.۹: برنامه آموزش چندزبانه در مناطق قومی ایران

مقطع	زبان اول	زبان دوم	زبان سوم	سهم محتوا	یادداشت
پیش دبستانی	زبان مادری ۱۰۰٪	—	—	کامل محلی	پایه زبانی
دبستان ۱-۳	زبان مادری ۸۰٪	فارسی ۲۰٪	—	عمدتاً محلی	معرفی فارسی
دبستان ۴-۶	زبان مادری ۵۰٪	فارسی ۴۰٪	انگلیسی ۱۰٪	متوازن	دوزبانی
راهنمایی	زبان مادری ۴۰٪	فارسی ۵۰٪	انگلیسی ۱۰٪	عمدتاً فارسی	آماده سازی
دبیرستان	انتخابی	فارسی ۶۰٪	انگلیسی ۲۰٪	ملی + محلی	تخصص

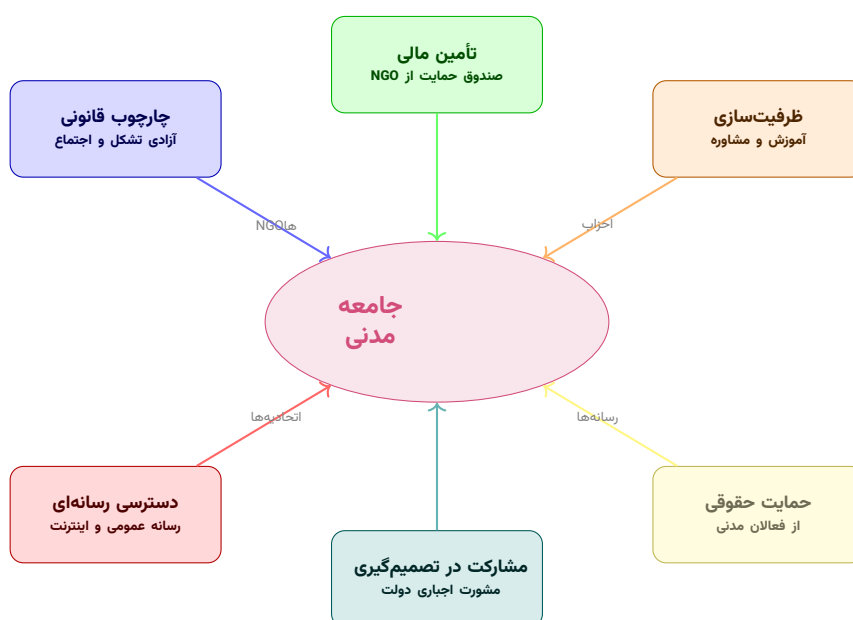
۶.۹ تقویت جامعه مدنی

«دموکراسی بدون جامعه مدنی قوی مانند ساختمان بدون پی است — زیبا اما ناپایدار.»

— رابرت پاتنام، دانشمند سیاسی

جدول ۱۰.۹: وضعیت جامعه مدنی ایران: قبل و هدف

شاخص	توضیح	وضعیت فعلی	هدف سال ۵
های NGO ثبت شده	تعداد سازمان های مردم نهاد	۲۰،۰۰۰ (اکثراً غیرفعال)	۱۰۰،۰۰۰ فعال
آزادی تشکل	امتیاز House Freedom	۲/۴۰	۳۰/۴۰
اتحادیه های کارگری مستقل	تعداد	۰	۵۰۰+
احزاب سیاسی فعال	تعداد با حضور واقعی	۳-۴	۵۰+
رسانه های مستقل	تعداد	۰ (داخل)	۵۰۰+
مشارکت داوطلبانه	درصد جمعیت	۵٪	۲۵٪



شکل ۸.۹: شش رکن حمایت از جامعه مدنی

جدول ۱۱.۹: مقایسه قوانین NGO: وضعیت فعلی و پیشنهادی

موضوع	قانون فعلی	قانون پیشنهادی	استاندارد بین المللی
ثبت نام	نیاز به مجوز وزارت کشور	اعلامی (notification)	Guidelines UN
زمان ثبت	۶ ماه تا ۲ سال	۳۰ روز	EU: ۱۵-۳۰ روز
حق اعتراض به رد	محدود	دادگاه اداری	کنوانسیون اروپایی
تأمین مالی خارجی	ممنوع	مجاز با شفافیت	FATF compliant
فعالیت سیاسی	ممنوع	مجاز (جز احزاب)	ICCPR ماده ۲۲
انحلال	به دستور دولت	فقط به حکم دادگاه	Commission Venice
معافیت مالیاتی	محدود	گسترده برای خیریه ها	standards OECD

- ۱.۶.۹ وضعیت جامعه مدنی در نقطه گذار
- ۲.۶.۹ چارچوب حمایت از جامعه مدنی
- ۳.۶.۹ قانون جامع تشکل ها و ها NGO
- ۴.۶.۹ صندوق ملی حمایت از جامعه مدنی

الگو و درس

الگوی صندوق ملی دموکراسی آمریکا: (NED)

NED سالانه ۳۰۰ میلیون دلار به ها NGO در سراسر جهان کمک می کند. ویژگی های کلیدی:

- بودجه دولتی اما مدیریت مستقل
- هیئت مدیره دوحزبی (جمهوری خواه + دموکرات)
- شفافیت کامل در اعطای کمک ها
- ارزیابی مستقل اثربخشی

پیشنهاد برای ایران: صندوق ملی توسعه جامعه مدنی با بودجه سالانه ۵۰۰ میلیارد تومان

جدول ۱۲.۹: ساختار صندوق ملی حمایت از جامعه مدنی

بند	موضوع	مشخصات
۱	بودجه سالانه	۵۰۰ میلیارد تومان (۱.۰٪ بودجه ملی)
۲	منبع	بودجه عمومی + کمک های بین المللی
۳	هیئت مدیره	۱۱ نفر: ۵ نماینده مجلس، ۳ نماینده NGO، ۳ کارشناس مستقل
۴	معیار تخصیص	شفافیت، اثربخشی، پوشش جغرافیایی
۵	سقف کمک	حداکثر ۵ میلیارد تومان به هر NGO در سال
۶	حوزه های اولویت	حقوق بشر، محیط زیست، زنان، اقوام، جوانان
۷	نظارت	حسابرسی سالانه توسط دیوان محاسبات
۸	شفافیت	انتشار عمومی همه کمک ها

۷.۹ اصلاح بوروکراسی دولتی

هشدار

وضعیت بوروکراسی ایران:

- ۵.۲ میلیون کارمند دولت (بدون نظامی)
- ۵۰٪ بودجه صرف حقوق کارکنان

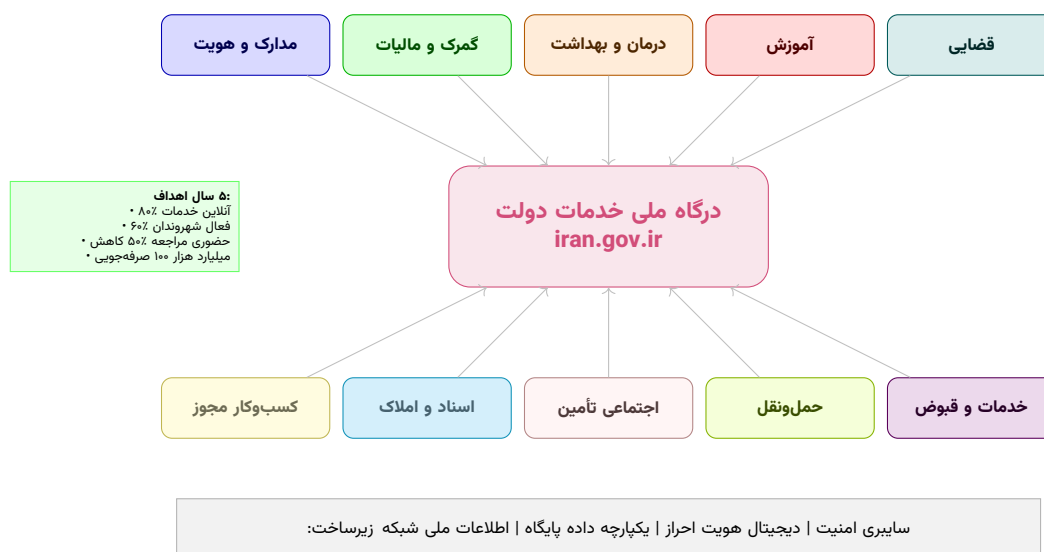
- ۳۰٪ پست‌ها موازی یا غیرضروری
- انتصابات سیاسی-ایدئولوژیک به جای شایستگی
- فساد سیستماتیک در استخدام و ارتقا
- بهره‌وری پایین: ۳۰٪ OECD

۱.۷.۹ اصول اصلاح اداری

جدول ۱۳.۹: اصول و اقدامات اصلاح بوروکراسی

اصل	مشکل فعلی	اقدام اصلاحی	شاخص موفقیت
شایسته‌سالاری	انتصاب سیاسی	آزمون‌های استخدامی شفاف	۱۰۰٪ استخدام رقابتی
کوچک‌سازی	تورم نیرو	بازنشستگی داوطلبانه	کاهش ۲۰٪ نیرو
تمرکززدایی	همه تصمیمات در تهران	واگذاری به استان‌ها	۵۰٪ تصمیمات محلی
دیجیتال‌سازی	کاغذبازی	دولت الکترونیک	۸۰٪ خدمات آنلاین
شفافیت	پنهان‌کاری	دسترسی آزاد به اطلاعات	قانون FOI اجرایی
پاسخگویی	فقدان نظارت	ارزیابی عملکرد سالانه	همه مدیران ارزیابی‌شده

۲.۷.۹ دولت الکترونیک



شکل ۹.۹: معماری دولت الکترونیک

جدول ۱۴.۹: نظام جدید مدیریت منابع انسانی دولت

مرحله	روش فعلی	روش جدید	سازوکار
استخدام	معرفی نامه مصاحبه	آزمون سراسری + مصاحبه	سازمان سنجش مستقل
انتصاب مدیران	سیاسی-ایدئولوژیک	شایستگی + تجربه	کمیته انتصابات مستقل
ارزیابی عملکرد	صورى یا فاقد	سالانه با شاخص‌های کمی	سیستم ۳۶۰ درجه
ارتقا	ارشدیت + رابطه	عملکرد + آموزش	امتیازبندی شفاف
حقوق و مزایا	نابرابر، رانتی	یکسان، بر اساس رتبه	جدول حقوق واحد
آموزش ضمن خدمت	محدود ایدئولوژیک	اجباری حرفه‌ای	۴۰ ساعت سالانه

۳.۷.۹ نظام جدید استخدام و ارتقا

۸.۹ رسانه‌های عمومی مستقل

«رسانه عمومی مستقل ستون چهارم دموکراسی است. بدون اطلاعات آزاد، انتخاب آزاد بی‌معناست.»

— اعلامیه UNESCO درباره رسانه‌ها

۱.۸.۹ تبدیل صداوسیما به رسانه عمومی مستقل

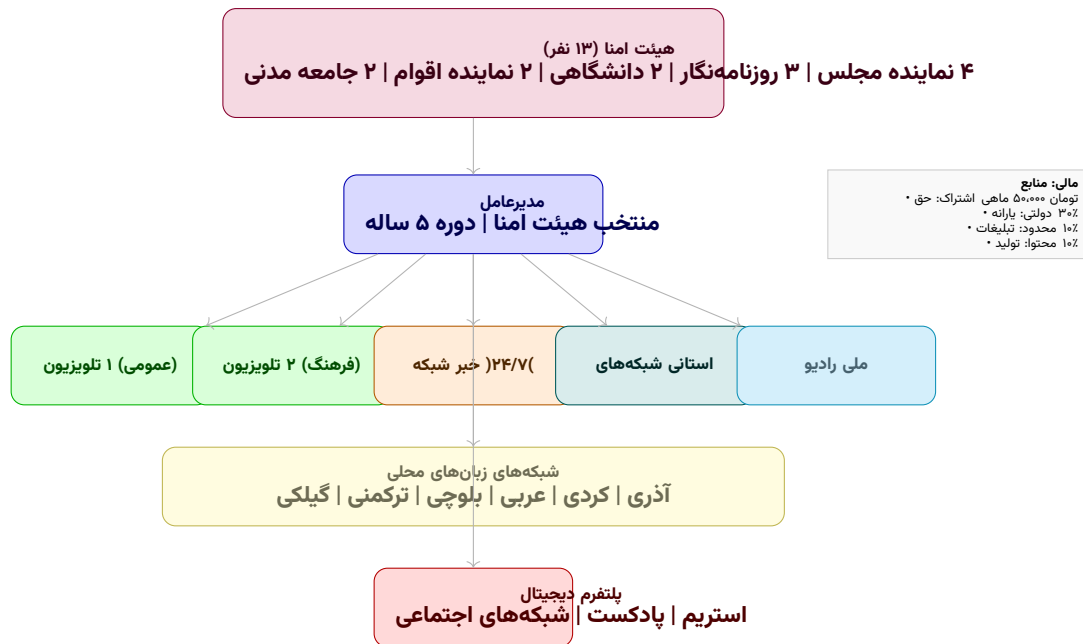
جدول ۱۵.۹: مقایسه صداوسیماى فعلی با مدل پیشنهادی

ویژگی	صداوسیماى فعلی	مدل پیشنهادی	الگوی موفق
مالکیت	دولتی (زیر نظر رهبری)	عمومی (مستقل)	BBC بریتانیا
انتصاب رئیس	رهبر	هیئت امنای مستقل	ARD آلمان
هیئت‌امنا	—	۱۳ نفر منتخب متنوع	NHK ژاپن
بودجه	دولتی + تبلیغات	حق اشتراک + دولتی محدود	SVT سوئد
محتوا	تبلیغات حکومتی	اطلاع‌رسانی بی‌طرف	PBS آمریکا
دسترسی احزاب	صفر (جز حکومتی‌ها)	برابر در انتخابات	همه کشورهای OECD

۲.۸.۹ ساختار سازمان رسانه عمومی ایران (رعا)

۹.۹ تداوم عدالت انتقالی

در فاز دوم، عدالت انتقالی از مرحله فوری به مرحله نهادی وارد می‌شود.



شکل ۱۰.۹: ساختار سازمان رسانه عمومی ایران

۱.۹.۹ اقدامات عدالت انتقالی سال‌های ۳-۵

جدول ۱۶.۹: تقویم عدالت انتقالی فاز دوم

سال	محور	اقدامات	خروجی
۳	محاکمات	آغاز محاکمه فرماندهان سرکوب	۵۰ محاکمه
۳	حقیقت‌یابی	ادامه جلسات استماع عمومی	۱۰,۰۰۰ شهادت
۳-۴	جبران خسارت	برنامه جامع غرامت به قربانیان	۵۰۰,۰۰۰ خانواده
۴	اصلاح نهادی	تطهیر نهادهای امنیتی و قضایی	گزارش تطهیر
۴-۵	تاریخ‌نگاری	ثبت رسمی جنایات در تاریخ	کتاب درسی جدید
۵	یادبود	ساخت موزه و بناهای یادبود	موزه ملی قربانیان
۵	گزارش نهایی	انتشار گزارش کمیسیون حقیقت	سند ملی

۲.۹.۹ دادگاه ویژه جنایات دوره استبداد

الگو و درس

الگوی دادگاه‌های ویژه:

آرژانتین: محاکمه ژنرال‌های دیکتاتوری (۱۹۸۵) – نماد عدالت در آمریکای لاتین

آلمان: دادگاه‌های نورنبرگ (۱۹۴۵-۴۶) – پایه حقوق بین‌الملل کیفری

رواندا: دادگاه‌های گاکاچا – عدالت ترمیمی در سطح محلی

پیشنهاد برای ایران: ترکیبی از محاکمات رسمی (برای جنایات بزرگ) و کمیسیون حقیقت (برای موارد دیگر)

جدول ۱۷.۹: صلاحیت و ساختار دادگاه ویژه

بند	موضوع	مشخصات
۱	صلاحیت موضوعی	جنایت علیه بشریت، شکنجه، اعدام‌های فراقضایی، ناپدیدسازی
۲	صلاحیت زمانی	۱۳۵۷ تا روز گذار
۳	ترکیب قضات	۹ قاضی: ۶ ایرانی + ۳ بین‌المللی
۴	دادستان	دادستان مستقل منتخب مجلس
۵	حقوق متهمان	استانداردهای بین‌المللی (وکیل، علنی بودن، تجدیدنظر)
۶	مجازات‌ها	حبس (حداکثر ابد) – ممنوعیت اعدام
۷	مرور زمان	جنایات علیه بشریت: بدون مرور زمان
۸	حمایت از شهود	برنامه حفاظت از شاهدان

۱۰.۹ شاخص‌های موفقیت فاز دوم

جدول ۱۸.۹: شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز دوم

کد	شاخص	پایان سال ۳	پایان سال ۴	پایان سال ۵
۱P	استقرار ساختار فدرالی	۵۰٪	۸۰٪	۱۰۰٪
۲P	استقلال قضات (نظرسنجی)	۴۰٪	۵۵٪	۷۰٪
۳P	پوشش آموزش چندزبانه	۲۰٪ مناطق	۶۰٪	۱۰۰٪
۴P	های NGO فعال ثبت شده	۴۰،۰۰۰	۷۰،۰۰۰	۱۰۰،۰۰۰
۵P	خدمات دولت الکترونیک	۴۰٪	۶۰٪	۸۰٪
۶P	شاخص آزادی مطبوعات	رتبه ۱۲۰	رتبه ۱۰۰	رتبه ۸۰
۷P	اعتماد به نهادهای (نظرسنجی)	۴۵٪	۵۵٪	۶۵٪
۸P	تطهیر نیروهای امنیتی	۶۰٪	۸۵٪	۱۰۰٪
۹P	محاکمات عدالت انتقالی	۲۰	۵۰	۱۰۰
۱۰P	رضایت اقوام (نظرسنجی)	۵۰٪	۶۰٪	۷۰٪

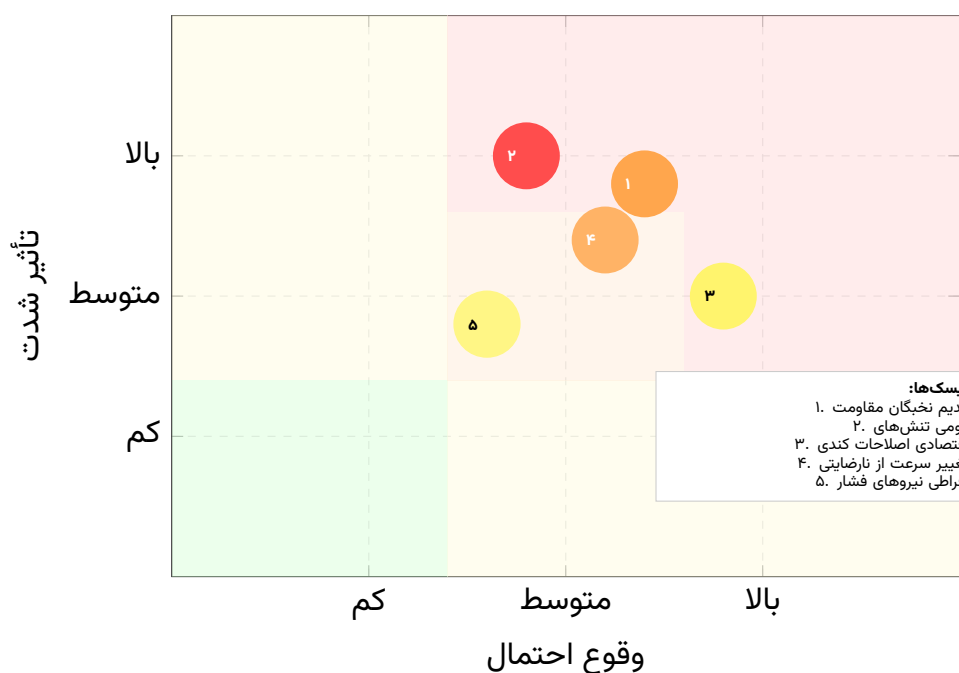
۱۱.۹ چالش‌ها و ریسک‌های فاز دوم

هشدار

ریسک اصلی فاز دوم: «دام انتظارات»

مردم پس از انقلاب انتظار بهبود سریع دارند. اما نهاده سازی زمان بر است. اگر بهبود ملموس دیده نشود، سرخوردگی می‌تواند به:

- رأی به پوپولیست‌ها
- اعتراضات ضد دولت جدید
- نوستالژی رژیم قبلی
- افزایش مهاجرت



شکل ۱۱.۹: ماتریس ریسک فاز دوم

منجر شود.

راه‌حل: ادامه استراتژی «آبادانی ملموس» همراه با نهادسازی بلندمدت

۱۲.۹ جمع‌بندی فصل

خلاصه فصل ۹:

۱. **فدرالیسم همبسته** با ۵ منطقه خودمختار و ۳۱ استان، پاسخ به تنوع قومی ایران است
۲. **قوه قضائیه مستقل** با دادگاه قانون اساسی ۱۵ نفره، ستون حاکمیت قانون است
۳. **نهادهای نظارتی مستقل** (۸ نهاد) تضمین‌کننده پاسخگویی و مبارزه با فساد هستند
۴. **اصلاح نظام آموزشی** شامل سکولاریزاسیون، چندزبانگی، و تفکر انتقادی است
۵. **جامعه مدنی قوی** با ۱۰۰،۰۰۰ NGO فعال، پایه دموکراسی مشارکتی است
۶. **دولت الکترونیک** با ۸۰٪ خدمات آنلاین، کارایی و شفافیت را افزایش می‌دهد
۷. **رسانه عمومی مستقل** جایگزین صداوسیما می‌شود
۸. **عدالت انتقالی** در این فاز به محاکمات و جبران خسارت می‌رسد

۹. ریسک اصلی «دام انتظارات» است که با آبادانی ملموس مدیریت می‌شود

۳(فاز تحکیم برای آماده - نهادهای شده دموکراسی



۱(فاز (از جدید اساسی قانون

شکل ۱۲.۹: شش ستون نهادسازی فاز دوم

منابع فصل نهم

- [۱] Economic and Change Institutional Institutions, D. North. (۱۹۹۰). leftmargin nosep, Press. University Cambridge Performance.
- [۲] Press. University Yale Democracy. of Patterns (۲۰۱۲) A. Lijphart, leftmargin nosep,
- [۳] U.S. the Beyond Democracy: and "Federalism (۱۹۹۹) A. Stepan, leftmargin nosep, "Model." of Journal Democracy, (۴), ۱۹-۳۴.
- [۴] Perfor- Constitutional Assessing (۲۰۱۶) A. Huq, & T. Ginsburg, leftmargin nosep, Press. University Cambridge mance.
- [۵] ۲۰۲۱ Democracy of State Global The (۲۰۲۱) IDEA. International leftmargin nosep,
- [۶] the of Independence the on Report (۲۰۱۰) Commission. Venice leftmargin nosep, Europe. of Council System. Judicial
- [۷] Enhanced through Integrity Judicial Strengthening (۲۰۱۹) UNDP. leftmargin nosep, Justice. to Access
- [۸] in Traditions Civic Work: Democracy Making (۱۹۹۳) R. Putnam, leftmargin nosep, Press. University Princeton Italy. Modern
- [۹] Consolida- Toward Democracy: Developing (۱۹۹۹) L. Diamond, leftmargin nosep, Press. University Hopkins Johns tion.
- [۱۰] Farrar, Decay. Political and Order Political (۲۰۱۴) F. Fukuyama, leftmargin nosep, Giroux. and Straus

- [۱۱]، leftmargin nosep، Bank. World (۲۰۱۷). and Governance Report: Development World Law. the
- [۱۲]، leftmargin nosep، UNESCO. (۲۰۲۱). and Expression of Freedom in Trends World Development. Media
- [۱۳]، leftmargin nosep، P. Hayner. (۲۰۱۱). Rout- Justice. Transitional Truths: Unspeakable ledge.
- [۱۴]، leftmargin nosep، کاتوزیان، محمدعلی. (۱۳۹۵). تضاد دولت و ملت. نشر نی.
- [۱۵]، leftmargin nosep، بشیریه، حسین. (۱۳۹۹). جامعه‌شناسی سیاسی. نشر نگاه معاصر.
- [۱۶]، leftmargin nosep، طباطبایی، جواد. (۱۳۹۸). تاریخ اندیشه سیاسی در ایران. انتشارات مینوی خرد.

تحکیم: ۳ فاز

می‌شود شهر بازی تنها دموکراسی که جایی

خلاصه فصل: فاز سوم دوره تثبیت و تعمیق دموکراسی است. در این پنج سال، نهادهای ساخته‌شده در فاز دوم باید امتحان خود را پس دهند: دومین و سومین دوره انتخابات، اولین انتقال مسالمت‌آمیز قدرت، عبور از بحران‌های اقتصادی، و مدیریت تنش‌های قومی. این فصل بر تثبیت اقتصادی، احیای محیط زیست (به‌ویژه بحران آب)، همگرایی منطقه‌ای، و شکل‌گیری فرهنگ دموکراتیک تمرکز دارد. شاخص موفقیت این فاز: دموکراسی‌ای که دیگر به افراد خاص وابسته نیست.

۱.۱۰ مقدمه: آزمون واقعی دموکراسی

«دموکراسی تنها زمانی تحکیم می‌شود که به «تنها بازی در شهر» تبدیل شود — وقتی هیچ بازیگر مهمی خارج از قواعد دموکراتیک عمل نکند.»

– خوان لینتز، نظریه پرداز دموکراسی

بسیاری از گذارهای دموکراتیک در فاز سوم شکست می‌خورند. کشورهایی که موفق به برگزاری انتخابات آزاد شدند، ممکن است در برابر چالش‌های این دوره تسلیم شوند:

- **خستگی از اصلاحات:** مردم از تغییرات مداوم خسته می‌شوند
- **ظهور پوپولیسم:** نارضایتی‌ها به سود افراطیون تمام می‌شود
- **بازگشت نیروهای قدیم:** نخبگان حذف شده بازمی‌گردند
- **بحران‌های اقتصادی:** فقر و تورم مشروعیت نظام را تضعیف می‌کند

۱.۱.۱۰ معیارهای تحکیم دموکراسی

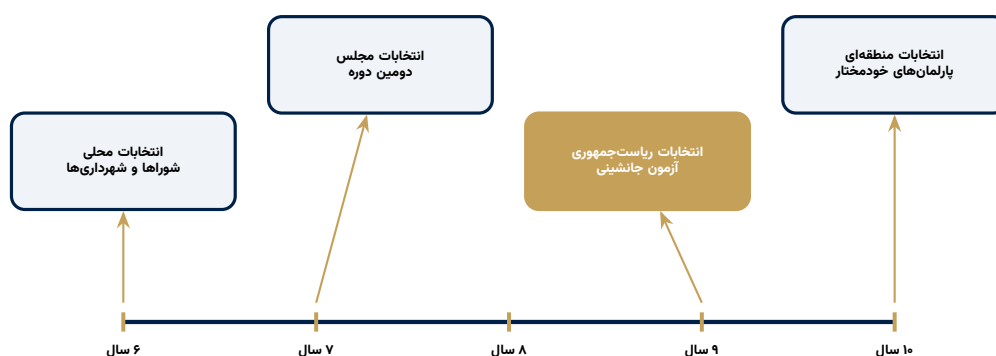
جدول ۱.۱۰: معیارهای تحکیم دموکراسی (بر اساس لینتز و استپان)

بُعد	معیار	شاخص	هدف ایران سال ۱۰
رفتاری	هیچ بازیگری خارج از قواعد	عدم کودتا، شورش، یا خشونت سیاسی	صفر تلاش ضد دموکراتیک
نگرشی	اکثریت باور به دموکراسی	نظرسنجی: دموکراسی بهترین نظام	۷۰٪+ موافق
قانونی	همه در چارچوب قانون	احترام به قانون اساسی توسط همه	رعایت ۱۰۰٪
نهادی	نهادهای مستقل و کارآمد	شاخص‌های حکمرانی	بالای میانگین جهانی
اقتصادی	اقتصاد تنظیم شده	رشد پایدار، توزیع عادلانه	رشد ۵٪+، جینی > ۳۵.۰

۲.۱۰ انتقال مسالمت‌آمیز قدرت

هشدار

آزمون نهایی: دموکراسی زمانی تحکیم می‌شود که حزب/فرد حاکم در انتخابات ببازد و بدون خشونت قدرت را واگذار کند. این «آزمون دو انتقال» (Two-Turnover Test) (Samuel Huntington) است.



شکل ۱.۱۰: تقویم انتخاباتی فاز سوم: چهار انتخابات در پنج سال

جدول ۲.۱۰: سناریوهای محتمل انتخابات ریاست‌جمهوری سال ۹

سناریو	نتیجه	احتمال	پیامد	اقدام لازم
۱	پیروزی حزب حاکم	۳۵٪	تداوم سیاست‌ها	ممانعت از اقتدارگرایی
۲	پیروزی اپوزیسیون	۴۰٪	انتقال مسالمت‌آمیز	تقویت نهادها
۳	انتخابات مناقشه‌دار	۱۵٪	بحران مشروعیت	میانجی‌گری قضایی
۴	عدم پذیرش نتیجه	۱۰٪	بحران جدی	فشار داخلی/خارجی

۱.۲.۱۰ تقویم انتخاباتی فاز سوم

۲.۲.۱۰ سناریوهای انتقال قدرت

الگو و درس

الگوی غنا: انتقال مسالمت‌آمیز موفق

غنا در سال ۲۰۰۰ شاهد اولین انتقال مسالمت‌آمیز قدرت در تاریخش بود. جری رالینگز پس از ۱۹ سال حکومت، شکست حزبی را پذیرفت. کلیدهای موفقیت:

- کمیسیون انتخابات کاملاً مستقل
- ارتش بی‌طرف
- جامعه مدنی قوی
- فشار بین‌المللی
- فرهنگ سیاسی بالغ

غنا اکنون یکی از باثبات‌ترین دموکراسی‌های آفریقا است.

۳.۱۰ تثبیت اقتصادی

«دموکراسی نمی‌تواند در شکم گرسنه زندگی کند. رفاه اقتصادی نه شرط کافی، اما شرط لازم دموکراسی پایدار است.»

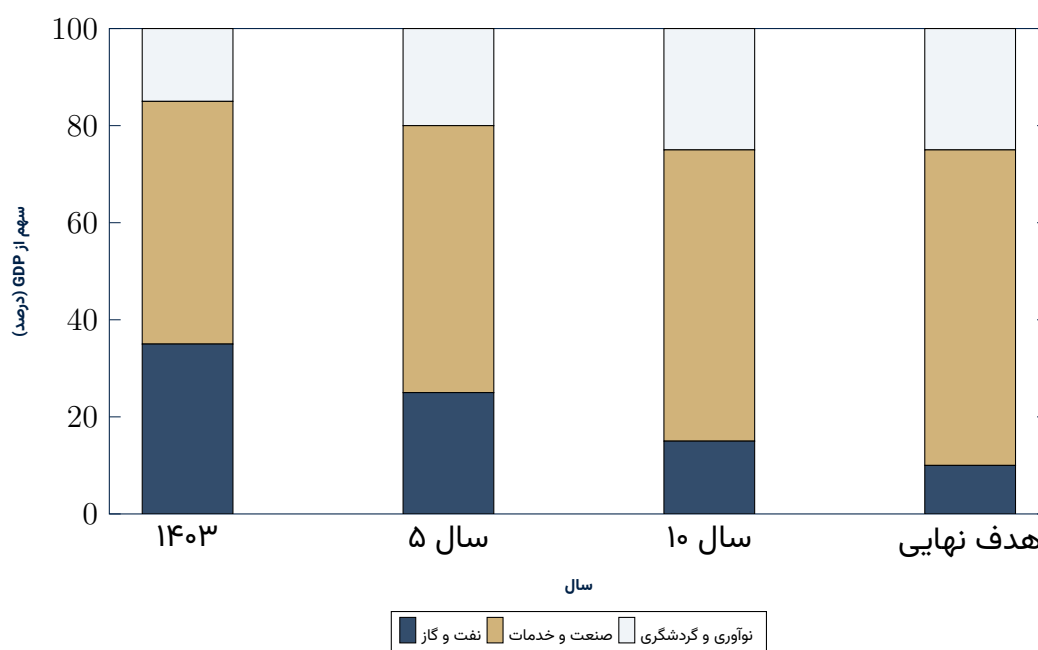
— سیمور مارتین لیپست

۱.۳.۱۰ اهداف اقتصادی فاز سوم

جدول ۳.۱۰: اهداف کلان اقتصادی سال‌های ۶ تا ۱۰

شاخص	توضیح و استراتژی	هدف سال ۱۰	روند
رشد GDP	تداوم رشد تولید ناخالص داخلی	۶٪	افزایشی
تورم	استواری پولی و کنترل نقدینگی	زیر ۵٪	کاهشی
بیکاری	اشتغال‌زایی در بخش فناوری و خدمات	۶٪	کاهشی
سرمایه‌گذاری خارجی	جذب FDI در حوزه‌های زیرساختی	۲۵ میلیارد \$	صعودی
ضریب جینی	توزیع عادلانه فرصت‌ها و ثروت	زیر ۳۲.۰	بهبود

۲.۳.۱۰ استراتژی تنوع‌بخشی اقتصاد



شکل ۲.۱۰: مسیر تنوع‌بخشی اقتصاد: کاهش وابستگی به نفت

۳.۳.۱۰ توسعه صنعتی هدفمند

جدول ۴.۱۰: صنایع اولویت‌دار برای توسعه در فاز سوم

صنعت	مزیت ایران	هدف صادرات	اشتغال‌زایی	سرمایه‌گذاری لازم
پتروشیمی	منابع گاز فراوان	۳۰ میلیارد \$	۰۰۰،۲۰۰	۲۰ میلیارد \$
خودروسازی	بازار داخلی بزرگ	۵ میلیارد \$	۰۰۰،۵۰۰	۱۵ میلیارد \$
فناوری اطلاعات	نیروی انسانی	۱۰ میلیارد \$	۰۰۰،۳۰۰	۵ میلیارد \$
گردشگری	میراث فرهنگی طبیعت	۲۰ میلیارد \$	۰۰۰،۰۰۰،۱	۱۰ میلیارد \$
داروسازی	تحقیقات پزشکی	۵ میلیارد \$	۰۰۰،۱۰۰	۸ میلیارد \$
انرژی‌های تجدیدپذیر	پتانسیل خورشیدی/بادی	۳ میلیارد \$	۰۰۰،۱۵۰	۳۰ میلیارد \$

الگو و درس

الگوی امارات: تنوع‌بخشی موفق

امارات در ۳۰ سال، سهم نفت از GDP را از ۸۰٪ به ۳۰٪ کاهش داد. کلیدها:

- سرمایه‌گذاری در زیرساخت (فرودگاه، بندر)
 - ایجاد مناطق آزاد (جبل‌علی، DIFC)
 - جذب استعدادهای جهانی
 - گردشگری و خدمات مالی
 - صندوق ثروت ملی (ADIA)
- ایران با جمعیت و منابع بیشتر، پتانسیل بالاتری دارد.

۴.۱۰ احیای محیط زیست و بحران آب

هشدار

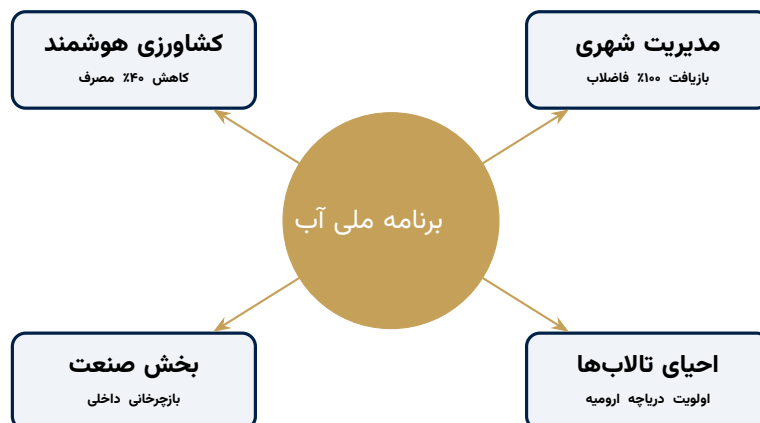
بحران آب: تهدید وجودی

ایران با کسری سالانه ۱۵-۲۰ میلیارد مترمکعب آب مواجه است. بدون اقدام فوری:

- ۵۰ میلیون نفر تا ۱۴۲۰ با کمبود شدید آب مواجه می‌شوند
- ۷۰٪ دشت‌ها ممنوعه یا بحرانی هستند
- دریاچه ارومیه ۹۰٪ کوچک شده
- زاینده‌رود و کارون خشک شده‌اند
- فرونشست در ۳۰۰ دشت

بحران آب می‌تواند دموکراسی نوپا را ساقط کند.

۱.۴.۱۰ برنامه جامع احیای آب



شکل ۳.۱۰: چهار محور برنامه ملی احیای آب

۲.۴.۱۰ اهداف کمی بخش آب

جدول ۵.۱۰: اهداف کمی احیای آب در فاز سوم

شاخص	توضیح	وضعیت فعلی	هدف سال ۱۰	کاهش
مصرف کشاورزی	میلیارد مترمکعب/سال	۹۲	۶۰	۳۵٪
راندمان آبیاری	درصد	۳۵٪	۶۰٪	—
هدررفت شبکه شهری	درصد	۳۰٪	۱۵٪	۵۰٪
بازیافت فاضلاب	درصد	۱۰٪	۵۰٪	—
شیرین‌سازی	میلیون مترمکعب/روز	۵۰۰	۵	—
سطح سفره‌های زیرزمینی	درصد ظرفیت	۴۵٪	۵۵٪	۱۰+٪

۳.۴.۱۰ احیای دریاچه‌ها و رودخانه‌ها

جدول ۶.۱۰: برنامه احیای اکوسیستم‌های آبی

اکوسیستم	وضعیت فعلی	هدف سال ۱۰	اقدام اصلی	بودجه (میلیارد \$)
دریاچه ارومیه	۱۰٪ حجم اولیه	۵۰٪ حجم اولیه	کاهش مصرف کشاورزی	۵
زاینده‌رود	خشک فصلی	جریان پایدار	تخصیص مجدد آب	۲
هورالعظیم	۳۰٪ مساحت	۷۰٪ مساحت	آبرسانی از کارون	۵.۱
خلیج گرگان	در آستانه مرگ	احیای نسبی	اتصال به دریا	۱
کارون	آلوده کم‌آب	استاندارد WHO	تصفیه + تخصیص	۳

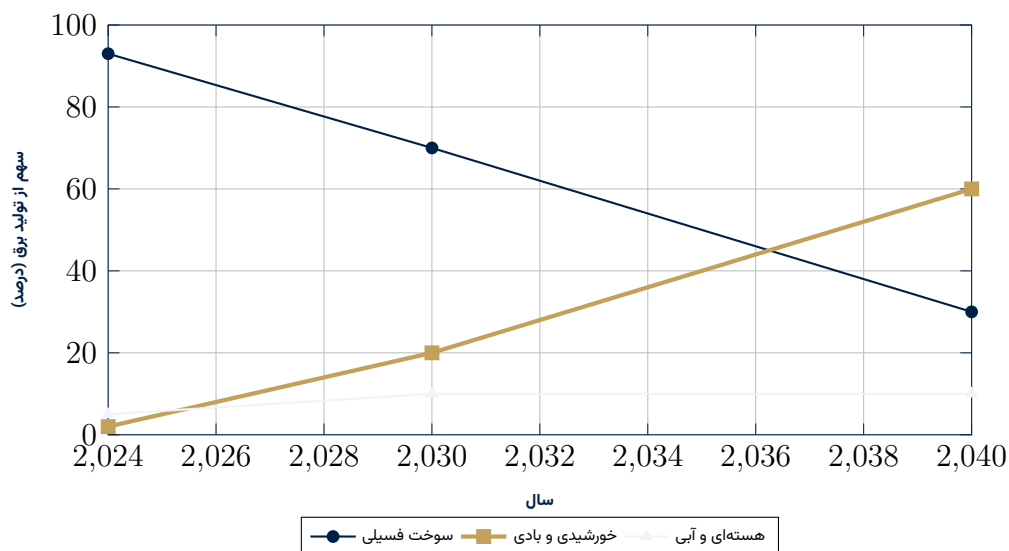
الگو و درس

الگوی دریای آرال: درس‌های تلخ

دریای آرال (ازبکستان/قزاقستان) از ۶۸،۰۰۰ km^2 به کمتر از ۱۰،۰۰۰ km^2 رسید – بزرگ‌ترین فاجعه زیست‌محیطی قرن بیستم. علت: انحراف آب برای پنبه‌کاری. پیامدها:

- نابودی صنعت ماهیگیری (۴۰،۰۰۰ شغل)
 - طوفان‌های نمکی و بیماری‌های تنفسی
 - مهاجرت میلیونی
 - فروپاشی اقتصاد منطقه
- دریاچه ارومیه در همین مسیر است مگر اقدام فوری صورت گیرد.

۴.۴.۱۰ انتقال به انرژی پاک



شکل ۴.۱۰: مسیر انتقال به انرژی پاک: سهم منابع تولید برق

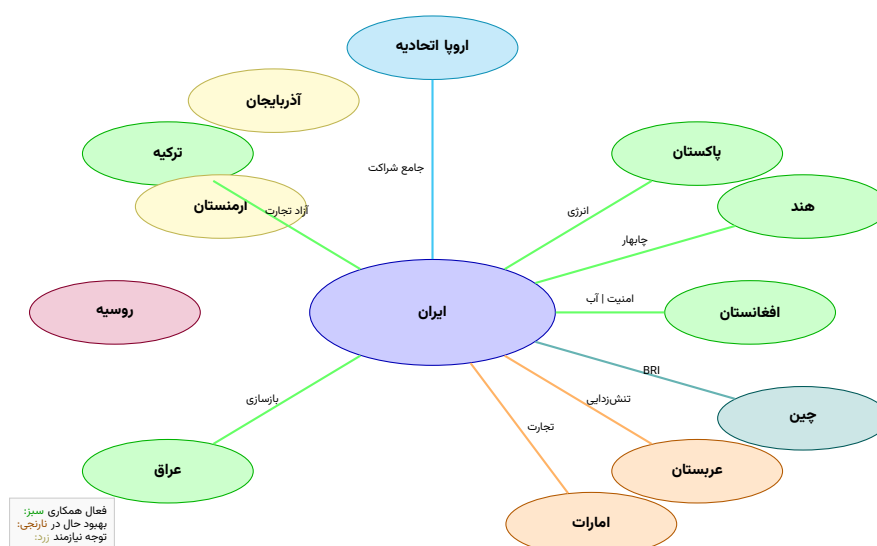
۵.۱۰ همگرایی منطقه‌ای

«ایران دموکراتیک می‌تواند قطب ثبات و همکاری در خاورمیانه باشد – نه صادرکننده انقلاب، بلکه صادرکننده توسعه.»

– تحلیل‌گر

جدول ۷.۱۰: اهداف سیاست خارجی سال‌های ۶ تا ۱۰

محور	هدف	اقدام کلیدی	شاخص موفقیت
همسایگان	روابط عادی با همه	پیمان منطقه‌ای	صفر درگیری مرزی
اعراب خلیج فارس	همکاری اقتصادی امنیتی	شورای امنیت خلیج فارس	تجارت ۵۰ میلیارد \$
اسرائیل	به رسمیت شناختن مشروط	در چارچوب راه‌حل دو دولت	روابط دیپلماتیک
اروپا	شرکت استراتژیک	موافقت‌نامه جامع EU-Iran	تجارت ۱۰۰ میلیارد €
آمریکا	عادی‌سازی کامل	سفارت لغو تحریم‌ها	روابط کامل دیپلماتیک
سازمان‌های بین‌المللی	عضویت فعال	WTO FATF شورای حقوق بشر	عضویت کامل



شکل ۵.۱۰: نقشه روابط منطقه‌ای ایران در افق سال ۱۰

۱.۵.۱۰ اهداف سیاست خارجی فاز سوم

۲.۵.۱۰ نقشه همگرایی منطقه‌ای

۳.۵.۱۰ پیمان همکاری خلیج فارس

الگو و درس

پیشنهاد: شورای همکاری خلیج فارس جدید

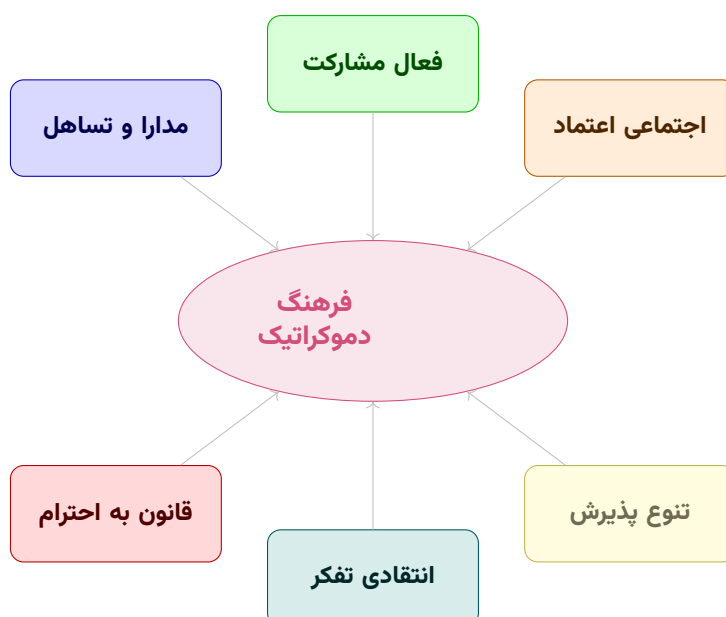
پیمانی شامل ایران + شش کشور GCC با محورهای:

- امنیت: پیمان عدم تجاوز، کاهش تسلیحات، مبارزه با تروریسم
 - اقتصادی: منطقه تجارت آزاد، هماهنگی انرژی، سرمایه‌گذاری مشترک
 - زیست‌محیطی: حفاظت از خلیج فارس، مدیریت آب‌های مشترک
 - فرهنگی: تبادل دانشجو، گردشگری، رسانه مشترک
- این پیمان می‌تواند صلح پایدار را در پرتنش‌ترین منطقه جهان برقرار کند.

۶.۱۰ فرهنگ دموکراتیک

دموکراسی پایدار نیازمند فرهنگ دموکراتیک است – ارزش‌ها و رفتارهایی که از قانون فراتر می‌روند.

۱.۶.۱۰ ارکان فرهنگ دموکراتیک



شکل ۶.۱۰: شش رکن فرهنگ دموکراتیک

جدول ۸.۱۰: برنامه‌های ترویج فرهنگ دموکراتیک

حوزه	برنامه	محتوا	مخاطب
آموزش رسمی	تربیت شهروندی	حقوق و مسئولیت‌ها، مشارکت مدنی	دانش‌آموزان
رسانه	کمپین‌های آگاهی‌بخشی	مدارا، گفتگو، احترام به تفاوت	عموم مردم
جامعه مدنی	کارگاه‌های دموکراسی	مهارت‌های مشارکت، نظارت	فعالان مدنی
احزاب	آموزش حزبی	رقابت سالم، پذیرش شکست	اعضای احزاب
محلی	شوراهای محله	تصمیم‌گیری مشارکتی	شهروندان
هنر ادبیات	حمایت از آثار دموکراتیک	فیلم، کتاب، تئاتر نمایشگاه	هنرمندان و مخاطبان

۲.۶.۱۰ برنامه‌های ترویج فرهنگ دموکراتیک

۷.۱۰ شاخص‌های موفقیت فاز سوم

جدول ۹.۱۰: شاخص‌های کلیدی موفقیت (KPI) فاز سوم

کد	شاخص	هدف سال ۱۰	وزن
۱C	انتقال مسالمت‌آمیز (بله/خیر)	بله	٪۱۵
۲C	شاخص دموکراسی EIU	۵.۶+ (دموکراسی ناقص)	٪۱۰
۳C	رشد GDP سالانه	٪۶+	٪۱۰
۴C	نرخ تورم	زیر ٪۵	٪۸
۵C	نرخ بیکاری	زیر ٪۶	٪۸
۶C	سرمایه‌گذاری خارجی سالانه	۲۵ میلیارد \$+	٪۷
۷C	کاهش مصرف آب	٪۳۵ نسبت به سال پایه	٪۱۰
۸C	سهم انرژی تجدیدپذیر	٪۲۵+	٪۷
۹C	رضایت عمومی از دموکراسی	٪۷۰+	٪۱۰
۱۰C	روابط دیپلماتیک کامل	با همه همسایگان + آمریکا + EU	٪۱۰
۱۱C	شاخص ادراک فساد	۴۵+ (از ۱۰۰)	٪۵

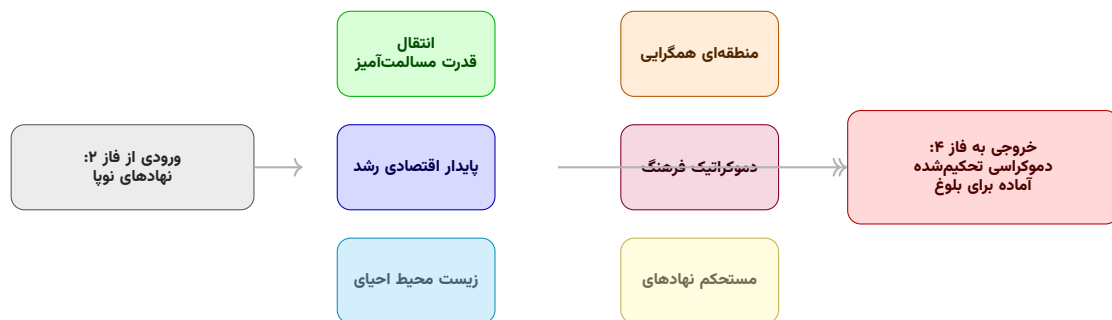
۸.۱۰ جمع‌بندی فصل

خلاصه فصل ۱۰:

۱. آزمون انتقال قدرت: انتخابات سال ۹ محک اصلی تحکیم دموکراسی است

۲. تثبیت اقتصادی: رشد ٪۶+، تورم ٪۵-، تنوع‌بخشی از نفت

۳. بحران آب: کاهش ۳۵٪ مصرف، احیای دریاچه ارومیه، اصلاح کشاورزی
۴. انتقال انرژی: ۲۵٪ سهم تجدیدپذیرها تا سال ۱۰
۵. همگرایی منطقه‌ای: عادی‌سازی با همه همسایگان، پیمان خلیج فارس
۶. فرهنگ دموکراتیک: نهادهای سازی ارزش‌های تساهل و مشارکت
۷. پایان فاز سوم: دموکراسی‌ای که دیگر وابسته به افراد نیست



شکل ۷.۱۰: مسیر فاز سوم: از نهادهای سازی به تحکیم

منابع فصل دهم

- [۱] A. Stepan, & J. Linz, (۱۹۹۶). Transition Democratic of Problems. Press. University Hopkins Johns Consolidation. and
- [۲] S. Huntington, (۱۹۹۱). Late the in Democratization Wave: Third The. Press. Oklahoma of University Century. Twentieth
- [۳] L. Diamond, (۱۹۹۹). Consolida- Toward Democracy: Developing. Press. University Hopkins Johns tion.
- [۴] S.M. Lipset, (۱۹۵۹). "Some Requisites Social" of Democracy. Review, Science Political ۵۳(۱), ۶۹-۱۰۵.
- [۵] Bank. World (۲۰۲۳). Monitor. Economic Iran.
- [۶] IMF. (۲۰۲۳). Iran. Outlook: Economic World.
- [۷] UN-Water. (۲۰۲۳). East. Middle Report: Scarcity Water.
- [۸] IRENA. (۲۰۲۳). Statistics. Energy Renewable.
- [۹] K. Madani, (۲۰۱۴). "Water Management in Iran: What is Causing the Crisis?" Looming Sciences, and Studies Environmental of Journal.
- [۱۰] وزارت نیرو. (۱۴۰۲). ترازنامه آب ایران. ۳۲۸-۳۱۵، (۴)۴.

- [۱۱] مرکز آمار ایران. (۱۴۰۲). سالنامه آماری کشور.
- [۱۲] Index Democracy (۲۰۲۴) Unit. Intelligence Economist. ۲۰۲۳.
- [۱۳] World the in Freedom (۲۰۲۴) House. Freedom. ۲۰۲۴.
- [۱۴] Results. ۷ Wave (۲۰۲۲) Survey. Values World
- [۱۵] Change, Cultural Modernization, (۲۰۰۵) C. Welzel, & R. Inglehart, Press. University Cambridge Democracy. and

تعالی و بلوغ: ۵ و ۴ فاز

جهانی تراز در ایران روشن افق

(۲۵-۱۱)

این فصل به دو فاز پایانی گذار دموکراتیک می‌پردازد: **فاز چهارم (بلوغ)** در سال‌های ۱۱ تا ۱۵ که طی آن نهادها به بلوغ کامل می‌رسند و رویه‌های دموکراتیک درونی می‌شوند، و **فاز پنجم (تعالی)** در سال‌های ۱۶ تا ۲۵ که ایران به الگوی توسعه منطقه‌ای تبدیل شده و به استانداردهای کشورهای توسعه‌یافته دست می‌یابد. هدف نهایی: ایرانی آباد، آزاد و سربلند در جامعه جهانی با کیفیت زندگی در سطح OECD.

۱.۱۱ مقدمه: از تثبیت به تعالی

پس از یک دهه تلاش فشرده برای گذار، نهادسازی و تثبیت، ایران در آستانه ورود به مرحله‌ای کیفی متفاوت قرار می‌گیرد. اگر سه فاز نخست را می‌توان «ساختن خانه» نامید، فازهای چهارم و پنجم «زندگی در خانه» و «زیباسازی آن» هستند.

«دموکراسی تنها زمانی تکمیل می‌شود که نه تنها نخبگان، بلکه توده مردم نیز آن را تنها بازی ممکن بدانند – وقتی هیچ‌کس جدی به بازگشت اقتدارگرایی نیندیشد.»

– خوان لینز و آلفرد استپان، «مشکلات گذار و تثبیت دموکراتیک»، ۱۹۹۶

۱.۱.۱۱ تفاوت ماهوی فازهای پایانی

جدول ۱.۱۱: مقایسه ماهیت فازهای مختلف گذار دموکراتیک

فاز	ماهیت اصلی	چالش کلیدی	معیار موفقیت
۱ (گذار)	مدیریت بحران	بقا و ثبات	عدم بازگشت به خشونت
۲ (نهادسازی)	ساخت زیرساخت	طراحی و اجرا	نهادهای کارآمد
۳ (تحکیم)	آزمون نهادها	انتقال قدرت	چرخش مسالمت‌آمیز
۴ (بلوغ)	درونی‌سازی	فرهنگ‌سازی عمیق	دموکراسی به مثابه عادت
۵ (تعالی)	الگوسازی	نوآوری و پیشتازی	استانداردهای جهانی

۲.۱.۱۱ پیش‌شرط‌های ورود به فاز چهارم

برای ورود موفق به فاز بلوغ، دستاوردهای زیر باید در پایان سال دهم محقق شده باشند:

۱. **انتقال مسالمت‌آمیز قدرت:** حداقل یک چرخش کامل قدرت از طریق انتخابات
۲. **ثبات اقتصادی:** تورم تک‌رقمی، رشد پایدار بالای ۵٪
۳. **اجماع ملی:** پذیرش قانون اساسی توسط بیش از ۷۵٪ مردم
۴. **نهادهای کارآمد:** عملکرد مطلوب سه قوه و نهادهای نظارتی
۵. **امنیت پایدار:** نبود تهدید جدی داخلی یا خارجی
۶. **جامعه مدنی پویا:** بیش از ۸۰،۰۰۰ سازمان مردم‌نهاد فعال

۲.۱۱ فاز چهارم: بلوغ دموکراتیک (سال ۱۱-۱۵)

۱.۲.۱۱ چشم‌انداز فاز چهارم

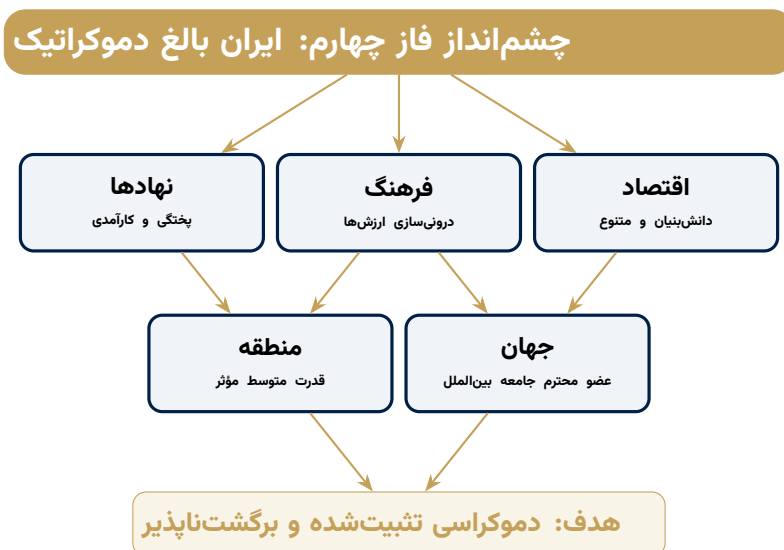
۲.۲.۱۱ ستون اول: نهادینه‌سازی کامل رویه‌ها

در این مرحله، نهادها از «اجرای قوانین» به «عادت‌واره شدن» گذر می‌کنند.

بلوغ قوه مقننه

اقدامات کلیدی:

- تقویت دفاتر تحقیقاتی مجلس با ۵۰۰ کارشناس متخصص
- راه‌اندازی سامانه مشارکت الکترونیک شهروندان در قانون‌گذاری
- برگزاری منظم جلسات پاسخگویی نمایندگان در حوزه‌های انتخابیه



شکل ۱.۱۱: چشم‌انداز بلوغ دموکراتیک فاز چهارم

جدول ۲.۱۱: شاخص‌های بلوغ قوه مقننه در پایان فاز چهارم

ردیف	شاخص	سال ۱۰	هدف سال ۱۵
۱	نرخ مشارکت انتخاباتی	%۶۵	%۷۵
۲	نسبت زنان در مجلس	%۲۵	%۳۵
۳	میانگین سن نمایندگان	۵۲ سال	۴۵ سال
۴	تحصیلات دانشگاهی نمایندگان	%۸۵	%۹۵
۵	رضایت عمومی از مجلس	%۴۵	%۶۵
۶	کیفیت قانون‌گذاری (ارزیابی مستقل)	۱۰/۵.۶	۱۰/۸
۷	شفافیت فرآیند تصمیم‌گیری	%۷۰	%۹۵

• ایجاد مکانیزم نظارت مردمی بر هزینه‌های نمایندگان

تکامل قوه قضائیه

الگو و درس

الگوی موفق: دادگستری آلمان پس از جنگ

دادگستری آلمان غربی پس از ۱۹۴۵ نمونه‌ای موفق از بازسازی است:

- پاکسازی قضات نازی با حفظ ظرفیت سیستم
- آموزش نسل جدید با تأکید بر حقوق بشر
- استقلال کامل مالی و اداری
- دادگاه قانون اساسی فدرال به‌عنوان نگهبان دموکراسی
- پس از ۲۰ سال: یکی از معتبرترین نظام‌های قضایی جهان

جدول ۳.۱۱: اهداف کیفی قوه قضائیه در فاز چهارم

حوزه	هدف کمی	اقدامات اجرایی
استقلال	امتیاز ۱۰/۸ در شاخص‌های بین‌المللی	قانون تصدی مادام‌العمر قضات عالی
کارآمدی	میانگین رسیدگی ۹۰ روز	دادرسی الکترونیک کامل، افزایش ۵۰٪ قضات
دسترس	معاضدت قضایی برای ۱۰۰٪ نیازمندان	۵۰۰۰ وکیل معاضدتی، کلینیک‌های حقوقی
اعتماد	رضایت ۶۵٪ مردم	شفافیت آراء، نظارت مردمی، آموزش عمومی
تخصص	۲۰ شعبه تخصصی جدید	محاکم محیط‌زیست، فناوری، تجارت بین‌الملل

پختگی قوه مجریه

دولت در این مرحله باید از «مدیریت بحران» به «برنامه‌ریزی بلندمدت» گذر کند.

۱. سیاستگذاری مبتنی بر شواهد:

- مرکز ملی آمار و داده با استقلال کامل
- الزام ارزیابی تأثیر برای همه سیاست‌ها
- بانک داده باز (Open Data) برای پژوهشگران

۲. دولت هوشمند:

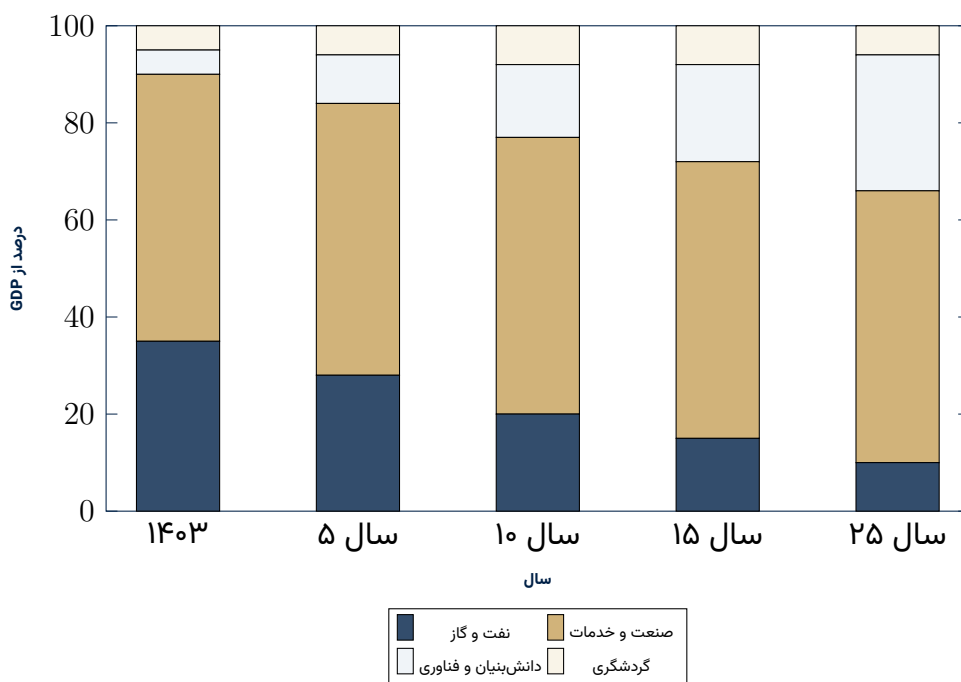
- ۹۵٪ خدمات دولتی آنلاین
- هویت دیجیتال یکپارچه برای همه شهروندان
- هوش مصنوعی در خدمات عمومی (با نظارت اخلاقی)

۳. بروکراسی کارآمد:

- کاهش ۴۰٪ حجم دستگاه دولتی نسبت به ۱۴۰۳
- حقوق رقابتی برای جذب نخبگان
- ارزیابی عملکرد شفاف و مبتنی بر نتیجه

۳.۲.۱۱ ستون دوم: اقتصاد دانش‌بنیان

تحول ساختاری اقتصاد



شکل ۲.۱۱: تحول ساختار اقتصادی ایران در افق ۲۵ ساله

زیست‌بوم نوآوری

جدول ۴.۱۱: اهداف زیست‌بوم نوآوری در پایان فاز چهارم (سال ۱۵)

ردیف	شاخص	سال ۱۰	سال ۱۵	رتبه جهانی
۱	هزینه R&D (%) GDP	۵.۱٪	۵.۲٪	در ۳۰ کشور برتر
۲	ثبت اختراع سالانه (بین‌المللی)	۲,۰۰۰	۵,۰۰۰	در ۲۵ کشور برتر
۳	تعداد استارت‌آپ‌های فعال	۱۵,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	—
۴	جذب سرمایه‌گذاری خطرپذیر (میلیارد دلار)	۲	۸	در ۲۰ کشور برتر
۵	تعداد یونیکورن‌ها	۵	۱۵	—
۶	صادرات فناوری (میلیارد دلار)	۵	۲۰	—
۷	شاخص نوآوری جهانی (GII)	رتبه ۵۰	رتبه ۳۵	—

حوزه‌های اولویت‌دار فناوری:



شکل ۳.۱۱: حوزه‌های اولویت‌دار فناوری در فاز چهارم

سرمایه انسانی

هشدار

هشدار: فرار مغزها همچنان تهدید است

- حتی در فاز چهارم، بدون توجه جدی به سرمایه انسانی، ریسک فرار مغزها باقی می‌ماند:
- ایران سالانه ۱۵۰،۰۰۰ فارغ‌التحصیل دانشگاهی تولید می‌کند
 - در دهه گذشته، تخمین‌ها نشان می‌دهد سالانه ۵۰،۰۰۰ نفر تحصیل‌کرده مهاجرت کرده‌اند
 - **راه‌حل:** ایجاد فرصت‌های شغلی جذاب، آزادی آکادمیک، و کیفیت زندگی بالا
 - **هدف:** تبدیل «فرار مغزها» به «چرخش مغزها» – ایرانیان خارج به‌عنوان پل ارتباطی

جدول ۵.۱۱: برنامه توسعه سرمایه انسانی در فاز چهارم

حوزه	هدف کمی	برنامه‌های کلیدی
آموزش عالی	ورود به ۲۰۰ دانشگاه برتر جهان	۵ قطب دانشگاهی بین‌المللی
آموزش فنی	۴۰٪ فارغ‌التحصیلان در رشته‌های فنی	اصلاح کنکور، ارتقای منزلت فنی‌حرفه‌ای
جذب نخبگان	بازگشت ۵۰،۰۰۰ متخصص	ویزای طلایی، معافیت مالیاتی
مهارت‌افزایی	آموزش ۵ میلیون شاغل	پلتفرم ملی آموزش مهارت
زبان انگلیسی	۵۰٪ جمعیت مسلط	آموزش از ابتدایی، محتوای رایگان

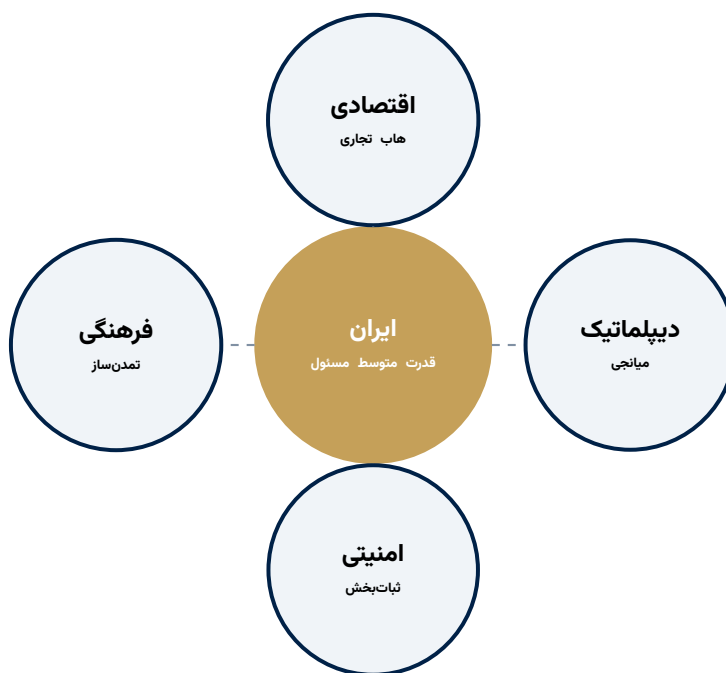
۴.۲.۱۱ ستون سوم: جایگاه منطقه‌ای ایران

قدرت متوسط مسئول

ایران در فاز چهارم باید به «قدرت متوسط مسئول» در منطقه تبدیل شود – کشوری که هم توانایی دارد و هم مسئولیت‌پذیر است.

«قدرت واقعی در قرن بیست و یکم، توانایی شکل دادن به محیط از طریق جذابیت است، نه اجبار. کشورهایی موفق ترند که دیگران بخواهند با آنها همکاری کنند.»

— جوزف نای، «قدرت نرم»، ۲۰۰۴



شکل ۴.۱۱: نقش‌های راهبردی ایران در جایگاه قدرت متوسط مسئول

نقش‌های منطقه‌ای ایران

جدول ۶.۱۱: نقش‌های هدف ایران در منطقه تا پایان فاز چهارم

نقش	جغرافیا	محتوای عملی
هاب انرژی	خاورمیانه- آسیای مرکزی	صادرات برق پاک، ترانزیت گاز، ذخیره‌سازی
دالان تجاری	شمال-جنوب، شرق-غرب	INSTC، راه ابریشم جدید، بنادر چابهار و بندرعباس
مرکز مالی	خلیج فارس	بورس منطقه‌ای، بانکداری اسلامی، فین‌تک
قطب علمی	جهان اسلام	۱۰ دانشگاه در رتبه‌بندی جهانی
میانجی صلح	خاورمیانه	میزبان مذاکرات، نیروی حافظ صلح
الگوی توسعه	کشورهای در حال گذار	انتقال تجربه، مشاوره فنی

سازمان‌های منطقه‌ای

- **پیمان همکاری خلیج فارس:** شامل ایران، عراق، کویت، بحرین، قطر، امارات، عمان، عربستان
 - منطقه آزاد تجاری (تا سال ۱۲)
 - پول مشترک یا سامانه پرداخت منطقه‌ای (تا سال ۱۸)
 - مکانیزم حل اختلاف (فوری)
- **سازمان همکاری آسیای مرکزی و قفقاز:**
 - مدیریت مشترک منابع آب (آمودریا، ارس)
 - شبکه انرژی متصل
 - همکاری ضد تروریسم
- **اتحادیه کشورهای فارسی‌زبان:** ایران، افغانستان، تاجیکستان + اقلیت‌های فارسی‌زبان
 - همکاری فرهنگی و رسانه‌ای
 - استانداردسازی زبان فارسی دیجیتال
 - تبادل دانشگاهی

۵.۲.۱۱ ستون چهارم: فرهنگ دموکراتیک عمیق

از قواعد به عادات

الگو و درس

الگوی موفق: دموکراسی اسکاندیناوی

- کشورهای اسکاندیناوی نمونه بارز «دموکراسی به مثابه عادت» هستند:
- اعتماد اجتماعی بالا (بیش از ۷۰٪ مردم به یکدیگر اعتماد دارند)
 - مشارکت داوطلبانه گسترده (۵۰٪+ در سازمان‌های مدنی)
 - شفافیت به عنوان هنجار فرهنگی
 - رواداری و پذیرش تنوع
 - **درس کلیدی:** دموکراسی پایدار نیازمند زیرساخت فرهنگی است

برنامه‌های فرهنگ‌سازی

۱. آموزش شهروندی:

- درس «شهروندی و دموکراسی» از ابتدایی تا دانشگاه
- شبیه‌سازی انتخابات و مجلس در مدارس
- اردوهای آشنایی با تنوع قومی-فرهنگی

۲. رسانه‌های مسئول:

- شورای اخلاق رسانه‌ای خودانتظام
- حمایت از روزنامه‌نگاری تحقیقی
- پلتفرم ملی fact-checking

جدول ۷.۱۱: شاخص‌های فرهنگ دموکراتیک در پایان فاز چهارم

شاخص	توضیح	سال ۱۰	هدف سال ۱۵
اعتماد بین فردی	«به اکثر مردم می‌توان اعتماد کرد»	۲۵٪	۴۰٪
اعتماد به نهادها	میانگین اعتماد به نهادهای دولتی	۳۵٪	۵۵٪
رواداری سیاسی	پذیرش مخالفان به عنوان همسایه	۴۵٪	۶۵٪
مشارکت مدنی	عضویت در حداقل یک سازمان	۱۵٪	۳۵٪
سواد رسانه‌ای	توانایی تشخیص اخبار جعلی	۳۰٪	۶۰٪
برابری جنسیتی (نگرش)	موافقت با برابری حقوق	۶۵٪	۸۵٪

۳. گفتگوی ملی مستمر:

- جشنواره سالانه دموکراسی
- دیالوگ‌های بین‌قومی و بین‌مذهبی
- یادبود قربانیان استبداد

۶.۲.۱۱ تقویم فاز چهارم

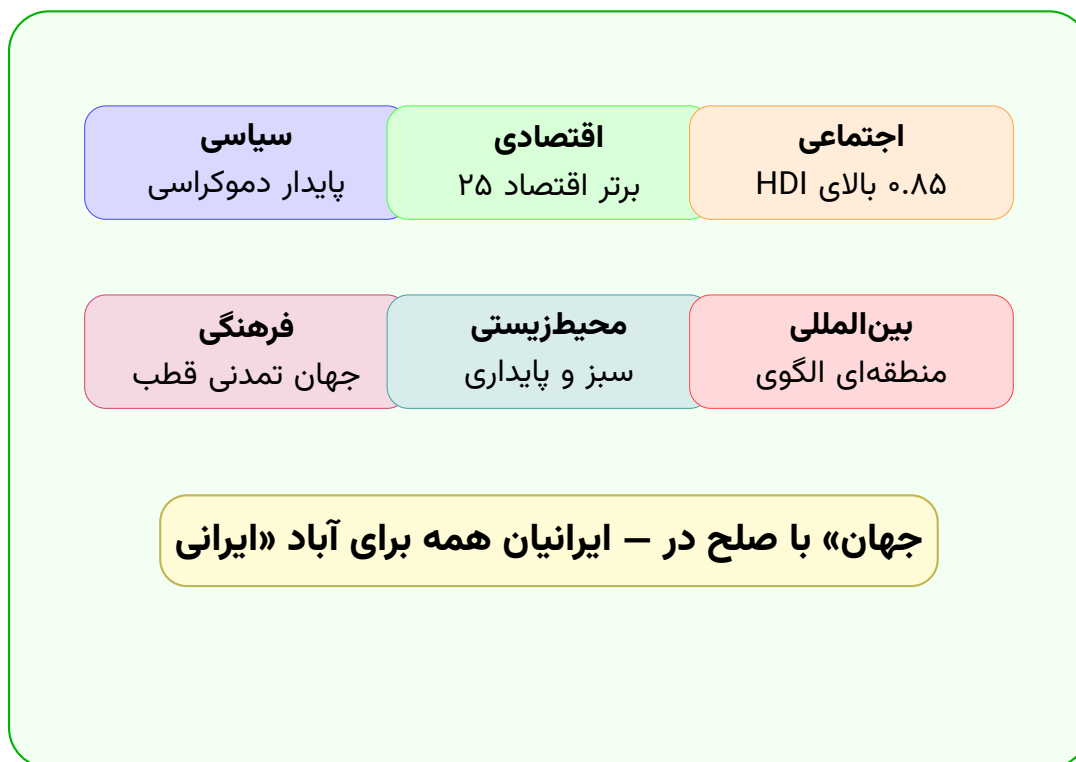
جدول ۸.۱۱: نقاط عطف کلیدی فاز چهارم (سال ۱۱-۱۵)

سال	رویداد کلیدی	شاخص‌های موفقیت
۱۱	آغاز برنامه پنج‌ساله سوم	تصویب در مجلس با اجماع گسترده
۱۲	انتخابات ریاست‌جمهوری	چرخش مسالمت‌آمیز قدرت (دوم یا سوم)
۱۲	راه‌اندازی منطقه آزاد خلیج فارس	امضای پیمان توسط ۶ کشور
۱۳	میزبانی نشست بین‌المللی	اولین اجلاس سران در تهران پس از گذار
۱۴	ارزیابی میان‌دوره‌ای	دستیابی به ۸۰٪ اهداف فاز
۱۵	پایان فاز چهارم	اعلام «دموکراسی تثبیت‌شده»

۳.۱۱ فاز پنجم: تعالی (سال ۱۶-۲۵)

۱.۳.۱۱ چشم‌انداز ایران ۱۴۲۹

سربلند آزاد، آباد، کشوری: ۱۴۲۹ ایران چشم‌انداز



۲.۳.۱۱ شاخص‌های کلان هدف سال ۲۵

جدول ۹.۱۱: اهداف کلان ایران در پایان سال ۲۵ (۱۴۲۹)

حوزه	شاخص	۱۴۰۳	هدف ۱۴۲۹	معادل جهانی
اقتصاد	GDP سرانه (PPP)	\$۱۵,۰۰۰	\$۴۵,۰۰۰	پرتغال امروز
اقتصاد	رتبه اقتصادی جهان	۲۱	۱۵	—
توسعه انسانی	شاخص HDI	۷۷۴.۰	۸۷۰.۰	کره جنوبی امروز
سلامت	امید به زندگی	۷۷ سال	۸۳ سال	ژاپن امروز
آموزش	میانگین سال‌های تحصیل	۱۰ سال	۱۴ سال	آلمان امروز
دموکراسی	شاخص دموکراسی (EIU)	—	+۸ از ۱۰	«دموکراسی کامل»
فساد	شاخص CPI	۲۵	+۷۰	اسپانیا امروز
محیط‌زیست	انتشار PCO سرانه	۵.۸ تن	۴ تن	میانگین جهانی
نواوری	شاخص GII	+۶۰	۲۵	در ۳۰ کشور برتر

۳.۳.۱۱ محور اول: الگوی توسعه برای منطقه

ایران به عنوان مدل

«موفقیت واقعی یک گذار دموکراتیک زمانی است که کشورهای دیگر بخواهند از آن الگوبرداری کنند. ایران با تاریخ و جغرافیای منحصربه‌فردش می‌تواند نشان دهد که دموکراسی و توسعه با هویت بومی سازگارند.»

— نویسنده

ابعاد الگوسازی:

۱. گذار موفق از اقتدارگرایی: مدل ایرانی گذار می‌تواند برای کشورهای مشابه (مصر، الجزایر، پاکستان) الهام‌بخش باشد
۲. مدیریت تنوع قومی: نشان‌دادن امکان وحدت در کثرت بدون تجزیه
۳. اسلام و دموکراسی: اثبات سازگاری دموکراسی با جوامع مسلمان
۴. توسعه پایدار: مدیریت بحران آب و انتقال انرژی در شرایط دشوار
۵. رهایی از تحریم: الگویی برای بازگشت به جامعه بین‌الملل

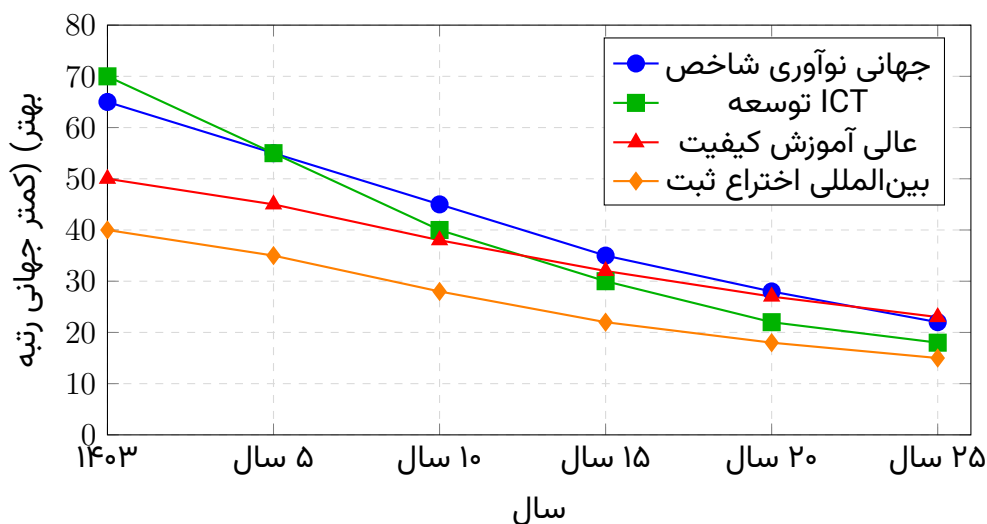
مؤسسات انتقال تجربه

جدول ۱۰.۱۱: نهادهای انتقال تجربه ایرانی به جهان

نهاد	مأموریت	فعالیت‌های کلیدی
آکادمی گذار دموکراتیک تهران	آموزش فعالان مدنی منطقه	دوره‌های ۳-۶ ماهه، بورسیه سالانه ۵۰۰ نفر
مرکز تنوع و همزیستی	مطالعات مذهبی	تحقیقات، میانجی‌گری، مشاوره
بنیاد توسعه پایدار ایران	همکاری فنی	انتقال فناوری آب، انرژی، کشاورزی
شبکه زنان خاورمیانه	توانمندسازی زنان	حمایت از فعالان زن، شبکه‌سازی
رسانه بین‌المللی فارسی	دیپلماسی عمومی	پخش به ۲۰+ کشور، محتوای چندزبانه

۴.۳.۱۱ محور دوم: نوآوری و فناوری پیشرفته

اهداف بلندپروازانه فناوری



شکل ۵.۱۱: مسیر صعود ایران در شاخص‌های فناوری و نوآوری

پروژه‌های کلان فناوری

جدول ۱۱.۱۱: پروژه‌های کلان فناوری در فاز پنجم

پروژه	هدف	سرمایه‌گذاری	دست‌آورد مورد انتظار
شهر هوشمند تهران ۰.۲	بازسازی پایتخت	۵۰ میلیارد دلار	کاهش ۵۰٪ ترافیک
شبکه ملی برق هوشمند	انرژی پایدار	۳۰ میلیارد دلار	۶۰٪ تجدیدپذیر
کریدور علم و فناوری	اقتصاد دانش‌بنیان	۲۰ میلیارد دلار	۵ شهرک فناوری
زیرساخت فضایی	استقلال فضایی	۱۵ میلیارد دلار	ماهواره‌های بومی، خدمات سنجش
ابرایانه ایرانی	محاسبات پیشرفته	۵ میلیارد دلار	در ۵۰ ابررایانه برتر جهان
هاب زیست‌فناوری	صنعت دارو	۱۰ میلیارد دلار	صادرات ۱۰ میلیارد دلاری

جدول ۱۲.۱۱: اهداف کیفیت زندگی در پایان سال ۲۵

حوزه	شاخص	۱۴۰۳	۱۴۲۹	میانگین OECD
درآمد	درآمد خانوار (سرانه ماهانه)	\$۵۰۰	\$۵۰۰،۲	\$۰۰۰،۳
مسکن	متراژ سرانه مسکن	۲۵ م ^۲	۴۰ م ^۲	۴۰ م ^۲
سلامت	تخت بیمارستان/۱۰۰۰ نفر	۵.۱	۴	۵
آموزش	نرخ دانشگاه‌رفتگان	۳۵٪	۶۰٪	۵۰٪
اشتغال	نرخ بیکاری	۱۲٪	۵٪	۵٪
تبادل کار-زندگی	ساعات کار هفتگی	۴۸	۴۰	۳۸
امنیت	نرخ جرم (قتل/۱۰۰ هزار)	۳	۵.۱	۲
محیط‌زیست	روزهای هوای پاک تهران	۸۰	۲۵۰	—
رضایت	رضایت از زندگی (۱-۱۰)	۵.۴	۷	۷

۵.۳.۱۱ محور سوم: کیفیت زندگی در سطح OECD

شاخص‌های کیفیت زندگی

تأمین اجتماعی فراگیر

الگو و درس

الگوی موفق: دولت رفاه اسکاندیناوی

مدل اسکاندیناوی نشان می‌دهد رشد اقتصادی و عدالت اجتماعی با هم سازگارند:

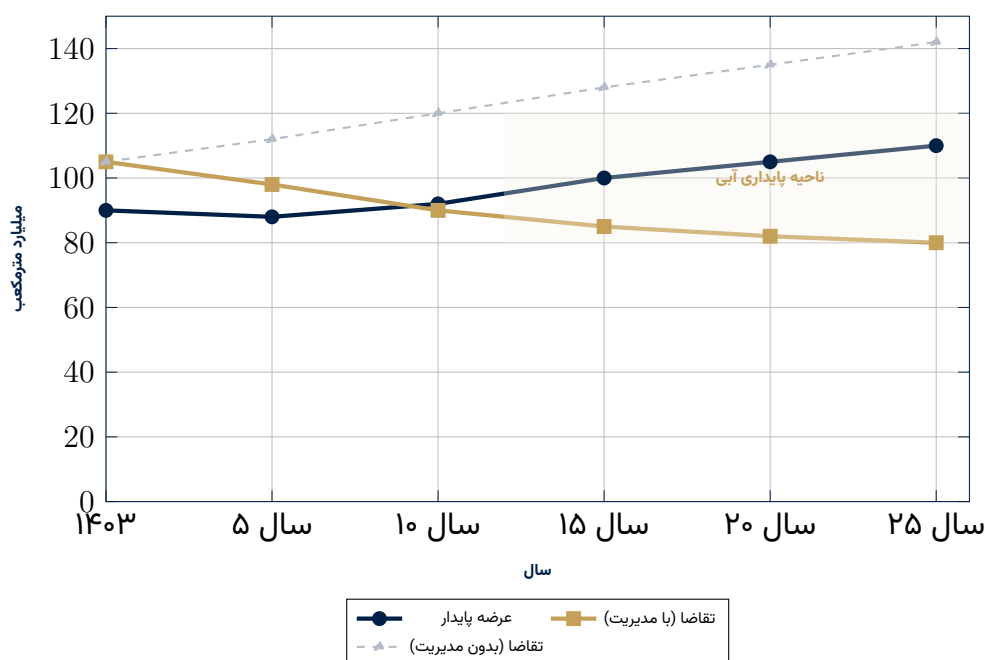
- پوشش بیمه‌ای ۱۰۰٪ جمعیت
- آموزش رایگان از مهدکودک تا دکتری
- مرخصی والدین ۱۲+ ماه با حقوق
- بیمه بیکاری سخاوتمندانه با آموزش اجباری
- مستمری بازنشستگی تضمین‌شده
- نتیجه: کمترین نابرابری، بالاترین شادی در جهان

جدول ۱۳.۱۱: برنامه تأمین اجتماعی فراگیر تا سال ۲۵

برنامه	پوشش هدف	منابع مالی
بیمه سلامت همگانی	۱۰۰٪ جمعیت	مالیات بر درآمد، مالیات بر مصرف، مالیات تصاعدی، کاهش هزینه‌ی نظامی
بازنشستگی پایدار	حداقل مستمری ۶۰٪ حداقل دستمزد	اصلاح صندوق‌ها، سرمایه‌گذاری
بیمه بیکاری	۸۰٪ حقوق به مدت ۱۲ ماه	مشارکت کارفرما و دولت
حمایت از خانواده	کمک‌هزینه فرزند تا ۱۸ سالگی	بودجه عمومی
مسکن اجتماعی	۲ میلیون واحد مسکن حمایتی	زمین دولتی، وام کم‌بهره
آموزش رایگان	مهدکودک تا کارشناسی	بودجه آموزش ۶٪ GDP

جدول ۱۴.۱۱: برنامه توسعه شهری و زیرساختی تا سال ۲۵

حوزه	شاخص	۱۴۰۳	۱۴۲۹	پروژه‌های کلیدی
حمل‌ونقل ریلی	طول (کیلومتر)	۳۵۰	۵۰۰،۱	مترو ۱۰ کلان‌شهر
راه‌آهن	شبکه سریع	۱۵۰ کیلومتر	۳۰۰،۳ کیلومتر	تهران-مشهد-اصفهان
فرودگاه	ظرفیت (میلیون)	۵۰	۱۵۰	فرودگاه جدید تهران
بندر	ظرفیت (TEU)	۳ میلیون	۱۵ میلیون	توسعه چابهار
دیجیتال	پوشش پرسرعت	۶۰٪	۹۸٪	فیبر نوری سراسری
انرژی	ظرفیت تجدیدپذیر	۵٪	۶۰٪	۵۰ گیگاوات خورشیدی



شکل ۶.۱۱: مسیر دستیابی به تعادل آبی تا سال ۲۵

جدول ۱۵.۱۱: استراتژی جامع مدیریت آب در فاز پنجم

راهکار	پتانسیل (MCM/سال)	هزینه	اقدامات کلیدی
کاهش مصرف کشاورزی	۰۰۰،۲۵	متوسط	آبیاری نوین ۱۰۰٪، تغییر الگوی کشت
بازیافت فاضلاب	۰۰۰،۸	متوسط	تصفیه‌خانه ۱۰۰ شهر، استفاده صنعتی-کشاورزی
شیرین‌سازی	۰۰۰،۵	بالا	۲۰ واحد خلیج فارس و عمان
جمع‌آوری باران	۰۰۰،۳	پایین	سازه‌های تغذیه مصنوعی
کاهش تبخیر	۰۰۰،۲	متوسط	پوشش کانال‌ها، لوله‌کشی
انتقال بین‌حوضه‌ای	۰۰۰،۲	بالا	پروژه‌های محدود و پایدار
مجموع	۰۰۰،۴۵	—	رفع کامل کسری آب

جدول ۱۶.۱۱: اهداف انتقال انرژی ایران تا سال ۲۵

شاخص	توضیح	۱۴۰۳	۱۴۲۹
سهم تجدیدپذیر در برق	خورشیدی، بادی، آبی	۸٪	۶۰٪
ظرفیت خورشیدی	گیگاوات نصب‌شده	۱	۵۰
ظرفیت بادی	گیگاوات نصب‌شده	۵۰	۲۰
خودروهای برقی	درصد فروش سالانه	۱٪	۸۰٪
انتشار PCO	تن سرانه	۵.۸	۴
صادرات برق پاک	میلیارد دلار سالانه	۵۰	۱۰
تولید هیدروژن سبز	میلیون تن سالانه	۰	۵
کارایی انرژی صنعتی	بهبود نسبت به ۱۴۰۳	—	۴۰٪+

شهرها و زیرساخت‌ها

۶.۳.۱۱ محور چهارم: محیط‌زیست و پایداری

بحران آب: راه‌حل نهایی

انتقال انرژی

هشدار

هشدار: پنجره زمانی محدود

ایران برای انتقال انرژی پنجره زمانی محدودی دارد:

- ذخایر نفت با نرخ فعلی: ۸۰-۱۰۰ سال
- اما تقاضای جهانی برای نفت تا ۲۰۵۰ به شدت کاهش می‌یابد
- اگر منتظر بمانیم، منابع نفتی بی‌ارزش می‌شوند (stranded assets)
- فرصت: استفاده از درآمدهای فعلی نفت برای سرمایه‌گذاری در انرژی پاک
- هدف: ایران از صادرکننده نفت به صادرکننده برق پاک و هیدروژن سبز تبدیل شود

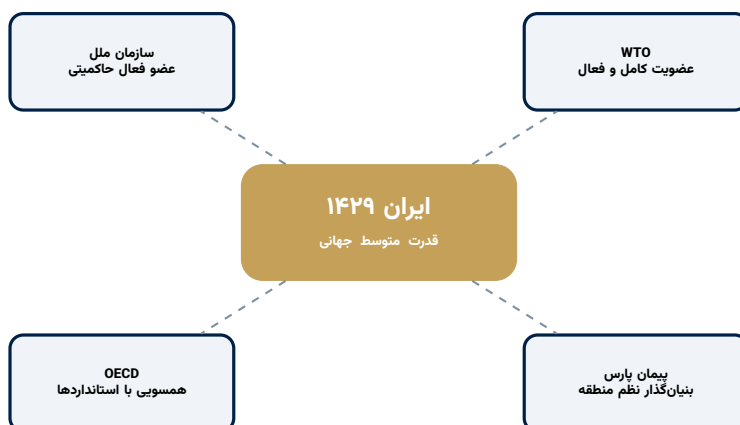
بازسازی محیط زیست

جدول ۱۷.۱۱: اهداف زیست محیطی در افق ۲۵ ساله

حوزه	شاخص	۱۴۰۳	۱۴۲۹
جنگل‌ها	پوشش جنگلی کشور	۷٪	۱۲٪
دریاچه ارومیه	حجم آب (میلیارد م ^۳)	۲	۱۵ (احیای کامل)
تالاب‌ها	تالاب‌های احیاشده	۳۰٪	۸۰٪
مناطق حفاظت‌شده	درصد مساحت کشور	۱۰٪	۱۸٪
کیفیت هوای شهرها	روزهای سالم (تهران)	۸۰	۳۰۰
بازیافت زباله	درصد بازیافت شهری	۱۰٪	۶۰٪
فرسایش خاک	کاهش نسبت به ۱۴۰۳	—	۵۰٪

۷.۳.۱۱ محور پنجم: جایگاه بین‌المللی

ایران در نظم جهانی



شکل ۷.۱۱: جایگاه ایران در سازمان‌های بین‌المللی تا سال ۲۵

جدول ۱۸.۱۱: چشم‌انداز روابط ایران با قدرت‌های جهانی در سال ۲۵

کشور/بلوک	ماهیت رابطه	حوزه همکاری	چالش‌های احتمالی
اتحادیه اروپا	مشارکت استراتژیک	تجارت، فناوری	مهاجرت، حقوق بشر
آمریکا	همکاری رقابتی	تجارت، منطقه‌ای	اسرائیل، رقابت منطقه‌ای
چین	مشارکت اقتصادی	راه ابریشم، انرژی	وابستگی نامتقارن
روسیه	همکاری انتخابی	انرژی، امنیت	دریای خزر، آسیای مرکزی
هند	شرکت رو به رشد	ترانزیت، فناوری	انرژی، پاکستان
ژاپن-کره	همکاری اقتصادی	سرمایه‌گذاری، فناوری	محدود

جدول ۱۹.۱۱: برنامه قدرت نرم و دیپلماسی فرهنگی

ابزار	هدف	شاخص موفقیت
گردشگری	جذب ۲۰ میلیون گردشگر سالانه	درآمد ۵۰ میلیارد دلار
سینما و هنر	حضور در جشنواره‌های بین‌المللی	۳ جایزه بزرگ سینمایی
ورزش	میزبانی رویدادهای بزرگ	جام جهانی، المپیک
زبان فارسی	گسترش آموزش فارسی	۱ میلیون زبان‌آموز غیرایرانی
مراکز فرهنگی	خانه‌های ایران در جهان	۱۰۰ مرکز در ۵۰ کشور
دانشگاه‌ها	جذب دانشجوی بین‌المللی	۵۰۰،۱۰۰ دانشجوی خارجی



داشبورد ملی پایش پیشرفت ایران ۱۴۲۹

شکل ۸.۱۱: داشبورد شاخص‌های کلیدی پیشرفت ملی در فاز تعالی

جدول ۲۰.۱۱: نقاط عطف کلیدی فاز پنجم (سال ۱۶-۲۵)

سال	رویداد کلیدی	شاخص موفقیت
۱۶	آغاز برنامه پنج‌ساله	تمرکز بر تعالی و کیفیت
۱۷	عضویت کامل در WTO	رفع کامل تحریم‌ها
۱۸	انتخابات ریاست‌جمهوری	چهارمین چرخش مسالمت‌آمیز
۱۸	راه‌اندازی پول مشترک منطقه‌ای	پیمان پولی خلیج فارس
۲۰	میزبانی آسیایی	نمایش ایران نوین به جهان
۲۱	آغاز برنامه پنجم	تمرکز بر پایداری
۲۲	GDP سرانه ۴۰,۰۰۰ دلار	ورود به گروه کشورهای پردرآمد
۲۳	تبادل آبی کامل	پایان بحران آب
۲۴	انتخابات ریاست‌جمهوری	پنجمین چرخش مسالمت‌آمیز
۲۵	جشن ۲۵ سالگی دموکراسی	اعلام موفقیت گذار و تعالی

جدول ۲۱.۱۱: مسیر حرکت شاخص‌های کلیدی در افق ۲۵ ساله

شاخص	۱۴۰۳	۵س	۱۰س	۱۵س	۲۰س	۲۵س
۱ دموکراسی (EIU)	۲.۲	۵.۵	۵.۶	۵.۷	۵.۸	۵.۸
۲ HDI	۷۷.۰	۷۹.۰	۸۲.۰	۸۴.۰	۸۶.۰	۸۷.۰
۳ GDP سرانه (\$K)	۱۵	۲۰	۲۸	۳۵	۴۰	۴۵
۴ CPI فساد	۲۵	۳۵	۴۵	۵۵	۶۵	۷۰
۵ نرخ بیکاری (%)	۱۲	۱۰	۸	۶	۵	۵
۶ تورم (%)	۴۵	۱۵	۷	۴	۳	۲
۷ ضریب جینی	۴۲.۰	۴۰.۰	۳۸.۰	۳۷.۰	۳۶.۰	۳۵.۰
۸ زنان در مجلس (%)	۶	۲۰	۲۵	۳۵	۴۰	۴۵
۹ امید به زندگی (سال)	۷۷	۷۸	۸۰	۸۱	۸۲	۸۳
۱۰ سهم تجدیدپذیر (%)	۸	۱۵	۲۵	۴۰	۵۰	۶۰

روابط با قدرت‌های بزرگ

دیپلماسی فرهنگی

۸.۳.۱۱ تقویم فاز پنجم

۴.۱۱ شاخص‌های جامع پایش بلندمدت

۱.۴.۱۱ داشبورد ملی پیشرفت

۲.۴.۱۱ مسیر حرکت شاخص‌ها

۵.۱۱ ریسک‌ها و سناریوهای جایگزین

۱.۵.۱۱ ریسک‌های بلندمدت

هشدار**هشدار: موفقیت تضمین شده نیست**

- حتی با بهترین برنامه‌ریزی، ریسک‌های جدی می‌توانند مسیر را منحرف کنند:
- **خستگی دموکراتیک:** کاهش مشارکت و علاقه مردم پس از هیجان اولیه
 - **پوپولیسم جدید:** ظهور رهبران کاریزماتیک با وعده‌های غیرواقعی
 - **بحران اقتصادی جهانی:** رکود بزرگ می‌تواند دستاوردها را تهدید کند
 - **تنش‌های قومی:** شکست در مدیریت تنوع می‌تواند به تجزیه‌طلبی بینجامد
 - **تغییرات اقلیمی:** خشکسالی‌های شدیدتر از پیش‌بینی
 - **فناوری مخرب:** هوش مصنوعی و اتوماسیون می‌تواند بیکاری انبوه ایجاد کند

۲.۵.۱۱ سه سناریوی بلندمدت

جدول ۲۲.۱۱: سه سناریوی محتمل برای ایران در سال ۲۵

بُعد	سناریوی خوش‌بینانه	سناریوی محتمل	سناریوی بدبینانه
نام	ایران طلایی	ایران در حال پیشرفت	ایران سرگردان
دموکراسی	دموکراسی کامل (+۵.۸)	دموکراسی ناقص (۷-)	رژیم هیبریدی (۵-۶)
اقتصاد	\$K۵۰ سرانه	\$K۴۰ سرانه	\$K۲۵ سرانه
وحدت ملی	همبستگی قوی	تنش‌های مدیریت شده	بحران هویت
منطقه‌ای	رهبر منطقه	بازیگر مؤثر	بازیگر حاشیه‌ای
محیط زیست	تعادل پایدار	بهبود نسبی	بحران ادامه‌دار
احتمال	۲۵٪	۵۰٪	۲۵٪

۳.۵.۱۱ مکانیزم‌های تاب‌آوری

برای افزایش احتمال سناریوهای مثبت و کاهش آسیب‌پذیری:

۱. نهادهای ضربه‌گیر:

- صندوق ذخیره ارزی (هدف: ۵۰۰ میلیارد دلار)
- ذخایر استراتژیک غذا و انرژی
- شبکه امنیت اجتماعی خودکار

۲. انعطاف‌پذیری سیاسی:

- مکانیزم اصلاح قانون اساسی
- فرآیند همه‌پرسی برای تصمیمات بزرگ
- دادگاه قانون اساسی به‌عنوان داور نهایی

۳. تنوع اقتصادی:

- کاهش وابستگی به نفت به زیر ۱۰٪
- شرکای تجاری متنوع (هیچ شریک بالای ۲۰٪)
- اقتصاد دانش‌بنیان مقاوم به تحریم

۴. سرمایه اجتماعی:

- اعتماد بین‌فردی بالا
- جامعه مدنی قوی
- رسانه‌های متکثر و مسئول

۶.۱۱ پیام پایانی: میراثی برای نسل‌های آینده

«ما این سرزمین را از نیاکان خود به ارث نبرده‌ایم؛ آن را از فرزندان خود به امانت گرفته‌ایم. نسل ما مسئولیت دارد ایرانی آباد، آزاد و سربلند به نسل‌های آینده تحویل دهد — نه صرفاً یک کشور، بلکه یک تمدن زنده و بالنده.»

— نویسنده

۱.۶.۱۱ عهد با آیندگان

این کتاب بر یک اصل بنیادین استوار است: **عدالت بین‌نسلی**. تصمیمات امروز ما، آینده فرزندان ما را شکل می‌دهد.

الگو و درس

چه ایرانی می‌خواهیم به نسل آینده تحویل دهیم؟

- کشوری که در آن هر کودک، فارغ از قومیت، جنسیت، یا طبقه، فرصت برابر داشته باشد
- سرزمینی که رودخانه‌هایش جاری، جنگل‌هایش سرسبز، و هوایش پاک باشد

- جامعه‌ای که حرمت و آزادی هر انسان در آن محترم باشد
- ملتی که در صلح با همسایگان و جهان زندگی کند
- تمدنی که به میراث گذشته خود افتخار کند و در عین حال به آینده بنگرد
- دموکراسی‌ای که نه به زور، بلکه از قلب مردم برخاسته باشد

۲.۶.۱۱ آخرین سخن

مسیر از بحران تا بالندگی طولانی و پرپیچ‌وخم است. ۲۵ سال زمان زیادی به نظر می‌رسد، اما در تاریخ یک تمدن ۲۵۰۰ ساله، لحظه‌ای بیش نیست. نسل کنونی ایرانیان در نقطه عطفی تاریخی ایستاده است. می‌توانیم مسیر تاریخ را تغییر دهیم – اگر بخواهیم، اگر با هم باشیم، و اگر به آینده ایمان داشته باشیم.

دست‌یافتنی رؤیای یک ۱۴۲۹ ایران

سربلند | آزاد | آباد
وطن ما، مسئولیت ما، آینده ما

منابع فصل یازدهم

- Con- and Transition Democratic of Problems. (۱۹۹۶) A. Stepan, & J., J. Linz, Press. University Hopkins Johns solidation.
- Politics. World in Success to Means The Power: Soft. (۲۰۰۴) S. J. Nye, Affairs. Public
- Business. Crown Fail. Nations Why. (۲۰۱۲) A. J. Robinson, & D., Acemoglu, and Straus Farrar, Decay. Political and Order Political. (۲۰۱۴) F. Fukuyama, Giroux.
- Chi- Rage, Russian from Democracy Saving Winds: Ill. (۲۰۱۹) L. Diamond, Press. Penguin Complacency. American and Ambition, nese
- Indicators. Development World. (۲۰۲۳) Bank. World
- Report. Development Human. (۲۰۲۲) UNDP.
- Index. Democracy. (۲۰۲۳) Unit. Intelligence Economist
- Index. Perceptions Corruption. (۲۰۲۳) International. Transparency
- WIPO. (۲۰۲۳) Index. Innovation Global
- Outlook. Energy World. (۲۰۲۳) Agency. Energy International
- مرکز آمار ایران. (۱۴۰۲). سالنامه آماری کشور.
- موسسه مطالعات انرژی. (۱۴۰۲). ترازنامه انرژی ایران.

بخش چهارم

حوزه‌های تخصصی

تنوع مدیریت

هویت‌ها رنگارنگی پناه در ملی همبستگی



مدیریت تنوع قومی-فرهنگی: وحدت در کثرت

ایران سرزمینی با تنوع قومی-زبانی غنی است: فارس‌ها (۵۵٪)، آذری‌ها (۲۰٪)، کردها (۱۰٪)، لرها (۶٪)، عرب‌ها (۳٪)، بلوچ‌ها (۲٪)، ترکمن‌ها (۱٪) و دیگر اقوام. این تنوع هم فرصت است و هم چالش. این فصل مدل «فدرالیسم همبسته» را ارائه می‌دهد: ساختاری که حقوق فرهنگی-زبانی اقوام را تضمین می‌کند، نابرابری‌های تاریخی را جبران می‌نماید، و در عین حال وحدت ملی و تمامیت ارضی را حفظ می‌کند. اصل راهنما: «ایرانی بودن هویت مشترک ماست، تنوع قومی ثروت مشترک ما».

۱.۱۲ مقدمه: تنوع به مثابه ثروت یا تهدید؟

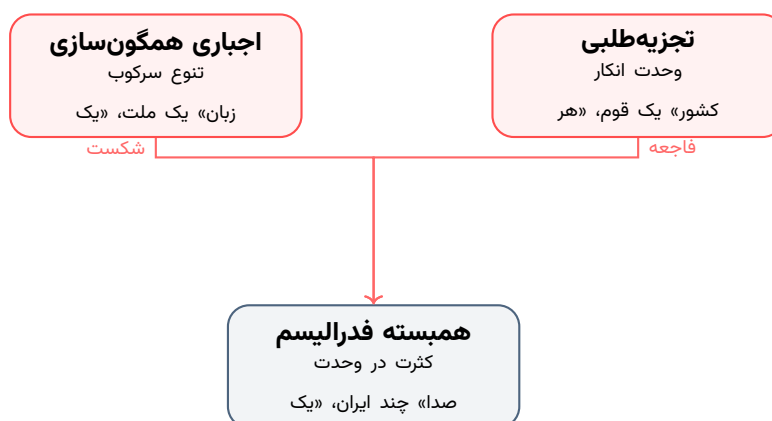
«تنوع قومی ذاتاً نه خوب است نه بد. این نهادها و سیاست‌ها هستند که تعیین می‌کنند تنوع به همزیستی مسالمت‌آمیز می‌انجامد یا به خشونت و تجزیه. سوئیس و یوگسلاوی هر دو چندقومی بودند – سرنوشتشان بسیار متفاوت شد.»

– آرنست لیپهارت، «دموکراسی در جوامع چندپاره»، ۱۹۷۷

ایران در طول تاریخ همواره سرزمینی چندقومی بوده است. امپراتوری‌های ایرانی از هخامنشیان تا صفویان، تنوع را نه تنها تحمل، بلکه اغلب جشن می‌گرفتند. اما دوران مدرن، به ویژه از مشروطه به بعد، شاهد تنش فزاینده میان «ملت‌سازی متمرکز» و «حقوق اقوام» بوده است.

۱.۱.۱۲ دوگانه کاذب: وحدت یا تنوع

میان راه یک و افراط دو



۲.۱.۱۲ چرا این موضوع حیاتی است؟

جدول ۱.۱۲: اهمیت مدیریت صحیح تنوع قومی

بُعد	در صورت موفقیت	در صورت شکست
ثبات سیاسی	مشروعیت فراگیر نظام جدید	بی‌ثباتی مزمن، شورش‌های قومی
تمامیت ارضی	حفظ مرزها با رضایت همه	ریسک تجزیه و جنگ داخلی
توسعه اقتصادی	بهره‌گیری از همه استعدادها	هدررفت سرمایه انسانی مناطق
امنیت ملی	مرزهای امن با حمایت محلی	آسیب‌پذیری در مناطق قومی
وجهه بین‌المللی	الگوی همزیستی	بهبان مداخله خارجی

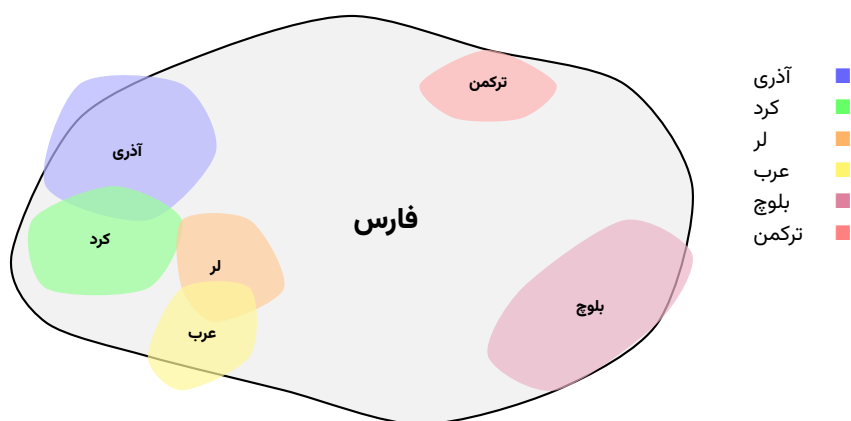
۲.۱۲ نقشه قومی-زبانی ایران

۱.۲.۱۲ ترکیب جمعیتی

جدول ۲.۱۲: ترکیب قومی-زبانی ایران (تخمین ۱۴۰۳)

رد	قوم/زبان	جمعیت (م)	%	مناطق اصلی سکونت
۱	فارس	۴۸	%۵۵	مرکز، شرق، جنوب
۲	آذری (ترک)	۵.۱۷	%۲۰	آذربایجان، اردبیل، زنجان
۳	کرد	۷.۸	%۱۰	کردستان، کرمانشاه، ایلام
۴	لر (بختیاری)	۲.۵	%۶	لرستان، چهارمحال، خوزستان
۵	عرب	۶.۲	%۳	خوزستان، هرمزگان
۶	بلوچ	۷.۱	%۲	سیستان و بلوچستان
۷	ترکمن	۹.۰	%۱	گلستان
۸	دیگران (قشقایی و...)	۵.۲	%۳	سراسر ایران
مجموع		۸۷	%۱۰۰	

۲.۲.۱۲ توزیع جغرافیایی



شکل ۱.۱۲: نقشه ساده‌شده توزیع قومی در ایران

جدول ۳.۱۲: ترکیب مذهبی ایران

ردیف	مذهب/دین	درصد تخمینی	توضیحات
۱	شیعه دوازده امامی	۸۵-۹۰٪	اکثریت، رسمی در نظام فعلی
۲	سنی	۸-۱۰٪	کرد، بلوچ، ترکمن، بخشی از عرب‌ها
۳	مسیحی	۵.۰٪	ارمنی، آشوری، کلدانی
۴	یهودی	کمتر از ۱.۰٪	بزرگ‌ترین جامعه یهودی خاورمیانه خارج از اسرائیل
۵	زرتشتی	کمتر از ۱.۰٪	یزد، کرمان، تهران
۶	بهایی	تخمین متفاوت	غیررسمی، تحت فشار
۷	بی‌دین/لاداری	نامشخص	در حال افزایش

۳.۲.۱۲ تنوع مذهبی

۳.۱۲ میراث تاریخی: بی‌اعتمادی حاشیه به مرکز

۱.۳.۱۲ سیاست‌های همگون‌سازی

هشدار

درس تاریخ: همگون‌سازی اجباری همیشه شکست خورده است
 سیاست‌های «یک‌سان‌سازی» در ایران معاصر نتایج معکوس داشته:

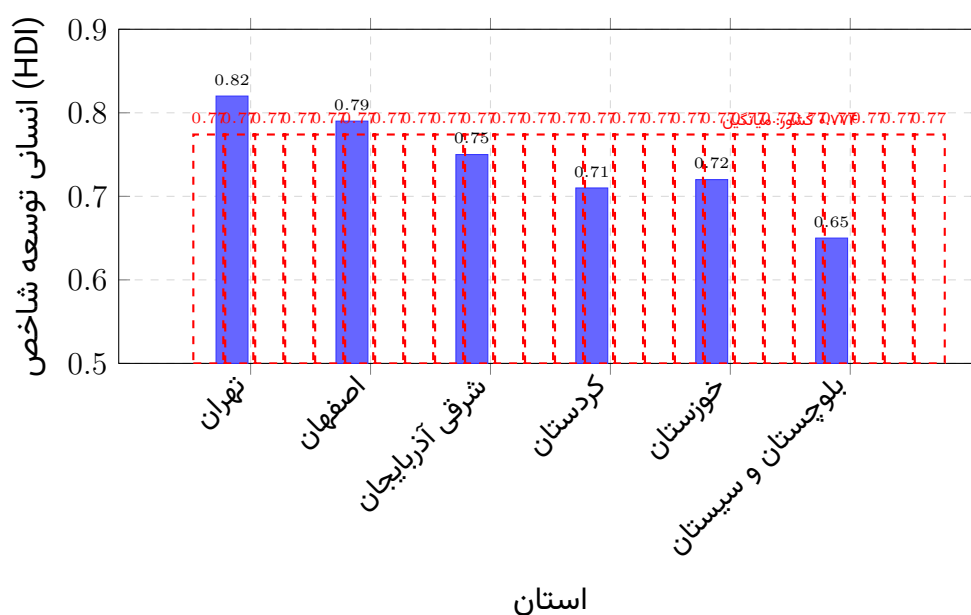
- **دوره رضاشاه:** ممنوعیت لباس محلی، تحمیل زبان فارسی، سرکوب عشایر
- نتیجه: شورش‌های قومی، تقویت هویت‌طلبی پنهان
- **دوره پهلوی دوم:** تمرکز توسعه در مرکز، بی‌توجهی به مناطق قومی
- نتیجه: شکاف توسعه‌ای، نارضایتی مناطق
- **جمهوری اسلامی:** تبعیض مذهبی علیه سنی‌ها، محدودیت‌های زبانی
- نتیجه: احساس شهروند درجه دو در اقلیت‌ها

درس: سرکوب هویت قومی آن را تقویت می‌کند، نه تضعیف.

جدول ۴.۱۲: شاخص‌های توسعه به تفکیک استان‌های قومی (۱۴۰۲)

شاخص	تهران	آذربایجان شرقی	کردستان	خوزستان	سیستان و بلوچستان
HDI استانی	۸۲.۰	۷۵.۰	۷۱.۰	۷۲.۰	۶۵.۰
نرخ بیکاری	%۸	%۱۱	%۱۵	%۱۴	%۱۸
درآمد سرانه (به تهران=۱۰۰)	۱۰۰	۶۵	۵۵	۶۰	۴۰
دسترسی به اینترنت پرسرعت	%۸۵	%۶۵	%۵۵	%۶۰	%۳۵
پزشک به ازای هر ۱۰۰۰ نفر	۵.۳	۸.۱	۲.۱	۵.۱	۸.۰
نرخ باسوادی	%۹۷	%۹۳	%۹۰	%۹۱	%۸۲

۲.۳.۱۲ شکاف توسعه‌ای

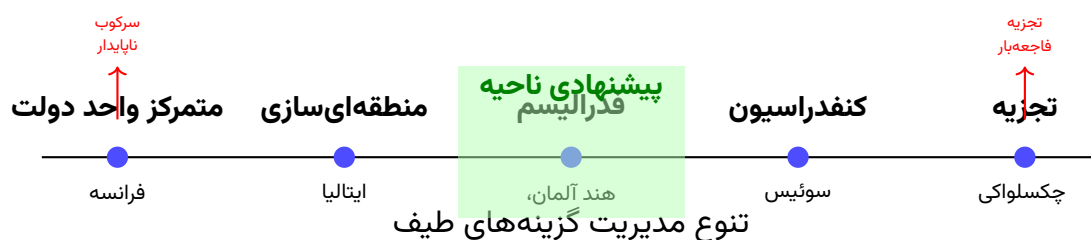


شکل ۲.۱۲: شکاف توسعه‌ای بین استان‌های مرکزی و حاشیه‌ای

۳.۳.۱۲ نارضایتی‌های انباشته

۴.۱۲ چارچوب نظری: مدل‌های مدیریت تنوع

۱.۴.۱۲ طیف گزینه‌ها



جدول ۵.۱۲: مطالبات اصلی اقوام مختلف ایران

قوم	مطالبات فرهنگی-زبانی	مطالبات اقتصادی	سیاسی- سطح تنش
آذری	آموزش به زبان ترکی، رسانه ترکی	سهم عادلانه از قدرت، توسعه	متوسط
کرد	زبان کردی رسمی، خودمختاری	پایان تبعیض، توسعه بالا	پایین
لر	حفظ فرهنگ و زبان	توسعه اقتصادی	پایین
عرب	زبان عربی در مدارس	سهم از درآمد نفت، محیط زیست	متوسط-بالا
بلوچ	حقوق مذهبی (سنی)، زبان	امنیت، توسعه، پایان	پایین
ترکمن	حفظ فرهنگ، زبان	توسعه اقتصادی	پایین

۲.۴.۱۲ مدل‌های موفق جهانی

الگو و درس

الگوی موفق: سوئیس – آزمایشگاه همزیستی

سوئیس با ۴ زبان رسمی (آلمانی ۶۳٪، فرانسوی ۲۳٪، ایتالیایی ۸٪، رومانش ۱٪) نمونه بارز مدیریت موفق تنوع است:

- **ساختار:** ۲۶ کانتون با خودمختاری گسترده
- **زبان:** هر کانتون زبان رسمی خود را تعیین می‌کند؛ سطح فدرال چهارزبانه
- **سیاست:** دموکراسی مستقیم، شورای فدرال هفت‌نفره با چرخش ریاست
- **نتیجه:** یکی از باثبات‌ترین و مرفه‌ترین کشورهای جهان
- **درس برای ایران:** تمرکززدایی واقعی + هویت مشترک فراقومی = موفقیت

جدول ۶.۱۲: مقایسه مدل‌های مدیریت تنوع در کشورهای موفق

کشور	مدل	ویژگی کلیدی	موفقیت	درس برای ایران
سوئیس	فدرال-کنفدرال	خودمختاری بالا	خیلی بالا	تمرکززدایی واقعی
کانادا	فدرال نامتقارن	حقوق خاص کبک	بالا	انعطاف در برابر تفاوت‌ها
هند	فدرال زبانی	ایالت‌ها اساس زبان	متوسط-بالا	مدیریت پیچیدگی
اسپانیا	منطقه‌ای خودمختار	خودمختاری‌های نامتقارن	متوسط	توازن مرکز-پیرامون
بلژیک	فدرال جماعتی	جماعت‌های زبانی	متوسط	تقسیم قدرت

۳.۴.۱۲ مدل‌های ناموفق: درس‌های منفی

هشدار

هشدار: از یوگسلاوی و عراق بیاموزیم

یوگسلاوی:

- تنوع مدیریت نشده + ناسیونالیسم افراطی = جنگ داخلی خونین
- ۱۴۰،۰۰۰ کشته، ۴ میلیون آواره
- تجزیه به ۷ کشور با کینه‌های پایدار

عراق:

- سرکوب طولانی کردها و شیعیان توسط رژیم بعث
- پس از ۲۰۰۳: بی‌ثباتی مزمن، تنش‌های قومی-مذهبی
- کردستان عراق: خودمختاری دوفاکتو، تمایل به استقلال

لبنان، سوریه و افغانستان:

- لبنان: تقسیم قدرت بر اساس سهمیه قومی-مذهبی (Confessionalism) که منجر به قفل‌شدگی سیاسی و ناکارآمدی دولت شد.
- سوریه: انحصار قدرت در دست یک اقلیت و سرکوب دیگران که به جنگ داخلی ویرانگر و دخالت خارجی انجامید.
- افغانستان: شکنندگی ساختارهای دموکراتیک در برابر وفادارهای سنتی و قومی، و عدم توازن بین مرکز و پیرامون.
- درس: سرکوب یا تقسیم صلب قدرت (Quota-based) راهکار پایداری نیست؛ نیاز به «فدرالیسم همبسته» و «هویت ملی فراگیر» است.

۴.۴.۱۲ همزیستی در سطح خرد: فراتر از ساختار سیاسی

تجربه لبنان و افغانستان نشان داد که توزیع قدرت در بالا، اگر با «همگرایی اجتماعی» در پایین همراه نباشد، منجر به انجماد گسل‌ها می‌شود. پیشنهادهای تکمیلی برای همزیستی پایدار:

• **بازارهای مشترک منطقه‌ای:** تشویق تجارت بین‌استان‌های با بافت قومی متفاوت برای ایجاد وابستگی متقابل اقتصادی.

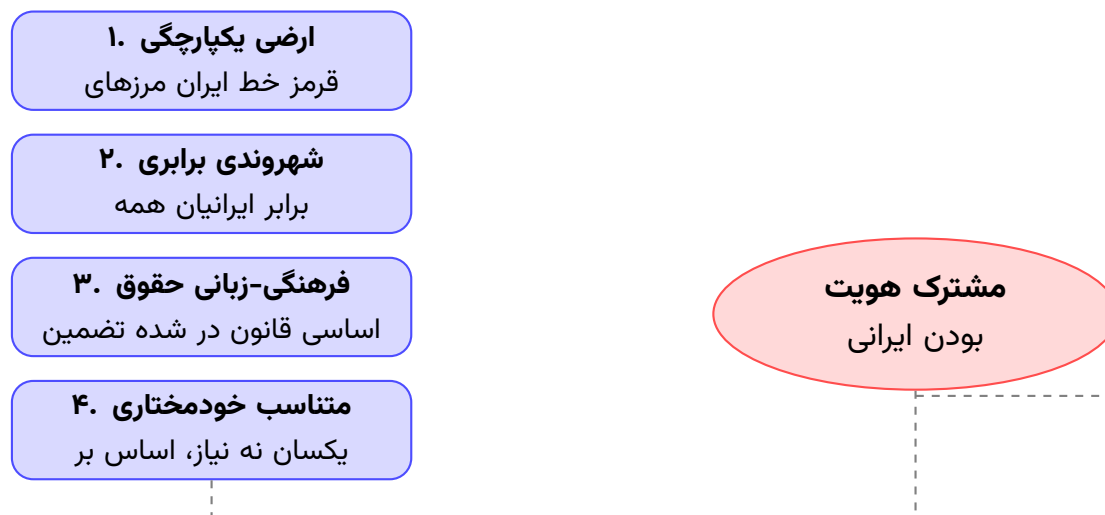
• **مدارس میان‌قومی:** ایجاد برنامه‌های تبادل دانش‌آموز و اردوهای ملی برای شکستن پیش‌فرض‌های کلیشه‌ای قومی.

• **فرهنگ ملی فراگیر:** بازتعریف تاریخ و هنر ایران به گونه‌ای که تمامی اقوام خود را در آن سهم ببینند (نه به عنوان اقلیت در کنار اکثریت، بلکه به عنوان اجزای سازنده کل واحد).

۵.۱۲ مدل پیشنهادی: فدرالیسم همبسته

۱.۵.۱۲ اصول بنیادین

همبسته فدرالیسم اصل هفت



۲.۵.۱۲ ساختار پیشنهادی: پنج منطقه خودمختار

جدول ۷.۱۲: ساختار مناطق خودمختار پیشنهادی

منطقه	مرکز	استان‌ها	جمعیت (م)	زبان‌های منطقه‌ای	رسمی
آذربایجان	تبریز	شرقی، غربی، اردبیل، زنجان	۱۲	فارسی + ترکی آذری	
کردستان بزرگ	سنندج	کردستان، کرمانشاه، ایلام	۶	فارسی + کردی	
عربستان ایران	اهواز	خوزستان	۵	فارسی + عربی	
بلوچستان	زاهدان	سیستان و بلوچستان	۳	فارسی + بلوچی	
ترکمن صحرا	گنبدکاووس	بخشی گلستان	از ۱	فارسی + ترکمنی	
سایر استان‌ها: در چارچوب استانی معمول					

«خودمختاری به معنای جدایی نیست. برعکس، خودمختاری درست طراحی شده، انگیزه جدایی را کاهش می‌دهد. وقتی مردم احساس کنند صدایشان شنیده می‌شود و

حقوقشان محترم است، دلیلی برای جدایی طلبی ندارند.»

– ویل کیملیکا، «شهروندی چندفرهنگی»، ۱۹۹۵

۳.۵.۱۲ صلاحیت‌های هر سطح

جدول ۸.۱۲: تقسیم صلاحیت‌ها بین سطوح حکومتی

حوزه	صلاحیت فدرال (ملی)	صلاحیت منطقه‌ای/استانی
دفاع و امنیت	ارتش، ضدتروریسم	مرزبانی، پلیس محلی (با هماهنگی)
سیاست خارجی اقتصاد کلان	انحصاری پول، بانک مرکزی، تجارت خارجی	– توسعه منطقه‌ای، مالیات محلی
آموزش	استانداردها، دانشگاه‌های ملی	مدارس، زبان آموزش، برنامه محلی
فرهنگ و رسانه	صداوسیما ملی، میراث ملی	رسانه محلی، میراث منطقه‌ای
بهداشت زیرساخت	بیمه ملی، استانداردها بزرگراه‌های ملی، راه‌آهن	بیمارستان‌های استانی جاده‌های محلی، حمل‌ونقل شهری
محیط‌زیست	قوانین کلان، منابع آب بین‌استانی	اجرا، منابع محلی

۴.۵.۱۲ مجلس اقوام و مناطق

جدول ۹.۱۲: ترکیب مجلس اقوام و مناطق (۱۰۰ کرسی)

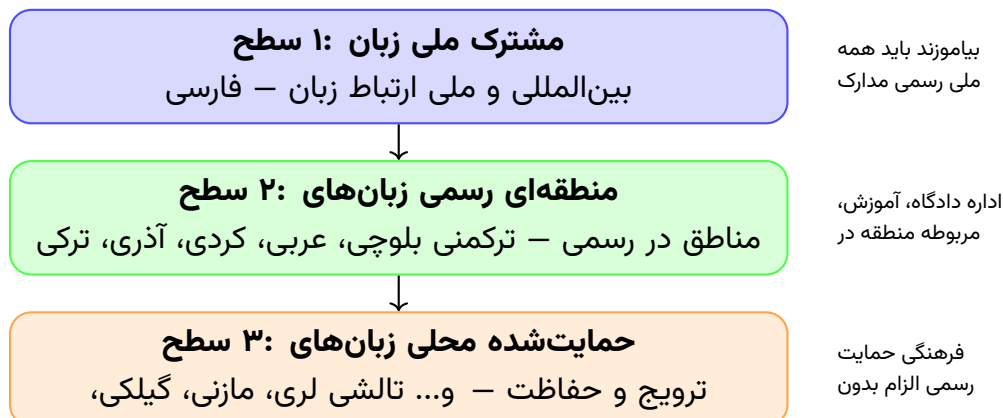
ردیف	دسته‌بندی	تعداد کرسی	نحوه انتخاب
۱	نمایندگان استان‌ها (۲×۳۱)	۶۲	انتخاب مستقیم، ۲ نفر از هر استان
۲	نمایندگان اقوام	۲۰	انتخاب توسط شوراهای قومی
۳	نمایندگان اقلیت‌های دینی	۸	ارمنی (۲)، آشوری (۱)، یهودی (۱)، زرتشتی (۱)، سنی (۳)
۴	نخبگان و شخصیت‌های ملی	۱۰	انتصاب با تأیید مجلس ملی
	مجموع	۱۰۰	

صلاحیت‌های ویژه مجلس اقوام:

- حق وتو در قوانین مربوط به حقوق اقوام و مناطق
- تصویب تغییرات مرزی استان‌ها
- نظارت بر توزیع عادلانه بودجه ملی
- تأیید انتصاب مقامات مناطق خودمختار

۶.۱۲ حقوق زبانی و فرهنگی

۱.۶.۱۲ سیاست زبانی



شکل ۳.۱۲: هرم سیاست زبانی پیشنهادی

۲.۶.۱۲ برنامه آموزش چندزبانه

جدول ۱۰.۱۲: برنامه آموزش زبان در مدارس مناطق قومی

مقطع	زبان مادری	فارسی	انگلیسی	زبان انتخابی
پیش‌دبستان	۱۰۰٪	—	—	—
ابتدایی (۱-۳)	۶۰٪	۴۰٪	—	—
ابتدایی (۴-۶)	۴۰٪	۵۰٪	۱۰٪	—
متوسطه اول	۳۰٪	۵۰٪	۲۰٪	—
متوسطه دوم	۲۰٪	۵۰٪	۲۵٪	۵٪
دانشگاه	—	اصلی	انتخابی	زبان مادری اختیاری

نکات کلیدی:

- کودکان در پایه‌های اولیه به زبان مادری آموزش می‌بینند
- فارسی به تدریج معرفی شده و غالب می‌شود
- هدف: شهروندانی دوزبانه یا سه‌زبانه
- انتخاب زبان آموزش با خانواده و شورای منطقه‌ای

جدول ۱۱.۱۲: منشور حقوق فرهنگی اقوام

ردیف	حق	تضمین اجرایی
۱	حق آموزش به زبان مادری	مدارس دوزبانه، معلمان بومی
۲	حق رسانه به زبان محلی	تلویزیون و رادیوی منطقه‌ای، مطبوعات
۳	حق استفاده از زبان در دادگاه	مترجم رسمی، قاضی بومی‌زبان
۴	حق نام‌گذاری به زبان محلی	نام فرزند، کسب‌وکار، خیابان
۵	حق حفظ آداب و سنن	تعطیلات محلی، جشن‌های قومی
۶	حق پوشش محلی	آزادی لباس سنتی
۷	حق مذهب	مساجد سنی، کلیسا، کنیسه، آتشکده
۸	حق مشارکت در تصمیم‌گیری	شوراهای قومی، سهمیه در نهادها

۳.۶.۱۲ حقوق فرهنگی

۷.۱۲ عدالت اقتصادی و جبران نابرابری‌ها

۱.۷.۱۲ برنامه توسعه متوازن

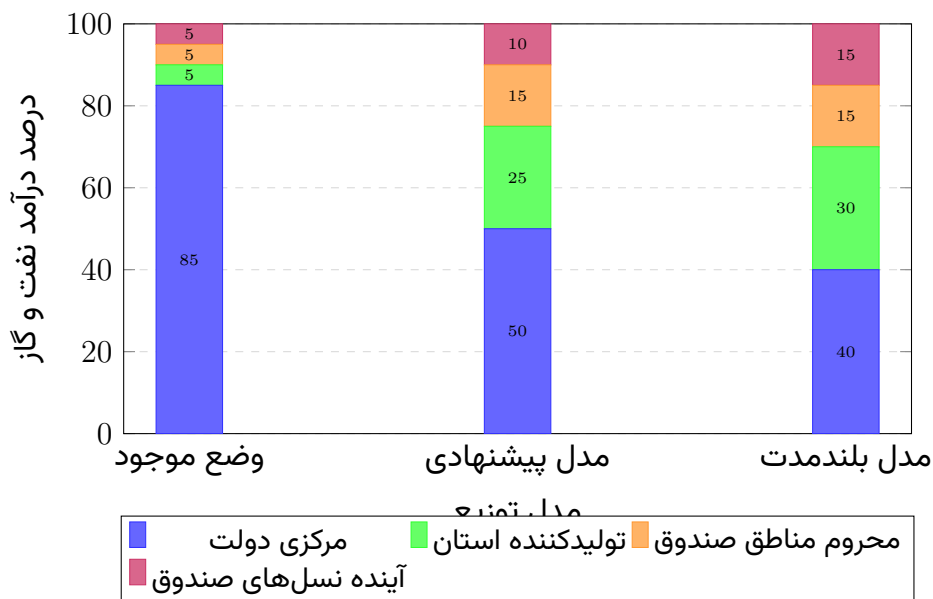
«عدالت اقتصادی پایه صلح قومی است. وقتی مردم یک منطقه احساس کنند منابع سرزمینشان استخراج می‌شود اما سهمی از آن نمی‌برند، بذر نارضایتی کاشته شده است.»

— نویسنده

جدول ۱۲.۱۲: برنامه جبران شکاف توسعه‌ای (افق ۱۵ ساله)

منطقه	HDI فعلی	هدف سال ۱۰	هدف سال ۱۵	سرمایه‌گذاری ویژه
سیستان و بلوچستان	۶۵.۰	۷۵.۰	۸۰.۰	۵۰ میلیارد دلار
کردستان	۷۱.۰	۷۸.۰	۸۲.۰	۳۰ میلیارد دلار
خوزستان	۷۲.۰	۷۹.۰	۸۳.۰	۴۰ میلیارد دلار
آذربایجان غربی	۷۳.۰	۷۹.۰	۸۳.۰	۲۵ میلیارد دلار
لرستان	۷۲.۰	۷۸.۰	۸۲.۰	۲۰ میلیارد دلار
مجموع سرمایه‌گذاری ویژه توسعه مناطق محروم				۱۶۵ میلیارد دلار

۲.۷.۱۲ تقسیم عادلانه درآمدهای ملی



شکل ۴.۱۲: مدل پیشنهادی توزیع درآمدهای نفت و گاز

۳.۷.۱۲ اصل سهم منطقه از منابع

جدول ۱۳.۱۲: سهم استان‌ها از درآمد منابع طبیعی

نوع منبع	قاعده توزیع	سهم استان مبدأ
نفت و گاز	۲۵٪ به استان، ۱۵٪ صندوق توسعه، ۱۰٪ نسل آینده	۲۵٪
معادن	۳۰٪ به استان، ۱۰٪ صندوق محیط‌زیست	۳۰٪
آب	مدیریت حوضه‌ای، تضمین‌شده برای مبدأ	متغیر
گردشگری	۵۰٪ درآمد ورودی به استان	۵۰٪

الگو و درس

الگوی موفق: نروژ و صندوق نفتی

نروژ با مدیریت هوشمندانه درآمد نفت، الگویی برای همه کشورهای نفتی شده است:

- **صندوق بازنشستگی دولتی:** بیش از ۴.۱ تریلیون دلار دارایی
- **قاعده مالی:** فقط ۳٪ صندوق سالانه قابل برداشت
- **شفافیت:** همه سرمایه‌گذاری‌ها عمومی
- **نتیجه:** ثروت پایدار برای نسل‌های آینده
- **درس برای ایران:** درآمد نفت متعلق به همه نسل‌ها و همه مناطق است

جدول ۱۴.۱۲: پروژه‌های کلان توسعه در مناطق قومی

منطقه	پروژه کلیدی	سرمایه (میلیارد \$)	دست‌آورد مورد انتظار
آذربایجان	هاب لجستیک قفقاز	۱۵	۵۰۰،۰۰۰ شغل، ترانزیت
کردستان	شهرک صنعتی-گردشگری	۱۰	۲۰۰،۰۰۰ شغل، گردشگری
خوزستان	احیای کارون و تالاب‌ها	۲۰	محیط‌زیست، کشاورزی
بلوچستان	بندر چابهار و منطقه آزاد	۲۵	هاب تجارت هند-آسیای مرکزی
ترکمن صحرا	کریدور انرژی خزر	۸	صادرات برق، گاز
لرستان	قطب گردشگری طبیعت	۵	۱۰۰،۰۰۰ شغل
عرب خوزستان	پتروشیمی سبز	۱۵	اشتغال محلی، ارزش‌افزوده

۴.۷.۱۲ پروژه‌های کلان توسعه مناطق قومی

۸.۱۲ مشارکت در قدرت ملی

۱.۸.۱۲ اصل حضور متناسب

«دموکراسی در جوامع چندپاره نمی‌تواند صرفاً حکومت اکثریت باشد. باید مکانیزم‌هایی وجود داشته باشد که همه گروه‌های مهم در تصمیم‌گیری‌های کلیدی مشارکت داشته باشند.»

— آرنست لیپهارت، «الگوهای دموکراسی»، ۱۹۹۹

جدول ۱۵.۱۲: اصل تناسب قومی در نهادهای ملی

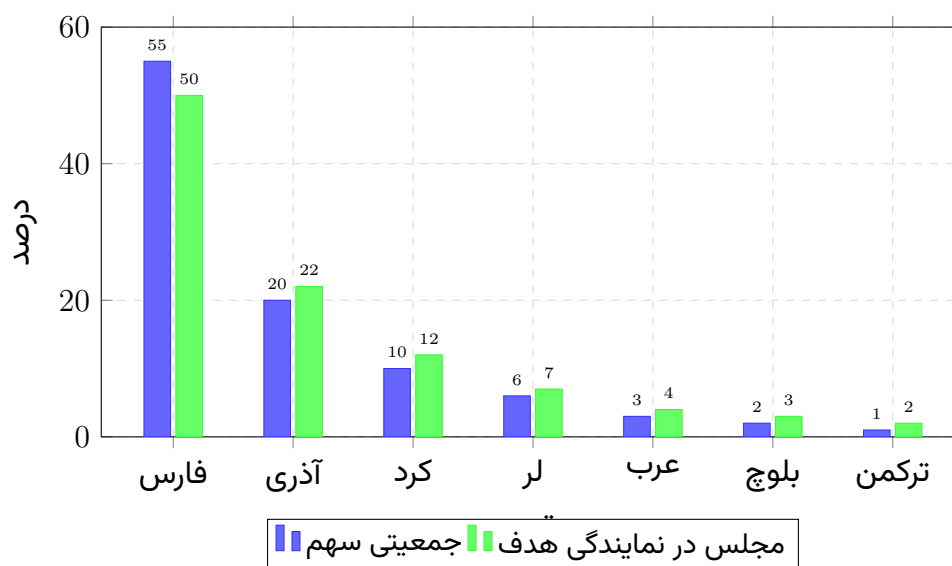
نهاد	هدف تناسب	مکانیزم تضمین
کابینه دولت	حداقل ۳۰٪ غیرفارسی	الزام قانونی، نظارت مجلس اقوام
قوه قضائیه	۲۵٪ از اقوام غیرفارسی	سهمیه در آزمون قضاوت، آموزش ویژه
ارتش (فرماندهان)	۲۰٪ در سطوح بالا	برنامه ارتقای متنوع
سفرا	۲۵٪ از اقوام	انتصاب متوازن
مدیران ارشد دولتی	۲۵٪ از مناطق قومی	امتیاز در استخدام
دانشگاه‌های ملی	سهمیه منطقه‌ای	کنکور استانی، بورسیه

۲.۸.۱۲ شورای عالی اقوام

جدول ۱۶.۱۲: ساختار و وظایف شورای عالی اقوام ایران

مشخصه	توضیح
ترکیب	۲۱ عضو: ۳ نفر از هر یک از ۷ گروه قومی اصلی
انتخاب	انتخاب توسط شوراهای قومی منطقه‌ای
دوره	۶ سال با تمدید یک‌بار
ریاست	چرخشی سالانه بین اقوام
وظایف و اختیارات	
مشورتی	نظر مشورتی در همه قوانین مرتبط با اقوام
نظارتی	گزارش سالانه وضعیت حقوق اقوام
پیشنهادی	ارائه لوایح به مجلس از طریق نمایندگان
حل اختلاف	میانجی‌گری در تنش‌های بین‌قومی
وتوی تعلیقی	توقف ۶ ماهه قوانین مغایر با حقوق اقوام برای بازنگری

۳.۸.۱۲ نمایندگی در نهادهای کلیدی

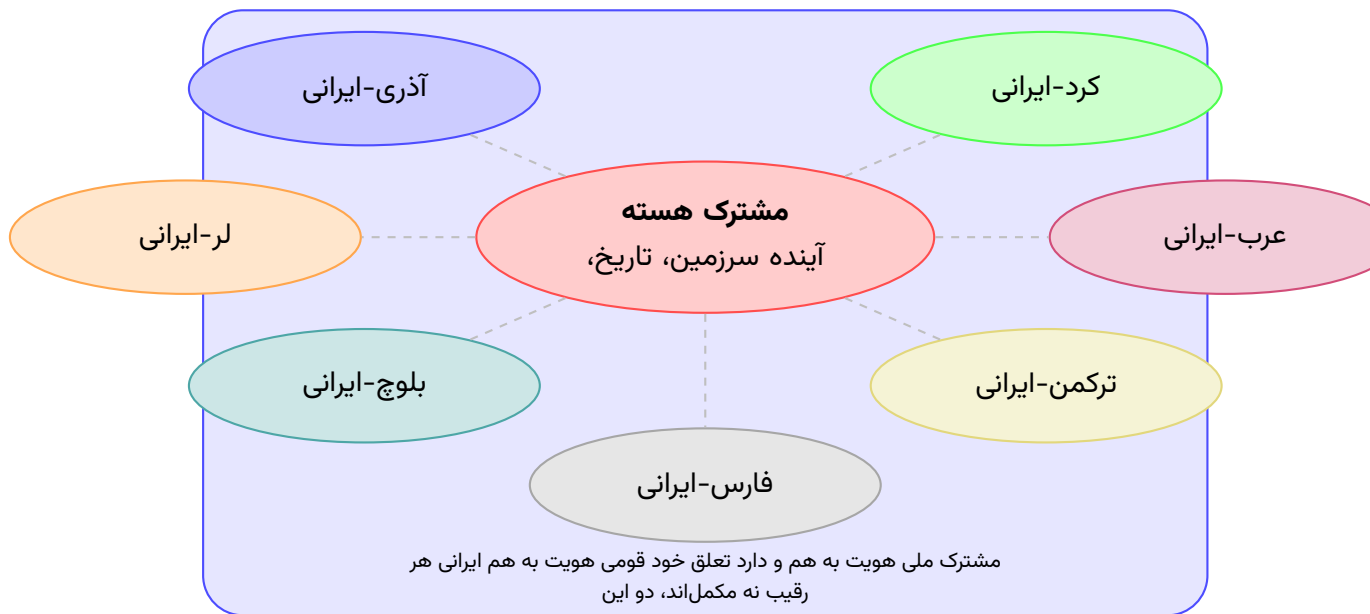


شکل ۵.۱۲: مقایسه سهم جمعیتی و هدف نمایندگی اقوام

۹.۱۲ هویت ملی مشترک: چتر فراگیر

۱.۹.۱۲ بازتعریف «ایرانی بودن»

فراگیر چتر ایرانی: هویت



۲.۹.۱۲ عناصر هویت مشترک

جدول ۱۷.۱۲: عناصر هویت ملی مشترک ایرانی

عناصر	توصیف	نمونه‌های عینی
تاریخ مشترک	میراث مشترک	هخامنشیان، ساسانیان، صفویان – همه اقوام سهیم بودند
سرزمین مشترک	فلات ایران	جغرافیای طبیعی که اقوام را به هم پیوند می‌دهد
زبان پیونددهنده	فارسی به عنوان زبان مشترک	نه جایگزین زبان‌های محلی، بلکه پل ارتباط
فرهنگ مشترک	نوروز، شب یلدا، ادبیات	جشن‌ها و سنت‌های مشترک فراقومی
سرنوشت مشترک	آینده‌ای که با هم می‌سازیم	پروژه‌های ملی، چالش‌های مشترک (آب، توسعه)
ارزش‌های مشترک	آزادی، عدالت، دموکراسی	قانون اساسی به عنوان میثاق مشترک

۳.۹.۱۲ برنامه‌های تقویت همبستگی

«ملت‌ها ساخته می‌شوند، نه کشف. هویت ملی محصول انتخاب آگاهانه برای زندگی مشترک است. ایران می‌تواند نشان دهد که تنوع و وحدت با هم ممکن‌اند – اگر همه احساس کنند در این خانه مشترک جایی دارند.»

– ارنست رنان، «ملت چیست؟»، ۱۸۸۲ – بازخوانی برای ایران

جدول ۱۸.۱۲: برنامه‌های عملی تقویت همبستگی ملی

برنامه	گروه هدف	محتوا و هدف
سربازی مشترک	جوانان ۱۸-۲۰	خدمت در استان‌های دیگر، آشنایی با تنوع
اردوهای ملی جشنواره اقوام	دانش‌آموزان عموم مردم	بازدید متقابل مدارس مناطق مختلف جشنواره سالانه فرهنگ اقوام در تهران و شهرها
موزه تنوع ایران	گردشگران شهروندان	موزه ملی تنوع قومی-فرهنگی
پروژه‌های ملی مشترک	همه	راه‌آهن سراسری، شبکه آب، انرژی
تیم‌های ورزشی ملی	ورزشکاران	تیم‌های متنوع قومی با پرچم واحد
رسانه ملی چندزبانه	مخاطبان رسانه	شبکه‌های تلویزیونی به زبان‌های مختلف

۱۰.۱۲ مدیریت تنش‌ها و پیشگیری از بحران

۱.۱۰.۱۲ سیستم هشدار زودهنگام

مستمر گفتگوی روتین، پایش - عادی وضعیت: سبز سطح	محلی گزارش نظرسنجی، رسانه‌ها، شاخص‌ها:
- محسوس نارضایتی: زرد سطح شکایات به فوری رسیدگی گفتگو، تقویت	مکرر شکایات کوچک، اعتراضات شاخص‌ها:
میانجی‌گری، - فعال تنش: نارنجی سطح ارشد مسئولان حضور اصلاحی، اقدام	محدود درگیری تظاهرات، شاخص‌ها:
مذاکره بحران، مدیریت - بحران: قرمز سطح تحریک‌کننده اقدامات تعلیق مستقیم،	گسترده اعتصاب خشونت، شاخص‌ها:

شکل ۶.۱۲: سیستم هشدار زودهنگام تنش‌های قومی

۲.۱۰.۱۲ مکانیزم‌های حل اختلاف

۳.۱۰.۱۲ خطوط قرمز و قواعد بازی

هشدار

خطوط قرمز غیرقابل مذاکره

برای حفظ توازن بین حقوق اقوام و وحدت ملی، خطوط قرمز روشن ضروری است:

خطوط قرمز برای دولت مرکزی:

- ممنوعیت سرکوب نظامی اعتراضات مسالمت‌آمیز
- ممنوعیت محدودیت زبان و فرهنگ

جدول ۱۹.۱۲: ساختار چندلایه حل اختلافات قومی

سطح	نهاد مسئول	ابزار	زمان بندی
محلی	شورای محلی	بزرگان گفتگو، سنتی	۷-۱ روز
استانی	دفتر حقوق اقوام استان	تحقیق، مذاکره	۴-۱ هفته
منطقه‌ای	شورای خودمختار منطقه	تصمیم‌گیری الزام‌آور	۳-۱ ماه
ملی	شورای عالی اقوام	میانجی‌گری، توصیه به دولت	۶-۱ ماه
قضایی	دادگاه اساسی	قانون رأی نهایی و الزام‌آور	۱۲-۳ ماه

- ممنوعیت تبعیض در استخدام و خدمات

خطوط قرمز برای جنبش‌های قومی:

- ممنوعیت خشونت و تروریسم

- ممنوعیت همکاری با دشمنان خارجی علیه ایران

- ممنوعیت فعالیت تجزیه‌طلبانه مسلحانه

قاعده طلایی: اختلافات از طریق گفتگو و نهادهای قانونی حل می‌شوند، نه زور.

۱۱.۱۲ تقویم اجرایی

جدول ۲۰.۱۲: تقویم اجرای سیاست‌های مدیریت تنوع

زمان	اقدام کلیدی	شاخص موفقیت
ماه ۶-۱	اعلام منشور حقوق اقوام	پذیرش توسط رهبران قومی
سال ۱	تأسیس شورای عالی اقوام	برگزاری اولین نشست
سال ۲-۱	شروع آموزش آزمایشی	۵۰۰ مدرسه پایلوت
سال ۲	تصویب قانون خودمختار	تصویب در مجلس مؤسسان
سال ۳	انتخابات منطقه‌ای	مشارکت ۶۰٪+ در مناطق قومی
سال ۵-۳	اجرای برنامه توسعه متوازن	کاهش ۲۰٪ شکاف HDI
سال ۵	ارزیابی میان‌دوره‌ای	نظرسنجی رضایت اقوام
سال ۱۰-۵	گسترش کامل آموزش چندزبانه	همه مناطق قومی
سال ۱۰	ارزیابی جامع	کاهش ۵۰٪ شکاف توسعه
سال ۱۵	تحقق اهداف برابری	HDI همه مناطق بالای ۸۰.۰

۱۲.۱۲ شاخص‌های پایش

جدول ۲۱.۱۲: شاخص‌های کلیدی پایش وضعیت اقوام

شاخص	توضیح	مبدأ	سال ۱۰	سال ۲۵
شکاف HDI	اختلاف بالاترین و پایین‌ترین استان	۱۷.۰	۱۰.۰	۵.۰
رضایت اقوام	درصد «راضی» از حقوق فرهنگی	۳۰٪	۶۵٪	۸۵٪
نماینده‌گی در دولت	درصد مقامات از اقلیت‌های قومی	۱۰٪	۲۵٪	۳۵٪
آموزش دوزبانه	پوشش مدارس در مناطق قومی	۰٪	۷۰٪	۱۰۰٪
رسانه محلی	ساعات پخش به زبان‌های محلی	۵٪	۳۰٪	۵۰٪
تنش‌های قومی	تعداد خشونت‌آمیز/سال	—	-۵۰٪	-۹۰٪
هویت دوگانه	«هم قوم‌ام، هم ایرانی»	۴۰٪	۶۵٪	۸۵٪

۱۳.۱۲ همگرایی اجتماعی: پیوندهای نامرئی

قانون اساسی و ساختار فدرال تنها چارچوب را می‌سازند؛ روح همزیستی در پیوندهای اجتماعی نهفته است. برای جلوگیری از «لبنانیزه شدن»، ایران باید مکانیزم‌های «پل‌زن» (Bridging) را تقویت کند:

۱. **شفافیت در عدالت انتقالی:** رسیدگی منصفانه به دردهای تاریخی اقوام و عذرخواهی رسمی ملی برای تبعیض‌های گذشته.
۲. **رسانه‌های کثرت‌گرا:** ترویج موسیقی، ادبیات و هنر اقوام در رسانه‌های سراسری به عنوان ثروت ملی.
۳. **احزاب فراقومی:** تشویق تشکیل احزاب سیاسی که برنامه‌های سراسری دارند و اعضای آن‌ها از تمامی مناطق و اقوام هستند.

الگو و درس

پیام کلیدی فصل

ایران می‌تواند نشان دهد که:

- تنوع قومی ثروت است، نه تهدید – اگر درست مدیریت شود
- وحدت و تنوع با هم ممکن‌اند – سوئیس، کانادا و هند این را ثابت کرده‌اند
- سرکوب راه‌حل نیست – فقط مسئله را پنهان و تشدید می‌کند
- فدرالیسم همبسته مدلی است که هم حقوق اقوام را تضمین می‌کند، هم وحدت

ملی را

- عدالت اقتصادی پایه صلح قومی است – توسعه متوازن ضروری است
- هویت ایرانی چتری فراگیر است که همه را در بر می‌گیرد
- شعار: «ایرانی بودن هویت مشترک ماست، تنوع قومی ثروت مشترک ما»

منابع فصل دوازدهم

- Press. University Yale Societies. Plural in Democracy (۱۹۷۷) A. Lijphart.
- Press. University Yale Democracy. of Patterns (۱۹۹۹) A. Lijphart.
- Press. University Oxford Citizenship. Multicultural (۱۹۹۵) W. Kymlicka.
- California of University Conflict. in Groups Ethnic (۱۹۸۵) L. D. Horowitz.
- Press.
- New the in Risk at Minorities States: Versus Peoples (۲۰۰۰) R. T. Gurr.
- Press. USIP Century.
- Regulation. Conflict Ethnic of Politics The (۱۹۹۳) B. O'Leary, & J. McGarry.
- Routledge.
- Nation? a is What (۱۸۸۲) E. Renan.
- Press. University Cambridge Reframed. Nationalism (۱۹۹۶) R. Brubaker.
- احمدی، حمید. (۱۳۸۷). قومیت و قوم‌گرایی در ایران. نشر نی.
- کاتوزیان، محمدعلی همایون. (۱۳۹۲). تضاد دولت و ملت در ایران. نشر نی.
- آبراهامیان، یرواند. (۱۳۸۹). ایران بین دو انقلاب. نشر نی.
- Iran. Report: Development Human (۲۰۲۰) UNDP.
- مرکز آمار ایران. (۱۴۰۲). سرشماری نفوس و مسکن.

اقتصادی توسعه

ایرانی هر رفاه برای پویا اقتصادی

۱۳

بازسازی اقتصادی و رهایی از تحریم

اقتصاد ایران با چالش‌های ساختاری عمیق مواجه است: تورم مزمن (۴۵-۵۰٪)، بیکاری بالا (۱۲٪ رسمی، واقعی بیشتر)، وابستگی به نفت (۳۵٪ بودجه)، تحریم‌های گسترده (۳۸۰۰+ تحریم)، فساد سیستماتیک (رتبه ۱۴۹ جهان)، و فرار سرمایه و مغزها. این فصل نقشه راهی برای بازسازی اقتصادی ارائه می‌دهد: رفع تحریم‌ها در کوتاه‌مدت، تثبیت اقتصاد کلان در میان‌مدت، و تحول ساختاری به اقتصاد متنوع و دانش‌بنیان در بلندمدت. اصل راهنما: «آبادانی ملموس و فوری» – مردم باید بهبود را در زندگی روزمره خود احساس کنند.

۱.۱۳ مقدمه: اقتصاد بیمار، دموکراسی شکننده

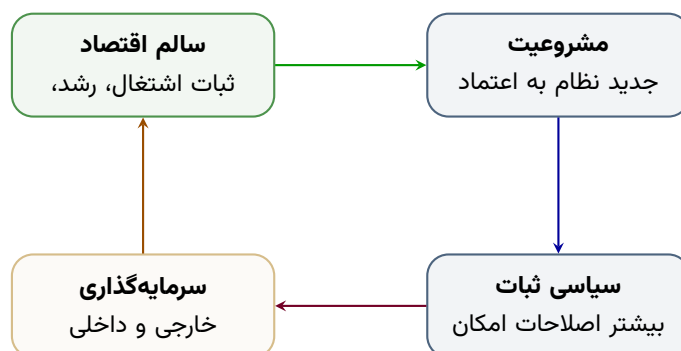
«دموکراسی‌ها به ندرت در فقر زنده می‌مانند. هیچ دموکراسی‌ای با درآمد سرانه زیر ۶۰۰۰ دلار تاکنون پایدار نمانده است. اقتصاد سالم شرط لازم – هرچند نه کافی – برای دموکراسی پایدار است.»

– آدام پرزورسکی، «دموکراسی و توسعه»، ۲۰۰۰

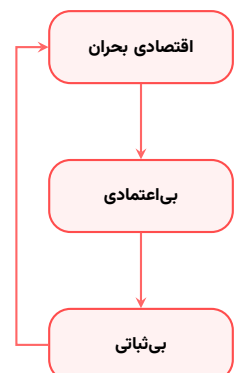
موفقیت گذار دموکراتیک به شدت به عملکرد اقتصادی گره خورده است. مردم از نظام جدید انتظار بهبود زندگی دارند. اگر این انتظار برآورده نشود، مشروعیت دموکراسی زیر سؤال می‌رود و راه برای بازگشت اقتدارگرایی یا هرج‌ومرج باز می‌شود.

۱.۱.۱۳ چرا اقتصاد اولویت است؟

دموکراسی و اقتصاد فضیلت چرخه



باطل چرخه



جدول ۱.۱۳: شاخص‌های کلیدی اقتصاد ایران (۲۰۲۴/۱۴۰۳)

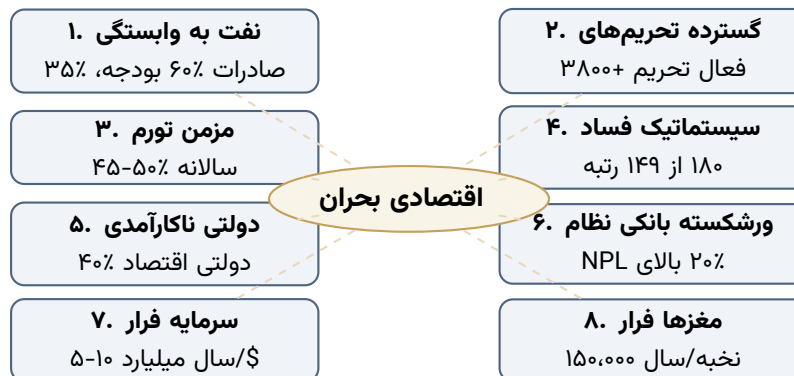
رد	شاخص	مقدار	رتبه جهانی	وضعیت
۱	GDP (PPP)	۳.۱ تریلیون \$	۲۱	متوسط
۲	GDP سرانه (PPP)	\$ ۰۰۰,۱۵	۷۰	پایین‌تر از پتانسیل
۳	رشد اقتصادی	۲-۳٪	—	ناکافی
۴	نرخ تورم	۴۵-۵۰٪	۵ بدترین	بحرانی
۵	نرخ بیکاری	۱۲٪	—	بالا
۶	بیکاری جوانان	۲۸٪	—	بحرانی

۲.۱۳ تشخیص: وضعیت اقتصاد ایران

۱.۲.۱۳ شاخص‌های کلان اقتصادی

۲.۲.۱۳ مشکلات ساختاری

ایران اقتصاد ساختاری مشکل هشت



۳.۲.۱۳ تحریم‌ها: چالش اصلی

جدول ۲.۱۳: تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران

نوع تحریم	تعداد تقریبی	تأثیر اصلی
تحریم‌های آمریکا	۵۰۰,۲+	قطع از سیستم دلاری، تحریم ثانویه
تحریم‌های اتحادیه اروپا	۸۰۰+	محدودیت تجارت، بانکی
تحریم‌های سازمان ملل	۵۰+	تسلیمات، هسته‌ای
تحریم‌های سایر کشورها	۴۰۰+	کانادا، استرالیا، ژاپن و...
مجموع	۸۰۰,۳+	قطع از سیستم مالی جهانی

هشدار

هشدار: هزینه واقعی تحریم‌ها

- تحریم‌ها هزینه‌های سنگینی بر اقتصاد ایران تحمیل کرده‌اند:
- صادرات نفت: از ۵.۲ میلیون بشکه/روز به کمتر از ۱ میلیون
 - درآمد ارزی: کاهش ۶۰-۷۰٪
 - ارزش ریال: سقوط از ۵۰۰،۳ به ۵۰۰۰،۵۰۰+ در برابر دلار
 - تجارت خارجی: محدودیت شدید واردات و صادرات
 - سرمایه‌گذاری خارجی: نزدیک به صفر
 - هزینه انسانی: کمبود دارو، تجهیزات پزشکی، تورم و فقر
- نتیجه: رفع تحریم‌ها اولویت اول است، اما کافی نیست – اصلاحات ساختاری ضروری است.

۳.۱۳ استراتژی سه‌مرحله‌ای بازسازی اقتصادی



شکل ۱.۱۳: استراتژی سه‌مرحله‌ای بازسازی اقتصادی

۴.۱۳ فاز اول: تثبیت (سال ۱-۲)

۱.۴.۱۳ اولویت اول: رفع تحریم‌ها

جدول ۳.۱۳: نقشه راه رفع تحریم‌ها

مرحله	اقدام ایران	اقدام طرف مقابل	زمان‌بندی
۱	اعلام پایبندی به NPT، توقف غنی‌سازی	تعطیل تحریم‌های نفتی	ماه ۱-۳
۲	پذیرش بازرسی‌های IAEA، شفافیت کامل	رفع تحریم‌های بانکی	ماه ۳-۶
۳	امضای پروتکل الحاقی	رفع تحریم‌های تجاری	ماه ۶-۱۲
۴	تعهد به عدم توسعه سلاح	رفع تحریم‌های ثانویه	ماه ۱۲-۱۸
۵	توافق جدید پایدار	آزادسازی دارایی‌ها	ماه ۱۸-۲۴

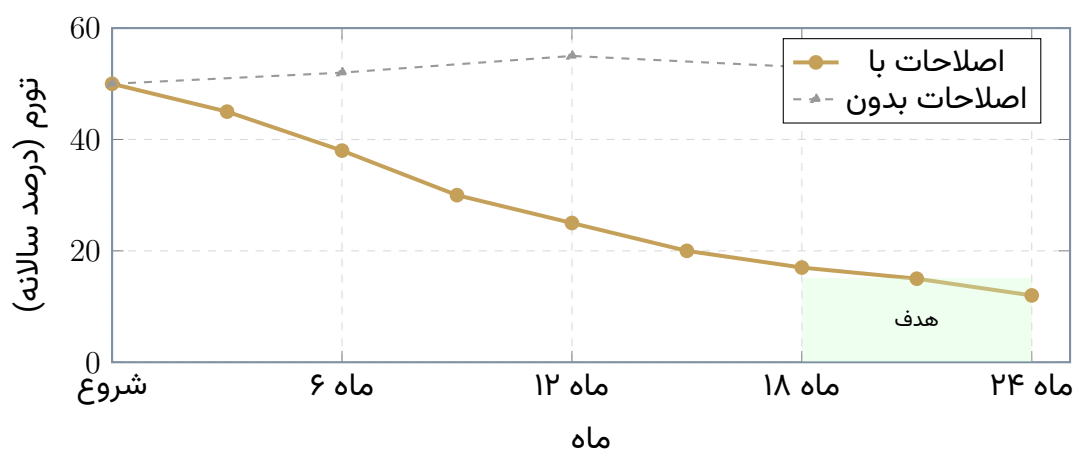
«رفع تحریم‌ها شرط لازم است، اما کافی نیست. کشورهای زیادی بدون تحریم هم فقیر مانده‌اند. آنچه تعیین‌کننده است، کیفیت نهادها و سیاست‌های اقتصادی است.»

– دارون عجم‌اوغلو و جیمز رابینسون، «چرا ملت‌ها شکست می‌خورند»، ۲۰۱۲

۲.۴.۱۳ کنترل تورم

جدول ۴.۱۳: برنامه کنترل تورم در دو سال اول

ابزار	اقدام کلیدی	اثر مورد انتظار
سیاست پولی	استقلال بانک مرکزی، هدف‌گذاری تورم	توقف چاپ پول، ثبات قیمت‌ها
سیاست مالی	کاهش کسری بودجه به زیر ۳٪ GDP	کاهش تقاضای کاذب
سیاست ارزی	یکسان‌سازی نرخ ارز، شناورسازی هدفمندسازی واقعی (پرداخت مستقیم)	حذف رانت ارزی، بازگشت اعتماد یارانه‌ها



شکل ۲.۱۳: مسیر کاهش تورم در دو سال اول

۳.۴.۱۳ برنامه ۱۰۰ روز اول اقتصادی

۴.۴.۱۳ حمایت از اقشار آسیب‌پذیر

الگو و درس

الگوی موفق: برزیل – برنامه بولسا فامیلیا
برزیل با برنامه یارانه نقدی مشروط (Bolsa Família) توانست فقر را به شدت کاهش دهد:

جدول ۵.۱۳: اقدامات اقتصادی فوری در ۱۰۰ روز اول

روز	اقدام	هدف فوری
۷-۱	اعلام سیاست اقتصادی جدید	ایجاد اعتماد، جلوگیری از پانیک
۱۴-۱	تماس با IMF و بانک جهانی	درخواست مشاوره و کمک فنی
۳۰-۱	یکسان‌سازی نرخ ارز	حذف رانت، شفافیت
۳۰-۱	آزادسازی واردات کالاهای اساسی	کاهش فوری قیمت‌ها
۶۰-۳۰	اصلاح قانون بانک مرکزی	استقلال پولی
۶۰-۳۰	شروع مذاکرات رفع تحریم	سیگنال به بازارها
۱۰۰-۶۰	ارائه لایحه بودجه اصلاح‌شده	کاهش کسری، شفافیت
۱۰۰-۶۰	پرداخت یارانه نقدی هدفمند	حمایت از اقشار آسیب‌پذیر

- پرداخت نقدی به ۱۴ میلیون خانوار فقیر
- شرط: فرستادن کودکان به مدرسه، واکسیناسیون، معاینات پزشکی
- هزینه: کمتر از ۵.۰٪ GDP
- نتیجه: کاهش فقر از ۲۶٪ به ۱۰٪ در ۱۵ سال
- درس برای ایران: یارانه نقدی هدفمند + شرایط توانمندسازی

جدول ۶.۱۳: برنامه حمایت اجتماعی در دوره گذار

برنامه	گروه هدف	بودجه سالانه	پوشش
یارانه نقدی تقویت‌شده	دهک‌های ۱-۴	۲۰ میلیارد \$	۳۰ میلیون نفر
بیمه بیکاری موقت	کارگران تعدیل‌شده	۵ میلیارد \$	۲ میلیون نفر
سبد کالای اساسی	فقر مطلق	۳ میلیارد \$	۱۰ میلیون نفر
کمک مسکن	بی‌سرپناهان، مستأجران	۴ میلیارد \$	۵ میلیون نفر
بهداشت رایگان	همه	۱۵ میلیارد \$	۸۷ میلیون نفر

جدول ۷.۱۳: بسته اصلاحات ساختاری اقتصادی

حوزه	مشکل فعلی	اصلاح پیشنهادی	زمان بندی
بنگاه‌های دولتی	ناکارآمدی، زیان‌دهی	خصوصی‌سازی شفاف	سال ۳-۷
نظام بانکی	NPL بالا، ورشکستگی	تجدید ساختار، ادغام	سال ۲-۵
نظام مالیاتی	فرار مالیاتی، گسترده	اصلاح مالیاتی، دیجیتال‌سازی	سال ۲-۴
بازار کار	صلبیت، غیررسمی	انعطاف‌پذیری، حمایت از کارگر	سال ۳-۵
رقابت	انحصارات گسترده	قانون رقابت، شکستن انحصار	سال ۲-۵
زمین و مسکن	سوداگری، بالا	مالیات بر زمین، عرضه مسکن	سال ۲-۷

۵.۱۳ فاز دوم: بازسازی (سال ۳-۷)

۱.۵.۱۳ اصلاحات ساختاری

۲.۵.۱۳ خصوصی‌سازی: این بار درست

هشدار

هشدار: درس‌های خصوصی‌سازی ناموفق

خصوصی‌سازی در ایران (اصل ۴۴) عمدتاً شکست خورده:

- انتقال به «خودی‌ها» و نهادهای شبه‌دولتی
- فساد گسترده در واگذاری‌ها
- عدم بهبود کارایی
- تمرکز ثروت در دست عده‌ای

اصول خصوصی‌سازی صحیح:

- شفافیت کامل: مزایده علنی، قیمت‌گذاری مستقل
- ممنوعیت خرید توسط نهادهای وابسته به دولت
- حفظ حقوق کارگران: بازآموزی، بیمه بیکاری
- رقابت: جلوگیری از انحصار خصوصی
- نظارت مستقل بر فرآیند

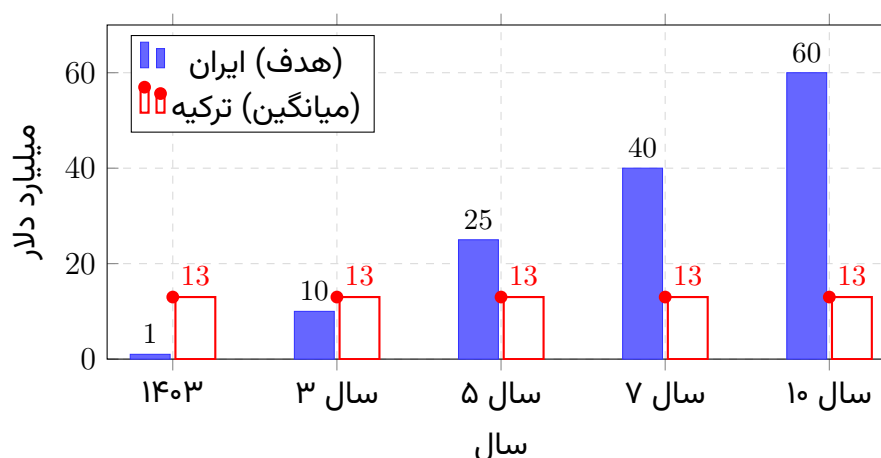
جدول ۸.۱۳: برنامه خصوصی‌سازی اولویت‌بندی‌شده

بخش	سهم دولت فعلی	هدف سال ۷	روش
مخابرات	۶۰٪	۲۰٪	فروش سهام در بورس
بانک‌ها	۷۰٪	۳۰٪	ادغام و عرضه عمومی
خودروسازی	۸۵٪	۲۰٪	مشارکت خارجی + IPO
فولاد و معدن	۵۰٪	۲۵٪	مزایده بین‌المللی
حمل‌ونقل	۹۰٪	۴۰٪	واگذاری تدریجی
نفت و گاز	۱۰۰٪	۸۰٪	حفظ مالکیت ملی، قراردادهای جدید

جدول ۹.۱۳: اهداف جذب سرمایه‌گذاری خارجی (FDI)

شاخص	۱۴۰۳	سال ۳	سال ۵	سال ۷	سال ۱۰
FDI سالانه (میلیارد \$)	۱	۱۰	۲۵	۴۰	۶۰
موجودی FDI (میلیارد \$)	۶۰	۸۰	۱۳۰	۲۰۰	۳۵۰
رتبه سهولت کسب‌وکار	۱۲۷	۸۰	۵۰	۳۵	۲۵

۳.۵.۱۳ جذب سرمایه‌گذاری خارجی



شکل ۳.۱۳: اهداف جذب سرمایه‌گذاری خارجی

اقدامات کلیدی برای جذب FDI:

- قانون جدید سرمایه‌گذاری خارجی با تضمین‌های قوی
- داوری بین‌المللی برای اختلافات
- مناطق آزاد واقعی (نه صوری)
- حذف بوروکراسی: مجوز یکپارچه
- ثبات سیاسی و حاکمیت قانون

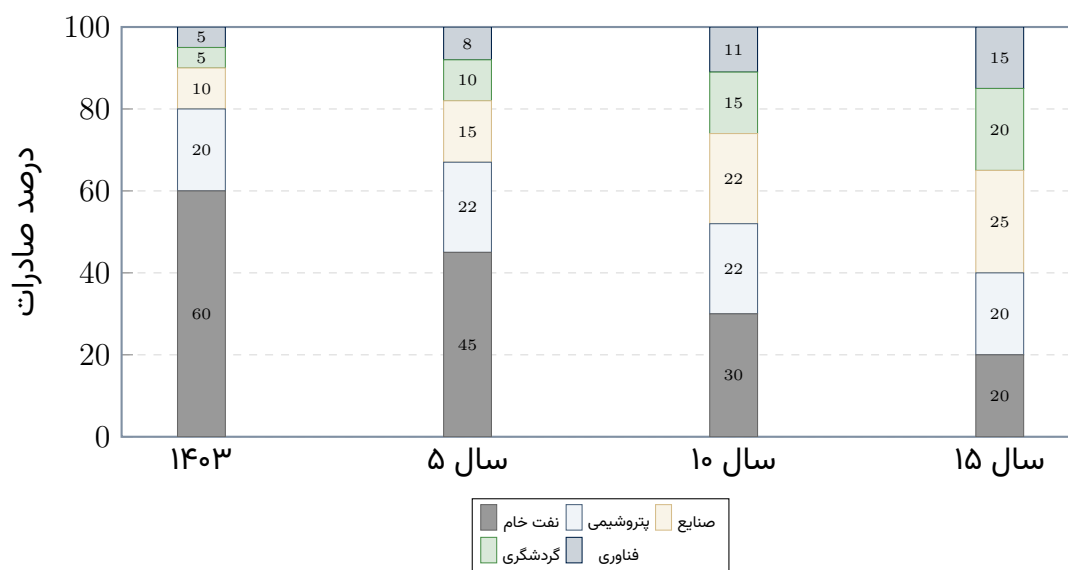
جدول ۱۰.۱۳: برنامه نوسازی صنایع کلیدی

صنعت	چالش فعلی	سرمایه (\$م)	هدف نهایی
خودرو	کیفیت پایین، فناوری قدیمی	۲۰	مشارکت با برندهای جهانی
پتروشیمی	خام‌فروشی، فناوری قدیمی	۳۰	زنجیره ارزش کامل
فولاد	انرژی‌بر، آلاینده	۱۵	فناوری سبز، صادرات
نساجی	رقابت‌پذیری پایین	۵	نوسازی، برندسازی
غذایی	وابستگی به واردات	۱۰	خودکفایی، صادرات
دارو و تجهیزات پزشکی	واردات بالا	۸	تولید داخلی ۸۰٪

۴.۵.۱۳ نوسازی صنایع

۶.۱۳ فاز سوم: تحول ساختاری (سال ۸-۱۵)

۱.۶.۱۳ تنوع‌بخشی به اقتصاد



شکل ۴.۱۳: تنوع‌بخشی به سبد صادراتی ایران

جدول ۱۱.۱۳: پنج موتور رشد اقتصادی آینده ایران

موتور	پتانسیل	هدف سال ۱۵	سرمایه (\$م)	اشتغال
گردشگری	۵۰ سایت یونسکو	۳۰ میلیون نفر	۵۰	۳ م
ترانزیت	هاب منطقه‌ای	۵۰ میلیارد \$ درآمد	۴۰	۱ م
فناوری اطلاعات	نیروی متخصص	۲۰ میلیارد \$ صادرات	۱۵	۱ م
انرژی سبز	آفتاب و باد	۱۰ میلیارد \$ صادرات	۸۰	۵۰ م

۲.۶.۱۳ موتورهای رشد جدید

گردشگری: گنج پنهان

الگو و درس

پتانسیل گردشگری ایران

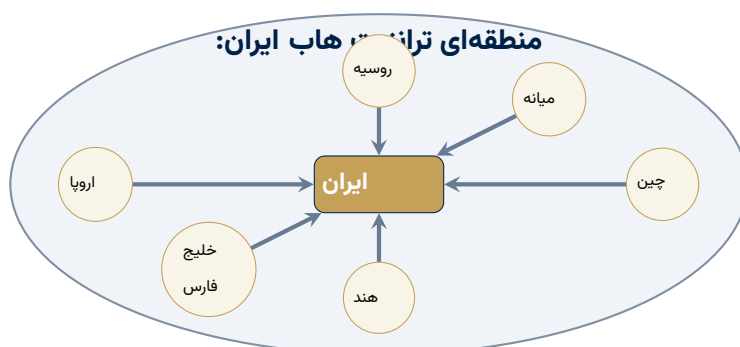
ایران یکی از ۱۰ کشور برتر جهان از نظر جاذبه‌های گردشگری است:

- میراث فرهنگی: ۲۷ سایت ثبت یونسکو (رتبه ۱۰ جهان)
- تنوع طبیعی: کویر، جنگل، کوه، ساحل
- تنوع فرهنگی: موسیقی، غذا، صنایع‌دستی اقوام
- گردشگری سلامت: پزشکی ارزان و باکیفیت
- گردشگری مذهبی: مشهد، قم (۲۰+ میلیون زائر/سال)

مقایسه:

- ترکیه: ۵۰ میلیون گردشگر، ۳۵ میلیارد دلار
- امارات: ۲۰ میلیون گردشگر، ۴۰ میلیارد دلار
- ایران (فعلی): ۵ میلیون گردشگر، ۳ میلیارد دلار
- ایران (هدف ۱۵ سال): ۳۰ میلیون گردشگر، ۵۰ میلیارد دلار

ترانزیت: پل بین قاره‌ها



جدید ابریشم راه | شرق-غرب کریدور | INSTC | شمال-جنوب کریدور

۳.۶.۱۳ اشتغال‌زایی

جدول ۱۲.۱۳: برنامه اشتغال‌زایی ۱۰ میلیون شغل در ۱۰ سال

بخش	فعلی	هدف	راهبرد کلیدی
گردشگری و هتل	۵.۰	۳	زیرساخت، ویزا، بازاریابی
ساختمان و مسکن	۳	۵	پروژه نوسازی بافت فرسوده
صنایع تولیدی	۴	۶	نوسازی، توسعه صادرات
فناوری اطلاعات	۳.۰	۳.۱	اقتصاد دیجیتال، استارت‌آپ‌ها
کشاورزی مدرن	۴	۵.۴	مکانیزاسیون، صرفه‌جویی آب
خدمات و تجارت	۸	۱۲	لجستیک، مالی، آموزش
مجموع	۲۴	۳۴	۱۰ میلیون شغل جدید

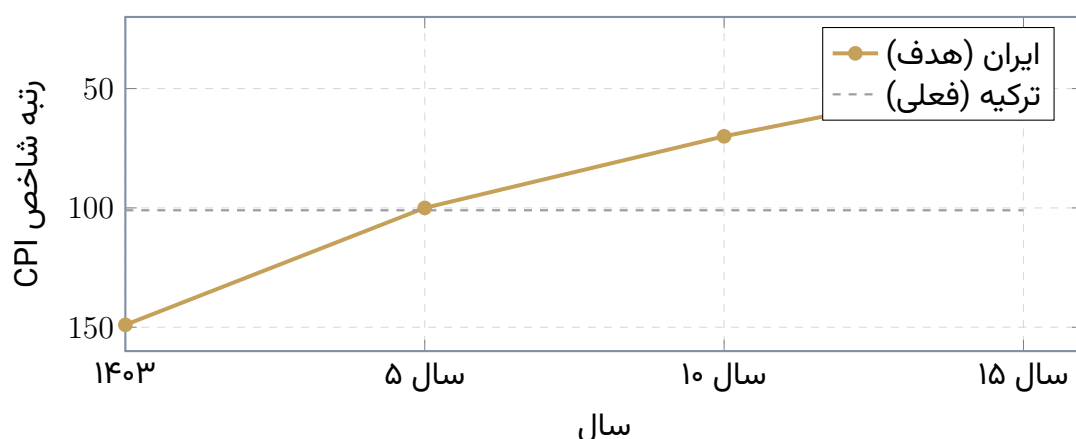
۷.۱۳ مبارزه با فساد اقتصادی

«فساد بزرگ‌ترین دشمن توسعه است. هر دلاری که به جیب فاسدان می‌رود، از مدرسه، بیمارستان و زیرساخت کم می‌شود. بدون مبارزه جدی با فساد، هیچ برنامه اقتصادی موفق نخواهد شد.»

— بانک جهانی، گزارش فساد و توسعه، ۲۰۱۷

جدول ۱۳.۱۳: برنامه جامع مبارزه با فساد اقتصادی

محور	اقدام کلیدی	نتیجه مورد انتظار
شفافیت	ثبت الکترونیک معاملات دولتی	حذف رانت اطلاعاتی
نظارت	کمیسیون مستقل ضدفساد	بازداشت و محاکمه مفسدان
قوانین	قانون «از کجا آورده‌ای»	مصادره اموال نامشروع
تعارض منافع	ممنوعیت فعالیت اقتصادی مقامات	جلوگیری از سوءاستفاده
مناقصات	سامانه علنی و الکترونیکی	سلامت قراردادهای بزرگ



شکل ۵.۱۳: مسیر بهبود رتبه ایران در شاخص فساد

۸.۱۳ نظام مالیاتی جدید

۱.۸.۱۳ اصلاح ساختار مالیاتی

جدول ۱۴.۱۳: مقایسه نظام مالیاتی فعلی و پیشنهادی

شاخص	فعلی	هدف سال ۱۰	توضیح
نسبت مالیات به GDP	۷٪	۱۸٪	میانگین OECD: ۳۴٪
مالیات بر درآمد (حداکثر)	۳۵٪	۴۵٪	تصاعدی، عادلانه
مالیات بر شرکت‌ها	۲۵٪	۲۰٪	کاهش برای جذب سرمایه
مالیات بر ارزش افزوده	۹٪	۱۵٪	استاندارد جهانی
مالیات بر ثروت	—	۱-۲٪	جدید، برای عدالت
مالیات بر املاک	ناچیز	۱٪ ارزش	ضد سوداگری

اصول نظام مالیاتی جدید:

۱. عدالت: ثروتمندان بیشتر بپردازند (تصاعدی)
۲. کارایی: حذف معافیت‌های ناکارآمد
۳. سادگی: فرم‌های ساده، پرداخت الکترونیک
۴. شفافیت: همه مالیات‌دهندگان ببینند پولشان کجا می‌رود

۵. اجرای قاطع: مجازات سنگین برای فرار مالیاتی

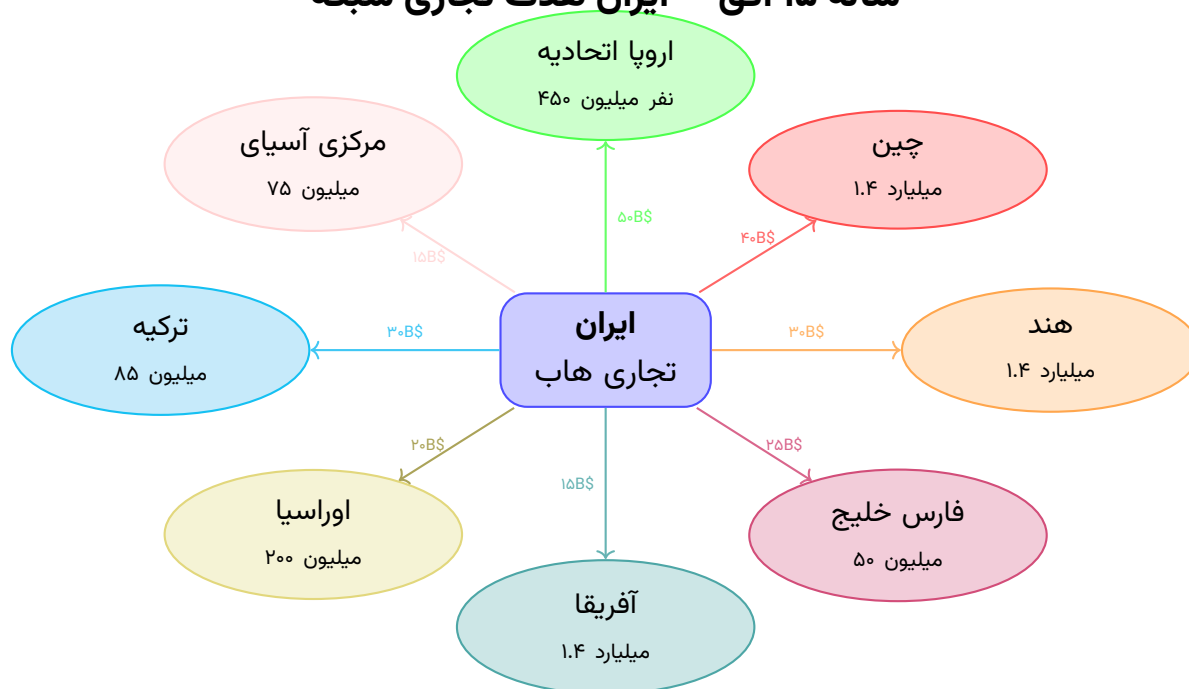
۹.۱۳ ادغام در اقتصاد جهانی

جدول ۱۵.۱۳: نقشه راه ادغام در اقتصاد جهانی

سال	اقدام	دستاورد
۲-۱	رفع تحریم‌ها، اتصال به SWIFT	دسترسی به سیستم مالی جهانی
۳-۲	عضویت ناظر در WTO	شروع مذاکرات الحاق
۵-۳	توافقات تجارت آزاد دوجانبه	ترکیه، هند، چین، اوراسیا
۷-۵	عضویت کامل در WTO	دسترسی به بازار ۱۶۴ کشور
۱۰-۷	توافق تجاری با اتحادیه اروپا	بزرگ‌ترین بازار جهان
۱۵-۱۰	عضویت در OECD (هدف)	استانداردهای جهانی

۱.۹.۱۳ توافقات تجاری هدف

ساله ۱۵ افق – ایران هدف تجاری شبکه



جدول ۱۶.۱۳: اهداف صادراتی ایران در افق ۱۵ ساله

بخش	۱۴۰۳ (میلیارد \$)	سال ۵	سال ۱۰	سال ۱۵
نفت و گاز	۵۰	۸۰	۱۰۰	۸۰
پتروشیمی	۱۵	۲۵	۴۰	۵۰
صنایع و معدن	۱۰	۲۰	۳۵	۵۰
کشاورزی و غذا	۵	۱۰	۱۸	۲۵
خدمات (گردشگری، IT)	۵	۱۵	۳۵	۶۰
فناوری و دانش بنیان	۲	۸	۱۷	۳۵
مجموع صادرات	۸۷	۱۵۸	۲۴۵	۳۰۰

۲.۹.۱۳ هدف صادرات

۱۰.۱۳ نظام بانکی و مالی

۱.۱۰.۱۳ بحران نظام بانکی

هشدار

هشدار: بانک‌های ایران در وضعیت بحرانی هستند

وضعیت نظام بانکی ایران نگران‌کننده است:

- **مطالبات معوق (NPL):** بالای ۲۰٪ (استاندارد جهانی: زیر ۵٪)
 - **کفایت سرمایه:** بسیاری زیر حداقل استاندارد
 - **بانک‌های ورشکسته:** چندین بانک عملاً ورشکسته
 - **بنگاهداری:** بانک‌ها مالک شرکت‌های زیان‌ده
 - **فساد:** وام‌های کلان به افراد مرتبط
- نتیجه:** بدون اصلاح نظام بانکی، رشد اقتصادی پایدار ممکن نیست.

۲.۱۰.۱۳ توسعه بازار سرمایه

۳.۱۰.۱۳ فین‌تک و بانکداری دیجیتال

الگو و درس

فرصت: جهش به بانکداری دیجیتال

ایران می‌تواند از «عقب‌ماندگی» به «پیشتازی» برسد:

- **نسل جوان دیجیتال:** ۷۰٪ جمعیت زیر ۴۰ سال
- **نفوذ اینترنت:** ۸۰٪+ جمعیت
- **استارت‌آپ‌های فین‌تک:** زیرساخت موجود

جدول ۱۷.۱۳: برنامه اصلاح نظام بانکی

مرحله	اقدام	زمان بندی و هدف
۱	ارزیابی مستقل (Asset Review) Quality	ماه ۱-۶: شناسایی وضعیت واقعی
۲	تفکیک بانک ها به سالم/قابل نجات/ورشکسته	ماه ۶-۱۲
۳	تزریق سرمایه به بانک های قابل نجات	سال ۱-۲: ۳۰ میلیارد دلار
۴	ادغام یا انحلال بانک های ورشکسته	سال ۱-۳
۵	فروش غیربانکی بنگاه های	سال ۲-۵
۶	پیاده سازی استانداردهای بازل III	سال ۳-۷
۷	ورود بانک های خارجی	سال ۳+

جدول ۱۸.۱۳: اهداف توسعه بازار سرمایه

شاخص	۱۴۰۳	سال ۵	سال ۱۰
ارزش بازار سهام (%) GDP	۳۵٪	۶۰٪	۱۰۰٪
ارزش اوراق بدهی (%) GDP	۵٪	۲۰٪	۴۰٪
تعداد شرکت های بورسی	۷۰۰	۲۰۰،۱	۰۰۰،۲
سرمایه گذاران خارجی (%)	۱٪	۱۰٪	۲۵٪
صندوق های سرمایه گذاری	۲۰۰	۵۰۰	۰۰۰،۱

• **الگوهای موفق:** کنیا (M-Pesa)، هند (UPI)، چین (Alipay)

اهداف:

- ۹۰٪ پرداخت‌ها دیجیتال تا سال ۵
- ریال دیجیتال بانک مرکزی (CBDC) تا سال ۳
- بانکداری باز (Open Banking) تا سال ۴
- هویت دیجیتال یکپارچه تا سال ۲

۱۱.۱۳ انرژی و پایداری اقتصادی

۱.۱۱.۱۳ اصلاح یارانه انرژی

جدول ۱۹.۱۳: یارانه‌های انرژی و برنامه اصلاح

حامل	قیمت فعلی	قیمت جهانی	یارانه سالانه	هدف سال ۵
بنزین (لیتر)	۳۰۰،۰۰۰ تومان	۵۰،۰۰۰ تومان	۳۰ میلیارد \$	قیمت منطقه‌ای
گازوئیل (لیتر)	۱،۵۰۰،۰۰۰ تومان	۴۵،۰۰۰ تومان	۲۰ میلیارد \$	قیمت منطقه‌ای
گاز طبیعی (م ۳)	۱،۰۰۰،۰۰۰ تومان	۱۵،۰۰۰ تومان	۲۵ میلیارد \$	تدریجی
برق (کیلووات)	۵۰۰ تومان	۵،۰۰۰ تومان	۱۵ میلیارد \$	تدریجی
مجموع یارانه انرژی			۹۰ میلیارد \$/سال	

«یارانه انرژی در ایران معادل کل بودجه بهداشت و آموزش است. این پول عمدتاً به ثروتمندان می‌رسد که مصرف بیشتری دارند. اصلاح یارانه‌ها هم عدالت است، هم کارایی.»

– صندوق بین‌المللی پول، گزارش یارانه انرژی، ۲۰۲۳

اصول اصلاح یارانه انرژی:

۱. **تدریجی:** افزایش قیمت در ۵ سال، نه یک‌شبه
۲. **جبرانی:** یارانه نقدی به دهک‌های ۱-۵
۳. **صنعتی:** قیمت‌های متفاوت برای صنایع (دوره انتقال)
۴. **حمل‌ونقل عمومی:** سوبسید برای اتوبوس و مترو
۵. **شفاف:** نشان دادن هزینه واقعی به مردم

جدول ۲۰.۱۳: برنامه سرمایه‌گذاری در انرژی تجدیدپذیر

منبع	ظرفیت فعلی (GW)	سال ۵	سال ۱۰	سرمایه‌گذاری
خورشیدی	۱	۱۵	۵۰	۵۰ میلیارد \$
بادی	۵.۰	۵	۲۰	۲۵ میلیارد \$
برق‌آبی	۱۲	۱۴	۱۶	۱۰ میلیارد \$
سایر (زمین‌گرمایی، زیست‌توده)	۱.۰	۱	۴	۵ میلیارد \$
مجموع تجدیدپذیر	۶.۱۳	۳۵	۹۰	۹۰ میلیارد \$
سهم از تولید برق	۸٪	۲۵٪	۵۰٪	

۲.۱۱.۱۳ سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر

۱۲.۱۳ مسکن و زمین

۱.۱۲.۱۳ بحران مسکن

جدول ۲۱.۱۳: شاخص‌های بحران مسکن در ایران

شاخص	ایران	استاندارد جهانی	توضیح
نسبت قیمت مسکن به درآمد	۳۰-۲۵	۵-۳	بحرانی
نرخ مالکیت مسکن	۶۵٪	۶۵٪	قابل قبول
متراژ سرانه مسکن	۲۵ م ^۲	۴۰ م ^۲	پایین
واحدهای خالی	۵.۲ میلیون	—	سوداگری
کمبود سالانه مسکن	۷۰۰،۰۰۰ واحد	—	تولید ناکافی

۲.۱۲.۱۳ برنامه جامع مسکن

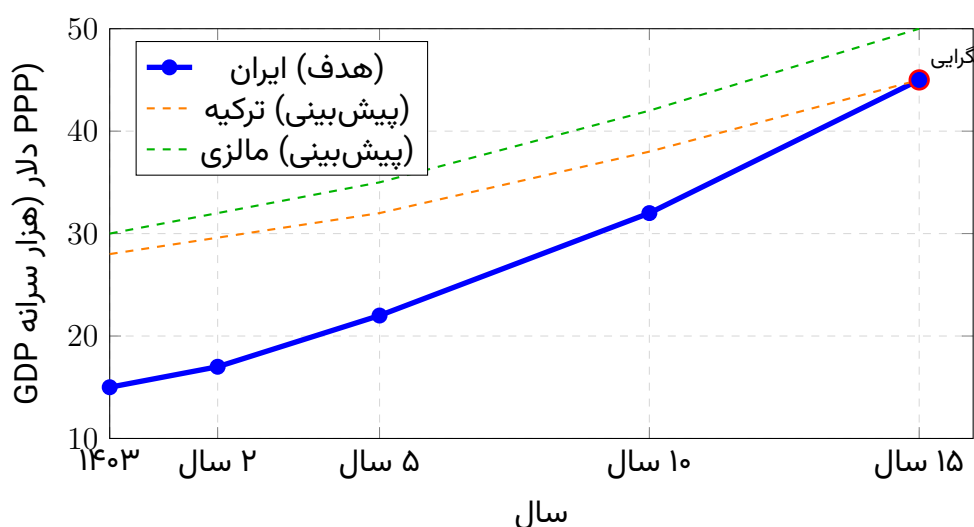
جدول ۲۲.۱۳: برنامه جامع مسکن ملی

محور	اقدام	هدف کمی
عرضه زمین	آزادسازی زمین‌های دولتی برای مسکن	۱۰۰،۰۰۰ هکتار در ۵ سال
مالیات	مالیات ۲٪ بر خانه‌های خالی و دوم به بعد	کاهش سوداگری
تولید تسهیلات	پروژه ملی ساخت مسکن ارزان و وام مسکن بلندمدت با نرخ واقعی	۱ میلیون واحد/سال ۲۰ سال، نرخ تورم+۲٪
اجاره	حمایت از مستأجران، یارانه اجاره	۲ میلیون خانوار
مسکن اجتماعی	ساخت مسکن استیجاری دولتی	۵۰۰،۰۰۰ واحد در ۱۰ سال

۱۳.۱۳ شاخص‌های کلیدی و اهداف

جدول ۲۳.۱۳: شاخص‌های کلیدی اقتصادی و اهداف ۱۵ ساله

شاخص	۱۴۰۳	۲س	۵س	۱۰س	۱۵س
۱ رشد GDP (%)	۲	۵	۷	۶	۵
۲ تورم (%)	۵۰	۱۵	۷	۴	۲
۳ بیکاری (%)	۱۲	۱۰	۸	۶	۵
۴ GDP سرانه (\$K PPP)	۱۵	۱۷	۲۲	۳۲	۴۵
۵ صادرات (میلیارد \$)	۸۷	۱۱۰	۱۵۸	۲۴۵	۳۰۰
۶ FDI سالانه (میلیارد \$)	۱	۵	۲۵	۵۰	۶۰
۷ نسبت مالیات/GDP (%)	۷	۹	۱۲	۱۶	۱۸
۸ سهم نفت از بودجه (%)	۳۵	۳۰	۲۲	۱۵	۱۰
۹ رتبه فساد (CPI)	۱۴۹	۱۲۰	۸۵	۶۰	۴۵
۱۰ رتبه کسب‌وکار	۱۲۷	۹۰	۵۰	۳۵	۲۵



شکل ۶.۱۳: مسیر رشد GDP سرانه ایران در مقایسه با کشورهای مشابه

جدول ۲۴.۱۳: ریسک‌های اصلی برنامه اقتصادی و راهکارها

ریسک	احتمال	راهکار کاهش
شکست مذاکرات رفع تحریم	متوسط	تنوع شرکا، اقتصاد مقاومتی هوشمند
مقاومت گروه‌های ذی‌نفع	بالا	ائتلاف‌سازی، جبران بازندگان
بحران مالی جهانی	متوسط	صندوق ذخیره، تنوع صادرات
ناآرامی اجتماعی از اصلاحات	متوسط	تدریج، حمایت از آسیب‌پذیران
فرار سرمایه و مغزها	بالا	ثبات، فرصت، کیفیت زندگی
سقوط قیمت نفت	متوسط	تنوع‌بخشی سریع‌تر، صندوق ذخیره

جدول ۲۵.۱۳: سه سناریوی اقتصادی برای ایران در سال ۱۵

شاخص	خوش‌بینانه	محتمل	بدبینانه
GDP سرانه	\$۵۵,۰۰۰	\$۴۵,۰۰۰	\$۳۰,۰۰۰
تورم	۱٪	۳٪	۱۰٪
بیکاری	۳٪	۵٪	۱۰٪
رتبه فساد	۳۰	۴۵	۸۰
FDI سالانه	۸۰ میلیارد \$	۶۰ میلیارد \$	۲۰ میلیارد \$
سهم نفت از صادرات	۱۰٪	۲۰٪	۴۰٪
احتمال	۲۰٪	۵۵٪	۲۵٪

۱۴.۱۳ ریسک‌ها و سناریوها

۱.۱۴.۱۳ سه سناریوی اقتصادی

۱۵.۱۳ جمع‌بندی: اقتصادی که برای همه کار می‌کند

الگو و درس

پیام کلیدی فصل

بازسازی اقتصادی ایران ممکن است – اگر این اصول رعایت شود:

- **اولویت رفع تحریم:** بدون اتصال به اقتصاد جهانی، رشد پایدار ممکن نیست
- **ثبات اقتصاد کلان:** کنترل تورم و ثبات ارزی، پیش‌شرط هر کاری
- **اصلاحات ساختاری:** بدون تغییر نهادها، رشد موقتی خواهد بود
- **تنوع‌بخشی:** رهایی از نفرین نفت با توسعه گردشگری، فناوری، صنایع
- **مبارزه با فساد:** فساد بزرگ‌ترین مانع توسعه است
- **عدالت:** رشد باید شامل همه شود، نه فقط ثروتمندان
- **آبادانی ملموس:** مردم باید بهبود را در زندگی روزمره احساس کنند
- **هدف:** اقتصادی که برای همه ایرانیان کار می‌کند – پویا، عادلانه، پایدار.

«اقتصاد خوب همیشه به سیاست خوب نیاز دارد. بدون ثبات سیاسی، حاکمیت قانون، و نهادهای کارآمد، هیچ سیاست اقتصادی موفق نخواهد شد. برعکس، اقتصاد بیمار دموکراسی را تضعیف می‌کند. اقتصاد و سیاست دو روی یک سکه‌اند.»

— نویسنده

منابع فصل سیزدهم

- Business. Crown Fail. Nations Why. (۲۰۱۲) A. J. Robinson, & D., Acemoglu, Uni- Cambridge Development. and Democracy. (۲۰۰۰) al. et A. Przeworski, Press. versity
- University Princeton Recipes. Many Economics, One. (۲۰۰۷) D. Rodrik, Press.
- Norton. W.W. Discontents. Its and Globalization. (۲۰۰۲) E. J. Stiglitz, Report. Business Doing. (۲۰۲۳) Bank. World
- Outlook. Economic World. (۲۰۲۳) IMF.
- Report. Subsidies Energy. (۲۰۲۳) IMF.
- Index. Perceptions Corruption. (۲۰۲۳) International. Transparency
- Report. Investment World. (۲۰۲۳) UNCTAD.
- Statistics. Trade. (۲۰۲۳) WTO.
- بانک مرکزی ایران. (۱۴۰۲). گزارش اقتصادی و ترازنامه.
- مرکز پژوهش‌های مجلس. (۱۴۰۲). گزارش‌های اقتصادی.
- صندوق بین‌المللی پول. (۱۴۰۲). گزارش ماده چهار ایران.
- مرکز آمار ایران. (۱۴۰۲). حساب‌های ملی و شاخص‌های اقتصادی.

بحران آب و محیط زیست: چالش حیاتی

ایران با بحران زیست‌محیطی چندلایه مواجه است: **کسری آب سالانه ۱۵-۲۰ میلیارد مترمکعب**، خشک‌شدن دریاچه‌ها و تالاب‌ها (ارومیه، هامون، گاوخونی)، فرونشست زمین در ۳۰۰+ دشت، ریزگردها، آلودگی هوای شهرها، و تخریب جنگل‌ها. بدون حل بحران آب، نه توسعه پایدار ممکن است نه ثبات اجتماعی. این فصل راهبرد جامعی برای مدیریت بحران ارائه می‌دهد: **مدیریت تقاضا** (کاهش ۴۰٪ مصرف)، **افزایش عرضه پایدار** (شیرین‌سازی، بازیافت)، **حکمرانی نوین آب**، و **انتقال به اقتصاد سبز**. شعار: «هر قطره آب، هر نفس پاک – حق نسل‌های آینده».

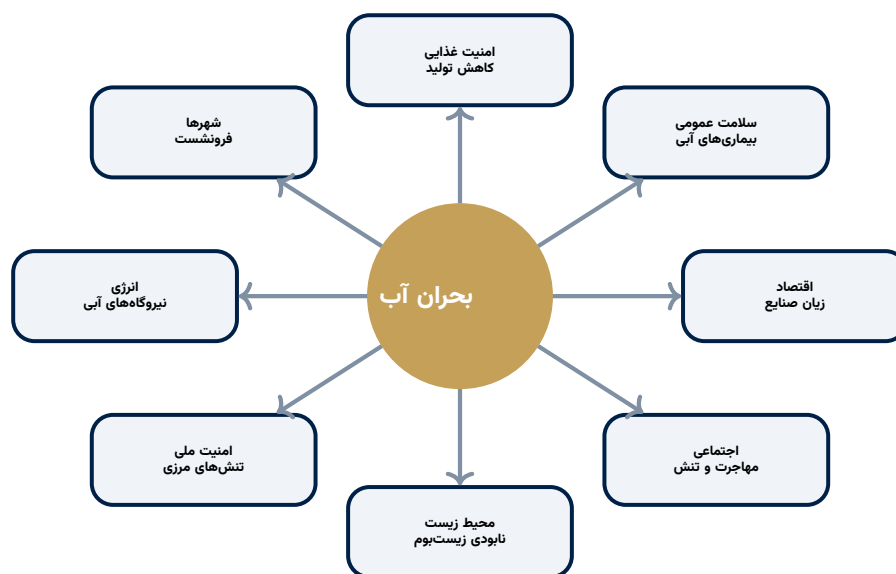
۱.۱۴ مقدمه: بحرانی که انکارش دیگر ممکن نیست

«جنگ‌های آینده خاورمیانه بر سر آب خواهد بود، نه نفت. ایران در خط مقدم این بحران قرار دارد. اگر امروز اقدام نکنیم، فردا بسیار دیر خواهد بود.»

– ایزمائیل سراج‌الدین، معاون سابق بانک جهانی، ۱۹۹۵

بحران آب و محیط زیست تنها یک مسئله فنی نیست – یک **بحران امنیت ملی** است. خشکسالی‌های پی‌پی، مهاجرت روستاییان، تنش‌های بین‌استانی بر سر آب، و ناآرامی‌های اجتماعی همه ریشه در همین بحران دارند. دموکراسی آینده ایران بدون حل این بحران پایدار نخواهد بود.

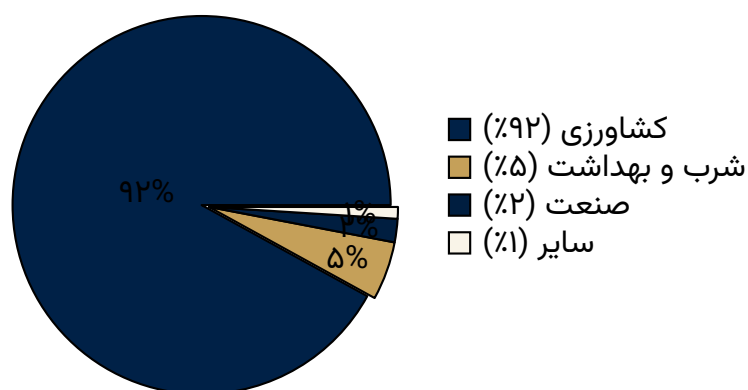
۱.۱.۱۴ چرا این موضوع اولویت است؟



شکل ۱.۱۴: پیامدهای چندبُعدی بحران آب در ایران

جدول ۱.۱۴: شاخص‌های کلیدی بحران آب در ایران

ردیف	شاخص بحران	مقدار	وضعیت
۱	منابع آب تجدیدپذیر سالانه	$130 Bm^3$	کاهشی
۲	مصرف سالانه آب	$95-100 Bm^3$	بحرانی
۳	کسری سالانه مخازن	$15-20 Bm^3$	بحرانی
۴	سرانه آب تجدیدپذیر	$500,1 m^3$	پایین
۵	افت سالانه سفره‌ها	۱-۳ متر	خطرناک
۶	دشت‌های ممنوعه	۳۵۰ از ۶۰۹	۵۷٪
۷	راندمان آبیاری کشاورزی	۳۵-۴۰٪	ضعیف
۸	سهم کشاورزی از مصرف	۹۲٪	نامتعادل



شکل ۲.۱۴: توزیع مصرف آب در ایران

جدول ۲.۱۴: وضعیت دریاچه‌ها و تالاب‌های اصلی ایران

منبع آبی	وسعت اولیه	کاهش	وضعیت فعلی
دریاچه ارومیه	۵۰۰,۵	۸۰٪	در آستانه نابودی
هامون	۴۰۰,۴	۹۰٪+	خشک شده
گاوخونی	۴۷۰	۱۰۰٪	خشک شده
بختگان	۶۵۰	۹۲٪	تقریباً خشک
انزلی	۴۵۰	۶۰٪	در خطر جدی
هورالعظیم	۳۰۰,۳	۸۳٪	بحرانی

۲.۱۴ تشخیص: ابعاد بحران زیست محیطی

۱.۲.۱۴ بحران آب: اعداد و ارقام

۲.۲.۱۴ توزیع مصرف آب

۳.۲.۱۴ خشک شدن منابع آبی

هشدار

هشدار: فاجعه دریاچه ارومیه

- دریاچه ارومیه زمانی بزرگترین دریاچه داخلی خاورمیانه بود:
- کاهش حجم: از ۳۰ میلیارد مترمکعب به ۳ میلیارد (۹۰٪ کاهش)
- کاهش سطح: از ۵،۰۰۰ کیلومتر مربع به کمتر از ۱،۰۰۰
- علل: سدسازی بی‌رویه، کشاورزی پراپ، تغییر اقلیم
- پیامدها: طوفان نمک، تهدید سلامت ۱۴ میلیون نفر، نابودی اکوسیستم
- هشدار: بدون اقدام فوری، طی ۱۰ سال کاملاً خشک می‌شود
- اهمیت: احیای ارومیه نماد تعهد نظام جدید به محیط زیست است.

۴.۲.۱۴ فرونشست زمین

جدول ۳.۱۴: فرونشست زمین در دشت‌های بحرانی

دشت / منطقه	نرخ سالانه (cm)	پیامدهای استراتژیک
دشت رفسنجان	۲۵-۳۰	شکاف زمین و تخریب زیرساخت
جنوب تهران	۲۵-۳۶	تهدید جدی برای خطوط مترو
دشت مشهد	۱۵-۲۰	خطر برای زیرساخت‌های شهری
اصفهان	۱۰-۱۵	آسیب به میراث تاریخی و تمدنی
کرمان	۲۰-۳۰	تخریب کامل اراضی کشاورزی

۵.۲.۱۴ آلودگی هوا

۶.۲.۱۴ سایر بحران‌های زیست محیطی

۳.۱۴ علل ریشه‌ای بحران

«بحران آب ایران بیش از آنکه بحران طبیعی باشد، بحران مدیریت است. با همین میزان بارندگی، کشورهایی مثل اسرائیل و استرالیا وضعیت بهتری دارند. مشکل در سیاست‌ها و نهادهاست.»

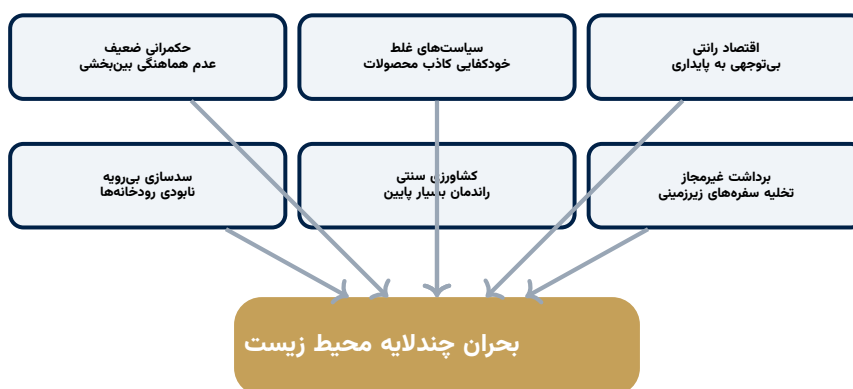
جدول ۴.۱۴: وضعیت آلودگی هوا در کلان‌شهرها

کلان‌شهر	میانگین ۵.۲PM	روزهای ناسالم/سال	تلفات مستقیم
اهواز	+۸۰	+۳۰۰	بحرانی
تهران	۳۵	+۲۵۰	+۰۰۰،۲۵
اصفهان	۳۲	۲۲۰	+۰۰۰،۸
تبریز	۲۸	۱۸۰	+۰۰۰،۵
مشهد	۲۵	۱۵۰	+۰۰۰،۶

جدول ۵.۱۴: سایر چالش‌های زیست‌محیطی ایران

چالش کلیدی	شدت	شرح مختصر بحران
ریزگردهای منطقه	بحرانی	منشأ داخلی و خارجی در خوزستان و سیستان
تخریب جنگل‌ها	بالا	کاهش ۳۰٪ جنگل‌های هیرکانی در نیم قرن
فرسایش خاک	بالا	فرسایش ۲ میلیارد تن خاک حاصلخیز در سال
بیابان‌زایی	بالا	پیشروی کویر در ۱۰٪ کل مساحت کشور
پسماند شهری	بالا	بازیافت زیر ۱۰٪ و دفن غیربهداشتی در شمال

ریشه‌های ساختاری بحران آب و محیط زیست



شکل ۳.۱۴: نمودار علل ساختاری و مستقیم بحران‌های زیست‌محیطی

– کاوه مدنی، محقق محیط زیست، ۲۰۱۴

۴.۱۴ استراتژی جامع مدیریت آب

۱۵ سال تا پایدار تعادل آب: جامع استراتژی



شکل ۴.۱۴: چهار ستون استراتژی جامع مدیریت آب

۵.۱۴ ستون اول: مدیریت تقاضا

۱.۵.۱۴ اصلاح بخش کشاورزی

کشاورزی با ۹۲٪ مصرف آب، کلید حل بحران است.

جدول ۶.۱۴: برنامه کاهش مصرف آب کشاورزی

راهکار	توضیح	پتانسیل صرفه جویی	اقدامات
آبیاری نوین	قطره ای، بارانی	۲۰ میلیارد م ^۳	پوشش ۱۰۰٪ در ۱۰ سال
تغییر الگوی کشت	حذف محصولات پر آب	۱۵ میلیارد م ^۳	ممنوعیت برنج در کویر
کاهش سطح زیرکشت	تناسب با آب موجود	۱۰ میلیارد م ^۳	خروج زمین های نامناسب
کشت گلخانه ای	مصرف ۱۰٪ آب مزرعه	۵ میلیارد م ^۳	۱۰۰،۰۰۰ هکتار گلخانه
مجموع صرفه جویی کشاورزی		۵۰ میلیارد م ^۳	

الگو و درس

الگوی موفق: اسرائیل – انقلاب آب

اسرائیل با بارش کمتر از ایران، به خودکفایی آب رسیده است:

- آبیاری قطره ای: ۹۰٪ کشاورزی – اختراع اسرائیلی
- بازیافت فاضلاب: ۸۵٪ فاضلاب بازیافت و استفاده مجدد
- شیرین سازی: ۷۰٪ آب شرب از شیرین سازی

- **قیمت‌گذاری:** قیمت واقعی آب
- **نتیجه:** صادرکننده محصولات کشاورزی با آب کمتر
- **درس:** مدیریت، نه فقط منابع، تعیین‌کننده است

۲.۵.۱۴ قیمت‌گذاری واقعی آب

جدول ۷.۱۴: اصلاح قیمت‌گذاری آب در فازهای گذار

بخش مصرف	قیمت فعلی	هدف س ۱۰	مکانیزم حمایتی
کشاورزی استراتژیک	۵۰۰ ریال	۵۰۰،۵ ریال	یارانه هوشمند نوسازی سیستم
صنعت و معدن	۵۰۰،۵ ریال	۲۵۰،۰۰۰ ریال	قیمت واقعی بازار
خانگی (الگوی مصرف)	۳۰۰،۰۰۰ ریال	۸۰۰،۰۰۰ ریال	سهمیه پایه ارزان قیمت
خانگی (پرمصرف)	۱۰۰،۰۰۰ ریال	۵۰۰،۰۰۰ ریال	نرخ تنبیهی و بازدارنده

اصول قیمت‌گذاری:

- پلکانی: مصرف بیشتر = قیمت بالاتر
- حمایت از مصرف پایه: سهمیه ارزان برای نیاز اساسی
- تدریجی: افزایش در ۵ سال
- بازتوزیع: درآمد صرف کارآمدسازی و حمایت از فقرا

۳.۵.۱۴ کاهش مصرف شهری و صنعتی

جدول ۸.۱۴: برنامه کاهش مصرف آب شهری و صنعتی

راهکار عملیاتی	شرح اقدام اجرایی	هدف (MCM)
نوسازی لوله‌ها	کاهش تلفات شبکه توزیع در شهرها	۵۰۰،۱
لوازم کم‌مصرف	توزیع شیرآلات و تجهیزات هوشمند	۵۰۰
بازیافت صنعتی	چرخه بسته‌آب در کارخانجات بزرگ	۵۰۰
فضای سبز بومی	جایگزینی چمن با گیاهان مقاوم	۳۰۰

جدول ۹.۱۴: برنامه افزایش عرضه آب پایدار

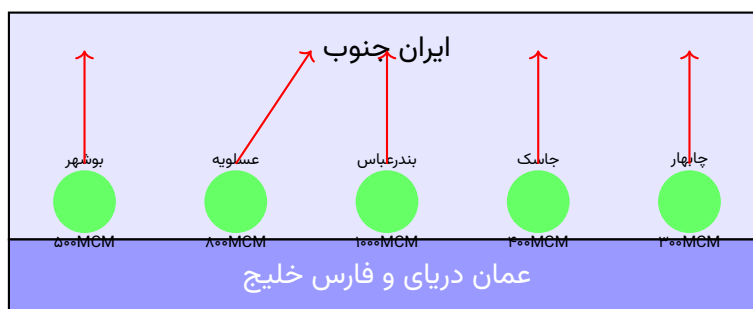
منبع	فعلی (میلیارد م ^۳)	هدف س۱۰	سرمایه‌گذاری	توضیح
شیرین‌سازی دریا	۵.۰	۵	۲۵ میلیارد \$	خلیج فارس و عمان
بازیافت فاضلاب	۱	۸	۱۵ میلیارد \$	استفاده در کشاورزی
جمع‌آوری باران	۱.۰	۲	۵ میلیارد \$	سازه‌های ذخیره
کاهش تبخیر	—	۲	۳ میلیارد \$	پوشش کانال‌ها
تغذیه مصنوعی	۱	۳	۵ میلیارد \$	احیای سفره‌ها
مجموع افزایش عرضه		۲۰ میلیارد م ^۳	۵۳ میلیارد \$	

۶.۱۴ ستون دوم: افزایش عرضه پایدار

۱.۶.۱۴ منابع جدید آب

۲.۶.۱۴ شیرین‌سازی آب دریا

/سال ۳م میلیارد ۵ هدف: — ساحلی شیرین‌سازی شبکه



(MCM) سال در مترمکعب میلیون به ظرفیت

شکل ۵.۱۴: طرح شبکه شیرین‌سازی آب دریا

جدول ۱۰.۱۴: پروژه‌های کلان شیرین‌سازی

پروژه	ظرفیت (سال/MCM)	سرمایه (میلیارد \$)	منطقه خدمات	زمان
بندرعباس-کرمان	۱,۰۰۰	۸	کرمان، یزد	سال ۲-۶
عسلویه-فارس	۸۰۰	۶	شیراز، فارس	سال ۲-۵
بوشهر-خوزستان	۵۰۰	۴	بوشهر، خوزستان	سال ۳-۶
چابهار-بلوچستان	۳۰۰	۵.۲	سیستان و بلوچستان	سال ۲-۵
جاسک-هرمزگان	۴۰۰	۳	هرمزگان	سال ۳-۶
مجموع فاز اول	۳,۰۰۰	۵.۲۳		

جدول ۱۱.۱۴: برنامه بازیافت فاضلاب

شاخص	فعلي	هدف سال ۵	هدف سال ۱۰
پوشش شبکه فاضلاب شهری	%۵۰	%۷۵	%۹۵
تصفیه فاضلاب	%۴۰	%۷۰	%۹۰
بازیافت و استفاده مجدد	%۱۵	%۵۰	%۸۰
حجم بازیافتی (میلیارد م ^۳)	۱	۴	۸

۳.۶.۱۴ بازیافت فاضلاب

۷.۱۴ ستون سوم: حکمرانی نوین آب

۱.۷.۱۴ اصلاح ساختار نهادی

هشدار

مشکل فعلی: حکمرانی چندپاره و ناکارآمد

مدیریت آب در ایران بین نهادهای متعدد تقسیم شده:

- وزارت نیرو: آب شرب و صنعت
- وزارت جهاد کشاورزی: آب کشاورزی
- سازمان محیط زیست: حفاظت منابع (بدون قدرت)
- استانداری‌ها: مدیریت محلی
- شرکت‌های آب منطقه‌ای: اجرایی

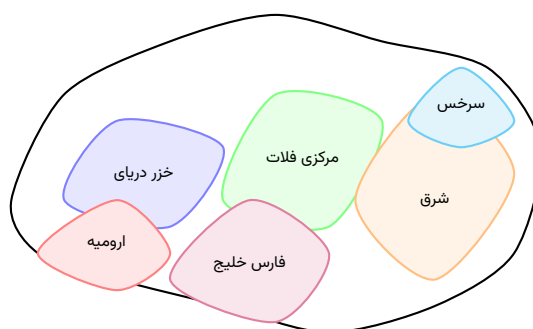
نتیجه: تضاد منافع، عدم هماهنگی، غلبه مصرف بر حفاظت

جدول ۱۲.۱۴: ساختار پیشنهادی حکمرانی آب

نهاد	وظیفه	ویژگی‌ها
شورای عالی آب	سیاستگذاری کلان	ریاست رئیس‌جمهور، همه ذی‌نفعان
سازمان ملی آب	تنظیم‌گری و نظارت	مستقل، غیرسیاسی، فنی
شرکت‌های حوضه آبریز	مدیریت اجرایی حوضه	۶ حوضه اصلی، خودگردان
شوراهای محلی آب	مدیریت مشارکتی	کشاورزان، شهرها، صنایع
دادگاه آب	حل اختلافات	قضات متخصص

۲.۷.۱۴ مدیریت حوضه‌ای

ایران اصلی آبریز حوضه شش



شکل ۶.۱۴: حوضه‌های آبریز اصلی ایران

جدول ۱۳.۱۴: مشخصات شش حوضه آبریز اصلی

حوضه	مساحت (کم ۲)	جمعیت (م)	کسری آب	اولویت
فلات مرکزی	۸۳۰،۰۰۰	۳۵	بسیار بالا	۱
خلیج فارس و عمان	۲۳۰،۰۰۰	۲۰	متوسط	۳
دریاچه ارومیه	۵۲،۰۰۰	۶	بحرانی	۱
دریای خزر	۱۷۵،۰۰۰	۱۵	کم	۴
شرق (هامون و...)	۲۷۰،۰۰۰	۶	بالا	۲
مرزی (ارس، هیرمند)	۸۰،۰۰۰	۵	متوسط	۳

۳.۷.۱۴ شفافیت و داده‌محوری

جدول ۱۴.۱۴: برنامه شفافیت داده‌های آب

اقدام	توضیح	زمان‌بندی
پایگاه ملی آب	داده‌های لحظه‌ای سفره‌ها، سال ۱-۲	سدها، مصرف
کنترلر هوشمند	همه چاه‌ها و مصرف‌کنندگان بزرگ	سال ۲-۵
گزارش سالانه آب	وضعیت هر حوضه، عمومی	سال ۱+
نقشه آنلاین خشکسالی	پایش لحظه‌ای با ماهواره	سال ۱-۲
حسابداری آب	ترازنامه آب هر استان	سال ۲-۳

جدول ۱۵.۱۴: برنامه ۱۰ ساله احیای دریاچه ارومیه

مرحله	اقدام	اثر (میلیارد م ^۳)	زمان
۱	کاهش ۴۰٪ مصرف کشاورزی حوضه	۰.۲	سال ۱-۵
۲	آزادسازی زیست‌محیطی از سدها	۵.۱	سال ۱-۳
۳	توقف پروژه‌های انتقال آب از حوضه	۵.۰	فوری
۴	بازیافت فاضلاب تبریز و ارومیه	۳.۰	سال ۲-۵
۵	جمع‌آوری رواناب‌ها	۲.۰	سال ۳-۷
مجموع آب اضافی برای دریاچه ۵.۴ میلیارد م^۳			
هدف رساندن حجم دریاچه به ۱۵ میلیارد م ^۳ (نصف ظرفیت اصلی)			

۸.۱۴ ستون چهارم: احیای اکوسیستم‌ها

۱.۸.۱۴ برنامه احیای دریاچه ارومیه

الگو و درس

الگوی موفق: احیای دریای آرال

قزاقستان موفق شد بخش شمالی دریای آرال را احیا کند:

- ساخت سد کوکارال برای جداسازی و حفظ بخش شمالی
- کاهش مصرف آب کشاورزی در حوضه
- نتیجه: افزایش سطح آب از ۳۸ به ۴۲ متر
- بازگشت ماهیگیری و معیشت محلی
- درس: احیا ممکن است – اگر اراده باشد

۲.۸.۱۴ احیای سایر اکوسیستم‌ها

۹.۱۴ تغییرات اقلیمی و سازگاری

«ایران یکی از آسیب‌پذیرترین کشورها در برابر تغییرات اقلیمی است. پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد تا ۲۰۵۰ دما ۲-۴ درجه افزایش و بارش ۲۰-۳۰٪ کاهش خواهد یافت. آنچه امروز بحران است، فردا فاجعه خواهد بود – اگر اقدام نکنیم.»

– گزارش IPCC، ۲۰۲۲

جدول ۱۶.۱۴: برنامه احیای تالاب‌ها و رودخانه‌ها

اکوسیستم	اقدامات کلیدی	سرمایه‌گذاری	زمان
هامون	مذاکره با افغانستان، کاهش مصرف داخلی	۲ میلیارد \$	۱۰-۱ سال
زاینده‌رود	تبادل بخشی، حقابه گاوخونی	۵.۱ میلیارد \$	۷-۱ سال
هورالعظیم	رهاسازی آب، مذاکره با عراق	۱ میلیارد \$	۵-۱ سال
تالاب انزلی	تصفیه ورودی‌ها، لاروبی	۵.۰ میلیارد \$	۵-۲ سال
جنگل‌های هیرکانی	توقف تخریب، احیای ۵۰۰،۵۰۰ هکتار	۳ میلیارد \$	۱۵-۱ سال
کارون	پاکسازی، تنظیم رهاسازی سدها	۱ میلیارد \$	۷-۲ سال

۱.۹.۱۴ پیش‌بینی‌های اقلیمی برای ایران

جدول ۱۷.۱۴: پیش‌بینی تغییرات اقلیمی در ایران

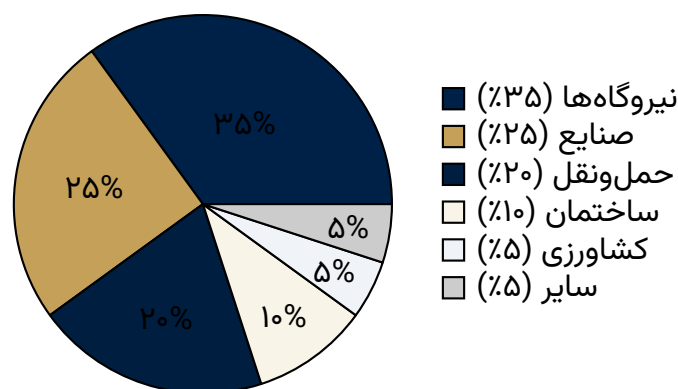
شاخص	۲۰۳۰	۲۰۵۰	۲۰۷۰
افزایش دما (درجه سانتی‌گراد)	۵.۱-۱	۳-۲	۵.۴-۳
کاهش بارش (درصد)	۱۰-۵	۲۵-۱۵	۳۵-۲۰
کاهش رواناب (درصد)	۲۰-۱۰	۴۰-۲۵	۵۵-۳۵
افزایش تبخیر (درصد)	۱۰-۵	۲۵-۱۵	۴۰-۲۵
روزهای گرم فرین (بیش از ۴۰°)	۳۰+ روز/سال	۵۰+ روز	۷۰+ روز

جدول ۱۸.۱۴: اقدامات سازگاری با تغییرات اقلیمی

بخش	اقدامات سازگاری	سرمايه‌گذاري
کشاورزی	ارقام مقاوم به خشکی، کشت زودرس، بیمه اقلیمی	۱۰ میلیارد \$
شهری	خنک‌سازی سبز، ساختمان کم‌مصرف، سایه‌بان	۱۵ میلیارد \$
آب	ذخیره‌سازی بیشتر، شیرین‌سازی، بازیافت	۳۰ میلیارد \$
سلامت	سیستم هشدار گرما، مراقبت از سالمندان	۵ میلیارد \$
زیرساخت	مقاوم‌سازی در برابر سیل و خشکسالی	۲۰ میلیارد \$
اکوسیستم	کریدورهای حیات وحش، مناطق حفاظت‌شده	۵ میلیارد \$

جدول ۱۹.۱۴: پروفایل انتشار گازهای گلخانه‌ای ایران

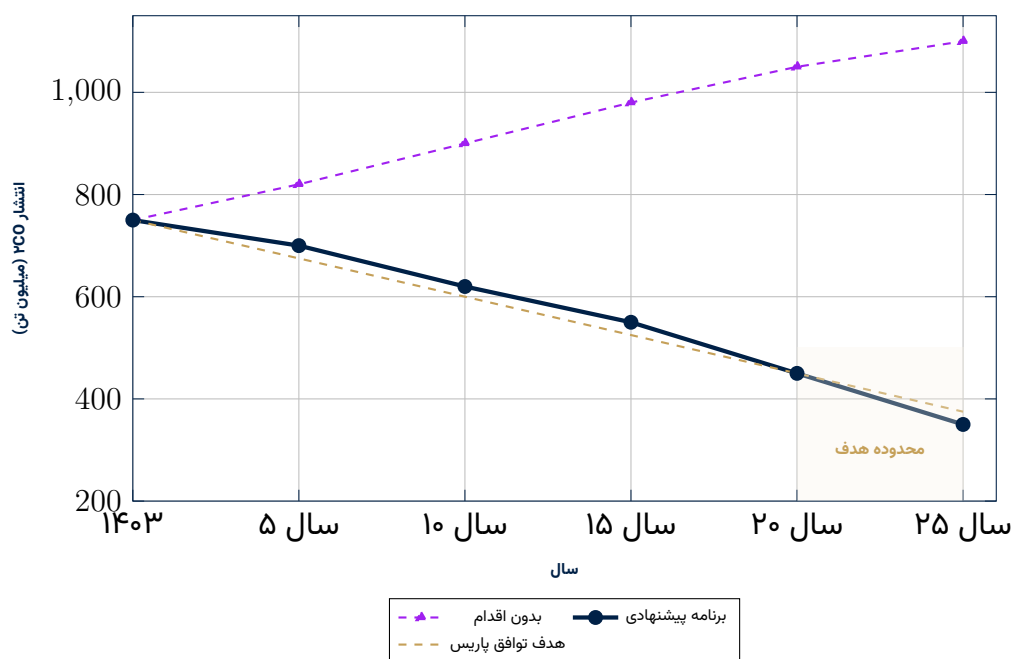
شاخص	مقدار	رتبه جهانی	توضیح
کل انتشار PCO	۷۵۰ میلیون تن/سال	۸	یکی از بزرگ‌ترین منتشرکنندگان
انتشار سرانه	۵.۸ تن/نفر/سال	بالا	دو برابر میانگین جهانی
سهم از انتشار جهانی	۸.۱٪	—	با ۱.۱٪ جمعیت جهان
رشد انتشار	۳٪/سال	—	نیاز به کاهش
سهم انرژی از انتشار	۷۵٪	—	نفت و گاز



شکل ۷.۱۴: سهم بخش‌های مختلف از انتشار گازهای گلخانه‌ای

جدول ۲۰.۱۴: اهداف کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای

شاخص تحول	۱۴۰۳	سال ۵	سال ۱۵	سال ۲۵
انتشار کل (میلیون تن)	۷۵۰	۷۰۰	۵۵۰	۳۵۰
انتشار سرانه (تن)	۵.۸	۵.۷	۵.۵	۵.۳
سهم تجدیدپذیر	۸٪	۲۰٪	۵۰٪	۸۰٪
خودرو برقی (سهم)	۱٪	۱۵٪	۶۰٪	۹۵٪
کارایی انرژی	مبدأ	۱۵٪+	۴۰٪+	۶۰٪+



شکل ۸.۱۴: مسیر پیش‌بینی شده کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای

جدول ۲۱.۱۴: برنامه جامع انتقال انرژی

بخش تحول	اقدامات کلیدی استراتژیک	سرمایه	نتیجه ۲۵
نیروگاه‌ها	احداث ۶۰ گیگاوات خورشیدی و بادی	\$B ۸۰	۸۰٪ تجدیدپذیر
حمل و نقل	برقی‌سازی و توسعه مترو/قطارهای سریع	\$B ۴۰	۵۰٪ کاهش آلاینده
صنایع بزرگ	هیدروژن سبز و کارایی انرژی	\$B ۳۰	۴۰٪ صرفه جویی
ساختمان‌ها	عایق‌بندی و سیستم‌های نوین	\$B ۲۰	۳۰٪ کاهش تقاضا
نشت متان	توقف کامل فلرینگ و نشت‌های گازی	\$B ۱۰	۵۰٪ کاهش متان

جدول ۲۲.۱۴: برنامه جامع کاهش آلودگی هوای شهرها

منبع آلاینده	اقدامات کلیدی تحولی	هدف کاهش
خودروها	خروج ۵ میلیون فرسوده و استاندارد یورو ۶	۵۰٪
موتورسیکلت	برقی سازی کامل ناوگان در کلان شهرها	۸۰٪
صنایع و نیروگاه	فیلتراسیون اجباری و سوخت پاک	۶۰٪
ساختمان ها	نوسازی سیستم های گرمایشی و عایق	۳۰٪

جدول ۲۳.۱۴: اهداف کیفیت هوای کلان شهرها (PM_{۱۰})

کلان شهر	۱۴۰۳	سال ۵	سال ۱۰	WHO
اهواز	۸۰	۴۰	۲۰	۵
تهران	۳۵	۲۰	۱۰	۵
اصفهان	۳۲	۱۸	۱۰	۵
تبریز	۲۸	۱۵	۸	۵
مشهد	۲۵	۱۵	۸	۵

۲.۹.۱۴ استراتژی سازگاری

۱۰.۱۴ کاهش انتشار و انتقال انرژی

۱.۱۰.۱۴ وضعیت فعلی انتشار

۲.۱۰.۱۴ منابع انتشار

۳.۱۰.۱۴ اهداف کاهش انتشار

۴.۱۰.۱۴ برنامه انتقال انرژی

۱۱.۱۴ هوای پاک: حق شهروندان

۱.۱۱.۱۴ برنامه هوای پاک شهرها

الگو و درس

الگوی موفق: پکن – از آلوده ترین به بهبود چشمگیر

پکن در یک دهه آلودگی هوا را به شدت کاهش داد:

- ۲۰۱۳: ۵.۲PM میانگین ۸۹ – یکی از آلوده ترین شهرهای جهان
- ۲۰۲۳: ۵.۲PM میانگین ۳۲ – کاهش ۶۴٪
- اقدامات: بستن نیروگاه های زغالی، محدودیت خودرو، صنایع پاک
- سرمایه گذاری: ۱۲۰ میلیارد دلار در ۱۰ سال

• درس: با اراده سیاسی و سرمایه‌گذاری، بهبود ممکن است

۱۲.۱۴ حفاظت از تنوع زیستی

۱.۱۲.۱۴ ثروت زیستی ایران

جدول ۲۴.۱۴: تنوع زیستی و گونه‌های در خطر ایران

گروه گونه‌ها	تعداد گونه	بومی ایران	نمونه گونه در خطر
پستانداران	۱۹۵	۱۲	یوزپلنگ آسیایی
پرندگان	۵۲۷	۵	میش‌مرغ و هوبره
خزندگان	۲۴۰	۵۵	لاک‌پشت‌های دریایی
ماهیان	۲۲۰	۶۰	ماهیان خاویاری
گیاهان	+۵۰۰۰،۸	۷۰۰،۱	گونه‌های نادر دارویی

۲.۱۲.۱۴ برنامه حفاظت از حیات وحش

جدول ۲۵.۱۴: برنامه جامع حفاظت از تنوع زیستی

محور حفاظتی	شرح پروژه کلیدی	هدف ۲۵ ساله
مناطق حفاظت‌شده	ارتقای مساحت از ۱۰٪ به ۱۸٪	۱۵ M هکتار جدید
کریدور حیات وحش	اتصال جزایر زیستگاهی به هم	۲۰ کریدور امن
مبارزه با شکار	محیط‌بانی هوشمند و پهبادی	۸۰٪ کاهش تخلف
احیای گونه‌ها	نجات یوزپلنگ و شیر ایرانی	پایداری جمعیت

۱۳.۱۴ اقتصاد سبز و مشاغل جدید

«انتقال به اقتصاد سبز تهدید نیست، فرصت است. مطالعات نشان می‌دهد سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر، ۳ برابر بیشتر از سوخت‌های فسیلی شغل ایجاد می‌کند.»

— آژانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر، (IRENA) ۲۰۲۳

جدول ۲۶.۱۴: پتانسیل اشتغال‌زایی اقتصاد سبز

بخش	شغل فعلی (هزار)	هدف س ۱۰	نوع مشاغل
انرژی خورشیدی	۲۰	۳۰۰	نصب، تعمیر، تولید پنل
انرژی بادی	۵	۸۰	نصب، نگهداری توربین
خودروهای برقی	۱۰	۲۰۰	تولید، شارژ، باتری
بازیافت و پسماند	۵۰	۲۵۰	جمع‌آوری، فرآوری
کشاورزی ارگانیک	۳۰	۲۰۰	تولید، گواهی، بازاریابی
ساختمان سبز	۲۰	۱۵۰	معماری، عایق، سیستم‌ها
اکوتوریسم	۵۰	۳۰۰	راه‌نما، اقامتگاه، حفاظت
آب (شیرین‌سازی، بازیافت)	۳۰	۱۵۰	مهندسی، اپراتوری
مجموع مشاغل سبز	۲۱۵	۶۳۰،۱	۴.۱ میلیون شغل جدید

جدول ۲۷.۱۴: بازارهای نوین در اقتصاد سبز ایران

حوزه بازار	فعلی (\$B)	هدف س ۱۰	مزیت رقابتی
صادرات برق پاک	۵۰.۰	۱۰	تابش بالا و موقعیت منطقه‌ای
هیدروژن سبز	۰	۵	دسترسی به انرژی و آب دریا
گردشگری اکو	۰.۱	۱۰	تنوع اقلیمی چهارفصل
محصولات ارگانیک	۳۰.۰	۳	سلامت‌محوری و زمین مستعد
فناوری‌های آب	۵۰.۰	۳	تجربه انباشته در مدیریت بحران

۱.۱۳.۱۴ مشاغل سبز جدید

۲.۱۳.۱۴ فرصت‌های اقتصادی سبز

۱۴.۱۴ حکمرانی زیست محیطی

۱.۱۴.۱۴ ضعف‌های نهادی فعلی

هشدار

مشکل: محیط زیست بدون قدرت

سازمان حفاظت محیط زیست ایران:

- بودجه ناچیز: کمتر از ۲.۰٪ بودجه کشور
- بدون قدرت: نمی‌تواند جلوی پروژه‌های مخرب را بگیرد
- سیاسی: رئیس سازمان منصوب سیاسی
- ضعیف در اجرا: محیط‌بانان کم، تجهیزات ناکافی
- نتیجه: رشد اقتصادی همیشه بر محیط زیست ترجیح داده شده

۲.۱۴.۱۴ ساختار پیشنهادی

جدول ۲۸.۱۴: ساختار نوین حکمرانی زیست محیطی

نهاد پیشنهادی	وظایف استراتژیک	ویژگی کلیدی
وزارت محیط زیست	سیاستگذاری کلان و مدیریت اجرا	وزیر در کابینه دولت
آژانس حفاظت	تنظیم‌گری و صدور مجوزها	مستقل و فنی
دادگاه محیط زیست	رسیدگی به جرایم و تخلفات	قضات متخصص
صندوق ملی سبز	تأمین مالی پروژه‌های پایدار	بودجه اختصاصی
نیروی محیط‌بانی	حفاظت فیزیکی از عرصه‌ها	تجهیزات پیشرفته

۳.۱۴.۱۴ حقوق زیست محیطی در قانون اساسی

جدول ۲۹.۱۴: حقوق زیست محیطی در میثاق ملی نوین

حق بنیادین	متن پیشنهادی برای قانون اساسی
محیط زیست سالم	هر شهروند حق زندگی در محیطی سالم و پایدار را دارد.
آب و حیات	دسترسی به آب کافی و سالم حق غیرقابل سلب است.
اطلاع‌رسانی	شفافیت کامل داده‌های زیست محیطی الزامی است.
نسل‌های آینده	دولت ضامن حفظ امانت منابع برای آیندگان است.
عدالت قضایی	هرگونه تخریب محیط زیست قابل پیگرد در دادگاه است.

۱۵.۱۴ همکاری بین‌المللی

۱.۱۵.۱۴ توافقات و تعهدات

جدول ۳۰.۱۴: تعهدات بین‌المللی زیست محیطی ایران

توافق‌نامه	موضوع کلیدی	هدف استراتژیک
توافق پاریس	تغییرات اقلیمی	کاهش ۵۰٪ کربن تا سال ۲۵
کنوانسیون رامسر	حفاظت از تالاب‌ها	احیای کامل تالاب‌های بحرانی
تنوع زیستی	صیانت از گونه‌ها	اتمام پدیده انقراض بومی
بیابان‌زدایی	مهار کویرزایی	احیای ۱۰٪ اراضی تخریب‌شده

جدول ۳۱.۱۴: دیپلماسی آبی و توافقات منطقه‌ای

حوضه مرزی	همسایگان شریک	محور اصلی مذاکرات
هیرمند و هریرود	افغانستان	تأمین حقا به قانونی پایدار
رودخانه ارس	ترکیه و آذربایجان	مدیریت یکپارچه و کیفیت آب
اروند رود	عراق	پاکسازی و حقا به تالاب‌ها
دریای خزر	کشورهای ساحلی	حفظ اکوسیستم و رژیم حقوقی

۲.۱۵.۱۴ همکاری منطقه‌ای آب

۱۶.۱۴ تقویم اجرایی

جدول ۳۲.۱۴: نقاط عطف اجرای برنامه‌های زیست‌محیطی

سال	رویداد کلیدی	شاخص موفقیت استراتژیک
۱	تشکیل وزارت محیط زیست	استقرار کامل ساختار نوین
۲	فاز اول اصلاح قیمت آب	کاهش محسوس اتلاف منابع
۵	تولید ۲۰ گیگاوات برق سبز	کاهش وابستگی به فسیلی
۱۰	احیای تالاب‌های اصلی	بازگشت حیات به زیست‌بوم‌ها
۱۵	تعادل کامل ترازنامه آب	کسری صفر در منابع زیرزمینی

۱۷.۱۴ شاخص‌های پایش

جدول ۳۳.۱۴: شاخص‌های کلیدی پایش زیست‌محیطی (KPIs)

شاخص پایش	۱۴۰۳	۵س	۱۰س	۱۵س
کسری آب (میلیارد م ^۳)	۱۸	۱۲	۵	۰
راندمان آبیاری (%)	۳۸	۵۵	۷۰	۸۵
حجم دریاچه ارومیه (Bm^3)	۳	۶	۱۰	۱۵
سهم برق تجدیدپذیر (%)	۸	۲۰	۵۰	۷۰
انتشار کربن (میلیون تن)	۷۵۰	۷۰۰	۵۵۰	۴۰۰
مناطق حفاظت‌شده (%)	۱۰	۱۲	۱۵	۱۸

۱۸.۱۴ جمع‌بندی: سبز یا نابود

الگو و درس

پیام کلیدی فصل

بحران آب و محیط زیست ایران:

- **واقعی و فوری است:** نه تهدید آینده، بلکه بحران امروز
 - **قابل حل است:** اگر اراده سیاسی و سرمایه‌گذاری باشد
 - **نیازمند تحول است:** تغییر بنیادین در مصرف آب، انرژی، کشاورزی
 - **فرصت اقتصادی است:** ۵.۱ میلیون شغل سبز، بازارهای جدید
 - **مسئولیت بین‌نسلی است:** آنچه امروز نجات ندهیم، فردا نخواهد بود
 - **پایه ثبات سیاسی است:** بدون آب و محیط سالم، دموکراسی پایدار نخواهد بود
- شعار:** «هر قطره آب، هر نفس پاک – حق ما و حق نسل‌های آینده»

«ما زمین را از نیاکان به ارث نبرده‌ایم؛ از فرزندانمان به امانت گرفته‌ایم. نسل ما آخرین نسلی است که می‌تواند فاجعه را متوقف کند – و اولین نسلی که پیامدهای آن را خواهد دید.»

– ضرب‌المثل بومیان آمریکا، بازخوانی برای ایران

منابع فصل چهاردهم

- IPCC. (۲۰۲۲). *Change Climate Vulnerability. and Adaptation Impacts*. Press. University Cambridge
- K. Madani. (۲۰۱۴). *What Iran: in management Water*. looming the causing is
- Bank. World. (۲۰۱۶). *High Dry: and Climate Change, the Econ-* DC. Washington, omy.
- FAO. (۲۰۲۱). *Food for Resources Water and Land World's the of State The*. Rome. Agriculture. and
- IRENA. (۲۰۲۳). *Annual Jobs: and Energy Renewable*. Dhahi. Abu Review.
- IEA. (۲۰۲۳). *Outlook. Energy World*. Paris.
- WHO. (۲۰۲۱). *Guidelines. Quality Air Global*. Geneva.
- UNEP. (۲۰۲۲). *Outlook. Environment Global*. Nairobi.
- C. R. Foltz. (۲۰۰۲). *Muslim the in Environmentalism*. Science. Nova World.
- وزارت نیرو. (۱۴۰۲). *ترازنامه آب ایران*.
- سازمان حفاظت محیط زیست. (۱۴۰۲). *گزارش وضعیت محیط زیست کشور*.
- مرکز پژوهش‌های مجلس. (۱۴۰۲). *گزارش‌های بحران آب*.

- مؤسسه تحقیقات آب. (۱۴۰۲). وضعیت سفره‌های آب زیرزمینی.
- کتاب سبز ایران. (۱۴۰۱). گزارش تنوع زیستی. سازمان حفاظت محیط زیست.

بخش پنجم

اجرا و پایش

ارزیابی و پایش

تعالی مسیر در مستمر هوشیاری



پیش‌بینی و ارزیابی

هر برنامه‌ای بدون سیستم پایش و ارزیابی محکوم به شکست است. این فصل چارچوب جامعی برای پایش پیشرفت گذار دموکراتیک، ارزیابی دوره‌ای، و مدیریت ریسک‌ها ارائه می‌دهد. سیستم پیشنهادی شامل: داشبورد ملی با ۵۰ شاخص کلیدی، گزارش‌دهی شفاف به مردم، نظام هشدار زودهنگام برای شناسایی انحرافات، و مکانیزم اصلاح مسیر است. اصل راهنما: «آنچه اندازه‌گیری نشود، مدیریت نمی‌شود – و آنچه شفاف نباشد، فاسد می‌شود».

۱.۱۵ مقدمه: چرا پایش حیاتی است؟

«برنامه‌ریزی بدون پایش مثل دویدن با چشم‌های بسته است. شاید بدانید کجا می‌خواهید بروید، اما نمی‌دانید کجا هستید و آیا در مسیر درست حرکت می‌کنید یا نه.»

– پیتر دراگر، پدر مدیریت مدرن

گذار دموکراتیک فرآیندی پیچیده، غیرخطی و پر از غافلگیری است. بهترین برنامه‌ها هم در برخورد با واقعیت تغییر می‌کنند. سیستم پایش و ارزیابی ابزاری است برای:

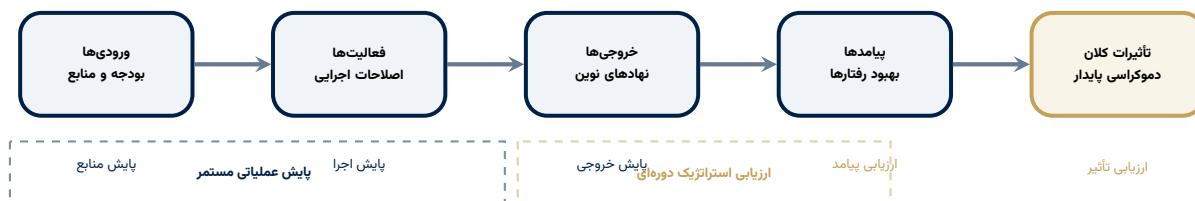
- **فهم واقعیت:** کجا هستیم؟ چقدر پیشرفت کرده‌ایم؟
- **شناسایی انحرافات:** آیا از مسیر خارج شده‌ایم؟
- **پاسخگویی:** آیا مسئولان به تعهداتشان عمل کرده‌اند؟
- **یادگیری:** چه چیزی کار کرد؟ چه چیزی نه؟
- **اصلاح مسیر:** چه تغییراتی لازم است؟

۱.۱۵ تفاوت پایش و ارزیابی

جدول ۱.۱۵: تفاوت پایش و ارزیابی

بُعد	پایش (Monitoring)	ارزیابی (Evaluation)
زمان	مستمر و لحظه‌ای	دوره‌ای (سالانه، میان‌دوره، پایانی)
سؤال اصلی	آیا در مسیر هستیم؟	آیا به هدف رسیدیم؟ چرا؟
تمرکز	فعالیت‌ها و خروجی‌ها	نتایج و تأثیرات
مسئول	واحد‌های اجرایی	ارزیابان مستقل
روش	داده‌های اداری، داشبورد	تحقیق، نظرسنجی، مصاحبه
کاربرد	اصلاح فوری	یادگیری، سیاستگذاری

۲.۱۵ چارچوب پایش: مدل منطقی



شکل ۱.۱۵: زنجیره نتایج و سطوح مختلف پایش و ارزیابی

جدول ۲.۱۵: معیارهای SMART برای انتخاب شاخص‌های پایش

حرف	معیار تحلیلی	شرح مختصر و اهمیت
S	Specific	شاخص باید دقیق و بدون ابهام باشد
M	Measurable	قابلیت سنجش عددی و کمی داشته باشد
A	Achievable	هدف‌گذاری باید واقع‌بینانه باشد
R	Relevant	مستقیماً با اهداف گذار مرتبط باشد
T	Time-bound	زمان‌بندی مشخص برای تحقق داشته باشد

جدول ۳.۱۵: شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه سیاسی (KPIs)

ردیف شاخص پایش دموکراتیک	مبدأ	۲س	۵س	۱۰س	۱۵س
۱ شاخص دموکراسی (EIU) از ۱۰	۲.۲	۵.۴	۵.۶	۵.۷	۵.۸
۲ آزادی مطبوعات (RSF) از ۱۸۰	۱۷۶	۱۲۰	۸۰	۵۰	۳۵
۳ مشارکت انتخاباتی (%)	۴۰	۵۵	۶۵	۷۵	۷۵
۴ زنان در مجلس (%)	۶	۱۵	۲۵	۳۵	۴۵
۵ اعتماد به دولت (%)	۱۵	۳۰	۴۵	۵۵	۶۵
۶ حاکمیت قانون (WJP) از ۱	۴.۰	۵.۰	۶.۰	۷.۰	۸.۰
۷ استقلال قضایی (از ۱۰)	۳	۵	۶	۷	۸
۸ تعداد های NGO فعال (هزار)	۲۰	۴۰	۷۰	۱۰۰	۱۵۰
۹ شاخص فساد (CPI) از ۱۰۰	۲۵	۳۵	۴۵	۵۵	۷۰
۱۰ آزادی اینترنت (از ۱۰۰)	۱۶	۴۰	۶۰	۷۵	۸۵

جدول ۴.۱۵: شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه اقتصادی (KPIs)

شاخص پایش اقتصادی	مبدأ	۲س	۵س	۱۰س	۱۵س
رشد GDP واقعی (%)	۲	۵	۷	۶	۵
نرخ تورم (%)	۵۰	۱۵	۷	۴	۲
نرخ بیکاری (%)	۱۲	۱۰	۸	۶	۵
GDP سرانه (\$) PPP	K۱۵	K۱۷	K۲۲	K۳۲	K۴۵
ضریب جینی	۴۲.۰	۴۰.۰	۳۸.۰	۳۶.۰	۳۵.۰
رتبه کسب‌وکار (رتبه)	۱۲۷	۹۰	۵۰	۳۵	۲۵

۳.۱۵ شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIs)

۱.۳.۱۵ اصول انتخاب شاخص

۲.۳.۱۵ شاخص‌های حوزه سیاسی

۳.۳.۱۵ شاخص‌های حوزه اقتصادی

۴.۳.۱۵ شاخص‌های حوزه اجتماعی

جدول ۵.۱۵: شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه اجتماعی (KPIs)

شاخص پایش اجتماعی	مبدأ	س۲	س۵	س۱۰	س۱۵
توسعه انسانی (HDI)	۷۷.۰	۷۸.۰	۸۱.۰	۸۴.۰	۸۷.۰
امید به زندگی (سال)	۷۷	۵.۷۷	۷۹	۸۱	۸۳
شکاف جنسیتی (GGI)	۵۷.۰	۶۲.۰	۷۰.۰	۷۵.۰	۸۰.۰
رضایت از زندگی (از ۱۰)	۵.۴	۵.۵	۵.۶	۵.۷	۵.۷
اعتماد اجتماعی (%)	۲۰	۲۵	۳۵	۴۵	۵۵
دسترسی به اینترنت (%)	۸۰	۸۵	۹۲	۹۷	۹۹

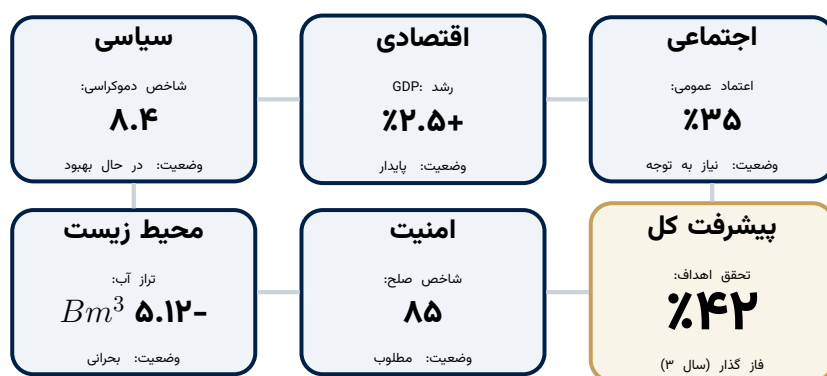
۵.۳.۱۵ شاخص‌های حوزه محیط زیست

جدول ۶.۱۵: شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه محیط زیست (KPIs)

شاخص پایش محیط زیست	مبدأ	س۲	س۵	س۱۰	س۱۵
کسری آب (Bm^3)	۱۸	۱۵	۱۰	۵	۰
۵.۲PM تهران	۳۵	۲۸	۲۰	۱۲	۸
سهم تجدیدپذیر (%)	۸	۱۲	۲۵	۵۰	۷۰
انتشار PCO (Mt)	۷۵۰	۷۲۰	۶۵۰	۵۰۰	۴۰۰
حجم دریاچه ارومیه	۳	۴	۷	۱۲	۱۵
شاخص EPI (از ۱۰۰)	۴۰	۴۵	۵۵	۶۵	۷۵

جدول ۷.۱۵: شاخص‌های کلیدی عملکرد در حوزه امنیت و بین‌الملل (KPIs)

شاخص پایش استراتژیک	مبدأ	۲س	۵س	۱۰س	۱۵س
صلح جهانی (GPI)	۱۴۰	۱۱۰	۸۰	۵۵	۴۰
تعداد تحریم‌های فعال	۳۸۰۰	۲۰۰۰	۵۰۰	۱۰۰	۰
روابط دیپلماتیک عادی	۸۰	۱۲۰	۱۶۰	۱۸۰	۱۹۰
گردشگر ورودی (M)	۵	۸	۱۵	۲۵	۳۵
رتبه پاسپورت ایرانی	+۱۸۰	۱۵۰	۱۰۰	۶۰	۴۰
صادرات غیرنفتی (\$B)	۳۵	۵۰	۸۰	۱۴۰	۲۲۰



شکل ۲.۱۵: نمای کلی داشبورد ملی پایش گذار (شبیه‌سازی سال ۳)

جدول ۸.۱۵: ویژگی‌های سامانه هوشمند داشبورد ملی

ویژگی کلیدی	شرح عملکردی	مخاطب اصلی
شفافیت کامل	انتشار عمومی داده‌های غیرمحرمانه	شهروندان و رسانه
داده‌های لحظه‌ای	لایو بودن شاخص‌های اقتصادی و انرژی	مدیران استراتژیک
هشدار زودهنگام	شناسایی خودکار انحراف از اهداف	تیم اصلاح مسیر
پایین به بالا	امکان ثبت گزارش‌های مردمی در داشبورد	جامعه مدنی

جدول ۹.۱۵: زمان‌بندی دوره‌های ارزیابی استراتژیک

نوع ارزیابی	بازه زمانی	هدف و وسعت بررسی
پایش مستمر	روزانه/هفتگی	اصلاحات عملیاتی و فنی
گزارش فصلی	هر ۳ ماه	بررسی بودجه و پیشرفت پروژه‌ها
ارزیابی سالانه	هر ۱۲ ماه	بازنگری برنامه‌های میان‌مدت
ارزیابی فازی	هر ۵ سال	سنجش تغییرات پارادایمی و ساختاری
ارزیابی نهایی	پایان ۲۵ سال	تحلیل تأثیر تاریخی گذار

۶.۳.۱۵ شاخص‌های حوزه امنیت و بین‌الملل

۴.۱۵ داشبورد ملی پیشرفت

۱.۴.۱۵ ویژگی‌های داشبورد

۵.۱۵ نظام ارزیابی دوره‌ای

۱.۵.۱۵ تقویم ارزیابی

۲.۵.۱۵ معیارهای ارزیابی موفقیت

الگو و درس

سه سؤال کلیدی ارزیابی

هر ارزیابی باید به سه سؤال پاسخ دهد:

۱. اثربخشی: آیا به اهداف رسیدیم؟ چقدر؟
۲. کارایی: با چه هزینه‌ای؟ آیا راه بهتری بود؟
۳. پایداری: آیا دستاوردها ماندگارند؟

سؤالات تکمیلی:

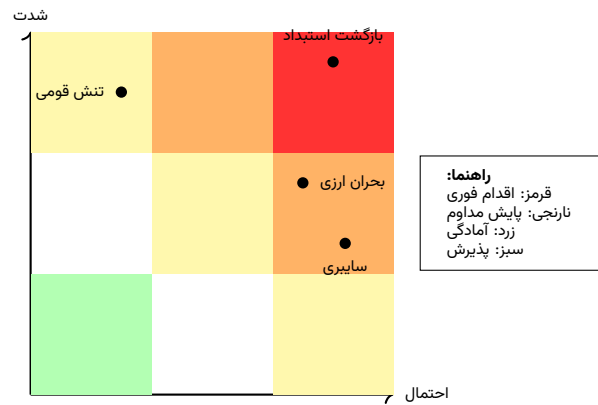
- مرتبط بودن: آیا اهداف درست انتخاب شدند؟
- انسجام: آیا سیاست‌ها هماهنگ بودند؟
- تأثیر: چه تغییر واقعی در زندگی مردم ایجاد شد؟

۶.۱۵ مدیریت ریسک

۱.۶.۱۵ ماتریس ریسک‌های گذار

جدول ۱۰.۱۵: ماتریس مدیریت ریسک‌های استراتژیک گذار

عنوان ریسک	احتمال	شدت	استراتژی پدافندی
بازگشت استبداد	کم	حیاتی	نهادسازی دموکراتیک و تسلیح ملت
بحران ارزی	متوسط	بالا	ذخیره احتیاطی و انضباط مالی
تنش قومی	کم	بالا	فدرالیسم اداری و ترویج وفاق
خرابکاری سایبری	بالا	متوسط	تقویت زیرساخت و پدافند نوین
جنگ منطقه‌ای	بسیار کم	حیاتی	دیپلماسی فعال و موازنه قدرت



شکل ۳.۱۵: نقشه حرارتی ریسک‌های کلان (Risk Heatmap)

۲.۶.۱۵ سیستم هشدار زودهنگام

جدول ۱۱.۱۵: سیستم هشدار زودهنگام (Early Warning System)

شاخص پیشرو	آستانه تحریک (Trigger)	اقدام اصلاحی
نرخ تورم ماهانه	عبور از ۵٪ در ماه	انقباض پولی فوری
اعتماد عمومی	افت به زیر ۳۰٪ در نظرسنجی	بسته شفافیت و گفتگو
خروج سرمایه	جهش ۳۰٪ در تقاضای ارز	کنترل‌های موقت سرمایه
تجمعات اعتراضی	تداوم بیش از ۷ روز	مذاکره و میانجی‌گری

هشدار

پروتکل پاسخ به هشدار

سطح زرد (هشدار اولیه):

- تشکیل کارگروه بررسی
- گزارش به مقامات ارشد
- تقویت پایش

سطح نارنجی (تنش جدی):

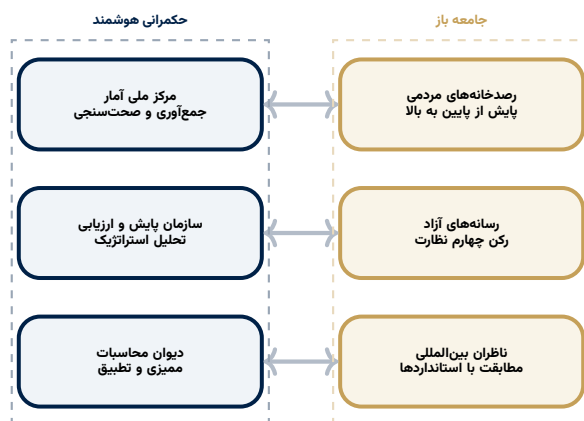
- جلسه اضطراری کابینه
- اقدام اصلاحی فوری
- ارتباط عمومی شفاف

سطح قرمز (بحران):

- فعال‌سازی پروتکل مدیریت بحران
- گفتگوی ملی/مذاکره

• درخواست کمک بین‌المللی در صورت نیاز

۷.۱۵ ساختار نهادی پایش



شکل ۴.۱۵: ساختار نهادی و تعاملی نظام پایش و ارزیابی

جدول ۱۲.۱۵: وظایف نهادهای پایش و ارزیابی

نهاد	وظایف اصلی	ویژگی کلیدی
مرکز ملی آمار	جمع‌آوری داده، سرشماری، نظرسنجی	استقلال، استاندارد، متدولوژی
سازمان ملی ارزیابی	ارزیابی سیاست‌ها و برنامه‌ها	مستقل از دولت، گزارش به مجلس
دیوان محاسبات	ممیزی مالی، ارزیابی عملکرد	گزارش علنی، قدرت پیگیری
آمبودزمان ملی	شکایات مردمی، نظارت بر حقوق	دسترسی آسان، قدرت تحقیق
کمیته پایش مجلس	نظارت بر قوه مجریه	جلسات علنی، استیضاح

۸.۱۵ پایش مشارکتی: صدای مردم

«دموکراسی فقط رأی دادن هر چند سال نیست. شهروندان باید بتوانند روزانه بر عملکرد دولت نظارت کنند و صدایشان شنیده شود.»

— نویسنده

جدول ۱۳.۱۵: ابزارهای پایش مشارکتی و مردمی

ابزار پایش	شرح مکانیزم عمل	سطح اثرگذاری
نظرسنجی ملی	پیمایش علمی سالانه رضایت عمومی	ملی (کلان)
سامانه e-People	ثبت و پیگیری لحظه‌ای شکایات	عملیاتی
کارت امتیازدهی	ارزیابی کیفیت خدمات محلی	محله/شهر
رصدخانه‌های مدنی	نظارت تخصصی سازمان‌های مردم‌نهاد	بخشی (تخصصی)

۱.۸.۱۵ ابزارهای پایش مردمی

الگو و درس

الگوی موفق: کره جنوبی – e-People

سامانه e-People کره جنوبی نمونه‌ای از پایش مشارکتی است:

- سامانه آنلاین ثبت شکایات و پیشنهادات شهروندی
- الزام دولت به پاسخ در ۱۴ روز
- پیگیری آنلاین توسط شهروند
- انتشار آمار شکایات و نحوه رسیدگی
- سالانه ۲ میلیون+ شکایت و پیشنهاد
- نتیجه: افزایش پاسخگویی، کاهش فساد

۲.۸.۱۵ نظرسنجی ملی سالانه

جدول ۱۴.۱۵: محورهای کلیدی نظرسنجی ملی سالانه

حوزه ارزیابی	شاخص‌های مورد پرسش	هدف استراتژیک
اعتماد نهادی	میزان اعتماد به قوا و نهادها	سرمایه اجتماعی
کیفیت زندگی	دسترسی به سلامت، آموزش و مسکن	رفاه اجتماعی
آزادی‌های مدنی	امنیت بیان، تجمع و مطبوعات	توسعه سیاسی
امید به آینده	چشم‌انداز اقتصادی و پایداری	ثبات سیاسی
حقوق اقوام	برابری فرصت‌ها و تکرر فرهنگی	انسجام ملی

جدول ۱۵.۱۵: شاخص‌های بین‌المللی مرجع برای بنچ‌مارکینگ

شاخص مرجع	سازمان فعلی	س ۵	س ۱۰	س ۱۵
دموکراسی	EIU	۱۵۴	۱۰۰	۵۰
ادراک فساد	TI	۱۴۹	۱۱۰	۴۵
حاکمیت قانون	WJP	۱۱۸	۹۰	۴۰
آزادی مطبوعات	RSF	۱۷۶	۱۲۰	۴۰
توسعه انسانی	UNDP	۷۶	۶۵	۴۰
عملکرد محیطی	Yale	۱۲۰	۹۰	۴۰

جدول ۱۶.۱۵: کشورهای مرجع جهت یادگیری و مقایسه

دسته رقیب	کشورهای مرجع	علت انتخاب (Logical)
گذار موفق	کره جنوبی، اسپانیا، شیلی	الگوی خروج از اقتدارگرایی
تنوع فرهنگی	سوئیس، هندوستان، کانادا	مدیریت تکثر و وفاق ملی
پتانسیل سبز	نروژ، کاستاریکا، دانمارک	پیشروی در پایداری
در سطح توسعه	مکزیک، مالزی، ترکیه	رقابت در بازارهای جهانی

۹.۱۵ مقایسه بین‌المللی (بنچ‌مارکینگ)

۱.۹.۱۵ شاخص‌های بین‌المللی مرجع

۲.۹.۱۵ کشورهای مرجع برای مقایسه

۱۰.۱۵ گزارش‌دهی و شفافیت

۱.۱۰.۱۵ انواع گزارش‌ها

جدول ۱۷.۱۵: نظام جامع گزارش‌دهی و شفافیت

سطح گزارش	بازه زمانی	مخاطبان استراتژیک
داشبورد هوشمند	لحظه‌ای (Real-time)	عموم شهروندان و رسانه‌ها
تحلیل فصلی	هر ۳ ماه	مجلس، احزاب و نخبگان
سالنامه گذار	سالانه	شورای عالی ملی و دیپلماسی
گزارش بخشی	سالانه	متخصصان و مجامع علمی

۲.۱۰.۱۵ اصول گزارش‌دهی شفاف

الگو و درس

هفت اصل گزارش‌دهی خوب

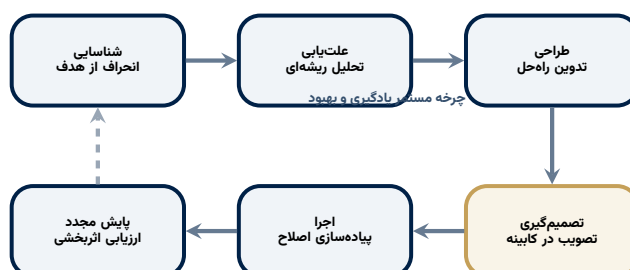
۱. صداقت: هم موفقیت‌ها، هم شکست‌ها
۲. به‌موقع: داده‌های تازه، نه کهنه
۳. قابل فهم: زبان ساده برای عموم
۴. قابل دسترس: آنلاین، رایگان، چندزبانه
۵. قابل مقایسه: با گذشته و با دیگران
۶. قابل راستی‌آزمایی: داده‌های خام قابل داندود
۷. پاسخگو: توضیح انحرافات و اقدامات اصلاحی

۱۱.۱۵ مکانیزم اصلاح مسیر

«هیچ برنامه‌ای از برخورد با واقعیت سالم بیرون نمی‌آید. مهم این نیست که برنامه اولیه بی‌نقص باشد؛ مهم این است که توانایی یادگیری و اصلاح داشته باشیم.»

— دوایت آیزنهاور

۱.۱۱.۱۵ فرآیند اصلاح مسیر



شکل ۵.۱۵: مکانیزم اصلاح مسیر و یادگیری سازمانی در فرآیند گذار

جدول ۱۸.۱۵: سطوح مختلف اصلاح مسیر در برنامه گذار

سطح اصلاح	نوع مداخله استراتژیک	مرجع تصمیم‌گیر
عملیاتی	تنظیم فعالیت‌ها و بودجه‌های خرد	مدیران اجرایی
تاکتیکی	اصلاح برنامه‌ها و آیین‌نامه‌ها	وزرا و استانداران
استراتژیک	تغییر اولویت‌های فازبندی	کابینه دولت
ساختاری	انحلال یا ایجاد نهادهای نوین	مجلس و میثاق ملی

جدول ۱۹.۱۵: روش‌های نوین ارزیابی تأثیر سیاست‌ها

متدولوژی	شرح مختصر و مکانیزم	حوزه کاربرد
آزمایش تصادفی	مقایسه گروه‌های آزمون و گواه	طرح‌های حمایتی
تفاوت در تفاوت	تحلیل روند قبل و بعد از مداخله	اصلاحات اقتصادی
مطالعه موردی	تحلیل کیفی عمیق و علت‌یابی	نهادسازی سیاسی
نظرسنجی پانل	رهگیری تغییر نگرش‌ها در طول زمان	توسعه فرهنگی

۲.۱۱.۱۵ سطوح اصلاح

۱۲.۱۵ ارزیابی تأثیر (Impact Evaluation)

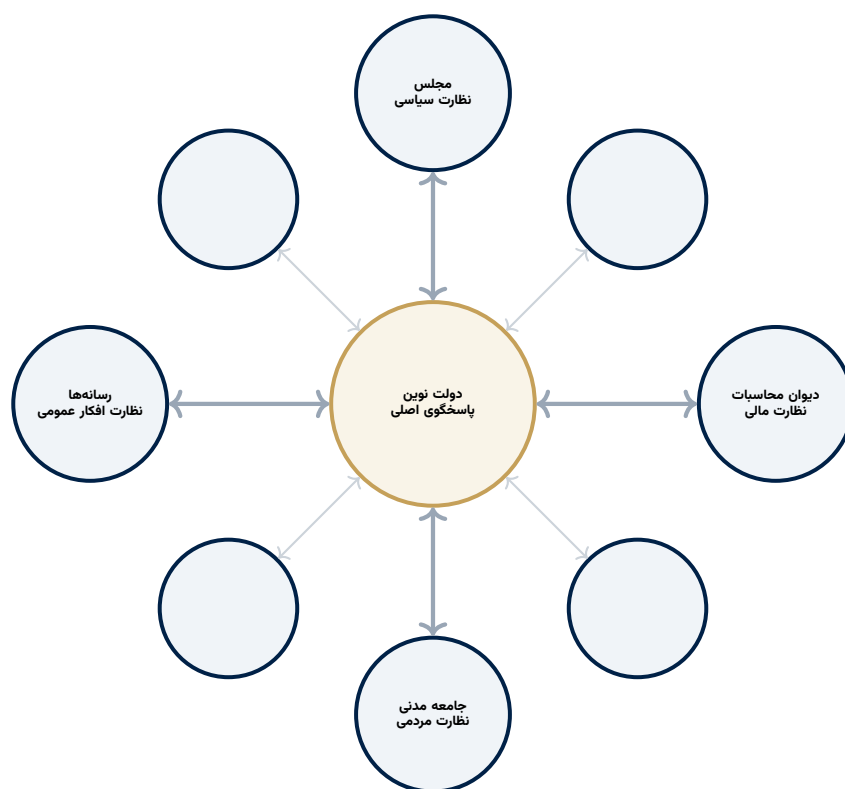
۱.۱۲.۱۵ روش‌های ارزیابی تأثیر

۲.۱۲.۱۵ سؤالات کلیدی ارزیابی تأثیر

- آیا زندگی مردم واقعاً بهتر شده است؟
- کدام گروه‌ها بیشتر/کمتر بهره‌مند شده‌اند؟
- آیا تغییرات پایدار خواهند بود؟
- چه عوارض ناخواسته‌ای ایجاد شده؟
- آیا با همین هزینه، نتیجه بهتری ممکن بود؟

جدول ۲۰.۱۵: مکانیزم‌های یادگیری و تعالی سازمانی

محور یادگیری	شرح اقدام تحولی	خروجی کلیدی
درس‌آموخته‌ها	تحلیل سیستماتیک پس از پروژه‌ها	بانک دانش ملی
پایانه باز	استفاده از فیدبک‌های مردمی	بهبود فرآیندها
تبادل جهانی	یادگیری از الگوهای موفق گذار	انطباق با استاندارد
آزمایشگاه سیاست	تست پایلوت قبل از اجرای کلان	کاهش ریسک خطا



شکل ۶.۱۵: اکوسیستم چندلایه پاسخگویی و نظارت متقابل

جدول ۲۱.۱۵: ابزارهای کلیدی پاسخگویی در ساختار نوین

نوع پاسخگویی	ابزار و مکانیزم تحقق	ضمانت اجرای نهایی
سیاسی	استیضاح و سؤال در مجلس	برکناری و انحلال
قضایی	دادگاه‌های رسیدگی به تخلفات	مجازات‌های کیفری
مالی	دیوان محاسبات و شفافیت بودجه	استرداد اموال
اجتماعی	فشار افکار عمومی و رسانه‌ها	استعفا و انزوای سیاسی

جدول ۲۲.۱۵: تقویم عملیاتی نظام پایش و ارزیابی (M&E)

زمان	نقطه عطف (Milestone)	خروجی مورد انتظار
ماه ۱	استقرار داشبورد هوشمند ملی	شفافیت داده‌های پایه
سال ۱	تشکیل سازمان ملی ارزیابی	استقلال نظارتی
سال ۳	ارزیابی جامع فاز اول گذار	اصلاح مسیر استراتژیک
سال ۵	ممیزی بین‌المللی عملکرد	ارتقای رتبه جهانی ایران
سال ۱۰	ارزیابی تغییرات ساختاری	تثبیت دموکراسی پایدار

۱۳.۱۵ یادگیری سازمانی

۱۴.۱۵ چارچوب پاسخگویی

۱۵.۱۵ تقویم پایش و ارزیابی

۱۶.۱۵ جمع‌بندی: پایش برای موفقیت

الگو و درس

پیام کلیدی فصل

سیستم پایش و ارزیابی:

- چشم برنامه است: بدون آن، کور حرکت می‌کنیم
- ابزار پاسخگویی است: مردم باید بدانند چه می‌شود
- موتور یادگیری است: از اشتباهات درس می‌گیریم
- مبنای اصلاح است: بدون داده، اصلاح ممکن نیست
- پیش‌شرط شفافیت است: آنچه پنهان است، فاسد می‌شود
- مشارکتی است: مردم هم ناظرند، هم ارزیاب

شعار: «آنچه اندازه‌گیری نشود، مدیریت نمی‌شود – آنچه شفاف نباشد، فاسد می‌شود»

«در نهایت، موفقیت گذار دموکراتیک با یک معیار ساده سنجیده می‌شود: آیا زندگی مردم عادی بهتر شده است؟ آیا آزادترند؟ آیا امنیت بیشتری دارند؟ آیا به آینده امیدوارترند؟ اگر پاسخ مثبت است، در مسیر درست هستیم.»

– نویسنده

منابع فصل پانزدهم

- Monitoring Results-Based a to Steps Ten .(۲۰۰۴) C. R. Rist, & Z., J. Kusek, Bank. World System. Evaluation and
- Bank. World Practice. in Evaluation Impact .(۲۰۱۶) al. et J. P. Gertler, Paris. Glance. a at Governance .(۲۰۱۹) OECD.
- Law. the and Governance Report: Development World .(۲۰۱۷) Bank. World DC. Washington,
- Method- Index Perceptions Corruption .(۲۰۲۳) International. Transparency ology.
- Methodology. World the in Freedom .(۲۰۲۳) House. Freedom
- Methodology. Index Democracy .(۲۰۲۳) Unit. Intelligence Economist
- Index. Law of Rule .(۲۰۲۳) Project. Justice World
- Report. Development Human .(۲۰۲۲) UNDP.
- Index. Peace Global .(۲۰۲۳) Peace. and Economics for Institute
- Index. Freedom Press World .(۲۰۲۳) Borders. Without Reporters
- Report. Gap Gender Global .(۲۰۲۳) Forum. Economic World
- Harper Practices. Responsibilities. Tasks. Management: .(۱۹۹۳) F. P. Drucker, Business.
- Learn- the of Practice and Art The Discipline: Fifth The .(۱۹۹۰) M. P. Senge, Doubleday. Organization. ing

بخش ششم

پیوست‌ها

پیوست آ

متن قانون اساسی پیشنهادی

این پیوست متن کامل پیش نویس قانون اساسی جمهوری فدرال ایران را ارائه می دهد. این سند حقوقی بنیادین، حاصل تلفیق تجارب موفق جهانی با واقعیت های تاریخی-فرهنگی ایران است. ساختار این قانون اساسی بر سه ستون استوار است: **دموکراسی مشارکتی**، **فدرالیسم همبسته**، و **حقوق بنیادین تضمین شده**. متن شامل ۱۸۷ اصل در هفت فصل به همراه مقررات انتقالی است.

۱.آ دیباچه قانون اساسی

قانون اساسی جمهوری فدرال ایران

مصوب مجلس مؤسسان | سال ۱۴۰۵ هجری شمسی

دیباچه

ما، ملت ایران،
وارثان تمدنی کهن با پیشینه ای درخشان در تاریخ بشری؛
مردمانی متکثر از تبارها، زبان ها، فرهنگ ها و باورهای گوناگون که در طول هزاره ها در
این سرزمین در کنار یکدیگر زیسته ایم؛
با یادآوری رنج های مشترک از استبداد، تبعیض و بی عدالتی؛

با درس‌آموزی از تجربه‌های تلخ و شیرین تاریخ معاصر؛
با ایمان به کرامت ذاتی انسان و برابری همه شهروندان؛
با تعهد به آزادی، عدالت، دموکراسی و حاکمیت قانون؛
با احترام به تنوع فرهنگی به‌مثابه ثروت ملی؛
با مسئولیت در برابر نسل‌های آینده و محیط زیست؛
با امید به ساختن آینده‌ای بهتر برای همه فرزندان این سرزمین؛
این قانون اساسی را به‌عنوان میثاق ملی خود تصویب و اعلام می‌کنیم.

— مجلس مؤسسان جمهوری فدرال ایران

۲.آ فصل اول: اصول کلی و هویت ملی

۱.۲.آ بخش یکم: ماهیت و شکل حکومت



۲.۲.آ بخش دوم: اصول غیرقابل تغییر

هشدار

(!) اصول غیرقابل تغییر (اصل ۱۱)

اصول زیر غیرقابل تغییر هستند و هیچ بازنگری در قانون اساسی نمی‌تواند آنها را نقض کند:

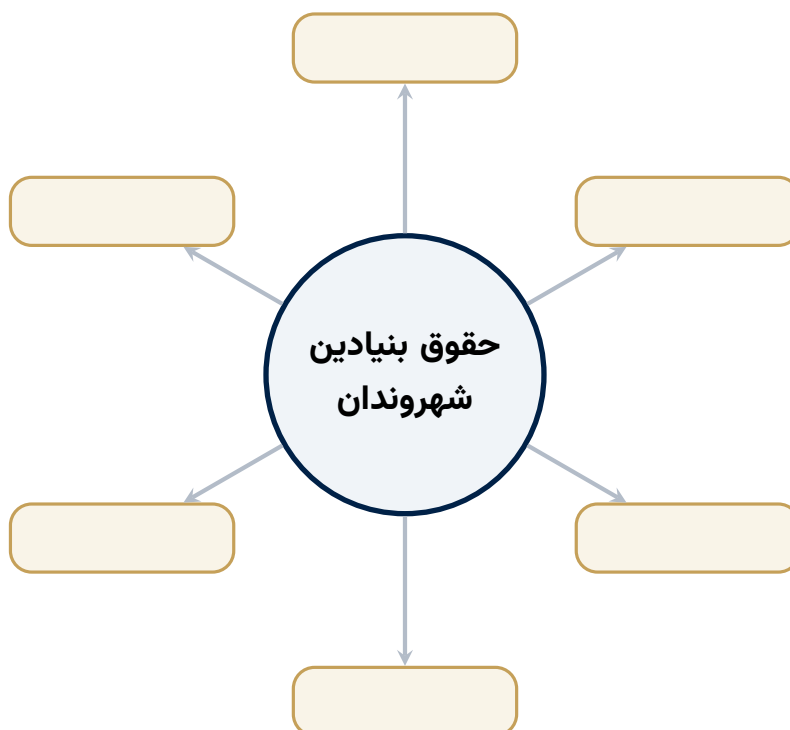
- آ) ماهیت جمهوری و دموکراتیک نظام
- ب) حاکمیت ملی و انتخابی بودن حکومت
- ج) حقوق بنیادین شهروندان مندرج در فصل دوم
- د) تفکیک و استقلال قوای سه‌گانه
- ه) جدایی دین از دولت
- و) حقوق اقوام و ساختار فدرال

جدول ۱.آ: اصول منتخب فصل اول: اصول کلی و هویت ملی

شماره اصل	متن و محتوای اصل
اصل ۱	ماهیت حکومت: ایران کشوری است با نظام جمهوری فدرال دموکراتیک که بر پایه حاکمیت ملی، حقوق بشر، و حکومت قانون بنیان نهاده شده است.
اصل ۲	منشأ حاکمیت: حاکمیت ملی به طور انحصاری متعلق به مردم ایران است. هیچ قدرتی برتر از خواست دموکراتیک مردم نیست.
اصل ۳	وحدت ملی: تمامیت ارضی و همبستگی ملی از طریق ساختار فدرال و احترام به تنوع تضمین می‌شود.
اصل ۶	جدایی دین از دولت: دولت نسبت به همه باورها بی‌طرف است. هیچ دینی، دین رسمی نیست.
اصل ۷	زبان‌ها: فارسی زبان رسمی و مشترک؛ سایر زبان‌ها ملی و در مناطق خود رسمی هستند.
اصل ۱۱	اصول غیرقابل تغییر: دموکراسی، فدرالیسم و لایه‌سسته ستون‌های ابدی نظام هستند.

(ز) استقلال و تمامیت ارضی کشور

۳.آ فصل دوم: حقوق بنیادین شهروندان



۱.۳.آ بخش یکم: حقوق مدنی و آزادی‌های فردی (اصول ۱۲-۳۵)

شماره اصل	متن کامل اصل (حقوق مدنی و آزادی‌های فردی)
اصل ۱۲	کرامت انسانی: کرامت ذاتی انسان مصون از تعرض است. احترام به این کرامت و حمایت از آن وظیفه همه نهادهای حکومتی است.
اصل ۱۳	برابری در برابر قانون: همه شهروندان در برابر قانون برابرند. هرگونه تبعیض بر اساس جنسیت، قومیت، نژاد، زبان، دین، مذهب، باور سیاسی، منشأ اجتماعی، وضعیت اقتصادی، معلولیت، سن، یا هر وضعیت دیگر ممنوع است.
اصل ۱۴	حق حیات: حق حیات هر انسان از تولد تا مرگ طبیعی محترم و تضمین شده است. مجازات اعدام ملغی است.
اصل ۱۵	ممنوعیت شکنجه: شکنجه، رفتار غیرانسانی، تحقیرآمیز یا بی‌رحمانه در هر شرایطی مطلقاً ممنوع است. هرگونه اعتراف یا مدرکی که از طریق شکنجه به دست آمده باشد فاقد اعتبار قانونی است.
اصل ۱۶	آزادی فردی و امنیت شخصی: الف) هیچ‌کس را نمی‌توان بازداشت کرد مگر به موجب حکم مقام قضایی صالح و طبق قانون. ب) هر بازداشت‌شده باید ظرف ۲۴ ساعت به دادگاه معرفی شود. ج) هر کس حق دارد فوراً از دلایل بازداشت خود مطلع شود و به وکیل دسترسی داشته باشد. د) بازداشت موقت استثنایی است و مدت آن نمی‌تواند از حدود قانونی تجاوز کند.
اصل ۱۷	حریم خصوصی: حریم خصوصی افراد، مسکن، مکاتبات، ارتباطات و داده‌های شخصی مصون از تعرض است. تفتیش و نظارت تنها با حکم قضایی و در چارچوب قانون مجاز است.
اصل ۱۸	آزادی رفت‌وآمد: هر شهروند حق دارد آزادانه در سراسر کشور رفت‌وآمد کند، محل سکونت خود را انتخاب نماید، از کشور خارج و به آن بازگردد. سلب یا محدودیت این حق تنها به موجب قانون و با حکم قضایی ممکن است.
اصل ۱۹	آزادی عقیده و بیان: الف) هر کس حق دارد آزادانه عقاید خود را داشته و ابراز کند. ب) آزادی بیان، نوشتار، هنر و رسانه تضمین می‌شود. ج) سانسور ممنوع است. محدودیت آزادی بیان تنها برای حمایت از حقوق دیگران، امنیت ملی یا نظم عمومی و به موجب قانون مجاز است. د) تحریک به خشونت، نفرت‌پراکنی و انکار جنایات علیه بشریت ممنوع است.
اصل ۲۰	آزادی دین و وجدان: الف) هر کس حق دارد دین، مذهب یا باور خود را آزادانه انتخاب کند یا بدون دین باشد. ب) هر کس حق دارد دین خود را به‌صورت فردی یا جمعی، در خلوت یا علن، عبادت و آموزش دهد. ج) هیچ‌کس را نمی‌توان به پذیرش یا ترک دینی مجبور کرد. د) تغییر دین حق هر فرد است و مجازات ندارد.
اصل ۲۱	آزادی تجمع و تشکل: الف) شهروندان حق برگزاری تجمعات و راهپیمایی‌های مسالمت‌آمیز بدون سلاح را دارند. ب) تجمعات عمومی نیازمند اطلاع‌رسانی قبلی هستند، نه مجوز. ج) تشکیل احزاب، انجمن‌ها، سندیکاها و سازمان‌های مدنی آزاد است.

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۲۲	حق مالکیت: الف) مالکیت خصوصی به رسمیت شناخته شده و حمایت می‌شود. ب) سلب مالکیت تنها برای مصالح عمومی، با پرداخت غرامت عادلانه و به موجب قانون مجاز است. ج) مالکیت متضمن مسئولیت اجتماعی است.

۲.۳.آ. بخش دوم: حقوق سیاسی (اصول ۳۶-۴۵)

شماره اصل	متن کامل اصل (حقوق سیاسی)
اصل ۳۶	حق رأی: الف) هر شهروند ایرانی که به سن ۱۸ سال رسیده باشد حق رأی دارد. ب) رأی‌گیری آزاد، برابر، مستقیم و مخفی است. ج) شرکت در انتخابات حق شهروندی است، نه تکلیف.
اصل ۳۷	حق انتخاب شدن: الف) هر شهروندی که واجد شرایط قانونی باشد حق نامزد شدن برای مناصب انتخابی را دارد. ب) هیچ نهادی حق رد صلاحیت بر اساس معیارهای غیرقانونی یا سیاسی را ندارد. ج) احراز صلاحیت تنها بر اساس معیارهای عینی قانونی (سن، تابعیت، سابقه کیفری) و با حق اعتراض قضایی انجام می‌شود.
اصل ۳۸	آزادی احزاب: الف) تشکیل و فعالیت احزاب سیاسی آزاد است. ب) احزاب باید در ساختار و عملکرد خود دموکراتیک باشند. ج) انحلال حزب تنها به حکم دیوان عالی قانون اساسی و به دلیل نقض اصول دموکراتیک ممکن است.
اصل ۳۹	حق همه‌پرسی: الف) شهروندان می‌توانند از طریق همه‌پرسی در تصمیمات ملی مشارکت کنند. ب) ابتکار عمل مردمی: یک میلیون امضا می‌تواند برگزاری همه‌پرسی را الزامی کند. ج) همه‌پرسی نمی‌تواند ناقض حقوق بنیادین یا اصول غیرقابل تغییر باشد.
اصل ۴۰	حق دادخواهی: هر شهروند حق دارد از نهادهای دولتی دادخواهی کند و پاسخ مکتوب دریافت نماید.
اصل ۴۱	دسترسی به اطلاعات: الف) هر شهروند حق دسترسی به اطلاعات و اسناد دولتی را دارد. ب) طبقه‌بندی اسناد باید محدود، موجه و زمان‌دار باشد. ج) افشاگری فساد (سوت‌زنی) تحت حمایت قانون است.
اصل ۴۲	حق اعتراض و نافرمانی مدنی: الف) اعتراض مسالمت‌آمیز حق شهروندی است. ب) نافرمانی مدنی در برابر قوانین ناقض حقوق بنیادین مشروع است. ج) حق مقاومت در برابر کودتا یا تلاش برای براندازی نظام دموکراتیک به رسمیت شناخته می‌شود.

۳.۳.آ. بخش سوم: حقوق اقتصادی و اجتماعی (اصول ۴۶-۶۵)

شماره اصل	متن کامل اصل (حقوق اقتصادی، اجتماعی و محیط زیست)
اصل ۴۶	حق کار: الف) هر شهروند حق کار، انتخاب آزادانه شغل، و شرایط کار عادلانه را دارد. ب) کار اجباری ممنوع است. ج) دولت موظف به تلاش برای ایجاد اشتغال کامل است.
اصل ۴۷	حقوق کارگران: الف) حق تشکیل و عضویت در سندیکا و اتحادیه‌های کارگری تضمین می‌شود. ب) حق اعتصاب به رسمیت شناخته می‌شود. ج) دستمزد باید عادلانه و تضمین‌کننده زندگی با کرامت باشد. د) حداقل دستمزد به موجب قانون تعیین و سالانه بازنگری می‌شود.
اصل ۴۸	حق تأمین اجتماعی: الف) هر شهروند حق بهره‌مندی از تأمین اجتماعی را دارد. ب) بیمه بیکاری، بازنشستگی، ازکارافتادگی و بیمه درمانی همگانی تضمین می‌شود. ج) حمایت ویژه از اقشار آسیب‌پذیر وظیفه دولت است.
اصل ۴۹	حق بهداشت و درمان: الف) هر شهروند حق دسترسی به خدمات بهداشتی و درمانی را دارد. ب) خدمات بهداشت اولیه رایگان است. ج) بیمه درمانی پایه همگانی و اجباری است.
اصل ۵۰	حق مسکن: دولت موظف است زمینه دسترسی همه شهروندان به مسکن مناسب را فراهم سازد. بی‌خانمانی باید ریشه‌کن شود.
اصل ۵۱	حق آموزش: الف) آموزش رایگان و اجباری تا پایان دوره متوسطه است. ب) آموزش عالی باید در دسترس همگان بر اساس شایستگی باشد. ج) دولت موظف به حمایت از آموزش مادام‌العمر است.
اصل ۵۲	حق آب: الف) دسترسی به آب سالم و کافی حق بنیادین هر شهروند است. ب) دولت موظف به تأمین آب شرب سالم برای همه است. ج) منابع آب ثروت ملی و متعلق به نسل‌های حال و آینده است.
اصل ۵۳	حقوق محیط زیست: الف) هر شهروند حق زندگی در محیط زیست سالم را دارد. ب) حمایت از محیط زیست وظیفه دولت و حق و تکلیف همه شهروندان است. ج) آلوده‌سازی محیط زیست جرم است.

آ.۳.۴ بخش چهارم: حقوق فرهنگی و اقوام (اصول ۶۶-۷۵)

شماره اصل	متن کامل اصل (حقوق فرهنگی و اقوام)
اصل ۶۶	تنوع فرهنگی: تنوع فرهنگی، قومی، زبانی و مذهبی ایران ثروت ملی است. دولت موظف به حمایت و حفاظت از این تنوع است.
اصل ۶۷	حقوق زبانی: الف) هر شهروند حق استفاده از زبان مادری خود در عرصه‌های عمومی و خصوصی را دارد. ب) آموزش به زبان مادری در کنار زبان فارسی حق هر کودک است. ج) خدمات عمومی در مناطق دوزبانه به هر دو زبان ارائه می‌شود.

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۶۸	حقوق قومی: الف) هیچ قومی بر قوم دیگر برتری ندارد. ب) هر قوم حق حفظ و توسعه هویت، فرهنگ، زبان و سنن خود را دارد. ج) مشارکت عادلانه اقوام در قدرت سیاسی و اقتصادی تضمین می‌شود.
اصل ۶۹	میراث فرهنگی: حفاظت از میراث فرهنگی، تاریخی و باستانی ایران وظیفه دولت است. غارت، تخریب یا قاچاق آثار تاریخی جرم سنگین است.
اصل ۷۰	آزادی علم و هنر: تحقیق علمی و خلاقیت هنری آزاد است. دولت موظف به حمایت از علم، فناوری و هنر است.

۵.۳.آ. بخش پنجم: حقوق قضایی (اصول ۷۶-۸۵)

شماره اصل	متن کامل اصل (حقوق قضایی و دادرسی منصفانه)
اصل ۷۶	اصل براءت: هر کس بی‌گناه است تا زمانی که جرم او در دادگاه صالح به اثبات برسد. بار اثبات بر عهده دادستان است.
اصل ۷۷	حق محاکمه عادلانه: الف) هر کس حق دارد در مدت معقول توسط دادگاه مستقل و بی‌طرف محاکمه شود. ب) محاکمات علنی است مگر در موارد استثنایی قانونی. ج) هر کس حق دارد از اتهامات علیه خود مطلع شود و فرصت کافی برای دفاع داشته باشد.
اصل ۷۸	حق وکیل: الف) هر کس در تمام مراحل رسیدگی حق داشتن وکیل را دارد. ب) اگر متهم توانایی مالی نداشته باشد، دولت وکیل تسخیری تعیین می‌کند. ج) ارتباط بین وکیل و موکل محرمانه است.
اصل ۷۹	اصل قانونی بودن جرم و مجازات: الف) هیچ عملی جرم نیست مگر به موجب قانون. ب) هیچ مجازاتی اعمال نمی‌شود مگر به موجب قانون. ج) قوانین کیفری عطف به ماسبق نمی‌شوند مگر به نفع متهم.
اصل ۸۰	ممنوعیت محاکمه مجدد: هیچ‌کس را نمی‌توان برای جرمی که قبلاً محاکمه و تبرئه یا محکوم شده دوباره محاکمه کرد.
اصل ۸۱	حق تجدیدنظر: هر محکوم حق درخواست تجدیدنظر در حکم را دارد.
اصل ۸۲	حق جبران خسارت: هر کس که به ناحق بازداشت یا محکوم شده باشد حق جبران خسارت مادی و معنوی را دارد.
اصل ۸۳	اصلاح مجرمان: هدف نظام کیفری اصلاح و بازپروری است، نه انتقام. شرایط زندان‌ها باید انسانی و اصلاحی باشد.

ساختار کلان حاکمیت در جمهوری فدرال ایران



شکل ۱.آ: نمودار کلان تفکیک قوا و نهادهای بنیادین در میثاق ملی نوین

۴.آ فصل سوم: ساختار حکومت

۱.۴.آ بخش یکم: قوه مقننه (اصول ۸۶-۱۱۰)

الف) ساختار دومجلسی

شماره اصل	متن کامل اصل (ساختار قوه مقننه)
اصل ۸۶	پارلمان فدرال: قوه مقننه متشکل از دو مجلس است: الف) مجلس ملی (مجلس اول): نمایندگی مستقیم مردم؛ ب) مجلس اقوام (مجلس دوم): نمایندگی مناطق و اقوام. هر دو مجلس در تصویب قوانین مشارکت دارند.
اصل ۸۷	مجلس ملی: الف) مجلس ملی متشکل از ۳۵۰ نماینده است که با رأی مستقیم و مخفی مردم انتخاب می‌شوند. ب) انتخابات به روش نسبی-فهرستی با آستانه ۳٪ برگزار می‌شود. ج) دوره نمایندگی چهار سال است. د) حداقل ۳۰٪ کاندیداها باید زن باشند.
اصل ۸۸	مجلس اقوام: الف) مجلس اقوام متشکل از ۱۲۰ نماینده است: - ۶۰ نماینده: ۴ نماینده از هر استان (انتخابی) - ۳۰ نماینده: نمایندگان مناطق خودمختار - ۲۰ نماینده: نمایندگان اقلیت‌های زبانی-فرهنگی - ۱۰ نماینده: نمایندگان ایرانیان خارج از کشور ب) دوره نمایندگی شش سال است و هر دو سال یک‌سوم اعضا تجدید می‌شوند. ج) رئیس مجلس اقوام معاون اول رئیس‌جمهور در تشریفات است.
اصل ۸۹	شرایط نمایندگی: الف) تابعیت ایرانی؛ ب) سن حداقل ۲۵ سال برای مجلس ملی و ۳۵ سال برای مجلس اقوام؛ ج) برخورداری از حقوق مدنی؛ د) نداشتن محکومیت کیفری مؤثر؛ ه) حداقل مدرک کارشناسی.

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۹۰	مصونیت پارلمانی: الف) نمایندگان به خاطر اظهارات و آرایشان در مجلس قابل تعقیب نیستند. ب) بازداشت نماینده در حال انجام وظیفه مستلزم اجازه مجلس است، مگر در جرم مشهود. ج) مصونیت شامل جرایم عادی خارج از وظایف نمایندگی نمی‌شود.
اصل ۹۱	تعارض منافع: الف) نمایندگان نمی‌توانند همزمان شغل دولتی داشته باشند. ب) نمایندگان موظف به اعلام دارایی‌ها و منافع مالی خود هستند. ج) رأی‌دادن در موضوعاتی که نماینده ذی‌نفع است ممنوع است.

ب) فرآیند قانون‌گذاری

تصویب مجلس ملی > بررسی مجلس ملی > کمیسیون تخصصی > پیشنهاد لایحه/طرح

بررسی مجلس اقوام < تأیید رئیس‌جمهور < انتشار و اجرا

کمیته حل اختلاف در صورت تعارض

شکل ۲.آ: فرآیند دموکراتیک قانون‌گذاری و تعادل قوا در ساختار دوجلسی

شماره اصل	متن کامل اصل (فرآیند قانون‌گذاری و نظارت)
اصل ۹۲	ابتکار قانون‌گذاری: حق پیشنهاد قانون متعلق به هیئت وزیران (لایحه)، ۱۵ نماینده مجلس ملی (طرح)، ۱۰ نماینده مجلس اقوام (طرح)، و ۵۰۰،۵۰۰ شهروند (ابتکار مردمی) است.
اصل ۹۳	تصویب قوانین عادی: الف) قوانین عادی با اکثریت ساده هر دو مجلس تصویب می‌شوند. ب) در صورت اختلاف، کمیته مشترک تشکیل می‌شود. ج) اگر توافق حاصل نشد، مجلس ملی با اکثریت مطلق تصمیم نهایی را می‌گیرد.
اصل ۹۴	قوانین اساسی و بنیادین: قوانینی که به حقوق اقوام، ساختار فدرال، یا حقوق بنیادین مربوط می‌شوند، نیازمند تصویب دوسوم هر دو مجلس هستند.
اصل ۹۵	حق وتوی مجلس اقوام: مجلس اقوام در موضوعات فدرال، تقسیمات کشوری، حقوق اقوام، توزیع منابع ملی و انتصابات عالی قضایی حق وتوی مطلق دارد.
اصل ۹۶	وتوی رئیس‌جمهور: الف) رئیس‌جمهور حق بازگرداندن قانون ظرف ۱۵ روز را دارد. ب) مجلس با دوسوم آرا می‌تواند وتو را رد کند. ج) امضا و ابلاغ نهایی ظرف ۱۰ روز الزامی است.
اصل ۹۷	بودجه سالانه: دولت موظف به تقدیم لایحه بودجه تا پایان آبان است. مجلس ملی تصویب‌کننده و مجلس اقوام ناظر بر توزیع عادلانه بین مناطق است.

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۹۸	نظارت پارلمانی: الف) وزرا در برابر مجلس ملی مسئول اند. ب) حق سؤال و استیضاح برای نمایندگان محفوظ است. ج) رأی عدم اعتماد با اکثریت مطلق نمایندگان ممکن است.

۲.۴.آ بخش دوم: قوه مجریه (اصول ۱۱۱-۱۳۵)

الف) رئیس جمهور

رئیس جمهور جمهوری فدرال ایران

رئیس دولت و کشور نقش:

در برابر ملت و پارلمان مسئولیت:

فرماندهی کل قوا اختیار:

رأی مستقیم مردم انتخاب:

۴ سال (حداکثر ۲ دوره) دوره:

حداقل ۴۰ سال شرایط سن:

وظایف: اجرای قانون اساسی | سیاست خارجی | انتصاب وزرا | امضای قوانین

شکل ۳.آ: جایگاه، صلاحیت ها و فرآیند پاسخگویی نهاد ریاست جمهوری

شماره اصل	متن کامل اصل (نهاد ریاست جمهوری)
اصل ۱۱۱	جایگاه رئیس جمهور: رئیس جمهور بالاترین مقام رسمی کشور پس از ملت، رئیس قوه مجریه، رئیس دولت و نماینده عالی جمهوری در روابط بین المللی است.
اصل ۱۱۲	انتخاب: الف) انتخاب با رأی مستقیم و مخفی. ب) کسب اکثریت مطلق (۵۰٪ + ۱) آرا الزامی است. ج) در غیر این صورت، دور دوم بین دو نفر اول برگزار می شود.
اصل ۱۱۳	شرایط: تابعیت ایرانی، حداقل ۴۰ سال سن، مدرک کارشناسی ارشد، و فقدان محکومیت کیفری. حمایت ۱۰۰ هزار شهروند یا ۵۰ نماینده برای کاندیداتوری لازم است.
اصل ۱۱۶	وظایف: تعیین سیاست های دولت، تشکیل هیئت وزیران، فرماندهی کل قوا، امضای معاهدات و ابلاغ قوانین.
اصل ۱۱۸	استیضاح: یک سوم نمایندگان مجلس ملی می توانند طرح استیضاح را مطرح کنند. رأی عدم اعتماد نیازمند دوسوم آرای مجلس ملی و تأیید مجلس اقوام است.

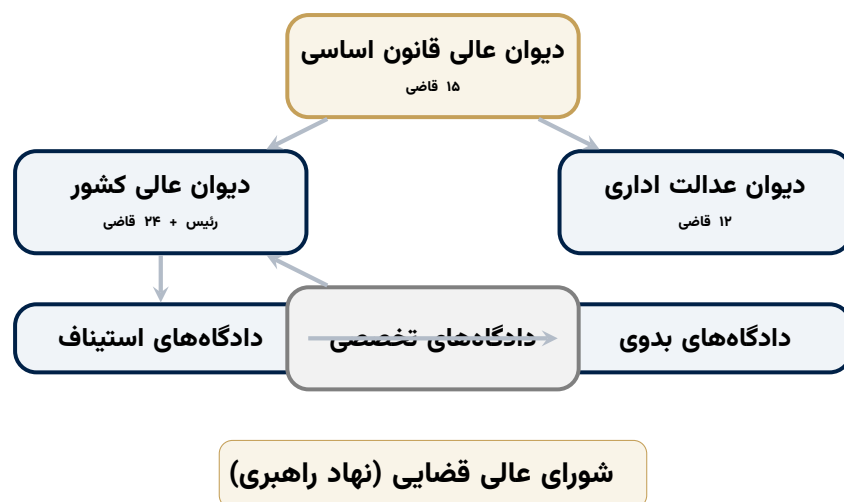
ب) هیئت وزیران

شماره اصل	متن کامل اصل (هیئت وزیران)
اصل ۱۲۰	ترکیب: الف) رئیس‌جمهور، معاونان و وزرا. ب) حداکثر ۲۰ وزارتخانه. ج) رعایت تنوع جغرافیایی، قومی و جنسیتی (حداقل ۳۰٪ زن) الزامی است.
اصل ۱۲۱	رأی اعتماد: وزرای پیشنهادی باید رأی اعتماد اکثریت نمایندگان مجلس ملی را کسب کنند. در صورت سه بار رد کلیات کابینه، انتخابات زودهنگام برگزار می‌شود.
اصل ۱۲۲	وظایف: تدوین سیاست‌های دولت، تهیه لوایح و بودجه سالانه، تصویب آیین‌نامه‌ها و تأمین امنیت ملی.
اصل ۱۲۴	تعارض منافع: ممنوعیت شغل دوم برای وزرا، اعلام کامل دارایی‌ها در ابتدا و انتها، و محدودیت ۲ ساله برای ورود به بخش خصوصی مرتبط پس از خدمت.

ج) نیروهای مسلح

شماره اصل	متن کامل اصل (نیروهای مسلح)
اصل ۱۲۵	وظیفه نیروهای مسلح: دفاع از استقلال و تمامیت ارضی، حمایت از نظام قانون اساسی و نظم دموکراتیک، و کمک در بلایای طبیعی. نیروهای مسلح ابزار سیاست تهاجمی نیستند.
اصل ۱۲۶	فرماندهی: رئیس‌جمهور فرمانده کل است. اعلام جنگ و صلح و اعزام نیرو به خارج مستلزم تصویب دوسوم مجلس ملی است.
اصل ۱۲۷	غیرسیاسی بودن: ممنوعیت فعالیت حزبی و دخالت در امور سیاسی. نظامیان در دوران خدمت حق کاندیداتوری ندارند. نظارت پارلمانی بر ارتش الزامی است.
اصل ۱۲۸	بودجه دفاعی: بودجه نظامی باید به تصویب مجلس برسد و کمیسیون دفاع بر هزینه‌ها نظارت دقیق دارد.
اصل ۱۲۹	ممنوعیت کودتا: هرگونه اقدام نظامی برای تغییر نظام قانون اساسی کودتا و جرم سنگین است. حق مقاومت شهروندی در برابر کودتا به رسمیت شناخته می‌شود.

۳.۴.آ. بخش سوم: قوه قضائیه (اصول ۱۳۶-۱۵۵)



شکل ۴.آ: ساختار سلسله‌مراتبی قوه قضائیه در نظام فدرال دموکراتیک

شماره اصل	متن کامل اصل (قوه قضائیه و دیوان قانون اساسی)
اصل ۱۳۶	استقلال قضایی: قوه قضائیه مستقل است. قضات در صدور رأی تنها تابع قانون هستند. بودجه قضایی مستقل از قوه مجریه و توسط پارلمان تأمین می‌شود.
اصل ۱۳۷	شورای عالی قضایی: بالاترین نهاد راهبری قضایی متشکل از رئیس دیوان عالی، دادستان کل، قضات منتخب و حقوق‌دانان. وظیفه انتصاب، ترفیع و نظارت بر قضات را دارد.
اصل ۱۳۸	انتصاب قضات: قضات توسط شورا منصوب می‌شوند. قضات دیوان عالی و دیوان قانون اساسی نیازمند تأیید مجلس اقوام و مجلس ملی هستند.
اصل ۱۳۹	تصدی قضاوت: قضات دارای تصدی مادام‌العمر تا ۷۰ سالگی هستند. عزل یا انتقال آنها تنها در موارد استثنایی قانونی و حکم دادگاه انتظامی ممکن است.
اصل ۱۴۰	دیوان عالی کشور: عالی‌ترین مرجع قضایی مدنی و کیفری، ناظر بر حسن اجرای قوانین و ایجاد وحدت رویه قضایی.
اصل ۱۴۱	دیوان عالی قانون اساسی: پاسدار میثاق ملی و حقوق بنیادین، متشکل از ۱۵ قاضی. صلاحیت تفسیر قانون اساسی و ابطال قوانین مغایر را دارد.
اصل ۱۴۲	دسترسی به دیوان: هر شهروند در صورت نقض حقوق بنیادین حق شکایت به دیوان قانون اساسی را دارد. مراجع سیاسی و دادگاه‌ها نیز حق ارجاع دارند.
اصل ۱۴۳	دیوان عدالت اداری: مرجع رسیدگی به شکایات شهروندان از تصمیمات و آیین‌نامه‌های دولتی و ابطال اقدامات غیرقانونی.
اصل ۱۴۴	دادستانی کل: مسئول تعقیب جرایم و حفاظت از حقوق عامه. دادستان توسط شورا پیشنهاد و با تأیید مجلس منصوب می‌شود.
اصل ۱۴۵	دادرسی منصفانه: علنی بودن محاکمات، حق داشتن وکیل، مستدل بودن احکام و حق تجدیدنظرخواهی همگانی.

ب) وظایف: نظارت بر حسن اجرای قوانین، ایجاد رویه قضایی واحد، رسیدگی به فرجام خواهی
ج) آرای دیوان در ایجاد رویه قضایی برای دادگاه های پایین تر الزام آور است.

اصل ۱۴۱ دیوان عالی قانون اساسی

الف) دیوان عالی قانون اساسی پاسدار قانون اساسی و حقوق بنیادین است.
ب) ترکیب: ۱۵ قاضی با دوره ۱۲ ساله غیرقابل تمدید (هر ۴ سال، ۵ نفر تجدید)
ج) صلاحیت ها:

- بررسی انطباق قوانین با قانون اساسی
 - رسیدگی به شکایات نقض حقوق بنیادین
 - حل اختلاف بین قوا و بین مرکز و مناطق
 - تفسیر قانون اساسی
 - نظارت بر انتخابات ملی و همه پرسی
-

اصل ۱۴۲ دسترسی به دیوان قانون اساسی

حق طرح شکایت در دیوان قانون اساسی متعلق است به:
الف) هر شهروند که حقوق بنیادینش نقض شده باشد
ب) رئیس جمهور، رئیس هر مجلس
ج) یک پنجم نمایندگان هر مجلس
د) دولت های محلی (در موضوعات فدرالی)
ه) دادگاه ها هنگام شک در قانون اساسی بودن قانون

اصل ۱۴۳ دیوان عدالت اداری

الف) دیوان عدالت اداری مرجع رسیدگی به شکایات از دستگاه های دولتی است.
ب) هر شهروند حق شکایت از تصمیمات اداری را دارد.
ج) دیوان می تواند تصمیمات غیرقانونی را ابطال و حکم به جبران خسارت دهد.

اصل ۱۴۴ دادستانی کل

الف) دادستان کل مسئول تعقیب جرایم و نظارت بر اجرای قانون است.
ب) دادستان کل توسط شورای عالی قضایی پیشنهاد و با تأیید مجلس منصوب می شود.
ج) دادستانی مستقل است و تحت نظارت مجلس قرار دارد.

اصل ۱۴۵ دادرسی منصفانه

الف) محاکمات باید علنی باشد مگر در موارد استثنایی قانونی.
ب) هر فرد حق داشتن وکیل و فرصت کافی برای دفاع را دارد.
ج) احکام باید مستدل و مکتوب باشند.
د) حق تجدیدنظر در همه احکام تضمین می شود.

اصل ۱۵۳	جایگاه نهادهای مستقل: این نهادها رکن چهارم نظام‌اند. از قوای سه‌گانه مستقل بوده، بودجه مجزا دارند و رؤسای آنها با رأی دوسوم مجلس منصوب می‌شوند.
اصل ۱۵۴	کمیسیون مستقل انتخابات: مسئول برگزاری و نظارت بر کلیه انتخابات و همه‌پرسی‌ها. اعضا باید فاقد وابستگی حزبی بوده و توسط دیوان عالی تأیید شوند.
اصل ۱۵۵	بانک مرکزی: هدف اصلی ثبات قیمت‌ها و حفظ ارزش پول است. دولت حق استقراض مستقیم یا دخالت در سیاست‌های پولی را ندارد.
اصل ۱۵۶	سازمان حسابرسی: نظارت بر سلامت مالی و بودجه‌ای کلیه دستگاه‌های حکومتی و شرکت‌های عمومی و ارائه گزارش شفاف به ملت.
اصل ۱۵۷	کمیسیون حقوق بشر: صیانت از حقوق بنیادین، دریافت شکایات شهروندان، و نظارت بر حسن اجرای کنوانسیون‌های بین‌المللی حقوق بشر در ایران.
اصل ۱۵۸	سازمان ضد فساد: پیشگیری و مبارزه با فساد در سطوح عالی حاکمیتی، حمایت از سوت‌زنان و شفاف‌سازی دارایی مقامات.
اصل ۱۵۹	شورای عالی رسانه: تضمین آزادی بیان، تکرگرای رسانه‌ای و ممنوعیت سانسور. نظارت بر رسانه‌های عمومی برای اطمینان از بی‌طرفی.
اصل ۱۶۰	نهاد بازرسی کل: رسیدگی به شکایات شهروندان از سوءمدیریت اداری و تضمین پاسخگویی مقامات در برابر قانون.

۷.آ فصل ششم: حکومت محلی و شوراهای

اصل ۱۶۱	تمرکززدایی: اداره امور محلی بر اساس اصل تقرب (واگذاری اختیارات به پایین‌ترین سطح ممکن) و مشارکت مستقیم شهروندان انجام می‌شود.
اصل ۱۶۲	شوراهای محلی: در هر شهر و روستا شورای منتخب با رأی مستقیم مردم برای ۴ سال تشکیل می‌شود. شورا ناظر بر مدیریت محلی و تصویب‌کننده بودجه شهرداری است.
اصل ۱۶۳	شهرداری‌ها: شهردار توسط شورا انتخاب می‌شود. شهرداری‌ها استقلال مالی داشته و در قبال شورا و شهروندان پاسخگو هستند.
اصل ۱۶۴	استانداران: استاندار هماهنگ‌کننده دولت فدرال و محلی است که با پیشنهاد وزیر کشور و تأیید شورای منتخب منطقه منصوب می‌شود.
اصل ۱۶۵	شوراهای منطقه‌ای: مسئول برنامه‌ریزی توسعه کلان منطقه، هماهنگی بین استانی و مدیریت منابع مشترک منطقه‌ای هستند.
اصل ۱۶۶	مشارکت و همه‌پرسی محلی: حق شهروندان برای مشارکت در بودجه‌نویسی و الزام برگزاری رفراندوم محلی برای طرح‌های حساس زیست‌محیطی یا عمرانی محلی.

۸.آ فصل هفتم: بازنگری در قانون اساسی

مجلس هر (دوسوم

امضا)؛ میلیون ۲ یا

۲ مرحله (s۲(at)۰،۱.۵ [step]

بررسی

ویژه (کمیته

بازنگری)؛

۳ مرحله (s۳(at)۵،۱.۵ [step]

تصویب

(سه چهارم

مجلس)؛ دو هر

۴ مرحله (s۴(at)۰-،۱.۵ [step, fill=SuccessGreen!۲۰, draw=SuccessGreen]

همه پرسی

مطلق (اکثریت

٪۵۰ مشارکت با

(s۱(– (s۲؛(،<-] thick، DemocracyBlue] (s۲(– (s۳؛(

(s۳(– (s۴؛(،<-] thick، DemocracyBlue]

] draw=WarningRed، fill=WarningRed!۱۰، rounded corners=۵pt، minimum width=۱۰cm،

text width=۱۰cm، font=[at)۰-،۳.۵((!) اصل تغییر غیرقابل اصول نیستند بازنگری قابل ۱۱ اصل تغییر غیرقابل اصول (!) ۳.۵-،۰)

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۱۷۳	اعلام و نفاذ: بازنگری مصوب ظرف ۱۵ روز توسط رئیس‌جمهور ابلاغ و در سراسر کشور لازم‌الاجرا می‌گردد.

۹.آ فصل هشتم: مقررات انتقالی

هشدار

(!) اهمیت مقررات انتقالی

مقررات انتقالی پل ارتباطی بین نظام قدیم و نظام جدید هستند. این مقررات:

- چارچوب زمانی مشخص برای اجرای قانون اساسی تعیین می‌کنند
- از خلأ قانونی و هرج‌ومرج جلوگیری می‌کنند
- حقوق مکتسبه را در حد معقول حفظ می‌کنند
- پس از اتمام دوره انتقال، خودبه‌خود منقضی می‌شوند

اصل ۱۷۴	لازم‌الاجرا شدن: این قانون اساسی از تاریخ تأیید در همه‌پرسی ملی لازم‌الاجراست. دولت موقت موظف به زمینه‌سازی فوری برای اجرای آن است.
اصل ۱۷۵	دوره انتقال: بازه زمانی حداکثر ۱۸ ماهه از تصویب قانون اساسی تا استقرار کامل نهادهای برگزیده، که طی آن امنیت گذار و تداوم خدمات عمومی تضمین می‌شود.
اصل ۱۷۶	اولین انتخابات: برگزاری اولین انتخابات سراسری تحت نظارت کمیسیون موقت و نهادهای بین‌المللی ظرف ۱۲ ماه از تصویب.
اصل ۱۷۷	جدول استقرار: تعیین ضرب‌الاجل‌های ۳ تا ۲۴ ماهه برای تشکیل کمیسیون انتخابات، پارلمان‌ها، دیوان عالی قانون اساسی و شوراهای محلی.
اصل ۱۷۸	تطبیق قوانین: قوانین پیشین تا زمان نسخ یا اصلاح معتبرند، مشروط به عدم مغایرت بنیادین. پارلمان اول ۵ سال فرصت برای تطبیق کامل قوانین دارد.
اصل ۱۷۹	اداره امور: حفظ بدنه کارشناسی دولت و امنیت شغلی کارکنانی که در نقض حقوق بشر مشارکت نداشته‌اند.
اصل ۱۸۰	عدالت انتقالی: تشکیل کمیسیون حقیقت و آشتی برای رسیدگی به مظالم گذشته، جبران خسارت قربانیان و پاسخگو کردن ناقضان حقوق مردم.
اصل ۱۸۱	اصلاح نیروهای مسلح: ادغام نیروها در ساختار واحد تحت فرماندهی دولت فدرال و خروج کامل نظامیان از سیاست و اقتصاد.
اصل ۱۸۲	استرداد اموال: شناسایی و بازگرداندن کلیه اموال عمومی و خصوصی که به ناحق در نظام پیشین تصاحب شده است.
اصل ۱۸۳	جانشینی بین‌المللی: تعهد به قراردادهای بین‌المللی مطابق با منافع ملی و الحاق فوری به کنوانسیون‌های جهانی حقوق بشر.

شماره اصل	متن کامل اصل
اصل ۱۸۴	ساختار فدرال: استقرار تدریجی مدیریت‌های منطقه‌ای و انتقال اختیارات از مرکز به مناطق ظرف ۵ سال.
اصل ۱۸۵	چندزبانی رسمی: آغاز برنامه ملی آموزش و استانداردسازی زبان‌های اقوام برای کاربرد رسمی در سطوح فدرال و منطقه‌ای.
اصل ۱۸۶	انقضا: این فصل پس از تحقق اهداف گذار یا پایان مهلت ۵ ساله خودبه‌خود از متن قانون اساسی خارج می‌شود.
اصل ۱۸۷	میثاق وفاداری: این قانون اساسی عهد ملت ایران برای آزادی و عدالت است. هیچ مقامی فراتر از آن نیست و صیانت از آن تکلیف همگانی است.

۱۰.آ جداول تطبیقی با قوانین اساسی سایر کشورها

۱.۱۰.آ مقایسه ساختار کلی

نوع نظام	جمهوری فدرال	جمهوری فدرال	جمهوری فدرال	جمهوری واحد	پادشاهی مشروطه
رئیس کشور	رئیس‌جمهور منتخب	رئیس‌جمهور (غیرمستقیم)	رئیس‌جمهور (غیرمستقیم)	رئیس‌جمهور (پارلمانی)	پادشاه
رئیس دولت	رئیس‌جمهور	صدراعظم	نخست‌وزیر	رئیس‌جمهور	نخست‌وزیر
پارلمان	دومجلسی	دومجلسی	دومجلسی	دومجلسی	دومجلسی
تعداد واحدهای فدرال	۵ منطقه + ۱۵ استان	۱۶ لند	۲۸ ایالت + ۸ منطقه	۹ استان	۱۷ منطقه خودمختار
دادگاه اساسی	بله (۱۵ قاضی)	بله (۱۶ قاضی)	بله (دیوان عالی)	بله (۱۱ قاضی)	بله (۱۲ قاضی)
اصول تغییر	بله (۷ مورد)	بله (۲ مورد)	خیر (قضایی)	بله (ارزش‌های بنیادین)	خیر
جدایی دین و دولت	کامل	بله	سکولار	بله	بله

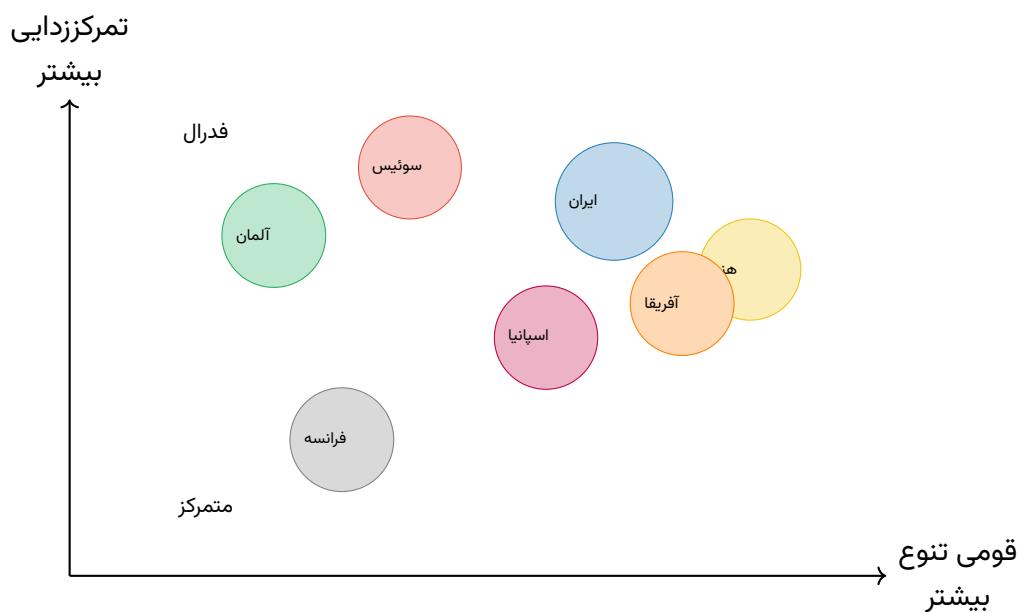
۲.۱۰.آ مقایسه حقوق بنیادین

لغو مجازات اعدام					
آزادی دین و تغییر دین					
برابری جنسیتی صریح					
حقوق زبانی اقلیت‌ها					
حق آب					

حق بنیادین	ایران	آلمان	هند	آفریقا	کانادا
حق محیط زیست سالم					
حق مسکن					
ممنوعیت تبعیض گرایش جنسی					
حق دسترسی به اطلاعات					
حفاظت از افشاگران					

= حمایت ویژه | = تضمین شده | = بدون تضمین صریح

آ.۳.۱۰ مقایسه ساختار فدرال



آ.۴.۱۰ مقایسه فرآیند بازنگری قانون اساسی

ایران (پیشنهادی)	دوسوم هر مجلس یا ۲ میلیون امضا	سه چهارم هر دو مجلس	اجباری	کرامت انسانی، دموکراسی، فدرالیسم
آلمان	دوسوم هر مجلس	دوسوم هر دو مجلس	خیر	کرامت انسانی، ساختار فدرال
فرانسه	رئیس جمهور یا پارلمان	سه پنجم کنگره	اختیاری	شکل جمهوری
سوئیس	پارلمان یا ۱۰۰،۰۰۰ امضا	اکثریت ساده	اجباری	خیر

۱۲.آ خلاصه و جمع‌بندی

خلاصه قانون اساسی پیشنهادی جمهوری فدرال ایران

تعداد کل اصول	۱۸۷ اصل در ۸ فصل
اصول غیرقابل تغییر	۷ اصل (پاسدار هویت نظام)
حقوق بنیادین	۷۴ اصل (جامع‌ترین منشور حقوق منطقه)
واحدهای فدرال	۵ منطقه خودمختار و ۱۵ استان فدرال
نهادهای مستقل	۸ سازمان نظارتی رکن چهارم
دوره انتقالی	حداکثر ۱۸ ماه برای استقرار نهادها

ویژگی‌های متمایز این قانون اساسی:

۱. جدایی کامل دین از دولت – برخلاف قانون اساسی فعلی
۲. فدرالیسم همبسته – پاسخ به مطالبات قومی بدون تجزیه
۳. مجلس اقوام – نهاد ویژه نمایندگی تنوع
۴. لغو مجازات اعدام – پیشرو در منطقه
۵. حق آب – پاسخ به بحران آب
۶. نهادهای مستقل قوی – پیشگیری از استبداد
۷. اصول غیرقابل تغییر – خطوط قرمز دموکراسی
۸. عدالت انتقالی – گذار مسالمت‌آمیز اما عادلانه

الگو و درس

منابع الهام‌بخش این قانون اساسی:

- قانون اساسی آلمان (۱۹۴۹): ساختار فدرال، دادگاه قانون اساسی، اصول غیرقابل تغییر
- قانون اساسی آفریقای جنوبی (۱۹۹۶): منشور حقوق، عدالت انتقالی، حقوق اقتصادی-اجتماعی
- قانون اساسی هند (۱۹۵۰): مدیریت تنوع، فدرالیسم نامتقارن
- قانون اساسی اسپانیا (۱۹۷۸): مناطق خودمختار، گذار دموکراتیک
- قانون اساسی سوئیس (۱۹۹۹): دموکراسی مستقیم، فدرالیسم زبانی
- منشور حقوق بشر اروپا و میثاقین بین‌المللی حقوق بشر

پیوست ب

منشور حقوق اقوام

این منشور سند حقوقی تکمیلی قانون اساسی است که حقوق فردی و جمعی اقوام ایران را به تفصیل تضمین می‌کند. منشور بر این باور استوار است که **تنوع قومی-فرهنگی ایران نه تهدید بلکه ثروت ملی** است. این سند با الهام از اعلامیه حقوق اقلیت‌های ملل متحد (۱۹۹۲)، کنوانسیون چارچوب حمایت از اقلیت‌های ملی شورای اروپا (۱۹۹۵)، و تجربیات موفق کشورهای چندقومی تدوین شده است.

ب.۱ دیباچه منشور



منشور حقوق اقوام جمهوری فدرال ایران

ضمیمه قانون اساسی | دارای قوت قانون اساسی

دیباچه

ما، نمایندگان ملت ایران در مجلس مؤسسان، با اذعان به اینکه ایران سرزمینی است با پیشینه تمدنی چندهزارساله که در آن اقوام گوناگون – فارس، آذری، کرد، لر، عرب، بلوچ، ترکمن، گیلک، مازندرانی، و دیگران – در

طول تاریخ در کنار یکدیگر زیسته و این سرزمین را آباد کرده‌اند؛
با یادآوری رنج‌هایی که از تبعیض، سرکوب فرهنگی، و بی‌عدالتی اقتصادی بر اقوام رفته
است؛
با باور به اینکه هر قومی حق دارد هویت، زبان، فرهنگ و سنت‌های خود را حفظ و
توسعه دهد؛
با تعهد به ساختن آینده‌ای که در آن تنوع نه منشأ تفرقه بلکه سرچشمه ثروت و
همبستگی باشد؛
با احترام به اصل تمامیت ارضی و وحدت ملی در چارچوب فدرالیسم دموکراتیک؛
این منشور را به عنوان میثاق زندگی مشترک اقوام ایران تصویب و اعلام می‌کنیم.

— مجلس مؤسسان جمهوری فدرال ایران

۲.ب فصل اول: اصول کلی و تعاریف

۱.۲.ب ماده ۱: هدف منشور

این منشور به منظور تضمین حقوق اقوام ایران، حفاظت از تنوع فرهنگی، و ایجاد چارچوب
حقوقی برای زندگی مشترک برابر و عادلانه تدوین شده است.

۲.۲.ب ماده ۲: تعاریف

قوم	گروهی از شهروندان که دارای ویژگی‌های مشترک زبانی، فرهنگی، تاریخی یا سرزمینی هستند و خود را متعلق به آن گروه می‌دانند.
زبان ملی	زبانی که توسط یکی از اقوام اصلی ایران به عنوان زبان مادری استفاده می‌شود و در این منشور به رسمیت شناخته شده است.
منطقه خودمختار	واحد سرزمینی که طبق قانون اساسی از درجه‌ای از خودمختاری در امور داخلی برخوردار است.
سرزمین تاریخی	منطقه‌ای که یک قوم به‌طور سنتی و تاریخی در آن ساکن بوده است.
حقوق جمعی	حقوقی که به یک گروه قومی به‌عنوان یک کلیت تعلق دارد.
حقوق فردی	حقوقی که به هر فرد عضو یک قوم تعلق دارد.
تبعیض مثبت	اقدامات موقت برای جبران نابرابری‌های تاریخی و ایجاد برابری واقعی.
همسان‌سازی اجباری	هرگونه سیاست یا اقدام برای از بین بردن هویت قومی یا فرهنگی.

ب.۳.۲ ماده ۳: اقوام به رسمیت شناخته شده

اقوام اصلی ایران



* درصدها تخمینی است. هر فرد می تواند هویت چندگانه داشته باشد.

قوم اکثریت	۴۷ میلیون	فلات مرکزی، خراسان، فارس	فارسی	فارس
منطقه خودمختار	۱۷ میلیون	آذربایجان شرقی و غربی، اردبیل، زنجان	ترکی آذربایجانی	آذری
منطقه خودمختار	۵.۸ میلیون	کردستان، کرمانشاه، ایلام، آذربایجان غربی	کردی (سورانی، کرمانجی)	کرد
حقوق ویژه	۵ میلیون	لرستان، چهارمحال، کهگیلویه، خوزستان	لری (لکی، بختیاری)	لر
منطقه خودمختار	۵.۲ میلیون	خوزستان	عربی	عرب
منطقه خودمختار	۷.۱ میلیون	سیستان و بلوچستان	بلوچی	بلوچ
منطقه خودمختار	۸۵۰ هزار	گلستان (ترکمن صحرا)	ترکمنی	ترکمن
حقوق ویژه	۳ میلیون	گیلان	گیلکی	گیلک
حقوق ویژه	۳ میلیون	مازندران	مازندرانی	مازندرانی

سایر گروه های قومی-زبانی (تات، تالش، قشقایی، و غیره) نیز از حمایت این منشور برخوردارند.

ب.۴.۲ ماده ۴: اصول بنیادین

الگو و درس

اصول حاکم بر این منشور:

۱. اصل برابری: همه اقوام برابرند؛ هیچ قومی بر قوم دیگر برتری ندارد
۲. اصل عدم تبعیض: تبعیض بر اساس قومیت در هر شکل ممنوع است
۳. اصل حفاظت: دولت موظف به حمایت فعال از تنوع قومی است
۴. اصل مشارکت: اقوام حق مشارکت در تصمیمات مؤثر بر زندگی خود را دارند
۵. اصل همبستگی: تنوع در خدمت وحدت ملی و انسجام اجتماعی است
۶. اصل توسعه متوازن: همه مناطق حق توسعه برابر دارند
۷. اصل تمامیت ارضی: حقوق اقوام در چارچوب وحدت و یکپارچگی سرزمینی تضمین می‌شود

ب.۳ فصل دوم: حقوق فردی اعضای اقوام

حقوق فردی اعضای اقوام

حق هویت

انتخاب آزادانه، ثبت هویت قومی، عدم اجبار

حق زبان

استفاده آزاد، آموزش، خدمات دولتی

حق فرهنگ

مشارکت، حفظ سنت‌ها، دسترسی

حق عدم تبعیض

برابری در استخدام، آموزش، خدمات

ب.۱.۳ ماده ۵: حق هویت قومی

هر فرد حق دارد آزادانه هویت قومی خود را تعیین کند، اعلام کند یا اعلام نکند.	۱.۵
هیچ‌کس را نمی‌توان به پذیرش یا انکار هویت قومی خاصی مجبور کرد.	۲.۵

۳.۵	هر فرد می‌تواند هویت قومی چندگانه داشته باشد (مثلاً فرزند خانواده کرد-فارس).
۴.۵	ثبت هویت قومی در اسناد رسمی اختیاری است و تنها برای مقاصد آماری و با رضایت فرد انجام می‌شود.
۵.۵	هیچ پیامد منفی حقوقی، اداری یا اجتماعی نباید بر اعلام یا عدم اعلام هویت قومی مترتب شود.

ب.۲.۳ ماده ۶: حق استفاده از زبان مادری

۱.۶	هر فرد حق دارد در زندگی خصوصی و عمومی از زبان مادری خود استفاده کند.
۲.۶	هر کودک حق دارد به زبان مادری خود آموزش ببیند.
۳.۶	هر فرد حق دارد در دادگاه‌ها و نهادهای دولتی از مترجم رایگان بهره‌مند شود.
۴.۶	هر فرد حق دارد نام خانوادگی و نام فرزندان خود را به زبان مادری انتخاب کند.
۵.۶	استفاده از زبان مادری در محیط کار نمی‌تواند دلیل اخراج یا تبعیض باشد.

ب.۳.۳ ماده ۷: حق مشارکت در زندگی فرهنگی

۱.۷	هر فرد حق دارد در زندگی فرهنگی قوم خود مشارکت کند.
۲.۷	هر فرد حق دارد آداب، رسوم و مراسم قومی خود را برگزار کند.
۳.۷	هر فرد حق دارد لباس سنتی قومی خود را بپوشد.
۴.۷	هر فرد حق دارد به میراث فرهنگی قوم خود دسترسی داشته باشد.
۵.۷	هر فرد حق دارد تاریخ و ادبیات قوم خود را بیاموزد و بیاموزاند.

ب.۴.۳ ماده ۸: حق عدم تبعیض

هشدار

(!) تبعیض قومی جرم است

ماده ۱.۸: هرگونه تبعیض بر اساس قومیت، زبان یا فرهنگ ممنوع و جرم است.

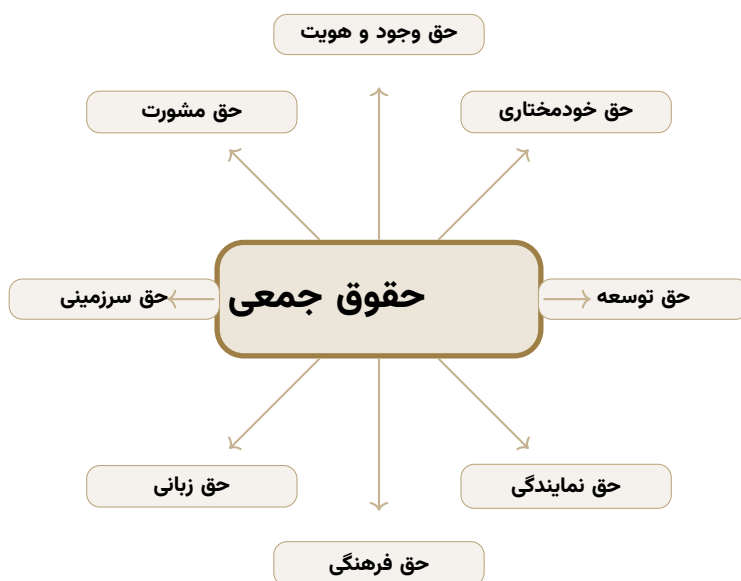
ماده ۲.۸: تبعیض شامل اما نه محدود به موارد زیر است:

- تبعیض در استخدام، ارتقا یا اخراج
- تبعیض در دسترسی به آموزش
- تبعیض در دسترسی به خدمات عمومی
- تبعیض در دسترسی به مسکن
- توهین و تحقیر قومی
- نفرت‌پراکنی قومی

ماده ۳.۸: قربانیان تبعیض حق شکایت و جبران خسارت مادی و معنوی دارند.

ماده ۴.۸: بار اثبات عدم تبعیض در دعاوی استخدامی بر عهده کارفرماست.

ب.۴ فصل سوم: حقوق جمعی اقوام



ب.۴.۱ ماده ۹: حق وجود و حفظ هویت جمعی

۱.۹	هر قوم حق وجود به عنوان یک گروه متمایز را دارد.
۲.۹	هرگونه سیاست یا اقدام برای نابودی، همسان سازی اجباری یا محو هویت یک قوم ممنوع و جرم علیه بشریت است.
۳.۹	هر قوم حق دارد هویت جمعی خود را حفظ، توسعه و به نسل های آینده منتقل کند.
۴.۹	دولت موظف به حمایت فعال از حفظ تنوع قومی است.

ب.۴.۲ ماده ۱۰: حق خودمختاری داخلی

۱.۱۰	اقوامی که در سرزمین تاریخی خود اکثریت دارند، حق تشکیل منطقه خودمختار را در چارچوب قانون اساسی دارند.
۲.۱۰	خودمختاری شامل حق قانون گذاری در حوزه های محلی، اداره امور داخلی، و مدیریت منابع محلی است.
۳.۱۰	خودمختاری در چارچوب تمامیت ارضی و وحدت ملی تفسیر می شود.
۴.۱۰	اقوامی که منطقه خودمختار ندارند، از طریق مجلس اقوام و نهادهای محلی نمایندگی می شوند.

ب.۴.۳ ماده ۱۱: حق مشارکت سیاسی

۱.۱۱	هر قوم حق نمایندگی عادلانه در نهادهای ملی را دارد.
۲.۱۱	مجلس اقوام نهاد نمایندگی جمعی اقوام در سطح ملی است.
۳.۱۱	در انتصابات ملی (کابینه، دیوان عالی، نهادهای مستقل) باید تنوع قومی رعایت شود.

۴.۱۱	احزاب قومی-منطقه‌ای حق فعالیت آزاد دارند مشروط به پایبندی به قانون اساسی و اصول دموکراتیک.
۵.۱۱	هیچ قانون یا سیاستی که مستقیماً بر یک قوم تأثیر می‌گذارد، نباید بدون مشورت با نمایندگان آن قوم تصویب شود.

ب.۴.۴ ماده ۱۲: حق توسعه و منابع

۱.۱۲	هر قوم حق بهره‌مندی عادلانه از منابع ملی را دارد.
۲.۱۲	مناطق قومی محروم حق دریافت منابع جبرانی برای توسعه را دارند.
۳.۱۲	منابع طبیعی واقع در سرزمین یک قوم، متعلق به کل ملت است اما آن منطقه سهم ویژه‌ای دریافت می‌کند.
۴.۱۲	پروژه‌های توسعه در مناطق قومی باید با مشارکت و رضایت جوامع محلی انجام شود.
۵.۱۲	جابجایی اجباری جمعیت از سرزمین‌های سنتی ممنوع است مگر در شرایط اضطراری و با جبران کامل.

ب.۵ فصل چهارم: حقوق زبانی

زبان فارسی: زبان رسمی

زبان‌های ملی:

آذری | کردی | عربی | بلوچی | ترکمنی | لری | گیلکی

زبان‌های محلی

ب.۱.۵ ماده ۱۳: وضعیت زبان‌ها

۱.۱۳	زبان فارسی زبان رسمی مشترک جمهوری فدرال ایران است که همه شهروندان حق و وظیفه یادگیری آن را دارند.
۲.۱۳	زبان‌های آذری، کردی، عربی، بلوچی، ترکمنی، لری، گیلکی و مازندرانی زبان‌های ملی ایران هستند.
۳.۱۳	در مناطق خودمختار، زبان قومی آن منطقه زبان رسمی دوم است.
۴.۱۳	همه زبان‌ها و گویش‌های موجود در ایران، صرف‌نظر از تعداد گویشوران، شایسته حفاظت هستند.

ب.۲.۵ ماده ۱۴: حقوق زبانی در آموزش

آموزش به زبان مادری در مقطع پیش دبستانی و دبستان حق هر کودک است.	۱.۱۴
زبان فارسی از سال سوم دبستان به عنوان زبان دوم آموزش داده می شود و به تدریج زبان آموزش می شود.	۲.۱۴
در مناطق دوزبانه، نظام آموزشی دوزبانه (زبان مادری + فارسی) برقرار می شود.	۳.۱۴
یادگیری یک زبان ملی دیگر (غیر از زبان مادری و فارسی) در مدارس تشویق می شود.	۴.۱۴
دولت موظف به تربیت معلم، تألیف کتاب و تأمین منابع آموزشی به زبان های ملی است.	۵.۱۴
دانشگاه ها می توانند رشته هایی به زبان های ملی ارائه دهند.	۶.۱۴

ب.۳.۵ ماده ۱۵: حقوق زبانی در خدمات عمومی

اسناد هویتی	دوزبانه (فارسی + محلی)	دوزبانه به درخواست	فارسی
تابلوها و علائم	دوزبانه اجباری	دوزبانه در شهرهای بزرگ	فارسی
خدمات اداری	دوزبانه	مترجم در دسترس	فارسی + مترجم
دادگاه ها	دوزبانه	مترجم رایگان	مترجم رایگان
بهداشت و درمان	دوزبانه	مترجم بهداشتی	مترجم در دسترس
رسانه عمومی	شبکه محلی به زبان قومی	برنامه های چندزبانه	برنامه های زبان های ملی

ب.۴.۵ ماده ۱۶: آکادمی زبان های ایران

الگو و درس

آکادمی زبان های ایران

ماده ۱۶.۱: آکادمی زبان های ایران به عنوان نهاد مستقل علمی تأسیس می شود.

وظایف آکادمی:

- پژوهش، مستندسازی و حفاظت از همه زبان ها و گویش های ایران
- استانداردسازی خط و املاي زبان های ملی
- تدوین فرهنگ لغت و دستور زبان
- حفاظت از زبان های در خطر انقراض
- ترویج چندزبانگی و یادگیری زبان ها

ماده ۱۶.۲: هیئت مدیره آکادمی شامل نمایندگان همه زبان های ملی است.

ماده ۱۶.۳: بودجه آکادمی باید کافی و تضمین شده باشد.

ب.۶ فصل پنجم: حقوق فرهنگی

ب.۶.۱ ماده ۱۷: حفاظت از میراث فرهنگی

۱.۱۷	میراث فرهنگی هر قوم بخشی از میراث ملی ایران است و تحت حمایت دولت قرار دارد.
۲.۱۷	آثار تاریخی، باستانی و فرهنگی هر منطقه باید در همان منطقه حفظ و نگهداری شود.
۳.۱۷	نام‌های تاریخی شهرها، روستاها و مکان‌ها باید حفظ شود. تغییر اجباری نام‌های تاریخی ممنوع است.
۴.۱۷	بازگرداندن نام‌های تاریخی که در گذشته به‌اجبار تغییر کرده‌اند، مجاز است.
۵.۱۷	موزه‌های قومی-منطقه‌ای برای حفظ و نمایش میراث فرهنگی تأسیس می‌شوند.

ب.۶.۲ ماده ۱۸: هنر و ادبیات

۱.۱۸	هنرمندان و نویسندگان هر قوم حق آفرینش آزاد به زبان و سبک خود را دارند.
۲.۱۸	دولت موظف به حمایت از تولید آثار ادبی و هنری به زبان‌های ملی است.
۳.۱۸	ادبیات کودک به زبان‌های ملی باید تولید و در دسترس قرار گیرد.
۴.۱۸	جشنواره‌های فرهنگی قومی با حمایت دولت برگزار می‌شود.
۵.۱۸	ترجمه آثار ادبی بین زبان‌های ملی تشویق و حمایت می‌شود.

ب.۶.۳ ماده ۱۹: رسانه و ارتباطات

۱.۱۹	هر قوم حق داشتن رسانه‌های چاپی، صوتی، تصویری و دیجیتال به زبان خود را دارد.
۲.۱۹	صدا و سیمای ملی موظف به پخش برنامه به همه زبان‌های ملی به نسبت جمعیت است.
۳.۱۹	هر منطقه خودمختار حق داشتن شبکه رادیویی و تلویزیونی محلی به زبان قومی را دارد.
۴.۱۹	اینترنت و فضای مجازی به زبان‌های ملی باید توسعه یابد.
۵.۱۹	دولت از تولید محتوای دیجیتال به زبان‌های ملی حمایت می‌کند.

ب.۶.۴ ماده ۲۰: آداب، رسوم و جشن‌ها

۱.۲۰	هر قوم حق برگزاری جشن‌ها و مراسم سنتی خود را دارد.
۲.۲۰	روزهای مهم فرهنگی هر قوم (مانند نوروز، یلدا، سده، مهرگان، عید فطر، عید قربان) می‌تواند در منطقه مربوطه تعطیل رسمی باشد.
۳.۲۰	تقویم ملی باید شامل روزهای فرهنگی همه اقوام باشد.
۴.۲۰	موسیقی، رقص و هنرهای نمایشی سنتی هر قوم باید حفظ و آموزش داده شود.

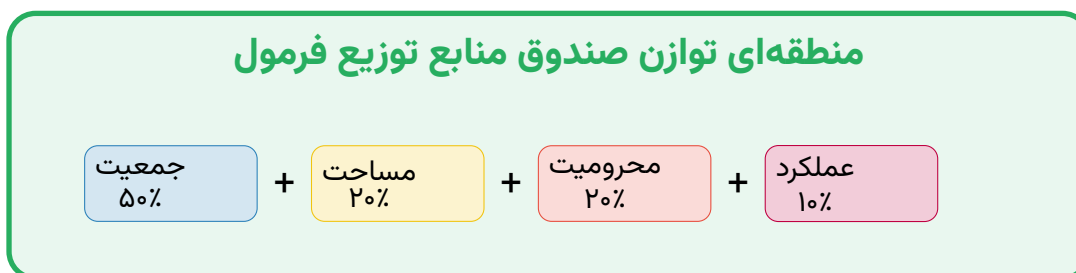
ب.۷ فصل ششم: حقوق سرزمینی و توسعه



ب.۷.۱ ماده ۲۱: حق سرزمین

۱.۲۱	هر قوم حق زندگی در سرزمین تاریخی خود را دارد.
۲.۲۱	تغییر ترکیب جمعیتی عمدی مناطق قومی (مهندسی جمعیتی) ممنوع است.
۳.۲۱	جابجایی اجباری جمعیت از سرزمین‌های سنتی ممنوع است مگر در موارد اضطراری طبیعی و با جبران کامل و حق بازگشت.
۴.۲۱	مرزهای مناطق خودمختار تنها با رضایت ساکنان (همه‌پرسی) قابل تغییر است.
۵.۲۱	شهروندان همه اقوام حق سکونت در هر نقطه از کشور را دارند.

ب.۷.۲ ماده ۲۲: توسعه متوازن



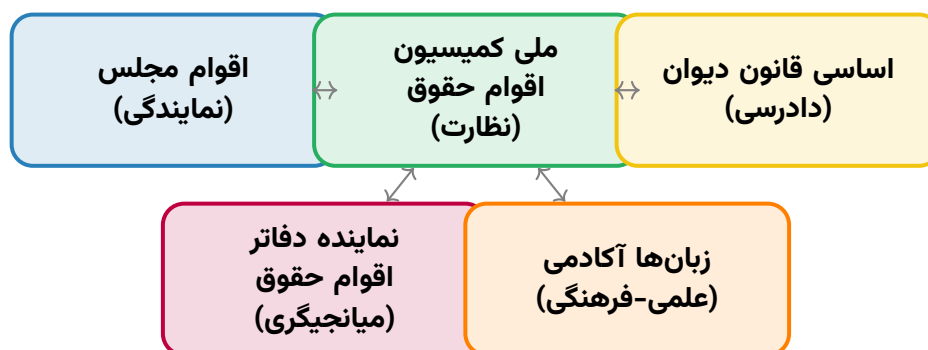
۱.۲۲	دولت موظف به تضمین توسعه متوازن همه مناطق کشور است.
۲.۲۲	صندوق توازن منطقه‌ای برای کاهش شکاف توسعه بین مناطق تأسیس می‌شود.
۳.۲۲	مناطق محروم حق دریافت منابع ویژه توسعه را دارند.
۴.۲۲	شاخص‌های توسعه (درآمد، آموزش، بهداشت، زیرساخت) در همه مناطق باید به‌طور سالانه اندازه‌گیری و منتشر شود.
۵.۲۲	هدف: رسیدن به حداکثر ۲۰٪ تفاوت در شاخص توسعه بین پیشرفته‌ترین و محروم‌ترین مناطق در افق ۲۰ ساله.

ب.۳.۷ ماده ۲۳: منابع طبیعی

۱.۲۳	منابع طبیعی (نفت، گاز، معادن، آب) متعلق به کل ملت ایران است.
۲.۲۳	مناطق تولیدکننده منابع طبیعی سهم ویژه (۵-۱۵٪ از درآمد) دریافت می‌کنند.
۳.۲۳	بهره‌برداری از منابع طبیعی باید با رعایت حقوق محیط زیست و جوامع محلی باشد.
۴.۲۳	جوامع محلی حق اطلاع و مشورت در پروژه‌های استخراجی را دارند.
۵.۲۳	خسارات زیست‌محیطی به مناطق باید جبران شود.

ب.۸ فصل هفتم: سازوکارهای حمایتی و نظارتی

اقوام حقوق از حمایت نهادهای



ب.۸.۱ ماده ۲۴: مجلس اقوام

۱.۲۴	مجلس اقوام (مجلس دوم پارلمان) نهاد عالی نمایندگی اقوام در سطح ملی است.
۲.۲۴	ترکیب: ۱۲۰ نماینده شامل نمایندگان استان‌ها، مناطق خودمختار، اقلیت‌های زبانی و ایرانیان خارج.
۳.۲۴	صلاحیت‌های ویژه مجلس اقوام: حق وتو بر قوانین مرتبط با حقوق اقوام حق وتو بر تغییرات در ساختار فدرال تأیید انتصاب قضات دیوان عالی و قانون اساسی نظارت بر توزیع عادلانه منابع ملی
۴.۲۴	هر قوم به رسمیت شناخته شده حداقل ۲ نماینده در مجلس اقوام دارد.

ب.۸.۲ ماده ۲۵: کمیسیون ملی حقوق اقوام

۱.۲۵	کمیسیون ملی حقوق اقوام نهاد مستقل نظارت بر اجرای این منشور و حمایت از حقوق اقوام است.
------	---

۲.۲۵	ترکیب کمیسیون: ۱۵ عضو از نمایندگان اقوام مختلف ۵ حقوقدان متخصص حقوق اقلیت‌ها ۳ نماینده سازمان‌های مدنی دوره عضویت: ۶ سال غیرقابل تمدید
۳.۲۵	وظایف کمیسیون: دریافت و رسیدگی به شکایات نقض حقوق اقوام نظارت بر اجرای این منشور و قوانین مرتبط ارائه گزارش سالانه به مجلس و عموم پیشنهاد اصلاح قوانین به مجلس آموزش و آگاهی‌رسانی عمومی میانجیگری در اختلافات قومی
۴.۲۵	کمیسیون دارای استقلال مالی و اداری است و بودجه آن باید کافی و تضمین‌شده باشد.
۵.۲۵	کمیسیون حق بازرسی از همه نهادهای دولتی در موضوعات مرتبط با حقوق اقوام را دارد.
۶.۲۵	تصمیمات کمیسیون لازم‌الاجرا است. عدم اجرا قابل پیگیری در دیوان عدالت اداری است.

ب.۳.۸ ماده ۲۶: دادرسی قضایی

۱.۲۶	هر فرد یا گروه قومی که حقوقش طبق این منشور نقض شده، حق طرح شکایت در دادگاه‌ها را دارد.
۲.۲۶	دیوان عالی قانون اساسی مرجع نهایی تفسیر این منشور و رسیدگی به دعاوی اساسی حقوق اقوام است.
۳.۲۶	شُعَب تخصصی حقوق اقوام در دادگاه‌های استان‌ها تشکیل می‌شود.
۴.۲۶	در مناطق دوزبانه، محاکمات می‌تواند به زبان محلی برگزار شود.
۵.۲۶	معاضدت قضایی رایگان برای دعاوی حقوق اقوام تضمین می‌شود.
۶.۲۶	احکام قطعی در موضوعات حقوق اقوام به‌صورت عمومی منتشر می‌شود.

ب.۴.۸ ماده ۲۷: نماینده حقوق اقوام (آمبودزمان)

الگو و درس

دفتر نماینده حقوق اقوام

ماده ۱.۲۷: در هر منطقه خودمختار و استان، دفتر نماینده حقوق اقوام تأسیس می‌شود.

وظایف نماینده:

- دریافت شکایات شهروندان در موضوعات قومی
- میانجیگری و حل‌وفصل اختلافات

- ارجاع موارد جدی به کمیسیون ملی یا دادگاه
 - آموزش و آگاهی‌رسانی در سطح محلی
 - ارائه گزارش دوره‌ای به کمیسیون ملی
- ماده ۲۷:** نماینده باید از اهالی منطقه و آشنا به زبان و فرهنگ محلی باشد.
- ماده ۳۰:** دسترسی به نماینده رایگان و بدون تشریفات است.

ب.۹ فصل هشتم: ممنوعیت‌ها و ضمانت‌های اجرایی

ب.۹.۱ ماده ۲۸: اقدامات ممنوع

هشدار

(!) اقدامات ممنوع علیه اقوام

اقدامات زیر ممنوع و جرم محسوب می‌شود:

۱. **نسل‌کشی فرهنگی:** هرگونه اقدام سیستماتیک برای نابودی زبان، فرهنگ یا هویت یک قوم
۲. **همسان‌سازی اجباری:** اجبار به ترک زبان مادری، تغییر نام، یا انکار هویت قومی
۳. **تبعیض سیستماتیک:** محرومیت عمدی یک قوم از حقوق، منابع یا فرصت‌ها
۴. **مهندسی جمعیتی:** تغییر عمدی ترکیب جمعیتی مناطق برای کاهش نسبت یک قوم
۵. **جابجایی اجباری:** کوچاندن اجباری جمعیت از سرزمین‌های سنتی
۶. **نفرت‌پراکنی قومی:** تحریک به خشونت یا نفرت علیه یک قوم
۷. **توهین قومی:** تحقیر، استهزا یا اهانت به هویت، زبان یا فرهنگ یک قوم
۸. **سرکوب زبانی:** ممنوعیت یا محدودیت استفاده از زبان مادری
۹. **تخریب میراث فرهنگی:** نابودی عمدی آثار تاریخی، فرهنگی یا مذهبی یک قوم
۱۰. **انکار وجود:** انکار رسمی وجود یا هویت یک قوم

ب.۹.۲ ماده ۲۹: مجازات‌ها

نسل‌کشی فرهنگی	۱۰-۲۵ سال حبس	انحلال نهاد + پیگرد مسئولان
تبعیض سیستماتیک	۵-۱۵ سال حبس + جریمه	انفصال دائم + جریمه سنگین
مهندسی جمعیتی	۵-۱۰ سال حبس	ابطال تصمیمات + انفصال
نفرت‌پراکنی قومی	۲-۷ سال حبس + جریمه	انفصال + محرومیت از فعالیت
توهین قومی	۶ ماه تا ۳ سال حبس + جریمه	انفصال موقت + جریمه
سرکوب زبانی	۱-۵ سال حبس	ابطال مقررات + جبران خسارت
تخریب میراث فرهنگی	۵-۱۵ سال حبس + جبران	انحلال + جریمه سنگین

ب.۳.۹ ماده ۳۰: جبران خسارت

۱.۳۰	قربانیان نقض حقوق اقوام حق جبران کامل خسارت را دارند.
۲.۳۰	جبران شامل: غرامت مالی، اعاده وضع، بازسازی، عذرخواهی رسمی و تضمین عدم تکرار.
۳.۳۰	در موارد نقض سیستماتیک، جبران جمعی به نفع کل قوم آسیب دیده صورت می گیرد.
۴.۳۰	صندوق جبران خسارت قربانیان تبعیض قومی تأسیس می شود.
۵.۳۰	مرور زمان شامل جرایم علیه اقوام نمی شود.

ب.۱۰ فصل نهم: عدالت انتقالی و جبران تاریخی

اقوام برای انتقالی عدالت

تکرار عدم تضمین نهادی اصلاحات آموزش	قضایی پیگرد اصلی عاملان حقوق نقض	خسارت جبران معنوی و مادی جمعی و فردی	حقیقت یابی حقیقت کمیسیون آشتی و
---	--	--	---------------------------------------

متقابل احترام و عدالت حقیقت، پایه بر ملی آشتی هدف:

ب.۱.۱۰ ماده ۳۱: شناسایی بی عدالتی های تاریخی

۱.۳۱	جمهوری فدرال ایران به رسمیت می شناسد که در گذشته بی عدالتی هایی علیه اقوام مختلف روا داشته شده است.
۲.۳۱	این بی عدالتی ها شامل اما نه محدود به موارد زیر است: ممنوعیت و سرکوب زبان های مادری تبعیض در توزیع منابع و توسعه سرکوب سیاسی جنبش های قومی تغییر اجباری نام های تاریخی نادیده گرفتن هویت و فرهنگ اقوام مهندسی جمعیتی در برخی مناطق
۳.۳۱	شناسایی این بی عدالتی ها گام نخست به سوی آشتی ملی است.

ب.۲.۱۰ ماده ۳۲: کمیسیون حقیقت و آشتی قومی

۱.۳۲	کمیسیون حقیقت و آشتی قومی برای بررسی نقض حقوق اقوام در گذشته تشکیل می شود.
------	--

۲.۳۲	وظایف کمیسیون: مستندسازی موارد نقض حقوق اقوام شنیدن شهادت قربانیان و شاهدان شناسایی عاملان و ساختارهای مسئول تدوین گزارش جامع و توصیه‌ها پیشنهاد مصادیق جبران خسارت
۳.۳۲	ترکیب: ۲۱ عضو شامل نمایندگان همه اقوام، حقوقدانان، مورخان و فعالان حقوق بشر
۴.۳۲	مدت فعالیت: ۳ سال با امکان تمدید یک‌ساله
۵.۳۲	گزارش نهایی کمیسیون به‌صورت عمومی منتشر و در مدارس تدریس می‌شود.

ب.۳.۱۰ ماده ۳۳: اقدامات جبرانی جمعی

۱.۳۳	اقدامات نمادین: عذرخواهی رسمی دولت از اقوام آسیب‌دیده تعیین روز ملی تنوع و آشتی قومی احداث یادبودها و موزه‌های تاریخ اقوام گنجاندن تاریخ واقعی اقوام در کتب درسی
۲.۳۳	اقدامات مادی: صندوق جبران برای توسعه مناطق محروم قومی بورسیه تحصیلی ویژه برای جوانان اقوام محروم سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های مناطق آسیب‌دیده حمایت از احیای زبان‌ها و فرهنگ‌های آسیب‌دیده
۳.۳۳	اقدامات ساختاری: تبعیض مثبت موقت در استخدام دولتی سهمیه آموزش عالی برای مناطق محروم اولویت توسعه برای مناطق تاریکاً محروم

ب.۴.۱۰ ماده ۳۴: بازگرداندن نام‌های تاریخی

۱.۳۴	شهرها، روستاها، خیابان‌ها و مکان‌هایی که نام تاریخی آنها به‌اجبار تغییر کرده، می‌توانند نام اصلی خود را بازیابند.
۲.۳۴	درخواست بازگرداندن نام توسط شورای محلی یا درخواست ۱۰٪ ساکنان مطرح می‌شود.
۳.۳۴	تصمیم نهایی با همه‌پرسی محلی گرفته می‌شود.
۴.۳۴	کمیته ملی نام‌های جغرافیایی برای بررسی و مشورت تشکیل می‌شود.

ب.۱۱ فصل دهم: تبعیض مثبت و برابری واقعی

ب.۱۱.۱ ماده ۳۵: اصل تبعیض مثبت

الگو و درس

تبعیض مثبت: ابزار برابری واقعی

ماده ۱.۳۵: برای جبران نابرابری‌های تاریخی و ایجاد برابری واقعی، اقدامات تبعیض مثبت موقت به نفع اقوام محروم مجاز و توصیه شده است.

ماده ۲.۳۵: تبعیض مثبت نقض اصل برابری نیست، بلکه ابزار تحقق برابری واقعی است.

ماده ۳.۳۵: اقدامات تبعیض مثبت موقت هستند و پس از رفع نابرابری باید پایان یابند.

ماده ۴.۳۵: کمیسیون ملی حقوق اقوام بر اجرا و ضرورت ادامه این اقدامات نظارت دارد.

ب.۱۱.۲ ماده ۳۶: حوزه‌های تبعیض مثبت

استخدام دولتی	سهمیه متناسب با جمعیت قومی منطقه	نمایندگی عادلانه	۱۵ سال
آموزش عالی	بورسیه و سهمیه برای مناطق محروم	دسترسی برابر	۲۰ سال
انتصابات عالی	لحاظ تنوع قومی در کابینه و نهادها	مشارکت در قدرت	دائمی
بودجه توسعه	تخصیص ویژه به مناطق محروم	توسعه متوازن	تا رفع شکاف
رسانه	سهم متناسب در صدا و سیما	نمایندگی رسانه‌ای	۱۰ سال
قضاوت	تربیت قاضی از اقوام مختلف	عدالت چندفرهنگی	۱۵ سال

ب.۱۱.۳ ماده ۳۷: نظارت بر برابری

۱.۳۷	شاخص‌های برابری قومی به صورت سالانه اندازه‌گیری و منتشر می‌شود.
۲.۳۷	شاخص‌های کلیدی: نرخ فقر به تفکیک قومی و منطقه‌ای سطح تحصیلات به تفکیک قومی نرخ بیکاری به تفکیک قومی نمایندگی در مشاغل دولتی عالی دسترسی به خدمات بهداشتی و آموزشی زیرساخت‌های توسعه در مناطق قومی
۳.۳۷	هدف: رسیدن به حداکثر ۱۵٪ تفاوت در شاخص‌های توسعه بین اقوام در افق ۲۵ ساله.
۴.۳۷	گزارش سالانه برابری قومی به مجلس و عموم ارائه می‌شود.

ب.۱۲ فصل یازدهم: آموزش و آگاهی

ب.۱۲.۱ ماده ۳۸: آموزش چندفرهنگی

۱.۳۸	نظام آموزشی باید ترویج‌کننده احترام به تنوع قومی و فرهنگی باشد.
۲.۳۸	تاریخ، فرهنگ و ادبیات همه اقوام ایران در کتب درسی گنجانده می‌شود.
۳.۳۸	کتب درسی باید عاری از هرگونه تعصب، کلیشه یا تحقیر قومی باشند.
۴.۳۸	کمیته بازنگری کتب درسی با مشارکت نمایندگان همه اقوام تشکیل می‌شود.
۵.۳۸	آموزش شهروندی شامل آموزش حقوق اقوام و زندگی مسالمت‌آمیز است.
۶.۳۸	معلمان باید دوره‌های آموزش چندفرهنگی را بگذرانند.

ب.۱۲.۲ ماده ۳۹: آگاهی‌رسانی عمومی

۱.۳۹	دولت موظف به ترویج فرهنگ احترام به تنوع قومی در جامعه است.
۲.۳۹	رسانه‌های عمومی موظف به بازنمایی مثبت و متوازن همه اقوام هستند.
۳.۳۹	کمپین‌های ملی مبارزه با تعصب و نفرت قومی برگزار می‌شود.
۴.۳۹	روز ملی تنوع فرهنگی برای جشن گرفتن کثرت قومی تعیین می‌شود.
۵.۳۹	جشنواره‌های فرهنگی بین‌قومی برای تقویت آشنایی و همبستگی برگزار می‌شود.

ب.۱۳ فصل دوازدهم: مقررات نهایی

ب.۱۳.۱ ماده ۴۰: جایگاه حقوقی منشور

۱.۴۰	این منشور جزء لاینفک قانون اساسی و دارای همان قوت حقوقی است.
۲.۴۰	هیچ قانون عادی نمی‌تواند مغایر با این منشور باشد.
۳.۴۰	تفسیر این منشور بر عهده دیوان عالی قانون اساسی است.
۴.۴۰	در تفسیر، اصل تفسیر به نفع حقوق اقوام اعمال می‌شود.

ب.۱۳.۲ ماده ۴۱: بازنگری در منشور

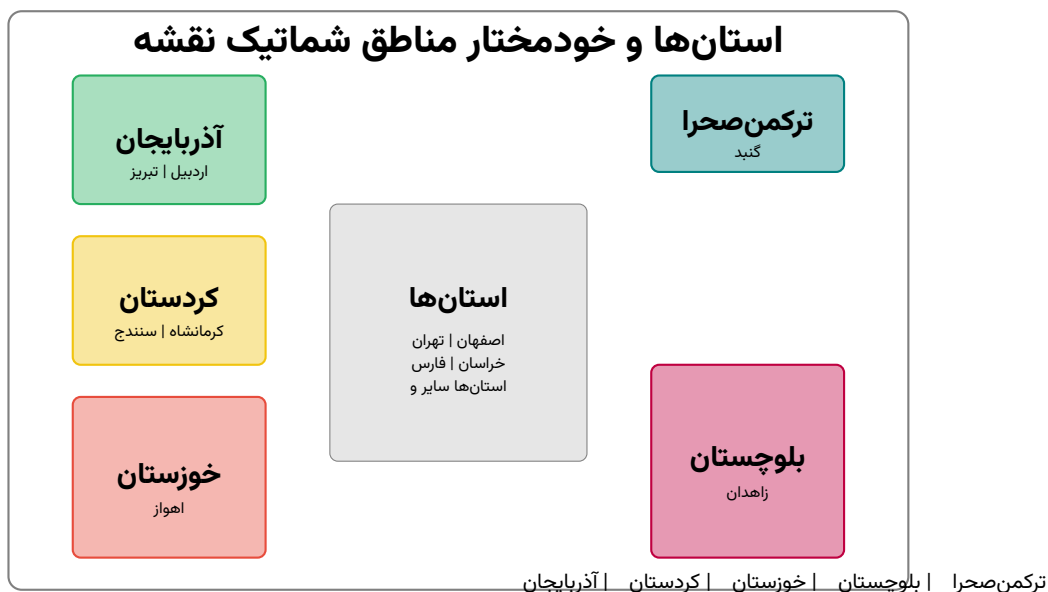
۱.۴۱	بازنگری در این منشور تابع قواعد بازنگری قانون اساسی است.
۲.۴۱	هر بازنگری که حقوق اقوام را کاهش دهد، مستلزم تأیید دوسوم مجلس اقوام است.
۳.۴۱	اصول بنیادین این منشور (برابری اقوام، حق هویت، حق زبان) غیرقابل تغییر است.

ب.۱۳.۳ ماده ۴۲: لازم‌الاجرا شدن

۱.۴۲	این منشور همزمان با قانون اساسی لازم‌الاجرا می‌شود.
۲.۴۲	دولت موظف است ظرف ۲ سال قوانین اجرایی لازم را تدوین کند.
۳.۴۲	تا تدوین قوانین اجرایی، اصول این منشور مستقیماً قابل استناد است.

ب.۱۴ پیوست‌های منشور

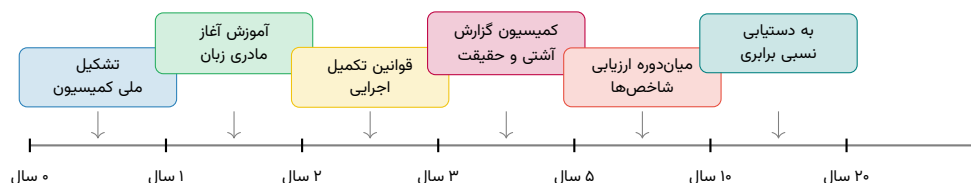
ب.۱۴.۱ پیوست الف: نقشه مناطق خودمختار



ب.۱۴.۲ پیوست ب: جدول زبان‌های ملی

فارسی	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی	≈۴۷	زبان رسمی سراسری
آذری	ترکی (آلتایی)	فارسی-عربی / لاتین	≈۱۷	رسمی در منطقه آذربایجان
کردی	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی / لاتین	≈۵.۸	رسمی در منطقه کردستان
عربی	سامی (آفروآسیایی)	عربی	≈۵.۲	رسمی در منطقه خوزستان
بلوچی	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی	≈۷.۱	رسمی در منطقه بلوچستان
ترکمنی	ترکی (آلتایی)	فارسی-عربی / لاتین	≈۸۵.۰	رسمی در منطقه ترکمن صحرا
لری	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی	≈۵	زبان ملی (حمایت ویژه)
گیلکی	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی	≈۳	زبان ملی (حمایت ویژه)
مازندرانی	ایرانی (هندواروپایی)	فارسی-عربی	≈۳	زبان ملی (حمایت ویژه)

ب. ۳.۱۴ پیوست ج: تقویم اجرایی منشور



ب. ۱۵ خلاصه و جمع بندی منشور

خلاصه منشور حقوق اقوام

جزئیات	شاخص
۱۲ فصل	تعداد فصول
۴۲ ماده	تعداد مواد
۹ قوم اصلی	اقوام به رسمیت شناخته شده
۹ زبان	زبان های ملی
۵ منطقه	مناطق خودمختار
۵ نهاد اصلی	نهادهای حمایتی

دستاوردهای کلیدی این منشور:

۱. به رسمیت شناختن تنوع: همه اقوام ایران به رسمیت شناخته شدند
۲. حقوق زبانی: آموزش و خدمات به زبان مادری تضمین شد
۳. خودمختاری: ۵ منطقه خودمختار با اختیارات واقعی
۴. توسعه متوازن: فرمول عادلانه توزیع منابع
۵. عدالت انتقالی: جبران بی عدالتی های تاریخی
۶. نهادهای نظارتی: کمیسیون مستقل حقوق اقوام
۷. تبعیض مثبت: اقدامات جبرانی برای برابری واقعی
۸. ضمانت اجرایی: مجازات های سنگین برای نقض حقوق

«ایران خانه مشترک همه اقوام است. در این خانه، هیچ کس میهمان نیست؛ همه صاحب خانه اند. تنوع ما نه تهدید که ثروت ماست. با احترام متقابل و حقوق برابر، می توانیم آینده ای بسازیم که در آن هر ایرانی به هویت خود افتخار کند و به همبستگی ملی پایبند باشد.»

– از دیباچه منشور حقوق اقوام

پیوست پ

اسناد پشتیبان

این پیوست مجموعه‌ای از اسناد پشتیبان را ارائه می‌دهد که برای اجرای عملی طرح گذار دموکراتیک ضروری هستند. اسناد شامل پیش‌نویس قوانین کلیدی، پروتکل‌های عملیاتی، الگوهای توافقنامه، چک‌لیست‌های اجرایی، و فرم‌های نمونه است. این اسناد به‌عنوان نقطه شروع طراحی شده‌اند و باید متناسب با شرایط واقعی تطبیق داده شوند.

پ.۱ بخش اول: پیش‌نویس قوانین کلیدی

پ.۱.۱ سند ۱: قانون شورای انتقالی

انتقالی شورای قانون پیش‌نویس

۱ شماره سند | گذار صفر روز مصوب

ماده ۱ تأسیس	شورای انتقالی ملی به‌عنوان عالی‌ترین نهاد حاکمیتی در دوره گذار تأسیس می‌شود. این شورا تا تشکیل نهادهای منتخب دموکراتیک، مسئولیت هدایت کشور را بر عهده دارد.
ماده ۲ ترکیب	شورای انتقالی متشکل از ۵۰ عضو به شرح زیر است: نمایندگان احزاب و جریان‌های سیاسی ۱۵ نفر نمایندگان اقوام ۱۰ نفر نمایندگان جامعه مدنی ۸ نفر نمایندگان زنان ۵ نفر نمایندگان جوانان و دانشجویان ۴ نفر متخصصان و تکنوکرات‌ها ۵ نفر نمایندگان کارگران و اصناف ۳ نفر

ماده	متن
ماده ۳ وظایف	وظایف شورای انتقالی: الف) تصویب اعلامیه‌ها و فرمان‌های دوره گذار ب) نظارت بر دولت موقت ج) تصویب بودجه اضطراری د) تصمیم‌گیری درباره برگزاری همه‌پرسی قانون اساسی هـ) نظارت بر روند انتخابات و) حل‌وفصل اختلافات بین نهادهای انتقالی
ماده ۴ ریاست	شورا یک رئیس و دو نایب‌رئیس انتخاب می‌کند. ریاست باید چرخشی و نماینده تنوع باشد. رئیس شورا، رئیس تشریفاتی کشور در دوره انتقال است.
ماده ۵ تصمیم‌گیری	تصمیمات عادی با اکثریت ساده و تصمیمات اساسی (اعلامیه‌های بنیادین، بودجه، عزل دولت) با اکثریت دوسوم اتخاذ می‌شود.
ماده ۶ محدودیت‌ها	شورای انتقالی نمی‌تواند: الف) قانون اساسی دائمی تصویب کند (این وظیفه مجلس مؤسسان است) ب) معاهدات بلندمدت منعقد کند ج) اصلاحات ساختاری غیرقابل بازگشت انجام دهد د) مدت خود را تمدید کند
ماده ۷ مدت	مدت فعالیت شورای انتقالی حداکثر ۱۸ ماه است. با تشکیل مجلس مؤسسان یا پارلمان منتخب، وظایف شورا پایان می‌یابد.
ماده ۸ شفافیت	جلسات شورا علنی است. مصوبات ظرف ۲۴ ساعت منتشر می‌شود. صورتجلسات در دسترس عموم قرار می‌گیرد.

پ.۱.۲ سند ۲: قانون دولت موقت

ماده ۱ تشکیل	دولت موقت جمهوری فدرال ایران برای اداره امور اجرایی کشور در دوره گذار تشکیل می‌شود.
ماده ۲ ترکیب	دولت موقت متشکل است از: الف) نخست‌وزیر موقت (منسوب شورای انتقالی) ب) حداکثر ۱۸ وزیر ج) ترکیب کابینه باید بازتاب‌دهنده تنوع قومی، جنسیتی و سیاسی باشد
ماده ۳ صلاحیت	دولت موقت مسئول: الف) حفظ نظم و امنیت عمومی ب) ادامه خدمات عمومی ضروری ج) مدیریت اقتصاد و جلوگیری از فروپاشی د) آماده‌سازی انتخابات آزاد هـ) اجرای مصوبات شورای انتقالی

ماده ۴ محدودیت‌ها	دولت موقت بدون تأیید شورای انتقالی نمی‌تواند: (الف) استقراض بین‌المللی بلندمدت انجام دهد (ب) قرارداد نفتی جدید منعقد کند (ج) تغییرات ساختاری در نهادها ایجاد کند (د) انتصابات دائمی در مناصب عالی انجام دهد
ماده ۵ پاسخگویی	دولت موقت در برابر شورای انتقالی پاسخگوست. شورا می‌تواند با رأی دوسوم، دولت را برکنار کند.
ماده ۶ انتقال قدرت	دولت موقت موظف است پس از انتخابات، ظرف ۳۰ روز قدرت را به دولت منتخب واگذار کند.

پ.۱.۳ سند ۳: قانون انتخابات دوره گذار

ماده ۱ اصول	انتخابات بر اساس اصول زیر برگزار می‌شود: (الف) آزاد، منصفانه و شفاف (ب) رأی همگانی، برابر، مستقیم و مخفی (ج) رقابتی و چندحزبی (د) تحت نظارت داخلی و بین‌المللی
ماده ۲ کمیسیون	کمیسیون مستقل انتخابات با ترکیب زیر تشکیل می‌شود: قضات بازنشسته ۳ نفر حقوقدانان مستقل ۲ نفر نمایندگان احزاب (چرخشی) ۲ نفر متخصصان انتخابات ۲ نفر نماینده سازمان‌های بین‌المللی (ناظر) ۲ نفر
ماده ۳ تقویم	ثبت نام احزاب و کاندیداها ماه ۶-۸ تبلیغات انتخاباتی ۴۵ روز قبل از انتخابات همه‌پرسی قانون اساسی ماه ۱۰-۱۲ انتخابات پارلمانی ماه ۱۲-۱۵ انتخابات ریاست جمهوری ماه ۱۴-۱۶
ماده ۴ نامزدی	شرایط نامزدی: (الف) تابعیت ایرانی (ب) سن قانونی (۲۵ سال برای مجلس، ۴۰ سال برای ریاست جمهوری) (ج) عدم همکاری فعال با سرکوب در نظام قبلی (د) جمع‌آوری امضای حمایتی یا معرفی حزب
ماده ۵ بررسی صلاحیت	بررسی صلاحیت تنها بر اساس معیارهای عینی قانونی انجام می‌شود: (الف) کمیته بررسی صلاحیت: ۵ قاضی + ۲ حقوقدان (ب) رد صلاحیت باید مستدل و مکتوب باشد (ج) حق اعتراض به کمیسیون عالی انتخابات تضمین می‌شود (د) رد صلاحیت ایدئولوژیک یا سیاسی ممنوع است

ماده ۶ تبلیغات	الف) دسترسی برابر به رسانه‌های عمومی ب) سقف هزینه تبلیغاتی ج) ممنوعیت استفاده از منابع دولتی د) ممنوعیت تبلیغات مبتنی بر نفرت
ماده ۷ نظارت	الف) ناظران داخلی از همه احزاب ب) ناظران بین‌المللی (سازمان ملل، اتحادیه اروپا) ج) رسانه‌های مستقل د) سازمان‌های مدنی
ماده ۸ شکایات	کمیسیون رسیدگی به شکایات انتخاباتی تشکیل می‌شود. آرای قطعی ظرف ۷ روز صادر می‌شود.

پ.۱.۴ سند ۴: قانون عدالت انتقالی

هشدار

(! قانون عدالت انتقالی – سند حیاتی دوره گذار)
این قانون چارچوب برخورد با گذشته و حرکت به سوی آینده را تعیین می‌کند. تعادل بین عدالت و آشتی، کلید موفقیت گذار است.

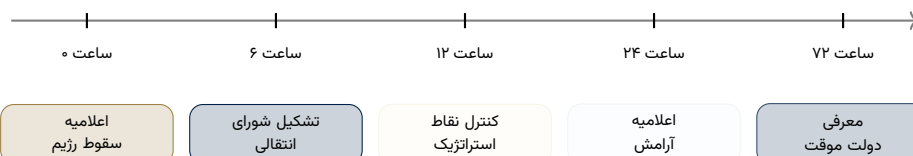
ماده ۱ اهداف	اهداف عدالت انتقالی: الف) کشف حقیقت درباره نقض حقوق بشر ب) اجرای عدالت برای قربانیان ج) جبران خسارت مادی و معنوی د) تضمین عدم تکرار هـ) آشتی ملی بر پایه حقیقت و عدالت			
	ماده ۲ کمیسیون حقیقت	کمیسیون حقیقت و آشتی ملی تشکیل می‌شود: الف) ترکیب: ۱۵ عضو (قضات، حقوقدانان، روحانیون، فعالان حقوق بشر، نمایندگان قربانیان) ب) صلاحیت: بررسی نقض حقوق بشر از سال ۱۳۵۷ ج) مدت: ۳ سال با امکان تمدید د) اختیارات: احضار شهود، دسترسی به اسناد، برگزاری جلسات علنی		
ماده ۳ دسته‌بندی مسئولان		دسته	مصادق	برخورد
		دسته الف	عاملان جنایات علیه بشریت، شکنجه‌گران، آمران قتل	محاکمه کیفری
		دسته ب	همکاران فعال سرکوب، مدیران میانی	بررسی انفرادی، عزل، م
	دسته ج	کارمندان عادی بدون نقش در سرکوب	حفظ شغل با تعهدنامه	

<p>جرایم زیر مشمول عفو نیستند:</p> <p>الف) جنایات علیه بشریت</p> <p>ب) شکنجه</p> <p>ج) اعدام‌های سیاسی</p> <p>د) ناپدیدسازی اجباری</p> <p>هـ) تجاوز جنسی</p> <p>و) غارت گسترده اموال عمومی</p>	<p>ماده ۴</p> <p>جرایم غیرقابل عفو</p>
<p>حقوق قربانیان:</p> <p>الف) شناسایی رسمی به‌عنوان قربانی</p> <p>ب) غرامت مالی متناسب</p> <p>ج) بازسازی (عذرخواهی، احیای حیثیت)</p> <p>د) خدمات توان‌بخشی (پزشکی، روان‌درمانی)</p> <p>هـ) تضمین عدم تکرار</p>	<p>ماده ۵</p> <p>جبران خسارت</p>
<p>صندوق ملی جبران خسارت قربانیان تأسیس می‌شود:</p> <p>منابع:</p> <p>اموال مصادره‌شده عاملان</p> <p>بودجه دولتی</p> <p>کمک‌های بین‌المللی</p>	<p>ماده ۶</p> <p>صندوق جبران</p>
<p>الف) کارکنان نهادهای امنیتی، قضایی و اجرایی بررسی می‌شوند</p> <p>ب) معیار: مشارکت در نقض حقوق بشر</p> <p>ج) حق دفاع و اعتراض تضمین می‌شود</p> <p>د) هدف: پاک‌سازی نهادها، نه انتقام</p>	<p>ماده ۷</p> <p>بررسی صلاحیت (وتینگ)</p>
<p>برای تضمین عدم تکرار:</p> <p>الف) بازسازی نهادهای امنیتی تحت نظارت غیرنظامی</p> <p>ب) استقلال قضایی</p> <p>ج) آموزش حقوق بشر در مدارس و نهادها</p> <p>د) آزادی رسانه</p> <p>هـ) تقویت جامعه مدنی</p>	<p>ماده ۸</p> <p>اصلاحات نهادی</p>

پ.۲ بخش دوم: پروتکل‌های عملیاتی

پ.۲.۱ سند ۵: پروتکل مدیریت لحظه صفر

پروتکل عملیاتی لحظه صفر (۷۲ ساعت اول)



ساعت ۰	اعلام سقوط نظام قبلی	رهبران جنبش	بیانیه رسمی
ساعت ۰-۲	تماس با فرماندهان نظامی	کمیته هماهنگی	تعهد بی‌طرفی ارتش
ساعت ۲-۴	کنترل صدا و سیما	تیم رسانه	پخش زنده
ساعت ۴-۶	جلسه اضطراری شورای انتقالی	اعضای منتخب	اولین فرمان‌ها
ساعت ۶-۱۲	ایمن‌سازی نقاط حساس	نیروهای امنیتی همراه	کنترل فرودگاه، بانک مرکزی
ساعت ۱۲-۲۴	اعلامیه آرامش و امنیت	نخست‌وزیر موقت	پخش سراسری
ساعت ۲۴-۴۸	تماس با سفارتخانه‌ها	وزیر خارجه موقت	شناسایی دیپلماتیک
ساعت ۴۸-۷۲	جلسه توجیهی اقتصادی	وزیر اقتصاد موقت	اطمینان‌بخشی بازار

چک‌لیست لحظه صفر

صفر لحظه – فوری اقدامات چکلیست

- | | | |
|--------------------------|---|----------|
| <input type="checkbox"/> | تأیید سقوط نظام قبلی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | تماس با فرماندهان ارتش | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | فعال سازی شورای انتقالی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | کنترل رسانه ملی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | ایمن سازی بانک مرکزی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | ایمن سازی فرودگاه ها | اولویت ۲ |
| <input type="checkbox"/> | ایمن سازی مرزها | اولویت ۲ |
| <input type="checkbox"/> | ایمن سازی تأسیسات نفتی | اولویت ۲ |
| <input type="checkbox"/> | تماس با سازمان های بین المللی | اولویت ۲ |
| <input type="checkbox"/> | اعلامیه حفظ آرامش | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | تضمین ادامه خدمات عمومی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | جلوگیری از غارت و انتقام جویی | اولویت ۱ |
| <input type="checkbox"/> | حفاظت از اسناد و آرشیوها | اولویت ۲ |
| <input type="checkbox"/> | بازداشت متهمان اصلی | اولویت ۳ |
| <input type="checkbox"/> | اعلام منع رفت و آمد موقت (در صورت نیاز) | اولویت ۳ |

پ.۲.۲ سند ۶: پروتکل امنیت دوره گذار

• فعال سازی مقاومت مدنی • درخواست حمایت بین المللی • بسیج رسانه ای	• چرخش فرماندهان • نظارت غیرنظامی • پراکندگی قدرت	کودتای نظامی
• بازداشت سریع • قطع منابع مالی • اطلاع رسانی عمومی	• بررسی صلاحیت نیروها • کنترل سلاح ها • نظارت بر رهبران سابق	شورش عناصر رژیم قبلی
• میانجیگری فوری • استقرار نیروی حفظ صلح • رسانه های آشتی	• گفتگوی پیشگیرانه • نمایندگی عادلانه • عدالت توزیعی	درگیری قومی
• یارانه اضطراری • کنترل قیمت موقت • کمک بین المللی	• تضمین ذخایر ارزی • مذاکره با IMF/WB • حفظ زنجیره تأمین	فروپاشی اقتصادی
• پاسخ سریع • اطلاع رسانی شفاف • حفظ آرامش	• اطلاعات پیشگیرانه • حفاظت از اهداف حساس • همکاری بین المللی	تروریسم
• بین المللی سازی بحران • مقاومت مسالمت آمیز • درخواست از شورای امنیت	• دیپلماسی فعال • تضمین های بین المللی • بی طرفی فعال	مداخله خارجی

پ.۳.۲ سند ۷: پروتکل ارتباطات بحران

الگو و درس

اصول ارتباطات در دوره گذار

۱. شفافیت: اطلاع‌رسانی صادقانه، حتی در مورد اخبار بد
۲. سرعت: پاسخ سریع به شایعات و اخبار کاذب
۳. یکپارچگی: پیام واحد از همه منابع رسمی
۴. همدلی: درک نگرانی‌های مردم
۵. امید: تأکید بر چشم‌انداز مثبت آینده

تلویزیون ملی	عموم مردم	روزانه ۳ بار	اخبار رسمی، پیام‌های دولت
رادیو	مناطق روستایی	ساعتی	اطلاعات ضروری
شبکه‌های اجتماعی	جوانان، شهری	لحظه‌ای	پاسخ به شایعات
وبسایت رسمی	همه	به‌روز	اسناد، قوانین، آمار
پیامک ملی	همه	اضطراری	هشدارها، اطلاعات حیاتی
کنفرانس خبری	رسانه‌ها	روزانه	شفاف‌سازی، پرسش و پاسخ
جلسات محلی	جوامع محلی	هفتگی	گفتگوی مستقیم

پ.۳ بخش سوم: الگوهای توافق‌نامه

پ.۱.۳ سند ۸: میثاق ملی گذار دموکراتیک

ملی میثاق

ایران دموکراتیک گذار

مدنی جامعه و اقوام جنبش‌ها، احزاب، نمایندگان توسط امضا شده

دیباچه میثاق

ما، امضاکنندگان این میثاق، نمایندگان طیف‌های مختلف سیاسی، قومی و اجتماعی ایران،
با اعتقاد به ضرورت گذار مسالمت‌آمیز به دموکراسی؛
با تعهد به احترام متقابل و پذیرش تکرار؛
با هدف ساختن آینده‌ای آزاد، دموکراتیک و عادلانه؛
این میثاق را به‌عنوان چارچوب همکاری در دوره گذار امضا می‌کنیم.

– میثاق ملی گذار دموکراتیک

اصل ۱	تعهد به گذار مسالمت‌آمیز: همه طرف‌ها متعهد به گذار غیرخشونت‌آمیز و دموکراتیک هستند.
اصل ۲	پذیرش تکرارگری: همه طرف‌ها حق وجود و فعالیت یکدیگر را به رسمیت می‌شناسند.
اصل ۳	تعهد به دموکراسی: رقابت سیاسی تنها از طریق صندوق رأی و روش‌های دموکراتیک.
اصل ۴	احترام به حقوق بشر: همه طرف‌ها متعهد به رعایت حقوق بنیادین شهروندان.
اصل ۵	حفظ تمامیت ارضی: همه طرف‌ها متعهد به یکپارچگی سرزمینی ایران در چارچوب فدرالیسم.
اصل ۶	پذیرش نتایج انتخابات: همه طرف‌ها نتایج انتخابات آزاد و منصفانه را می‌پذیرند.
اصل ۷	انتقال قدرت مسالمت‌آمیز: برنده انتخابات حکومت می‌کند، بازنده در اپوزیسیون می‌ماند.
اصل ۸	عدالت انتقالی: تعهد به حقیقت‌یابی و عدالت بدون انتقام‌جویی.
اصل ۹	شمول همگانی: هیچ گروهی نباید از فرآیند گذار حذف شود.
اصل ۱۰	حل اختلاف مسالمت‌آمیز: اختلافات از طریق گفتگو و میانجیگری حل می‌شود.

پ.۲.۳ سند ۹: توافقنامه همکاری بین‌قومی

ماده ۱	طرفین: این توافقنامه بین نمایندگان رسمی اقوام ایران (فارس، آذری، کرد، عرب، بلوچ، ترکمن، لر، گیلک، مازندرانی و سایر اقوام) منعقد می‌شود.
ماده ۲	اصل برابری: همه اقوام برابرند. هیچ قومی بر قوم دیگر برتری ندارد.
ماده ۳	تعهد به وحدت: همه طرف‌ها متعهد به حفظ وحدت ملی و تمامیت ارضی ایران هستند.
ماده ۴	فدرالیسم: طرف‌ها بر ساختار فدرال به‌عنوان چارچوب مدیریت تنوع توافق دارند.

ماده ۵	حقوق زبانی: طرف‌ها حق آموزش و استفاده از زبان مادری را برای همه اقوام به رسمیت می‌شناسند.
ماده ۶	توزیع منابع: طرف‌ها بر فرمول عادلانه توزیع منابع ملی توافق دارند.
ماده ۷	مشارکت سیاسی: همه اقوام حق نمایندگی عادلانه در نهادهای ملی را دارند.
ماده ۸	حل اختلاف: اختلافات بین‌قومی از طریق شورای آشتی و در نهایت دیوان قانون اساسی حل می‌شود.
ماده ۹	ممنوعیت خشونت: طرف‌ها هرگونه خشونت قومی را محکوم و ممنوع می‌دانند.
ماده ۱۰	تعهد به آشتی: طرف‌ها متعهد به آشتی تاریخی و فراموش کردن کینه‌های گذشته هستند.

پ.۳.۳ سند ۱۰: تفاهم‌نامه نیروهای مسلح

ماده ۱	طرفین: این تفاهم‌نامه بین شورای انتقالی و فرماندهی نیروهای مسلح منعقد می‌شود.
ماده ۲	بی‌طرفی: نیروهای مسلح در دوره گذار بی‌طرف می‌مانند و از هیچ جریان سیاسی حمایت نمی‌کنند.
ماده ۳	اطاعت از دولت غیرنظامی: نیروهای مسلح تحت فرماندهی دولت موقت غیرنظامی قرار می‌گیرند.
ماده ۴	حفاظت از امنیت: نیروهای مسلح موظف به حفظ امنیت ملی، مرزها و نظم عمومی هستند.
ماده ۵	عدم دخالت در سیاست: نظامیان از فعالیت سیاسی و حزبی منع می‌شوند.
ماده ۶	اصلاحات: نیروهای مسلح با برنامه اصلاحات و حرفه‌ای‌سازی همکاری می‌کنند.
ماده ۷	نیروهای موازی: نیروهای شبه‌نظامی و موازی منحل می‌شوند.
ماده ۸	عدالت انتقالی: فرماندهان متهم به نقض حقوق بشر بررسی می‌شوند. نظامیان عادی بدون سابقه سرکوب حفظ می‌شوند.
ماده ۹	بودجه: بودجه دفاعی معقول و تحت نظارت پارلمانی تضمین می‌شود.
ماده ۱۰	ممنوعیت کودتا: هرگونه تلاش برای کودتا جرم سنگین محسوب می‌شود.

پ.۴ بخش چهارم: فرم‌ها و الگوهای اداری

پ.۴.۱ سند ۱۱: فرم اعلام دارایی مقامات

دولتی مقامات دارایی اعلام فرم

فساد با مبارزه و شفافیت سازمان – ایران فدرال جمهوری

فردی مشخصات الف: بخش

خانوادگی: نام و نام
 سمت: ملی: شماره
 انتصاب: تاریخ

غیرمنقول دارایی‌های ب: بخش

ردیف	نوع ملک	مساحت	آدرس	ارزش تقریبی
۱				
۲				

منقول دارایی‌های ج: بخش

نوع	تعداد/مقدار	ارزش تقریبی
خودرو		
موجودی بانکی		
سهام و اوراق		

بدهی‌ها د: بخش

ریال بدهی‌ها: مجموع

و می‌کنم تأیید را فوق اطلاعات صحت اینجانب **تعهد:**
 کنم. اعلام روز ۳۰ ظرف را تغییر هرگونه می‌شوم متعهد

..... تاریخ: امضا:

پ.۲.۴ سند ۱۲: فرم گزارش فساد (سوت‌زنی)

فساد گزارش محرمانه فرم

۱۱۱ - فساد با مبارزه ویژه خط

می‌ماند. محفوظ گزارش‌دهنده هویت است. محرمانه فرم این (!)

(اختیاری) گزارش‌دهنده مشخصات الف: بخش

..... پیگیری: کد (اختیاری): نام
..... (اختیاری): تماس تلفن

فساد مشخصات ب: بخش

سایر ☐ تبانی ☐ سوءاستفاده ☐ اختلاس ☐ رشوه ☐ فساد: نوع
..... مربوطه: نهاد/سازمان
..... متهم: فرد/افراد

ماجرای شرح ج: بخش

مستندات د: بخش

سایر ☐ شاهد ☐ تصویری فایل ☐ صوتی فایل ☐ مکتوب سند ☐

از است. محفوظ شما هویت سازمان: تعهد
می‌شود. حمایت انتقام‌جویی هرگونه برابر در شما

پ.۳.۴ سند ۱۳: الگوی تعهدنامه کارکنان دولت

جدید نظام در خدمت تعهدنامه

ایران فدرال جمهوری

..... فرزند اینجانب
..... ملی شماره دارای
..... سمت با در شاغل

تعهدنامه: این امضای با

۱. پایبندم. آن به و می‌شناسم رسمیت به را ایران فدرال جمهوری اساسی قانون
۲. هستم. شهروندان همه انسانی کرامت و بشر حقوق رعایت به متعهد
۳. قومیت، اساس بر تبعیض هرگونه از
- می‌کنم. خودداری سیاسی عقیده یا دین جنسیت،
- می‌کنم. رعایت را بی‌طرفی و شفافیت صداقت، وظایف، انجام در
۵. می‌کنم. حفظ را محرمانه اطلاعات
۶. نمی‌کنم. سوءاستفاده شخصی منافع برای شغلی موقعیت از
۷. می‌دهم. گزارش را فساد هرگونه
۸. می‌شود. اخراج و قانونی پیگرد به منجر تعهدات این نقض که آگاهم

..... تاریخ: امضا:
..... (مدیر): گواه

۵.پ بخش پنجم: چک‌لیست‌های اجرایی

۱.۵.پ سند ۱۴: چک‌لیست ۱۰۰ روز اول

موقت دولت اول روز ۱۰۰ اقدامات چک‌لیست

– امنیت و ثبات –

۱	ایمن‌سازی کامل مرزها	وزارت دفاع	روز ۷	<input type="checkbox"/>
۲	استقرار نظم در شهرهای بزرگ	وزارت کشور	روز ۱۴	<input type="checkbox"/>
۳	جمع‌آوری سلاح‌های غیرمجاز	وزارت کشور	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>
۴	انحلال نیروهای موازی	وزارت دفاع	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>

– اقتصاد و معیشت –

۵	تضمین ذخایر ارزی	بانک مرکزی	روز ۷	<input type="checkbox"/>
۶	پرداخت حقوق کارکنان دولت	وزارت اقتصاد	روز ۱۵	<input type="checkbox"/>
۷	تثبیت قیمت کالاهای اساسی	وزارت صمت	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>

۸	پرداخت یارانه اضطراری	وزارت رفاه	روز ۴۵	<input type="checkbox"/>
۹	آغاز مذاکرات رفع تحریم	وزارت خارجه	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>

– سیاسی و حقوقی –

۱۰	آزادی زندانیان سیاسی	وزارت دادگستری	روز ۱۴	<input type="checkbox"/>
۱۱	لغو قوانین سرکوبگرانه	شورای انتقالی	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>
۱۲	تشکیل کمیسیون انتخابات	شورای انتقالی	روز ۴۵	<input type="checkbox"/>
۱۳	اعلام تقویم انتخابات	کمیسیون انتخابات	روز ۶۰	<input type="checkbox"/>
۱۴	ثبت نام احزاب سیاسی	وزارت کشور	روز ۹۰	<input type="checkbox"/>

– خدمات عمومی –

۱۵	تضمین برق و آب پایدار	وزارت نیرو	روز ۱۴	<input type="checkbox"/>
۱۶	بازگشایی مدارس و دانشگاه‌ها	وزارت آموزش	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>
۱۷	تداوم خدمات بهداشتی	وزارت بهداشت	روز ۷	<input type="checkbox"/>
۱۸	بازگشایی بانک‌ها	بانک مرکزی	روز ۱۴	<input type="checkbox"/>

– عدالت انتقالی –

۱۹	ایمن‌سازی آرشیوها و اسناد	وزارت اطلاعات	روز ۷	<input type="checkbox"/>
۲۰	تشکیل کمیسیون حقیقت‌یابی	شورای انتقالی	روز ۶۰	<input type="checkbox"/>
۲۱	بازداشت متهمان اصلی	دادستانی	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>
۲۲	آغاز بررسی صلاحیت مقامات	کمیته و تینگ	روز ۴۵	<input type="checkbox"/>

– روابط بین‌الملل –

۲۳	ارسال پیام به سازمان ملل	وزارت خارجه	روز ۳	<input type="checkbox"/>
۲۴	درخواست شناسایی بین‌المللی	وزارت خارجه	روز ۱۴	<input type="checkbox"/>
۲۵	پذیرش ناظران بین‌المللی	وزارت خارجه	روز ۳۰	<input type="checkbox"/>

پ.۵.۲ سند ۱۵: چک‌لیست برگزاری انتخابات

– مرحله ۱: آماده‌سازی (۶ ماه قبل) –

۱.۱	تشکیل کمیسیون مستقل انتخابات	ماه ۱	<input type="checkbox"/>
۲.۱	تدوین قانون انتخابات موقت	ماه ۱-۲	<input type="checkbox"/>
۳.۱	تعیین حوزه‌های انتخاباتی	ماه ۲	<input type="checkbox"/>
۴.۱	ثبت نام و آموزش کارکنان انتخاباتی	ماه ۲-۴	<input type="checkbox"/>
۵.۱	به‌روزرسانی لیست رأی‌دهندگان	ماه ۲-۵	<input type="checkbox"/>
۶.۱	تأمین تجهیزات و مواد انتخاباتی	ماه ۳-۵	<input type="checkbox"/>

– مرحله ۲: ثبت نام (۳ ماه قبل) –

۱.۲	ثبت نام احزاب سیاسی	ماه ۳	<input type="checkbox"/>
۲.۲	ثبت نام کاندیداها	ماه ۳-۴	<input type="checkbox"/>
۳.۲	بررسی صلاحیت‌ها (معیارهای عینی)	ماه ۴	<input type="checkbox"/>

۴.۲	رسیدگی به اعتراضات	ماه ۴-۵	<input type="checkbox"/>
۵.۲	اعلام لیست نهایی کاندیداها	ماه ۵	<input type="checkbox"/>

– مرحله ۳: تبلیغات (۴۵ روز قبل) –

۱.۳	آغاز رسمی تبلیغات	روز ۴۵-	<input type="checkbox"/>
۲.۳	مناظره‌های تلویزیونی	روز ۴۰-۱۵-	<input type="checkbox"/>
۳.۳	نظارت بر تبلیغات	مستمر	<input type="checkbox"/>
۴.۳	پایان تبلیغات	روز ۲-	<input type="checkbox"/>
۵.۳	دوره سکوت انتخاباتی	روز ۲- تا روز انتخابات	<input type="checkbox"/>

– مرحله ۴: رأی‌گیری (روز انتخابات) –

۱.۴	بازگشایی شعب	ساعت ۸ صبح	<input type="checkbox"/>
۲.۴	نظارت بر رأی‌گیری	مستمر	<input type="checkbox"/>
۳.۴	بستن شعب	ساعت ۲۲	<input type="checkbox"/>
۴.۴	شمارش آرا در شعبه	شب انتخابات	<input type="checkbox"/>
۵.۴	ارسال نتایج به مرکز	شب انتخابات	<input type="checkbox"/>

– مرحله ۵: اعلام نتایج (پس از انتخابات) –

۱.۵	جمع‌بندی نتایج استانی	روز ۱+	<input type="checkbox"/>
۲.۵	اعلام نتایج اولیه	روز ۲+	<input type="checkbox"/>
۳.۵	مهلت اعتراض	روز ۲-۷+	<input type="checkbox"/>
۴.۵	رسیدگی به اعتراضات	روز ۷-۱۴+	<input type="checkbox"/>
۵.۵	اعلام نتایج قطعی	روز ۱۴+	<input type="checkbox"/>
۶.۵	صدور اعتبارنامه	روز ۲۱+	<input type="checkbox"/>

پ.۳.۵ سند ۱۶: چک‌لیست استقرار فدرالیسم

– سال اول: طراحی –

۱	تصویب ساختار فدرال در قانون اساسی	مجلس مؤسسان	سال ۱	<input type="checkbox"/>
۲	تعیین مرزهای مناطق خودمختار	کمیته تقسیمات	سال ۱	<input type="checkbox"/>
۳	تدوین قانون فدرالیسم	مجلس ملی	سال ۱	<input type="checkbox"/>
۴	طراحی فرمول توزیع منابع	وزارت اقتصاد	سال ۱	<input type="checkbox"/>

– سال ۲-۳: استقرار –

۵	انتخابات پارلمان‌های منطقه‌ای	کمیسیون انتخابات	سال ۲	<input type="checkbox"/>
۶	تشکیل دولت‌های منطقه‌ای	مناطق	سال ۲	<input type="checkbox"/>
۷	انتقال صلاحیت‌های اولیه	دولت مرکزی	سال ۲-۳	<input type="checkbox"/>
۸	تأسیس صندوق توازن منطقه‌ای	وزارت اقتصاد	سال ۲	<input type="checkbox"/>

۹	آغاز آموزش دوزبانه	وزارت آموزش	سال ۲	<input type="checkbox"/>
---	--------------------	-------------	-------	--------------------------

– سال ۴-۵: تثبیت –

۱۰	انتقال کامل صلاحیت‌ها	دولت مرکزی	سال ۴-۵	<input type="checkbox"/>
۱۱	استقرار نظام مالیاتی فدرال	وزارت اقتصاد	سال ۴	<input type="checkbox"/>
۱۲	ارزیابی عملکرد سیستم	شورای فدرال	سال ۵	<input type="checkbox"/>
۱۳	اصلاحات لازم	مجلس ملی	سال ۵	<input type="checkbox"/>

۶. بخش ششم: اعلامیه‌ها و بیانیه‌های نمونه

پ.۱.۶ سند ۱۷: اعلامیه روز صفر

یک شماره اعلامیه ایران ملی انتقالی شورای

ایران ملت نام به

عزیز، هم‌میهنان

نظام شد. گشوده ایران تاریخ در نو صفحه‌ای امروز فداکاری، و مبارزه سال‌ها از پس شد. آزاد ایران ملت و یافت پایان استبدادی

سوی به کشور هدایت مسئولیت ملت، نمایندگی موقت نهاد به‌عنوان **ملی انتقالی شورای** گرفت. عهده بر را دموکراسی

می‌کنیم: اعلام

۱. است. ملغی قبلی نظام اساسی قانون
۲. می‌شوند. منحل سرکوب نهادهای کلیه
۳. می‌شوند. آزاد سیاسی زندانیان کلیه
۴. است. برقرار مطبوعات و تجمع بیان، آزادی
۵. می‌شود. تشکیل کشور امور اداره برای موقت دولت
۶. شد. خواهد برگزار فرصت اولین در آزاد انتخابات

می‌خواهیم: شهروندان همه از

- کنند حفظ را خود آرامش
- کنند خودداری انتقام‌جویی از
- کنند حفاظت را عمومی اموال
- بازگردند عادی زندگی و کار به

است. راه در سربلند و دموکراتیک آزاد، ایران

ایران ملی انتقالی شورای
صفر [روز تاریخ:

پ.۲.۶ سند ۱۸: پیام به جامعه جهانی

ایران فدرال جمهوری پیام

متحد ملل سازمان و جهانی جامعه به

عالی جنابان،

است. یافته دست آزادی به مبارزه، دهه‌ها از پس ایران ملت که می‌کنیم اعلام افتخار با می‌شود. بنا قانون حاکمیت و بشر حقوق دموکراسی، پایه بر ایران فدرال جمهوری

ما: تعهدات

- متحد ملل منشور و بین‌الملل حقوق به احترام
- بشر حقوق کنوانسیون‌های تمام به پایبندی
- کشورها همه با مسالمت‌آمیز همزیستی
- صلح‌آمیز (صرفاً هسته‌ای برنامه‌های در شفافیت
- تروریسم با مبارزه
- بین‌المللی و منطقه‌ای همکاری

ما: درخواست‌های

- جدید دولت دیپلماتیک شناسایی
- ایران ملت علیه ظالمانه تحریم‌های لغو
- دموکراتیک گذار روند به کمک
- انتخابات بین‌المللی ناظران اعزام
- می‌کند. دراز ملت‌ها همه سوی به دوستی دست جدید ایران

موقت خارجه امور وزیر
ایران فدرال جمهوری

پ.۳.۶ سند ۱۹: بیانیه آشتی ملی

بیانیه آشتی ملی

ما، نمایندگان ملت ایران، در این لحظه تاریخی:
می‌پذیریم که در گذشته بی‌عدالتی‌هایی رخ داده است؛
می‌دانیم که زخم‌های عمیقی بر جان و روان هم‌میهنان ما نشسته است؛
باور داریم که آینده بهتر تنها با آشتی ممکن است؛
متعهد می‌شویم به:

- کشف حقیقت درباره آنچه گذشت
- اجرای عدالت برای قربانیان
- جبران خسارت به آسیب‌دیدگان
- تضمین عدم تکرار

اما همچنین متعهد می‌شویم به:

- پرهیز از انتقام‌جویی
 - بخشش آنان که توبه می‌کنند
 - ساختن آینده مشترک
 - دیدن یکدیگر به عنوان هم‌میهن، نه دشمن
- ایران خانه همه ماست. بیایید با هم بسازیمش.

– شورای آشتی ملی

پ.۷ بخش هفتم: نمونه قراردادهای تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی

پ.۱.۷ سند ۲۰: چارچوب مذاکرات رفع تحریم

مذاکراتی چارچوب – تحریم‌ها رفع راه نقشه

۱-۳ (ماه اعتمادسازی: ۱ مرحله)

هسته‌ای شفافیت اتباع، آزادسازی صلح، به تعهد اعلام

۴-۶ (ماه موقت توافق: ۲ مرحله)

بلوک‌شده منابع به دسترسی تحریم‌ها، برخی تعلیق

۷-۱۲ (ماه جامع توافق: ۳ مرحله)

روابط عادی‌سازی نفتی، و بانکی تحریم‌های لغو

۲(+ سال نظارت و اجرا: ۴ مرحله)

تحریم‌ها کامل لغو بین‌المللی، نظارت

تحریم‌های هسته‌ای	<ul style="list-style-type: none"> • پذیرش پروتکل الحاقی • بازرسی‌های گسترده IAEA • محدودیت غنی‌سازی 	<ul style="list-style-type: none"> • لغو تحریم‌های مرتبط با هسته‌ای • آزادسازی دارایی‌ها • همکاری فناوری صلح‌آمیز
تحریم‌های بانکی	<ul style="list-style-type: none"> • پایبندی به FATF • شفافیت مالی • مبارزه با پولشویی 	<ul style="list-style-type: none"> • اتصال به سوئیفت • بازگشایی کانال‌های بانکی • دسترسی به منابع ارزی
تحریم‌های نفتی	<ul style="list-style-type: none"> • شفافیت قراردادها • استانداردهای زیست‌محیطی 	<ul style="list-style-type: none"> • اجازه صادرات نفت • سرمایه‌گذاری در صنعت نفت

<ul style="list-style-type: none"> • لغو تدریجی تحریم‌های تسلیحاتی • همکاری امنیتی منطقه‌ای 	<ul style="list-style-type: none"> • شفافیت بودجه دفاعی • عدم حمایت از گروه‌های مسلح 	تحریم‌های تسلیحاتی
<ul style="list-style-type: none"> • لغو تحریم‌های فردی • همکاری حقوق بشری 	<ul style="list-style-type: none"> • آزادی زندانیان سیاسی • اصلاحات قضایی • لغو اعدام 	تحریم‌های حقوق بشری

پ.۷.۲: سند ۲۱: الگوی توافقنامه همکاری منطقه‌ای

عنوان	توافقنامه چارچوب همکاری منطقه‌ای بین جمهوری فدرال ایران و [کشور/کشورها]
ماده ۱	اهداف: الف) ارتقای صلح و ثبات منطقه‌ای ب) توسعه همکاری‌های اقتصادی ج) مدیریت مشترک منابع آب د) مبارزه با تروریسم و قاچاق هـ) همکاری فرهنگی و علمی
ماده ۲	اصول: الف) احترام به حاکمیت و استقلال ب) عدم مداخله در امور داخلی ج) حل مسالمت‌آمیز اختلافات د) منافع متقابل
ماده ۳	حوزه‌های همکاری: الف) تجارت آزاد و تسهیل گمرکی ب) ترانزیت و حمل‌ونقل ج) انرژی (نفت، گاز، برق) د) مدیریت آب‌های مشترک هـ) گردشگری و) آموزش و تحقیقات
ماده ۴	ساختار نهادی: الف) شورای عالی سران (سالانه) ب) کمیسیون مشترک وزرا (شش‌ماهه) ج) کمیته‌های تخصصی د) دبیرخانه دائمی
ماده ۵	حل اختلاف: اختلافات از طریق مذاکره، میانجیگری، و در صورت نیاز داوری بین‌المللی حل می‌شود.

ماده ۶	مدت و بازنگری: این توافقنامه برای مدت ۱۰ سال معتبر است و خودبه‌خود تمدید می‌شود. بازنگری هر ۵ سال انجام می‌شود.
---------------	--

پ.۸ بخش هشتم: راهنماهای آموزشی

پ.۸.۱ سند ۲۲: راهنمای ناظران انتخاباتی

الگو و درس

راهنمای ناظران انتخاباتی

وظایف ناظر:

- حضور در شعبه از ابتدا تا انتهای رأی‌گیری
- نظارت بر رعایت مقررات
- ثبت تخلفات احتمالی
- حضور در شمارش آرا
- تهیه گزارش

حقوق ناظر:

- دسترسی کامل به شعبه
- مشاهده همه مراحل
- طرح سؤال از مسئولان
- اعتراض به تخلفات
- دریافت کپی صورتجلسه

محدودیت‌های ناظر:

- دخالت در فرآیند رأی‌گیری ممنوع
- تبلیغات ممنوع
- افشای نتایج قبل از اعلام رسمی ممنوع

پ.۸.۲ سند ۲۳: راهنمای شهروندی دوره گذار

گذار دوره در شهروندی وظایف و حقوق

شهروندان راهنمای

شما: حقوق

تشکیل و تجمع بیان، آزادی
آزاد انتخابات در رأی حق
اطلاعات به دسترسی حق
دولتی نهادهای از شکایت حق
قانون برابر در برابری
خودسرانه بازداشت از مصونیت

شما: وظایف

عمومی نظم و قانون رعایت
دیگران حقوق به احترام
گذار فرآیند در سازنده مشارکت
انتقامجویی و خشونت از پرهیز
عمومی اموال از حفاظت
انتقالی نهادهای با همکاری

مشکل: صورت در

۱۱۰ اضطراری: خط
۱۱۱ شکایات: خط
۱۱۲ بشر: حقوق خط

پ.۹ خلاصه و فهرست اسناد

فهرست کامل اسناد پشتیبان

بخش ۱: پیش نویس قوانین

۱	قانون شورای انتقالی	قانون	روز صفر
۲	قانون دولت موقت	قانون	روز صفر
۳	قانون انتخابات دوره گذار	قانون	ماه ۳-۶
۴	قانون عدالت انتقالی	قانون	ماه ۱-۳

بخش ۲: پروتکل های عملیاتی

۵	پروتکل مدیریت لحظه صفر	پروتکل	روز صفر
۶	پروتکل امنیت دوره گذار	پروتکل	مستمر

۷	پروتکل ارتباطات بحران	پروتکل	مستمر
بخش ۳: الگوهای توافقنامه			
۸	میثاق ملی گذار دموکراتیک	توافقنامه	پیش از گذار
۹	توافقنامه همکاری بین‌قومی	توافقنامه	ماه ۱-۳
۱۰	تفاهم‌نامه نیروهای مسلح	توافقنامه	روز صفر
بخش ۴: فرم‌های اداری			
۱۱	فرم اعلام دارایی مقامات	فرم	مستمر
۱۲	فرم گزارش فساد	فرم	مستمر
۱۳	الگوی تعهدنامه کارکنان	فرم	ماه ۱-۶
بخش ۵: چک‌لیست‌ها			
۱۴	چک‌لیست ۱۰۰ روز اول	چک‌لیست	روز ۱-۱۰۰
۱۵	چک‌لیست برگزاری انتخابات	چک‌لیست	ماه ۶-۱۸
۱۶	چک‌لیست استقرار فدرالیسم	چک‌لیست	سال ۱-۵
بخش ۶: اعلامیه‌ها			
۱۷	اعلامیه روز صفر	اعلامیه	روز صفر
۱۸	پیام به جامعه جهانی	اعلامیه	روز ۱-۷
۱۹	بیانیه آشتی ملی	بیانیه	ماه ۱-۳
بخش ۷: اسناد بین‌المللی			
۲۰	چارچوب مذاکرات رفع تحریم	چارچوب	ماه ۱-۱۲
۲۱	الگوی توافقنامه منطقه‌ای	الگو	سال ۲+
بخش ۸: راهنماها			
۲۲	راهنمای ناظران انتخاباتی	راهنما	ماه ۶+
۲۳	راهنمای شهروندی دوره گذار	راهنما	روز صفر+

نکته: این اسناد به‌عنوان الگو و نقطه شروع طراحی شده‌اند. هر سند باید متناسب با شرایط واقعی، مشورت با متخصصان، و اجماع نیروهای سیاسی نهایی شود.

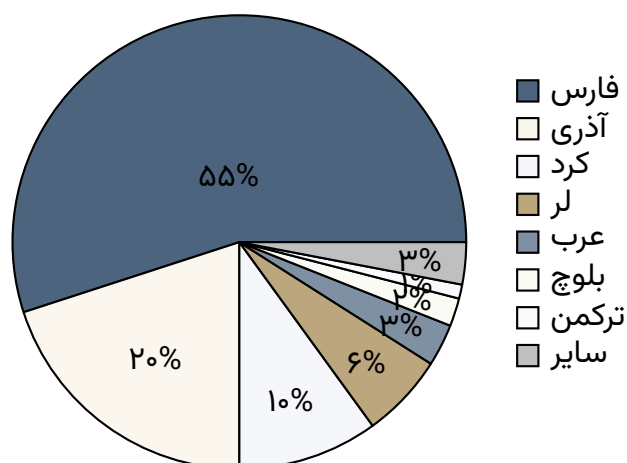
پیوست ت

داده‌ها و جداول آماری

این پیوست مجموعه‌ای جامع از داده‌های آماری، جداول مقایسه‌ای، و نمودارهای تحلیلی را ارائه می‌دهد که پایه علمی و تجربی طرح گذار دموکراتیک را تشکیل می‌دهند. داده‌ها از منابع معتبر بین‌المللی (بانک جهانی، صندوق بین‌المللی پول، سازمان ملل، و مراکز پژوهشی) گردآوری شده‌اند. این اطلاعات برای برنامه‌ریزی، تصمیم‌گیری و پایش پیشرفت ضروری است.

ت.۱ بخش اول: داده‌های جمعیتی و قومی

ت.۱.۱ جدول ۱: توزیع جمعیت بر اساس قومیت



(۱۴۰۳) تخمین ایران جمعیت قومی توزیع

فارس	۳.۴۷	%۵۵	فارسی	شیعه	تهران، اصفهان، فارس، خراسان
آذری	۲.۱۷	%۲۰	ترکی آذربایجانی	شیعه	آذربایجان شرقی و غربی، اردبیل، زنجان
کرد	۰.۸	%۱۰	کردی	سنی/شیعه	کردستان، کرمانشاه، ایلام، آ.غربی

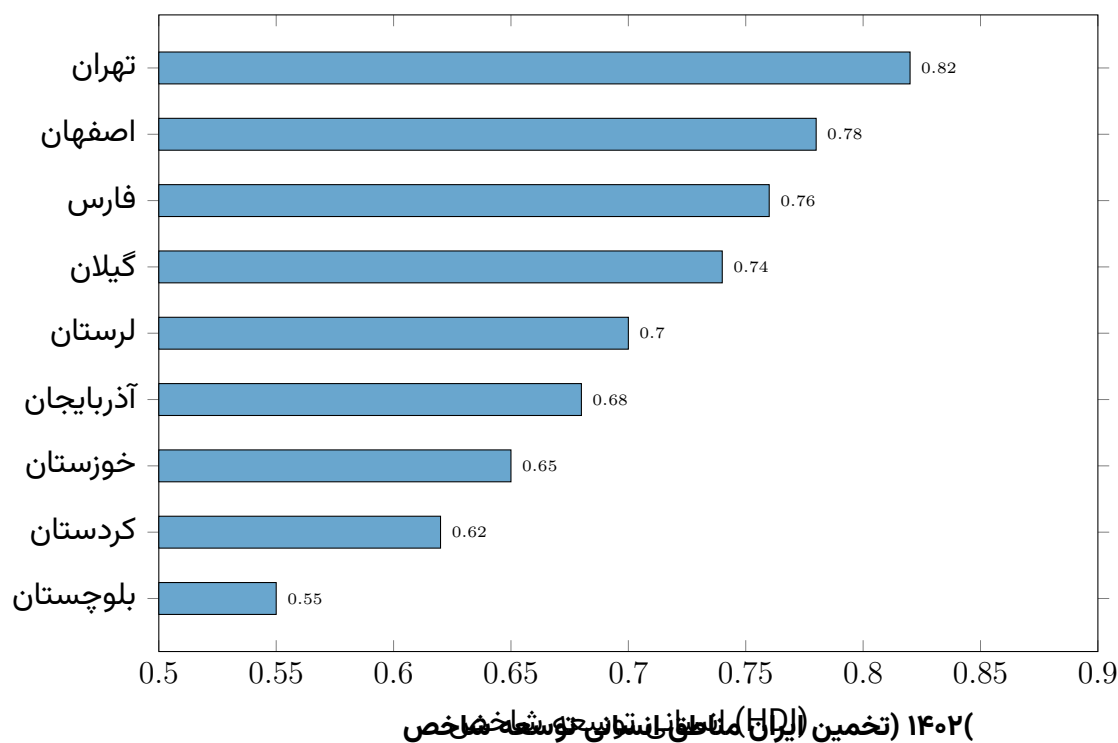
قوم	جمعیت (میلیون)	درصد	زبان اصلی	دین غالب	استان‌های اصلی
لر	۲.۵	۶٪	لری/بختیاری	شیعه	لرستان، چهارمحال، کهگیلویه
عرب	۶.۲	۳٪	عربی	شیعه	خوزستان
بلوچ	۷.۱	۲٪	بلوچی	سنی	سیستان و بلوچستان
ترکمن	۸۶.۰	۱٪	ترکمنی	سنی	گلستان
گیلک	۶.۲	۳٪	گیلکی	شیعه	گیلان
مازندرانی	۶.۲	۳٪	مازندرانی	شیعه	مازندران
سایر	۷.۱	۲٪	متنوع	متنوع	پراکنده
مجموع	۰.۸۶	۱۰۰٪	—	—	—

منبع: تخمین بر اساس داده‌های مرکز آمار ایران و مطالعات جمعیت‌شناختی | ارقام تقریبی است

ت.۱.۲: توزیع جمعیت بر اساس استان

۱	تهران	۲.۱۴	۶۹۲،۱۳	۰۳۷،۱	فارس
۲	خراسان رضوی	۸.۶	۸۵۴،۱۱۸	۵۷	فارس
۳	اصفهان	۴.۵	۰۲۹،۱۰۷	۵۰	فارس
۴	فارس	۰.۵	۶۰۸،۱۲۲	۴۱	فارس
۵	آذربایجان شرقی	۰.۴	۶۵۱،۴۵	۸۸	آذری
۶	خوزستان	۸.۴	۰۵۵،۶۴	۷۵	عرب/فارس/لر
۷	آذربایجان غربی	۳.۳	۴۱۱،۳۷	۸۸	آذری/کرد
۸	کرمان	۳.۳	۷۲۶،۱۸۰	۱۸	فارس
۹	مازندران	۴.۳	۸۳۳،۲۳	۱۴۳	مازندرانی
۱۰	گیلان	۶.۲	۰۴۲،۱۴	۱۸۵	گیلک
۱۱	کردستان	۷.۱	۱۳۷،۲۹	۵۸	کرد
۱۲	کرمانشاه	۰.۲	۰۰۹،۲۵	۸۰	کرد
۱۳	سیستان و بلوچستان	۹.۲	۷۲۶،۱۸۰	۱۶	بلوچ
۱۴	لرستان	۹.۱	۵۵۹،۲۸	۶۷	لر
۱۵	گلستان	۹.۱	۱۹۵،۲۰	۹۴	فارس/ترکمن
	مجموع ایران	۰.۸۶	۱۹۵،۶۴۸،۱	۵۲	—

ت.۳.۱: شاخص‌های توسعه انسانی به تفکیک منطقه



تهران	۸۲.۰	۵.۷۷	٪۹۸	۵۰۰،۱۸	٪۱۵+
اصفهان	۷۸.۰	۲.۷۶	٪۹۶	۲۰۰،۱۴	٪۹+
فارس	۷۶.۰	۸.۷۵	٪۹۵	۸۰۰،۱۲	٪۶+
میانگین ملی	۷۱.۰	۵.۷۴	٪۹۲	۵۰۰،۱۱	—
آذربایجان شرقی	۶۸.۰	۰.۷۴	٪۹۰	۸۰۰،۹	٪۵-
کردستان	۶۲.۰	۵.۷۲	٪۸۵	۵۰۰،۷	٪۱۳-
خوزستان	۶۵.۰	۰.۷۳	٪۸۷	۲۰۰،۸	٪۹-
سیستان و بلوچستان	۵۵.۰	۵.۶۹	٪۷۵	۵۰۰،۴	٪۲۳-

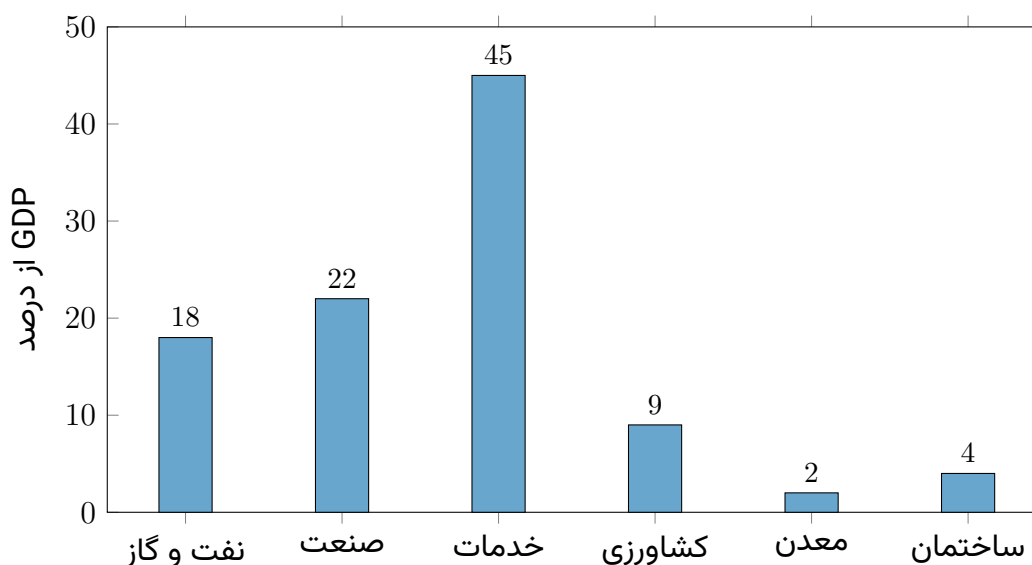
ت.۲: بخش دوم: داده‌های اقتصادی

ت.۱.۲: شاخص‌های کلان اقتصادی ایران

تولید ناخالص داخلی (میلیارد \$)	۴۴۵	۲۳۱	۳۵۹	۳۸۸	۴۰۱
رشد اقتصادی (%)	۸.۶-	۳.۳	۷.۴	۹.۲	۵.۲
تورم سالانه (%)	۲.۴۱	۴.۳۶	۲.۴۰	۸.۴۵	۵.۴۲
نرخ بیکاری (%)	۷.۱۰	۴.۹	۲.۹	۹.۸	۱.۹

صادرات نفت (میلیون بشکه/روز)	۴.۰	۵.۰	۷.۰	۰.۱	۴.۱
درآمد نفتی (میلیارد \$)	۸	۱۲	۲۵	۴۲	۵۵
ذخایر ارزی (میلیارد \$)	۸۶	۱۱۵	۱۲۲	۱۴۲	۱۵۵
بدهی خارجی (میلیارد \$)	۳.۹	۷.۸	۲.۸	۸.۷	۵.۷
نرخ ارز (تومان/دلار)	۵۰۰،۱۱	۰۰۰،۲۵	۵۰۰،۲۷	۰۰۰،۴۲	۰۰۰،۵۵

ت.۲.۲ جدول ۵: ترکیب اقتصاد ایران



(۱۴۰۲) ایران داخلی ناخالص تولید ترکیب

ت.۳.۲ جدول ۶: تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران

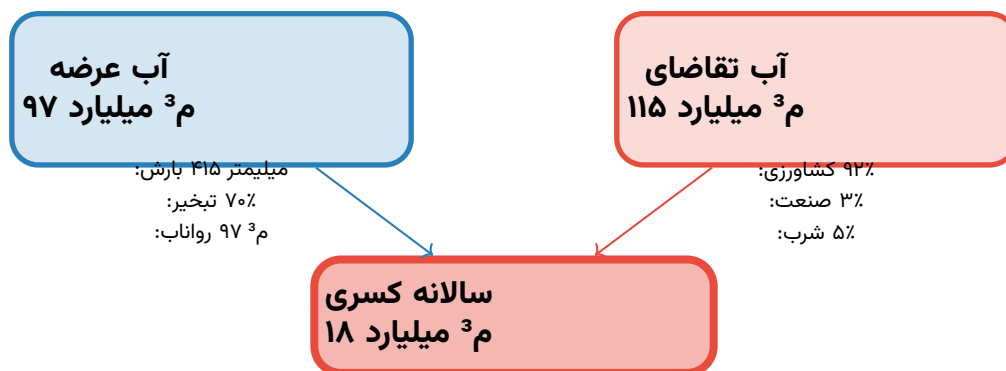
آمریکا	+۲۰۰،۳	نفت، بانکی، تسلیحاتی، هسته‌ای، حقوق بشر	قطع از سوئیفت، محدودیت صادرات نفت، بلوکه دارایی‌ها
اتحادیه اروپا	+۴۵۰	نفت، بانکی، تسلیحاتی، حقوق بشر	محدودیت تجارت، ممنوعیت سرمایه‌گذاری
سازمان ملل	+۱۲۰	هسته‌ای، تسلیحاتی	ممنوعیت انتقال فناوری، تسلیحات
بریتانیا	+۲۸۰	مشابه EU + اقدامات مستقل	محدودیت‌های مالی
کانادا	+۱۵۰	حقوق بشر، هسته‌ای	محدودیت‌های تجاری و مالی
استرالیا	+۱۰۰	هسته‌ای، حقوق بشر	محدودیت‌های تجاری
مجموع (تخمین)	+۸۰۰،۳	—	خسارت سالانه: ۱۵۰-۲۰۰ میلیارد \$

ت.۴.۲: جدول ۷: سناریوهای اقتصادی پس از رفع تحریم

فرض پایه	رفع جزئی تحریم‌ها	رفع اکثر تحریم‌ها	رفع کامل + اصلاحات
صادرات نفت (م.ب/روز)	۰.۲	۰.۳	۰.۴
درآمد نفتی (میلیارد \$/سال)	۸۰	۱۲۰	۱۶۰
رشد GDP (سال ۱-۵)	۳-۴٪	۵-۷٪	۸-۱۰٪
سرمایه‌گذاری خارجی (میلیارد \$/سال)	۱۰-۵	۲۵-۱۵	۵۰-۳۰
کاهش تورم (سال ۵)	۲۵-۳۰٪	۱۵-۲۰٪	۸-۱۲٪
کاهش بیکاری (سال ۵)	۷-۸٪	۵-۶٪	۳-۴٪
GDP سرانه (سال ۱۰)	\$ ۰۰۰،۱۵	\$ ۰۰۰،۲۰	\$ ۰۰۰،۲۵

ت.۳: بخش سوم: داده‌های بحران آب

ت.۱.۳: جدول ۸: بیلان آبی ایران



۳/۱ میانگین جهانی	میلیمتر	۲۵۰	بارش سالانه متوسط
محدود	میلیارد م³/سال	۱۳۰	منابع آب تجدیدپذیر
—	میلیارد م³/سال	۹۷	منابع آب قابل استحصال
بیش از ظرفیت	میلیارد م³/سال	۱۱۵	مصرف کل آب
بحرانی	میلیارد م³/سال	۱۸	کسری سالانه
۵.۱ برابر ظرفیت	میلیارد م³/سال	۶۵	برداشت از آب‌های زیرزمینی
بحرانی	سانتیمتر	۱۰۰-۵۰	افت سالانه سطح آب زیرزمینی
٪۶۶	از ۶۰۹ دشت	۴۰۵	تعداد دشتهای ممنوعه
کم‌آبی	م³/نفر/سال	۵۰۰،۱	سرانه آب تجدیدپذیر

ت.۲.۳: وضعیت حوضه‌های آبریز

۱	دریاچه ارومیه	۸۷۶،۵۱	۴.۶	۵.۳ میلیارد	بحرانی
۲	زاینده‌رود	۵۰۰،۴۱	۲.۵	۱.۲ میلیارد	بحرانی
۳	کارون	۲۳۰،۶۵	۸.۴	۸.۱ میلیارد	نگران‌کننده
۴	هامون	۰۰۰،۱۰۶	۹.۲	۵.۲ میلیارد	بحرانی
۵	قره‌سو	۲۰۰،۵۰	۱.۳	۲.۱ میلیارد	نگران‌کننده
۶	مرکزی	۰۰۰،۴۲۵	۰.۲۵	۵.۴ میلیارد	بحرانی
۷	خلیج فارس	۰۰۰،۲۳۵	۵.۱۲	۰.۲ میلیارد	متوسط
۸	دریای خزر	۰۰۰،۱۸۰	۲.۱۵	۵.۰ میلیارد	نسبتاً خوب

ت.۳.۳: برنامه شیرین‌سازی آب دریا

بندرعباس-کرمان	۰۰۰،۴۰۰	۵.۲	۱۴۰۸-۱۴۰۵	۳ میلیون
بوشهر-فارس	۰۰۰،۵۰۰	۲.۳	۱۴۰۹-۱۴۰۵	۴ میلیون
چابهار-سیستان	۰۰۰،۳۰۰	۰.۲	۱۴۱۰-۱۴۰۶	۵.۲ میلیون
خوزستان ساحلی	۰۰۰،۶۰۰	۸.۳	۱۴۱۰-۱۴۰۵	۵ میلیون
خلیج فارس-یزد	۰۰۰،۳۵۰	۸.۲	۱۴۱۱-۱۴۰۷	۳ میلیون
مجموع فاز اول	۰۰۰،۱۵۰،۲	۳.۱۴	۱۴۱۲-۱۴۰۵	۵.۱۷ میلیون

ت.۴: بخش چهارم: شاخص‌های حکمرانی و دموکراسی

ت.۱.۴: جدول ۱۱: رتبه ایران در شاخص‌های بین‌المللی

شاخص دموکراسی (EIU)	۱۵۴	۱۶۷	استبدادی	رتبه ۸۰-۱۰۰
آزادی مطبوعات (RSF)	۱۷۶	۱۸۰	بسیار بد	رتبه ۱۰۰-۱۲۰
شاخص فساد (TI)	۱۴۹	۱۸۰	فاسد	رتبه ۸۰-۱۰۰
حاکمیت قانون (WJP)	۱۱۸	۱۴۲	ضعیف	رتبه ۶۰-۸۰
آزادی اقتصادی (HF)	۱۶۹	۱۷۶	سرکوب‌شده	رتبه ۱۰۰-۱۲۰
توسعه انسانی (UNDP)	۷۶	۱۹۱	بالای متوسط	رتبه ۵۰-۶۰
شاخص صلح جهانی	۱۴۳	۱۶۳	پرتنش	رتبه ۸۰-۱۰۰
سهولت کسب‌وکار (WB)	۱۲۷	۱۹۰	متوسط	رتبه ۵۰-۷۰
شاخص نوآوری (WIPO)	۶۲	۱۳۲	نسبتاً خوب	رتبه ۴۰-۵۰

ت.۲.۴: جدول ۱۲: مقایسه با کشورهای منطقه

ایران	۸۶	۴۰۱	۶۵۰،۴	۹۵،۱	۲۵	۷۷۴،۰
ترکیه	۸۵	۹۰۵	۶۵۰،۱۰	۳۵،۴	۳۶	۸۳۸،۰
عربستان	۳۶	۱۰۸،۱	۷۵۰،۳۰	۰۸،۲	۵۳	۸۷۵،۰
امارات	۱۰	۵۰۷	۶۵۰،۵۰	۷۶،۲	۶۷	۹۱۱،۰
پاکستان	۲۳۱	۳۴۹	۵۱۰،۱	۱۳،۴	۲۷	۵۴۴،۰
عراق	۴۴	۲۶۷	۰۷۰،۶	۶۲،۳	۲۳	۶۸۶،۰
مصر	۱۱۰	۴۷۵	۳۲۰،۴	۹۳،۲	۳۰	۷۳۱،۰

منابع: بانک جهانی، EIU، Transparency International، داده‌های ۲۰۲۳

ت.۳.۴: جدول ۱۳: اهداف KPI برای دوره گذار

شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPI) – اهداف ۲۵ ساله

۲۵ سال ۱۰ سال ۵ سال فعلی

دولت ایران (GDP)

۰۰۰

۰۰۰ ۵

۰۰۰ ۱۰

۰۰۰ ۲۵

ت.۵: بخش پنجم: تجارب جهانی گذار دموکراتیک

ت.۱.۵: جدول ۱۴: مقایسه گذارهای موفق

اسپانیا	۷۸-۱۹۷۵	دیکتاتوری نظامی	فوت فرانکو	۱۰ سال	موفق
پرتغال	۱۹۷۴	دیکتاتوری	کودتای نظامی	۱۲ سال	موفق
شیلی	۹۰-۱۹۸۸	دیکتاتوری نظامی	همه‌پرسی	۱۵ سال	موفق
لهستان	۱۹۸۹	کمونیستی	میز گرد	۸ سال	موفق
آفریقای جنوبی	۹۴-۱۹۹۰	آپارتاید	مذاکره	۱۰ سال	موفق
اندونزی	۱۹۹۸	اقتدارگرا	بحران اقتصادی	۱۵ سال	نسبتاً موفق
تونس	۲۰۱۱	دیکتاتوری	انقلاب	در حال تثبیت	چالش‌دار

ت.۲.۵: مقایسه گذارهای ناموفق

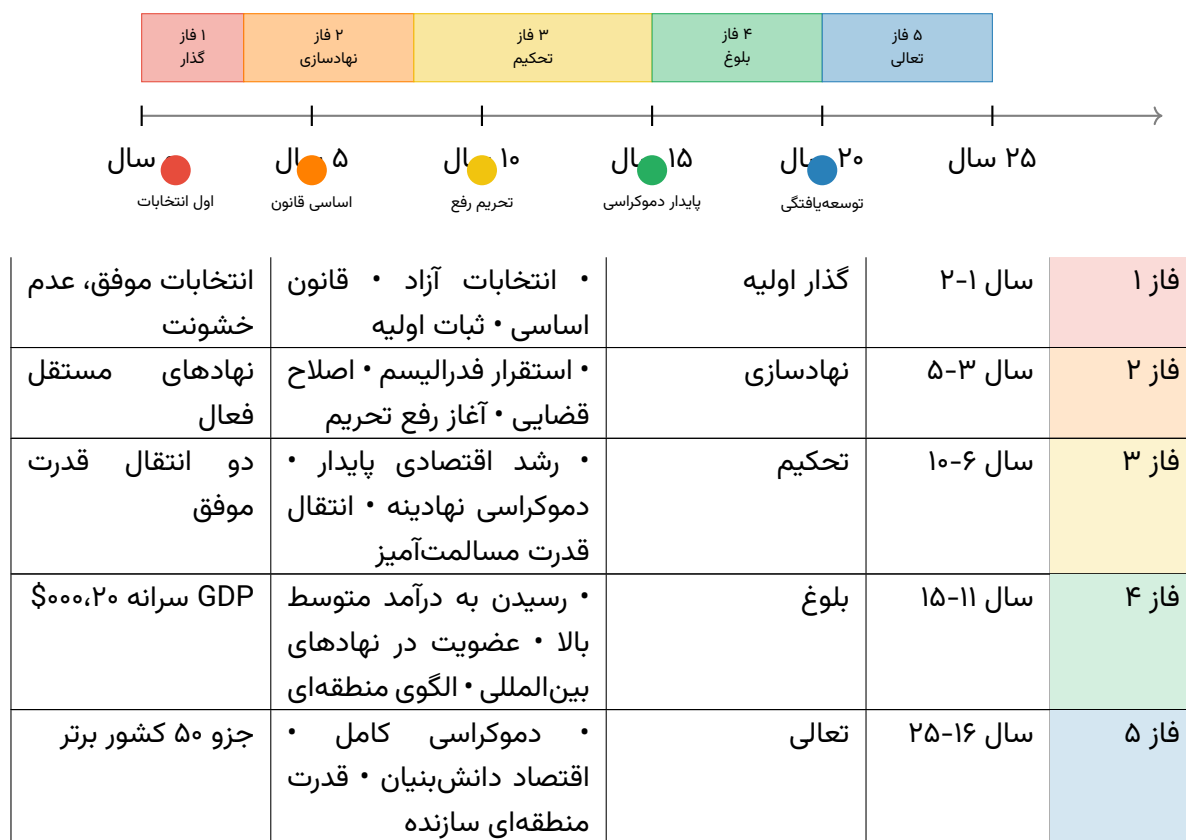
مصر	۱۳-۲۰۱۱	انقلاب	کودتا	عدم اجماع، اسلام‌گرایان، ارتش
لیبی	۲۰۱۱	سقوط رژیم	جنگ داخلی	فقدان نهاد، مداخله خارجی، قبیله‌گرایی
یمن	۲۰۱۱	قیام	جنگ داخلی	تنش‌های مذهبی، مداخله خارجی
سوریه	۲۰۱۱	قیام	جنگ داخلی	سرکوب، مداخله خارجی، تکثر مخالفان
عراق	۲۰۰۳	اشغال	بی‌ثباتی	مداخله نظامی، انحلال ارتش، فرقه‌گرایی
افغانستان	۲۰۰۱	اشغال	شکست	مداخله نظامی، فساد، طالبان
ونزوئلا	۲۰۱۹	بن‌بست	شکست	حمایت نظامی از رژیم، تحریم‌ها

ت.۳.۵: درس‌های کلیدی از تجارب جهانی

<p>گسترده ملی اجماع وفاقیت</p> <p>معتبر و متحد رهبری</p> <p>ارتش بی‌طرفی یا حمایت</p> <p>نیروها بین میثاق</p> <p>متوازن انتقالی عدالت</p> <p>بین‌المللی حمایت</p> <p>سریع اقتصادی اصلاحات</p> <p>مؤثر نهادسازی</p>	<p>نخبگان رقابت و تمرکز شکست</p> <p>خارجی نظامی مداخله</p> <p>خشونت و انتقام‌جویی</p> <p>اقتصادی فروپاشی</p> <p>قومی/مذهبی شکاف‌های</p> <p>مدنی نهادهای فقدان</p> <p>نظامیان بازگشت</p> <p>افراط‌گرایی</p>
---	---

ت.۶ بخش ششم: جداول زمان‌بندی پروژه

ت.۱.۶ جدول ۱۷: تقویم کلان ۲۵ ساله

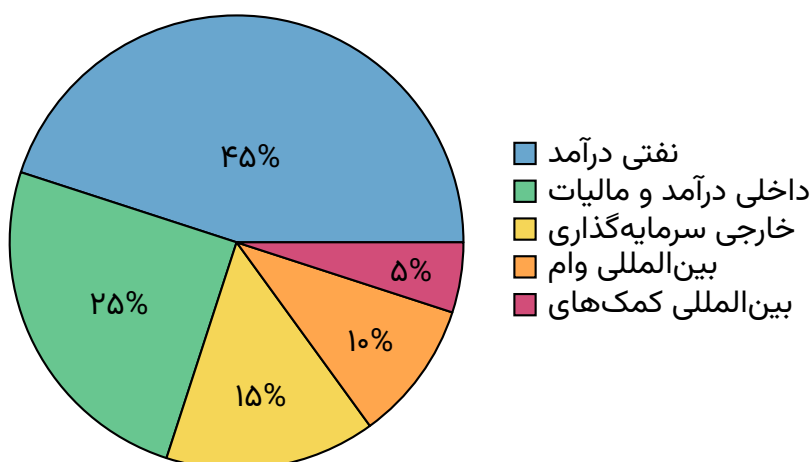


ت.۲.۶ جدول ۱۸: بودجه تخمینی طرح گذار

انتخابات و دموکراتیزاسیون	۵.۲	۵.۱	۰.۲	۰.۶	بودجه + کمک بین‌المللی
عدالت انتقالی	۰.۱	۵.۱	۵.۰	۰.۳	بودجه + مصادره
نهادسازی و اصلاحات	۰.۳	۰.۵	۰.۴	۰.۱۲	بودجه
زیرساخت‌های آب	۰.۵	۰.۱۵	۰.۳۰	۰.۵۰	بودجه + وام + سرمایه‌گذاری
زیرساخت‌های انرژی	۰.۳	۰.۱۰	۰.۲۵	۰.۳۸	بودجه + سرمایه‌گذاری
توسعه مناطق محروم	۰.۵	۰.۱۵	۰.۳۰	۰.۵۰	صندوق توازن
آموزش و بهداشت	۰.۸	۰.۲۰	۰.۴۰	۰.۶۸	بودجه جاری
حمایت اجتماعی	۰.۱۰	۰.۱۵	۰.۲۰	۰.۴۵	بودجه جاری
امنیت و دفاع	۰.۱۲	۰.۲۵	۰.۴۰	۰.۷۷	بودجه
مجموع (میلیارد \$)	۵.۴۹	۰.۱۰۸	۵.۱۹۱	۰.۳۴۹	—

* ارقام تخمینی بر اساس تجارب مشابه و شرایط ایران | نیازمند بازنگری دقیق‌تر

ت.۳.۶: منابع تأمین مالی: جدول ۱۹



ساله ۱۰) گذار طرح مالی تأمین ترکیب

درآمد نفت و گاز	۴۵%	رفع تحریم، افزایش تولید	نوسانات قیمت، تحریم مجدد
مالیات و درآمد داخلی	۲۵%	اصلاح نظام مالیاتی	فرار مالیاتی، ضعف اقتصاد
سرمایه‌گذاری خارجی (FDI)	۱۵%	ثبات سیاسی، رفع تحریم	بی‌اعتمادی، رقابت منطقه‌ای
وام بین‌المللی (IMF/WB)	۱۰%	اصلاحات ساختاری	شرایط سخت، بدهی
کمک‌های بین‌المللی	۵%	روابط دیپلماتیک	محدود، مشروط

ت.۷: بخش هفتم: داده‌های مقایسه‌ای فدرالیسم

ت.۱.۷: جدول ۲۰: مقایسه سیستم‌های فدرال جهان

آلمان	۱۶ لند	۸۳	همکارانه	بوندسرات (نماینده ایالات)	فدرالیسم مالی قوی
آمریکا	۵۰ ایالت	۳۳۱	دوگانه	سنا (۲ نماینده هر ایالت)	حقوق ایالتی گسترده
هند	۲۸ ایالت + ۸ منطقه	۴۰۰،۱	نامتقارن	راجا سابه	تنوع زبانی بالا
سوئیس	۲۶ کانتون	۷.۸	مشارکتی	شورای کانتون‌ها	دموکراسی مستقیم
کانادا	۱۰ استان + ۳ منطقه	۳۸	نامتقارن	سنا (انتصابی)	دوزبانگی رسمی
استرالیا	۶ ایالت + ۲ منطقه	۲۶	همکارانه	سنا (۱۲ از هر ایالت)	فدرالیسم مالی

مبتنی بر زبان	سنا	زبانی	۵.۱۱	۳ منطقه + ۳ جامعه	بلژیک
خودمختاری متفاوت	سنا	نامتقارن	۴۷	۱۷ منطقه خودمختار	اسپانیا
فدرالیسم قومی	مجلس اقوام	نامتقارن-همبسته	۸۶	۵ منطقه + ۱۵ استان	ایران (پیشنهادی)

ت.۲.۷: جدول ۲۱: توزیع صلاحیت‌ها در نظام فدرال پیشنهادی



ت.۳.۷: جدول ۲۲: فرمول توزیع منابع صندوق توازن

عدالت توزیعی پایه	جمعیت رسمی سرشماری	۵۰٪	جمعیت
هزینه‌های زیرساختی	کیلومتر مربع	۲۰٪	مساحت
جبران عقب‌ماندگی	ترکیب، HDI، فقر، بیکاری	۱۵٪	شاخص محرومیت
تشویق به بهبود	شاخص‌های حکمرانی و کارایی	۱۰٪	عملکرد
حقوق مناطق تولیدکننده	تولید منابع طبیعی	۵٪	سهم تولیدکننده

نمونه محاسبه برای مناطق خودمختار

آذربایجان	۵.۸	۵.۶	۷۵.۰	۸۰.۰	۵۰.۰	۸۵.۷
کردستان	۵.۴	۲.۵	۲۰.۱	۷۰.۰	۳۰.۰	۴۵.۵
خوزستان	۶.۵	۹.۳	۰۰.۱	۶۵.۰	۰۰.۳	۲۵.۶
بلوچستان	۴.۳	۰.۱۱	۸۰.۱	۵۰.۰	۲۰.۰	۹۰.۵
ترکمن صحرا	۰.۱	۲.۱	۹۰.۰	۶۰.۰	۵۰.۱	۴۵.۱

جمع مناطق خودمختار	۰.۲۳	۸.۲۷	—	—	—	۹۰.۲۶
--------------------	------	------	---	---	---	-------

فرمول: سهم = $(۵۰ \times \text{جمعیت}) + (۲۰ \times \text{مساحت}) + (۱۵ \times \text{محرومیت}) + (۱۰ \times \text{عملکرد}) + (۵۰ \times \text{تولیدکننده})$

ت. ۸ بخش هشتم: شاخص‌های پایش و ارزیابی

ت. ۱.۸ جدول ۲۳: داشبورد ملی پایش گذار



ت. ۲.۸ جدول ۲۴: ماتریس شاخص‌های KPI

— حوزه سیاسی —

شاخص دموکراسی EIU	EIU	۹۵.۱	۵.۴	۵.۶	—	پایه
آزادی مطبوعات RSF	RSF	۱۷۶	۱۲۰	۸۰	—	پایه
مشارکت انتخاباتی	کمیسیون	—	٪۶۵	٪۷۵	—	—
زنان در پارلمان	IPU	٪۵	٪۲۵	٪۳۵	—	پایه

— حوزه اقتصادی —

GDP سرانه (\$)	WB	۶۵۰.۴	۰۰۰.۸	۰۰۰.۱۵	—	پایه
نرخ تورم (%)	بانک مرکزی	۴۵	۲۰	۱۰	—	پایه
نرخ بیکاری (%)	مرکز آمار	۱.۹	۷	۵	—	پایه

شاخص فساد TI	TI	۲۵	۴۰	۵۵	—	پایه
--------------	----	----	----	----	---	------

— حوزه اجتماعی —

شاخص توسعه انسانی	UNDP	۷۷.۰	۸۲.۰	۸۷.۰	—	پایه
نرخ فقر (%)	WB	۲۵	۱۵	۸	—	پایه
ضریب جینی	WB	۴۲.۰	۳۸.۰	۳۲.۰	—	پایه
امید به زندگی (سال)	WHO	۵.۷۴	۷۶	۷۸	—	پایه

— حوزه محیط زیست —

کسری آب (میلیارد م ^۳)	وزارت نیرو	۱۸	۱۲	۵	—	پایه
انرژی تجدیدپذیر (%)	IEA	۲	۱۰	۲۵	—	پایه
انتشار CO ₂ سرانه (تن)	WB	۵.۸	۵.۷	۶	—	پایه

ت.۳.۸. جدول ۲۵: سیستم هشدار زودهنگام

بی‌ثباتی سیاسی	اعتراضات خشونت‌آمیز	۵ مورد/ماه	۱۵ مورد/ماه	گفتگوی امتیازات ملی،
تنش قومی	درگیری‌های قومی	۳ مورد/ماه	۱۰ مورد/ماه	شورای آشتی، میانجیگری
فروپاشی اقتصادی	کاهش GDP	۳-٪	۷-٪	بسته نجات، کمک بین‌المللی
تورم افسارگسیخته	نرخ تورم ماهانه	۵٪	۱۰٪	سیاست پولی انقباضی
بحران ارزی	کاهش ارزش ریال	۳۰٪/سال	۶۰٪/سال	مداخله ارزی، کنترل
کودتای نظامی	فعالیت‌های مشکوک	شایعات پایدار	حرکت نیروها	فعال‌سازی پروتکل ضدکودتا
مداخله خارجی	تحریکات مرزی	۳ مورد/ماه	۱۰ مورد/ماه	دیپلماسی فعال، هشدار UN
بحران انسانی	جابجایی داخلی	۵۰،۰۰۰ نفر	۲۰۰،۰۰۰ نفر	کمک اضطراری، UN-HCR

ت.۹ خلاصه و منابع داده‌ها

خلاصه پیوست داده‌ها و جداول آماری

بخش	تعداد جداول
داده‌های جمعیتی و قومی	۳ جدول
داده‌های اقتصادی	۴ جدول
داده‌های بحران آب	۳ جدول
شاخص‌های حکمرانی	۳ جدول
تجارب جهانی	۳ جدول
جداول زمان‌بندی و بودجه	۳ جدول
داده‌های فدرالیسم	۳ جدول
شاخص‌های پایش	۳ جدول
مجموع	۲۵ جدول

ت.۹.۱ منابع اصلی داده‌ها

data.worldbank.org	بانک جهانی (World Bank)	اقتصادی، توسعه، فقر
imf.org/data	صندوق بین‌المللی پول (IMF)	اقتصاد کلان، مالی
data.un.org	سازمان ملل (UN)	جمعیت، HDI، محیط زیست
hdr.undp.org	UNDP	توسعه انسانی
transparency.org	Inter-Transparency national	فساد
freedomhouse.org	House Freedom	آزادی سیاسی و مدنی
eiu.com	Intelli-Economist Unit gence	شاخص دموکراسی
rsf.org	گزارشگران بدون مرز (RSF)	آزادی مطبوعات
amar.org.ir	مرکز آمار ایران	داده‌های داخلی
fao.org/faostat	FAO	کشاورزی، آب، غذا
iea.org	IEA	انرژی
who.int/data	WHO	بهداشت

هشدار

(!) تذکر مهم درباره داده‌ها

- برخی داده‌های مربوط به ایران به دلیل محدودیت دسترسی، **تخمینی** هستند.
- داده‌های قومی بر اساس برآوردهای غیررسمی است زیرا سرشماری رسمی قومی وجود ندارد.
- شاخص‌های آینده بر اساس **سناریوهای خوش‌بینانه** با فرض اجرای کامل طرح است.
- داده‌ها باید پس از گذار با **سرشماری و آمارگیری جدید** به‌روزرسانی شوند.
- برای برنامه‌ریزی دقیق، همکاری با نهادهای بین‌المللی آماری ضروری است.

پیوست ث

واژه‌نامه تخصصی

این واژه‌نامه شامل تعریف اصطلاحات تخصصی به‌کاررفته در کتاب است. واژه‌ها به ترتیب موضوعی و سپس الفبایی (فارسی و انگلیسی) مرتب شده‌اند. هدف از این واژه‌نامه، ایجاد زبان مشترک برای بحث درباره گذار دموکراتیک و ارائه تعاریف دقیق علمی است. معادل‌های انگلیسی برای تسهیل ارجاع به منابع بین‌المللی ذکر شده‌اند.

ث.۱ بخش اول: مفاهیم سیاسی و حکمرانی

استبداد	Autocracy / Despotism	نظام سیاسی که در آن قدرت در دست یک فرد یا گروه کوچک متمرکز است و مردم نقشی در تصمیم‌گیری ندارند.
اقتدارگرایی	Authoritarianism	نظامی که در آن قدرت سیاسی متمرکز است، آزادی‌های مدنی محدود است، اما ایدئولوژی فراگیر توتالیتر ندارد.
انتقال قدرت	Transfer Power	فرآیند واگذاری مسالمت‌آمیز قدرت از یک دولت به دولت دیگر، معمولاً پس از انتخابات.
پارلمانتاریسم	Parliamentarism	نظام حکومتی که در آن قوه مجریه از دل قوه مقننه برمی‌خیزد و در برابر آن پاسخگوست.
پاسخگویی	Accountability	الزام مقامات به توضیح تصمیمات و اقدامات خود و پذیرش پیامدهای آنها.
پلورالیسم	Pluralism	پذیرش و ارزش‌گذاری تنوع نظرات، باورها و گروه‌های اجتماعی در جامعه و سیاست.
تثبیت دموکراتیک	Democratic Consolidation	فرآیندی که طی آن دموکراسی جدید نهادینه می‌شود و «تنها بازی در شهر» می‌گردد.
تفکیک قوا	Separation of Powers	تقسیم قدرت حکومتی به سه قوه مجزا (مقننه، مجریه، قضائیه) برای جلوگیری از تمرکز قدرت.

اصطلاح فارسی	معادل انگلیسی	تعریف
توتالیتاریسم	Totalitarianism	نظام سیاسی که در آن دولت کنترل کامل بر همه جنبه‌های زندگی عمومی و خصوصی دارد.
جامعه مدنی	Society Civil	مجموعه نهادها، سازمان‌ها و انجمن‌های داوطلبانه مستقل از دولت که منافع شهروندان را نمایندگی می‌کنند.
جمهوری	Republic	نظام حکومتی که در آن قدرت متعلق به مردم است و رئیس کشور منتخب است (نه موروثی).
حاکمیت قانون	Law of Rule	اصلی که بر اساس آن همه، از جمله حاکمان، تابع قانون هستند و قانون عادلانه و برابر اجرا می‌شود.
حاکمیت ملی	National Sovereignty	اصل حقوقی که قدرت سیاسی نهایی را متعلق به ملت می‌داند.
حق تعیین سرنوشت	Self-Determination	حق مردم یک سرزمین برای تعیین وضعیت سیاسی و پیگیری توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود.
حکمرانی خوب	Good Governance	اداره امور عمومی به شیوه‌ای شفاف، پاسخگو، کارآمد، مشارکتی و مبتنی بر قانون.
دموکراسی	Democracy	نظام حکومتی که در آن قدرت سیاسی از مردم ناشی می‌شود و از طریق انتخابات آزاد و منظم اعمال می‌گردد.
دموکراسی اجماعی	Consociational Democracy	مدل دموکراتیک برای جوامع چندپاره که بر ائتلاف بزرگ، وتوی متقابل، تناسب و خودمختاری بخشی استوار است.
دموکراسی مستقیم	Direct Democracy	نظامی که در آن شهروندان مستقیماً (نه از طریق نمایندگان) در تصمیم‌گیری سیاسی شرکت می‌کنند.
دموکراسی نمایندگی	Representative Democracy	نظامی که در آن شهروندان نمایندگانی انتخاب می‌کنند تا به نیابت از آنها تصمیم‌گیری کنند.
رای همگانی	Universal Suffrage	حق رأی برای همه شهروندان بالغ بدون تبعیض.
ریاست جمهوری	Presidentialism	نظام حکومتی که در آن رئیس‌جمهور هم رئیس کشور و هم رئیس دولت است و مستقیماً انتخاب می‌شود.
سکولاریسم	Secularism	اصل جدایی دین از دولت و بی‌طرفی حکومت نسبت به ادیان.
شفافیت	Transparency	دسترسی آزاد شهروندان به اطلاعات دولتی و علنی بودن فرآیندهای تصمیم‌گیری.

اصطلاح فارسی	معادل انگلیسی	تعریف
کثرت‌گرایی	Pluralism	نظریه‌ای که تنوع گروه‌ها و منافع در جامعه را به رسمیت می‌شناسد و ارزش می‌نهد.
گذار دموکراتیک	Democratic Transition	فرآیند حرکت از یک نظام اقتدارگرا به یک نظام دموکراتیک.
لیبرالیسم	Liberalism	فلسفه سیاسی که بر آزادی فردی، حقوق طبیعی، حکومت محدود و برابری در برابر قانون تأکید دارد.
مشارکت سیاسی	Participatory Political	فعالیت شهروندان در فرآیندهای سیاسی از جمله رأی‌دادن، عضویت در احزاب و فعالیت مدنی.
مشروطیت	Constitutionalism	اصل حکومت بر اساس قانون اساسی که قدرت حکومت را محدود می‌کند.
مصونیت پارلمانی	Parliamentary Immunity	حمایت قانونی از نمایندگان در برابر تعقیب به خاطر اظهارات و آرایشان در مجلس.
نظارت و موازنه	Checks and Balances	سازوکارهایی که هر قوه را قادر می‌سازد قدرت قوای دیگر را محدود کند.
نظام انتخاباتی	System of Electoral	مجموعه قواعدی که چگونگی تبدیل آرا به کرسی‌ها را تعیین می‌کند.
همه‌پرسی	Referendum	رأی‌گیری مستقیم از مردم درباره یک موضوع یا قانون خاص.

ث.۲ بخش دوم: مفاهیم فدرالیسم و تنوع

اقلیت	Minority	گروهی از جمعیت که از نظر عددی کمتر از اکثریت است و معمولاً از نظر قدرت سیاسی در موقعیت ضعیف‌تری قرار دارد.
تبعیض مثبت	Affirmative Action	سیاست‌هایی که به نفع گروه‌های تاریکاً محروم برای جبران نابرابری‌های گذشته اعمال می‌شود.
تمرکززدایی	Decentralization	انتقال قدرت و منابع از حکومت مرکزی به سطوح پایین‌تر (استانی، محلی).
تنوع فرهنگی	Cultural Diversity	وجود فرهنگ‌ها، زبان‌ها و سنت‌های متفاوت در یک جامعه.
حقوق اقلیت‌ها	Minority Rights	حقوق ویژه‌ای که برای حمایت از گروه‌های اقلیت در برابر تصمیمات اکثریت تضمین می‌شود.
حقوق جمعی	Collective Rights	حقوقی که به یک گروه (نه فرد) تعلق دارد، مانند حق یک قوم برای حفظ زبان خود.

خودمختاری	Autonomy	درجه‌ای از استقلال در اداره امور داخلی یک منطقه در چارچوب یک کشور بزرگ‌تر.
دولت-ملت	Nation-State	واحد سیاسی که مرزهای دولت با مرزهای یک ملت (گروه قومی-فرهنگی) منطبق است.
سهمیه‌بندی	System Quota	تخصیص حداقلی از مناصب یا منابع به گروه‌های خاص برای تضمین نمایندگی.
صلاحیت انحصاری	Com- Exclusive petence	اختیاراتی که منحصرأ به یک سطح حکومت (فدرال یا محلی) تعلق دارد.
صلاحیت مشترک	Concurrent/Shared Competence	اختیاراتی که بین سطوح مختلف حکومت تقسیم می‌شود.
فدرالیسم	Federalism	نظام حکومتی که قدرت بین حکومت مرکزی و واحدهای منطقه‌ای تقسیم می‌شود.
فدرالیسم مالی	Federal- Fiscal ism	توزیع منابع مالی و اختیارات مالیاتی بین سطوح مختلف حکومت.
فدرالیسم نامتقارن	Asymmetric Federalism	نظام فدرالی که واحدهای مختلف از درجات متفاوت خودمختاری برخوردارند.
فدرالیسم همبسته	Feder- Solidary alism	مدل فدرالی که بر همبستگی ملی و توازن بین وحدت و تنوع تأکید دارد.
قوم	/ Group Ethnic Ethnicity	گروهی از مردم که ویژگی‌های مشترک فرهنگی، زبانی، تاریخی یا نیاکانی دارند.
قوم‌گرایی	Ethno-nationalism	جنبش سیاسی که خواهان خودمختاری یا استقلال برای یک گروه قومی است.
کنفدراسیون	Confederation	اتحادیه‌ای سست از واحدهای مستقل که برخی اختیارات را به نهاد مشترک واگذار می‌کنند.
مجلس اقوام	Chamber of Peo- ples/Regions	مجلس دوم پارلمان که نماینده مناطق یا گروه‌های قومی است.
مجلس مؤسسان	As- Constituent sembly	نهاد منتخب موقت برای تدوین قانون اساسی جدید.
ملت	Nation	جمعیتی که هویت مشترک (فرهنگی، تاریخی یا سیاسی) دارند و معمولاً خواهان خودمختاری سیاسی هستند.
ملی‌گرایی	Nationalism	ایدئولوژی که بر هویت، منافع و وحدت یک ملت تأکید دارد.
ملی‌گرایی مدنی	National- Civic ism	ملی‌گرایی مبتنی بر شهروندی و ارزش‌های مشترک (نه قومیت).

ملی‌گرایی قومی	Nation- Ethnic alism	ملی‌گرایی مبتنی بر هویت قومی، نژادی یا خونی.
میثاق ملی	Pact National	توافق بنیادین بین گروه‌های مختلف یک جامعه برای زندگی مشترک.
هویت	Identity	درک فرد یا گروه از خود و تعلق به جمع بزرگ‌تر.
وحدت در کثرت	Diver- in Unity sity	اصلی که وحدت ملی را با احترام به تنوع فرهنگی ترکیب می‌کند.

ث.۳ بخش سوم: مفاهیم عدالت انتقالی

آشتی ملی	Rec- National conciliation	فرآیند بازسازی روابط اجتماعی پس از دوره خشونت یا سرکوب.
احیای حیثیت	Rehabilitation	بازگرداندن حیثیت و شأن اجتماعی قربانیان نقض حقوق بشر.
اعاده وضع	Restitution	بازگرداندن قربانی به وضعیت قبل از نقض حقوق (مانند بازگشت اموال مصادره‌شده).
بررسی صلاحیت	Lus- / Vetting tration	فرآیند بررسی سوابق کارکنان دولتی برای شناسایی عاملان نقض حقوق بشر.
جبران خسارت	Reparation	اقدامات برای جبران آسیب‌های وارده به قربانیان، شامل غرامت، اعاده، احیا و تضمین عدم تکرار.
جرائم علیه بشریت	Against Crimes Humanity	جرائم سنگین و گسترده علیه غیرنظامیان شامل قتل، شکنجه، تجاوز سیستماتیک و غیره.
حافظه تاریخی	Historical Memory	یادآوری و بازنمایی جمعی گذشته، به‌ویژه دوره‌های خشونت و بی‌عدالتی.
حقیقت‌یابی	Truth-Seeking	فرآیند کشف و مستندسازی حقایق درباره نقض حقوق بشر در گذشته.
دادگاه کیفری بین‌المللی	International Court Criminal (ICC)	نهاد قضایی بین‌المللی برای محاکمه عاملان جنایات جنگی، نسل‌کشی و جرائم علیه بشریت.
شکنجه	Torture	هرگونه عمل عمدی که درد یا رنج شدید جسمی یا روحی به فرد وارد کند.
عدالت انتقالی	Transitional Justice	مجموعه اقدامات قضایی و غیرقضایی برای مواجهه با میراث نقض گسترده حقوق بشر.
عفو	Amnesty	بخشش جرائم گذشته، معمولاً به شرط افشای حقیقت یا همکاری.
عفو مشروط	Conditional Amnesty	عفوی که به شرط افشای کامل حقیقت یا سایر شرایط اعطا می‌شود.

غرامت	Compensation	پرداخت مالی به قربانیان برای جبران خسارت.
قربانی	Victim	فرد یا گروهی که از نقض حقوق بشر آسیب دیده است.
کمیسیون حقیقت	Commis- Truth sion	نهاد موقت رسمی برای تحقیق درباره نقض حقوق بشر در گذشته و گزارش به عموم.
محاکمه	Prosecution	تعقیب قضایی عاملان نقض حقوق بشر در دادگاه‌های ملی یا بین‌المللی.
مصادره به مطلوب	Expropriation	تصاحب غیرقانونی اموال توسط دولت یا عوامل آن.
معافیت از مجازات	Impunity	وضعیتی که عاملان جرایم سنگین از مجازات فرار می‌کنند.
ناپدیدسازی اجباری	Dis- Enforced appearance	بازداشت افراد توسط عوامل دولتی بدون اعتراف و بدون امکان پیگیری سرنوشت آنها.
نسل‌کشی	Genocide	اقدامات عمدی برای نابودی کامل یا بخشی یک گروه ملی، قومی، نژادی یا مذهبی.
نسل‌کشی فرهنگی	Geno- Cultural cide	اقدامات برای نابودی هویت فرهنگی یک گروه بدون کشتار فیزیکی.
یادبود	Memorialization	اقدامات نمادین برای بزرگداشت قربانیان و یادآوری گذشته (موزه، بنای یادبود، روز ملی).

ث. ۴ بخش چهارم: مفاهیم حقوقی و قضایی

استقلال قضایی	Inde- Judicial pendence	اصل جدایی قوه قضائیه از قوای دیگر و مصونیت قضات از فشار سیاسی.
اصل برائت	of Presumption Innocence	فرض بی‌گناهی متهم تا زمان اثبات جرم در دادگاه.
اصل قانونی بودن جرم	Le- of Principle gality	هیچ عملی جرم نیست مگر به موجب قانون موجود در زمان ارتکاب.
بازنگری قضایی	Review Judicial	اختیار دادگاه برای بررسی انطباق قوانین و اقدامات دولت با قانون اساسی.
حبیس کورپوس	Corpus Habeas	حق بازداشت‌شده برای حضور نزد قاضی و بررسی قانونی بودن بازداشت.
حق دادرسی منصفانه	Fair to Right Trial	حق هر متهم به محاکمه عادلانه، علنی و توسط دادگاه مستقل.
حقوق بشر	Rights Human	حقوق بنیادین و غیرقابل سلب که هر انسان به صرف انسان بودن دارد.
حقوق طبیعی	Rights Natural	حقوقی که ذاتی و پیشینی نسبت به قوانین موضوعه است.

حقوق مدنی	Rights Civil	حقوق مربوط به آزادی‌های فردی و حمایت در برابر تبعیض دولتی.
دادخواهی	Petition	حق شهروندان برای درخواست از مقامات دولتی و دریافت پاسخ.
دادگاه قانون اساسی	Constitutional Court	دادگاه تخصصی برای بررسی انطباق قوانین با قانون اساسی.
دادرسی اداری	Administrative Justice	نظام رسیدگی به شکایات شهروندان از تصمیمات نهادهای دولتی.
دیوان عدالت اداری	Administrative Court	دادگاه تخصصی برای رسیدگی به شکایات از دستگاه‌های دولتی.
رویه قضایی	Jurisprudence / Law Case	مجموعه آرای دادگاه‌ها که به عنوان منبع حقوق به کار می‌رود.
سلسله‌مراتب هنجاری	of Hierarchy Norms	ترتیب برتری قواعد حقوقی (قانون اساسی < قانون عادی < آیین‌نامه).
صلاحیت جهانی	Juris- Universal diction	اختیار دادگاه ملی برای محاکمه جرایم بین‌المللی صرف‌نظر از محل وقوع.
عدم عطف به ماسبق	Non-Retroactivity	اصل اینکه قوانین کیفری جدید به جرایم گذشته تسری نمی‌یابد.
قانون اساسی	Constitution	سند حقوقی بنیادین که ساختار حکومت و حقوق شهروندان را تعیین می‌کند.
مرور زمان	Limi- of Statute tations	مهلت قانونی برای تعقیب جرم یا اقامه دعوا.
منشور حقوق	Rights of Bill	بخشی از قانون اساسی که حقوق بنیادین شهروندان را فهرست می‌کند.

۵.ث. بخش پنجم: مفاهیم اقتصادی

اصلاحات ساختاری	Re- Structural forms	تغییرات بنیادین در نظام اقتصادی برای بهبود کارایی و رقابت‌پذیری.
اقتصاد دانش‌بنیان	Knowledge- Economy Based	اقتصادی که محور آن تولید، توزیع و کاربرد دانش و اطلاعات است.
تحریم اقتصادی	Economic Sanctions	محدودیت‌های تجاری و مالی که کشورها علیه یکدیگر اعمال می‌کنند.
تنوع اقتصادی	Economic Diversification	کاهش وابستگی به یک بخش (مانند نفت) و توسعه بخش‌های متنوع.
تورم	Inflation	افزایش مستمر سطح عمومی قیمت‌ها و کاهش قدرت خرید پول.

توسعه پایدار	De- Sustainable velopment	توسعه‌ای که نیازهای نسل حاضر را بدون به خطر انداختن نسل‌های آینده برآورده می‌کند.
خصوصی‌سازی	Privatization	انتقال مالکیت یا مدیریت بنگاه‌های دولتی به بخش خصوصی.
درآمد سرانه	In- Capita Per come	میانگین درآمد هر فرد، معمولاً GDP تقسیم بر جمعیت.
رانت‌جویی	Rent-Seeking	تلاش برای کسب ثروت از طریق دستکاری سیاست‌ها به جای فعالیت مولد.
سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی	Direct Foreign Investment (FDI)	سرمایه‌گذاری شرکت‌های خارجی در کشور میزبان با هدف کنترل یا نفوذ قابل توجه.
شاخص توسعه انسانی	Devel- Human Index opment (HDI)	شاخص ترکیبی که امید به زندگی، آموزش و درآمد را اندازه‌گیری می‌کند.
شاخص ژینی	Coefficient Gini	معیار نابرابری درآمد، از ۰ (برابری کامل) تا ۱ (نابرابری کامل).
صندوق بین‌المللی پول	International Fund Monetary (IMF)	نهاد بین‌المللی برای ثبات مالی جهانی و کمک به کشورهای دارای بحران.
فرار مغزها	Drain Brain	مهاجرت نیروی انسانی ماهر و تحصیل‌کرده از کشور.
فساد	Corruption	سوءاستفاده از قدرت عمومی برای منافع شخصی.
نفرین منابع	Curse Resource	پدیده‌ای که کشورهای غنی از منابع طبیعی اغلب رشد اقتصادی و دموکراسی ضعیف‌تری دارند.
نولیبرالیسم	Neoliberalism	رویکرد اقتصادی که بر بازار آزاد، کاهش دخالت دولت و خصوصی‌سازی تأکید دارد.
یارانه	Subsidy	کمک مالی دولت به تولیدکنندگان یا مصرف‌کنندگان برای کاهش قیمت.

۶. بخش ششم: مفاهیم محیط زیست و آب

آب مجازی	Water Virtual	مقدار آب مصرف‌شده در تولید یک کالا، از کشاورزی تا مصرف نهایی.
آب‌های زیرزمینی	Groundwater	آب‌های ذخیره‌شده در لایه‌های زمین که از چاه استخراج می‌شود.
آبخوان	Aquifer	لایه‌ای از سنگ یا رسوب که آب زیرزمینی را در خود نگه می‌دارد.

اقتصاد سبز	Economy Green	اقتصادی که بر کاهش ریسک‌های محیطی و کمبود منابع تمرکز دارد.
انتقال انرژی	Transi- Energy tion	حرکت از سوخت‌های فسیلی به منابع تجدیدپذیر انرژی.
انرژی تجدیدپذیر	En- Renewable ergy	انرژی از منابعی که به‌طور طبیعی بازسازی می‌شوند (خورشید، باد، آب).
بحران آب	Crisis Water	وضعیتی که منابع آب موجود برای تأمین نیازهای جمعیت کافی نیست.
بیابان‌زایی	Desertification	تخریب زمین در مناطق خشک که به گسترش بیابان منجر می‌شود.
بیلان آبی	Balance Water	تفاوت بین عرضه و تقاضای آب در یک منطقه.
تغییر اقلیم	Change Climate	تغییرات بلندمدت در الگوهای آب‌وهوایی، عمدتاً ناشی از فعالیت‌های بشری.
توسعه پایدار	De- Sustainable velopment	توسعه‌ای که نیازهای حال را بدون به خطر انداختن توانایی نسل‌های آینده برآورده می‌کند.
حوضه آبریز	Watershed Basin River /	منطقه‌ای که آب‌های سطحی آن به یک رودخانه یا دریاچه می‌ریزد.
خشکسالی	Drought	دوره طولانی کمبود بارش که به کمبود آب منجر می‌شود.
ردپای آب	Footprint Water	کل آب مصرف‌شده توسط یک فرد، جامعه یا فرآیند تولیدی.
شیرین‌سازی	Desalination	فرآیند حذف نمک از آب دریا برای تولید آب شیرین.
فرونشست زمین	Subsi- Land dence	پایین رفتن سطح زمین به دلیل برداشت بیش از حد آب زیرزمینی.
کم‌آبی	Scarcity Water	وضعیتی که سرانه آب تجدیدپذیر کمتر از ۱۰۰۰ متر مکعب در سال باشد.
مدیریت یکپارچه منابع آب	Wa- Integrated Resources ter Management (IWRM)	رویکرد هماهنگ به مدیریت آب، زمین و منابع مرتبط.

۷.ث. بخش هفتم: مفاهیم بین‌المللی

چندجانبه‌گرایی	Multilateralism	رویکرد همکاری بین چند کشور از طریق نهادهای بین‌المللی.
حقوق بین‌الملل	International Law	مجموعه قواعد حاکم بر روابط بین دولت‌ها و بازیگران بین‌المللی.

دیپلماسی	Diplomacy	هنر و علم مدیریت روابط بین کشورها از طریق مذاکره و گفتگو.
سازمان ملل متحد	Nations United (UN)	سازمان بین‌المللی متشکل از ۱۹۳ کشور برای حفظ صلح و همکاری بین‌المللی.
شورای امنیت	Council Security	ارگان اصلی سازمان ملل مسئول حفظ صلح و امنیت بین‌المللی.
عدم مداخله	Non-Intervention	اصل حقوق بین‌الملل مبنی بر منع دخالت در امور داخلی کشورها.
کنوانسیون	Convention	معاهده چندجانبه بین‌المللی درباره موضوع خاص.
مداخله بشردوستانه	Humanitarian Intervention	دخالت نظامی در کشور دیگر برای جلوگیری از نقض گسترده حقوق بشر.
منشور ملل متحد	Charter UN	سند تأسیس سازمان ملل که اصول حقوق بین‌الملل را تعیین می‌کند.
میثاق بین‌المللی	International Covenant	معاهده الزام‌آور حقوق بشری (مانند میثاق حقوق مدنی و سیاسی).
همگرایی منطقه‌ای	Inte-Regional gration	فرآیند نزدیکی اقتصادی و سیاسی کشورهای یک منطقه.

۸. ث. بخش هشتم: اختصارات

اتحادیه آفریقا	Union African	AU
کنوانسیون رفع تبعیض علیه زنان	Dis- of Elimination on Convention Women Against crimination	CEDAW
سازمان جامعه مدنی	Organization Society Civil	CSO
واحد اطلاعات اکونومیست	Unit Intelligence Economist	EIU
اتحادیه اروپا	Union European	EU
گروه ویژه اقدام مالی	Force Task Action Financial	FATF
سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی	Investment Direct Foreign	FDI
تولید ناخالص داخلی	Product Domestic Gross	GDP
شاخص توسعه انسانی	Index Development Human	HDI
آژانس بین‌المللی انرژی اتمی	Energy Atomic International Agency	IAEA
دیوان بین‌المللی کیفری	Court Criminal International	ICC
میثاق بین‌المللی حقوق مدنی و سیاسی	and Civil on Covenant International Rights Political	ICCPR
میثاق بین‌المللی حقوق اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	Eco- on Covenant International Rights Cultural and Social nomic.	ICESCR
دیوان بین‌المللی دادگستری	Justice of Court International	ICJ

آژانس بین‌المللی انرژی	Agency Energy International	IEA
صندوق بین‌المللی پول	Fund Monetary International	IMF
اتحادیه بین‌المجالس	Union Inter-Parliamentary	IPU
مدیریت یکپارچه منابع آب	Man- Resources Water Integrated agement	IWRM
شاخص کلیدی عملکرد	Indicator Performance Key	KPI
سازمان غیردولتی	Organization Non-Governmental	NGO
سازمان همکاری و توسعه اقتصادی	Co- Economic for Organisation Development and operation	OECD
گزارشگران بدون مرز	(Re- Frontières Sans Reporters Borders) Without porters	RSF
اهداف توسعه پایدار	Goals Development Sustainable	SDGs
شفافیت بین‌الملل	International Transparency	TI
عدالت انتقالی	Justice Transitional	TJ
کمیسیون حقیقت و آشتی	Commis- Reconciliation and Truth sion	TRC
اعلامیه جهانی حقوق بشر	Human of Declaration Universal Rights	UDHR
سازمان ملل متحد	Nations United	UN
برنامه توسعه سازمان ملل	Pro- Development Nations United gramme	UNDP
کمیساریای عالی پناهندگان سازمان ملل	Commissioner High Nations United Refugees for	UNHCR
بانک جهانی	Bank World	WB
سازمان بهداشت جهانی	Organization Health World	WHO
پروژه عدالت جهانی	Project Justice World	WJP

۹.ث. نمایه واژگان فارسی-انگلیسی

آ ۲

آب مجازی – Water Virtual

آشتی ملی – Reconciliation National

I

استبداد – Autocracy

استقلال قضایی – Independence Judicial

اصل براءت – Innocence of Presumption

اقتدارگرایی – Authoritarianism

اقتصاد دانش‌بنیان – Economy Knowledge-Based

اقلیت – Minority

ب

Review Judicial – بازنگری قضایی

Crisis Water – بحران آب

پ

Parliamentarism – پارلمانتاریسم

Accountability – پاسخگویی

Pluralism – پلورالیسم

ت

Action Affirmative – تبعیض مثبت

Consolidation Democratic – تثبیت دموکراتیک

Sanctions Economic – تحریم اقتصادی

Powers of Separation – تفکیک قوا

Decentralization – تمرکززدایی

Inflation – تورم

Development Sustainable – توسعه پایدار

ج

Society Civil – جامعه مدنی

Reparation – جبران خسارت

Humanity Against Crimes – جرایم علیه بشریت

Republic – جمهوری

ح

Law of Rule – حاکمیت قانون

Sovereignty National – حاکمیت ملی

Self-Determination – حق تعیین سرنوشت

Rights Human – حقوق بشر

Truth-Seeking – حقیقت‌یابی

خ

Autonomy – خودمختاری

Privatization – خصوصی‌سازی

د

Democracy – دموکراسی

Democracy Consociational – دموکراسی اجماعی

Diplomacy – دیپلماسی

ر

Suffrage Universal – رأی همگانی

Rent-Seeking – رانت‌جویی

س

Secularism – سکولاریسم

FDI – سرمایه‌گذاری خارجی

ش

Transparency – شفافیت

Torture – شکنجه

Desalination – شیرین‌سازی

ع

Justice Transitional – عدالت انتقالی

Amnesty – عفو

ف

Federalism – فدرالیسم

Corruption – فساد

ق

Constitution – قانون اساسی

Group Ethnic – قوم

ک

Pluralism – کثرت‌گرایی

Commission Truth – کمیسیون حقیقت

گ

Transition Democratic – گذار دموکراتیک

م

Peoples of Chamber – مجلس اقوام

Assembly Constituent – مجلس مؤسسان

Participation Political – مشارکت سیاسی

Nation – ملت

Nationalism – ملی‌گرایی

Pact National – میثاق ملی

ن

Genocide – نسل‌کشی

Balances and Checks – نظارت و موازنه

و

Diversity in Unity – وحدت در کثرت

ه

Referendum – همه‌پرسی

Identity – هویت

پیوست ج

کتاب‌شناسی

این کتاب‌شناسی مجموعه‌ای جامع از منابع علمی و پژوهشی است که در تدوین این کتاب مورد استفاده قرار گرفته یا برای مطالعه بیشتر توصیه می‌شود. منابع به ترتیب موضوعی و سپس الفبایی (بر اساس نام خانوادگی نویسنده) مرتب شده‌اند. منابع فارسی در بخش جداگانه آمده است. برای سهولت دسترسی، شناسه دیجیتال (DOI) یا آدرس اینترنتی منابع در صورت وجود ذکر شده است.

ج ۱. بخش اول: گذار دموکراتیک و تثبیت

ج ۱.۱. کتاب‌های بنیادین

[۱] **A. James Robinson, & Daron Acemoglu**. (۲۰۰۶). *Dic- of Origins Economic*. Press. University Cambridge Democracy. and tatorship

تحلیل اقتصاد سیاسی گذار دموکراتیک؛ نظریه‌پردازی درباره شرایط ظهور و تثبیت دموکراسی.

[۲] **Thomas Carothers**. (۲۰۰۲). "The End of the Transition Paradigm." *Journal of Democracy*, ۱۳(۱)، ۵-۲۱.

نقد پارادایم سنتی گذار و ارائه دیدگاه‌های جایگزین.

[۳] **Larry Diamond**. (۱۹۹۹). *Consolidation. Toward Democracy: Developing*. Press. University Hopkins

بررسی جامع فرآیند تثبیت دموکراتیک و عوامل مؤثر بر آن.

[۴] **F. Marc Plattner, & Larry Diamond**. (eds.). (۲۰۰۹). *Reader. A Democracy*. Press. University Hopkins Johns

مجموعه مقالات کلاسیک درباره نظریه و عمل دموکراسی.

[۵] **Francis Fukuyama**, (۲۰۱۴). *Straus Farrar, Decay. Political and Order Political*. Giroux. and

تحلیل تاریخی-تطبیقی نظم سیاسی و زوال نهادها.

[۶] **P. Samuel Huntington**, (۱۹۹۱). *Late the in Democratization Wave: Third The*. Press. Oklahoma of University Century. Twentieth

تحلیل موج سوم دموکراتیزاسیون و الگوهای گذار در دهه‌های ۱۹۷۰-۱۹۹۰.

[۷] **A. Lucan Way, & Steven Levitsky**, (۲۰۱۰). *Hy- Authoritarianism: Competitive*. Press. University Cambridge War. Cold the After Regimes brid

تحلیل رژیم‌های هیبریدی و اقتدارگرایی رقابتی.

[۸] **Alfred Stepan, & J. Juan Linz**, (۱۹۹۶). *Transition Democratic of Problems*. Post-Communist and America, South Europe, Southern Consolidation: and Press. University Hopkins Johns Europe.

کتاب مرجع در مطالعات گذار؛ تحلیل تطبیقی گذارهای موفق و ناموفق.

[۹] **C. Philippe Schmitter, & Guillermo O'Donnell**, (۱۹۸۶). *Au- from Transitions*. Johns Democracies. Uncertain about Conclusions Tentative Rule: thoritarian Press. University Hopkins

اثر کلاسیک در نظریه گذار؛ مفاهیم کلیدی مانند «نرم‌شدگان» و «سخت‌گیران».

[۱۰] **Adam Przeworski**, (۱۹۹۱). *Eco- and Political Market: the and Democracy*. University Cambridge America. Latin and Europe Eastern in Reforms nomic Press.

تحلیل همزمانی اصلاحات سیاسی و اقتصادی در دوره گذار.

[۱۱] **Andreas Schedler**, (ed.) (۲۰۰۶). *Dynamics The Authoritarianism: Electoral*. Rienner. Lynne Competition. Unfree of

بررسی انتخابات در نظام‌های اقتدارگرا و کارکرد آنها.

ج.۲.۱ مطالعات موردی گذار

[۱۲] **G. Omar Encarnación**, (۲۰۰۸). *Dictator- After Democracy Politics: Spanish*. Press. Polity ship.

تحلیل گذار اسپانیا از دیکتاتوری فرانکو به دموکراسی.

[۱۳] **E. Stephen Hanson, & Grzegorz Ekiert**, (eds.) (۲۰۰۳). *Democ- and Capitalism*. Press. University Cambridge Europe. Eastern and Central in racy

گذار دوگانه (سیاسی و اقتصادی) در اروپای شرقی.

[۱۴] (eds.) **Hans-Jürgen Puhle, & Nikiforos P. Diamandouros, Richard Gunther,** Com- in Europe Southern Consolidation: Democratic of Politics The. (۱۹۹۵) Press. University Hopkins Johns Perspective. parative

تثبیت دموکراسی در یونان، پرتغال و اسپانیا.

[۱۵] **R. Robert Kaufman, & Stephan Haggard,** Democrats: and Dictators. (۲۰۱۶) Press. University Princeton Change. Regime and Elites, Masses,

نقش توده‌ها و نخبگان در گذار دموکراتیک.

[۱۶] **Aníbal Pérez-Liñán, & Scott Mainwaring,** Dicta- and Democracies. (۲۰۱۳) Press. University Cambridge America. Latin in torships

تحلیل تطبیقی دموکراسی و دیکتاتوری در آمریکای لاتین.

ج.۲ بخش دوم: فدرالیسم و مدیریت تنوع

[۱۷] (eds.) **Nancy Bermeo, & M. Ugo Amoretti,** Territorial and Federalism. (۲۰۰۴) Press. University Hopkins Johns Cleavages.

فدرالیسم به عنوان ابزار مدیریت شکاف‌های سرزمینی و قومی.

[۱۸] **George Anderson,** University Oxford Introduction. An Federalism: (۲۰۰۸) Press.

مقدمه‌ای جامع بر نظریه و عمل فدرالیسم.

[۱۹] **Michael Burgess,** Practice. and Theory Federalism: Comparative. (۲۰۰۶) Routledge.

تحلیل تطبیقی نظام‌های فدرال در جهان.

[۲۰] **J. Daniel Elazar,** Press. Alabama of University Federalism. Exploring. (۱۹۸۷) نظریه‌پردازی درباره فدرالیسم و انواع آن.

[۲۱] (eds.) **James Tully, & Alain-G. Gagnon,** Democracies. Multinational. (۲۰۰۱) Press. University Cambridge

دموکراسی در جوامع چندملیتی و مدیریت تنوع.

[۲۲] **L. Donald Horowitz,** Califor- of University Conflict. in Groups Ethnic. (۱۹۸۵) Press. nia

کتاب مرجع در مطالعات تعارض قومی؛ ریشه‌ها و راه‌حل‌ها.

[۲۳] **L. Donald Horowitz**, (۲۰۱۴). "Ethnic Power Sharing: Big Three Problems." *Journal of Democracy*, ۲۵(۲), ۵-۲۰.

نقد مدل‌های تقسیم قدرت قومی.

[۲۴] **Will Kymlicka**, (۱۹۹۵). *A Liberal Theory of Minority Rights*. Oxford: Oxford University Press.

نظریه لیبرال حقوق اقلیت‌ها و شهروندی چندفرهنگی.

[۲۵] **Wayne Norman, & Will Kymlicka**, (eds.), (۲۰۰۰). *Soci-Diverse in Citizenship*. Oxford: Oxford University Press.

شهروندی در جوامع متنوع و چالش‌های آن.

[۲۶] **Arend Lijphart**, (۱۹۷۷). *Pluralism in Democracy: Comparative Experiments*. New Haven: Yale University Press.

نظریه دموکراسی اجماعی برای جوامع چندپاره.

[۲۷] **Arend Lijphart**, (۲۰۱۲). *Patterns of Democracy: Government Forms and Performance in Thirty-Six Countries*. New Haven: Yale University Press.

مقایسه الگوهای دموکراسی اکثریتی و اجماعی.

[۲۸] **Brendan O'Leary, & John McGarry**, (eds.), (۱۹۹۳). *The Ethnic Question: Regulation, Conflict, and Transformation*. London: Routledge.

روش‌های مدیریت و تنظیم تعارضات قومی.

[۲۹] **Klaus-Jürgen Nagel, & Ferran Requejo**, (eds.), (۲۰۱۱). *beyond Federalism: Resymmetrisation of Processes and Asymmetry in Europe*. Aldershot: Ashgate.

فدرالیسم نامتقارن در تجربه اروپایی.

[۳۰] **Alfred Stepan**, (۱۹۹۹). "Federalism and the U.S. Model." *Journal of Democracy*, ۱۰(۴), ۱۹-۳۴.

نقد الگوی آمریکایی و معرفی مدل‌های جایگزین فدرالیسم.

[۳۱] **L. Ronald Watts**, (۲۰۰۸). *Comparing Federal Systems*. Montreal: McGill-Queen's University Press.

مقایسه نظام‌های فدرال جهان؛ مرجع استاندارد.

ج.۳ بخش سوم: عدالت انتقالی

[۳۲] **Paige Arthur** (۲۰۰۹). "How Con- A Rights: Human Reshaped 'Transitions' Transitional of History ceptual Quarterly, Rights Human Justice." (۲) ۳۱، ۳۲۱-۳۶۷.

تاریخ مفهومی عدالت انتقالی.

[۳۳] **Pablo Greiff, De** (ed.) (۲۰۰۶). *Handbook The*. Oxford Reparations. of Press. versity

راهنمای جامع جبران خسارت در عدالت انتقالی.

[۳۴] **Jon Elster** (۲۰۰۴). *Books: the Closing*. Historical in Justice Transitional Press. University Cambridge Perspective.

تحلیل تاریخی عدالت انتقالی از یونان باستان تا امروز.

[۳۵] **B. Priscilla Hayner** (۲۰۱۱). *and Justice Transitional Truths: Unspeakable*. Routledge. ed.). nd۲) Commissions Truth of Challenge the

بررسی جامع کمیسیون‌های حقیقت در جهان.

[۳۶] **J. Neil Kritz** (ed.) (۱۹۹۵). *Democracies Emerging How Justice: Transitional*. Peace of Institute States United vols.). ۳) Regimes Former with Reckon Press.

مجموعه سه جلدی مرجع در عدالت انتقالی.

[۳۷] **Martha Minow** (۱۹۹۸). *His- Facing Forgiveness: and Vengeance Between*. Press. Beacon Violence. Mass and Genocide After tory

تعدادل بین عدالت و آشتی پس از خشونت‌های گسترده.

[۳۸] **Javier Mariezcurrena, & Naomi Roht-Arriaza** (eds.) (۲۰۰۶). *Transitional*. Cam- Justice. versus Truth Beyond Century: Twenty-First the in Justice Press. University bridge

تحولات عدالت انتقالی در قرن بیست و یکم.

[۳۹] **G. Ruti Teitel** (۲۰۰۰). *Press. University Oxford Justice. Transitional*

نظریه پردازی حقوقی درباره عدالت انتقالی.

[۴۰] **Africa South of Commission Reconciliation and Truth** (۱۹۹۸). *and Truth*. Town. Cape vols.). ۵) Report Africa South of Commission Reconciliation

گزارش کامل کمیسیون حقیقت و آشتی آفریقای جنوبی.

Doubleday. Forgiveness. Without Future No. (۱۹۹۹) **Desmond Tutu**, [۴۱]

تجربه شخصی رهبری کمیسیون حقیقت آفرینای جنوبی.

ج. ۴ بخش چهارم: حقوق بشر و حقوق اقلیت‌ها

rd۳) Practice and Theory in Rights Human Universal. (۲۰۱۳) **Jack Donnelly**, [۴۲]
Press. University Cornell ed.).

نظریه و عمل حقوق بشر جهانی.

nd۲) Approach Interdisciplinary An Rights: Human. (۲۰۱۱) **Michael Freeman**, [۴۳]
Press. Polity ed.).

رویکرد میان‌رشته‌ای به حقوق بشر.

Protec- Minority of System Adequate an Devising. (۲۰۰۰) **Kristin Henrard**, [۴۴]
Nijhoff. Martinus tion.

طراحی نظام مناسب حمایت از اقلیت‌ها.

of Council Law. International in Minorities. (۲۰۰۲) **Gaetano Pentassuglia**, [۴۵]
Publishing. Europe

حقوق اقلیت‌ها در حقوق بین‌الملل.

International. (۲۰۰۸) **Ryan Goodman, & Philip Alston, J.; Henry Steiner**, [۴۶]
Press. University Oxford ed.). rd۳) Context in Rights Human

کتاب درسی مرجع در حقوق بین‌الملل بشر.

Minorities. of Rights the and Law International. (۱۹۹۱) **Patrick Thornberry**, [۴۷]
Press. University Oxford

حقوق بین‌الملل اقلیت‌ها.

ج. ۵ بخش پنجم: اقتصاد سیاسی و توسعه

Ori- The Fail: Nations Why. (۲۰۱۲) **A. James Robinson, & Daron Acemoglu**, [۴۸]
Business. Crown Poverty. and Prosperity, Power, of gins

نقش نهادها در توسعه و شکست ملت‌ها.

Efforts West's the Why Burden: Man's White The. (۲۰۰۶) **William Easterly**, [۴۹]
Penguin. Good. Little So and Ill Much So Done Have Rest the Aid to

نقد کمک‌های توسعه‌ای غربی.

[۵۰] **Victor Menaldo, & Stephen Haber,** (۲۰۱۱). "Do Fuel Resources Natural Political American Curse." Resource the of Reappraisal A thoritarianism? Review, Science ۱۰۵ (۱)، ۲۶-۱.

بازارزیابی نظریه نفرین منابع.

[۵۱] **C. Douglass North,** (۱۹۹۰). Economic and Change Institutional Institutions, Press. University Cambridge Performance.

نظریه نهادی توسعه اقتصادی.

[۵۲] **R. Barry Weingast, & Joseph John Wallis, C.؛ Douglass North,** (۲۰۰۹). Vio- Recorded Interpreting for Framework Conceptual A Orders: Social and lence Press. University Cambridge History. Human

چارچوب نظری برای فهم نظم اجتماعی و توسعه.

[۵۳] **Dani Rodrik,** (۲۰۰۷). Institu- Globalization, Recipes: Many Economics, One Press. University Princeton Growth. Economic and tions,

تنوع مسیرهای توسعه اقتصادی.

[۵۴] **L. Michael Ross,** (۲۰۱۲). the Shapes Wealth Petroleum How Curse: Oil The Press. University Princeton Nations. of Development

تأثیر ثروت نفتی بر توسعه سیاسی و اقتصادی.

[۵۵] **M. Andrew Warner, & D. Jeffrey Sachs,** (۱۹۹۵). Abun- Resource "Natural .۵۳۹۸ No. Paper Working NBER Growth." Economic and dance

مقاله کلاسیک درباره نفرین منابع.

[۵۶] **Amartya Sen,** (۱۹۹۹). Knopf. Freedom. as Development

توسعه به مثابه آزادی؛ رویکرد قابلیت‌محور.

۶.ج بخش ششم: بحران آب و محیط زیست

[۵۷] **Tony Allan,** (۲۰۱۱). Most Planet's Our to Threat the Tackling Water: Virtual Tauris. I.B. Resource. Precious

مفهوم آب مجازی و کاربردهای آن.

[۵۸] **H. Peter Gleick,** (ed.) (۲۰۱۴). Biennial The :۸ Volume Water World's The Press. Island Resources. Freshwater on Report

گزارش دوسالانه وضعیت منابع آب جهان.

[۵۹] **Kaveh Madani**, (۲۰۱۴). "Water Crisis? Looming in Iran: What is Causing the Environmental Sciences, and Studies of Journal Crisis?" ۴ (۴), ۳۱۵-۳۲۸.

تحلیل بحران آب ایران از دیدگاه مدیریتی.

[۶۰] **Sandra Postel**, (۱۹۹۹). *Miracle Irrigation the Can Sand: of Pillar*. W.W. Last. Norton.

پایداری کشاورزی آبیاری و چالش‌های آینده.

[۶۱] **R. Frank Rijdsberman**, (۲۰۰۶). "Water Scarcity: Agricultural Fiction?" or Fact Management, Water ۸۰ (۱-۳), ۵-۲۲.

تحلیل کمبود آب جهانی.

[۶۲] **T. Aaron Wolf**, (۲۰۰۷). "Shared Waters: Conflict and Cooperation." Annual Review of Environment and Resources, ۳۲, ۲۴۱-۲۶۹.

همکاری و تعارض بر سر منابع آب مشترک.

[۶۳] **Bank World** (۲۰۱۷). *Water Scarcity: Beyond the Middle East and North Africa*. DC. Washington.

گزارش بانک جهانی درباره امنیت آبی خاورمیانه.

۷.ج بخش هفتم: ایران‌شناسی و مطالعات منطقه‌ای

[۶۴] **Ervand Abrahamian**, (۲۰۰۸). *Modern History of Iran*. Cambridge University Press.

تاریخ جامع ایران مدرن از قاجار تا جمهوری اسلامی.

[۶۵] **M. Ali Ansari**, (۲۰۰۳). *Modern Iran Since ۱۹۲۱: The Pahlavis and After*. Longman.

تاریخ سیاسی ایران از رضاشاه تا انقلاب.

[۶۶] **Michael Axworthy**, (۲۰۱۳). *Iran: Revolutionary and Islamic History*. Oxford University Press.

تاریخ جمهوری اسلامی ایران.

[۶۷] **Christian Rasmus Elling**, (۲۰۱۳). *Ethnic and Nationalism in Iran: Minorities*. Macmillan. Palgrave Khomeini.

بررسی جامع اقلیت‌های قومی ایران پس از انقلاب.

[۶۸] **Homa Katouzian**, (۲۰۰۹). *Modern and Mediaeval Persians: The* Press. University Yale Iran.

تاریخ فرهنگی-سیاسی ایران از باستان تا امروز.

[۶۹] **R. Nikki Keddie**, (۲۰۰۶). *Iran: Modern (Up- Revolution of Results and Roots* Press. University Yale ed.). dated

ریشه‌ها و پیامدهای انقلاب ایران.

[۷۰] **Arang Keshavarzian**, (۲۰۰۷). *Iran: in State and Bazaar* Press. University Cambridge Marketplace. Tehran

نقش بازار در سیاست ایران.

[۷۱] **Abbas Milani**, (۲۰۱۱). *The* Macmillan. Palgrave Shah.

زندگی‌نامه سیاسی محمدرضا پهلوی.

[۷۲] **Karim Sadjadpour**, (۲۰۰۹). *Iran's of View World The Khamenei: Reading* Endowment. Carnegie Leader. Powerful Most

تحلیل جهان‌بینی علی خامنه‌ای.

[۷۳] **Malcolm Yapp**, (۱۹۹۶). *The Near East Since First World War* (ed.). nd۲) Longman.

تاریخ خاورمیانه پس از جنگ جهانی اول.

۸.ج بخش هشتم: قانون اساسی و نظام‌های حقوقی

[۷۴] **James Melton, & Tom Ginsburg, Zachary: Elkins**, (۲۰۰۹). *The of Endurance* Press. University Cambridge Constitutions. National

چرا برخی قوانین اساسی ماندگارترند.

[۷۵] **Alberto Simpser, & Tom Ginsburg**, (eds.) (۲۰۱۴). *Authori- in Constitutions* Press. University Cambridge Regimes. tarian

نقش قانون اساسی در نظام‌های اقتدارگرا.

[۷۶] **Z. Aziz Huq, & Tom Ginsburg**, (۲۰۱۶). *Democ- Constitutional a Save to How* Press. Chicago of University racy.

حفاظت از دموکراسی قانون اساسی در برابر تهدیدات.

[۷۷] **András Sajó, & Michel Rosenfeld**, (eds.) (۲۰۱۲). *of Handbook Oxford The* Press. University Oxford Law. Constitutional Comparative

دستنامه جامع حقوق اساسی تطبیقی.

[۷۸] **Mark Tushnet** (۲۰۰۸). *So- and Review Judicial Rights: Strong Courts, Weak*. University Princeton Law. Constitutional Comparative in Rights Welfare cial Press.

نظارت قضایی و حقوق اجتماعی-اقتصادی.

ج. ۹ بخش نهم: منابع فارسی

[۷۹] **آبراهامیان، پرواند** (۱۳۸۹). *ایران بین دو انقلاب*. ترجمه احمد گل محمدی و محمدابراهیم فتاحی. تهران: نشر نی.

تاریخ اجتماعی-سیاسی ایران از مشروطه تا انقلاب ۵۷.

[۸۰] **آجودانی، ماشاءالله** (۱۳۸۲). *مشروطه ایرانی*. تهران: اختران.

تحلیل انقلاب مشروطه و زمینه‌های فکری آن.

[۸۱] **بشیریه، حسین** (۱۳۸۰). *درس‌های دموکراسی برای همه*. تهران: نشر نگاه معاصر.

مقدمه‌ای بر نظریه دموکراسی.

[۸۲] **بشیریه، حسین** (۱۳۸۱). *دییایچه‌ای بر جامعه‌شناسی سیاسی ایران*. تهران: نشر نگاه معاصر.

تحلیل جامعه‌شناختی سیاست در ایران.

[۸۳] **زیباکلام، صادق** (۱۳۷۷). *سنت و مدرنیته*. تهران: روزنه.

ریشه‌یابی ناکامی مدرنیزاسیون در ایران.

[۸۴] **طباطبایی، سید جواد** (۱۳۸۵). *نظریه حکومت قانون در ایران*. تهران: ستوده.

تاریخ اندیشه سیاسی و حکومت قانون در ایران.

[۸۵] **کاتوزیان، محمدعلی همایون** (۱۳۷۹). *دولت و جامعه در ایران*. ترجمه حسن افشار. تهران: نشر مرکز.

تحلیل رابطه دولت و جامعه در تاریخ ایران.

[۸۶] **کدی، نیکی آر.** (۱۳۸۳). *ریشه‌های انقلاب ایران*. ترجمه عبدالرحیم گواهی. تهران: قلم.

ریشه‌های اجتماعی و سیاسی انقلاب ۵۷.

[۸۷] **مدنی، جلال‌الدین** (۱۳۶۹). *حقوق اساسی و نهادهای سیاسی*. تهران: همراه.

کتاب درسی حقوق اساسی.

[۸۸] میرسپاسی، علی (۱۳۸۴). روشنفکران ایران. ترجمه عباس مخبر. تهران: نشر توسعه.
تحلیل روشنفکری ایرانی در قرن بیستم.

ج. ۱۰ بخش دهم: اسناد و گزارش‌های بین‌المللی

ج. ۱۰.۱ اسناد سازمان ملل

[۸۹] **Nations United** (۱۹۴۸). General UN Rights. Human of Declaration Universal
A.۲۱۷ Resolution Assembly

اعلامیه جهانی حقوق بشر.

[۹۰] **Nations United** (۱۹۶۶). Rights. Political and Civil on Covenant International
.۹۹۹ Vol. Series, Treaty UN

میثاق بین‌المللی حقوق مدنی و سیاسی.

[۹۱] **Nations United** (۱۹۶۶). Cul- and Social Economic, on Covenant International
.۹۹۳ Vol. Series, Treaty UN Rights. tural

میثاق بین‌المللی حقوق اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی.

[۹۲] **Nations United** (۱۹۹۲). to Belonging Persons of Rights the on Declaration
Assem- General UN Minorities. Linguistic and Religious Ethnic, or National
.۱۳۵/۴۷ Resolution bly

اعلامیه حقوق اقلیت‌ها.

[۹۳] **Nations United** (۲۰۰۷). Indige- of Rights the on Declaration Nations United
.۲۹۵/۶۱ Resolution Assembly General UN Peoples. nous

اعلامیه حقوق مردمان بومی.

ج. ۱۰.۲ گزارش‌های شاخص

[۹۴] EIU. London: Index. Democracy (Annual). **Unit Intelligence Economist**

شاخص سالانه دموکراسی جهان.

[۹۵] **House Freedom** (Annual). Freedom DC: Washington, World. the in Freedom (Annual).
House.

گزارش سالانه آزادی در جهان.

[۹۶] **Borders Without Reporters** (Annual). Paris: Index. Freedom Press World
RSF.

شاخص سالانه آزادی مطبوعات.

Berlin: Index. Perceptions Corruption (Annual). **International Transparency** [۹۷]
TI.

شاخص سالانه درک فساد.

Development Human (Annual). **Programme Development Nations United** [۹۸]
UNDP. York: New Report.

گزارش سالانه توسعه انسانی.

DC: Washington, Indicators. Development World (Annual). **Bank World** [۹۹]
Bank. World

شاخص‌های توسعه جهانی.

WJP. DC: Washington, Index. Law of Rule (Annual). **Project Justice World** [۱۰۰]

شاخص سالانه حاکمیت قانون.

ج. ۱۱. بخش یازدهم: منابع آنلاین و پایگاه‌های داده

متن قوانین اساسی جهان	constituteproject.org	Project Constitute
دموکراسی و انتخابات	idea.int	IDEA International
شاخص‌های دموکراسی	v-dem.net	Institute V-Dem
داده‌های رژیم سیاسی	systemicpeace.org/polity	Project Polity
مرکز بین‌المللی عدالت انتقالی	ictj.org	ICTJ
فدرالیسم تطبیقی	forumfed.org	Federations of Forum
استانداردهای قانون اساسی	venice.coe.int	Commission European through Democracy for Commis- (Venice Law sion)
دفتر حقوق بشر سازمان ملل	ohchr.org	OHCHR
داده‌های توسعه	data.worldbank.org	Data Bank World
داده‌های اقتصادی	imf.org/data	Data IMF
داده‌های آب جهان	fao.org/aquastat	AQUASTAT FAO
داده‌های ایران	irandataportal.syr.edu	Portal Data Iran

ج. ۱۲ راهنمای مطالعه بیشتر

الگو و درس

توصیه برای مطالعه بیشتر بر اساس موضوع

برای درک نظریه گذار دموکراتیک:

- با Schmitter & O'Donnell (۱۹۸۶) شروع کنید
- سپس Stepan & Linz (۱۹۹۶) را بخوانید
- برای دیدگاه انتقادی: Carothers (۲۰۰۲)

برای فدرالیسم و مدیریت تنوع:

- Watts (۲۰۰۸) به عنوان مرجع اصلی
- Lijphart (۱۹۷۷) برای دموکراسی اجماعی
- Horowitz (۱۹۸۵) برای تعارض قومی

برای عدالت انتقالی:

- Hayner (۲۰۱۱) برای کمیسیون‌های حقیقت
- Teitel (۲۰۰۰) برای چارچوب نظری
- گزارش TRC آفریقای جنوبی برای نمونه عملی

برای تاریخ ایران:

- Abrahamian (۲۰۰۸) برای دید کلی
- Keddie (۲۰۰۶) برای انقلاب
- Elling (۲۰۱۳) برای اقلیت‌های قومی

ج. ۱۳ درباره استناددهی

شیوه استناددهی در این کتاب

این کتاب از شیوه استناددهی APA (ویرایش هفتم) با تطبیق برای زبان فارسی استفاده کرده است.

برای کتاب:

نام خانوادگی، نام. (سال). عنوان کتاب. ناشر.

برای مقاله:

نام خانوادگی، نام. (سال). عنوان مقاله. نام نشریه، دوره (شماره)، صفحات.

برای منبع آنلاین:

نام خانوادگی، نام. (سال). عنوان. آدرس وب

تذکر: برای منابع فارسی، نام نویسنده به فارسی و برای منابع انگلیسی به انگلیسی درج شده است.

پایان کتاب

از بحران تا بالندگی

طرح جامع تأسیس و تثبیت دموکراسی پایدار
در جامعه‌ای با میراث تمدنی و تنوع قومی-فرهنگی

مهدی سالم | ریچموندهیل | ۱۴۰۴

پیوست چ

بررسی تطبیقی قوانین اساسی و مدل‌های گذار

این پیوست به بررسی و مقایسه قوانین اساسی کشورهایی می‌پردازد که در دهه‌های اخیر گذار به دموکراسی را تجربه کرده‌اند. هدف از این مقایسه، درک بهتر ظرافت‌های طراحی نهادی در دوران گذار و ارائه مبنای تحلیلی برای انتخاب‌های صورت گرفته در این پیش‌نویس است.

چ ۱. ماتریس تطبیقی ابعاد حکمرانی دموکراتیک

در این بخش، مدل‌های مختلف گذار بر اساس شاخص‌های کلیدی حقوقی، اقتصادی و نهادی مقایسه می‌شوند.

حقوق بنیادین	منشور بر حقوق فردی و منع استبداد متمرکز است.	بر آزادی وجدان و برابری جنسیتی تأکید دارد.	شامل حقوق وسیع اجتماعی-اقتصادی و مسکن است.	شامل حقوق حمایتی برای اقلیت‌های زبانی و دینی.	جامع (منشور حقوق + لغو اعدام + حق آب).
منابع طبیعی	مالکیت عمومی و استانی بر اساس قوانین فدرال.	نظارت ملی بر قراردادهای انرژی.	مالکیت ملی با هدف توزیع عادلانه و رفع آپارتاید.	مالکیت دولتی (فدرال) بر منابع استراتژیک.	مالکیت ملی فدرال با توزیع عادلانه منطقه‌ای.
مدل اقتصادی	اقتصاد بازار اجتماعی (Social Market).	اقتصاد مختلط با گرایش به حمایت‌های اجتماعی.	تمرکز بر بازتوزیع ثروت و کاهش شکاف طبقاتی.	اقتصاد دولتی-خصوصی با برنامه‌ریزی مرکزی.	اقتصاد دموکراتیک با چتر حمایتی سبز.
توزیع قدرت	فدرالیسم کامل (ایالت‌های قوی).	نظام نیمه‌ریاستی با تمرکززدایی اداری.	نظام واحد با استان‌های دارای اختیار اداری.	فدرالیسم نامتقارن (برخی ایالت‌ها اختیارات بیشتر).	فدرالیسم همبسته (مناطق خودمختار قومی).
عدالت انتقالی	پاکسازی (Lustration) و جبران خسارت.	تمرکز بر حقیقت‌یابی و آشتی ملی (IVD).	کمیسیون حقیقت و آشتی (TRC).	رویه‌های قضایی برای حل اختلافات تاریخی.	کمیسیون حقیقت و بازمعماری نهادی.
تضمین شفافیت	دیوان محاسبات و نظارت پارلمانی قوی.	نهادهای نظارتی مستقل از دولت.	نهادهای صیانت‌گر دموکراسی (Chapter ۹ ter).	کمیسیون انتخابات و دیوان فرادست مستقل.	رکن چهارم (نهادهای مستقل نظارتی ۸ گانه).

چ.۲ تحلیل درس‌آموخته‌ها برای گذار ایران

با بررسی تجارب جهانی، سه درس کلیدی برای ایران شناسایی شده است:

۱. **برگشت‌ناپذیری دموکراسی (مدل آلمان):** ایجاد نهادهایی که تغییر نظام را حتی با اکثریت پارلمانی سخت می‌کنند (اصول غیرقابل تغییر).
۲. **مدیریت تکثر (مدل هند و اسپانیا):** پذیرش هویت‌های قومی در ساختار حقوقی به جای انکار آن‌ها، قدرتمندترین ابراز علیه تجزیه‌طلبی است.
۳. **پاسخگویی به نیازهای معیشتی (مدل آفریقای جنوبی):** دموکراسی سیاسی بدون دموکراسی اقتصادی (دسترسی به آب، مسکن و کار) در جوامع در حال گذار بسیار شکننده خواهد بود.

درباره نویسنده

مهدی سالم پژوهشگر حوزه توسعه سیاسی و حکمرانی دموکراتیک است. حوزه‌های پژوهشی او شامل گذارهای دموکراتیک، مدیریت تنوع قومی-فرهنگی، و توسعه پایدار در کشورهای در حال گذار می‌شود.

تماس:

ریچموند هیل، کانادا mahhdy@live.com

