

## Economia e Organizzazione Aziendale

### ESERCIZI IN PREPARAZIONE PRIMA PROVA IN ITINERE

#### ESERCIZIO 1

L'impresa Gamma ha due divisioni, la Gamma Europa e la Gamma USA. Le due divisioni hanno registrato le seguenti voci economiche nel corso del 2010:

	<i>Europa</i>	<i>USA</i>
scorte finali PF	700	1200
scorte iniziali PF	500	1500
Acquisti	600	1200
fondo TFR	700	800
oneri finanziari	300	800
valore impianti inizio '10	3000	3800
Fatturato	2500	6000
crediti verso clienti	400	800
costo manodopera	900	1600
Cassa	200	300
ammortamenti '10	500	800
debiti finanziari a M/L termine	600	400
Riserve	300	600
debiti verso fornitori	400	200
obbligazioni azionarie possedute	300	900
capitale sociale	1500	3000
proventi finanziari	800	700

1. Costruire Conto Economico e Stato Patrimoniale delle due divisioni (aliquota fiscale pari al 50% per la Gamma Europa, al 40% per la Gamma USA).
2. Si calcolino gli indicatori ROE e ROI per le due divisioni

Supponete che il direttore generale dell'azienda voglia attribuire un bonus ai direttori delle due divisioni, per un totale di 100.000. Euro. Quale indicatore dovrebbe considerare per ripartire il bonus e perchè? Quale sarà il premio attribuito?

### **Soluzione Esercizio 1 (Risultati degli indici)**

	<i>Europa</i>	<i>America</i>
<i>ROE</i>	0,25	0,25
<i>ROI</i>	0,17	0,34
<i>Bonus (su ROI)</i>	33.333	66.667

## **ESERCIZIO 2**

### **Esercizio Fine**

La Fine S.p.A. realizza tre diverse tipologie di stereo ed utilizza un sistema di attribuzione dei costi del tipo Activity Based Costing.

Per ognuna delle tre tipologie (Bianco, Rosso e Nero) di prodotti, il ciclo di produzione è articolato nelle seguenti fasi:

- assemblaggio dei componenti comperati all'esterno (reparto A);
- controllo funzionamento e qualità (reparto B);
- confezionamento (reparto C).

- Nel Reparto A vengono assemblati i diversi componenti necessari per la realizzazione delle tre tipologie di stereo. Il tempo impiegato dall'assemblaggio è proporzionale al numero di componenti da assemblare. In questo reparto, che è quello maggiormente *labour intensive*, lavorano 8 operai generici che si occupano direttamente dell'assemblaggio che è svolto in modo manuale con un minimo supporto da parte di apposite macchine (lo dimostra il basso costo dell'energia sostenuto ogni mese: appena 3.000 €).
- Nella seconda fase si svolgono in sequenza il controllo del funzionamento e della qualità. Il controllo del funzionamento richiede la messa in funzione per un brevissimo intervallo di tempo di tutti i pezzi prodotti. Il controllo qualità è invece effettuato a campione sul 10% dei pezzi di ogni lotto. Nel reparto B lavorano 4 operai specializzati che si occupano per il 20% del loro tempo del controllo del funzionamento e per la restante parte del tempo del controllo qualità. I costi dell'energia sostenuti per il controllo del funzionamento e per il controllo qualità sono rispettivamente di 30.000 € e di 82.000 € al mese.
- Infine, nel reparto C, 2 operai specializzati controllano la fase, completamente automatizzata del confezionamento. In questa fase le spese per l'energia sono pari a 120.000 € al mese. Il prodotto Bianco ha il più basso tempo unitario di confezionamento perché richiede soltanto un minuto ad unità. Il prodotto Rosso impiega una volta e mezza il tempo di Bianco e Nero il doppio di Rosso.

Sapendo che:

- i componenti necessari per realizzare Bianco, Rosso e Nero sono rispettivamente 4, 8 e 6;
- un lotto di Bianco comprende 100 unità, mentre i lotti di Rosso e di Nero sono di 200 unità;
- in un mese la Fine S.p.A. realizza due lotti di ogni tipo di prodotti;
- gli ammortamenti attribuibili ai tre reparti sono rispettivamente pari a 45.000 €, 200.000 € e 150.000 €;
- gli ammortamenti del 2° reparto fanno riferimento per un quarto ai macchinari utilizzati per la verifica del funzionamento e per la restante parte ai macchinari del controllo qualità;

- il costo annuo di un operaio generico è di 50.000 €, mentre quello di un operaio specializzato è di 70.000 €;
  - tutti i componenti acquistati hanno lo stesso costo unitario di 10 €/unità;
- calcolare se possibile:
1. il costo pieno industriale dei tre prodotti;
  2. EBIT ottenuto dalla Fine S.p.A. in un generico mese sapendo che i prezzi di vendita dei tre prodotti sono rispettivamente pari a 2.000 €/unità per Bianco, 2.500 €/unità per Rosso e 2.400 €/unità per Nero, che tutto ciò che viene prodotto viene venduto e che le spese amministrative e di vendita ammontano a 40.000 € al mese.

**Soluzione Esercizio 2 (Solo risultati finali)**

*Calcolo del costo totale e dei costi pieni industriali*

$C_{TOT}(\text{Bianco}) = 113.400 \Rightarrow \text{CPI}(\text{Bianco}) = 567 \text{ €/unità}$ $C_{TOT}(\text{Rosso}) = 291.300 \Rightarrow \text{CPI}(\text{Rosso}) = 728,248 \text{ €/unità}$ $C_{TOT}(\text{Nero}) = 357.633 \Rightarrow \text{CPI}(\text{Nero}) = 894,083 \text{ €/unità}$
--

*Calcolo EBIT*

Nel complesso il fatturato della Fine è di 2.360.000 €.

Nel complesso il Costo della Produzione della Fine è di 762.333 €.

$\text{EBIT} = \text{VdP} - \text{CdP} = 1.597.667 \text{ €}$
---